



# DIGEST

## РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

понедельник, 12 марта 2018\*

### ПУБЛИКАЦИИ

#### Регулирование

##### Марийцы ушли в оппозицию к КИРФ ..... 3

*Национальная организация решила поддержать вместо Павла Грудина Владимира Путина*

##### Меркель 4.0 ..... 3

*Какой будет новая правящая коалиция Германии? Виктор Азаев — из Бонна ..... 3*

#### Государство и бизнес

##### Полисы препятствий ..... 6

*Страховщики просят ЦБ усложнить покупку электронного ОСАГО*

##### Стачки без начальства не обходятся ..... 6

*Все больше трудовых конфликтов в РФ требуют вмешательства властей*

##### Слишком много безопасности ..... 7

*Татьяна Едовина — о разделении защиты рынков и национальных интересов*

#### Оценки, прогнозы, статистика

##### Опрос закрыт ..... 9

*Эксперты дали последний предвыборный прогноз*

##### США вооружают мир ..... 9

*Россия теряет долю на оружейном рынке*

##### Хоть где-то рост ..... 10

*В России опять увеличилось количество миллиардеров*

##### Россия не должна поддерживать крайне правых в Европе ..... 11

*Это вредит внешнему имиджу и внутренней стабильности, считают эксперты РАНХиГС*

#### Бизнес-стратегии

##### «Яндекс» найдет майнеров ..... 13

*В браузер компании встроили защиту от добычи криптовалют злоумышленниками*

##### E.ON и RWE обменялись активами ..... 13

*E.ON купила производителя возобновляемой электроэнергии Inpogu*

##### Засиделись на Земле ..... 14

*Космическая экспансия сулит бизнесу невероятные прибыли, но может так и остаться красивой мечтой*

#### Финансы

##### Украинский Сбербанк становится белорусским ..... 18

*Но помешать продаже могут американские санкции*

##### Бумага стерпит кураторов ..... 19

*Деятельность банков на фондовом рынке будут контролировать сотрудники ЦБ*

##### Потребкредитам придержат рост ..... 19

*ЦБ повышает коэффициенты риска на дорогие кредиты*

##### Совкомбанк разместил суборды на \$250 млн ..... 20

*Он стал вторым частным банком, предложившим такой инструмент после списания капитала у санлируемых «ФК Открытие», Бинбанка и Промсвязьбанка*

#### Топливо-энергетический комплекс

##### Украина готовится к арестам ..... 21

*В Киеве анализируют активы «Газпрома»*

##### В «Роснефти» все больше китайцев ..... 21

*В ее капитал может войти еще одна госкомпания КНР*

**Металлургия**

**Стальные пошины испытывают на прогиб .....23**

*Новые меры США против импорта могут стать политическим инструментом*

**Транспортные услуги и логистика**

**Судостроители проходят мель .....25**

*После прошлогоднего спада верфи ждут роста*

**Бизнес не оценил заботу ФАС.....25**

*Он просит не запрещать агентские договоры с ОАО РЖД на полувагоны*

**Телекоммуникации и связь**

**СМС складывают в пакеты .....27**

*Потребление услуги сокращается у большинства операторов*

**«Мегафон» прибавит абонентам интернет-трафик..27**

*Оператор обновляет тарифную линейку «Включайся!»*

**Строительство и рынок недвижимости**

**MosCityGroup припомнили «Евразию» .....29**

*У владельца компании требуют долг за небоскреб*

**Борис Минц оставляет недвижимость .....29**

*Он продает свой пакет в O1 Properties*

**Братиславский рынок станет модным .....30**

*По итогам реконструкции группой «Синдика»*

**Северо-Восточную хорду могут построить за счет бюджета Москвы .....31**

*Договориться с частным инвестором пока не получается*

# РЕГУЛИРОВАНИЕ

## Коммерсантъ® Марийцы ушли в оппозицию к КПРФ

**Национальная организация решила поддержать вместо Павла Грудинина Владимира Путина**

Крупнейшая национальная организация Марий Эл «Марий ушем» решила поддержать на президентских выборах Владимира Путина. В организации уверены, что поддержка президента поможет активистам наладить диалог с властью. Ранее «Марий ушем» была союзником КПРФ. Эксперты считают, что поддержка президента необходима общественникам для «послевыборного пиара». В Татарстане национальные организации напрямую поддерживают Владимиру Путину не высказывают, а оппозиция объединяется по наблюдению за выборами.

Решение о поддержке президента на выборах 18 марта общественная организация «Марий ушем» («Союз мари») приняла на заседании правления союза. «Мы выбрали курс в поддержку Владимира Путина», — сообщил «Ъ» сопредседатель «Марий ушем» Владимир Козлов. Сопредседатель Григорий Петров-Чоткар считает, что только нынешний президент сможет руководить страной. По словам господина Козлова, «Марий ушем» впервые поддерживает кандидата от власти: «Раньше нас воспринимали как оппозицию. Чиновники в райадминистрациях смотрели на нас косо. Но мы были не против власти, а против ее пороков». Он полагает, что поддержка президента поможет марийским активистам выстроить диалог с чиновниками.

«Марий ушем» — старейшая общественная организация в республике. Последние годы она находилась в оппозиции к ушедшему в отставку в 2017 году главе республики Леониду Маркелову (позже был арестован по подозрению в получении взятки). На выборах главы республики в 2015 году «Марий ушем» поддерживала экс-депутата Госдумы от КПРФ Сергея Мамаева, который получил 32,3%. На выборах главы республики в 2017 году коммунисты не выдвигали своего кандидата. КПРФ поддержала выдвинутого «Единой Россией» врио главы

Александра Евстифеева (набрал 88,3%). «Мы были союзниками с КПРФ. Но мы не ожидали, что они откажутся от борьбы на выборах. Многие активисты были разочарованы решением КПРФ», — говорит господин Козлов.

В отделении КПРФ считают, что решение правления «Марий ушем» поддержать Владимира Путина многие активисты не поддержат, некоторые «возмущены». «Было время, когда нам было по пути, сейчас наши дороги разошлись. Иногда союзники становятся врагами, иногда враги — союзниками», — сказал «Ъ» второй секретарь рескома компартии Геннадий Зубков. Он считает, что поддержка «Марий ушем» не окажет влияние на результаты выборов. «Большинство марийцев живут в сельской местности. Они помнят, как коммунисты поддерживали село. Видят, какой пример показывает наш кандидат — директор совхоза Павел Грудинин», — заявил «Ъ» господин Зубков.

Политолог Константин Строкин сообщил, что «Марий ушем» хочет объединить все марийские организации «в некую ассоциацию на своей платформе», но «пока они не могут являться признанно надежным винтиком системных сил». Господин Строкин отметил, что многие сторонники «Марий ушем» в сельской местности являются активистами комитетов КПРФ: «Их структуры были частично слиты — теперь пошло мощное расслоение и отторжение». Поддержка Владимира Путина необходима «Марий ушем» для «послевыборного пиара»: «Мол, посмотрите, как нас слушают».

В соседнем с Марий Эл Татарстане национальные организации напрямую поддерживают Владимиру Путину не высказывают. В феврале президиум Милли-шурты Всемирного конгресса татар (ВКТ), которую возглавляет вице-премьер Татарстана Василь Шайхразиев, распространил обращение к татарскому народу с призывом «принять активное участие» в выборной кампании. ВКТ предложил «смело ставить все вопросы, касающиеся межнациональных отношений и национальных интересов народов страны» во время избирательной кампании. В конце 2017 года в республике поднялась дискуссия об обязательности преподавания национальных языков в школах. Прокуратура Татарстана,

исполняя поручение Владимира Путина, в итоге предписала учебным заведениям перейти на добровольное обучение татарскому языку. Глава президиума оппозиционного властям Всетатарского общественного центра (ВТОЦ) Фарит Закиев сказал «Ъ», что организация не будет «призывать за кого-либо голосовать». Он удивился решению правления «Марий ушем» поддержать Владимира Путина.

Оппозиция в Татарстане консолидирует усилия по наблюдению на выборах. В выходные руководители региональных предвыборных штабов Ксении Собчак, Григория Явлинского, Алексея Навального, а также представители движения «Голос» и Ассоциации наблюдателей Татарстана подписали соглашение «о сотрудничестве в наблюдении за выборами президента».

Кирилл Антонов, Казань

## Коммерсантъ® Меркель 4.0

**Какой будет новая правящая коалиция Германии? Виктор Агаев — из Бонна**

Затяжная немецкая драма близка к развязке. На этой неделе, после пяти месяцев мучительных торгов со своими и чужими товарищами по партии, Ангела Меркель имеет все шансы стать канцлером в четвертый раз. Как это изменило и, главное, как это изменит Германию?

Итак, свершилось. 4 марта немецкие социал-демократы (СДПГ) согласились войти в новое коалиционное правительство Ангелы Меркель (ХДС). "За" высказались 66 процентов членов СДПГ, принявших участие в партийном референдуме по этому вопросу (с 20 февраля по 3 марта проголосовали 380 тысяч партийцев). Таким образом, после пяти месяцев споров устроено последнее препятствие к созданию новой "большой коалиции" — так по традиции называют коалицию ХДС/ХСС и СДПГ.

На первый взгляд кажется, что в Германии все встало на свои места. Президент уже предложил избрать Меркель канцлером. 14 марта парламент (в четвертый раз!) ее, скорее всего, им и выберет. А она, в

свою очередь, сформирует коалицию, которая имеет большинство (правда, незначительное — в общей сложности 52 процента мест) в Бундестаге. Так или иначе, стабильность ФРГ обеспечена. Многие — в стране, в Европе, да и в России — надеются, что все будет, как раньше.

Увы, это вряд ли. Лидеры СДПГ согласились работать в кабинете Меркель под давлением обстоятельств и крайне неохотно. Переговоры о создании нового правительства затянулись именно потому, что многие социал-демократы не хотели (и не хотят!) повторения предыдущей коалиции, понимая, что это путь к самоуничтожению. Spiegel online так и формулирует: "СДПГ спасла всех, кроме себя".

Атмосферу в партиях и в стране объясняют цифры. Так, однозначно рады созданию новой большой коалиции лишь члены ХДС/ХСС (52 процента). При этом даже среди них 24 процента не видят в ней пользы.

Что касается СДПГ, то лишь 40 процентов членов партии видят в коалиции пользу, из чего следует, что какая-то часть партийцев на референдуме голосовала за то, в чем не видит смысла. Опросы показывают: выбор диктовала страх перед новыми выборами: на них за СДПГ проголосовали бы 15,5 процента — это на 5 процентов меньше, чем 24 сентября. Хуже того, та же доля в 15,5 процента — тех, кто готов голосовать за национал-популистскую "Альтернативу для Германии" (АдГ), которая на сентябрьских выборах получила 13 процентов. Блок Меркель и на сей раз получил бы 33 процента. Но с кем бы она могла создать дееспособную коалицию, учитывая, что за "Левую партию" и за "зеленых" было бы по 12 процентов?

Комментарии к этим раскладам разные. Но все чаще звучит мнение, что немецкий электорат все больше похож на итальянский — после парламентских выборов 4 марта эта страна сделала шаг к системе, где крайне правым популистам противостоят популисты крайне левые. А что если это новый расклад и для Европы?

Обновленцы против соглашателей

Зная настроения своих избирателей, руководство СДПГ еще в декабре решило каждый шаг в направлении Меркель сверять с мнением партии. Для оценки ситуации в январе провели съезд партии: он неохотно (56 процентов) сказал "да". В начале февраля

лидеры ХДС/ХСС и СДПГ в ходе драматических переговоров (см. "Огонек" N 6 за 2018 год) договорились о целях и составе новой правящей коалиции. ХДС и СДПГ получают по шесть министерских портфелей. Причем Меркель уступает СДПГ два важнейших (Минфин и Минтруда, которое отвечает за социальное обеспечение и имеет самый большой бюджет). Все понимают: СДПГ сумела получить больше, чем ей причиталось по итогам выборов (за социал-демократов подали на треть меньше голосов, чем за ХДС/ХСС).

В итоге уже в рядах ХДС началось брожение: пошли разговоры о начале конца "эры Меркель" и даже партии. Однако съезд, созданный для оценки результатов переговоров, все же одобрил коалиционный договор большинством в 97 процентов: без компромиссов коалиция невозможна, согласились все.

Зачем было сдавать позиции? Чтобы показать социал-демократам полную готовность ХДС к сотрудничеству и подтолкнуть их к положительному ответу на внутреннем референдуме. Его результат — 66 процентов "за" — в итоге даже лучше, чем ожидали оптимисты в СДПГ, не говоря уже об Ангеле Меркель, Еврокомиссии, Эммануэле Макроне. "Германия, безусловно, поможет усилению Европы", — заявил уже 4 марта еврокомиссар по экономическим и финансовым вопросам Пьер Московиси, ожидавший формирования правительства ФРГ, чтобы начать масштабные реформы еврозоны, предложенные президентом Франции Макроном.

Все это явно не гарантирует, что новая коалиция будет успешной: создав ее, ХДС/ХСС и СДПГ обрекли себя на постоянный поиск компромиссов, достижению которых мешает комплекс проблем.

Во-первых, практически ко всем внутригерманским темам у партнеров по коалиции абсолютно разные подходы. Во-вторых, через два-три года — новые выборы и тогда придется оправдываться за сделанное перед избирателем. Именно этим, к слову, и объясняются неудачи СДПГ на выборах 2009 и 2017 годов: ее кандидаты не могли всерьез критиковать Меркель, поскольку сами работали в ее кабинете. Выходит, сейчас нужно быть у воды и не замочиться.

Вывод почти по Ленину: прежде чем объединяться, надо размежеваться, то бишь как можно четко обозначить границу между партиями-партнерами. Иными

словами, ХДС и ХСС должны срочно доказать, что готовы стать (и быть) более консервативными, а СДПГ — более левой. А это возможно, если в партиях есть реальные оппоненты, критикующие действия коллег, работающих в правительстве. Такая система и складывается на глазах.

В СДПГ таким оппонентом, похоже, может стать лидер союза молодых социал-демократов Кевин Кюнерт (28 лет), "барабанщик" антикоалиционного движения. Он хочет "следить за руками" старших товарищей, чтобы потом, на следующих выборах, можно было доказывать избирателям, что в СДПГ есть не только сообщники Меркель. Кюнерт уверяет, что места в правительстве не ищет. Говорит, борется за новую политическую культуру, за модернизацию партии. Правда, конкретной программы действий ни он, ни кто бы то ни было другой из СДПГ, пока не предложил.

Об обновлении партии идет речь и в стане Меркель. Она возглавляет ХДС уже 12 лет и постоянно слышит (хотя и не принимает) критику за сближение с социал-демократами, за забвение консервативных ценностей, вроде бы обязательных для христианской партии.

Прежде всего ей инкриминируют неконтролируемый допуск мусульман в страну и решение узаконить однополые браки. Хотя многие консерваторы не могут простить Меркель и отказ ФРГ от обязательной воинской службы, от атомной энергетики, а также жесткие меры для спасения евро и введение в стране минимальной оплаты. Немало и тех, кто считает лично Меркель виновницей усиления националистов и правых популистов вроде антиисламского движения PEGIDA и партии АдГ.

Впрочем, как и молодые социал-демократы, критики, требующие усиления консерватизма, свою программу не сформулировали.

Консерваторы против популистов

Что такое сегодня быть консерватором? На этот вопрос в дискуссии на телеканале ZDF конкретного ответа никто из ХДС дать не смог. Лидер партии в Тюрингии Майк Моринг считает, что консерватизм "это то, что остается всегда, независимо от времени". Карстен Линеман, один из наиболее жестких критиков Меркель (представляет в парламентской фракции ХДС интересы предпринимателей), полагает, что "консерватор отстаивает традиции, но поддерживает то новое, что лучше старого". Мы должны постоянно искать новые ответы на

этот вопрос, говорит Пауль Цимьяк, председатель молодежной организации ХДС. "В отличие от либералов, ратующих за свободы, или социалистов, требующих равенства и социальной справедливости, у консерваторов нет центрального базового понятия,— пояснил Йенс Хаке, профессор университета им. Мартина Лютера.— Родина, религия, порядок, нормы поведения — все это очень индивидуально и постоянно меняется. И это невозможно наполнить конкретным смыслом".

Профессор Хаке считает, что сегодня об усилении консерватизма говорят в надежде вернуть тех, кто голосует за АдГ. "Если бы Меркель оставалась консервативным политиком, никаких "Альтернатив" Германии и не понадобилось бы" — это расхожее мнение. АдГ воспринимается в стране прежде всего как крайне правая партия, уходящая корнями в нацистское прошлое и, к сожалению, находящая все более широкую поддержку. Поэтому для борьбы с АдГ многие и хотели бы усиления консервативных настроений в ХДС.

Меркель явно пошла в этом направлении, отдав Минздрав Йенсу Шпану. Он отвечает всем требованиям политкорректного обновления партии. Молод (37 лет), либеральный католик, наиболее активный сторонник "консервативного поворота", открытый гомосексуал. В 1997 году стал самым молодым членом ХДС. В 2014 году на съезде сам себя выдвинул в руководство партии и, как ни странно, был избран. Шпана нередко называют "немецким Макроном".

Сам же он не скрывает, что разделяет взгляды австрийского канцлера Себастьяна Курца (30 лет), ставшего кумиром для молодых консерваторов Европы. Курц умудряется работать в коалиции с крайне правыми радикалами и националистами ("партия Свободы"), но при этом не переходит некую границу, отделяющую консерваторов от правых радикалов.

Многие считают Шпана, как и Курца, популистом. Оба противники неограниченного притока мусульман. "Германия оказалась в чрезвычайной ситуации. Никогда и нигде прежде за столь короткий промежуток времени не происходило перемещение таких масс людей из одного культурного пространства в другое, из одной системы ценностей в другую", — напомнил Шпан на днях в интервью Handelsblatt. Больше того, не забывая подчеркнуть, "сколь велик разрыв

между уровнями благосостояния этих систем". Шпан уверен: "Дискуссии о сложившейся ситуации просто необходимы, но есть ощущение, что кое-кто в ХДС этого не хочет". Сегодня он единственный член руководства ХДС, который решается открыто противостоять Меркель и считается одним из реальных кандидатов на ее посты.

Она это понимает и потому предложила ему возглавить именно Минздрав. Ход сильный, поскольку все 70 лет существования ФРГ эта сфера находится в состоянии непрерывного реформирования и не устраивает никого, так как в ней по определению противоположны финансовые интересы всех групп и слоев общества: молодых и пожилых, больных и здоровых, пациентов и врачей, фармацевтов, больниц. К тому же здравоохранение будет постоянным яблоком раздора между ХДС/ХСС и СДПГ: не секрет, что многие социал-демократы согласились на участие их партии в правительстве Меркель при условии, что система здравоохранения и медицинского страхования будет реформирована с учетом их требований. Так что все шишки за неизбежные неудачи в отрасли будут сыпаться на Шпана и Меркель сможет его легко убрать.

Шпан, однако, не единственный претендент на партийное наследство. Его соперницей может стать Аннегрет Крамп-Карренбауэр, премьер-министр федеральной земли Саар. Она, как и Йенс Шпан, не в восторге от "иммиграционной политики" Меркель, но занимает более умеренные позиции. На днях Меркель предложила съезду назначить Крамп-Карренбауэр генсеком ХДС и поручить ей разработку новой программы партии. "За" проголосовали почти 99 процентов делегатов. Комментаторы, как ни странно, разглядели в этом не столько подтверждение популярности нового генсека, сколько доказательство авторитета, которым по-прежнему пользуется в ХДС Ангела Меркель.

Этот вывод, впрочем, тоже не проясняет вопроса о том, в чем конкретно сегодня должен состоять тот самый консерватизм, который позволит Германии обойтись без поиска рискованных альтернатив.

Виктор Агаев, Бонн

# ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС

## Коммерсантъ®

### Полисы препятствий

#### Страховщики просят ЦБ усложнить покупку электронного ОСАГО

Несмотря на то что распространенность мошенничеств по электронным полисам ОСАГО ниже, чем в среднем по рынку, страховое лобби просит ЦБ усложнить электронные продажи, которые вынуждают страховщиков к работе в убыточных регионах. Российский союз автостраховщиков (РСА) просит запретить загрузку сканов документов для оформления полисов, ограничить 90 минутами покупку на сайтах компаний и ввести отложенный старт действия полисов — 72 часа, — чтобы сделать невозможной покупку полиса после ДТП. Защитники автомобилистов называют трехдневный мораторий на старт действия полиса проблемой.

Как стало известно «Ъ», РСА направил в ЦБ предложения по изменению ряда указаний Банка России — о требованиях к использованию электронных документов и порядке обмена информацией в электронной форме при осуществлении ОСАГО и о требованиях к бесперебойности и непрерывности функционирования официальных сайтов страховщиков. Как следует из предложений страхового лобби (есть в распоряжении «Ъ»), страхователем сможет выступать только владелец транспортного средства (ТС) (сейчас такого ограничения нет), и при оформлении договора страхования ему придется вводить все данные вручную, исключив загрузку сканов документов на сайте страховщика (сейчас страховщики принимают электронные копии документов). При этом время покупки полиса предлагается ограничить 90 минутами.

На рынке говорят о распространенности практики, при которой страхователи или посредники в графическом редакторе либо сразу меняют данные для получения скидок (например, меняя территорию регистрации ТС), либо оформляют самый дешевый полис, а для его распечатки исправляют данные,

использованные для снижения цены. По действующему порядку такой полис считается действительным, и страховщик в случае ДТП обязан произвести по нему выплату — и только потом направить регрессное требование к автоладельцу, исказившему данные.

Предложения РСА содержат исключение регресса и положение о том, что страховщик, обнаружив неверные данные, «имеющие существенное значение для определения степени страхового риска», просто прекращает действие полиса.

Кроме того, страховщик получит право проверять данные страхователя не только в базе РСА, но и в других публичных базах данных. К таким источникам, в частности, относятся интерактивные сервисы федеральных и региональных органов власти, общедоступные источники персональных данных и официальные данные заводоизготовителей. Если проверка не удастся пройти, клиента пригласят в офис страховщика для покупки полиса очно. Также в оформлении электронного полиса предлагается отказывать, если у страховщика есть информация о нарушении страхователем «требований законодательства, ПДД или совершении операций по легализации» (имеется в виду антиотмывочное законодательство).

Кроме того, РСА просит ЦБ ввести так называемую франшизу в 72 часа — то есть отложить старт действия полиса с момента его покупки онлайн. Это делается для того, чтобы исключить случаи покупки ОСАГО сразу после аварии. Наконец, РСА просит ЦБ смягчить требования к сайту страховщика ОСАГО — снять запрет на восстановительные работы в дневное время, исключить положение о максимальном времени восстановления доступности сайта в восемь часов с момента выявления проблем на сайте и убрать обязательные счетчики с указанием времени, оставшегося до восстановления сайта, в режиме обратного отсчета.

По данным президента РСА Игоря Юргенса, выплаты по договорам, заключенным мошенническим путем онлайн, составляют около 3 млрд руб. — это 10% от годовых потерь страховщиков по судебным

выплатам. При этом, по данным ЦБ, по итогам 2017 года доля страховых премий по договорам е-ОСАГО выросла до 12,8% от совокупных взносов по ОСАГО — то есть распространенность мошенничеств в электронном обязательном страховании ниже, чем в среднем по рынку. Однако именно распространение е-ОСАГО стало причиной снижения средней стоимости полиса до 5,8 тыс. руб. с 6,1 тыс. руб. годом ранее и сокращения годовых сборов ОСАГО (минус 5,2% за 2017 год). Таким образом, ограничивая продажи е-ОСАГО, страховщики стремятся защититься от вынужденных продаж наименее прибыльных полисов. В самом ЦБ «Ъ» сообщили, что тут изучают предложения РСА, отказавшись от подробных комментариев.

В свою очередь, защитники автомобилистов указывают на неудобства для водителей, которые возникнут в случае, если ЦБ поддержит предложения рынка. «С отказом от предоставления сканов документов я согласен, — говорит президент Ассоциации по защите прав автострахователей Максим Ханжин, — я слышал, что исправления в графическом редакторе стали предметом мошенничества, и это приносит убытки страховщикам, но в части трехдневной задержки вступления полиса в силу — и, соответственно, возможности легально ездить — я вижу создание сложностей для водителей». Возможность же купить полис в офисе страховщика (в этом случае отсрочка не применяется) поможет не всем — в определенных регионах до сих пор есть проблемы с доступностью полисов, говорит господин Ханжин.

Татьяна Гришина

## Коммерсантъ®

### Стачки без начальства не обходятся

#### Все больше трудовых конфликтов в РФ требуют вмешательства властей

Хотя по итогам 2017 года в РФ снизилось число трудовых конфликтов с участием работников

и работодателей, число потерянных в результате рабочих часов в сравнении с 2016 годом выросло. Главными причинами недовольства сотрудников остаются невыплата или задержка зарплаты, ее сокращение или потеря рабочего места, а урегулировать конфликты все чаще приходится федеральным властям, что свидетельствует о неработоспособности профильных институтов, говорят эксперты.

Все большее число трудовых конфликтов в РФ требует вмешательства властей, следует из мониторинга ситуации в сфере труда за 2017 год, который представили Санкт-Петербургский университет профсоюзов и Федерация независимых профсоюзов РФ. Всего, по оценкам университета, к началу 2018 года в стране произошло 175 трудовых конфликтов, что на 6% меньше, чем в прошлом году. Однако наряду со снижением общего числа у трудовых конфликтов расширилась география (61 субъект РФ — на 4% больше, чем в 2016 году). В числе новых регионов — Белгородская область, Кабардино-Балкария, Ненецкий АО и Севастополь. Наибольшее число конфликтов было зарегистрировано в Сибирском (18%), Северо-Западном (17%) и Приволжском (15%) федеральных округах.

В 2017 году трудовые конфликты, по данным университета, происходили в большинстве отраслей экономики. Наиболее конфликтными стали обрабатывающие производства (23,4%), строительство (18,9%), транспорт (15,4%) и ЖКХ (9,1%). Как отмечают авторы доклада, на фоне восстановления промпроизводства число конфликтов в обрабатывающей промышленности снижается (в 2014 году — 40%). В то же время растет число конфликтов в сфере строительства (в 2014 году на нее приходилось 7,9% всех конфликтов, но кризис 2014–2017 годов вызвал в отрасли волну банкротств). Также увеличилось число конфликтов в добывающей промышленности (с 3,6% в 2014 году до 5,1% в 2017-м), электроэнергетике (с 1,4% до 2,9% соответственно) и сельском хозяйстве (с 2,9% до 4%). Последнюю отрасль правительство в последние годы поддерживало и финансово, и законодательно, но это не повлияло на динамику отраслевых протестов, отмечается в докладе.

Средняя продолжительность трудовых конфликтов, самым частым видом которых является забастовка (58%), варьируется от недели (38%) до месяца (35%). Потери рабочего времени составили 22,2 тыс. человеко-дней, что

сопоставимо с уровнем 2014 года (25,8 тыс. человеко-дней) и превышает показатели 2015 и 2016 годов. Главной причиной трудовых конфликтов в 2017 году, по оценке аналитиков университета, была невыплата или задержка зарплаты: если в 2014 году на эту причину приходился 51% происшествий, то в прошлом году их было уже 69%. На втором месте — общее снижение оплаты труда (в 2017 году — 23%, в 2015 году — 18%). Сокращения или увольнения работников занимают третье место в рейтинге причин трудовых конфликтов, но эта практика сокращается (в 2017 году — 21%, в 2014 году — 28%).

Как отмечают авторы доклада, все большую роль в урегулировании конфликтов играют властные структуры: если в 2014-м они принимали участие в разрешении 74% конфликтов, то в 2017 году — 78%. При этом все более популярными среди работников оказываются обращения к президенту, правительству и в Роструд вместо региональных структур с требованием усилить контроль государства за работой предприятий, на которых разворачивается конфликт. По словам Павла Кудюкина, члена совета Конфедерации труда России — профсоюзного объединения, сопоставимого с ФНПР, аналитики объединения фиксируют схожие тенденции и среди своих участников. «Это говорит о том, что у власти снижается способность влиять на ситуации в трудовой сфере с помощью существующих институтов (трудовой инспекции, судов), после чего она вынуждена прибегать к "ручному управлению"», — отмечает он.

Анастасия Мануйлова

## Коммерсантъ® Слишком много безопасности

**Татьяна Едовина — о разделении защиты рынков и национальных интересов**

Прошлая неделя оказалась богатой на новости из области торговой политики. С одной стороны, одиннадцать стран, ранее согласившихся стать участниками Транстихоокеанского партнерства, инициированного США, подписали новый договор без ключевого участника — Вашингтон объявил о выходе из переговоров еще год назад. С другой — президент США Дональд Трамп, несмотря на

многочисленные предупреждения о негативных последствиях, все-таки объявил о введении страной защитных пошлин на импорт стали и алюминия (25% и 10% соответственно), хотя до 23 марта у поставщиков еще есть возможность согласовать иные условия доступа на американский рынок.

Первое событие можно считать существенным достижением, ведь до января вообще было неясно, состоится ли сделка, — переговоры участники ТП вели ради возможности доступа на крупнейший мировой рынок. Соглашение предусматривает не только снижение пошлин, но и значительное расширение доступа на рынки услуг, а также снижение регуляторных рисков для импортеров — что даже более актуально.

На этом фоне новые протекционистские меры США выглядят несколько анахроничными — ведь пик ускорения мировой торговли прошел вместе с двузначными темпами роста китайской экономики. Высокие объемы торгового оборота были связаны с тем, что сырье и комплектующие свозились из разных стран для сборки в стране с дешевой рабочей силой, чтобы затем быть экспортированными в страны-потребители (в 2000 году Китай суммарно импортировал и экспортировал 13 млн контейнеров, в 2015-м — уже 52 млн). Но чем выше в экономике доля сектора услуг и чем более автоматизировано и кастомизировано производство, тем менее важен фактор дешевизны рабочей силы, и слабеет потребность во множественных торговых операциях. Более того, зачастую поставка подразумевает не только покупку товара, но и услуги.

Тем не менее, какими бы устаревшими ни казались меры торговой защиты на традиционных рынках, вряд ли стоит недооценивать их негативные последствия. В администрации США пытаются придать ссылке на национальную безопасность неоспоримый статус (новые защитные меры, как и пошлины на солнечные панели и стиральные машины, вводятся именно на этом основании). Безусловно, это подрывает авторитет ВТО — ведь судебная система организации практически не имеет опыта разбирательств в таких случаях. Однако как раз попытки опспорить новые американские ограничения могут стать прецедентом: основным оппонентом США в них станет отнюдь не Китай, имеющий весьма неоднозначную репутацию в области торговой защиты, а Евросоюз. Пока

в Брюсселе обещают ответные пошлины на американский виски и мотоциклы — но лучшим решением стало бы рассмотрение иска панелью арбитров ВТО и определение того, что относится к защите национальной безопасности, а что — уже к защите национального рынка.

Татьяна Едовина



# ОЦЕНКИ, ПРОГНОЗЫ, СТАТИСТИКА

## Коммерсантъ®

### Опрос закрыт

#### Эксперты дали последний предвыборный прогноз

Действующий президент Владимир Путин может победить в первом же туре президентских выборов, которые пройдут 18 марта. Сейчас, по данным Всероссийского центра изучения общественного мнения (ВЦИОМ), за него готовы проголосовать 69% респондентов по всей РФ. Борьбу за второе место выиграет кандидат от КПРФ Павел Грудинин, опередив кандидата от ЛДПР Владимира Жириновского. В Москве за кандидата Путина готовы голосовать большинство опрошенных, а сам он воспринимается «как повелитель, хозяин леса», следует из исследования кафедры политической психологии МГУ. Однако столица голосует по-особенному, и здесь может быть выше результат оппозиционных кандидатов.

Список кандидатов на президентских выборах уже вряд ли изменится. По графику Центризбиркома 9 марта — последний день для обращения в Верховный суд с заявлением о снятии с выборов. Сегодня же последний день перед выборами, когда по закону можно публиковать итоги социологических опросов.

По данным ВЦИОМа (см. график), 9 марта за самовыдвиженца Владимира Путина готовы были отдать голоса 69% респондентов. На второе место претендует кандидат КПРФ Павел Грудинин. Ветеран президентских гонок Владимир Жириновский, который балотируется в шестой раз, займет третье место, судя по данным ВЦИОМа. Конкуренцию на либеральном фланге пока выигрывает Ксения Собчак, которая может стать четвертой, обойдя Григория Явлинского. 1% респондентов намерен «испортить бюллетень». Инициативные опросы ВЦИОМ всю избирательную кампанию проводит на территории всей страны, опрашивая методом телефонного интервью 3000 граждан старше 18 лет. Статистическая погрешность опросов 1,8%.

Предвыборный настрой москвичей традиционно отличается от среднероссийского, выяснили эксперты кафедры политической психологии МГУ, проводившие в течение февраля свое исследование в столице. Действующий президент воспринимается в Москве «как повелитель, хозяин леса», пояснила «Ъ» завкафедрой политической психологии Елена Шестопа. Но при этом у москвичей нет того «заведомого обожания к лидеру, которое характерно для авторитарного общества», уточняет она. Даже у сторонников Владимира Путина «вполне критичный взгляд: нравится, но не все и не всегда». Политпсихологов интересуют прежде всего «образы политиков», складывающиеся в восприятии граждан, поэтому проводятся качественные глубинные интервью с охватом в 100 человек.

Политические взгляды Владимира Путина, по данным исследования, одобряют 60% москвичей (в октябре прошлого года таких было 56,5%). Увеличилась за это время в столице и доля тех, кто не одобряет политики президента, — с 12,2% до 19%. То есть в целом стало меньше затрудняющихся с ответом. Госпожа Шестопа не смогла сказать, изменилось ли восприятие президента после послания Федеральному собранию 1 марта. До послания 58% москвичей были готовы проголосовать за него на президентских выборах, 29% заявляли, что не будут голосовать за этого кандидата.

В противостоянии Владимира Жириновского с Павлом Грудининым москвичи отдадут предпочтение кандидату от КПРФ (20,5% против 26%). Примечательно, что политические установки самого лидера КПРФ Геннадия Зюганова в столице одобряют лишь 16,7% опрошенных, выяснили политпсихологи. Лидера компартии в Москве поддержало бы 5,6%, следует из исследования, а новому кандидату готовы отдать голоса 17%. Владимира Жириновского в столице поддержат 7%, считают эксперты.

Совсем иначе москвичи восприняли «старого политика» и «новичка» на либеральном фланге. Григорию Явлинского голоса не прочь отдать 12,6% опрошенных, Ксении Собчак — 5%. На вопрос об отношении к политическим взглядам господина Явлинского положительно

отвечает 24,4% москвичей, в то же время взгляды госпожи Собчак позитивно оценили 0%, хотя ее предвыборная программа во многом совпадает с программой кандидата-яблочника.

«Результат в 0%, то есть ни одного одобряющего, мы получили впервые за многие годы исследований, — подчеркивает госпожа Шестопа. — Зато кандидат Собчак — чемпионка по узнаваемости, она стала третьей после Владимира Путина и Владимира Жириновского». Кроме того, Ксения Собчак стала лидером по числу упоминаний в социальных сетях за время предвыборной кампании, выяснил Фонд развития гражданского общества. Ее рейтинг упоминаемости 30%. У кандидатов Путина и Жириновского — по 19%. Рейтинг Павла Грудинина в блогосфере — 15%, Григория Явлинского — 14%.

Виктор Хамраев

## Коммерсантъ®

### США вооружают

#### мир

#### Россия теряет долю на оружейном рынке

Авторитетный Стокгольмский институт исследований проблем мира (SIPRI) представил статистику оружейного экспорта за две последние пятилетки. Выяснилось, что по сравнению с 2008–2012 годами доля России на этом рынке в 2013–2017 годах уменьшилась на 4%, в то время как доля США выросла на те же 4%. Ранее президент РФ Владимир Путин заявил о «беспрецедентном и неприкрытом давлении» на страны, желающие приобрести оружие у России. Впрочем, в SIPRI полагают, что попытки США затормозить российские проекты с другими странами еще не успели сказаться на статистике.

Новые данные SIPRI (они появятся в открытом доступе сегодня) свидетельствуют о том, что в 2013–2017 годах оружейный рынок по сравнению с 2008–2012 годами вырос на 10%. В пятерку крупнейших экспортеров вооружений вошли США, Россия,

Франция, Германия и Китай. На эти страны приходится 74% продаж. Крупнейшими импортерами оружия оказались Индия, Саудовская Аравия, Египет, ОАЭ и Китай. Они закупают 35% продаваемых вооружений.

Доля США на рынке вооружений за минувшую пятилетку увеличилась на 4%, составив 34%. Основные клиенты США — Саудовская Аравия (18% поставок), ОАЭ (7,4%) и Австралия (6,7%). Доля России на рынке, наоборот, сократилась на 4%, с 26% до 22%. Ключевые клиенты РФ — Индия (35%), Китай (12%) и Вьетнам (10%).

Напомним, на минувшей неделе президент Владимир Путин заявил на заседании комиссии по военно-техническому сотрудничеству (ВТС), что Россия подтверждает статус «одного из ведущих поставщиков мирового оружейного рынка», поставив в 2017 году заказчиком продукции на \$15 млрд и заключив новых контрактов на \$16 млрд. При этом он сообщил о «беспрецедентном и неприкрытом давлении» на страны, желающие приобрести оружие у России. Речь идет прежде всего о США, которые, как считают военно-дипломатические источники «Ъ», пытались в 2017 году затормозить российские проекты с Индией, Египтом, Ираком, Вьетнамом и другими странами, угрожая им санкциями (см. «Ъ» от 6 марта).

Эксперт SIPRI Симон Веземан в беседе с «Ъ», впрочем, выразил сомнение в том, что давление со стороны США уже успело отразиться на статистике. По его словам, ключевой причиной уменьшения доли России на оружейном рынке стало сокращение импорта со стороны нескольких важных для Москвы клиентов. Речь идет прежде всего о Венесуэле (из-за экономического кризиса она стала закупать на 40% меньше оружия), но также об Алжире и Китае (их импорт из РФ сократился не столь значительно, но ощутимо).

«Нам пока неизвестно о какой-либо крупной сделке с Россией, которая бы сорвалась из-за давления со стороны США,— сказал эксперт «Ъ».— Может быть, сейчас еще рано об этом судить, впрочем, я сомневаюсь, что и в будущем позиция США будет здесь определяющей». Симон Веземан говорит, что США будет не просто вводить санкции в отношении партнеров России. «Санкции могут ухудшить отношения Вашингтона с другими странами, в том числе с его союзниками, целый ряд которых закупает или намерен закупать вооружения в России,— Индия,

Ирак, ОАЭ, Болгария, Индонезия, Колумбия, Бразилия, Марокко, Египет, а теперь еще и Турция», — напомнил собеседник «Ъ».

Отметим, что далеко не вся информация об оружейных контрактах публикуется, а статистика SIPRI формируется исключительно на основании данных из открытых источников.

Елена Черненко



## Хоть где-то рост

### В России опять увеличилось количество миллиардеров

Выпуск российских иномарок бьет рекорды. Непроданных квартир всё больше. Delta пролетает над Россией. Русский газ согрет чопорную Британию. Трамп начал «кошмарить» европейских партнёров.

Россия прирастает миллиардерами

«Форбс» насчитал в этом году 102 российских миллиардеров, которые вошли в знаменитый список журнала. Напомним, что в прошлом году планку в миллиард долларов преодолели 96 наших соотечественников. Самый богатый из них — владелец Новолипецкого металлургического комбината (НЛМК) Владимир Лисин, который обогнал своих коллег — председателя совета директоров «Северстали» Алексея Мордашова (\$18,7 млрд) и главу «Новатэка» Леонида Михельсона (\$18 млрд). Состояние Лисина сегодня равняется \$19 млрд, и в мировом рейтинге он занимает 57-ю строчку. Совокупное состояние российских миллиардеров оценивается в \$410,8 млрд.

Напомним, что самое большое количество богатых людей по-прежнему в США — там зарегистрированы 585 миллиардеров. Первую строчку списка «Форбс» в этом году занял Джефф Безос, создатель компании Amazon, его состояние равно \$112 млрд. Всего же на планете проживают 2208 долларовых миллиардеров, которые владеют богатством на сумму \$9,1 трлн.

«Иномарки» в переводе на русский

За последний год доля иностранных автомобилей, собранных и проданных в России,

выросла на 4 пункта — с 79% до 83%. Всего за 2017 год было продано 1,475 млн легковых автомобилей. Из них по импорту ввезено 255 000 шт., что на 7% ниже, чем в 2016 году.

Такой результат достигнут впервые в истории. Напомним, что еще в 2012 году на долю автомобилей российской сборки приходилось 65%. А сегодня некоторые бренды практически перестали ввозиться, например, все автомобили Hyundai собираются у нас, кроме микроавтобуса Н-1.

Самые популярные модели от компании Renault — Kaptur, Duster, Logan, Sandero и Sandero Stepway — также собираются на российском конвейере. У корейского производителя локализована сборка всех моделей, кроме Picant. Nissan ввозит на наш рынок только две модели — Juke и GT-R, все остальные собираются в России. Стоит отметить, что для нашего потребителя практически перестало играть роль место сборки машины, поскольку стандарты качества на российских заводах вышли на очень приличный уровень, а цены на иномарки местного производства стали более привлекательными для покупателя.

У застройщиков началась «квартирная отрыжка»

Рынок московской жилой недвижимости уверенно погружается в стагнацию. По некоторым данным, до четверти сданных новостроек в столице могут остаться непроданными, если на них не будет снижена цена. В прежние годы количество нераспроданных новостроек в эконом-сегменте составляло не более 20%, в бизнес-классе «зависали» до 30%, доля непроданного элитного жилья доходила до 40%. Сейчас на рынке хватает квартир, построенных более трех лет назад, к примеру, доля жилья, сданного еще в 2014-м и до сих пор не проданного, составляет 5,2%. Тем временем на рынок регулярно выходят новые квартиры, строительство которых началось пять и более лет назад, во время строительного бума, а ввод в эксплуатацию произошел совсем недавно. Одновременно с этим происходит снижение покупательной способности населения, и в результате новостройки переходят в разряд неликвида. Главными причинами застоя эксперты называют слишком высокую цену на квадратный метр, неэффективные планировки и слабо продуманную концепцию жилищных комплексов.

Delta пролетает над Россией

Этой весной крупнейшая американская авиакомпания Delta

не планирует возобновлять прямые рейсы из США в Россию. По мнению аналитиков компании, рейсы в Россию экономически невыгодны, поскольку поток пассажиров после охлаждения отношений между РФ и США заметно упал еще в 2015 году.

Эту новость наверняка с энтузиазмом восприняли в «Аэрофлоте», который лишается серьезного конкурента на рынке трансатлантических перевозок. Известно, что российский перевозчик уже увеличивает количество рейсов в Майами и Нью-Йорк, а также собирается поставить более вместительные самолеты для полетов в Лос-Анджелес. Безусловно, в такой ситуации у «Аэрофлота» возникает соблазн поднять цены, однако пока такие планы компания не озвучивает.

Примечательно, что в прошлом году перевозки между нашими странами все-таки увеличились на 4%, но это не прибавило оптимизма руководству компании Delta. Кстати, в прошлом году наши граждане совершили 127,6 тыс. туристических поездок в США – это на 16,3% больше, чем в 2016-м, даже несмотря на возникшие временные ограничения по выдаче американских виз.

Русский газ согреет чопорную Британию

Несмотря на натянутые отношения между нашими странами, компания Royal Dutch Shell отправила танкер со сжиженным природным газом с Ямала в Великобританию. Так сложилось, что Британия оказалась одновременно во власти антициклона «Эмма» и антироссийской истерики, раскручиваемой в высших эшелонах страны. На днях Единая энергосистема Великобритании даже выпустила предупреждение о грядущем дефиците газа – некоторые компании получили предложение уменьшить потребление голубого топлива, цена на которое стала потихоньку расти.

В результате чопорным британцам пришлось смирить свою гордость и закупить дополнительное топливо у страны, которую сейчас Лондон обвиняет во всех грехах. Можно только представить себе, какие нравственные муки испытывает правящий класс туманного Альбиона, который вынужден согреться «тотаитарным» газом из «дикой, недемократичной» России.

Трампа покажет Европе «кузькину мать»

Между США и ЕС разворачивается нешуточный экономический конфликт, который

может перерасти в реальную торговую войну. Сначала Дональд Трамп пригрозил Европе 25-процентными пошлинами на сталь и алюминий. В ответ чиновники Евросоюза пообещали, что обложат такой же пошлиной самые популярные потребительские товары из Америки – футболки, джинсы, косметику, виски и сигареты, а также сельхозпродукты – рис, кукурузу, апельсиновый сок и клюкву. Плюс популярные в Европе американские мотоциклы и катера. Общий объем импорта этих товаров составляет почти миллиард евро.

Понятно, что Трамп действует вполне логично и в духе своих предвыборных обещаний – новыми пошлинами он хочет смягнуть дисбаланс в американской внешней торговле, а заодно и потрогать своим производителям металла.

Любопытно, что до сих пор послушная и покорная Европа вдруг осознала свои экономические интересы и готова плюнуть на евроатлантическую солидарность, когда речь зашла о серьезных денежных потерях. В этой ситуации у России, которую новые пошлины затрагивают не так сильно, появляется совершенно неожиданный шанс улучшить свои экономические отношения с соседями из Евросоюза, поскольку сама жизнь теперь подталкивает нас ближе друг к другу.

26,3% – такую долю занимали в структуре экономики России убыточные организации в 2017 году. По сравнению с предыдущим годом количество таких организаций выросло на 0,3 пункта.

6,7 млрд рублей – на такую сумму были получены взятки в России за прошлый год, считают в Национальном антикоррупционном комитете (НАК), который опубликовал информационный бюллетень на эту тему. Согласно подсчетам НАК, объем взяток в РФ вырос за год в три раза.

Свыше 2 трлн рублей составили доходы Москвы в 2017 году. Больше всего доходов столичный бюджет получил от НДС и налога на прибыль – 818 млрд и 653 млрд руб. соответственно. Заметим, что по сравнению с предыдущим годом доходы Москвы выросли почти на 13%.

58% самых богатых людей России и стран СНГ имеют второй паспорт или двойное гражданство, а 45% рассматривают возможность постоянного проживания в другой стране. Заметим, что это самые высокие показатели в мире – к примеру, в Южной Америке, где также высок уровень богатей с

несколькими паспортами, их количество составляет 41%.

В 2,5 раза вырос экспорт аффинированного золота из РФ в 2017 году, составив 56,6 тонны.

Сергей Фролов

## ВЕДОМОСТИ

### Россия не должна поддерживать крайне правых в Европе

**Это вредит внешнему имиджу и внутренней стабильности, считают эксперты РАНХиГС**

Поддержка Россией крайне правых зарубежных партий и движений наносит ощутимый вред имиджу нашей страны, и от нее следует отказаться. Об этом говорится в докладе о глобальных вызовах в сфере миграции, подготовленном сотрудниками Центра теоретической и прикладной политологии Российской академии народного хозяйства и госслужбы (РАНХиГС) при президенте. Партии вроде «Альтернативы для Германии» (AfD) пользуются слабой поддержкой электората, их шансы обрести влияние на политические решения невелики, тогда как риски от их поддержки Россией ощутимы – в частности, симпатия к ним дает зеленый свет тем, кто может дестабилизировать сферу межэтнических отношений в России, считают эксперты. «Так мы посылаем неверный сигнал вовнутрь общества – легитимируем ультранационалистические организации, которые считают, что все делают правильно», – поясняет соавтор доклада профессор Владимир Малахов.

Хотя наша поддержка правых в Европе скорее тактика, чем стратегия, оговаривается он: «Их поддерживают перед выборами или поддерживают тех, кто поддерживает нас. Если AfD или «Национальный фронт» во Франции обещают признать Крым российским, то это наши потенциальные друзья. Но к власти они не придут, несмотря на тенденцию к росту популярности, а если и придут, то совсем не факт, что свои обещания выполнят. Потому что есть инерция институтов, есть представление элит ЕС о том, что допустимо, а что нет». А вот репутационные потери от этого огромные, добавляет

профессор: «Раз Кремль поддерживает ультраправых, то его можно малевать в коричневых тонах».

Эксперты также предлагают сформировать в России действенный институт убежища, что усилит ее влияние как глобального игрока: «Подключение к европейским усилиям по решению проблемы беженцев может стать одним из инструментов выхода России из международной изоляции». В докладе также говорится, что распространенные стереотипы о повышении уровня преступности из-за притока мигрантов не подтверждаются статистикой последних лет. Но в странах, принявших мигрантов, увеличивается поддержка правопопулистских политических сил, которые используют тему миграции и распространяют ксенофобию.

Российские власти немного разочаровались в идее поддержки правых, считает политолог Алексей Макаркин: «Это произошло не после выборов во Франции, а скорее после избрания [президентом США Дональда] Трампа. Была большая ставка на успех разных немейнстримных сил, которые могли бы изменить политику в отношении России. Но с приходом Трампа стало ясно, что он будет продолжать политику прежнего руководства». Поэтому глобальных ставок на правых в Европе наши власти делать не будут, но продолжат поддерживать их для решения конкретных задач – «чтобы кто-то осудил Украину, съездил в Крым», полагает эксперт. Для России поддержка таких сил опасна, поскольку они приобретают у нас дополнительную респектабельность, согласен Макаркин: «AfD настроена антиевропейски и говорит, что Крым – часть России. Но немалая часть их сторонников склонна реабилитировать вермахт, т. е. пропагандирует вещи, которые в России считаются недопустимыми».

Елена Мухаметшина

# БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ

## Коммерсантъ® «Яндекс» найдет майнеров

**В браузер компании встроили защиту от добычи криптовалют злоумышленниками**

«Яндекс.Браузер» внедрил защиту от использования для добычи криптовалют злоумышленниками. Для этого браузер будет анализировать нагрузку на процессор пользовательского устройства и блокировать майнинговые скрипты. В 2017 году атакам майнеров подверглись 2,7 млн пользователей в мире. Среди бесплатных программ от них также могут спасти блокировщики рекламы.

«Яндекс.Браузер» начал автоматически находить и блокировать майнинговые скрипты, которые встраиваются в сайты и позволяют тайно использовать вычислительные ресурсы посетителей для добычи криптовалют, рассказали «Ъ» в «Яндексе». Для этого браузер анализирует, насколько загружен процессор во время просмотра сайтов. Возросшая нагрузка — сигнал, что на сайт могли добавить майнинговый скрипт, объясняют в компании. Если проверка подтвердит наличие скрипта, браузер его заблокирует, при этом сайт продолжит работать, но майнеры не смогут использовать устройство посетителя. «Подобный майнинг зачастую влияет на систему пользователя крайне негативно, потенциально захватывая до 100% мощности каждого ядра процессора», — отмечает руководитель десктопного «Яндекс.Браузера» Роман Иванов. Защита от майнинга работает на всех платформах, включая компьютеры и мобильные устройства на iOS и Android.

«Яндекс» запустил собственный браузер в 2012 году. По данным LiveInternet, в феврале 2018 года доля «Яндекс.Браузера» на рынке составила 10%, он занимает третью строчку по популярности в России, уступая Google Chrome (56,1%) и мобильной версии Safari (18,6%).

По данным «Лаборатории Касперского», в 2017 году 2,7 млн пользователей в мире подверглись атакам майнеров, что почти на 50%

больше, чем в 2016-м (1,9 млн). Они могли стать жертвами рекламного и пиратского ПО, а также контрафактных игр, которые используются преступниками для скрытого заражения компьютеров, сообщила «Лаборатория Касперского». По ее данным, только во втором полугодии 2017 года преступники получили таким образом несколько миллионов долларов. С майнинговыми скриптами уже борются не только антивирусные программы, подтверждают опрошенные «Ъ» эксперты. В частности, защита в браузерах для пользователей без качественного антивируса стала появляться еще с конца 2017 года, говорит антивирусный эксперт «Лаборатории Касперского» Алексей Маланов: в большинстве случаев для этого используется расширение для браузера. При этом использование загрузки процессора как индикатора может и не дать надежного результата, хотя в принципе использовать ее для информирования «вполне разумно», считает он. «Во-первых, майнинговые скрипты умеют ограничивать загрузку, чтобы вызывать меньше подозрений. Во-вторых, вероятны ложные срабатывания на сайтах, которые используют высокую загрузку в легальных целях», — перечисляет он. — Если компьютер старый, то даже воспроизведение потокового видео может дать ложный сигнал».

По мнению руководителя отдела технического сопровождения продуктов и сервисов Eset Russia Сергея Кузнецова, среди бесплатных инструментов для защиты от майнинга наиболее эффективны широко распространенные блокировщики рекламы. Наиболее эффективный, но платный способ обезвредить JavaScript-майнер — комплексный антивирусный софт, отмечает он. Эффективность блокировщиков рекламы для борьбы с майнингом подтверждают и в Microsoft. С выходом Windows 10 компания фокусируется на развитии собственного браузера Microsoft Edge. Для него доступны расширения, например AdBlock и AdBlock Plus, с помощью которых можно оградить себя от несанкционированного майнинга криптовалют, сообщил «Ъ» представитель Microsoft Артем Минаев.

Роман Рожков

## Коммерсантъ® E.ON и RWE обменялись активами

**E.ON купила производителя возобновляемой электроэнергии Innogy**

Немецкие энергетические компании E.ON и RWE договорились о сделке, которая должна серьезно изменить энергетический рынок Германии. В воскресенье было объявлено о том, что E.ON приобретает принадлежащую RWE долю в компании Innogy, занимающейся производством возобновляемой электроэнергии. Фактически компании обменяются активами и акциями, так что E.ON отойдет бизнес Innogy по управлению сетями и продаже электроэнергии, а RWE сохранит ее активы по производству возобновляемой электроэнергии и получит такой же бизнес E.ON.

E.ON приобретает долю RWE в компании Innogy, специализирующейся на возобновляемой энергии. Innogy — бывшее подразделение RWE, впоследствии выделенное в отдельную компанию, до сделки контрольный пакет акций компании — 76,8% — принадлежал RWE. Именно они и переходят теперь E.ON. В свою очередь, RWE получает 16,7% акций E.ON. При этом по условиям соглашения E.ON будет принадлежать бизнес Innogy по управлению сетями и продаже электроэнергии, производством возобновляемой электроэнергии продолжит заниматься RWE, добавив к своим активам и соответствующее подразделение E.ON. Кроме того, RWE получит миноритарную долю E.ON в двух немецких атомных электростанциях — «Эмсланд» и «Гундремминген», принадлежащие Innogy хранилища газа и ее долю в австрийской энергетической компании Kelag. В дополнение к обмену акциями и долями RWE выплатит E.ON €1,5 млрд наличными.

E.ON также собирается вести переговоры с миноритарными акционерами Innogy о приобретении их акций, она предлагает им €40 за акцию, тем самым стоимость Innogy оценивается в €22 млрд. На прошлой неделе акции компании

торговались по €34,5, что соответствует стоимости компании в €19 млрд. При этом долг Innoogy составляет €21 млрд.

Сделка будет проведена в несколько этапов, она еще требует одобрения наблюдательных советов обеих компаний и немецких регуляторов. Сделка отражает возрастающий интерес к возобновляемым источникам энергии в Германии. E.ON уже сейчас является крупнейшим в Германии инвестором в зеленую энергетику, компания уже инвестировала в солнечные и ветряные электростанции около €10 млрд. По данным Bloomberg, интерес к покупке Innoogy выражали и другие европейские энергетические компании, в том числе Engie, Enel и Iberdrola.

Яна Рождественская



## **Засиделись на Земле**

**Космическая экспансия судит бизнесу невероятные прибыли, но может так и остаться красивой мечтой**

Самым ярким во всех смыслах событием начала 2018 года стал запуск Falcon Heavy, первой в истории частной сверхтяжелой ракеты. Зрелищное шоу не оставило равнодушным ни поклонников «отца» ракеты, главы SpaceX Илона Маска, ни его конкурентов: следующие недели прошли в анонсах разнообразных космических проектов.

Вообще бизнес-соперничество в околоземном пространстве стало привычным делом: стандартизация производственных процессов и удешевление ракетных пусков сделали орбитальный рынок привлекательным для множества игроков, включая едва вышедшие «из гаражей» стартапы. Символом этого бума стало понятие Space 2.0: «переоткрытие» космоса, некогда правительственного и секретного, а сегодня массового и доступного в перспективе даже рядовым туристам.

Одновременно с этим появляются и планы освоения дальнего космоса. Национальным правительствам он оказался просто

не по карману: годовой бюджет NASA составляет \$17–20 млрд, бюджет «Роскосмоса» – порядка \$2 млрд, для путешествий к Луне и Марсу этого категорически мало. Частный же капитал ограничен лишь собственной фантазией, простирающейся сегодня от добычи полезных ископаемых до полноценной колонизации небесных тел. Но хотя эти проекты поражают воображение, они рискуют не только сорвать намеченные сроки, но и в принципе провалиться. Как рассказали «Профилю» эксперты, к рывку за пределы Земли, по всей вероятности, не готовы ни техника, ни сам человек.

Ракета – лучший аргумент

Космос приоткрылся для бизнеса после окончания холодной войны: в США в 1990-е годы разрешили запускать в космос частные ракеты (Launch Services Purchase Act), приняли закон о коммерческом использовании космоса (Commercial Space Act). В 2000-х в NASA обеспокоились дороговизной доставки грузов на МКС «шаттлами», решив поручить этот вопрос сторонним фирмам. По итогам трех тендеров фаворитом космического агентства стала SpaceX Илона Маска, получившая помощь в разработке ракеты Falcon 9. В 2012 году запущенный вместе с ней корабль Dragon стал первым частным аппаратом, пристыковавшимся к МКС (всего таких стыковок было уже 13). До конца 2018-го Dragon должен впервые полететь к станции с астронавтами на борту.

Маск отнюдь не единственный в США «ракетный» коммерсант. Еще в 1960-х годах для создания ракеты Saturn V, доставившей человека на Луну, NASA сотрудничало с Boeing, Douglas Aircraft и North American. В 2000-х образовалась United Launch Alliance (ULA), совместное предприятие Boeing и Lockheed Martin, работающее в основном по заказам Пентагона. Сейчас в его активе ракеты Delta IV и Atlas V, в перспективе – Vulcan и сверхтяжелая SLS. Есть и другие гос-подрядчики: уже выполняющая полеты к МКС Orbital ATK (ракета Antares и корабль Cygnus) и планирующая делать это с 2019 года Sierra Nevada Corporation. Еще один заметный игрок на рынке – компания Blue Origin, детище главы Amazon Джеффа Безоса. Сейчас на средства миллиардера в ней разрабатывают ракету New Glenn.

Но Маск в этом ряду стоит особняком. Еще недавно вывод на орбиту в космос был очень дорогим, ведь ракетные технологии изначально были заточены под

ядерные боеголовки, где ценились отнюдь не экономические параметры. SpaceX же взяла курс на удешевление пусков. Сначала компания наладила собственное производство комплектующих для Falcon 9, отказавшись от традиционной для отрасли широкой кооперации. Это позволило снизить стоимость полета до \$50–60 млн, что уже ниже конкурентов. Затем Falcon 9 стала многоэтажной: в 2015 году SpaceX научилась возвращать первую ступень, в 2017-м – использовать ее повторно. Так экономится еще до 40% себестоимости.

Запуск Falcon Heavy стал логичным продолжением этого курса: самая вместительная ракета из ныне существующих (до 64 тонн груза на низкую орбиту) открывает путь к массовым запускам, при которых цена доставки 1 кг груза сокращается до \$1700.

Рынок воспринял сигнал SpaceX однозначно. Еще в 2014 году заказчики европейской ракеты Ariane 5 призвали производителя Airbus «немедленно найти пути, чтобы снизить цену». Airbus стал сокращать издержки, и в результате в 2016-м некоторые пуски Ariane 5 подешевели почти вдвое – до 100 млн евро. Одновременно за сокращение сотрудников взялись в ULA.

Отныне почти все новые ракеты стали проектироваться многоразовыми – и New Glenn (вертикальная посадка), и Ariane 6 (самолетная посадка на аэродром), и Vulcan (первая ступень будет падать в сеть, свисающую с вертолета). Также удешевление пусков обещает создание ракет сверхлегкого класса (грузоподъемностью до 500 кг). Они проще в производстве, что позволяет включиться в космическую гонку небольшим игрокам. По подсчетам Satellite Industry Association (SIA), по всему миру разрабатываются 33 такие ракеты. Самые известные – американские Electron (компания Rocket Lab), Vector-R (Vector Space Systems), LauncherOne (Virgin Galactic) и Alpha (Firefly Aerospace). При этом мини-ракеты могут стартовать в космос из множества локаций. Vector Space Systems даже запросила разрешение властей на запуск с подвижных платформ – иными словами, из кузова любого грузовика.

И все-таки в ближайшие несколько лет никто не выдержит ценовой конкуренции со SpaceX, заявил «Профилю» член-корреспондент Российской академии космонавтики им. К. Э. Циолковского Андрей Ионин: «Маск предложил цену, которая в

сиду разных причин недостижима для остальных. Даже если сейчас начать строительство аналогичной Falcon 9 ракеты, на это уйдет минимум лет пять. Поэтому дальнейшего удешевления запусков пока можно не ждать – SpaceX не станет демпинговать себе в убыток. Будет ли оно впоследствии? Схема с возвращаемой первой ступенью уже почти себя исчерпала. Чтобы еще сильнее снизить цену, потребуются кардинально новые технологии – полностью многоразовые ракеты или адаптированные к космосу авиалайнеры. Встречаются и фантастические варианты вроде лифтов в космос».

Но и уже достигнутого прогресса в ракетостроении достаточно для рывка космической индустрии, уверен историк космонавтики Вадим Лукашевич. «Спрос на запуски высокоэластичен – снижение цены создает лавинообразный интерес, и грузопоток резко растет, – считает эксперт. – Это можно сравнить с положением гражданской авиации после Второй мировой войны. Самолеты уже есть, но сам рынок только зарождается. Пока еще летать дорого, но одно цепляет другое – появляются авиакомпания, упрощается логистика, и через несколько лет начнутся массовые перелеты. Маск запустил этот синергетический эффект в космосе, доказав, что он от нас не так уж далеко».

#### Клондайк на орбите

Прорыв на пусковом рынке послужил подспорьем для индустрии спутников. Она стала складываться еще полвека назад (в 1964-м Syncom 3 провел первую спутниковую ТВ-трансляцию Олимпиады), а сегодня достигает \$261 млрд в год (двукратный рост за последние 10 лет). Сюда входит производство спутников, их обслуживание на орбите, прием сигнала и продажа готовых услуг потребителям. На каждом из сегментов рынка есть свои лидеры: ключевыми игроками в сегменте наземного оборудования (сетевая инфраструктура, ТВ-тарелки), навигационные чипы) являются ATLAS Space Operations и RBC Signals, рынок спутниковых услуг делят телекоммуникационные компании Intelsat, Eutelsat и Iridium и т. д.

Что же касается изготовления самих спутников, то здесь прослеживаются любопытные тенденции. Еще в 2000-х на рынке доминировали большие спутники для геостационарной орбиты от известных корпораций (Lockheed Martin, Boeing, Astrium, Thales Alenia) – каждый из них был по своему уникален и стоил десятки, а

то и сотни миллионов долларов. Но параллельно развивались «кубсаты» (CubeSat) – микроспутники для низких орбит, собирающиеся, как конструктор, из кубов размером 10x10x10 см. Этот формат изобрели в 1999 году в университетах США для образовательных целей. Но постепенно его преимущества оценил бизнес. Под «кубсаты» можно создавать стандартные комплектующие – батареи, платы, датчики, – что охотно взяли на себя специализированные поставщики. Разделение труда позволило радикально снизить ценник на космические «кубики» – до \$100 тыс. за аппарат «под ключ». И, как следствие, сделать их массовыми: в 2010 году на орбиту отправились 40 мини-спутников (массой до 600 кг), в 2015-м – более 160 (подсчеты SIA).

Но настоящий бум еще впереди. Следующим этапом «заселения» орбиты станут интернет-спутники, которые обеспечат человечество стабильным подключением к Сети в любой точке планеты с Wi-Fi скоростью. Развернуть такие группировки планируют SpaceX (в 2020 году), OneWeb (2022), Samsung (2028) и Qualcomm. Подобные проекты считаются золотой жилой: SpaceX рассчитывает в 2020 году заработать на раздаче интернета \$5 млрд, в 2025-м – уже \$35 млрд. Еще больше впечатляет будущая численность констелляций. Если в 2017 году на орбите вращались 4635 спутников (данные ООН), в том числе 1738 действующих (UCS Satellite Database), то скоро у одной только SpaceX будет 4000 аппаратов для интернет-покрытия, у Samsung – 4600, у OneWeb – 720. Спрос на запуски ожидается колоссальный: уже в следующем году SpaceX обещает выйти на еженедельные старты Falcon 9. Для сравнения: в 2000-х в мире всего осуществлялось около 20 коммерческих пусков в год.

«В цифровой экономике космический интернет будет необходим везде, – комментирует Андрей Ионин. – Это искра, «зажигальная» смежные технологии: беспилотные автомобили, интернет вещей, роботизацию. Космическая связь глобальна и не отключится во время войн и стихийных бедствий. Это страшущая система: привычная жизнь продолжится, даже если произойдет какой-то катаклизм».

Однако с дальнейшим освоением орбиты не все так радужно, продолжает эксперт. «Надо поскорее разобраться с проблемой космического мусора. В погоне за дешевой упрощаются требования к спутникам – они становятся менее управляемыми, быстрее выходят из

строя. Так мы быстро придем к картинке из мультфильма «ВАЛЛИ», где Земля окружена плотным мусорным кольцом. Сейчас поднимается вопрос о том, что бизнес не может разворачивать спутниковые системы, не убирая за собой. Поскольку космос принадлежит всему человечеству, нужны международные стандарты на этот счет».

#### В темные глубины

Если околоземное пространство можно считать обжитым, то дальний космос остается уделом фантастов. Высадка американских астронавтов на Луну, которой скоро минет полвека, – по-прежнему единственная удачная «вылазка» за пределы земной орбиты. Как только космонавтика перестала быть орудием геополитики, лунные и межпланетные экспедиции сразу оказались накладными. И хотя официально государства от них не отказались, всякий раз находится повод отложить до «лучших времен». В 1989 году президент США Джордж Буш-старший запустил программу Space Exploration Initiative: ученые разработали несколько вариантов возвращения на Луну (FLO, LUNOX, ELA, LANTR), но они остались на бумаге. В 2004 году к теме Луны вернулся Буш-младший, провозгласив программу Constellation: снова красивые проекты лунных баз, снова сворачивание работ через несколько лет. В России смелые планы озвучивал вице-премьер Дмитрий Rogozin: якобы лунная база с российским триколором должна появиться к 2030 году. Однако с началом кризиса все начинания в этом направлении из федеральной космической программы вычеркнули. В прошлом году NASA выступило с новой инициативой: построить на лунной орбите международную станцию Deep Space Gateway, к участию в которой приглашена и Россия. Первые модули планируется отправить в 2020-х годах.

Между тем, не дожидаясь созревания госпроектов, к дальнему космосу начинает присматриваться бизнес. Чем крепче стоят на ногах частные игроки, тем дальше (в буквальном смысле) простираются их аппетиты. С какой целью бороздить космос? Самым популярным ответом пока выглядит туризм. С начала 2000-х при посредничестве правительственных агентств на МКС побывали семь туристов, но стоимость полета \$20–50 млн не позволяет сделать эту отрасль массовой. Совсем другое дело начнется, если снизить ценник в сотню раз, как рассчитывают

бизнесмены. Так, глава Virgin Galactic Ричард Брэнсон готов «прокатить» в звездное небо за \$250 тыс. – билеты уже забронировали Леонардо Ди Каприо, Анджелина Джоли, Брэд Питт и другие знаменитости. Правда, из-за аварии в 2014 году испытания космолета Брэнсона затянулись, новая версия под названием VSS Unity была представлена только в 2016-м. Параллельно с этим идут испытания пассажирского космолета New Shepard от Blue Origin – в декабре 2017-го он совершил очередной тестовый полет.

Правда, здесь речь идет о суборбитальном туризме. Что же касается полноценного космоса, то в начале 2020-х Bigelow Aerospace собирается предложить проживание в космическом «отеле» (в последние два года надувной модуль компании BEAM успешно тестируется на МКС). С идеями турпутевки на Луну выступали разные компании (Excalibur Almaz, The Golden Spike Company), но всерьез продвинуть их удалось лишь Илону Маску. Поскольку мощностей Falcon Heavy достаточно для достижения лунной орбиты, глава SpaceX решил заслать на нее первых туристов (их кандидатуры якобы определены) уже в 2018 году. Но затем проект отложили на начало 2020-х.

Другая заманчивая цель для предпринимателей – промышленное освоение космоса. «Пионером» в нем может стать компания Moon Express, планирующая наладить грузовое сообщение с Луной: туда доставлять оборудование для будущих миссий, обратно – лунный грунт. Изначально целью компании была победа в конкурсе Google, пообещавшего \$20 млн создателям частного лунохода. Но впоследствии конкурс был отменен, а Moon Express осталась. Посадочный модуль у нее готов, запуск намечен на 2019 год – к 50-летию «Аполлона-11». Одной немаловажной цели Moon Express уже добилась: в 2016 году по ее настоянию власти США разрешили прилунение частных космических аппаратов.

Одновременно в США решили другой важный вопрос, узаконив собственность предпринимателей на добытые ими в космосе ценности (Commercial Space Launch Competitiveness Act). Сразу же появились желающие воспользоваться этим правом. Компания Planetary Resources разработала аппарат Arkyd-6, который отправится к поясу астероидов для разведки их химического состава. Затем она планирует отправить по тому же маршруту Arkyd-200 и Arkyd-300

для пробного бурения, а к 2030 году развернуть полноценную добычу сырья. Аналогичные проекты вынашивает Deep Space Industries.

Что можно добывать в космосе? Металлы, изотоп гелий-3 на Луне, водород и кислород для жизнеобеспечения и производства топлива, сырье для развертывания заводов на земной орбите (там уже проводились эксперименты по сварке, выращиванию кристаллов, 3D-печати). Впрочем, окончательное понимание, что из этого будет оправданно с учетом дороговизны миссий (полет европейского научного зонда «Розетта» с попыткой бурения на астероидах обошелся в \$1,4 млрд), еще не сформировалось. «Разговоров много, но ни одного бизнес-плана я не видел, – отмечает Вадим Лукашевич. – Бриллиантовые или золотые астероиды науке неизвестны. Максимум, что можно найти, – железо с примесями никеля или титана, а их добыча получится в сотни раз дороже, чем на Земле. Буксировка астероида на земную орбиту также обойдется в невероятные суммы. Впрочем, если наметится комплексная колонизация космоса, то расклад меняется: тащить сырье для колонистов с Земли неправильно, им потребуется свое производство. Но это пока далекое будущее. То же самое с гелием-3. Да, он нужен для термоядерной энергетики, только ее самой пока не существует. Это все равно что в XV веке отправлять Колумба в Америку для поиска урана. В общем, пусть стартапы пока прощупывают почву, шлифуют технологии. Тоже полезно».

#### Марсианские хроники

Особняком среди космических проектов стоит покорение Красной планеты. «Марс – это наша навязчивая идея, – объясняет Лукашевич. – Земляне всегда о нем мечтали – сколько романов об этом написано, сколько фильмов снято. В то же время Марс – реальная перспектива для человека. Там имеется атмосфера, защищающая от метеоритных ударов, приемлемая гравитация, сопоставимые с земными температуры, много воды – целые замерзшие океаны. На Луну или Венеру не заселишься, а на Марс в принципе можно».

Единственная госпрограмма, предполагающая полет на Марс, сегодня действует в США (Evolvable Mars Campaign): согласно ей, в 2033 году астронавты должны будут посетить спутник Марса Фобос, в 2039-м – саму планету. Но не все готовы ждать так долго. Так, фонд Inspiration Mars планировал отправить двух добровольцев в 501-дневный облет Марса летом

нынешнего года, когда его будет разделять с Землей минимальное расстояние. Но найти \$1,1 млрд на реализацию идеи не удалось. Организация Mars One (Нидерланды) хочет еще большего: сперва снарядить на Марс несколько грузовых миссий, а в 2032 году – первую команду колонистов. Под впечатлением от запуска Falcon Heavy в Mars One подтвердили актуальность своих планов, но пока они сводятся к отбору добровольцев для поселения в колонии (отсеяно почти 200 тыс. кандидатов) и экспериментам по выращиванию овощей в аналоге марсианской почвы.

На более серьезный уровень разговоры о Марсе вывел Илон Маск, презентовавший в 2016 году свою программу колонизации. По замыслу предпринимателя, ближе к концу XXI века колония достигнет миллиона человек, став полностью автономной от Земли, – только при таком раскладе полеты на Марс имеют смысл. Мощностей Falcon Heavy тут не хватит, поэтому Маск анонсировал создание новой, крупнейшей в истории ракеты Big Falcon Rocket (BFR). 106 метров высоты, 4400 тонн стартовой массы, 40 кают с сотней пассажиров, 42 двигателя – масштаб проекта достоин «Звездных войн». При этом BFR сразу создадут многоразовой: одна такая ракета поднимет пассажиров на орбиту, затем другая ракета дозаправит ее, и лишь потом начнется полет на Красную планету. Прибыв на место, BFR предстоит выработать из недр Марса горючее для обратного рейса и вернуться на Землю – и так 10 тысяч раз в течение 40 лет.

Поначалу над размахом планов иронизировали, но в SpaceX немедля взялись за дело и уже испытали двигатель Raptor для BFR. Впрочем, экономические параметры программы по-прежнему не прояснены. Сейчас компания Маска тратит на межпланетный проект «десятки миллионов» в год, а в ближайшее время обещает нарастить расходы до \$300 млн. По силам ли ей такие траты, неизвестно: свои финансовые показатели SpaceX не раскрывает. Но, как узнала The Wall Street Journal, в 2016 году она потерпела убытки на \$260 млн. Прошлым летом Маск вроде бы придумал окупить Марс за счет многоцелевого использования BFR, в том числе для сверхскоростных земных перевозок (из Нью-Йорка в Шанхай по баллистической траектории за 40 минут). Но как вместе с этим снизить стоимость доставки человека на Марс с нынешних \$10 млрд до невероятных \$140 тыс., он



не рассказал. В назначенные сроки SpaceX уже не укладывается: февральскую Falcon Heavy сперва планировалось «нагрузить» аппаратом Red Dragon для исследования Марса, но из-за его неготовности в космические дали отправили спорткар Tesla. При этом BFR, по словам Маска, стартует на Красную планету уже через шесть лет.

«Вся деятельность Маска заточена под марсианский проект, – говорит Андрей Ионин. – Ради него придумана вертикальная посадка Falcon 9. Для него же создана компания по прокладке туннелей (The Boring Company) – ведь первые колонисты должны будут поселиться под поверхностью Марса. Глава SpaceX считает, что человеку пришло время стать межпланетным видом, а в таком вопросе не все измеряется деньгами. Конечно, вопрос финансирования острее некуда: замысел Маска неосуществим без кооперации со стороны государств, других миллиардеров. Но вообще с ним трудно не согласиться: мы засиделись на Земле. И дело не только в ухудшении экологии. Все громче звучит мнение, что человек зашел в тупик общества потребления. Пять машин, десять телевизоров, новый смартфон каждый год – пора вырваться из замкнутого круга, и космос дает отличную возможность. К тому же роботизация вытеснит человека из многих отраслей – куда идти безработным? В космосе же техника, наоборот, верный помощник».

И снится им трава у дома

Между тем хватает и принципиальных возражений, почему человеку не удастся закрепиться в космосе. Многих технологий для выживания на Марсе пока попросту нет: ни универсальных роботов, ни лекарств от всех болезней, ни теплиц для производства пищи, не говоря уже о добыче топлива из местного грунта или дозаправке в открытом космосе. Непонятно и то, откуда черпать энергию для колоний или межпланетных путешествий. «Солнечные батареи не дают достаточно энергии для движения в космосе, – объясняет Ионин. – У МКС они занимают огромную площадь и едва обеспечивают жизнедеятельность станции. Электричество, увы, здесь не помощник: давно изобретены двигатели, преобразующие электроэнергию в реактивную струю, но их КПД остается крайне мал, его хватает только для стабилизации аппаратов.

Единственный источник энергии, имеющий большой удельный выход, – ядерная. Не случайно исследовательские спутники, направляющиеся в глубь Солнечной системы, где мало света, оснащаются небольшими изотопными реакторами на борту. Но масштабировать этот эффект на большие ракеты пока не получается. Это пытались сделать в СССР и США еще в 60-х годах, но из-за общей технологической неразвитости программы закрыли».

Отдельный вопрос: готов ли к далеким путешествиям сам человек? Пока в космосе побывали всего 562 тренированных космонавта – 0,000007% населения Земли, и даже для них полеты не проходили бесследно. При этом миссии на МКС длятся в основном до шести месяцев, а пилотируемый полет на Марс займет два-три года, и большую часть времени его участники проведут в невесомости, разрушающей мышцу и кости.

Но и физическая опасность меркнет на фоне потенциальной нагрузки на психику. Человек на Марсе оторван от Земли, на связь с ней уходит полчаса (время «полета» сигнала в оба конца), отсутствие земных звуков, запахов и красок угнетает. В этом состоянии колонисты должны будут уживаться вместе в замкнутом пространстве, и если они не смогут сотрудничать, общая гибель неминуема. Это убедительно доказано в ходе экспериментов по изоляции групп людей в условиях, приближенных к полетным (в России такой эксперимент «Марс-500» провели в 2010–2011 годах): их участники нередко распадались на противоборствующие между собой группировки.

«Даже действующие космонавты отрешиваются от участия в марсианской экспедиции, – рассказывает Вадим Лукашевич. – Мол, одно дело – жить на МКС, где всегда Земля в иллюминаторе и до нее всего 300 км, а другое – улететь куда-то в черноту, где за тонкой обшивкой корабля нет ничего. Если же думать не просто о полете, а о колонизации, то возникают вопросы совсем иного порядка. Как, например, будет происходить репродукция? Это отнюдь не праздный вопрос. Да, мы выращиваем на МКС мушек дрозофил, но человек – это совсем другое. Как сформируется в условиях пониженной гравитации костная ткань, мутирует ли мозг? Без разрешения этих вопросов освоение космоса вообще не пойдет».

«Перед отправкой в космос Гагарина главный вопрос был не в том, справится ли техника, а как поведет себя человек. Первый космонавт шел в неизведанное, – вспоминает Ионин. – Сейчас мы в схожей ситуации, но на следующем этапе – нужен первый шаг в дальний космос. Но все указывает на то, что человек – абсолютно земное существо и выход за пределы ноосферы приведет к необратимым последствиям для психики. А значит, его придется «дорабатывать» генетически, вживлять некие чипы. На Марс полетит уже получеловек-полукиборг».

Иван Дмитриенко

# ФИНАНСЫ

## Коммерсантъ® Украинский Сбербанк становится белорусским

### Но помешать продаже могут американские санкции

Как выяснил «Ъ», на покупку украинского Сбербанка остался единственный претендент — банк «Паритет», принадлежащий управлению делами президента Белоруссии. Учитывая наличие у Сбербанка дочерней структуры в Белоруссии, БПС-банка, сделка позволит хоть частично вернуть около \$1 млрд межбанковских кредитов головной структуры украинскому подразделению. С учетом этого максимальная цена сделки может превысить \$170 млн. Однако ее согласованию со стороны Национального банка Украины (НБУ) может помешать тот факт, что глава акционера «Паритета» Виктор Шейман находится под жесткими санкциями США и Европы.

Украинский бизнесмен Валерий Хорошковский, претендовавший на покупку Сбербанка (Украина), не подал документы для согласования сделки в Национальный банк Украины (НБУ), сообщили «Ъ» в НБУ. О планах господина Хорошковского приобрести украинский Сбербанк стало известно в ноябре 2017 года, причем закрыть сделку он планировал до конца первого квартала 2018 года (см. «Ъ» от 30 ноября 2017 года). Теперь очевидно, что в указанный срок этого не произойдет. Более того, на днях СМИ со ссылкой на источники сообщили, что господин Хорошковский отказался от идеи приобретать Сбербанк (Украина) из-за санкционных рисков. Источники «Ъ», близкие к украинскому Сбербанку, эту информацию подтвердили. Связаться с господином Хорошковским «Ъ» не удалось.

В результате единственным реальным претендентом на покупку украинского Сбербанка оказался небольшой белорусский госбанк — Паритетбанк. «21 декабря 2017 года НБУ официально получил необходимый пакет документов от управления делами президента Республики Беларусь для покупки

украинского Сбербанка через Паритетбанк», — уточнили в НБУ, отметив, что других заявок на данный момент нет.

Паритетбанк — 15-й банк Республики Беларусь по размеру активов. 99,83% банка владеет управление делами президента Белоруссии.

Сбербанк (Украина) принадлежит российскому Сбербанку и входит в топ-7 украинских банков. Переговоры о его продаже ведутся второй год, однако активизировались они после введения Украиной санкций против «дочек» российских госбанков весной 2017 года, которые были продлены еще на год 6 марта 2018 года. Санкции запрещают украинским банкам проводить операции в пользу материнских структур.

Ключевой проблемой, которую украинские санкции создали российским госбанкам, стала невозможность вернуть значительные межбанковские кредиты, предоставленные их украинским структурам. В частности, для Сбербанка, по данным международной отчетности Сбербанка (Украина) на третий квартал 2017 года, это 25 млрд гривен (\$960 млн). По словам источников «Ъ», знакомых с ситуацией, сделку с Паритетбанком планируется структурировать так, чтобы российский Сбербанк смог вернуть часть межбанка на украинскую «дочку» через белорусскую — БПС-банк. При продлении санкций против российских банков отдельно указано, что они направлены на «предотвращение вывода капиталов за пределы Украины в пользу связанных с банками лиц». Ограничений на расчеты белорусского Паритетбанка с белорусским же БПС-банком нет.

Очевидно, что возвращать весь межбанк покупатель не будет, указывают собеседники «Ъ». «В упрощенном виде расчет сделки такой: сумма капитала Сбербанка (Украина) (3,7 млрд гривен) и кредитов от Сбербанка РФ (25 млрд гривен) дисконтируется на размер неработающих кредитов украинского банка (24,1 млрд гривен), — отмечает один из источников «Ъ». — Таким образом, максимальная цена сделки 4,6 млрд гривен, или около \$176 млн». Но возможен дополнительный дисконт, плюс очевидно, что сумма будет

выплачена в рассрочку, добавляет другой собеседник «Ъ».

Для Сбербанка это хорошие условия. По словам украинских финансистов, недавно представители банка в неофициальных беседах ориентировали потенциальных интересентов на покупку украинской структуры за \$150 млн, но сразу, без риска долгосрочных расчетов. В Сбербанке не комментируют продажу дочерней компании. Глава Паритетбанка Сергей Белов также отказался обсуждать условия сделки.

Однако источники «Ъ», знакомые с позицией НБУ, указывают, что с согласованием сделки «все непросто». «Тот факт, что Сбербанк (Украина) станет «дочкой» не российского, а белорусского госбанка, вопросов не вызывает, а вот то, что главой управления делами президента Республики Беларусь — акционера Паритетбанка является Виктор Шейман, может создать проблемы». Господин Шейман находится под жесткими санкциями США и ЕС (см. справку) в связи с делами об исчезновении двух оппозиционных политиков, бизнесмена и журналиста в 1999 и 2000 годах.

Официально в НБУ «Ъ» сообщили, что «выносят решение на основании анализа всего пакета документов в отведенный срок и не комментируют влияние отдельных фактов на вероятность согласования». Сергей Белов на вопрос о влиянии санкций против господина Шеймана на согласование сделки по приобретению украинского Сбербанка заявил «Ъ»: «Мы не получали никаких запросов от НБУ относительно нашей заявки и, следовательно, комментировать пока нечего».

Глава аналитического департамента ИК Concorde Capital Александр Паращий считает, что санкции против господина Шеймана могут быть проблемой. «Впрочем, насколько я вижу, Виктор Шейман нигде в документах Паритетбанка не фигурирует», — уточняет эксперт. По его мнению, сделка может быть согласована.

Виталий Солдатских, Ксения Дементьева

## Коммерсантъ®

### Бумага стерпит кураторов

**Деятельность банков на фондовом рынке будут контролировать сотрудники ЦБ**

В банки, имеющие лицензии профучастников рынка ценных бумаг, назначаются дополнительные «фондовые» кураторы от ЦБ — плюс к тем, что контролируют кредитную деятельность. Банкиры опасаются, что это увеличит нагрузку на органы внутреннего банковского контроля и приведет к расширению штатов.

Как стало известно «Ъ», в банки, имеющие лицензию на осуществление деятельности на рынке ценных бумаг, придут кураторы из ЦБ, ответственные за надзор за профдеятельностью. Информацию об этом участники рынка начали получать с конца февраля. По словам источников «Ъ» на рынке, куратор будет назначен в рамках указания ЦБ «Об организации и осуществлении в Банке России деятельности кураторов некредитных финансовых организаций и саморегулируемых организаций в сфере финансового рынка» (вступило в силу в конце августа 2017 года).

«Нам пояснили, что банки-профучастники также подчиняются данному указанию. Но как можно быть одновременно кредитной и некредитной организацией?» — недоумевает один из получателей письма. По словам партнера Nektorov, Saveliev & Partners (NSP) Александра Некторова, к абсурдной трактовке привели «неудачные нюансы нормотворчества». Однако, по его словам, логика регулирования в назначении кураторов нового типа полностью соблюдена: «Сформулировать на технических неточностях нормативного акта правовую позицию, которая позволила бы участникам рынка оспорить такие назначения, вряд ли удастся».

Сейчас в кредитных организациях уже работают представители регулятора — кураторы от органов банковского надзора. Причем, по словам собеседников «Ъ», они проводят работу, требующую постоянного активного участия специалистов самого банка. «Куратор со мной в постоянном контакте: рабочая переписка ведется целый день, постоянно запрашивается большой объем документов. Если на таком же глубоком уровне будет работать куратор по профдеятельности, банку

придется расширить штат ответственных сотрудников», — говорит один из специалистов по внутреннему контролю. Кроме того, отмечает еще один собеседник «Ъ», возможно, придется дорабатывать программное обеспечение, поскольку возможностей текущей версии для выгрузки информации по ценным бумагам может оказаться недостаточно — ведь «каждый куратор приходит с собственными предпочтениями по "табличкам"». Как выразился представитель еще одного банка-профучастника, в банке становится «больше контролирующих, чем зарабатывающих». В ЦБ утверждают, что для участников рынка ничего не изменится. «Фактически Банк России определил сотрудников, ответственных за надзор за банками-профучастниками, еще в 2014 году, однако их статус не был официально закреплён в нормативных актах. Данные письма направлены с целью предоставления банкам контактной информации для взаимодействия с сотрудниками Банка России по вопросам осуществления профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг», — пояснили в пресс-службе регулятора. Необходимость введения ответственных лиц обусловлена тем, что «куратор от банковского надзора контролирует соответствие деятельности кредитной организации банковскому законодательству и нормативам, при этом масштабы деятельности банков как профучастников весьма обширны — как по брокерской, так и по депозитарной деятельности». При этом дублирование функций кураторов банковского надзора и кураторов профдеятельности не будет, пообещали в ЦБ.

В итоге, говорят представители банковского сообщества, скорее всего, на деле организация такого надзора будет зависеть от личности конкретного куратора. «Состав неровный: нам попадались как большие профессионалы, так и сотрудники с низкой квалификацией», — говорит один из них. По словам другого собеседника «Ъ», основной проблемой остается отсутствие у сотрудников надзора опыта реальной банковской деятельности плюс «множество стереотипов и нежелание взглянуть на процесс» глазами финансистов. Впрочем, отмечает часть опрошенных «Ъ» сотрудников банков, постоянная работа куратора внутри банка способна предотвратить проблемы и значительно более эффективна, чем эпизодические проверки.

Мария Сарычева, Юлия Полякова

## Коммерсантъ®

### Потребкредитам придержат рост

**ЦБ повышает коэффициенты риска на дорогие кредиты**

С 1 мая ЦБ введет повышенные коэффициенты риска по потребительским кредитам, полная стоимость которых более 15%. Таким образом, выдавать кредиты под высокие ставки смогут лишь банки с достаточным запасом по капиталу, чем похвастаться смогут далеко не все. Остальным же придется менять бизнес-модель, переходя на работу с более надежными клиентами, риски которых покрываются небольшими процентами по кредитам.

В конце прошлой недели ЦБ разместил на своем сайте проект указания, вносящий поправки в инструкцию ЦБ «Об обязательных нормативах банков». Документом устанавливаются повышенные коэффициенты риска для ссуд с полной стоимостью кредита (ПСК, учитывает ставку, страховку и иные платежи по кредиту) выше 15%. Так, по ссудам с ПСК 15–20% будет установлен коэффициент 1,1, с ПСК 20–25% — 1,2. Ввести повышенные коэффициенты ЦБ намерен в отношении ссуд, которые будут выдаваться после 1 мая 2018 года. На сегодняшний день к ссудам с ПСК 15–20% повышенный коэффициент риска не применяется, по кредитам с ПСК 20–25% установлен коэффициент 1,1, 25–30% — 1,4, 30–35% — 3, при ПСК свыше 35% — 6. Последний раз ЦБ менял коэффициенты в марте 2017 года (см. «Ъ» от 1 марта 2017 года).

Эльвира Набиуллина, глава Банка России, 1 февраля

Потребительское кредитование должно расти темпом, сопоставимым с ростом доходов населения, и, конечно, должно сопоставимо быть с кредитами реальному сектору экономики. Поэтому мы здесь будем корректировать регулирование

Коэффициенты риска учитываются при расчете доступности капитала банка в знаменателе, таким образом, чем выше коэффициент, тем больше капитала расходуется при его выдаче. Как следует из пояснительной записки к документу, появление проекта поправок вызвано ускорением кредитной активности в сегменте необеспеченного потребительского кредитования — на 12,6% за год, при этом повышается долговая

нагрузка населения, которая уже сейчас находится на относительно высоком уровне. На фоне снижения ключевой ставки (на 2,5 процентного пункта за год, до 7,5%) и рыночных ставок высокая ПСК может говорить о высоком кредитном риске заемщика. «Сохранение предыдущей шкалы коэффициентов риска означало бы ослабление регулятивных требований», — отмечают в Банке России.

ЦБ неоднократно применял введение повышенных коэффициентов риска для сдерживания потребкредитования. Так, из-за резкого роста в 2012 году ЦБ ввел с 1 июля 2013 года для необеспеченных розничных ссуд с ПСК 25–35% коэффициент риска 1,1, по самым дорогим потребительским кредитам с ПСК более 60% — 2. Темпы роста потребкредитования удалось снизить с 31,3% в 2013 году до 8,9% — в 2014-м.

Введение повышенных коэффициентов риска и сейчас приведет к сокращению кредитования, считают эксперты. По словам первого зампреда правления Совкомбанка Сергея Хотимского, коэффициенты ЦБ жесткие, и некоторым розничным монолайнерам будет непросто, запас по капиталу имеют многие, но далеко не все. Что же касается универсальных банков, отметил он, то они всегда могут перераспределить капитал с других бизнес-линий для более выгодной розницы, резюмировал он. «У банков есть время, чтобы пересмотреть свою продуктовую линейку и сосредоточиться на менее рискованных кредитах под более низкие ставки», — отмечает ведущий аналитик по банковским рейтингам "Эксперта РА" Екатерина Щурихина. — Это позволит сохранить достаточность капитала, но может негативно сказаться на чистой процентной марже, которая традиционно высока в сфере необеспеченного розничного кредитования».

Впрочем, пока розничные игроки не торопятся менять свои продуктовые линейки, хотя и не исключают такой возможности. «В ОТП-банке показатель достаточности капитала находится на высоком уровне — 15,9%, поэтому на нашу бизнес-модель изменения не повлияют: сколько выдавали ранее, столько и будем выдавать», — отметил зампред правления ОТП-банка Александр Васильев. «ПСК для нас является одним из основных индикаторов, и

мы учитывали это при составлении бизнес-плана на 2018 год», — говорит финансовый директор Почта-банка Наталия Строкун. — Риск для себя не видим, с ростом кредитования планируем увеличение капитала». По словам первого зампреда правления банка «Ренессанс Кредит» Татьяны Хондру, банк готов скорректировать бизнес при изменении регуляторных требований. «Банк всегда оперативно реагирует на изменение конъюнктуры рынка, вслед за снижающейся ключевой ставкой и ужесточением резервирования банк меняет свою тарифную политику», — отметил первый зампред правления банка «Русский стандарт» Евгений Лапин. Хотя глобальных перемен в банке не обещают.

При этом эксперты уверены, что уже до 1 мая нас ожидает очередной всплеск потребкредитования. «Интенсивность потребкредитования будет высокой, поскольку банки могут попытаться нарастить портфель до введения новых коэффициентов», — отмечает главный экономист «ПФ Капитала» Евгений Надоршин.

Вероника Горячева

финансовое самоубийство», — передал через пресс-службу совладелец Совкомбанка Сергей Хотимский. Если же «каждый рубль в капитале живой и настоящий», а качество активов одно из самых высоких на рынке, то такие облигации максимально привлекательны по соотношению рисков и доходности, сообщил он.

Совкомбанку нужен капитал, чтобы «быть готовым к крупной сделке», передал через пресс-службу предправления банка Дмитрий Гусев. О какой сделке идет речь, он не уточнил, отметив, что она состоится, если «коммерческие условия будут привлекательными».

Совкомбанк активен на рынке M&A. С октября прошлого года он увеличил долю в Росевробанке более чем вдвое — сейчас ему принадлежит 45,34% кредитной организации. Договоренностей о слиянии Росевробанка и Совкомбанка пока нет, но это возможно в будущем, говорил представитель Росевробанка.

За последние два года Совкомбанк купил «Джи мани банк», «Айсайснай банк Евразия», «Гаранти банк», Меткомбанк и банк «Пойдем!» (последний вскоре продал экс-предправления «Российского капитала» Михаилу Кузовлеву и его партнерам).

Около 75% субордов Совкомбанка купили состоятельные российские частные инвесторы, оставшееся выкупили акционеры Совкомбанка, рассказал Гусев. Анонсируя размещение облигаций, банк отмечал, что в первую очередь будет предлагать суборды акционерам и крупнейшим клиентам банка: бумаги могут быть интересны тем, кто возвращает деньги из-за рубежа.

На фоне списания субордов санлируемых банков найти спрос на такие бумаги крайне тяжело, говорит один из портфельных управляющих. Скорее всего, покупателями стали близкие к банку инвесторы, которые ему доверяют, считает он.

Александра Астапенко

## ВЕДОМОСТИ

### **Совкомбанк разместил суборды на \$250 млн**

**Он стал вторым частным банком, предложившим такой инструмент после списания капитала у санлируемых «ФК Открытие», Бинбанка и Промсвязьбанка**

На прошлой неделе Совкомбанк разместил два выпуска субординированных еврооблигаций — бессрочные на \$100 млн и 10-летние на \$150 млн. Ставка купона 1-го выпуска — 8,75% годовых, второго — 8,25% (купоны полугодовые).

Совкомбанк стал вторым частным банком, предложившим инвесторам субординированные бонды, после того как ЦБ санлировал «ФК Открытие», Бинбанк и Промсвязьбанк, что привело к списанию их субордов. Первым стал Альфа-банк — в январе этого года он разместил вечные бонды на \$500 млн со ставкой купона 6,95% годовых.

«Если капитал банка де-факто отрицательный, то покупать его субординированные долги —

# ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

## Коммерсантъ® Украина готовится к арестам

**В Киеве анализируют активы «Газпрома»**

Украина начала активную подготовку к возможному аресту активов «Газпрома» по всему миру на случай, если российская компания не заплатит «Нафтогазу» \$2,6 млрд по решению Стокгольмского арбитража. Вопрос уже прорабатывается в украинском Минюсте и «Нафтогазе», а МИД страны начинает анализ имущества компании. В Еврокомиссии официально ситуацию пока не комментируют, но, по неофициальным данным, ее вице-президент Марош Шефчович обсудил возможные аресты с российским Минэнерго и выразил недоумение по этому вопросу.

Министерство иностранных дел Украины поручило своим дипломатам провести анализ активов «Газпрома», заявила 8 марта замглавы МИД Украины по вопросам евроинтеграции Елена Зеркаль. Это связано с угрозами Киева о возможном аресте структур российской монополии, если она не выполнит решение Стокгольмского арбитража и не выплатит «Нафтогазу» \$2,6 млрд за недостаточные объемы транзита через Украину. Ранее глава правительства Украины Владимир Гройсман поручил Минюсту и «Нафтогазу» скоординировать действия для возможного ареста активов «Газпрома» по всему миру. О том, что украинские юристы уже прорабатывают этот вопрос, говорил 7 марта и президент Украины Петр Порошенко. «Я убежден, что Украина получит все до копейки», — заявил он в интервью украинским телеканалам.

Намерение Украины, как сообщают источники ТАСС, глава Минэнерго Александр Новак в четверг обсудил с заместителем председателя Еврокомиссии по делам энергосоюза Марошем Шефчовичем. Как уточнил собеседник агентства, в ЕК узнали о

подобных планах Киева только от российской стороны и выразили недоумение. Еврокомиссар, сообщает источник ТАСС, заверил Александра Новака, что «украинцы обещали этого не делать». Сам «Газпром» пока официально не комментировал, собирается ли компания выполнять решение арбитража, но в монополии заявили, что не согласны с ним, в связи с чем намерены расторгнуть контракты на поставку и транзит газа с Украиной.

Стокгольмский арбитраж в декабре 2017 года и феврале 2018 года вынес решения по двум спорам «Газпрома» и «Нафтогаза»: об условиях поставки газа и его транзиту через Украину. По первому решению «Нафтогаз» должен был вернуть российской компании \$2 млрд в счет оплаты просроченной задолженности, а по второму «Газпром» обязан выплатить около \$4,6 млрд за транзит ниже контрактных обязательств (110 млрд кубометров в год). В российской компании назвали решения асимметричными, так как первое принималось с учетом резкого ухудшения состояния украинской экономики, и заявили, что не собираются «за свой счет решать экономические проблемы Украины». Компания 5 марта направила «Нафтогазу» уведомление о начале процедуры расторжения контрактов на поставку и транзит газа и предложила дату необходимой для этого встречи сторон. В то же время Петр Порошенко 7 марта в своем Twitter написал, что выполнение «Газпромом» контракта на транзит газа «это не его благотворительность, это не его жест поддержки Украины. Это — прямые обязательства. Обязательства и решение суда надо выполнять. Точка!».

Помимо этого «Газпром» так и не начал с 1 марта поставки газа на Украину, которая в рамках декабрьского решения Стокгольма должна закупить не менее 4 млрд кубометров российского газа. Компания вернула внесенную за март предоплату, ссылаясь на отсутствие необходимого дополнения к контракту от 2009 года. Как пояснил 7 марта зампред правления «Газпрома» Александр Медведев, присланное в феврале «Нафтогазом» и подписанное с его стороны

дополнение не полностью соответствовало арбитражному решению. А также содержало ряд дополнительных условий, которые «Газпром» согласовать не готов.

Ольга Мордюшенко

## Коммерсантъ® В «Роснефти» все больше китайцев

**В ее капитал может войти еще одна госкомпания КНР**

В капитале «Роснефти», где незначительной долей уже владеет CNPC, может появиться еще одна китайская госкомпания — Huarong. Она вошла в капитал CEFC, пытающейся купить у СП QIA и Glencore 14,2% акций «Роснефти». По мнению экспертов, появление Huarong поможет решить затянувшиеся проблемы с финансированием этой сделки.

Китайская госкомпания China Huarong Asset Management Co приобрела 36,2% в CEFC Hainan, которая покупает 14,2% акций «Роснефти» у консорциума катарского QIA и Glencore, сообщил Reuters. Сумма сделки не раскрывается, но уставный капитал CEFC Hainan после вхождения Huarong увеличился на 9,6 млрд юаней (около \$1,5 млрд). Huarong вложила в структуру CEFC в декабре 2017 года и в феврале 2018-го, уточнило агентство со ссылкой на Госуправление промышленности и торговли КНР (SAIC).

О приобретении 14,2% акций «Роснефти» китайской CEFC у консорциума QIA и Glencore (с конца 2016 года владеют 19,5% акций нефтекомпания) стало известно в сентябре 2017 года. Предполагалось, что €5 млрд из \$9,1 млрд CEFC получит от ВТБ, остальное — из иных источников, но сроки сделки неоднократно сдвигались из-за нехватки финансирования. В ВТБ заявляли, что кредитная линия для CEFC открыта, но средства не выбраны. Косвенно на финансовые проблемы CEFC может указывать срыв сделки по созданию трейдера на местном рынке. За 40% в СП с

Wuchan Zhongda Group SEFC так и не оплатила \$63 млн, хотя основная специализация компании — именно трейдинговый бизнес. В частности, с прошлого года у SEFC действует пятилетний контракт с «Роснефтью» о поставке 60,8 млн т нефти. В нефтекомпании не ответили на запрос «Ъ».

Малоизвестная SEFC превратилась в крупный конгломерат благодаря средствам госбанков Китая, которые обычно недоступны для частных игроков. Такие привилегии указывали на близость к властям КНР, однако на прошлой неделе в китайских СМИ появились сообщения о задержании по подозрению в коррупции основателя SEFC Е Цзяньмина. В самой SEFC это отрицали.

China Huarong Asset Management Co.— одна из четырех компаний, созданных правительством Китая в ноябре 1999 года для очистки госбанков от «плохих» активов. Она оказывает финансовые услуги, управляет активами (в том числе проблемными) и инвестициями. На начало 2017 года Huarong была крупнейшей управляющей компанией Китая с активами в \$225 млрд (рост на 62,9%). Чистые активы составляли \$24 млрд (рост на 26,3%). По итогам первого полугодия 2017 года чистая прибыль составила \$2,6 млрд (рост на 27,7%), выручка — \$9,7 млрд.

Китайские компании нечасто входят в капитал российских. Одна из последних сделок также имела отношение к «Роснефти»: в июне 2017 года нефтекомпания продала Beijing Gas 20% в «Верхнечонскнефтегазе» за \$1 млрд. Получение китайской госкомпанией доли в самой «Роснефти», вероятно, укрепит стратегическое сотрудничество между государствами, что в принципе и предполагалось исходно при приватизации «Роснефти», считает Андрей Полищук из Райффайзенбанка. Другой китайский партнер «Роснефти» — CNPC — с IPO 2006 года владеет 0,6% акций и рассматривал участие в приватизации.

Василий Танурков из АКРА добавляет, что шансы SEFC на оплату доли в «Роснефти» теперь вырастут, поскольку с участием государства это сделать проще. При этом доля не настолько велика, чтобы опасаться реального усиления влияния Китая на российскую госкомпанию, уточняет эксперт.

Между тем глава азиатской программы Московского центра Карнеги Александр Габуев

подчеркивает, что основными задачами Huarong с момента создания были управление именно проблемными активами и расчистка балансов организаций с плохой ликвидностью, поэтому появление компании в капитале SEFC скорее плохой знак для Москвы. Эксперт уверен, что в конечном итоге доля SEFC в «Роснефти» будет перепродана «более стабильному игроку». Наиболее вероятным кандидатом он называет крупную госкомпанию, например ту же CNPC. И в «Роснефти» этому вряд ли обрадуются, поясняет господин Габуев, так как в результате она получит реального стратегического инвестора, заинтересованного в участии в управлении и получении информации о российской компании.

Дмитрий Козлов, Ольга Мордюшенко

# МЕТАЛЛУРГИЯ

## Коммерсантъ®

### Стальные пошлины

### испытывают на прогиб

#### Новые меры США против импорта могут стать политическим инструментом

Введенные 8 марта президентом США Дональдом Трампом дополнительные пошлины на импорт стали и алюминия де-факто явились для Вашингтона инструментом для получения различных льгот. В обмен на смягчение новых условий торговли США намерены добиться встречных послаблений или политической поддержки. Хотя пошлины могут серьезно повлиять на бизнес ряда российских металлургов, Москва, по сути, до сих пор никак не отреагировала. По данным «Ъ», участники рынка считают правильным подготовить ответные пошлины для продукции из США еще до начала официального торга с Вашингтоном.

Дональд Трамп 8 марта подписал указы о введении импортных пошлин в размере 25% на стальную и 10% на алюминиевую продукцию, которые не коснулись лишь партнеров Вашингтона по НАФТА Канады и Мексики. Пошлины затронули широкий спектр продукции, начиная от стальных слябов и первичного алюминия. С 23 марта они дополняют вводившиеся пошлины и сборы для отдельных стран и компаний и будут действовать до тех пор, пока влияние импорта не ослабнет или его объемы не снизятся.

Вводить меры против импорта, угрожающего национальной безопасности, позволяет Section 232 торгового законодательства США. Текущая угроза объяснялась высокой зависимостью от зарубежного металла, сокращением внутреннего выпуска и мощностей. Министр торговли США Уилбур Росс в статье The Wall Street Journal отметил, что с 1998 года закрылось «бесчисленное количество стальных и алюминиевых заводов», потеряно 75 тыс. рабочих мест. Но указы и заявления Дональда Трампа заметно отличаются от ситуации начала марта, когда он в ответ на жесткую критику других стран написал в

Twitter, что «торговые войны — это хорошо». Теперь президент пояснил: «Мы должны защитить и развить стальную и алюминиевую индустрию, но показать значительную гибкость и сотрудничество с настоящими друзьями, которые честно поступают с нами в торговых и военных отношениях».

По оценкам Бориса Красноженова из Альфа-банка, мощности США (113 млн тонн стали в год) в 2017 году были загружены на 72%, импорт составил 30–35 млн тонн, выпуск первичного алюминия — менее 1 млн тонн при импорте до 6 млн тонн. Крупнейший поставщик стали (16% за девять месяцев 2017 года) и алюминия (свыше 50%) для страны — Канада. Также в импорте стальной продукции значимые доли (7–13%) у Бразилии, Южной Кореи, РФ и Евросоюза, также у России, Китая и ОАЭ примерно по 10% в импорте алюминия.

Канада и Мексика признаны «особым случаем» в силу сотрудничества и взаимных обязательств по национальной безопасности, экономической интеграции и географической близости производственной базы. По словам Дональда Трампа, исключением также может стать Австралия.

США готовы скорректировать размер пошлин и для других стран, с которыми есть «важные взаимоотношения в сфере безопасности», — если договорятся об «альтернативных путях» урегулирования вопроса с угрозой импорта таких стран для США, говорится в указах. Также исключения по отдельным группам товаров могут делаться по просьбе американских потребителей после рассмотрения заявлений правительством США во главе с министром торговли.

«Альтернативных путей», как показали последние дни, минимум два. Первый похож на торговую войну. 11 марта Дональд Трамп написал в Twitter, что ЕС, чьи «замечательные страны» ведут очень плохую политику в торговле с США, жалуется на пошлины, но если европейцы отменят свои «чудовищные барьеры и тарифы» для американской продукции, то Вашингтон ответит тем же. Иначе Америка может обложить пошлинами автомобили из ЕС и так далее.

Запись появилась после переговоров в Брюсселе между США, ЕС и Японией. По итогам член Еврокомиссии по торговле Сесилия Мальмстрём подчеркнула, что ЕС «как близкий партнер США по безопасности и торговле должен быть исключен из объявленных мер», но «однозначной ясности в отношении точной процедуры» пока нет. В начале марта ЕК грозила США ответными пошлинами на сталь, бурбон, джинсы и арахисовое масло.

Второй вариант огласил министр финансов США Стивен Мнучин 9 марта. По его словам, Дональд Трамп хочет быть уверенным, что НАТО получит больше финансирования от европейских союзников, в течение двух недель могут быть рассмотрены исключения по пошлинам еще для ряда стран.

Для России вариант со снижением пошлин для товаров из США вряд ли возможен (источники «Ъ» говорят, что металлурги РФ, напротив, могут попросить правительство об ответных пошлинах), а второй по понятным причинам неприменим. Активы в США, в основном, прокатные, есть у Evraz, НЛМК и ТМК, а «Русал» поставляет в США около 10% объемов.

В Evraz не комментируют ситуацию, в НЛМК говорят, что «будут искать решение в рамках законодательства». В ТМК отмечают, что пошлины «положительно скажутся на IPSCO (американский дивизион компании.— «Ъ»), который не импортирует сталь как сырье, для остальных предприятий оценка влияния мер не завершена». «Русал» планирует продолжить поставки в США.

Источники «Ъ» среди металлургов говорят, что, хотя чиновники РФ пока не выходят с громкими заявлениями, но работа с отраслью ведется. Главное — начать межправительственные консультации, подготовить ответные меры для США и не допустить перетока импорта стали в Россию, отмечает один из собеседников «Ъ». Борис Красноженов отмечает, что, несмотря на низкую себестоимость у металлургов РФ, экспортирующих стальные заготовки на свои заводы в США, их конкурентоспособность на этом рынке может снизиться из-за сделанного исключения по пошлинам для Мексики и, возможно, в перспективе — Бразилии. Для «Русала», продолжает аналитик,

негативно исключение по пошлинам  
для Канады, также поставляющей в  
США первичный алюминий.

Анатолий Джумайло



# ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ И ЛОГИСТИКА

## Коммерсантъ®

### Судостроители

#### проходят мель

**После прошлогоднего спада верфи ждут роста**

В 2017 году как гражданское, так и военное судостроение показало резко отрицательную динамику. Число сданных заказов тоннажем более 50 тонн уменьшилось на 17%, до 75 судов, совокупная стоимость — на 24% в гражданском сегменте и на 33% в военном, в целом приблизившись к 97 млрд руб. Но эксперты отмечают тренд на активизацию гражданского судостроения, в основном благодаря заказу новых рыбопромысловых судов на «квоты под киль».

В 2017 году российские верфи сдали 75 судов и кораблей тоннажем выше 50 тонн, что на 17% меньше, чем годом ранее, также построено более 110 судов и катеров меньшего тоннажа, следует из рейтинга «Infoline-Аналитики» Infoline Shipbuilding Russia Top. Сокращение наблюдалось и в гражданском, и в военном сегментах: сдано 42 судна и 33 корабля против 50 и 40 соответственно в 2016 году. Совокупная стоимость сданных гражданских судов уменьшилась на 24%, до менее чем 32 млрд руб., военных заказов — на 33%, до 65 млрд руб. Но совокупный тоннаж сданных крупных и средних судов вырос на 11%, до 226,6 тыс. тонн. На военное кораблестроение пришлось 45% от числа заказов, но в тоннаже разброс значительнее — 17% против 83% соответственно в стоимостном выражении доля военных заказов приблизилась к 67%). По расчетам Минпромторга, в 2017 году сдано 49 кораблей и судов (около 155 тыс. тонн), выручка верфей выросла на 14%, до 523 млрд руб. (см. «Ъ» от 28 февраля).

По тоннажу и стоимости сданных судов лидерство сохранила государственная Объединенная судостроительная корпорация (ОСК): на нее приходится 67% заказов (64,8 млрд руб.) тоннажем 121,2 тыс. тонн. Год назад эти показатели у ОСК были ниже — 62% в стоимости

(86 млрд руб.) и 115 тыс. тонн. На первый квартал 2018 года у корпорации в стадии строительства более 100 судов на 950 млрд руб. тоннажем более 700 тыс. тонн.

Вторую строчку рейтинга сохраняет холдинг «Ак Барс»: сдано судов на 4,3 млрд руб., портфель заказов — более 150 млрд руб. Четвертое место вслед за «Трансшипом» занял со сданными заказами на 1,8 млрд руб. новый игрок рынка — «Калашников». Концерн в 2016–2017 годах получил Рыбинскую верфь и СЗ «Вымпел», покупает «Верфь братьев Нобель», ведет переговоры по Сосновскому СЗ (ожидается вхождение в «Ростех» и передача в управление «Калашникову» феодосийского «Моря»).

Как отмечается в рейтинге, в 2017–2018 годах проявился тренд на активизацию гражданского судостроения. До 2020 года запланирована сдача более 300 судов и кораблей тоннажем более 50 тонн. На военные заказы приходится 60% в количественном выражении, но в тоннаже их доля сократится до 40%. По данным «Infoline-Аналитики», действие закона об инвестквотах (право на вылов в обмен на заказ судов в РФ) привело к буму: 130 млрд руб. заявок на верфях к началу года. Росту объемов способствует и развитие дальневосточной верфи «Звезда» консорциума «Роснефти», Газпромбанка и «Роснефтегаза», где к январю законтрактовано более 25 судов тоннажем более 3 млн тонн.

По данным рейтинга, в серийном производстве в 2017 году по тоннажу лидировали танкеры класса «Волго-Дон макс» RST27 и RST27M, а также ледоколы проекта Aker ARC 121 (такое судно «Геннадий Невельской», построенное Выборгским СЗ ОСК, стало и самым дорогим сданным гражданским заказом — около 4 млрд руб.).

Среди военных заказов лидерами стали фрегат 11356М «Адмирал Макаров» — более 13,5 млрд руб. — и корвет проекта 20380 «Совершенный» — более 13 млрд руб. По подсчетам «Infoline-Аналитики», в списке отдельных верфей по сдаче судов в денежном выражении лидера 2016 года «Адмиралтейские

верфи» обогнал прибалтийский СЗ «Янтарь» (в первую очередь благодаря сдаче «Адмирала Макарова»). На третьем месте построивший «Совершенный» Амурский СЗ (все три верфи входят в ОСК).

Глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров заметил, что на 2018–2019 годы запланирована сдача более 190 судов и кораблей тоннажем более 50 тонн — общей стоимостью более 400 млрд руб. (из них около 100 военных). В денежном соотношении на кораблестроение придется около 70%, в тоннаже — около 40–45%, говорит эксперт. Крупнейшими сданными заказами 2018 года будут два танкера RST25 для ООО «Волготранс» по 15 тыс. тонн каждый (строятся на СЗ «Лотос») и ледокол Aker ARC 130A «Александр Санников» для «Газпром нефти» на 13 тыс. тонн (строится на Выборгском СЗ). В кораблестроении планируется сдача подлодок проекта 955А «Борей» «Князь Владимир» (проходит испытания) и проекта 09852 «Белгород» (строятся на «Северной верфи»), добавляет господин Бурмистров.

Анастасия Веденева

## Коммерсантъ®

### Бизнес не оценил

#### заботу ФАС

**Он просит не запрещать агентские договоры с ОАО РЖД на полувагоны**

Попытка ФАС принудительно понизить ставки на предоставление полувагонов Федеральной грузовой компании (ФГК) ОАО РЖД вызвал недовольство мелкого и среднего бизнеса. «Опора России» предложила ФАС отменить запрет агентских договоров, по которым ОАО РЖД обезличенно предоставляет вагоны другим операторам. Но ФАС считает, что надо расторгнуть лишь те договоры, в которых цена выше прейскуранта 10-01 (его тариф 1,15 тыс. руб. в сутки против рыночных 2 тыс. руб.). По мнению экспертов, эти усилия обречены, если вагоны ФГК

не признать собственным парком ОАО РЖД.

Президент «Опоры России» Александр Калинин попросил главу ФАС Игоря Артемьева отменить основные пункты предписаний ОАО РЖД и ее дочерней Федеральной грузовой компании, выданных службой 15 декабря 2017 года. В предписаниях от ОАО РЖД и ФГК требуется до 1 февраля 2018 года прекратить предоставление полувагонов в рамках агентских договоров между ФГК и ОАО РЖД — кроме договоров, заключенных через электронную торговую площадку (ЭТП).

По мнению господина Калинина, агентские договоры показали «эффективность и удобство для ряда грузоотправителей, в том числе для малого и среднего бизнеса». Эта система, пишет он, обеспечивает доступность услуги на местах (все делается через ОАО РЖД и не требует согласования с владельцем вагонов) и позволяет рассчитываться через единый лицевой счет как с перевозчиком, так и с оператором. ЭТП не является альтернативой долгосрочным договорам, подчеркивает глава «Опоры России», прося ФАС снять запрет агентских договоров, требования об обязательной коммуникации грузоотправителей с владельцами вагонов через ЭТП и о выставлении ФГК на площадку 50% своих полувагонов. ОАО РЖД и ФГК от комментариев отказались, но последняя еще 31 января оспорила предписание в суде. В «Опоре России» пояснили лишь, что позицию изложили в письме ФАС.

Источник «Ъ», близкий к ОАО РЖД, говорит, что у монополии около 150 агентских договоров с владельцами вагонов, по 50 в 2018 году были перевозки. «Продажи через агента эффективны, поскольку позволяют оказывать комплексную услугу через одно окно», — полагает он. Гендиректор УК «Мечел-Транс» Алексей Лебедев считает, что сотрудничество с ОАО РЖД по агентскому договору, по сути, является логистическим аутсорсингом, что обезличивает подвижной состав. «Мы можем привлекать вагоны нескольких операторов по принципу одного окна, что упрощает работу и сокращает документооборот», — говорит он.

В ФАС же считают, что авторы письма неверно трактуют предписание. «Комиссия ФАС признала нарушением закона завышение группой ОАО РЖД цен на предоставление вагонов в три раза с лета 2016-го до весны 2017

года», — говорят в службе. — Установлено, что ОАО РЖД и ФГК применили схему, позволяющую завышать вагонную составляющую тарифа. ОАО РЖД как перевозчик обязано предоставлять вагоны по прејскуранту 10-01 (основной тарифный документ ОАО РЖД. — «Ъ»). В службе подчеркивают, что требуют отказаться конкретно от тех агентских договоров, которые приводят к экономически необоснованным расходам грузоотправителей сверх прејскуранта.

Собеседник «Ъ» на рынке говорит, что ФАС давно пытается отрегулировать операторский рынок, взяв за ориентир прејскурант 10-01, «который давно не отражает объективный уровень цен». При этом, добавляет он, у ФАС почему-то не возникало подобных вопросов в 2015 году, когда ставки операторов были значительно ниже прејскуранта и те работали на грани рентабельности. Глава экспертного совета Института исследования проблем железнодорожного транспорта Павел Иванкин поясняет, что в 2015 году ставка предоставления вагона составляла 300 руб. в сутки, а цена прејскуранта — 850 руб., сейчас рыночная цена выросла до 2 тыс. руб. за вагон в сутки при цене прејскуранта 1,15 тыс. руб. «Оценивая агентскую схему ОАО РЖД с операторами, ФАС ошибочно считает эти вагоны парком перевозчика», — утверждает источник «Ъ», подчеркивая, что по закону таковым являются только вагоны, принадлежащие ОАО РЖД на праве собственности или аренды, и именно их монополия должна предоставлять по прејскуранту и только при наличии технологической возможности.

ФАС пытается вынудить ФГК снизить цены до уровня вагонной составляющей, зафиксированной в прејскуранте 10-01 для инвентарного парка (собственного парка ОАО РЖД, вагоны ФГК им формально не являются), говорит господин Иванкин. По его мнению, пока ФАС не объявит этот парк инвентарным для ОАО РЖД, попытки фиксировать цены ФГК на уровне прејскуранта при высоком рынке обречены на провал.

Наталя Скорлыгина

# ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ И СВЯЗЬ

## Коммерсантъ® СМС складывают в пакеты

### Потребление услуги сокращается у большинства операторов

Российские абоненты стали отправлять меньше СМС: 20–25 в месяц по сравнению с 40 два–три года назад. О стабильном потреблении услуги сообщает только МТС, которая активно включает СМС в пакетные тарифы. Выручка от этого сегмента при этом остается стабильной, в том числе за счет СМС-информирования и рассылок для бизнеса.

Среди абонентов МТС потребление СМС-сообщений на смартфонах остается стабильным последние несколько лет на уровне 25–30 СМС на абонента в месяц, несмотря на растущее потребление мессенджеров, сообщили «Ъ» в МТС. Тенденция связана с включением СМС в пакетные тарифы, что позволяет пользователям не считать потребление сообщений, отмечает вице-президент по маркетингу МТС Вячеслав Николаев. Выручку от услуги оператор не раскрывает.

Остальные операторы менее оптимистичны в отношении СМС. Так, «МегаФон» еще в июне 2017 года исключил СМС из всех пакетов линейки «Включайся!», кроме «Пиши» и «Премиум». «Вымпелком» исключил СМС из своего самого дешевого тарифа, предложив докупать их дополнительно по 1,5 руб. за штуку. Tele2 в прошлом году снизил объем СМС в ряде тарифных планов до 50 штук. Один из тарифов не содержит включенных СМС, за которые абонент платит, только если пользуется этой услугой. «Мы не хотим, чтобы наши клиенты переплачивали за огромные объемы СМС, которые они не используют. Вместо этого Tele2 включила в тарифы безлимитные социальные сети и мессенджеры», — поясняют в компании. «Следуя за меняющимся спросом клиентов, мы постепенно сокращаем размер СМС в тарифах, клиенты не хотят платить лишнее за невостребованные сервисы. Для тех, кому СМС актуальны, действуют по-прежнему выгодные предложения», — говорят в пресс-службе «Вымпелкома».

Абоненты «МегаФона» переходят на мессенджеры, но СМС по-

прежнему остаются востребованными, сообщили в пресс-службе оператора.

В целом в 2017 году использование СМС в России сократилось на 20% и составило не более 20–25 штук на абонента в месяц, оценивает гендиректор Telecom Daily Денис Кусков. «Пакеты объемом 500 SMS и более просто не расходуются, поскольку пользователи смартфонов имеют в использовании до трех мессенджеров», — поясняет он. СМС могут быть востребованы, если абонент, например, недоступен в iMessage, допускает господин Кусков. А исключение СМС из пакетов и продажа их поштучно становятся попыткой операторов дополнительно заработать на услуге, добавляет он.

Сейчас потребление СМС составляет 20–25 штук на абонента в месяц с учетом смартфонов и кнопочных телефонов, хотя два–три года назад было в среднем на уровне 40 штук, подтверждает оценки партнер AC&M Consulting Оксана Панкратова. «Выручка от СМС стабильна, но динамика нулевая за счет того, что продают пакетами», — отмечает она. Рост пакетных тарифов с включенными СМС стимулирует потреблять услугу, несмотря на развитие мессенджеров, согласен аналитик «Открытие Брокер» Тимур Нигматуллин. Операторы делают ставку на СМС-рассылки, рекламу, информирование и банкинг, за счет которых возможен рост их выручки, добавляет гендиректор «ТМТ Консалтинга» Константин Анкилов.

Юлия Тишина

## ВЕДОМОСТИ

### «Мегафон»

### прибавит абонентам

### интернет-трафик

### Оператор обновляет тарифную линейку «Включайся!»

«Мегафон» обновляет тарифную линейку «Включайся!», которая предложит больше мобильного интернета взамен голосовой связи, а также дополнительные сервисы.

«Ведомости» ознакомились с новой тарифной сеткой оператора в Москве, вступающей в силу с сегодняшнего дня (ее подлинность подтвердил представитель компании).

Линейка «Мегафона» «Включайся!», состоящая из шести тарифов, появилась в мае 2017 г. В большинстве случаев взимается плата не меняется (единственное исключение — тариф «Смотри» подешевел с 950 до 750 руб.), но вот наполнение пакетов будет иным: включенный интернет-трафик на них вырос на 25–100%. На тарифе «Пиши» включенный трафик увеличился вдвое до 4 Гб, на самом высоком тарифе «Премиум» (3000 руб. в месяц) — в 1,5 раза до 30 Гб. При этом «Пиши» и «Смотри» похудели на 50 и 450 минут до 350 и 750 минут соответственно. Также добавился новый тариф «Смотри плюс», предлагающий 1500 минут и 30 Гб трафика за 1000 руб.

Главным отличием новых тарифов от старых представитель «Мегафона» считает большой набор дополнительных сервисов, доступ к которым не тарифицируется. На старших тарифах (дороже 1000 руб.) появился бесплатный доступ к фильмам и сериалам «Амедиатеки» (бесплатны не только трафик, но и подписка). Абоненты всех тарифов бесплатно смогут пользоваться мессенджерами Facebook Messenger, Telegram, «ТамТам», Snapchat, антивирусом для Android, перечисляет представитель оператора.

Представители МТС, «Вымпелкома» и «Т2 РТК холдинга» (Tele2) не комментируют, будут ли они расширять интернет-пакеты в ответ на маркетинговый ход «Мегафона». Из московской тарифной сетки Tele2 следует, что его самый дешевый пакетный тариф стоит 199 руб. в месяц и включает 200 минут и 2 Гб. В самый тяжелый пакет (799 руб.) включено 1500 минут и 30 Гб. У абонентов Tele2 есть бесплатный доступ к сервису Tele2 TV, на котором доступны сервисы «Амедиатеки», отмечает представитель оператора.

Представитель «Вымпелкома» Анна Айбашева напоминает, что в марте 2017 г. оператор запустил линейку тарифов, в которых включенный в пакеты трафик автоматически удваивается, если абонент регулярно платит за услуги. В Москве оператор предлагает

пакеты за 600–2500 руб. в месяц, следует из опубликованной на его сайте тарифной сетки. Самый низкий тариф включает 400 минут и 12 Гб, старший – 5000 минут и 30 Гб.

Представитель МТС отказался от комментариев. Цены МТС на пакеты в Москве начинаются от 400 руб. (350 минут и 1 Гб). Верхний тариф (1950 руб.) дает абоненту 3000 минут и 20 Гб в месяц.

Аналитик Mobile Research Group Сергей Потресов называет изменение тарифов «Мегафона» косвенным снижением стоимости услуг. О том, что абоненты будут платить меньше, и речи не идет, подчеркивает он. Напрямую операторы сейчас вряд ли будут снижать тарифы – в частности, потому, что отмена внутрисетевого роуминга, на которой настаивает Федеральная антимонопольная служба, грозит им снижением доходов, объясняет Потресов.

Тарифы «Мегафона» стали логичнее и удобнее, ведь говорить по телефону абоненты больше не стали, а вот спрос на интернет стабильно растет, считает гендиректор Telesom Daily Денис Кусков. В том числе и для голосовой связи: в прошлом году через мессенджеры в России прошло уже 20% переговоров, ссылается он на собственную аналитику Telesom Daily. Включение в пакеты «Амедиатеки», Facebook Messenger и Telegram тоже разумно – интерес к этим сервисам, в особенности к Telegram, сейчас быстро растет, отмечает Кусков.

Валерий Кодачигов

# СТРОИТЕЛЬСТВО И РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ

## Коммерсантъ<sup>®</sup> MosCityGroup припомнили «Евразию»

**У владельца компании требуют долг за небоскреб**

Собственнику MosCityGroup (MCG) Павлу Фуксу не везет не только с завершением строительства в центре Москвы скандально известного жилого комплекса Sky House. У девелопера начались проблемы с казахстанским БТА-банком, которому он должен выплатить \$55 млн по решению Международного арбитражного суда Лондона — это задолженность бизнесмена за выкупленную еще в 2009 году у бывшего владельца БТА Мухтара Аблязова долю в башне «Евразия» в деловом центре «Москва-Сити». Юристы нового собственника банка Кенеса Ракишева ищут принадлежащие господину Фуксу активы, которые можно реализовать в счет погашения долга.

Международный арбитражный суд Лондона (LCIA) удовлетворил иск одной из структур казахстанского БТА-банка — Handcart о взыскании \$55 млн с MCG Павла Фукса, рассказал «Ъ» нынешний владелец банка Кенес Ракишев. Он также рассчитывает на компенсацию судебных издержек за счет MCG. Разбирательства обошлись в £4,2 млн. «Судебная практика показывает, что можно получить 75% от общей стоимости процесса», — отметил Кенес Ракишев. В MCG так и не смогли за несколько дней ответить на запрос «Ъ».

В БТА-банке утверждают, что MCG не заплатила второй транш на сумму \$30 млн по сделке о покупке 50% в проекте строительства башни «Евразия» в деловом центре «Москва-Сити». Права на землю были у Blackdesert Holdings Ltd, ею пополам владели Handcart, входившая в БТА-банк (тогда принадлежал Мухтару Аблязову), и MCG Павла Фукса. В 2009 году Handcart продала свою часть за \$50 млн. MCG перевела \$20 млн и отказалась оплачивать второй транш, воспользовавшись начавшейся неразберихой с

активами господина Аблязова. В 2014 году 98% БТА-банка выкупил акционер Казкоммерцбанка Кенес Ракишев: он сдал банковскую лицензию, но занялся очисткой активов банка.

Кенес Ракишев говорит, что сейчас юристы ищут активы Павла Фукса. «В прямом владении у MCG ничего нет, но нам известно о том, что группе косвенно принадлежит 4,5% в отеле «Петр I» в Москве», — отмечает глава БТА-банка. Он добавил, что, согласно официальным пресс-релизам отеля, до кризиса 2014 года эта доля могла стоить \$4 млн. Партнер Ivashkevich Hospitality Станислав Ивашкевич считает, что текущая рыночная цена отеля — около \$35 млн и доля господина Фукса теперь может стоить примерно \$1,6 млн.

«Если MCG откажется исполнять решение LCIA, мы подадим заявление о ее банкротстве, в рамках которого временный управляющий определит текущий объем активов компании должника, которые можно продать в пользу кредиторов компании Павла Фукса», — пояснил господин Ракишев. По его словам, параллельно юристы прорабатывают возможность подачи персональных исков к Павлу Фуксу: их может направить временный управляющий от имени MCG в юрисдикции Британских Виргинских островов и Handcart в английских судах.

Мухтар Аблязов, бывший владелец БТА-банка, в апреле 2017 года

Похожий с башней «Евразия» проект в Нью-Йорке стоит \$3 млрд

Павел Фукс не достроил башню «Евразия». Вскоре после того как он выкупил долю Мухтара Аблязова в проекте, стройка была заморожена. К 2013 году 75% в проекте купила «Нафта Москва» Сулеймана Керимова, она же привлекла новый кредит на достройку башни в ВТБ (всего на строительство банки выделили \$1,3 млрд). В 2016 году всю башню, включая долю Павла Фукса (25%) и «Нафты Москва», получили структуры, подконтрольные группе ВТБ. Сейчас у MCG всего один проект в Москве — скандально известный ЖК Sky House на Мытной улице, который

девелопер никак не может достроить. На сайте MCG есть информация о строительстве комплекса «Аэровокзал» на Ленинградском проспекте, бизнес-парка на Таганке и шести небоскребов в Киеве, но к реализации этих проектов компания так и не приступила.

Решение LCIA — эффективный инструмент работы с должниками, оно может быть приведено в исполнение в 157 государствах, но для этого нужно получить решение местных судов, говорит партнер BGP Litigation Александр Ванев. По его словам, решение LCIA можно оспорить в Высоком суде Лондона, но такие попытки редко бывают успешными: «Решение не подлежит проверке по существу и может быть отменено только в случае существенных нарушений со стороны арбитра».

Екатерина Геращенко

## Коммерсантъ<sup>®</sup> Борис Минц оставляет недвижимость

**Он продает свой пакет в O1 Properties**

Масштабная санация коммерческих банков уже напрямую отразилась на рынке недвижимости. Владелец O1 Group Борис Минц, являвшийся одним из учредителей печально известного ФК «Открытие», решил продать все свои объекты недвижимости, включая наиболее ликвидные в Москве бизнес-центры «Белая площадь» у Белорусского вокзала, «Легенда» на Цветном бульваре, Silver City на Серебрянической набережной. Покупателем выступает Laysa, которая является рекламным оператором РЖД.

O1 Group заключила соглашение с Laysa Group (о продаже своего пакета O1 Properties Limited, говорится в сообщении сторон, поступившем в «Ъ» сегодня поздно вечером. Сделка структурирована

через продажу компании-акционера и закроется после получения соответствующего разрешения от Федеральной антимонопольной службы и согласования кредиторов. Частью условий и стоимости сделки является обязательство Lausa Group по погашению кредита O1 Group перед ПАО «Московский кредитный банк» на общую сумму около 25 млрд руб. Дмитрий Минц, в данный момент занимающий пост председателя правления O1 Properties Management Ltd (российская компания, ведущая операционную деятельность O1 Properties Limited), уходит со своего поста, на эту должность будет назначен Баграт Газарян — гендиректор ООО «Лайса». При этом Дмитрий Минц остается на посту председателя совета директоров O1 Properties Limited.

По данным «СПАРК-Интерфакса», ООО «Лайса» находится на балансе «Сити Сайн Групп», где 50% принадлежит основателю коммуникационного агентства Eventica Сергею Колушеву, оставшаяся доля — у компании «Региональные проекты». Эта компания, в свою очередь, принадлежит Баграту Газаряну (45%), Ромео Геворкяну (45%) и Армену Газаряну (10%).

O1 Group владеет 71% в O1 Properties, 12,8% принадлежит группе ИСТ Александра Несиса, по 5,6% — Андрею Баринскому и Владимиру Зубрилину, 4,3% — Goldman Sachs, 0,6% — топ-менеджерам.

В рамках сделки покупатель получит все активы O1 Properties, включая бизнес-центры «Белая площадь» у Белорусского вокзала, «Легенда» на Цветном бульваре, Silver City на Серебрянической набережной, здание бывшей фабрики «Большевик» на Ленинградском проспекте. Как сообщили в O1 Properties, стратегия компании остается без изменений: по-прежнему будет сфокусирована на инвестициях в премиальные объекты офисной недвижимости в Москве и управлении портфелем, который на данный момент насчитывает свыше 584 тыс. кв. м.

Источник «Ъ» в окружении O1 Group говорит, что продать все активы на рынке недвижимости Бориса Минца вынудила ситуация в банковском секторе. После санации ФК «Открытие», где одним из основателей был господин Минц, арбитражный суд Москвы арестовал акции материнской компании O1 Properties Бориса Минца — кипрской компании «O1 Пропертиз лимитед» — и бизнес-центр Nevis. Об аресте ходатайствовал санируемый

силами ЦБ банк «ФК Открытие». По данным газеты «Ведомости», банк оспаривает приобретение им в начале августа облигаций ООО «O1 груп финанс», а также досрочные расторжения кредитных договоров и их возврат структурами O1. Всего банк и компании расторгли восемь кредитных линий и четыре кредитных договора. В материалах дела говорится, что «из-за согласованных действий ответчиков» банк потерял более 30 млрд руб. обеспечения. Кроме того, у O1 в санируемом ЦБ Промсвязьбанке, по словам источников «Ъ», «зависли» депозиты.

Хаиль Аминов

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **Братиславский** **рынок станет** **модным**

**По итогам реконструкции группой «Синдика»**

На юго-востоке Москвы появится первый модный рынок: к концу нынешнего года группа «Синдика» экс-главы Кабардино-Балкарии Арсена Канокова планирует завершить реконструкцию Братиславского рынка. Этот проект может обойтись экс-чиновнику в 297 млн руб. Обновление бывших сельхозрынков в Москве стало популярным вследствие роста требований покупателей, которые хотят совмещать плановые покупки и досуг. Но эксперты считают ожидания инвесторов проекта завышенными.

Реконструкция Братиславского рынка в Москве (рядом с одноименной станцией метро на юго-востоке столицы) началась в феврале, к концу года все работы планируется завершить, сообщила Zemskiy Group, которая занимается разработкой концепции обновленного объекта. В группе «Синдика» (владелец рынка) подтвердили эту информацию.

На месте старого рынка появится двухэтажное здание, в котором на первом этаже будет торговая зона, на втором — фуд-корт и ресторанная зона. Общая площадь рынка не изменится и составит 3,5 тыс. кв. м, из них 1,8 тыс. кв. м будут отведены под торговлю. Проект предполагает прилегающей территории — это еще около 3 тыс. кв. м, сообщили в Zemskiy Group. В компании не называют общую стоимость работ по обновлению, но

отмечают, что для сопоставимых проектов она может достигать 85 тыс. руб. за 1 кв. м. То есть ориентировочные затраты на проект могут достигать 297 млн руб. По оценкам главы Zemskiy Group Владислава Земского, посещаемость нового Братиславского рынка вырастет в три раза и достигнет 200 тыс. человек в месяц.

В портфеле Zemskiy Group проекты по обновлению торговых площадей и бань общей площадью 160 тыс. кв. м. В частности, компания работала над созданием «Азбуки фермы» в торгцентре «Золотой Вавилон» на проспекте Мира.

Директор по развитию Gremm Group Артем Букин говорит, что обновление необходимо Братиславскому рынку. «На юго-востоке Москвы сейчас нет подобных общественно-торговых пространств, притом что вокруг Братиславского рынка — большой жилой массив», — отмечает господин Букин. По его оценке, стоимость реконструкции обычно укладывается в 50–100 тыс. руб. за 1 кв. м, окончательная цена зависит от отделки. «Окупается такой проект за пять-восемь лет. Это не высокомаржинальный бизнес», — говорит эксперт. Он полагает, что прогноз по росту посещаемости обновленного Братиславского рынка завышен. «С изменением объекта происходит трансформация аудитории, увеличивается количество молодежи, это обеспечивает до 30% прироста посещаемости», — осторожен господин Букин. У Gremm Group в портфеле три модернизированных объекта: Усачевский рынок, Центральный рынок на Рождественском бульваре и Москворецкий рынок на юге Москвы.

В последние несколько лет пространства, объединяющие функции привычного сельскохозяйственного рынка и ресторанов, стали очень востребованы. Рынок с фуд-кортом используют и для развития торговых площадей: так, в многофункциональном центре «Никольская плаза» рестораторы Аркадий Новиков, Борис Зарьков и Владимир Мухин открывают Nikolskaya Market. Экс-директор Даниловского рынка и холдинга Ginza Project Максим Попов реализует аналогичный проект в мебельном центре Roamer, а группа «Сигма» — в бывшем Миусском трамвайном депо.

Гастромаркеты и фуд-холлы стали хорошим способом привлечь аудиторию и стабилизировать

выручку, если речь о рынке или торговом центре, единодушны консультанты. По оценкам NPD Group, на долю fast casual (к нему относятся гастрономические пространства) в расходах на питание вне дома у жителей крупных городов России приходится менее 1%, в Москве — около 2%. Но это быстро растущий сегмент: только в 2016 году он увеличился на 30%. В Европе подобный формат ежегодно прибавляет по 15% с 2010 года.

Екатерина Геращенко

## ВЕДОМОСТИ

### Северо-Восточную хорду могут построить за счет бюджета Москвы

**Договориться с частным инвестором пока не получается**

О том, что Москва рассматривает вариант строительства всей Северо-Восточной хорды за счет бюджета, «Ведомостям» рассказали три чиновника мэрии. Об этом знают и два консультанта, работающих с городскими властями. В таком случае проезд по трассе может быть бесплатным.

С большой долей вероятности Москва выберет именно этот вариант: строительство ускорится, а собирать плату будет непросто — на протяжении хорды множество дополнительных дорог, объясняет один из московских чиновников. Подготовить территорию для стройки трудно и эти риски «концессионеры вполне обоснованно не хотят брать на себя», называет еще одну причину близкий к мэрии человек: «Москва тоже не уверена, что сможет это сделать без общественного шума».

Северо-Восточная хорда — один из самых масштабных дорожных проектов Москвы. Трасса протяженностью около 35 км пройдет от платной дороги Москва — Санкт-Петербург до новой развязки на МКАД на пересечении с Косинским шоссе. Она соединит крупные магистрали: Измайловское, Щелковское, Дмитровское, Алтуфьевское и Открытое шоссе. Ранее власти оценивали инвестиции в ее строительство в 188 млрд руб.

Часть хорды уже введена в эксплуатацию. В феврале заммэра Марат Хуснуллин сообщил, что

завершить строительство планируется в 2018 г., кроме двух участков протяженностью 11 км — от Дмитровского до Ярославского шоссе и от Ярославского до Открытого шоссе. Именно эти участки, которые пройдут вдоль Малого кольца МЖД, в том числе через парк «Лосиный Остров», планировалось отдать в концессию. Заключить соглашение с частным инвестором московские власти собирались до конца 2015 г.

Обсуждалось, что УК «Лидер» построит участок от Дмитровского до Открытого шоссе вдоль Малого кольца железной дороги и вложит порядка 50 млрд руб. А за это она на 49 лет получила бы право эксплуатировать другие участки хорды. Город брался организовать в основном безбарьерную систему оплаты, а концессионер не собирался настаивать на гарантии трафика. Но переговоры затянулись — проект сложный, городу нужно провести гигантскую работу по высвобождению территории, это требует времени и значительных инвестиций, рассказывает близкий к мэрии человек. Предложения «Лидера», который не хочет брать на себя эти риски, не устраивают власти, продолжает консультант. Городу проще построить весь объект за свой счет, тем более бюджет позволяет, говорит один из собеседников «Ведомостей». В 2017 г. Москва получила рекордные доходы в 2,1 трлн руб. В бюджете города достаточно денег, а концессионеру придется искать их на рынке, замечает партнер Hogan Lovells Александр Долгов.

Два года назад гендиректор УК «Лидер» Анатолий Гавриленко сообщил «Ведомостям», что проект может быть реализован по аналогии с Северным дублером Кутузовского проспекта, но говорить о деталях было еще рано. Северный дублер — первая концессия Москвы по созданию платной дороги. Все расходы на проектирование, строительство и эксплуатацию дороги берет на себя концессионер, который окупит инвестиции за счет платного проезда.

Ситуация пограничная, но переговоры еще не завершились, знает человек, близкий к УК «Лидер». Нельзя говорить, что город решил строить хорду полностью за свой счет, утверждает руководитель департамента экономической политики и развития Москвы Владимир Ефимов. По его словам, планируемое концессионное соглашение по Северо-Восточной хорде подразумевает единовременный платеж городу,

который компенсирует часть стоимости строительства, — это иной вариант финансирования концессионером. Создание объекта за госсчет не отменяет ГЧП или концессии впоследствии, указывает один из консультантов мэрии. Представитель УК «Лидер» на вопросы «Ведомостей» не ответил.

Если Москва решит отдать дорогу в концессию после завершения строительства, то концессионер должен провести какую-то реконструкцию, а вернуть инвестиции может несколькими способами, рассуждает Долгов. Если дорога бесплатная, то город платит за управление ею, а если платная, то концессионер может получать собранные за проезд деньги или их часть. Теоретически концессионеру могут дать возможность заработать и на сопутствующей инфраструктуре, говорит Долгов, в России таких примеров мало, но в Москве это возможно.

Платные дороги внутри города — это нонсенс из-за высокой интенсивности движения и относительно коротких расстояний, считает лидер общественного движения «Синие ведерки» Петр Шкуматов. Отношение в мире к платным дорогам в городе разное, но они есть и в США, и в Европе, указывает один из консультантов мэрии.

Бэла Ляув