



DIGEST

РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

понедельник, 22 января 2018*

ПУБЛИКАЦИИ

Регулирование

Трампа, Сенат и дети мигрантов: почему приостановило работу правительство США.....3

В американской истории подобное происходит уже в девятнадцатый раз

Французский суд учел семейные обстоятельства3

Сулеймана Керимова отпустили в Россию на три дня

Курд на расправу4

Турция начала самостоятельные действия в Сирии

Вся президентская прыть6

В чем преуспел Дональд Трамп за первый год своего президентского срока. Иван Лебедев — из Вашингтона

Государство и бизнес

Импортозамещение с акцентом9

Иностранные производители телекоммуникационного оборудования могут получить льготы по локализации

Объединенный полет10

Правительство обсуждает передачу ОАК госкорпорации «Ростех»

Рабочие места не оборудовали финансированием..11

Счетная палата недовольна результатами госпрограммы развития МСП

Оценки, прогнозы, статистика

Картофель грозит дефицитом.....13

Росстат зафиксировал подорожание социально значимых продуктов

Эксперты предсказали в 2018 году всемирный голод14

В частности, мы столкнемся с нехваткой рыбы

Некрупному бизнесу есть что продать15

Мониторинг госзакупок

Бизнес-стратегии

Греф откровенно объяснил чиновнику правительства, почему из России уезжают специалисты16

«Не все готовы бороться»

«Евроторг» соскучился по России16

Белорусский ритейлер снова откроет онлайн-магазин

Mail.ru Group погружается в киберспорт.....17

Компания покупает холдинг ESForce

Финансы

Санкции погнут рубль18

Аналитики Danske Bank прогнозируют ослабление российской валюты

Промсвязьбанк встанет в строй.....18

Правительство и ЦБ определили опорный банк для операций по гособоронзаказу

Банковские клиенты освоили карты.....20

Граждане научились не наращивать долги по кредиткам

Лопнувшим банкам нашли источник дохода21

Взыскать ущерб с их владельцев можно в процессе банкротства

Топливо-энергетический комплекс

Нефть может разорить последнюю "кубышку" России: неприятный прогноз вице-премьера23

Аркадий Дворкович предсказал падение курса рубля

Названа причина, по которой Россия оставила США без газа23

Владелец танкера с российским газом объяснил разворот корабля посреди Атлантического океана после трёх недель в пути

Сланцевой добыче обещают перспективный год...24

МЭА прогнозирует резкий рост поставок на фоне увеличения цен

Металлургия

Украинские колеса притормозят пошлинами25

Российские металлурги избавляются от конкурентов

Транспортные услуги и логистика

Домодедово рисует новые полосы26

Аэропорты Москвы готовятся к концессиям с государством

Строительство и рынок недвижимости

«Открытие» перекрыло сделки O1 Group27

Компания будет развивать то, что у нее есть

«Советский» пристраивают к «Киевской площади».27

Бенефициарами отеля могут оказаться Зарак Илиев и Год Нисанов

РЕГУЛИРОВАНИЕ



Трамп, Сенат и дети мигрантов: почему приостановило работу правительство США

В американской истории подобное происходит уже в девятнадцатый раз

Правительство США в ночь на 20 января приостановило свою работу на неопределенный срок. Это произошло из-за того, что американские конгрессмены и президент так и не смогли согласовать бюджетные расходы на деятельность федеральных ведомств. Впрочем, госучреждения хоть и в ограниченном объеме (в отпуск отправлены тысячи госслужащих, не занимающих ключевых постов), но продолжают функционировать. Для американцев подобное не в новинку — с 1976 года федеральное правительство США уже в девятнадцатый раз приостанавливает работу из-за отсутствия финансирования.

В США финансовый год начинается с 1 октября — предполагается, что уже к этой дате параметры бюджета должны быть определены и согласованы. В 2017-м этого сделать не удалось, и финансирование федерального правительства продлевалось временными резолюциями. Срок действия последнего такого документа, подписанного Трампом и одобренного Сенатом (верхней палатой Конгресса) еще в декабре, истек в ночь на 20 января.

Главным камнем преткновения для конгрессменов стала инициатива Дональда Трампа по отмене программы DACA (Deferred Action for Childhood Arrivals — можно перевести как «Предоставление отсрочки детям-мигрантам»), принятой еще его предшественником Бараком Обамой. Она защищает людей, нелегально попавших в США до 16 лет, от обязательной депортации по

достижении этого возраста. В случае если за ними не числятся правонарушения, они могут получить разрешение на работу, на продолжение учебы и т.д. — отсрочка дается на два года. Пользоваться ею можно неоднократно, если у местных властей нет претензий к этим людям. Прекращение действия DACA может привести к выселке порядка 800 тысяч человек.

Представители Демократической партии настаивают на том, чтобы поддержка программы была включена в новый законопроект о финансировании федеральных ведомств. Однако республиканцы категорически против этого. Тем не менее набрать большинство голосов в Сенате им не удалось, в связи с чем законопроект так и не был принят.

Это привело к отправке в неоплачиваемый отпуск тысяч госслужащих; закрыты многие культурные учреждения, включая музеи и парки, находящиеся в ведении федеральных властей. Республиканцы обвинили демократов в том, что те ставят свои политические амбиции выше интересов американского народа.

Тем не менее, как показывает практика, подобный коллапс, очевидно, все-таки завершится неким компромиссом — вопрос лишь в сроках его достижения.

До нынешнего момента федеральное правительство США уже 18 раз приостанавливало деятельность из-за невозможности согласовать вопросы финансирования. Лишь в семи случаях это приводило, как и сейчас, к отправке госслужащих в отпуск. Впрочем, в ведомствах, отвечающих за безопасность страны, от работы отстраняются лишь те, чье присутствие не является критически важным.

Наибольший срок «простоя» правительства — 21 день — имел место при Билле Клинтоне (в 1995–1996 гг.). В 2013 году подобное случилось при Бараке Обаме — тогда федеральные ведомства приостановили работу на 17 дней, но в итоге работники, вынужденно ушедшие в отпуск, получили компенсации.

Ренат Абдуллин

Коммерсантъ® Французский суд учел семейные обстоятельства

Судеймана Керимова отпустили в Россию на три дня

Французский суд дал три дня отпуска Судейману Керимову, который оставался во Франции со времен своего задержания в аэропорту Ниццы 20 ноября прошлого года. По словам прокурора Ниццы, он отправляется в Россию, чтобы навестить тяжелобольного родственника.

Прокурор Ниццы Жан-Мишель Претр сообщил, что «Керимов получил разрешение от судьи съездить в Россию с обязательством вернуться, чтобы навестить очень близкого тяжелобольного родственника... Ему разрешено совершить эту поездку в период с пятницы по воскресенье 21 января».

Напомним что на днях следствие добилося ареста другого подозреваемого по этому делу, швейцарского бизнесмена, уроженца Люцерна Александра Штудхальтера, который сейчас пытается оспорить решение суда первой инстанции.

Опубликованное на днях расследование сайта Mediapart говорит о том, что бывшие владельцы виллы, семейство Боргетти, предложили занизить сумму сделки таким образом, чтобы €35 млн были заплачены во Франции в оплату покупки виллы Hier на Кап д'Антиб, а €61 млн были переведены на офшорные счета семьи. Причем, по данным Mediapart, основную часть незадекларированного дохода скрыл от собственной семьи и присвоил сын владельца виллы Боргетти Филипп. В данной ситуации в занижении суммы сделки были прежде всего заинтересованы продавцы, которые таким образом снижали налог с продажи недвижимости.

Следующим обвинением было то, что господин Керимов купил виллу Hier не на собственное имя, а на имя Александра Штудхальтера, члена совета директоров благотворительного фонда Suleyman Kerimov Foundation. Вилла Hier — не единственная покупка господина

Штудхальтера. По документам ему принадлежат также расположенные рядом виллы Medy Roc, Lexa и Fiorella, как и земельные участки общей площадью в 900 соток. Следствие пытается понять, не были ли они также куплены для Сулеймана Керимова или иных иностранных владельцев.

Александр Штудхальтер ждет сейчас, находясь в заключении, рассмотрения жалобы, которую он через своих адвокатов подал в суд второй инстанции в Экс-ан-Провансе, требуя освобождения под залог. В этом же суде уже была подтверждена 6 декабря 2017 года мера пресечения для господина Керимова в виде подписки о невыезде с залогом, увеличенным с €5 млн до €40 млн. Вся эта сумма должна была быть полностью внесена 15 января. Возможно, именно полная выплата залога позволила адвокатам господина Керимова попросить отпустить своего клиента для свидания с больным родственником, который не в состоянии сам прилететь во Францию.

Алексей Тарханов, Париж

Коммерсантъ® Курд на расправу

Турция начала самостоятельные действия в Сирии

Турецкая армия начала операцию против курдских формирований на севере Сирии, поставив регион на грань серьезного кризиса. В Анкаре полны решимости завершить силовую акцию «в кратчайшие сроки», однако наступление рискует перерасти в долгосрочную кампанию, поставив под удар отношения Турции с ее ключевым союзником, поддерживающим курдов, США. Несмотря на заинтересованность Москвы в участии курдов в Конгрессе сирийского национального диалога, намеченном на 30 января в Сочи, Россия не стала осуждать действия Анкары, ограничившись «выражением озабоченности». Состоявшийся накануне визит в Москву глав генштаба и разведки Турции показывает: действия Анкары согласовывались с Кремлем.

Сирийская война становится курдской

Официальное заявление, послужившее сигналом для наступления на позиции сирийских курдов, президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган сделал в субботу в ходе поездки в провинцию Кютахья.

«Антитеррористическая операция в Африне практически началась», — объявил турецкий лидер, пообещав, что после Африна (западная часть Сирийского Курдистана) силовая акция продолжится в другом регионе, контролируемом курдами, — Манбидже.

Таким образом, угрозы турецкого лидера, неделю назад пообещавшего «оторвать головы» курдам в ходе новой силовой акции в Сирии, не стали блефом (подробнее см. «Ъ» от 16 января).

А вчера господин Эрдоган выразил уверенность, что Анкара сможет решить свои задачи быстро, избежав затяжной кампании, чреватой серьезными потерями.

«Мы очень быстро закончим эту операцию. Террористы бегут, а мы все вместе будем их гнать. Их бомбят наши самолеты, сейчас началась наземная фаза. Мы проводим операцию для защиты наших границ, — пояснил президент Эрдоган и добавил: — Пусть Аллах поможет нашим солдатам».

В свою очередь, глава МИД Турции Мевлют Чавушоглу заявил, что в Дамаск направлено письменное извещение о начале силовой акции на территории Сирии. «Мы информируем об операции письменно сирийский режим, а также все стороны, включая ООН», — сообщил турецкий министр об операции против курдов, не согласованной с правительством Сирии. «Грубое нападение Турции на город Африн нельзя отделить от политики, которой следует турецкий режим с первого дня кризиса в Сирии», — отреагировал на это президент Башар Асад.

Подробности силовой акции раскрываются в заявлении генштаба Турции. Как следует из его сообщения, в рамках операции под кодовым названием «Оливковая ветвь» «будут нейтрализованы боевики Рабочей партии Курдистана, «Отрядов народной самообороны», партии «Демократический союз» и террористической организации «Исламское государство» (запрещена в РФ. — «Ъ»)). При этом «дружественное население Африна будет освобождено от террористов».

В разворачивающейся сухопутной операции против курдов вместе с турецкой армией принимают участие подразделения так называемой «Сирийской свободной армии». Напомним, что эта часть вооруженной оппозиции координировала свои действия с Анкарой с самого начала конфликта в Сирии.

Уже в первые два дня — субботу и воскресенье — в рамках операции «Оливковая ветвь» были задействованы более 70 самолетов, при этом турецкие военные отразили о поражении свыше 150 целей. Вопрос о том, как далеко может продвигаться турецкое наступление, остается открытым. По словам старшего советника президента Эрдогана Ильнура Чевика, турецкие войска могут продвигаться к востоку от реки Евфрат в Сирии до самой границы с Ираком.

Вчера же стало известно о первых жертвах: представитель курдских сил самообороны в Африне Бируск Хасака подтвердил «Ъ» гибель 18 человек, большинство которых мирные граждане. «Мы в состоянии защитить себя», — добавил он.

Скажи мне, кто твой курд

Международная реакция на действия Турции, проводящей силовую операцию в Сирии без приглашения Дамаска, показывает: находящийся во внешней изоляции президент Башар Асад в своем осуждении действий Анкары на сей раз не будет в одиночестве.

Так, решительный протест в связи с действиями турецкой армии выразил вчера Каир — один из лидеров ближневосточного региона. «Арабская Республика Египет выражает свое неприятие военной операции, которую проводят турецкие войска против города Африн на северо-западе Сирии, считая ее новым нарушением суверенитета страны и подрывом усилий в рамках существующих политических решений и усилий по борьбе с терроризмом в Сирии», — предупредили в МИД Египта.

Первой из западных держав на турецкую операцию отреагировала Франция: глава МИДа этой страны Жан-Ив Ле Дриан вчера призвал «созвать экстренное заседание Совбеза ООН» и потребовал прекращения огня.

Инициатива Парижа встретила жесткий отпор со стороны Анкары. «Говорят, что Франция хочет созвать экстренное заседание СБ ООН. В таком случае мы будем рассматривать это в том ключе, что Франция стоит на стороне террористов, это отразится на наших отношениях», — пригрозил вчера Парижу глава МИД Турции Мевлют Чавушоглу.

Между тем незамедлительного прекращения турецкой операции потребовал вчера и представитель МИД Ирана Бахрам Гасеми. Напомним, что вместе с Россией и Турцией Иран остается

архитектором и гарантом достигнутого в ноябре прошлого года в Сочи мирного соглашения по Сирии, обеспечившего условия для завершения военной фазы конфликта и подготовки Конгресса сирийского национального диалога, неоднократно откладываясь и запланированного на 30 января в Сочи.

В связи с турецкой операцией иранский представитель заявил о «необходимости сохранения территориальной целостности Сирии и уважения суверенитета страны». По словам господина Гасеми, продолжение кризиса в Африне может «спровоцировать активизацию террористических группировок» на севере Сирии и «разжечь пламя войны и разрушений».

«С самого начала военной операции в Сирии Тегеран относился к действиям Анкары в этой стране с большим подозрением. Сегодня же мы наблюдаем ситуацию, когда под лозунгом борьбы с терроризмом Турция пытается создать на севере Сирии свою оккупационную зону, которая будет представлена как зона безопасности. Иран с этим не смирится и окажет Дамаску максимальную поддержку в противостоянии турецкой агрессии», — разъяснил «Ъ» позицию Тегерана генеральный директор Центра изучения современного Ирана Раджаб Сафаров.

Курдская карта Москвы

На фоне недвусмысленного осуждения действий Анкары со стороны ключевых региональных игроков официальные заявления Москвы оказались гораздо более сдержанными. Россия не стала открыто выступать против развернутой Турцией операции, ограничившись «выражением озабоченности» и призывом к противостоящим сторонам «проявлять сдержанность».

В заявлении МИД РФ говорится, что Москва «придерживается последовательной позиции по поиску развязок в Сирии, которая основывается на сохранении территориальной целостности, уважении суверенитета этой страны и поиске долгосрочного политического урегулирования».

А в российском военном ведомстве и вовсе возложили главную вину за происходящее не на Анкару, а на Вашингтон. «Основными факторами, способствовавшими кризисному развитию ситуации в этой части Сирии, стали провокационные шаги США, направленные на обособление

районов с преимущественно курдским населением», — говорится в заявлении Минобороны России.

«Бесконтрольные поставки Пентагоном современного вооружения проамериканским формированиям на севере Сирии, в том числе, по имеющимся данным, переносных зенитно-ракетных комплексов, способствовали быстрой эскалации напряженности в регионе и привели к проведению турецкими войсками специальной операции», — пояснили в российском военном ведомстве.

По данным «Ъ», детали спецоперации «Оливковая ветвь» обсуждались 18 января на встрече министра обороны Сергея Шойгу и главы Генштаба вооруженных сил России Валерия Герасимова с начальником генштаба ВС Турции Худуси Акаром и директором национальной разведки республики Хаканом Фиданом. По словам источников «Ъ», близких к руководству Минобороны РФ, российскую сторону интересовал вопрос о четком обозначении района проведения боевых действий. По словам одного из собеседников «Ъ», турецкая сторона обозначила Африн как «конечную и неизменную цель», заверив, что ее зона расширения не будет, поскольку именно там вооруженные силы Турции сумеют «расправиться с курдскими террористами».

А другой высокопоставленный военный собеседник «Ъ» охарактеризовал российский подход к действиям турецких военных как «позицию невмешательства»: «У нас в Сирии свои цели и задачи». Комментируя визит в Москву турецких силовиков, предшествовавший началу наступления, глава МИД Турции Мевлют Чавушоглу заявил: «России не нужно выступать против операции в Африне, в том числе и во избежание нежелательных инцидентов. Нам, наоборот, требуется тесно координировать свои действия, а особенно работу авиации».

«Операция Турции в Африне могла состояться исключительно в результате договоренностей с российской стороной, особенно с учетом использования турецкими ВВС сирийского воздушного пространства. Во избежание инцидентов надо было получить согласие Москвы на открытие неба», — пояснил «Ъ» начальник Центра исламских исследований Института инновационного развития, эксперт РСМД Кирилл Семенов.

«У Москвы не было никаких обязательств перед курдами. То, что

ранее российские военные разместили наблюдателей в районе Африна, было шагом, предпринятым для дальнейшего торга с Анкарой. Тогда Москве было невыгодно проведение операции со стороны Турции. Теперь же она может возлагать всю вину на США, которые поставляют курдам ПЗРК и другое оружие и превращают курдов в инструмент американского влияния», — говорит эксперт.

«За курдами стоят США, а для президента Эрдогана операция против курдов — главное сражение. При этом отношения Турции с США и Западом в целом становятся все более враждебными. В этой ситуации Россия может провести следующую комбинацию: отдать Турции Африн в обмен на дальнейшее сближение с Анкарой и ее поддержку в проведении Конгресса сирийского национального диалога», — продолжает директор Центра анализа стратегий и технологий Руслан Пухов.

«О том, что происходит в Африне, надо спросить Россию»

Подтверждением того, что на переговорах в Москве шла речь о координации действий во время турецкой операции, стали сообщения об уходе российских военных из района Африна.

Официально спецоперация в Африне началась в субботу в 17:00 по московскому времени, но к этому моменту, как заверили «Ъ» в Минобороны РФ, вся оперативная группа российского Центра примирения враждующих сторон и военной полиции уже была передислоцирована в район Тель-Аджар «для упреждения возможных провокаций». Тем не менее ведомство «ведет круглосуточный мониторинг зоны боевых действий при помощи технических средств и разведки».

Наконец, тот факт, что до начала операции «Оливковая ветвь» Анкара согласовала ее с Москвой, подтвердила вчера и турецкий премьер Бинали Йылдырым. «У России не было возражений», — сообщил он в телеинтервью.

Действия Москвы, которая предпочла не мешать наступлению турецкой армии, были восприняты курдами крайне негативно. «Почти год российские военные находились у нас. А теперь они нас бросили, и мы считываем только на себя», — заявил «Ъ» представитель курдских сил самообороны в Африне Бирус Хасака. А представитель Сирийского Курдистана в Москве Роди Осман был еще более категоричен. «О том, что происходит в Африне, надо

спросить Россию, которая всегда в своих заявлениях подчеркивает необходимость соблюдать суверенитет и целостность Сирии, уважение к границам. Теперь же с одобрения России Турция пересекает границу Сирии, нарушает суверенитет страны. О каком посредничестве в урегулировании после этого может идти речь?» — заявил «Ъ» Роди Осман. И добавил: «Африн входит в зону ответственности Москвы, и зеленый свет, который дан Анкаре, это большая ошибка. Россия должна остановить Турцию».

Опрошенные «Ъ» эксперты, однако, признают, что в действиях Москвы, не желающей становиться на сторону курдов, есть определенная логика. «России понятно стремление Турции обеспечить свою безопасность и территориальную целостность. Москва не поддерживает (в том числе потому, что сегодня ей это невыгодно) действия Рабочей партии Курдистана. Целостность Турции сегодня в интересах России. И под турецкими заявлениями об отношениях Рабочей партии Курдистана с сирийскими курдами некая основа есть», — объяснил «Ъ» директор Московского Центра Карнеги Дмитрий Тренин.

«В то же время Россия считает, что для урегулирования в Сирии необходимо решение курдского вопроса. Определенная степень автономии курдов — это часть сирийского послевоенного урегулирования, — продолжает эксперт. — И здесь Россия готова, даже вопреки желаниям Анкары и Дамаска, привлекать курдов к переговорам. Важно определить, что считать легитимным интересом Турции, а что — чрезмерными амбициями Анкары и лично президента Эрдогана».

Весьма символично, что информация о начале турецкой операции в Сирии появилась практически одновременно с заявлениями о том, что Россия, Турция и Иран согласовали списки участников Конгресса национального диалога, который планируется в Сочи 29–30 января.

Основным камнем преткновения для проведения конгресса на протяжении нескольких месяцев было нежелание Анкары видеть среди его участников представителей курдского «Демократического союза». В конце декабря появились первые сообщения, что Москве и Анкаре удалось прийти к компромиссу. По неофициальным данным, было принято решение, что курды будут представлены в Сочи как община, а

не партия, а все фигуры, вызывающие протест турок, не попадут в список приглашенных. Однако после начала операции «Оливковая ветвь» и негативной реакции на нее курдских представителей вопрос о том, приедут ли вообще курды в Сочи и если да, то насколько будут влиятельны представляющие их фигуры, остается открытым.

Сергей Строкань, Марианна Беленькая, Максим Юсин, Александра Джорджевич

Коммерсантъ® Вся президентская прыть

В чем преуспел Дональд Трамп за первый год своего президентского срока. Иван Лебедев — из Вашингтона

20 января исполнился ровно год с момента инаугурации Дональда Трампа и его появления в Белом доме. Первая четверть этой президентской каденции стала едва ли не самой скандальной за многие десятилетия

Открытая война с прессой, постоянные конфликты с иностранными лидерами, отсутствие связи с собственной Республиканской партией и глубокие разногласия в самой президентской команде с первых дней сопровождают работу нынешней американской администрации.

Избранный большинством американских граждан, но полностью отвергнутый washingtonским политическим истеблишментом, нью-йоркский торговец недвижимостью по-прежнему пользуется поддержкой консервативной глубинки, отказавшейся принять новые либеральные ценности больших городов.

Однако ряды его сторонников, похоже, редеют. Согласно опросам, начиная с июня количество избирателей, одобряющих деятельность Трампа на посту главы государства, не превышало 39 процентов. По подсчетам социологической службы Гэллапа, 56 процентов респондентов считают, что он плохо справляется со своими президентскими обязанностями. А враждебные Трампу СМИ в один голос задают вопрос: способен ли он вообще с ними справиться?

Неприятный бестселлер

Книга американского журналиста Майкла Вулфа «Огонь и ярость: в кулуарах Белого дома Трампа» стала для 45-го президента США более чем неприятным новогодним сюрпризом. Появившаяся в продаже в начале января, она сразу заняла первую строчку в списке бестселлеров и вызвала многочисленные комментарии на телеканалах и в социальных сетях. Попытки юристов Белого дома остановить публикацию и угрозы подать в суд на автора, как всегда в таких случаях, только подогрели интерес к скандальной новинке.

Вулф утверждает, что опросил около 200 человек из «ближнего и не очень ближнего окружения» Трампа, включая бывшего президентского советника Стива Бэннона, который поначалу считался главным идеологом Белого дома, а затем впал в немилость и был уволен с госслужбы. Тот, правда, открестился от книги, заявив, что его слова были вырваны из контекста, но это уже мало кого интересовало. «Огонь и ярость» вообще основана на неподтвержденных слухах, которые почти не поддаются проверке, но с ее общим выводом, похоже, все в целом согласны. «Мой рассказ об этом президенте, кажется, говорит о том, что он не в состоянии выполнять свою работу» — так сформулировал сам Вулф этот вывод в интервью британской Би-би-си.

Не претендующая на глубокий политический анализ и рассчитанная, что называется, на самого широкого читателя, 330-страничная книга рисует американского лидера как неуравновешенного человека с весьма сомнительными вкусами и, мягко говоря, странными привычками. «Речь идет о его психологической устойчивости. Это главное в книге», — считает ветеран американской журналистики, бывший корреспондент газеты «Вашингтон пост» Карл Бернстин, раскопавший вместе с Бобом Вудвордом Уотергейтский скандал, который привел к отставке Ричарда Никсона.

Как выяснил Вулф, Трамп не выдерживает длительных брифингов, не может подолгу изучать серьезные аналитические материалы, но зато самостоятельно пишет свои бесконечные «твиты». Он с женой спит в разных спальнях и любит в 6:30 вечера забраться в постель с чизбургером в руках и поболтать с кем-нибудь по телефону, глядя одновременно на три телеэкрана. «Все говорят, что он ведет себя как ребенок, который постоянно хочет, чтобы его

хваляли", — рассказал автор в интервью Си-эн-эн.

Реакция телеканала и, пожалуй, всех остальных американских СМИ свелась к следующему: "Мы и так об этом знали, а если о чем-то не знали, то догадывались". Трамп, естественно, назвал "Огонь и ярость" полным враньем, но Белому дому теперь приходится думать, каким образом избежать еще большего политического ущерба от этой публикации, которой он сам сделал такую рекламу. Тем временем нью-йоркское издательство "Генри Холт" подсчитывает прибыль, собираясь увеличить тираж книги до миллиона экземпляров. Продажи ее аудио- и электронных копий уже в первые дни исчислялись сотнями тысяч.

Против всех

На протяжении всего года главные американские, да и европейские, СМИ обливали Трампа грязью как только могли, тем более что поводов для этого было предостаточно. Писали о его некомпетентности, тщеславии, безнравственности. Журналистская художественная палитра изобиловала всеми красками, в ход шли любые приемы — от саркастических выпадов до приступов публицистического гнева. Трамп платил прессе той же монетой, обвиняя ее в распространении "фальшивых новостей" и поддержке "охоты на ведьм". Самые ненавистные ему телекомпаниям, в том числе Си-эн-эн, а также крупнейшая американская газета "Нью-Йорк таймс", были причислены им к "врагам народа".

Столь отвратительных отношений с журналистами не было, пожалуй, ни у одной администрации со времен Никсона. Противостояние с президентом стало одним из главных сюжетов в американских СМИ, отвлекая их от всех прочих, порой куда более значимых тем. И хотя очевидно, что победителей в войне между властью и прессой в США по определению быть не может, эта битва не стихает и наверняка продолжится.

В числе главных оппонентов Трампа оказались не только почти все американские СМИ и представители оппозиционной Демократической партии, но и лидеры республиканцев в Конгрессе, в том числе председатели сенатских комитетов по иностранным делам и по делам вооруженных сил Боб Коркер и Джон Маккейн. Их основная претензия к президенту — отсутствие какой бы то ни было внятной внешней политики. Законодатели считают, что у Трампа нет стратегии ни по Ирану, ни по Афганистану, ни по Северной Корее.

Они убеждены, что в Сирии он проиграл России, и даже многомиллиардные соглашения, объявленные во время его визита в Саудовскую Аравию, в основном заслуга предыдущей администрации Обамы.

Предвыборный популистский лозунг Трампа "Америка — прежде всего" очень быстро трансформировался в нечто похожее на "Америка — в одиночку". Уже на третий день своего пребывания в Белом доме он объявил об отказе от торгового соглашения между 12 странами Азиатско-Тихоокеанского региона, над которым его предшественники работали в течение 10 лет. Затем последовали пересмотр договоренности о Североамериканской зоне свободной торговли, решение о выходе из Парижского соглашения по климату, угроза разрыва ядерной сделки с Ираном.

Попытки назвать это "креативным разрушением" ради радикального изменения политики страны не выдерживают критики, поскольку никакой достойной альтернативы не предлагается. Все гораздо проще. Как считает ведущий обозреватель "Нью-Йорк таймс" Томас Фридман, доктрина Трампа заключается в следующем: "Обама это построил. Я это сломаю. Вы это почините".

Его план в области здравоохранения, предусматривавший отмену программы "Обамакэр", оказался настолько плохим, что не нашел единодушной поддержки даже у республиканцев, которые сами много лет вели ожесточенную борьбу против реформы медицинского страхования, затеянной демократами. Неудачным оказалось и введение запрета на въезд в США иммигрантов из ряда мусульманских стран — суды заблокировали это решение как противозаконное, и оно смогло вступить в силу только после того, как президент внес в него существенные изменения. Что касается масштабной налоговой реформы, предложенной Трампом, то многие специалисты считают, что ее наспех протолкнули через Конгресс без должного обсуждения, затратив на это примерно столько же времени, сколько на слушания по вопросу о присвоении имени Рональда Рейгана одному из местных почтовых отделений.

Трамп объявил налоговую реформу своей победой, заявив, что выгоду от нее получит в первую очередь средний класс, однако даже поверхностное изучение документа не оставляет сомнений, что в самом большом выигрыше останутся

крупные корпорации. Но главное в другом: реформа должна стимулировать развитие экономики, а это может произойти далеко не сразу и только при определенных условиях, создание которых вовсе не гарантировано. Опрошенные газетой "Уолл-стрит джорнэл" эксперты, например, дали реформе неоднозначную оценку, допустив, что через пару лет она, наоборот, может вызвать замедление темпов роста.

Администрация Трампа пытается также записать себе в актив благоприятную ситуацию в экономике США, которая по итогам прошлого года должна вырасти на 2,5 процента. Сам он утверждает, что это свидетельствует о воплощении в жизнь его предвыборного лозунга "Сделаем Америку вновь великой" (критики отвечают, что если в этом и есть чья-то заслуга, то уж никак не нынешнего президента, а скорее председателя Федеральной резервной системы Джанет Йеллен).

Есть что вспомнить

Цифры

Достижения Дональда Трампа за первый год в Овальном кабинете

Подписано 113 законов и 58 президентских указов

Написано около 2500 сообщений в Twitter

Текучка кадров в Белом доме составила рекордные 34%

Создано 2 млн новых рабочих мест

Безработица уменьшилась до 4,1% (самый низкий уровень за последние 17 лет)

Американский фондовый рынок вырос на 20%

Факторы риска

Трамп долго подбирал членов своего кабинета, но "команда мечты" из них явно не получилась. Увольнение Трампом своего помощника по национальной безопасности Майкла Флинна и ключевого советника Стива Бэннона, упорные слухи о неизбежной отставке госсекретаря Рекса Тиллерсона, неспособность найти общий язык с Конгрессом и отмена законов, одобренных его предшественником на посту президента Бараком Обамой, создают в вашингтонских коридорах власти атмосферу нестабильности и нервозности. В то же время пересмотр Соединенными Штатами сразу нескольких международных соглашений, включая ядерную сделку с Ираном, а также рискованные внешнеполитические ходы, вроде признания Иерусалима

столицей Израиля, подрывают доверие со стороны ближайших союзников и давних партнеров.

Отдельная тема — отношения с Россией, которые вопреки первоначальным намерениям Трампа за последний год только ухудшились. Американские эксперты говорят о существовании в администрации США двух основных групп, придерживающихся противоположных подходов к России. С точки зрения одной, улучшение отношений с Москвой отвечает интересам Вашингтона и его надо добиваться даже в нынешних условиях. Другая группа считает, что Россия "вмешивалась в американские выборы", "аннексировала Крым", "угрожает агрессией Европе" и поэтому вести с ней дела можно только с большими ограничениями и только в случае крайней необходимости. К первой группе якобы принадлежит Трамп, ко второй — все остальные. И сегодня российскую партию пишут, похоже, именно они.

В соответствии с Законом о противодействии противникам Америки посредством санкций Минфин США должен уже к концу января подготовить очередной "кремлевский список" — перечень особенно близких к президенту России Владимиру Путину политиков и бизнесменов, а также госкомпаний, против которых в будущем могут быть введены карательные меры. Документ, разрабатываемый для Конгресса при участии Госдепартамента и ЦРУ, будет содержать указания на источники доходов этих лиц, их жен, детей, братьев и сестер. Его негативные последствия для двусторонних отношений очевидны, но у американского лидера нет политического капитала, который он мог бы израсходовать ради нормализации отношений с Россией.

Во время предвыборной кампании Трамп убеждал американцев, что его важнейшее достоинство — умение заключать сделки. Но год спустя он кажется человеком, который может их лишь нарушать.

Даже если у него сначала и было желание отменить ряд санкций против РФ, то оно просто не совпадало с его возможностями. Теперь рассчитывать на какие-то сдвиги и вовсе нереально, по крайней мере до тех пор, пока не завершится расследование связей окружения Трампа с Москвой, которое ведет спецпрокурор Роберт Мюллер. Президент надеялся, что разбирательство закончится еще в прошлом году, но оно продолжается

и по-прежнему сулит нынешней администрации весьма серьезные неприятности.

Каких-либо оснований для импичмента президента пока нет, но это слово уже прозвучало из уст законодателей-демократов, напомнивших, что препятствование отправлению правосудия (а именно это среди прочего могут инкриминировать Трампу) считается в Соединенных Штатах серьезным преступлением.

Год пишем, три в уме

Во время предвыборной кампании Трамп убеждал американцев, что его важнейшее достоинство — умение заключать сделки. Но год спустя он кажется человеком, который может их лишь нарушать. В ходе интервью журналу "Форбс" ему был задан вопрос, считает ли он необходимым соблюдать договоры, подписанные предыдущими администрациями. "Нет", — ответил Трамп, пустившись в пространные рассуждения о качестве различных соглашений. Это заставляет нервничать союзников, которые не знают, насколько теперь можно доверять американцам.

По словам Томаса Райта, ведущего сотрудника вашингтонского Института Брукингса, Трамп давно мечтал разрушить нынешний мировой порядок, но, к счастью, "в комнате оказались взрослые". От торговой войны с Китаем и разрыва с НАТО, считает эксперт, его удалось удержать только благодаря усилиям министра обороны Джеймса Мэттиса, госсекретаря Рекса Тиллерсона, помощника по национальной безопасности Герберта Макмастера и начальника аппарата сотрудников Белого дома Джона Келли.

Трампу напомнили старое правило, которое висит на стене в каждой деревенской посудной лавке: "Разбил — плати". Рассказывают, что бывший госсекретарь Колин Пауэлл предупреждал об этом Джорджа Буша-младшего перед американским вторжением в Ирак. Однако знающие Трампа люди говорят, что он любит рисковать и обладает "высокой устойчивостью к риску". От него не раз слышали фразу: "Если вы хотите победить, то должны быть готовы проиграть". Эксперты с тревогой добавляют, что его "рискованные сентенции" относятся и к военным конфликтам, а "большая ядерная кнопка" находится теперь в его руках...

Учитывать это, наверное, придется всем иностранным

лидерам, так или иначе имеющим дело с Соединенными Штатами. Как и тот факт, что Трампу отведено на посту президента еще минимум три года. Такова реальность.

"Трамп живучий, — говорит президентский историк Тим О'Брайан. — Ему пришлось преодолеть немало невзгод — он пережил три женитьбы, сталкивался с проблемами личного банкротства, наблюдал несколько корпоративных банкротств, подвергался убийственным нападкам печати... Думаю, что он сам себе рассказывает сказки. Про себя самого. Чтобы создать такую картину мира, которая ему нравится".

Иван Лебедев, Вашингтон — Москва

ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС



Импортозамещение с акцентом

Иностранные производители телекоммуникационного оборудования могут получить льготы по локализации

Вице-премьер Дмитрий Rogozin поручил поддержать российских производителей телеком-оборудования, доля которых в госзакупках сейчас не превышает 10–15%. Но «отечественными» могут быть и иностранные игроки — нужна лишь локализация

Вице-премьер Дмитрий Rogozin поручил Минпромторгу, Минкомсвязи и другим ведомствам (копия поручения от 15 декабря есть в распоряжении РБК) проработать механизмы поддержки производства отечественного телекоммуникационного оборудования и средств связи, а также увеличения их доли при закупке для госорганов и оборонных предприятий.

При этом Rogozin поручил Минпромторгу и Минэкономразвития пересмотреть подход к тому, что считать отечественным оборудованием, внося соответствующие изменения в указы министерств от 2011 года. Сейчас «отечественным» может считаться и иностранное оборудование, собранное в России, но только при условии, что уровень его локализации составляет не менее 60–70% (в зависимости от его типа). Поручение Rogozina фактически дает послабление — иностранным компаниям будет дана возможность поэтапного достижения целевого уровня локализации (такое оборудование будет считаться отечественным с момента начала сборки в России, но с особым «временным» или «промежуточным» статусом, при условии выполнения компанией графика локализации). Срок исполнения этой части поручения — 1 марта 2018 года.

Представитель пресс-службы Минпромторга подтвердил, что ведомство вместе с отраслевыми объединениями прорабатывает

вопрос внесения изменений в приказ от 2011 года, которые предоставят возможность поэтапной локализации телекоммуникационного оборудования. В Минкомсвязи отказались от комментариев, представитель вице-преьера Дмитрия Rogozina не ответил на запрос РБК.

Для разработки мер и контроля за исполнением поручений 21 декабря был сформирован межведомственный координационный совет коллегии Военно-промышленной комиссии России по развитию производства радиоэлектронной продукции гражданского и двойного назначения. В него вошли представители различных министерств и ведомств (Минобороны, Минкомсвязи, Федеральной таможенной службы), сотовых операторов, госкомпаний («Ростеха», «Росатома», «Почты России») и т.д. Два участника совета подтвердили РБК подлинность поручений.

Российское с иностранным акцентом

Российские власти озаботились импортозамещением телеком-оборудования несколько лет назад. В частности, необходимость замены оборудования основных поставщиков вроде Cisco, Ericsson, Juniper и др. на продукцию российского производства связана со сложностями, которые возникают с импортом такой техники из-за санкций. С марта 2014 года Бюро по вопросам промышленности и безопасности (BIS) Министерства торговли США, отвечающее за исполнение законов в области экспорта коммерческих товаров, продукции двойного назначения, технологий и софта, приостановило выдачу лицензий на экспорт и реэкспорт в Россию сложного технологического оборудования, которые «способствуют наращиванию военного потенциала России». Cisco и Juniper после этого приостанавливали поставки оборудования в МВД и Минобороны.

Сам Rogozin недавно отмечал небезопасность использования иностранных разработок в условиях политической напряженности: «По сути дела, мы просто бомбу затаскиваем в собственный дом и не знаем, как эта история сработает в условиях обострения отношений. Да и просто никто не отменял

промышленный шпионаж, поэтому это просто глупо».

Поручение Rogozina не первое по этой теме. В марте 2015 года глава Минпромторга Денис Мантуров подписал масштабный план мероприятий по импортозамещению в радиоэлектронной промышленности до 2020 года. В нем содержались 534 вида различной техники (в том числе телеком-оборудования) производство которой должны были развить в России за эти годы. Промежуточные результаты его исполнения не сообщались.

В конце октября Совет безопасности России поручил обеспечить в России производство отечественного телекоммуникационного оборудования и его приоритетное использование в госорганах и компаниях с государственным участием.

Сейчас в России выпускают более 330 видов отечественного телекоммуникационного оборудования, следует из реестра Минпромторга. Это маршрутизаторы, коммутаторы, телефонные станции и другое оборудование производства нескольких десятков компаний: «Микрана», Т8, ФГУП «ЭЗАН», НПП «Полигон» и др.

По словам руководителя Информационно-аналитического центра современной электроники Ивана Покровского, госорганы и госкомпания чаще всего не покупают оборудование отдельно, а приобретают в комплексе ИТ-системы, услуги связи или информационные сервисы (на 100–150 млрд руб. в год, по оценке Покровского). Однако годовой объем продаж самых крупных российских производителей подобного оборудования равен всего 3–4 млрд руб., а все вместе они занимают на рынке 10–15%, констатирует он. «Мы видим, что потенциал роста очень большой, если государственные заказчики возьмутся за переход на доверенные системы связи и управления и выставят соответствующие технические требования к оборудованию и программному обеспечению», — считает Иван Покровский.

Однако член Координационного совета по вопросам инновационного развития радиоэлектронной промышленности Минпромторга

Светлана Аппалонова утверждает, что признавать российским то иностранное оборудование, производство которого организуют внутри страны, нецелесообразно. «У нас в стране налажено серийное производство большого количества конкурентоспособного телеком-оборудования, которое даже без господдержки поставляется коммерческим компаниям и госструктурам. Единственный сегмент, который пока не охвачен российскими производителями, — это системы сотовой связи», — говорит Аппалонова. По ее мнению, локализация производства зарубежного оборудования в России и передача ему статуса «отечественного» не даст возможности развивать стране собственные технологии. «Кроме того, для России в условиях санкций использование в госсекторе импортного оборудования или даже локализованного, но с софтом зарубежной разработки, может повлечь как съем информации, так и блокировку сети, обеспечивающей работу госструктур и спецслужб», — утверждает эксперт.

Связь в Бурятии и кластер в Воронеже

Дмитрий Rogozin также поручил проработать вопрос создания в Воронежской области промышленного кластера для производства отечественного оборудования. Детали проекта не описаны, лишь указано, что к 1 февраля Минпромторг вместе с правительством области и производителями должны создать рабочую группу. В администрации Воронежской области не ответили на вопросы РБК.

Кроме того, в Бурятии должен пройти пилотный проект по оказанию услуг сотовой связи и доступа в интернет исключительно на российской техинфраструктуре в населенных пунктах с менее 250 жителями. В пресс-службе правительства республики РБК сообщили, что проект будет реализован в течение 2018 года. В пилоте будет использоваться оборудование компаний «Микран», «Электроавтоматика», «Радиосвязь» и др. Участвовать будет также «Ростелеком» — компания протестирует предоставление гражданам доступа к интернету. В пресс-службе «Ростелекома» подтвердили факт участия, но от дальнейших комментариев отказались.

Наконец, Rogozin поручил стимулировать организации оборонно-промышленного комплекса (ОПК) заключать с промышленными потребителями их продукции

комплексные контракты, предусматривающие разработку, поставку и сервисное обслуживание российского оборудования. В июле 2017 года президент России Владимир Путин заявлял, что предприятиям ОПК нужно нарастить выпуск оборудования и для гражданского сектора.

Мария Коломыченко, Александра Посьпкина



Объединенный полет

Правительство обсуждает передачу ОАК госкорпорации «Ростех»

Глава Минпромторга Денис Мантуров подтвердил переговоры о передаче Объединенной авиастроительной корпорации под контроль госкорпорации «Ростех». По его словам, «Ростех» готов инвестировать 30–40 млрд руб. в производство МС-21

«Ростех» поможет МС-21

Глава Минпромторга Денис Мантуров в интервью телеканалу РБК подтвердил, что в правительстве обсуждается передача Объединенной авиастроительной корпорации (ОАК) под контроль госкорпорации «Ростех». «Связана она [проработка вопроса передачи ОАК под контроль «Ростеха»] была в первую очередь с тем, что требуется дополнительное финансирование для разработки авиационной техники, в частности МС-21», — сказал Мантуров. По его словам, Минпромторг совместно с Минфином вышли с такой инициативой и проработали ее с другими ведомствами.

Этот вопрос уже обсуждался на наблюдательном совете «Ростеха», рассказал Мантуров (возглавляет набсовет госкорпорации). «Ростех» поддержал эту инициативу с точки зрения предоставления инвестиций на трехлетку от 30 до 40 млрд руб. из собственной прибыли предприятия, для того чтобы обеспечить своевременность реализации программы МС-21», — сообщил он.

Представитель «Ростеха» подтвердил РБК, что вопрос действительно обсуждался с федеральными органами власти.

«Речь идет о важном для авиации, промышленности и в целом для страны проекте, которому нужны инвестиции. Если решение о вхождении ОАК в состав «Ростеха» будет принято, корпорация может выделить на развитие проекта гражданского самолета МС-21 порядка 30 млрд руб. в течение трех лет», — сказал он.

Решение о реализации проекта ближне-среднемагистрального самолета МС-21, разработкой которого занимается корпорация «Иркут», было принято еще в 2007 году, но первые летные испытания начались только в мае 2017 года. Общий объем инвестиций в программу превышает 100 млрд руб. (данные на середину 2016 года). В ОАК и «Иркуте» РБК не смогли оперативно предоставить более свежие данные по инвестициям.

Сейчас 92,31% ОАК принадлежит Росимущество, 4,47% — ВЭБу, остальное (3,22%) — у частных акционеров, говорится на сайте корпорации. В состав ОАК входит около 30 компаний военного и гражданского профиля, в числе которых «Гражданские самолеты Сухого» (ГСС), корпорация «Иркут», «Туполев», «Ильёшин Финанс Ко.», «Авиастар-СП», РСК «МиГ». Выручка по итогам 2016 года достигла 417 млрд руб., из которых около 80% пришлось на военный сегмент. Чистый убыток составил 4,5 млрд руб. За 2016 год был произведен 141 самолет. Основными проектами в гражданском сегменте являются самолеты SSJ100 и МС-21. Также ведется работа по Ил-96-400М и российско-китайскому широкофюзеляжному дальнемагистральному самолету.

Идеи о вхождении ОАК в «Ростех» появлялись в течение нескольких лет. Но только в прошлом году были озвучены публично. В марте 2017 года в эфире телеканала «Россия 24» глава госкорпорации Сергей Чемезов анонсировал, что ОАК может быть включена в состав «Ростеха». На следующий день, 15 марта, вице-премьер Дмитрий Rogozin заявил, что не считает необходимым включить ОАК в состав «Ростеха». «Объединенная авиастроительная корпорация существует отдельно. В этом году у нас очень важный процесс поглощения и интеграции в «Ростех» Уралвагонзавода. Я думаю, что сейчас «Ростеху» точно не до ОАК», — сказал он (цитата по ТАСС).

Принятие окончательного решения по передаче ОАК зависит от президента Владимира Путина, сказал РБК Мантуров. «Я думаю, что мы точно на уровне правительства выработаем единое решение и выйдем с этой инициативой, уже

согласованной с президентом», — добавил он.

Представитель ОАК пояснил РБК, что целевая структура и конфигурация активов авиастроения — это решение акционера. Вне зависимости от принятого решения корпорация будет реализовывать приоритетные задачи, сказал он.

Неудачный опыт

Первым крупным проектом в области гражданской авиации для ОАК стал SSJ100 (его производит ГСС). В коммерческую эксплуатацию самолет поступил в 2016 году. Как ранее сообщал РБК, с ростом парка технические показатели самолетов снижались (по данным на март 2017 года). А самолеты, переданные авиакомпаниям, простаивают, писали «Ведомости». При этом сам производитель позже сообщил о росте надежности самолетов SSJ100, которая увеличилась с 96,94% в июле 2016 года до 97,85% в июне 2017-го.

Как отмечает руководитель портала Avia.ru Роман Гусаров, при эксплуатации SSJ100 часто возникают трудности, которые связаны с допущенными ГСС ошибками в проекте. «ГСС привлекала иностранных поставщиков комплектующих, давая им эксклюзивное право на поставку. В результате поставщики завышали цены и не всегда оперативно исправляли производственные дефекты», — рассказывает он. 12 января агентство Bloomberg сообщило о том, что мексиканская авиакомпания Interjet использовала компоненты четырех SSJ100 в качестве запчастей для остальных 18 самолетов. Но через несколько дней Interjet это опровергла.

Напрямую сравнивать проекты SSJ100 и MC-21 не стоит, оговаривается Гусаров: их выпускают разные корпорации (ГСС и «Иркут»), и MC-21 создается исключительно на деньги государства. «Конечно, у каждого нового самолета есть «детские болезни», а MC-21 — это действительно революционный проект (процент нововведений высок), но надеюсь, что в случае с этим проектом ошибки были учтены», — заключает он.

Проект MC-21

MC-21 — ближне-среднемагистральный узкофюзеляжный пассажирский самолет. Проектом предусмотрены две комплектации — MC-21-300 (160–211 мест) и MC-21-200 (130–176 мест). 28 мая 2017 года MC-21 совершил первый полет. Сейчас самолет проходит летные испытания

в подмосковном Жуковском. Запуск серийного производства намечен на 2019 год.

По данным «Иркут», в портфеле компании «твердые» контракты на поставку 175 самолетов. Среди заказчиков — авиакомпании «Аэрофлот», «ИрАэро», Red Wings и лизинговые компании «Сбербанк Лизинг», «ВЭБ-лизинг», «Ильюшин Финанс Ко.».

Игорь Полетаев, Валерия Комарова

Коммерсантъ® Рабочие места не оборудовали финансированием

Счетная палата недовольна результатами госпрограммы развития МСП

По данным проверки Счетной палаты, малый бизнес в РФ развивается медленнее, чем предписано ему регуляторами. По мнению аудиторов, главная госпрограмма поддержки этого сектора «Развитие малого и среднего предпринимательства» буксует, ее ключевые показатели не достигнуты. Так, доля работников в секторе малого и среднего предпринимательства (МСП) в 2016 году составила 26,1% вместо 28,1%, а новых рабочих мест предпринимателями создано втрое меньше плана — 35 тыс. вместо 109 тыс. В Минэкономике объясняют такую динамику кратным сокращением финансирования госпрограммы.

«Ъ» ознакомился с результатами проверки Счетной палатой (СП) мер господдержки малого и среднего предпринимательства в 2014–2017 годах. Аудиторы проверили ключевую для сектора госпрограмму «Развитие МСП», а также приоритетный проект «Малый бизнес» (оба курируются Минэкономки). В поле зрения аудиторов попали такие регионы, как Татарстан, Алтайский, Ставропольский и Краснодарский края. Главный вывод: целевые показатели программы по развитию предпринимательства не достигнуты. Хотя аудиторы отмечают позитивную тенденцию роста числа некрупных компаний с 4,53 млн в мае 2015 года до 5,99 млн в декабре 2017-го, они также указывают на одновременное сокращение числа их работников — с 18 млн до 16 млн человек. Такой показатель программы, как «доля

работников МСП в общей численности занятого населения», отстает от плана с 2014 года (тогда 25,2% вместо 27%). В 2015 году он вырос незначительно — до 25,6% вместо 27,4%, в 2016 году — до 26,1% вместо намеченных Минэкономки 28,1%.

Вновь созданных рабочих мест также недостаточно — с 2014 года показатель только падает. По данным аудиторов, в 2016 году создано почти втрое меньше новых рабочих мест — 35,5 тыс. вместо запланированных 109,5 тыс. В предыдущие годы ситуация была несколько лучше — 63,9 тыс. вместо обозначенных в программе 143,9 тыс. (2015 год), 108 тыс. вместо 141 тыс. (2014 год).

Не понравилось аудиторам и отсутствие в регионах полной информации об оказываемой поддержке МСП из разных источников федерального уровня — в некоторых регионах, таких как Ставропольский край, выполнение программы вообще никак не контролируется. Бюджетная отчетность в проверяемых регионах, по мнению СП, непрозрачна: с 2014-го по первое полугодие 2017 года фактически было использовано 34,4 млрд руб., при этом в отчетности субъектов РФ отражено только 9,3 млрд руб.

Неравны и условия для развития предпринимательства в регионах, отмечают аудиторы. Так, в 2014–2016 годах более 20% средств федерального бюджета (11 млрд руб.) было выделено 5 из 85 регионов (Татарстану, Башкирии, Московской и Свердловской областям и Москве). При этом на некоторые регионы (Магаданская область, Алтай и Чукотский АО) пришлось за тот же период только 0,4% господдержки (210 млн руб.).

В Минэкономки «Ъ» заявили, что «отклонение от целевых показателей связано с сокращением на треть фактического финансирования программы» в 2016 году: цели были рассчитаны на основании результатов 2011–2013 годов и носили «прогнозный характер при условии ежегодного финансирования в размере около 16 млрд руб.», в 2016 году «из-за бюджетных корректировок оно составило 11,1 млрд руб.», при этом корректировка показателей не проводилась — в соответствии с Бюджетным кодексом с 2014 по 2017 год нельзя было вносить изменения в госпрограммы.

Также в министерстве отмечают смещение фокуса программы с грантов начинающим предпринимателям (до 500 тыс. руб.) на поддержку инновационных,

производственных и экспортно ориентированных МСП: в частности, в 2016 году на 86% выросло число МСП-экспортеров. Неравномерность субсидирования регионов в ведомстве объясняют тем, что в 2014–2016 годах сумма субсидий зависела от числа субъектов МСП в регионе. С 2018 года порядок распределения субсидий изменен — теперь больший объем субсидий предусмотрен для регионов, где нет базовой инфраструктуры поддержки предпринимателей.

В «Опоре России» согласны, что применяемые для поддержки МСП инструменты не дают желаемого результата. В частности, там называют полумерами меры правительства по легализации самозанятых (на начало 2018 года легализовались лишь 936 человек). Заместитель исполнительного директора «Опоры» Иван Ефременков добавляет: «Многие поручения не выполняются в срок, хотя показатели программы нельзя назвать амбициозными». Пока число МСП растет, но по-прежнему 95% предприятий — это микробизнес (до 15 человек), который не хочет расти до малого (100 человек), добавляет он.

Дарья Николаева

ОЦЕНКИ, ПРОГНОЗЫ, СТАТИСТИКА



Картофель грозит дефицитом

Росстат зафиксировал подорожание социально значимых товаров

Сильнее всего в 2017-м из социально значимых товаров подорожал картофель, на 24%. Посевные площади сократились, и сказалась плохая погода. Отпускные цены на картофель в этом году вырастут еще сильнее, предупреждают производители

Подорожание почти на четверть

Средние розничные цены на картофель в 2017 году выросли на 24%, свидетельствуют данные Росстата, которые проанализировал РБК. В абсолютных значениях Росстат данные не приводит. Из всех социально значимых товаров первой необходимости картофель в прошлом году подорожал больше всех.

Какие продукты считаются социально значимыми

Перечень социально значимых товаров первой необходимости утвержден правительством в 2010 году. В него входят 24 товарные позиции, для которых могут устанавливаться предельно допустимые розничные цены, если в течение месяца этот товар хотя бы в одном регионе подорожал более чем на 30%. Предельные цены могут быть установлены на 90 дней.

Помимо картофеля, по данным Росстата, в 2017 году более чем на 20% подорожало сливочное масло — почти на 21%. Цены на молоко в среднем выросли на 9%, ржаной хлеб — на 5%, пшеничный хлеб и хлебобулочные изделия — на 4%, черный чай — на 4%. В то же время в 2017 году цены на сахар упали почти на 18%, на гречку — на 16%, на яйца — на 7%, на подсолнечное масло — на 6%.

В целом цены на продовольственные товары (без учета алкоголя) выросли в прошлом году, по данным Росстата, почти на 3%.

Оптовые цены на картофель в 2017 году росли, говорят исполнительный директор Картофельного союза Алексей Красильников и зампред ассоциации производителей и поставщиков продовольственных товаров «Руспродсоюз» Дмитрий Леонов. По их данным, в прошлом году отпускные цены на картофель у сельхозпроизводителей в среднем составляли 12 руб. за 1 кг, тогда как годом ранее они находились на уровне 10 руб. Повышение оптовых цен, таким образом, составило около 20%.

Цены на картофель у поставщиков растут, подтверждает представитель торговой сети «Перекресток». По его словам, изменение розничных цен пропорционально росту закупочных цен от производителей; резкие скачки сеть старается сдерживать. Цены на картофель колеблются в зависимости от сезона и качества товара, отмечает представитель «Ашан Ритейл Россия» Мария Курносова. Пока «Ашан» не зафиксировал серьезного роста цен, но не исключает его в дальнейшем. На данный момент недостатка картофеля на рынке нет, но рост цен возможен из-за сокращения запасов в хранилищах, объясняет Курносова.

Представители сетей «Дикси», «Лента» и Metro Cash & Carry, а также Минсельхоза на запросы РБК не ответили.

Виновата погода

Повышение цен на картофель представитель «Перекрестка» объясняет низким урожаем, связанным с прошлой холодной весной. В «Руспродсоюзе» с этим согласны: на рост цен повлияло качество урожая. В 2017 году из-за неблагоприятных погодных условий посадка картофеля началась позже, аномальные осадки в ряде регионов отразились на урожае, добавляет Красильников.

Что зерну хорошо, то картофелю смерть

Весна и начало лета 2017 года в европейской части России выдались непривычно холодными и дождливыми. Рекордные холода и заморозки, по данным синоптиков, были вызваны «частыми вторжениями арктического холода». Май в Москве был признан самым холодным в XXI веке. Температура в столице была на уровне +10,9 градуса (на 2,2 градуса ниже

нормы), а в начале июня даже шел снег. В то же время за Уралом вся весна была очень теплой — аномалии средней температуры достигли +4–6 градусов. В целом по России средняя температура воздуха весной 2017-го находилась «на верхней строчке самых высоких значений».

В отличие от картофеля погодная аномалия не затронула другие сельскохозяйственные культуры. В 2017 году Россия собрала рекордный урожай зерна — 134 млн т. Рекордным, по данным Минсельхоза, оказался и урожай сахарной свеклы (51,7 млн т), гречихи (1,5 млн т), рапса (1,5 млн т) и соевых бобов (3,6 млн т).

Как напоминает Леонов, в 2016-м Россия собрала самый высокий за последние годы — 31,1 млн т — урожай картофеля, который фактически обрушил рынок и принес убытки многим производителям. В 2017-м валовый сбор картофеля, по данным Росстата, снизился на 5% по сравнению с предыдущим, до 29,5 млн т. Сократились посевные площади, констатировало в январе этого года в Минэкономики.

Цифры официальной статистики приблизительны, указывает директор Института конъюнктуры аграрного рынка Дмитрий Рылько. Основная часть картофеля — 77%, или 22,8 млн т в прошлом году, — как следует из данных Росстата, выращивается в личных хозяйствах. Согласно предварительным результатам сельскохозяйственной переписи, в личных подсобных хозяйствах посевные площади чуть ли не на 40% меньше, чем это принято считать, говорит Рылько.

Посевные площади в личных подсобных хозяйствах снижаются, потому что выращивать там картофель стало менее целесообразно, поясняет Борис Шабанов, коммерческий директор группы «АФГ Националь» (производит более 80 тыс. т товарного картофеля и 15 тыс. т семенного в год). Людям, особенно в крупных городах, сейчас проще и дешевле покупать овощи в магазинах, рассказывает Шабанов. В свою очередь, на полки супермаркетов попадает в основном продукция крупных агрохолдингов, которые в отличие от частных производителей имеют больше ресурсов, чтобы получить качественный урожай и обеспечить

стабильные поставки в торговые сети в течение всего года. Поэтому картофель, выращиваемый на личных подсобных хозяйствах, практически не попадает на рынок и не может оказывать существенного влияния на цены, резюмирует топ-менеджер «АФГ Националь».

В 2017 году промышленное производство картофеля, по информации Красильникова, незначительно снизилось по сравнению с предыдущим годом — 6,7 млн против 6,8 млн т. Крупнейшие хозяйства, которые занимаются промышленным производством картофеля, находятся в Брянской, Московской, Тульской, Нижегородской и Тюменской областях.

Цены не остановить

В первой половине года картофель традиционно дорожает из-за затрат на хранение и логистику. Пик повышения цен приходится на май—июнь, когда запасы отечественного картофеля подходят к концу, говорит Красильников. Дефицита картофеля не ожидается, но качественного продукта, к которому привыкли покупатели торговых сетей, по мнению исполнительного директора Картофельного союза России, не хватает. Картофеля, пригодного для мойки и фасовки, в этом году действительно мало, поэтому цены растут, подтверждает Шабанов из «АФГ Националь». «Русспродсоюз» прогнозирует рост отпускных цен на картофель в ближайшие месяцы до 20 руб. за 1 кг.

По итогам 2017 года уровень самообеспеченности России картофелем оказался ниже показателя, установленного Доктриной продовольственной безопасности, заявляла в начале января Счетная палата, основываясь на оценке Минсельхоза. Согласно этим расчетам, Россия обеспечила себя картофелем на 90,7% при минимуме 95%.

Весной, когда снижаются запасы, Россия импортирует картофель из других стран. За 11 месяцев 2017 года (последние доступные данные) импорт картофеля достиг, по информации Федеральной таможенной службы, 798 тыс. т и \$218 млн. Основным импортером картофеля в Россию является Египет, на него приходится 40% всех поставок.

Елена Сухорукова



Эксперты предсказали в 2018 году всемирный ГОЛОД

В частности, мы столкнемся с нехваткой рыбы

23 января в Давосе стартует 48-й по счету ежегодный Всемирный экономический форум (ВЭФ). Традиционно в швейцарском городе соберутся политики, лидеры государств, главы крупнейших корпораций и другие влиятельные представители мировой общечеловечности. Например, Эммануэль Макрон примет участие в новом амплуа. Если ранее он представлял интересы своей страны как министр экономики, то теперь — как президент. Однако все же пристальное внимание будет приковано к другой персоне. Ожидается, что на форуме выступит Дональд Трамп с докладом об исторической налоговой реформе США. Кроме того, впервые за всю историю ВЭФ все семь его сопредседателей будут женщины. В частности, в их числе глава Международного валютного фонда (МВФ) Кристин Лагард.

Тем временем в преддверии начала работы ВЭФ его эксперты обнародовали традиционный доклад о глобальных рисках, которые подстерегают нас в 2018 году.

Одной из главных потенциальных опасностей авторы документа называют голод. По их словам, внезапный неурожай или природный катаклизм могут вылиться в кризис мирового масштаба. Причем с сопутствующим скачком цен на продукты питания. Нехватка продовольствия в одной стране может быстро дестабилизировать обстановку в соседних.

В частности, высок риск дефицита рыбы в будущем. Дело в том, что в настоящее время треть потребляемой в мире рыбы выловлена незаконно. Браконьеры все чаще используют высокие технологии для ее добычи. Последствия слабого контроля над этой сферой могут быть катастрофическими.

Впрочем, эксперты ВЭФ разглядели и плюсы в мировой экономике. Если верить их данным, рецессия закончилась: фондовые индексы выросли в 2017 году на

двухзначные величины. Кроме того, по прогнозу МВФ, в прошлом году рост мирового ВВП составил 3,6%. Годом ранее он достиг 3,2%.

Однако любая незначительная коррекция на рынке больно ударит по странам, где доля владельцев финансовых инструментов велика. Прежде всего речь идет о США и Великобритании. Причем финансовые катаклизмы могут быть спровоцированы кибератаками, которые сейчас распространены по всему миру. В результате начнется паника среди населения. И если в кризисные 2007–2008 годы ее удалось загасить посредством вливания в систему государственных средств, то в следующий раз такой способ успокоить население не работает.

Между тем эксперты, опрошенные «МК», предупреждают о новом витке кризиса. Как отмечает ведущий аналитик Amarkets Артем Деев, главный признак этого — катастрофическая ситуация с уровнем долговой нагрузки в Китае. Как известно, Народный банк Китая за прошлый год влил в экономику почти \$3 трлн, что равносильно 2,5% ВВП России. Подобными действиями власти Поднебесной пытаются отсрочить собственный крах. Однако денежные вливания не покрывают даже проценты по уже накопленным долгам. «В настоящее время отношение долга Китая к ВВП превышает 300%. Другими словами, страна стала финансовой пирамидой и не в силах ничего изменить», — поясняет Деев.

Не возлагают эксперты больших надежд и на налоговую реформу США, которой, как ожидается, будет посвящена речь американского президента Дональда Трампа. «До сих пор остается непонятным, как страна с государственным долгом свыше \$20 трлн сможет позволить себе отказаться от \$1,5 трлн, которые она могла получить при сохранении прежних налоговых ставок», — продолжает Деев.

Кроме того, по словам эксперта, американский фондовый рынок давно уже ассоциируется с финансовым пузырем. Напомним, последний раз подобное наблюдалось в 2010 году. Тогда ключевые индексы США обвалились более чем на 15%.

Безусловно, эти и другие финансовые вопросы будут обсуждаться на Всемирном экономическом форуме в Давосе. Однако вряд ли стоит переоценивать его значение с точки зрения влияния на глобальные тренды. По крайней мере, опыт предыдущих лет показывает, что серьезные решения здесь не принимают. Может,

поэтому российскую правительственную делегацию на ВЭФ возглавит лишь вице-премьер Аркадий Дворкович. Ранее, 16 января, председатель Банка России Эльвира Набиуллина отменила свою поездку в альпийскую деревушку, а министр финансов Антон Силуанов ехать на форум «пока не планирует».

Поэтому, как полагает Деев, под крышей ВЭФ примут лишь одно решение — позволить мировой экономике естественным образом завершить очередной цикл кризиса, и только потом будут думать, как его преодолеть.

Ирина Бадмаева

Коммерсантъ[®] **Некрупному бизнесу есть что продать**

Мониторинг госзакупок

По данным единой информсистемы (ЕИС) в сфере закупок, в 2017 году объем госконтрактов, заключенных с субъектами малого и среднего предпринимательства (МСП), вырос на 14%, до 710 млрд руб. В сегменте закупок по 223-ФЗ за этот же период с МСП заключены договоры на сумму 2,4 трлн руб.— это 13% закупок госкомпаний. Данные опрошенных «Б» электронных торговых площадок (ЭТП) несколько отличаются от цифр ЕИС. По оценке ЭТП «РТС-тендер» (см. график), число заключенных за год контрактов с МСП превысило 2 млн, сумма — 2,75 трлн руб., что на 3% по количеству и на 15% в деньгах выше, чем в 2016 году. В закупках госкомпаний общее количество контрактов с МСП составило 198 тыс. на сумму 2,48 трлн руб., что на 3,21% и 1,77% превысило итоги 2016 года. Общая доля МСП в количестве и сумме заключенных договоров составила 16% и 8% против 13% и 6% соответственно в 2016 году. По данным же площадки «ГЭК-Торг», доля договоров с субъектами МСП в 2017 году по сумме выросла на 8,2%. Если в 2016 году этот показатель составлял 20,7% (в денежном выражении), то в 2017 году — 28,9%. Средний чек договора вырос на 9% в 2017 году по сравнению с 2016 годом и достиг 25,6 млн руб. При этом на МСП приходится 82% всех зарегистрированных участников, их доля в числе заключенных договоров в 2017 году — 59,5% против 50,8% в 2016 году

(если считать все торги, а не только спецторги для МСП, уточнил глава «ТЭК-Торга» Дмитрий Сытин). Отметим, что Минфин, весной 2017 года получивший полномочия по мониторингу закупок, пока публиковал только итоги первого полугодия, назвать дату публикации итогов 2017 года в ведомстве не смогли.

Представители площадок уверены, что в связи с курсом на поддержку МСП и переводом закупок в электронный вид рост закупок у малого бизнеса продолжится. По мнению главы «РТС-тендера» Владимира Лишенкова, результаты перевода всех закупок у МСП в электронную форму будут заметны уже по итогам первого полугодия 2018 года. Глава Единой электронной торговой площадки Антон Емельянов отмечает, что электронные процедуры уже максимально регламентированы и упрощены. Глава же «ТЭК-Торга» Дмитрий Сытин ждет, что доля МСП в закупках вырастет в полтора-два раза к данным 2017 года. Основные факторы — увеличение количества заказчиков с долей закупок у МСП и накопление малыми предприятиями опыта участия в закупках (не только в спецторгах).

Дарья Николаева

БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ



Греф откровенно объяснил чиновнику правительства, почему из России уезжают специалисты

«Не все готовы бороться»

Публичные выступления главы Сбербанка Германа Грефа часто становятся событием, особенно когда речь заходит о глобальных технологических тенденциях и месте России на этом рынке. Так вышло и на этот раз, когда на Гайдаровском форуме первый заместитель руководителя аппарата правительства РФ Максим Акимов поинтересовался у участников дискуссии, может ли Россия стать одним из мировых лидеров в технологиях. «Шанс, конечно, есть всегда, но шанс небольшой», - заметил Греф, взявший слово ближе к концу обсуждения.

Первоначально вопрос ставился таким образом, чтобы выяснить, как для этого вести себя компаниям. Глава крупнейшего банка России, однако, сразу заявил, что действовать нужно государству. Прежде всего должна быть улучшена геополитическая ситуация, предложил банкир.

Греф напомнил, что давно вышедшему на глобальный рынок Сбербанку в условиях санкций приходится «сворачиваться». Еще в сентябре 2017 года он говорил, что банку придется уйти из некоторых европейских стран, не уточняя при этом, из каких.

«Плюс у нас гигантский дефицит кадров. В областях, связанных с искусственным интеллектом, это огромная проблема», - приводит телеканал «Настоящее время» слова Грефа, обозначившего вторую важнейшую проблему.

Глава Сбербанка рассказал, как два года назад в Силиконовой долине (ведущий инновационный кластер в мире) спросил россиянку - химика и биолога, - почему она,

отучившись в МГУ, уехала из России в США. Женщина-ученый, как выяснилось, просто ценит свое время. Вместо того чтобы отвлекаться от исследований на заполнение заявок, затем их утверждение и ожидание требующихся реагентов в течение 1,5-2 месяцев, она теперь работает там, где автоматизация позволяет получить необходимое уже на следующий день.

Греф в связи с этим задался риторическим вопросом, от чего это зависит: от инфраструктуры, климата или системы управления. Такие факторы и влияют, считает банкир: «Не все люди готовы бороться. Люди просто хотят заниматься своим делом».

В Сбербанке увольняющихся сотрудников подробно расспрашивают, почему они покидают структуру. Греф предложил поступить аналогичным образом - поинтересоваться у эмигрантов, почему они уезжают из страны. И создать климат, который удержит их в России.

«Мда», - после аплодисментов Грефу улыбнулся чиновник из правительства.

Опираясь на данные Росстата с 1997 года, можно сказать, что темпы эмиграции из России снижались до 2009 года - с тогдашних 233 тысяч эмигрантов до 32,5 тысячи человек за год спустя 12 лет. Пару лет эта цифра еще оставалась низкой, однако потом показатель резко пошел вверх. Только с 2014 по 2016 годы из России уехали почти 977 тысяч человек.

Стоит отметить, что основная масса уезжающих выбирает страны СНГ. Для сравнения, в 2016 году в США уехали всего 1,4 тысячи человек, в Германию - 4,7 тыс., в Китай - 8,8 тыс., в Израиль - 1,1 тыс.

В 2016 году громко прозвучали слова Грефа, назвавшего Россию «страной-дауншифтером». А в 2017 году банкир удивил многих заявлениями о переизбытке айтишников и ненужных с его точки зрения юристах.

Степан Астахов

Коммерсантъ® **«Евроторг»** **соскучился по** **России**

Белорусский ритейлер снова откроет онлайн-магазин

Белорусский «Евроторг», владеющий крупнейшим в республике продовольственным ритейлером «Евроопт», предпримет вторую попытку выйти в Россию: в этом году он намерен возобновить здесь работу своего интернет-магазина. Инвестиции в проект оцениваются в \$50–80 млн. Российский рынок онлайн-торговли продуктами питания привлекателен перспективами роста: его обороты могут увеличиться в 20 раз.

О том, что владельцы самого крупного в Белоруссии продовольственного ритейлера «Евроопт» собираются снова начать онлайн-торговлю в России, «Ъ» рассказал член совета директоров «Евроторга» (юридическое название компании) Андрей Матявин. Интернет-магазин компании уже работал в Москве с марта 2015 года по март 2016-го — проект был свернут из-за девальвации белорусского рубля. Теперь «Евроторг» рассматривает два сценария возвращения в Россию: за счет собственных средств с возможным привлечением финансового инвестора, либо в партнерстве с кем-то из крупных сетей. «Большая закупочная сила крупных российских ритейлеров позволит нам осуществлять онлайн-доставку по среднерыночным ценам», — говорит господин Матявин. Для российских сетей, по его мнению, интерес в партнерстве с «Евроторгом» может заключаться в его ноу-хау по выстраиванию бизнес-модели прибыльной онлайн-торговли.

С кем из отечественных ритейлеров будут вестись переговоры о сотрудничестве, в «Евроторге» не раскрыли. Близкий к компании источник говорит, что это могут быть X5 Retail Group (сети «Перекресток», «Пятерочка», «Карусель») и «Лента». В X5 в воскресенье не смогли предоставить оперативный комментарий. В пресс-службе «Ленты» сказали, что изучают разные бизнес-модели работы в

онлайн, в том числе с участием партнеров: «В настоящее время «Лента» не ведет переговоров с «Евроторгом» о сотрудничестве в этой сфере, но продолжает работу в других областях». В декабре 2016 года «Лента» и «Евроопт» договорились о создании совместных программ закупок, а также об обмене собственными торговыми марками.

На конец 2017 года у «Евроторга» в Белоруссии работало 500 магазинов торговых сетей «Евроопт» и «Брусничка». Согласно данным компании, выручка сети «Евроопт» в 2017 году составила около \$2 млрд. Ее доля на белорусском рынке розничной торговли продуктами — более 16%. Бенефициары «Евроторга» — Владимир Василько и Сергей Литвин.

В Белоруссии интернет-магазин «Евроторга» работает под названием «Е-доставка». Как он будет называться в России, компания еще не решила. Скорее всего, он будет запущен в Москве, но также рассматривается и Санкт-Петербург, сообщил Андрей Матявин. По подсчетам компании, для работы в российской столице ей потребуются инвестиции в размере \$50–80 млн. Для организации доставки будет нужно запустить более десяти складов общей площадью 80–100 тыс. кв. м, создать автопарк для доставки заказов. Вывести проект на безубыточность «Евроторг» планирует через два года. В Москве компания рассчитывает иметь оборот \$25–30 млн в месяц. Для сравнения, выручка ее белорусского интернет-магазина за весь прошлый год составила около \$90 млн при 3 млн заказов.

Только в Москве и Московской области емкость рынка онлайн-продаж продовольствия составляет более 300 млрд руб., подсчитал гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. При этом, говорит он, совокупные онлайн-продажи всех FMCG-ритейлеров в 2017 году не превысили 15 млрд руб.: «То есть в потенциале они могут вырасти почти в 20 раз». Динамика роста онлайн-продаж продовольственных товаров в России была отчетливо видна в прошлом году: например, лидер рынка «Утконос», увеличила выручку более чем на 30%, продолжила активное развитие торговли в интернете «Азбука вкуса», свои интернет-магазины запустили «Перекресток», «Ашан» и «Гиперглобус», напомнил господин Бурмистров. По данным президента Ассоциации компаний интернет-торговли Алексея Федорова, сайт

«Ленты» ежемесячно посещают 6 млн человек, Metro Cash & Carry — 3 млн, «Ашана» — 4,5 млн.

Кроме интернет-магазина продовольственных товаров, «Евроторг» в Белоруссии занимается также онлайн-торговлей непродовольственными товарами через магазин «Гипермолл». Вывод этого формата на российский рынок также не исключается, сказал господин Матявин. Развивать в России свои офлайн-магазины «Евроторг» не планирует.

Ольга Дубравицкая

Коммерсантъ **Mail.ru Group** **погружается в** **киберспорт**

Компания покупает холдинг ESForce

Mail.ru Group объявила о покупке почти за \$120 млн крупнейшего в России и Восточной Европе киберспортивного холдинга ESForce у Антона Черепенникова и Highland Falls Investment. Для Mail.ru Group сделка несет очевидную синергию, учитывая лидирующие позиции компании в России в соцсетях и игровом направлении.

Mail.ru Group объявила о подписании соглашения о покупке 100% ESForce, следует из сообщения на Лондонской фондовой бирже, где обращаются акции российской интернет-компании. Соглашение подписано 19 января. Ожидается, что сделка будет закрыта в первом квартале 2018 года после ее одобрения контролирующими органами.

Сумма сделки, за которую Mail.ru Group покупает бизнес у Антона Черепенникова и Highland Falls Investment, составит около \$100 млн за вычетом задолженности сейчас плюс последующий платеж (он будет связан с рядом конкретных финансовых и операционных показателей). Вероятно, он составит еще около \$20 млн. Mail.ru Group в дальнейшем консолидирует результаты ESForce в своей отчетности.

Рынок киберспорта продолжает демонстрировать очень быстрый рост: по оценкам Superdata, которые приводятся в сообщении, в 2018 году мировой рынок составит около \$1,6 млрд, а пользовательская база

вырастет примерно до 300 млн человек. ESForce же крупнейшая в России и Восточной Европе. За последние несколько лет компания построила полноценную экосистему в этом сегменте. В числе ее активов — два киберспортивных клуба — Virtus Pro и SK (258 золотых, 190 серебряных и 173 бронзовых медалей на международных турнирах), целый ряд турниров в Dota 2 и CS: Go, 14 веб-сайтов, 209 групп в социальных сетях и студии видеопроизводства, создающие прямые трансляции, которые привлекают более 82 млн уникальных пользователей ежегодно, Yota Arena в Москве, торговые и аналитические платформы для игроков CS: GO и Dota 2, розничный торговец мерчендайзинга eSports Fragstore, работающий в 20 странах (12 — в Европе).

По словам гендиректора Mail.ru Group Бориса Добродеева, которые приводятся в сообщении, мировой рынок киберспорта продолжает расти невероятно высокими темпами: по некоторым прогнозам, за следующее десятилетие он обгонит традиционный спортивный рынок. «Команда, выстроившая этот бизнес, в полном составе останется в компании. Новое приобретение Mail.ru Group очевидным образом вписывается в стратегию, мы будем использовать наше преимущество в социальных сетях и игровой сфере, чтобы сделать успех ESForce еще более впечатляющим, — рассчитывает он. — Эта покупка полностью вписывается в нашу стратегию и содержит целый ряд синергий с существующим бизнесом».

В 2017 году у ESForce было 116 млн пользователей, 440 млн сеансов и более 120 млн часов просмотренного онлайн-контента через стриминг-платформы. Ожидается, что выручка за 2017 год составит около \$19 млн (примерно на 150% выше, чем годом ранее). «Чтобы стимулировать сильный рост бизнеса, за последние несколько лет в компанию было вложено около \$60 млн инвестиций», — говорится в сообщении. При этом в 2017 году у ESForce был отрицательный показатель EBITDA в размере \$15 млн, признает компания. При этом Mail.ru Group ожидает, что рост выручки ESForce составит 80–100% в 2018 году, а сам бизнес достигнет рентабельности в конце текущего года.

Роман Рожков

ФИНАНСЫ



Санкции погнут рубль

Аналитики Danske Bank прогнозируют ослабление российской валюты

Риск новых антироссийских санкций может привести к временному ослаблению рубля, предупреждает Danske Bank. Дополнительное давление на него может оказать повышение ставки ФРС, которое повлечет за собой укрепление доллара

В преддверии публикации доклада Минфина США о новых антироссийских санкциях возникает «риск временного ослабления рубля», пишет в своем обзоре Danske Bank. «С нашей точки зрения, возможные санкции будут объявлены к концу января 2018 года», — пишут его авторы.

Временный негатив

Одним из возможных ограничений со стороны США может стать запрет на инвестиции в российский госдолг. «Если эта мера будет введена, она окажет негативное влияние на рубль, хотя и временное. Важно помнить, что доля нерезидентов во внутреннем долге России находится на историческом максимуме и превышает 32%», — говорится в обзоре. Но если санкции не коснутся госдолга, риски для рубля в краткосрочной перспективе значительно снизятся, отмечают аналитики.

В начале декабря 2017 года Danske Bank прогнозировал укрепление рубля к доллару в 2018 году: аналитики допустили укрепление курса до 52,5 руб. за доллар. Теперь же эксперты пишут, что из-за угрозы новых санкций рубль лучше продавать.

Час икс

Минфин США 29 января должен представить доклад, содержащий, в частности, сведения о связях представителей крупного бизнеса с Кремлем. После этого американские власти могут ввести персональные санкции против фигурантов доклада. Одновременно с этим

Минфин США подготовит отчет о возможности расширения санкций на российский госдолг, в котором оценит «потенциальный эффект» от этого запрета для российской экономики и западных инвесторов. С конца января США также могут ввести новые ограничения в отношении российских оборонных и разведывательных предприятий.

Вряд ли санкции будут настолько масштабными, что окажут заметное влияние на рубль, говорит руководитель операций на валютном и денежном рынке Металлинвестбанка Сергей Романчук, нервозности на рынках нет. Персональные санкции не окажут заметного влияния на российскую валюту, более того, они могут привести к возвращению капиталов в Россию и стать положительным фактором для рубля, считает он. Рубль могут ослабить ограничения на инвестиции в госдолг, однако их введение маловероятно, добавляет Романчук. «Это был бы, скорее, удар по своим, в первую очередь деньги потеряли бы иностранные инвесторы», — объясняет эксперт.

Расти не дадут

В пятницу, 19 января, по состоянию на 19:00 доллар стоил около 56,7 руб. (в начале декабря 2017-го — около 59 руб.). Курс рубля стал менее зависим от цен на нефть благодаря закупкам валюты Минфином, который по бюджетному правилу направляет на эти цели сверхдоходы от продажи нефти. Средняя стоимость Urals в период с 15 декабря 2017 года по 14 января 2018-го составила \$66,5 за баррель, по данным Минфина, в период с 15 ноября по 14 декабря 2017-го — \$62,5 за баррель.

В январе на покупку валюты планируется потратить рекордные 257,1 млрд руб. (увеличению закупок также способствует изменение формулы бюджетного правила с 2018 года). «Цены на нефть у нас выросли, и курс у нас немного укрепился, мы начали осуществлять покупки валюты в рамках бюджетного правила, и мы не дадим резко укрепиться курсу», — говорил 17 января министр финансов Антон Силуанов.

Запрет на инвестиции в ОФЗ и внешний долг — главный «черный лебедь» для России (труднопрогнозируемое событие, имеющее значительные

последствия), считает Bank of America Merrill Lynch. Центробанк, однако, ранее провел стресс-тесты и заявил, что введение новых санкций не окажет значимого влияния на рубль и банковский сектор.

Согласно консенсус-прогнозу Bloomberg, средний курс доллара в первом полугодии 2018 года составит 57,5 руб. Затем, как полагают аналитики, он может окрепнуть — до 56,8 руб. Рынок может негативно отреагировать на новые санкции, но рубль все равно остается стабильной валютой, отмечает главный экономист «Ренессанс Капитала» по России Олег Кузьмин. Впрочем, рубль и не должен быть крепче, чем он есть сейчас, добавляет эксперт: доллар, по расчетам Кузьмина, должен стоить 56 руб. при стоимости нефти \$80 за баррель.

Дополнительное давление на рубль может оказать увеличение ставки ФРС. Danske Bank ожидает, что ФРС поднимет ее уже в марте, что сыграет против валют развивающихся рынков, в том числе рубля. Но в среднесрочной перспективе российская валюта укрепитесь: по прогнозу Danske Bank, доллар будет стоить в среднем 56,3 руб. в перспективе трех месяцев, в течение полугодия — 55,9 руб., в течение года — 53,5 руб.

Антон Фейнберг



Промсвязьбанк встанет в строй

Правительство и ЦБ определили опорный банк для операций по гособоронзаказу

Промсвязьбанк станет опорным банком для гособоронзаказа, его возглавит Петр Фрадков. При этом банк сохранит существующий бизнес, заверяют участники процесса. RBK разобрался, какие риски для Промсвязьбанка несет его новый статус

Правительство России и ЦБ определили Промсвязьбанк в качестве опорного банка для операций по гособоронзаказу и

крупным госконтрактам, объявил глава Минфина Антон Силуанов в пятницу, 19 января. По словам министра, банк «по своему размеру, наличию разветвленной сети отделений и ряду других характеристик будет оптимально подходить для роли опорного банка по работе со средствами гособоронзаказа».

Силуанов сообщил, что руководителем банка станет Петр Фрадков (сейчас занимает пост гендиректора Российского экспортного центра, РЭЦ). Петр Фрадков через пресс-службу РЭЦ уточнил, что уже принимает участие в работе, проводимой правительством России и ЦБ по подготовке нормативной базы для передачи в установленные сроки средств гособоронзаказа в Промсвязьбанк и создания условий для финансово-кредитной поддержки банком предприятий ОПК. «Важно, что при ориентации на гособоронзаказ банк продолжит активно работать в традиционном для него корпоративном и розничном сегментах», — отметил Петр Фрадков.

Промсвязьбанк будет осуществлять банковское сопровождение гособоронзаказа одновременно с обычными операциями, подтвердили в ЦБ. 15 декабря 2017 года ЦБ сообщил о санации Промсвязьбанка, оздоровление банка проводится по новой схеме при прямом участии ЦБ в качестве инвестора с использованием средств Фонда консолидации банковского сектора. В рамках санации 12 января ЦБ принял решение об уменьшении уставного капитала банка до 1 руб. Следующим этапом должна стать докапитализация банка посредством выкупа допэмиссии ЦБ. Как заявил представитель регулятора, банк будет докапитализирован и передан в государственную собственность в течение первого квартала 2018 года. На дополнительные вопросы относительно трансформации банка в опорный для гособоронзаказа в ЦБ не ответили.

Почему именно Петр Фрадков

Петр Фрадков родился 7 февраля 1978 года в Москве, его отец — Михаил Фрадков, бывший директор Службы внешней разведки России, экс-председатель правительства. Деятельность Петра Фрадкова в ходе его карьеры была сосредоточена на сфере развития и финансирования экспортной деятельности России, а также в банковской сфере. С 2007 по 2014 год он был заместителем председателя Внешэкономбанка (ВЭБ), а с 2014 по 2016 год — первым заместителем

предправления ВЭБа, и в этой должности курировал вопросы, касающиеся участия банка в реализации государственной внешнеэкономической политики. Сейчас Петр Фрадков также возглавляет совет директоров АО «ЭКСАР», входит в набсовет Росэксимбанка (входят в РЭЦ).

В портфеле ВЭБа всегда было много системно значимых проектов, и Петр Фрадков занимался налаживанием связей с такими компаниями, то есть у него есть опыт работы с крупными инфраструктурными проектами, рассуждает один из бывших топ-менеджеров Промсвязьбанка. «Петр эффективно выстроил работу ЭКСАР и РЭЦ, которые обеспечили значимое увеличение объемов российского несырьевого экспорта», — передал РБК через пресс-службу гендиректор Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ) Кирилл Дмитриев.

«Управленческий опыт во Внешэкономбанке и репутация банкира-профессионала помогут ему сделать новую структуру успешным, мощным, универсальным банком», — говорится в заявлении главы РФПИ. «Петр Фрадков — опытный руководитель, его квалификация и опыт позволяют решать поставленную государством задачу», — говорит первый заместитель председателя Внешэкономбанка Николай Цехомский.

Последствия для бизнеса Промсвязьбанка

Несмотря на заявления о том, что Промсвязьбанк продолжит осуществлять традиционные операции параллельно с обслуживанием гособоронзаказа, эксперты считают, что его бизнес из-за нового статуса изменится. «У банка, возможно, будут задачи не только по ОПК, но и в традиционных рыночных сегментах», — говорит аналитик S&P Екатерина Марушкевич. — Однако возможности его развития в этих сегментах в связи с обретением нового статуса и новых функций могут быть ограничены».

У Промсвязьбанка исторически была экспертиза в международном бизнесе, торговом и экспортном финансировании, он был активным игроком в факторинге, а также развивал розничный бизнес и обслуживал малые и средние предприятия, напоминает аналитик Moody's Лев Дорф. «Скорее всего, для нишевого банка такая обширная экспертиза востребована не будет, и банк будет перестраивать свою деятельность прежде всего под те цели и задачи, которые на него будут возложены», — считает Дорф.

— Процесс перепрофилирования бизнеса будет происходить естественным путем: клиентская база, вероятно, обновится. На 1 декабря 2017 года объем клиентских средств в банке составлял 960 млрд руб., из которых средства физических лиц составляли 370 млрд руб., при этом их большая часть приходилась на срочные депозиты. Розничный бизнес может использоваться банком для обслуживания зарплатных проектов и оказания услуг сотрудникам предприятий, которые перейдут на обслуживание в ПСБ». Отток средств в случае ухода какой-то части клиентов при необходимости будет восполняться за счет ЦБ. Сегодня, кстати, регулятор подтвердил гарантии непрерывности деятельности Промсвязьбанка в течение срока санации, заключает эксперт.

Озвученное Минфином решение может повлиять и на структуру рейтинга Промсвязьбанка, считает аналитик S&P Екатерина Марушкевич. «С одной стороны, мы не можем исключать давления на собственную кредитоспособность банка в связи с вероятными изменениями в его бизнес-модели и клиентской базе. С другой стороны, возможно увеличение фактора государственной поддержки, если банк становится опорным для финансирования важного государственного сектора», — говорит аналитик S&P.

Оборонные риски

В случае включения Промсвязьбанка в санкционный список основным последствием может стать запрет на операции в иностранной валюте, не исключает аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай.

Законом об антироссийских санкциях, принятым в США 2 августа 2017 года, предусмотрен набор санкций для нарушителей (граждан и компаний по всему миру), то есть документ имеет экстерриториальное действие. Это может быть запрет на экспорт американских товаров, запрет на привлечение заемного финансирования в США на сумму более \$10 млн, отказ в американских визах. Также предусмотрена возможность введения запрета на операции обмена валюты, которые подлежат юрисдикции США, запрет на проведение переводов и платежей, которые подлежат юрисдикции США и в которых заинтересовано санкционное лицо. «Если этот сценарий будет реализован, банк не сможет проводить расчеты в долларах, у него могут быть заблокированы

зарубежные корсчета, — рассуждает Денис Порывай. — Возможно, чтобы снизить риски, банку придется превентивно закрывать иностранные корсчета. При этом необходимо будет искать решение, как производить расчеты по обязательствам в иностранной валюте, в частности с вкладчиками».

У Промсвязьбанка, согласно его материалам, открыты счета в восьми зарубежных банках. Из них четыре банка расположены в США (Deutsche Bank Trust Company Americas, The Bank of New York Mellon, JP Morgan, Citibank), четыре — в Европе (Deutsche Bank, CommerzBank, Landesbank, CreditSuisse). «На корсчетах в банках-нерезидентах было размещено 13,8 млрд руб. в рублевом эквиваленте, — подсчитал Денис Порывай. — Также от нерезидентов было привлечено по депозитам 12 млрд руб., по корсчетам — 3,6 млрд руб. То есть если США введут запрет на валютные расчеты для банка, то непонятно, как банк будет исполнять обязательства перед иностранными контрагентами, в том числе по евробондам».

В Промсвязьбанке не ответили на запрос РБК относительно сценариев работы в случае введения санкций.

Что будет с вкладами?

Сейчас под санкциями работают несколько российских банков. В марте 2014 года в санкционный список попали банк «Россия», СМП Банк, Собинбанк и Инвесткапиталбанк. Вследствие этого банки столкнулись с невозможностью проводить операции в валюте с иностранными контрагентами. Как писал РБК, сразу после ввода санкций СМП Банк перестал открывать вклады в иностранной валюте, но обслуживал уже существующие. Уже через несколько дней банк сообщил, что возобновил прием и выдачу вкладов в валюте. Для этого банк «осуществил ряд банковных сделок, что позволило завезти в офисы наличные средства».

Опрошенные РБК эксперты разошлись в оценках того, как ПСБ продолжит работу со вкладами частных лиц. По словам главного аналитика Сбербанка Михаила Матовникова, никаких дополнительных рисков у валютных вкладчиков Промсвязьбанка не возникает, поскольку банк находится под контролем ЦБ. В этой связи ПСБ сможет при необходимости купить валюту на внутреннем рынке или конвертировать ее, если потребуется расплатиться с вкладчиками.

Однако начальник отдела валидации «Эксперт РА» Станислав Волков отмечает, что у Промсвязьбанка очень много рыночных клиентов, и в случае введения жестких ограничений на операции с иностранной валютой могут возникнуть трудности. По его мнению, одним из вариантов разрешения этой проблемы может стать передача валютных активов и обязательств другому банку или проведение расчетов через другие банки-агенты, у которых есть доступ к иностранной валюте. С валютными заемщиками будет проще договориться о конвертации в рубли на дату погашения кредита, в отличие от вкладчиков они вряд ли будут расценивать конвертацию как ущемление своих прав, добавляет Волков.

Перспективы отключения Visa и MasterCard

Одним из худших вариантов развития событий эксперты называют возможность отключения карт Промсвязьбанка от платежных систем Visa и MasterCard. Такие примеры в истории уже были. 26 декабря 2014 года Visa и MasterCard уведомили российские банки о необходимости приостановки операций с банковскими картами этих систем на территории Крыма. Причиной являлся указ правительства США, запрещающий зарегистрированным в США компаниям оказывать услуги (прямо или косвенно) лицам, осуществляющим деятельность на территории Крыма.

В диапазоне тех санкций, которые применялись в отношении российских банков ранее, отключение от платежных систем Visa и MasterCard может стать крайней мерой для Промсвязьбанка, говорит старший директор Fitch Александр Данилов. С ним согласен и управляющий директор НРА Павел Самиев. Однако, как отмечает эксперт, работа российской платежной системы «Мир» может сгладить негативный эффект такого отключения для клиентов банка. «Но в этом случае основной проблемой может стать отсутствие возможности расплачиваться картами «Мир» за границей», — дополняет он.

Павел Самиев добавляет, что до последнего момента санкции в отношении российских банков не были секторальными и отраслевыми — они касались акционеров компаний или же банков, которые работали непосредственно в Крыму.

При этом наличие «Мира», позволит, например, Промсвязьбанку проводить зарплатные проекты для предприятий оборонной промышленности, тем самым

создавая полный цикл обслуживания, говорит старший аналитик ИК «Фридом Финанс» Богдан Зварич.

Елена Пашутинская, Анна Михеева, Екатерина Литова, Анастасия Криворотова

Коммерсантъ® Банковские КЛИЕНТЫ ОСВОИЛИ карты

Граждане научились не наращивать долги по кредиткам

Разморозка потребительского кредитования привела к значительным темпам роста выдачи кредитных карт, свидетельствуют данные бюро кредитных историй (БКИ). Так, в 2017 году граждане получили в полтора раза больше кредиток, чем годом ранее. Наибольшими темпами растут выдачи карт с высокими лимитами — от 100 тыс. руб. Однако эксперты отмечают, что рост выдачи карт не ведет к сопоставимому увеличению объема портфеля: граждане научились быстро гасить задолженность, и это лишает банки высоких процентных доходов.

По данным бюро кредитных историй «Эквифакс» (входит в топ-3 крупнейших), в 2017 году было выдано более 6 млн кредитных карт. Это на 52% больше, чем годом ранее. Схожую динамику отмечают и в другом БКИ из тройки лидеров — Национальном бюро кредитных историй. По их данным, количество новых выданных кредитных карт достигло в 2017 году 6,87 млн, что на 52,6% больше, чем в 2016 году. Объем выдачи кредитных карт растет последние два года после резкого сокращения в 2015 году. В 2016 году рост выдачи карт составил 15%.

Рост объема эмиссии кредитных карт является следствием активной работы банков по продвижению данного непростого для клиентов продукта, отмечает гендиректор «Эквифакса» Олег Лагуткин. По его словам, банки стали предлагать клиентам более интересные бонусные программы, повышать уровень кэшбэка, увеличивать длительность беспроцентного периода пользования средствами. Банкиры же отмечают рост спроса на кредитки. «Мы наблюдаем рост спроса на кредитные карты, по нашим данным, в 2017 году он увеличился более чем на 60%, —

говорит исполнительный директор кредитно-карточного бизнеса банка «Русский стандарт» Ростислав Янькин. «За последний год выдачи новых карт в нашем банке выросли на 135%», — отмечает директор департамента перекрестных продаж ОТП-банка Алексей Щавелев. В Тинькофф-банке сообщили, что по итогам 2017 года выдали 2,41 млн карт, что на 76% больше, чем в 2016 году. По словам участников рынка, в экономически благоприятных условиях гражданам легче оценить преимущество кредиток.

Примечательно, что наибольшими темпами выросли выдачи карт с максимальным лимитом (от 100 тыс. руб.) — их было выдано на 69,2% больше, чем в 2016 году. Карты с лимитом до 20 тыс. показали рост выдачи на 10,5%, от 20 тыс. до 100 тыс. руб. — 47,4%, свидетельствуют данные «Эквифакса». В ВТБ отмечают, что рост среднего лимита по кредитным картам характерен для периода благоприятной экономической ситуации. «Финансовая грамотность клиентов растет, и они начинают интересоваться кредитными картами, несмотря на то что в использовании они сложнее, чем потребительский кредит», — поясняют в пресс-службе Сбербанка. — Связано это с тем, что данный продукт предоставляет клиентам более гибкие и удобные способы использования кредитных средств». «Динамика роста выдачи кредитных карт с лимитом более 100 тыс. руб. связана с ростом интереса к ним премиальных клиентов банка», — указывает начальник управления по развитию кредитных карт и кредитов наличными Альфа-банка Николай Волосевич.

Однако рост выдачи кредиток незначительно сказывается на росте портфеля, а соответственно, и процентных доходах банков. По данным Frank RG, за 11 месяцев 2017 года совокупный портфель кредитных карт (включая овердрафтные) увеличился на 7,3%, до 1,317 трлн руб. По словам генерального директора Frank RG Юрия Грибанова, кредитная карта дает возможность клиенту самостоятельно выбирать варианты ее использования и зачастую задолженность на ней гасится в грейс-период (когда проценты не начисляются). На росте портфеля такие заимствования сказываются незначительно, так как имеют короткий срок и дают лишь незначительные колебания. «На открытие новой карты клиента могут стимулировать различные программы лояльности, часто люди оформляют по несколько карт, чтобы использовать их для получения

бонусов в различных ситуациях, — поясняет господин Грибанов. — И при этом все больше клиентов научились использовать кредитки так, чтобы не платить банкам проценты».

Светлана Самусева

Коммерсантъ® Лопнувшим банкам нашли источник дохода

Взыскать ущерб с их владельцев можно в процессе банкротства

Верховный суд (ВС) дал надежду на ускорение возврата средств кредиторам банков-банкротов. Своим определением он фактически разрешил Агентству по страхованию вкладов (АСВ) при банкротстве банков подавать иски по субсидиарной ответственности к их топ-менеджменту и бенефициарам, не дожидаясь окончания формирования конкурсной массы. Такую возможность уже дали действующие с прошлого лета поправки, но решение ВС поможет АСВ подать иски к владельцам более чем 300 банков, где процедура банкротства была запущена до вступления в силу новой редакции закона «О банкротстве».

Определение судебной коллегии по экономическим спорам ВС, которое, по сути, дает право АСВ как конкурсному управляющему банков-банкротов подавать иски о привлечении к субсидиарной ответственности топ-менеджеров и собственников банков, не дожидаясь окончания формирования конкурсной массы и расчетов с кредиторами, опубликовано 19 января.

Это важное решение вынесено по банкротному делу Первого республиканского банка (лишился лицензии 5 мая 2014 года). АСВ подало иск о привлечении к субсидиарной ответственности владельца банка Гагика Балаяна, старшего вице-президента Сергея Айрапетяна, президента Дмитрия Демидова, предправления Олега Курбатова, членов правления Виталия Алтунина, Андрея Гака, члена совета директоров Виктора Шаброва. Банкротом банк признали в июле 2014 года, но дело не завершено до сих пор. Суды нижестоящих инстанций отказали АСВ, сославшись на ст. 10 закона «О несостоятельности (банкротстве)», по которой рассмотрение дела о

субсидиарной ответственности приостанавливается до тех пор, пока не будет определен ее размер или не будут произведены расчеты с кредиторами (рассмотрены их требования).

Получить комментарии АСВ «Ъ» не удалось. Но из материалов дела следует: агентство настаивало, что закон не запрещает даже при несформированной конкурсной массе принять к рассмотрению иск о субсидиарной ответственности, установить обстоятельства дела. Взыскать же в рамках субсидиарной ответственности можно и по окончании банкротного дела. «Это позволит, с одной стороны, конкурсному управляющему отстаивать права кредиторов, а с другой — ответчикам формировать защитную правовую позицию по обособленному спору», — отмечали юристы АСВ. ВС счел доводы агентства убедительными, отправив дело на пересмотр для определения оснований привлечения к ответственности топ-менеджеров.

Эльвира Набиуллина, глава Банка России, 29 сентября 2017 года

Те, кто оказывает влияние на принятие решений, приведших к неэффективности, к убыткам банка, должны нести субсидиарную ответственность

С июля 2017 года закон «О несостоятельности (банкротстве)» действует в новой редакции, которая уже и так позволяет подавать иски о субсидиарной ответственности, не дожидаясь окончания банкротного дела. Однако закон не имеет обратной силы, и суды отказывали в исках по субсидиарной ответственности к руководству и собственникам тех банков, где процедура банкротства началась до июля 2017 года и не закончилась до сих пор. Согласно отчету АСВ за девять месяцев 2017 года, в процессе конкурсного производства находилось 305 банков. «ВС дал возможность привести судебную практику по банкротным делам, начатым до лета 2017 года, в соответствие с действующими положениями закона», — отмечает управляющий партнер «Ренессанс-Лех» Георгий Хурушвили.

Примеров громких банкротств банков и их избежавших ответственности руководителей и собственников достаточно (см. справку). «Я участвовал в делах по банкротству многих банков, но до субсидиарной ответственности дело, как правило, не доходило, в ней не было смысла — проходило несколько лет с открытия банкротного дела, собственники в бегах, имущества у

них уже нет»,— рассказывает адвокат Сергей Звягин.

Теперь же, уверены эксперты, АСВ может привлекать к субсидиарной ответственности по всем тем случаям, когда ранее суды отказывали. Применение определения ВС позволит управляющему параллельно в суде привлекать к субсидиарной ответственности контролирующих банк лиц, а после завершения расчетов просто определить размер ответственности, отмечает господин Хурошвили. «Кроме того, даже если топ-менеджеры и попытаются скинуть активы, сделки можно будет оспорить, так как не пройдут сроки исковой давности»,— замечает он.

Но в решении ВС эксперты видят и определенные риски. «Важно, как оно будет исполняться, чтобы не было перегибов»,— отметил собеседник “Ъ”, близкий к АСВ. Например, добавил он, когда вместо оспаривания сделок банкрота конкурсный управляющий будет просто пытаться за счет субсидиарной ответственности наполнить конкурсную массу средствами бенефициаров банка.

Вероника Горячева

ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС



Нефть может разорить последнюю "кубышку" России: неприятный прогноз вице- премьера

Аркадий Дворкович предсказал падение курса рубля

Как заявил вице-премьер Аркадий Дворкович, нынешний рынок нефти волатилен и говорить о стабилизации цен пока рано. Другими словами, он не стал отрицать, что существующая стоимость барреля, которая находится на отметке в \$70, может в любой момент упасть до критического для России уровня. Тогда нашей стране не поможет даже Фонд национального благосостояния, который с этого года остается последней резервной «кубышкой» государства.

Решение стран «ОПЕК+» о сохранении условий ограничения добычи нефти, принятое в конце прошлого года, продолжает действовать. Стоимость «черного золота» колеблется в районе \$70 за баррель, что не может не радовать международный инвесторов, не утративших веру в сырьевые инструменты биржи. За два неполных месяца зимы они заработали более \$50 млрд только на покупке и дальнейшей перепродаже нефтяных фьючерсов. Особенно отличились игроки азиатских торговых площадок, на которых пришлось примерно 80% гонораров.

Российское правительство хоть и уповает на нефтедоллары (если цена барреля по году будет составлять \$50, то бюджет получит дополнительно 2 трлн рублей, а если нефть поднимется до \$60, то сверхдоходы увеличатся до 4 трлн рублей), но пока не готово полностью делать ставку на сырье. Как заявил

вице-премьер Аркадий Дворкович, рынок нефти продолжает быть волатильным и говорить о стабилизации цен пока рано. «Цены на энергоресурсы могут вновь пойти вниз», — отмечает чиновник.

Только до какой степени может продолжиться падение? Сейчас на нефтяные котировки действуют несколько факторов. Международное энергетическое агентство в своем последнем отчете заявило, что ожидает «взрывной» рост добычи «черного золота» в США. Аналитики рейтингового агентства Goldman Sachs присоединяются к этому мнению. Они полагают, что 2018 год ознаменует высокую волатильность на мировом рынке из-за геополитической неопределенности, а снижение уровня добычи (за счет сокращения добычи в странах «ОПЕК+» в рамках действующего соглашения), компенсируют США, Канада и Бразилия, которые не участвуют в этой сделке и продолжают увеличивать производство.

По словам замдиректора аналитического департамента «Альпари» Анны Кокорева, на данный момент соглашение «ОПЕК+» поддерживает нефтяные котировки и способствует достижению баланса на рынке. «Тем не менее, картель и другие участники соглашения не контролируют весь мировой рынок, что является причиной нестабильности. США, Канада и Бразилия, где добывается неконтролируемые объемы сырья, могут спровоцировать новый дисбаланс. Это и имеет в виду Дворкович», — отмечает эксперт.

В связи с этим, рассчитывать на стабильно высокие цены на нефть нельзя. Страны, не участвующие в соглашении «ОПЕК+», начнут наращивать добычу, когда поймут, что сделка утратила свой геополитический посыл. «Среднегодовая цена останется в районе \$55 за баррель, но это будет далеко от прогнозов российского правительства, которое тщательно скрывает, что продолжает закладывать в бюджет высокую стоимость сырья», — считает Кокорева.

В таком случае, Фонд национального благосостояния,

который с этого года останется последней надеждой России на покрытие дефицита бюджета (по оценке Минфина, в 2018 году он составит 1,3% ВВП), уже не будет способен залатать дыры в казне, что будет способствовать разорению крайней резервной копилке государства.

Российской валюте, при таком развитии событий, придется особенно не сладко. Как отмечает эксперт, стоимость доллара может перешагнуть за 70 рублей, а, если цены на «черное золото» продолжат балансировать между \$40 и \$50 за баррель, то отечественная валюта рискует провалиться ниже 80 рублей за американские денежные знаки.

Николай Макеев



Названа причина, по которой Россия оставила США без газа

Владелец танкера с российским газом объяснил разворот корабля посреди Атлантического океана после трёх недель в пути

Владелец танкера Gaselys, который должен доставить первую партию сжиженного природного «голубого топлива» из России в Соединённые Штаты, — французская энергокомпания Engie - назвала причину резкого разворота корабля посреди Атлантического океана после 21 дня в пути. Такой неожиданный разворот танкера был связан с неблагоприятными погодными условиями и разыгравшимся штормом в океане, сообщает Bloomberg. При этом конечный пункт назначения груза остался прежним — столица американского штата Массачусетс город Бостон.

«Пункт назначения не изменился. Это всё ещё регазификационный терминал Everett, однако дата доставки была изменена, в

частности из-за погодных условий», — сообщил представитель Engie Дамьен де Гольжак.

Как пояснил представитель компании «Новатэк», отгрузившей эту партию газа с завода «Ямал-СПГ», владелец танкера, французская энергокомпания Engie является перекупщиком «голубого топлива». Российский танкер отгрузил газ в Соединённом Королевстве, уточняет РБК.

Напомним, танкер Gaselys с грузом сжиженного газа из России вышел из британского порта Айл-оф-Грейн. После трёхнедельного плавания и за сутки до прибытия к месту назначения танкер развернулся на 180 градусов посреди Атлантического океана и направился в порт Альхесирас в Испании, расположенный в Гибралтарском заливе.

Ранее сообщалось, что первую партию газа с российского завода «Ямал СПГ» доставят в США 22 января.

При этом поставка российского «голубого топлива» полностью противоречит стратегии развития энергетического рынка Соединённых Штатов, однако «такую странную сделку» решили заключить в связи с резким ростом стоимости газа из-за снежного шторма на Восточном побережье США до рекордных 6,3 тысячи долларов за 1 тысячу кубометров.

Дмитрий Музалевский

Коммерсантъ[®] **Сланцевой добыче обещают перспективный год**

МЭА прогнозирует резкий рост поставок на фоне увеличения цен

Взрывной рост добычи в США, а также Бразилии и Канаде станет ключевым фактором волатильности на рынке нефти в этом году, следует из обновленного прогноза Международного энергетического агентства (МЭА). В частности, в агентстве ждут увеличения поставок в США на 1,35 млн б/с в этом году после вдвое меньшего прироста по итогам 2017-го. Однако в МЭА ожидают, что ключевые участники сделки ОПЕК+ продолжат ограничивать добычу для поддержания цен на рынке.

В пятницу агентство обновило свой прогноз по годовому росту добычи в странах, не входящих в ОПЕК, увеличив его на 100 тыс. б/с — до 1,7 млн против 0,7 млн б/с в 2017-м, в том числе в США — на 1,35 млн б/с (прогноз был повышен на 260 тыс. б/с, до 10,4 млн б/с, в прошлом году прирост составил 0,6 млн б/с, или 5%). Вместе с этим в МЭА ожидают более скромного прироста спроса на нефть в этом году — на 1,3 млн б/с против 1,6 млн б/с в 2017-м, объясняя это тем, что более высокие цены начнут угнетать спрос. «Если участники сделки ОПЕК+ продолжают выполнять соглашение, то к концу года рынок будет сбалансирован, в первом полугодии будет наблюдаться избыток, во втором — ограниченный дефицит, однако фактор неопределенности является существенным, поэтому в этом году стоит ожидать высокой волатильности рынка», — отмечается в отчете. После публикации МЭА котировки нефти марки Brent снизились примерно на 1%, до уровня ниже \$69 за баррель.

Сами участники соглашения ОПЕК+, однако, пока надеются на более высокий спрос и большее сокращение добычи теми странами, которые не полностью выполнили свои обещания по снижению поставок (суммарно 24 страны договорились о сокращении на 1,8 млн б/с, продлив действие сделки до конца этого года). Так, министр энергетики Саудовской Аравии Халид аль-Фалих вчера спрогнозировал, что увеличение спроса на энергоресурс компенсирует прирост сланцевой добычи в США, признав, что «сланцевая нефть — это часть рынка». После заседания мониторингового комитета по выполнению условий сделки (в него входят представители Саудовской Аравии, Венесуэлы, Кувейта, Алжира, Омана и России) саудовский министр сообщил, что несколько стран пообещали довести уровень добычи до согласованного в ближайшее время.

По данным МЭА, наибольшее расхождение пока отмечается в Ираке и Казахстане. Ирак в 2017 году сократил добычу только на 43% от плана, в Казахстане, который недавно ввел крупнейшее месторождение Кашаган, и вовсе отмечался рост поставок на 10%. Компенсируют более высокую добычу другими странами в основном Саудовская Аравия и Венесуэла. Первая в декабре сократила поставки на 570 тыс. б/с при квоте по сокращению добычи 486 тыс. б/с, вторая — на 490 тыс.

б/с при квоте 100 тыс. б/с (в основном это незапланированное падение поставок на фоне ухудшения ситуации в экономике страны).

В МЭА ждут, что Саудовская Аравия продолжит сокращать добычу большими темпами, чтобы поддержать цены на нефть в преддверии ожидаемого IPO Saudi Aramco. В декабре, по оценке агентства, суммарно страны ОПЕК выполнили соглашение на 129%, тогда как в целом по году — на 95%. При этом общемировая добыча в декабре сократилась на 405 тыс. б/с, и уровень добычи оказался сопоставим с тем, который был зафиксирован в декабре 2017-го.

Татьяна Едовина

МЕТАЛЛУРГИЯ

Коммерсантъ[®] **Украинские колеса притормозят пошлинами**

Российские металлурги избавляются от конкурентов

Как стало известно «Ъ», украинская компания «Интерпайп» Виктора Пинчука может получить антидемпинговую пошлину в размере 34,22% при поставках цельнокатаных колес в Евразийский экономический союз (ЕАЭС). На конкурента пожаловались российские Evraz и ОМК. Metallурги уверены, что для рынка ЕАЭС хватит внутренних мощностей, но потребители всерьез опасаются дефицита и быстрого роста цен, считая даже текущее их повышение на конкурентном рынке неадекватным.

Департамент защиты внутреннего рынка Евразийской экономической комиссии (ЕЭК) насчитал 34,22% демпинговой маржи «Интерпайпу» Виктора Пинчука при продажах цельнокатаных колес (ЦКК) в ЕАЭС в 2016 году. Решение о введении пошлины должно быть принято в течение полутора месяцев. На «Интерпайп» приходится более 99% импорта колес в ЕАЭС. Расследование проводилось по заявлению Выксунского метзавода (ВМЗ, мощность 850 тыс. колес в год), входящего в ОМК Анатолия Седых, и Нижнетагильского меткомбината (НТМК, 550 тыс. колес) Evraz Романа Абрамовича и партнеров. На них в 2013–2016 годах приходилось 97% выпуска колес в ЕАЭС, еще 3% было у казахского «Проммашкомплекта». Жалоба подана в декабре 2016 года, заявители настаивают на увеличении пошлины для «Интерпайпа» с 4,75% до 51%.

Объем потребления ЦКК в ЕАЭС в 2016 году — 243 тыс. т (рост на 14% к 2015 году), объем выпуска — 234,7 тыс. т (рост на 7%), а импорта — 57,2 тыс. т (рост на 47%). Исходя из закупочных цен ТД РЖД в 60 тыс. руб. за 1 т, указанных в документе, объем рынка ЕАЭС составлял около 14,6 млрд руб. В «Интерпайпе» выпускает

Нижнеднепровский трубопрокатный завод (НТЗ), который в 2016 году продал 76 тыс. т ЦКК (на 7,4% меньше, чем в 2015 году). Если «Интерпайп» был единственным поставщиком импортных ЦКК, в 2016 году его доля достигала почти 24%.

В докладе ЕЭК отмечается, что долларовая цена на украинские колеса упала в период расследования год к году на 7,3%. При этом комиссия сочла, что в ответе на опросник «Интерпайп» предоставил недостоверные данные о марже продаж в РФ через «связанную компанию» «Интерпайп-М», поэтому опирался на данные отчетности украинского «Интерпайп НТЗ».

Источник «Ъ» в компании-потребителе ЦКК еще в ноябре 2017 года, когда ЕЭК проводила слушания по делу, заявлял, что повышение пошлин для «Интерпайпа» может привести к дефициту колес в РФ. По его расчетам, при совокупной мощности ВМЗ и НТМК 1,4 млн штук ЦКК в год около 560 тыс. единиц идет вагоностроителям, еще 280 тыс. штук экспортируется, а вагоноремонтным компаниям остается 560 тыс. колес в год при их ежегодной потребности 1,45 млн штук. Глава совета потребителей при ОАО РЖД Илья Южанов в конце ноября писал первому вице-премьеру Игорю Шувалову, что уже сейчас пошлины для «Интерпайпа» составляют 9,75% (с учетом ввозной), а искусственное ограничение конкуренции приведет к монопольному повышению цен. С января 2016-го по ноябрь 2017 года цена на ЦКК у игроков РФ выросла на 30%, а стоимость колес «Интерпайпа» «следует за ценой, установленной российскими производителями», отмечал господин Южанов.

Источник «Ъ» среди металлургов РФ говорит, что с 2013 по 2016 год «Интерпайп» увеличил долю рынка с 10% до 24% за счет демпинга, а российские игроки до конца 2016 года сдерживали цены, несмотря на рост себестоимости и инвестиций в модернизацию. В 2018 году для рынка ЕАЭС вполне хватит существующих мощностей, полагает он, тем более что «Проммашкомплект» с середины 2018 года введет дополнительные

мощности на 200 тыс. ЦКК в год, а «Интерпайп», скорее всего, не уйдет совсем с рынка союза. Рынок циклический, отмечает собеседник «Ъ»: в 2013–2016 годах совокупные мощности игроков были загружены менее чем на 50%, в конце 2016-го наметился рост рынка, но уже с начала 2019 года, вероятно, произойдет спад потребления на два-три года.

В ОМК заявили, что приветствуют «справедливое решение ЕЭК», в Evraz отказались от комментариев. В «Интерпайпе» не ответили на звонки и запрос «Ъ». В ассоциации «Русская сталь» (объединяет металлургов РФ) заявили, что поддерживают меры «устранения недобросовестной конкуренции, которую «Интерпайп» на протяжении многих лет применяет как на рынке ЕАЭС, так и на рынках третьих стран, например в США и ЕС».

«Сегодня потребность в колесе — 1,2–1,3 млн штук, а потенциал наших производителей — 1,1 млн, хотя заявляют большие мощности», — говорит источник «Ъ» среди потребителей. — Соответственно, ценник растет неадекватно — с 19 тыс. до 33 тыс. руб.. В Объединении вагоностроителей подчеркнули, что не являются сторонниками введения антидемпинговых пошлин, поскольку они сразу сказываются на цене на вагоны, и заинтересованы в широком круге поставщиков.

Анатолий Джумайло, Наталья Скорыгина

ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ И ЛОГИСТИКА

Коммерсантъ® Домодедово рисует новые полосы

Аэропорты Москвы готовятся к концессиям с государством

Второй в России аэропорт Домодедово хочет построить еще шесть взлетно-посадочных полос (ВПП), из которых две — в ближайшие 20 лет. Как выяснил «Ъ», такие планы содержатся в проекте соглашения аэропорта с государством. Параллельно Домодедово пытается ослабить позиции ключевого конкурента, Шереметьево, требуя взимать с него повышенные платежи по итогам уже сделанных государством вложений. Шереметьево действительно в последние годы получило от государства вдвое больше средств, чем Домодедово. Но авиаторы опасаются, что в итоге все выплаты (на развитие аэропортов Москвы до 2037 года нужно 190 млрд руб.) просто лягут на плечи пассажиров.

К середине марта правительство должно выпустить постановление об условиях подписания между аэропортами Москвы и государством концессионных соглашений по развитию инфраструктуры, рассказали «Ъ» источники на авиарынке. Положения документа обсуждались чиновниками Минтранса и руководством аэропортов в конце 2017 года. В Минтрансе отказались от комментариев. В Росавиации на запрос не ответили.

Соглашения заменят договоры аренды аэродромного имущества и обеспечат инвестиции в строительство новой инфраструктуры на фоне дефицита бюджетных средств. Исходно решить проблему планировалось с участием Фонда национального благосостояния — эту идею предложил первый вице-премьер Игорь Шувалов три года назад. Но деньги так и не были выделены.

По данным «Ъ», строительство и реконструкция объектов концессии

в МАУ до 2037 года оцениваются примерно в 190 млрд руб., и больше всего средств нужно именно Домодедово. Сейчас там работают две параллельные независимые ВПП и строится еще одна. После ее ввода в первом полугодии 2018 года старая ВПП-2 станет рулевой дорожкой. В рамках концессии на 55 лет аэропорт предлагает расширить аэродром до восьми ВПП: две должны появиться до 2037 года, еще четыре — к 2055 году.

Домодедово готово финансировать строительство, но просит предусмотреть обязательства государства по развитию железных и автомобильных дорог, системы управления воздушным движением, а также «устранить диспаритет бюджетного финансирования», поскольку аэропорты МАУ «подходят к заключению концессионных соглашений в неравных условиях». В 2001–2016 годах и с учетом планов до 2020 года бюджетное финансирование их инфраструктуры составляет 120 млрд руб. для Шереметьево, 48 млрд руб. для Внуково и 53 млрд руб. для Домодедово. Поэтому, считают в последнем, в рамках концессий нужно дифференцировать плату: чем больше уже получено средств, тем выше сумма. По данным «Ъ», ту же позицию излагал в 2017 году глава ФАС Игорь Артемьев в письме Игорю Шувалову, отмечая, что средства от повышенной платы могут пойти на региональные аэропорты с пассажиропотоком до 500 тыс. человек в год.

В ФАС на запрос «Ъ» не ответили. В Домодедово подтвердили, что при заключении соглашения ВПП-3 и ВПП-4 «не требуют затрат бюджета на подготовку территории: вопрос решит оператор, как и подходы к финансированию строительства».

В качестве источника возмещения расходов на концессии все аэропорты МАУ на совещаниях говорят о сборах за взлетно-посадочные операции (ВПО). Однако, уточняют в Домодедово, и здесь нужно устранить дисбаланс: доходы от сбора за ВПО включаются в налогооблагаемую базу при расчете налога на прибыль, то есть объем

вложений в инфраструктуру вырастет на сумму налога. В Шереметьево и Внуково на запросы «Ъ» не ответили. Но возможное увеличение сбора не устраивает авиакомпанию. В «Уральских авиалиниях» «Ъ» сообщили, что вкупе с ростом прочих тарифов это, «безусловно, отразится на конечной стоимости билета». В S7 добавили, что авиакомпания «непонятны основания для повышения сборов с учетом существенного роста доходов аэропортов МАУ на фоне увеличения пассажиропотока в 2017 году». Президент «UTair — пассажирских авиалиний» Павел Пермяков считает, что «эффективно сдержать рост цен в отрасли можно за счет низких ставок фондирования и долгосрочных займов аэропортам».

Впрочем, авиаторы могут несколько преувеличивать масштаб проблемы. Даже при отсутствии роста пассажиропотока в МАУ (88 млн человек в 2017 году) вложения в размере 190 млрд руб. в течение 20 лет по минимальным рыночным ставкам и с инвестиционным циклом пять лет означают сбор около 125 руб. с пассажира. В то же время главный эксперт Института экономики транспорта и транспортной политики НИУ ВШЭ Федор Борисов сомневается в адекватности планов Домодедово: эффективно эксплуатировать и загружать такие дополнительные мощности возможно, если речь идет о крупном международном хабе с сильной базовой авиакомпанией. Но пока таких перспектив не видно ни для одного аэропорта России.

Елизавета Кузнецова

СТРОИТЕЛЬСТВО И РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ

Коммерсантъ®

«Открытие»

перекрыло сделки

O1 Group

Компания будет развивать то, что у нее есть

Встряска в российском банковском секторе заставила крупных инвесторов на рынке недвижимости отказаться от покупки ликвидных объектов. По данным «Ъ», O1 Group Бориса Минца, чьи интересы затрагивает санация «ФК Открытие», решила не закрывать сделку по приобретению торгового комплекса «Невский центр» в Санкт-Петербурге. Пока группа, рассматривавшая возможность выйти на рынок торгцентров, сконцентрируется на традиционном для себя направлении — развитии бизнес-центров и строительстве апарт-отелей премиум-класса.

O1 Group приостановила инвестиции в торгцентры, рассказали «Ъ» три консультанта на рынке недвижимости. По словам одного из них, среди сделок, которые компания так и не закрыла, — покупка торгового комплекса «Невский центр» (91 тыс. кв. м; последний объект сети Stockmann в России) недалеко от Московского вокзала в Санкт-Петербурге. O1 Group также интересовалась покупкой Vnukovo Outlet Village (собственники объекта Дмитрий Кульков и Дмитрий Разумнов), «Новинского пассажа» (принадлежит ВЭБу), торгцентра «Бутово молл» (MD Group). Но до сделок так и не дошло. В пресс-службе O1 Properties не стали отрицать этот факт, добавив, что стратегия компании — вкладывать в качественные объекты офисной недвижимости. В этом году O1 Properties инвестирует во вторую фазу реновации бывшей кондитерской фабрики «Большевик» на севере Москвы, где также предусмотрены апартаменты, и проект A-Residence (элитные апартаменты в Замоскворечье).

У O1 Group два ключевых направления бизнеса — коммерческая недвижимость и управление негосударственными

пенсионными фондами (НПФ). Ее интересы на рынке офисной недвижимости представляет O1 Properties, владеющая и управляющая 15 действующими бизнес-центрами общей арендуемой площадью 584 тыс. кв. м. Рыночная стоимость этих объектов — \$4,34 млрд. НПФ «Будущее», «Телеком-Союз», «Образование» объединены в финансовую группу «Будущее». Совокупный объем активов под управлением группы, по данным на июнь 2017 года, достигал 334 млрд руб.

Публичный интерес к торговой недвижимости у O1 Group, в портфеле которой только офисные центры, появился, когда австрийская Immobilieninvest представила на продажу свой российский портфель (пять торгцентров, которые в конце 2017 года купила петербургская Fort Group). Интерес к сегменту Борис Минц объяснял выгодным падением цен на торговые объекты.

Источники «Ъ» полагают, что O1 Properties не стала закрывать сделки из-за выросшей напряженности на банковском рынке и в первую очередь из-за ситуации вокруг «ФК Открытие», перешедшего под контроль ЦБ. На оздоровление банка регулятор выдал 456 млрд руб. Владелец O1 Group Борис Минц был среди основателей «Открытия», свои акции он продал еще в 2013 году, но деловые связи с основным собственником холдинга Вадимом Беляевым остались. O1 Group кредитовалась в «ФК Открытие», а НПФ «Будущее» вкладывал в акции банка. В результате по итогам девяти месяцев 2017 года НПФ «Будущее» отчитался об убытке в размере 2,6 млрд руб. из-за отрицательной переоценки вложений, существенная часть которых пришлось на акции «Открытия» и СК «Росгосстрах» (тоже вошла в периметр санации «ФК Открытие»).

Партнер Capital Global Partners Светлана Кара подтверждает, что ситуация на рынке коммерческой недвижимости располагает к вложениям, но количество инвесторов из-за масштабных проблем в банковском секторе упало. «Помимо O1 ждать инвестиций не приходится и от

группы «Сафмар» семьи Гучериевых—Шишхановых, которая активно покупала объекты недвижимости», — напоминает она. Профиль инвесторов изменился: на рынок возвращаются иностранные игроки, но из Азии и с Ближнего Востока. По данным JLL, объем инвестиций в коммерческую недвижимость в России в 2017 году был на 9% больше, чем в 2016 году, и составил \$4,6 млрд. Среди крупнейших фондов на рынке были активны китайские и американские инвесторы.

Екатерина Геращенко

Коммерсантъ®

«Советский»

пристраивают к

«Киевской

площади»

Бенефициарами отеля могут оказаться Зарах Илиев и Год Нисанов

Совладельцы «Киевской площади» Год Нисанов и Зарах Илиев, которым в Москве принадлежит, в частности, отель «Украина» и торгцентр «Европейский», могут оказаться конечными бенефициарами отеля «Советский» на Ленинградском проспекте. Историческое здание, стоимость которого оценивается в сумму до \$50 млн, потребует значительных затрат на реконструкцию.

Конечными бенефициарами отеля «Советский» на Ленинградском проспекте Москвы могли стать структуры, близкие к группе «Киевская площадь» Года Нисанова и Зараха Илиева, рассказали «Ъ» два консультанта на рынке недвижимости. Представители самих бизнесменов и «Советского» на запрос «Ъ» не ответили. Один из собеседников «Ъ» добавляет, что в дальнейшем отель может перейти под управление профессионального оператора, работающего в сегменте пяти звезд.

«Киевская площадь» — одна из крупнейших девелоперских компаний России: по оценкам Forbes, в 2017 году ее оборот составил 85 млрд руб. Владельцы компании Год Нисанов и Зарах Илиев владеют, в частности, гостиницей «Украина» (497 номеров) на Кузюзовском проспекте, проектом по созданию отеля на Варварке неподалеку от парка «Зарядье» (320 номеров), торгцентром «Европейский», одним из домов-книжек на Новом Арбате, где планируется открыть гостиницу уровня четырех звезд.

В отеле «Советский» 107 номеров на 214 мест, все они выполнены в стилистике сталинского ампира. Здание на севере Москвы построено в 1951 году на месте здания, где работал ресторан «Яръ», пользовавшийся популярностью у московской богемы в конце XIX—начале XX веков (ресторан с тем же названием есть и в новом здании). Собственником «Советского» долгое время была мэрия Москвы, но летом 2007 года комплекс был продан кипрской компании «Советская лимитед», подконтрольной Шалве Чигиринскому. Он мог заплатить за объект \$63 млн. Сделку сразу же попытались оспорить ООО «Отель «Советский»», арендовавшее здание с 1990 года, ООО «Дальневосточная нефтегазовая компания» (считалось близким к Моснарбанку) и Росимущество.

Разбирательства закончились только весной 2011 года, когда суд все же принял сторону мэрии, признав сделку легитимной. Но к этому моменту у отеля уже был новый собственник: летом 2010 года контроль над ним получили структуры владельца Тувинской энергетической промышленной корпорации Руслана Байсарова. Прошлой осенью стало известно, что структуры бизнесмена отошли от владения отелем (см. «Ъ» от 17 ноября 2017 года).

Согласно федеральному перечню туристических объектов, сейчас собственник «Советского» — ООО «Исторический отель «Советский» (ИОС). Как следует из данных Kartoteka.ru, в июле 2017 года контроль над этой компанией перешел от главы представительства «Советская лимитед» Дмитрия Кутрашева к зарегистрированной в Лондоне Abak Ltd. Гендиректор ИОС и собственник Abak Ltd — выходец из Киргизии Мухаммадали Абакулов. Связаться с ним «Ъ» не удалось.

Основатель Ivashkevich Hospitality Станислав Ивашкевич

указывает, что стоимость объекта могла составить \$45–50 млн. «Объект не очень доходный, при консервативной оценке он может стоить около \$20 млн, но расположен удачно. К тому же гостиница владеет 0,9 га, где при желании можно также построить комплекс апартаментов», — объясняет он. По оценкам господина Ивашкевича, реконструкция здания будет стоить еще около \$50 млн. Похожую оценку дает партнер Colliers International Станислав Бибик, который также оценивает стоимость «Советского» в \$40–50 млн. По его словам, реконструкция объекта будет значительно дешевле и затраты на его переустройство в пятизвездный отель составят всего 300 млн руб. (\$5,3 млн).

Александра Мерцалова, Екатерина Геращенко