



РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

DIGEST

понедельник, 23 июля 2018*

ПУБЛИКАЦИИ

Регулирование

Место для председателя3

Елена Ямпольская может возглавить комитет по культуре еще до конца сессии

Русско-китайские идут.....3

Чиновники и разведчики США обменялись идеями по борьбе с главными угрозами

Экс-советник Дональда Трампа идет на европейские выборы4

Стив Бэннон создает фонд поддержки крайне правых сил в ЕС

Эксперты объяснили слова Путина о пенсионной реформе5

Как бы он к ней ни относился, без жесткого варианта повышение пенсий на 1000 рублей невозможно

Госдума одобрила назначение Михаила Бабича послом в Белоруссии6

Это выглядит не как почетная отставка, а как особое поручение

Государство и бизнес

ФНС дотянется до имущества банкротов8

Депутаты рассмотрят обеспечение требований налоговиков залогами

«Построить песочницу с бронированным зонтиком» 8

Дмитрий Песков — о развитии цифровой экономики

Оценки, прогнозы, статистика

Российские зарплаты догнали румынские..... 12

Мониторинг рынка труда

Угрозы российской экономике создают сами власти, предупреждает S&P 12

Желание ускорить экономику может подорвать бюджетную стабильность

Что мешает росту производительности..... 13

Плоды инноваций достаются крупным компаниям, выяснили экономисты

Белорусы обошли россиян на паритете..... 14

Эксперты ВШЭ сравнили оплату труда в развивающихся странах

Бизнес-стратегии

«Русагро» добавит жира 15

Группа может купить производителя мраморной свинины

Украине прописали российские нитраты..... 15

Суд ВТО отменил пошлины Киева на сельтру

Финансы

Кредитам сдвинули риски..... 17

Банки будут строже отбирать потребительских заемщиков

Крупные банки поделятся малым..... 18

От страхования средств малого бизнеса выиграют небольшие игроки

Регионы займут через «Маркетплейс» 18

Платформу протестируют на субфедеральных облигациях

Топливо-энергетический комплекс

«Газпром нефть» рубит «хвосты» 20

Компания хочет продать зрелые месторождения

У энергетиков портится климат20

В 2020-х генерирующим компаниям вновь придется занимать из-за инвестиций

Транспортные услуги и логистика

Речники ищут налоговую гавань22

Судоходным компаниям нужны льготы на топливо

Телекоммуникации и связь

Партнер Усманова может купить технологию распознавания речи.....24

Производитель IT-систем для исполнения закона Яровой хочет купить Центр речевых технологий

Huawei впервые заняла первое место по продажам в рунете24

Это сделало ее лидером всего российского рынка: и онлайн, и офлайн

Строительство и рынок недвижимости

Футбол поднял цены в парадных26

Больше всего квартир на период ЧМ сняли в Санкт-Петербурге

Брат замглавы Ростуризма занялся гостиничным бизнесом26

Александр Корнеев построит отель на 500 номеров в «Шереметьево»

РЕГУЛИРОВАНИЕ

Коммерсантъ® Место для председателя

Елена Ямпольская может возглавить комитет по культуре еще до конца сессии

До конца сессии Госдума может назначить нового председателя комитета по культуре. Собеседники «Ъ» в нижней палате говорят, что уже в среду депутат от «Единой России» Елена Ямпольская может провести его первое ознакомительное заседание. Она входит в президентский Совет по культуре и возглавляет редколлегия газеты «Культура». В Думу она избралась в сентябре 2016 года и стала соавтором пяти законодательных инициатив, одна из которых имеет отношение к работе учреждений культуры.

27 июля пройдет последнее заседание Госдумы. Еще до этого, как рассказали «Ъ» два собеседника в нижней палате, планируется заполнить вакансию председателя думского комитета по культуре. Руководство нижней палаты прежде решило взять паузу и не назначать главу комитета в течение 40 дней после смерти (14 июня) режиссера Станислава Говорухина. Собеседник «Ъ» во фракции «Единая Россия» не знает, будет ли рассматриваться вопрос о назначении Елены Ямпольской главой комитета в начале недели, но считает, что это главный претендент. «Про назначение Ямпольской неофициально слышали уже все, но официальных сообщений не было», — сказал «Ъ» зампред комитета по культуре от АДПР Олег Лавров. Он ожидает, что «назначение произойдет после 23 июля, после чего соберется комитет».

По словам собеседника «Ъ» в комитете, его внеочередное заседание состоится 25 июля: «Ямпольскую будут представлять коллективу».

Ее представитель отказался от комментариев. Ранее источники «Ъ» назвали госпожу Ямпольскую среди нескольких кандидатов на место глав комитета (см. «Ъ» от 26 июня).

Елена Ямпольская в Госдуме первый созыв, баллотировалась как главный редактор газеты «Культура» и, по утверждению одного из

собеседников «Ъ» в профильном комитете, «изначально была нацелена перейти именно в него». Однако сначала она стала зампредом комитета по делам национальностей, а потом первым зампредом комитета по информационной политике. «В Госдуме ее публичная активность невелика, она более заметна выступлениями на других площадках, к примеру на президентском Совете по культуре», — отмечает собеседник «Ъ».

С сентября 2016 года госпожа Ямпольская, судя по архиву стенограмм на сайте Госдумы, выступала девять раз, в том числе поздравляла коллег с международным Днем родного языка, заявив, что «задачи, стоящие перед страной, очень часто передают так называемым политтехнологам и на каждую проблему, на каждую нашу боль они готовы положить технологическую примочку», но россияне отвечают «доверием только на искренность» (21 февраля). Доверяли ей поздравить депутатов от имени фракции и с Днем славянской письменности и культуры (24 мая). «Русский — это понятие, по моему глубокому убеждению, духовное, и именно поэтому я от всей души желаю успехов нашему новому ведомству — Министерству просвещения — в борьбе за формирование целостной человеческой личности, а не какого-то одушевленного набора навыков и компетенций», — говорила она. — Эти западные стандарты у нас просто не сработают, потому что, если русский человек перестанет задумываться над вечными вопросами, прекрасными именно своей неразрешимостью, у нас не будет ни дорог, ни ракет, ни цифровой экономики, ни кино, которое хотелось бы смотреть».

Почти за два года работы Елена Ямпольская стала автором лишь пяти законопроектов, в основном подписываясь под коллективными инициативами (к примеру, об ответных мерах на американские санкции).

Самостоятельно она внесла один проект (позволяющий библиотекам не использовать кассовую технику при предоставлении дополнительных услуг, связанных с библиотечным делом), но потом отозвала его.

Если перемещение госпожи Ямпольской в комитет по культуре

состоится, то вакантной станет и должность первого зампреда в комитете по информационной политике от «Единой России» (его возглавляет представитель фракции «Справедливая Россия»). До конца сессии пост заполнен не будет, полагают собеседники «Ъ» в Госдуме: это позволит поискать подходящие кадры среди новоизбранных депутатов. «Среди них имеющими отношение к информационной политике считаются Александр Хинштейн и Евгений Примаков (советник спикера Госдумы на общественных началах. — «Ъ»), — говорит один из депутатов. Оба в этом году баллотируются в Госдуму на дополнительных выборах в одномандатных округах.

Максим Иванов, Ксения Миронова

Коммерсантъ® Русско-китайские идут

Чиновники и разведчики США обменялись идеями по борьбе с главными угрозами

Согласно одному из последних опросов общественного мнения, американцы считают Россию главной угрозой безопасности США. Об этом было заявлено на завершившемся 21 июля в Аспене форуме по безопасности. После недавней встречи президентов России и США Владимира Путина и Дональда Трампа в Хельсинки собравшиеся обсуждали прежде всего Россию и российско-американские отношения, хотя и признавали выводы руководителей разведсообщества США: в долгосрочной перспективе главная угроза Вашингтону исходит со стороны Китая.

Общую канву девятого форума по безопасности, проходившего в американском Аспене, задал состоявшийся 16 июля российско-американский саммит. Как отметила выступившая на открывающей сессии форума замдиректора телеканала NBC Дафна Линцер, согласно свежим опросам ее телеканала, 68% американцев считают Россию недружественной страной, и это на 9% больше, чем в прошлом году. Лишь 5% сторонников республиканцев и 4% сторонников демократов считают ее

другом. Более того, по ее словам, большинство американцев называют Россию угрозой номер один, и в этом она обошла Китай, Иран, КНДР и даже исламских террористов.

Публику, состоявшую из американских чиновников, журналистов, дипломатов и экспертов, живо интересовал вопрос, намерена ли Россия вмешиваться в выборы в Конгресс в ноябре 2018 года так же, как она делала это в 2016 году (по поводу того, что такое вмешательство имело место, аудитория и выступавшие сомнений не имели).

Министр внутренней безопасности США Кирстен Нильсен ответила отрицательно. «Нет никаких указаний на то, что Россия собирается воздействовать на выборы в 2018 году, так же как она делала это в 2016 году,— сообщила она.— Тем не менее мы будем дураками, если не будем защищаться. У них есть возможности, есть решимость (это делать.— “Ъ”). Мы должны подготовиться». Ее слова позже подтвердила замдиректора ведомства по кибербезопасности Жанетт Манфра.

Согласно одному из последних опросов общественного мнения, американцы считают Россию главной угрозой безопасности США. Об этом было заявлено на завершившемся 21 июля в Аспене форуме по безопасности. После недавней встречи президентов России и США Владимира Путина и Дональда Трампа в Хельсинки собравшиеся обсуждали прежде всего Россию и российско-американские отношения, хотя и признавали выводы руководителей разведсообщества США: в долгосрочной перспективе главная угроза Вашингтону исходит со стороны Китая.

Общую канву девятого форума по безопасности, проходившего в американском Аспене, задал состоявшийся 16 июля российско-американский саммит. Как отметила выступившая на открывающей сессии форума замдиректора телеканала NBC Дафна Линцер, согласно свежим опросам ее телеканала, 68% американцев считают Россию недружественной страной, и это на 9% больше, чем в прошлом году. Лишь 5% сторонников республиканцев и 4% сторонников демократов считают ее другом. Более того, по ее словам, большинство американцев называют Россию угрозой номер один, и в этом она обошла Китай, Иран, КНДР и даже исламских террористов.

Публику, состоящую из американских чиновников,

журналистов, дипломатов и экспертов, живо интересовал вопрос, намерена ли Россия вмешиваться в выборы в Конгресс в ноябре 2018 года так же, как она делала это в 2016 году (по поводу того, что такое вмешательство имело место, аудитория и выступавшие сомнений не имели).

Министр внутренней безопасности США Кирстен Нильсен ответила отрицательно. «Нет никаких указаний на то, что Россия собирается воздействовать на выборы в 2018 году, так же как она делала это в 2016 году,— сообщила она.— Тем не менее мы будем дураками, если не будем защищаться. У них есть возможности, есть решимость (это делать.— “Ъ”). Мы должны подготовиться». Ее слова позже подтвердила замдиректора ведомства по кибербезопасности Жанетт Манфра.

Господин Коутс также заметил, что считает «проблему Южно-Китайского моря Крымом на Востоке», и добавил, что потенциально эта ситуация является взрывоопасной. Напомним, что Китай считает все Южно-Китайское море своей территорией, с чем не согласны остальные страны Юго-Восточной Азии и Международный арбитражный суд в Гааге, вынесший соответствующий вердикт летом 2016 года. Несмотря на их протесты, Китай занимает там крошечные острова, искусственно увеличивает их и создает там военную инфраструктуру.

Отвечая на вопрос, что со всем этим делать, Дэниел Коутс сообщил, что адекватным ответом было бы ограничить представителям КНР доступ к американской инфраструктуре. «Мы должны сказать им: вы не можете воровать наши секреты,— пояснил он.— Если хотите делать инновации, делайте, но не посылайте к нам своих детей, не посылайте своих ученых в наши лаборатории. Мы не позволим воровать наши технологии».

Михаил Коростиков

Коммерсантъ[®] **Экс-советник** **Дональда Трампа** **идет на** **европейские** **выборы**

Стив Бэннон создает фонд поддержки крайне правых сил в ЕС

Бывший вице-президент аналитической компании Cambridge Analytica и главный стратег предвыборной кампании Дональда Трампа Стив Бэннон вступает в предвыборную гонку в Евросоюзе. За десять месяцев до выборов в Европарламент американское издание Daily Beast сообщило: господин Бэннон создает в Европе политический фонд для поддержки крайне правых партий. Не исключено, что при этом европейских правых попытаются отучить симпатизировать России.

Крайне правые приходят в движение

Бывший советник американского президента по стратегическим вопросам Стив Бэннон готов создать в Брюсселе политический фонд The Movement («Движение»), который займется исследованием общественного мнения и консультированием правопопулистских политических сил. Планируется, что в штат фонда вначале возьмут десяток сотрудников, которые будут заниматься аналитической и консалтинговой работой. В случае успеха правопопулистов на выборах в Европарламент в мае следующего года число сотрудников фонда увеличится.

Еще до создания своей некоммерческой организации господин Бэннон пообщался с ведущими представителями консервативных и популистских европейских партий, включая британского политика Найджела Фаража, венгерского премьера Виктора Орбана и лидера французского «Национального объединения» Марин Ле Пен.

О планах Стива Бэннона поддержать партии, «зачастую лишенные профессиональных политических структур и значительных бюджетов», сообщило американское издание Daily Beast. Слова самого господина Бэннона приводятся в публикации довольно скупое, но поиск по сайту свидетельствует, что журналисты

издания неоднократно с ним общались.

По итогам его активности, как пишет издание, в Европарламенте может появиться новая «супергруппа», которая объединит треть депутатов правых взглядов (до сих пор двумя ведущими политическими силами Европарламента были консерваторы и социал-демократы).

В 2014–2016 годах Стив Бэннон был вице-президентом аналитической компании Cambridge Analytica (CA), которую обвиняют в незаконном получении личных данных более 87 млн пользователей Facebook в США и в использовании этих данных для политической рекламы. После работы в СА Стив Бэннон перешел в команду Дональда Трампа, став его советником по стратегическим вопросам, а затем, уже после победы его кандидата на выборах, возглавив специально созданный пост главного стратега администрации президента. На этой должности он продержался до августа прошлого года, а уже в январе Дональд Трамп публично раскритиковал своего бывшего соратника, заверив, что «не разговаривает с ним» и что тот «сошел с ума».

Новость о грядущем создании пропопулистского политического фонда в выходные буквально взорвала европейские СМИ: информация о нем со ссылкой на The Daily Beast появилась во всех ведущих изданиях на разных языках.

Напомним, что одним из главных итогов выборов в Европарламент в 2014 году стал триумф популистских и крайне правых партий, которые даже смогли сформировать свою, третью по величине политическую группу (аналог фракции в национальном парламенте). С тех пор сценарий успешного выступления на выборах крайне консервативных или откровенно праворадикальных сил повторялся на голосованиях в отдельных странах ЕС: Франции, Германии, Венгрии, Польше, Италии, Великобритании, Австрии. В ряде стран правопопулисты впервые попали в парламент или даже в правительство.

Лидер европейских либералов, экс-премьер Бельгии Ги Верхофстадт опубликовал в своем микроблоге в Twitter совместное фото Марин Ле Пен и Стива Бэннона, протянувшего руку вверх как будто в нацистском приветствии. «Мы знаем, какой кошмар принес национализм нашим странам в прошлом. Мы должны забанить Бэннона! Поколение

(единой.— “Ъ”) Европы должно его остановить!» — написал бельгийский политик. «Это атака на свободу и демократию в Европе. Мы не будем бездействовать. Мы ответим», — прокомментировал в Twitter и глава «Прогрессивного альянса социалистов и демократов», евродепутат Удо Булман.

«Пророссийские настроения и скептическое отношение к Вашингтону»

«Если это не какой-то информационный вброс, что тоже может быть, то желание американских партнеров перетянуть на свою сторону европейских национал-патриотов неудивительно — особенно учитывая их пророссийские настроения и скептическое отношение к Вашингтону», — пояснил “Ъ” ведущий научный сотрудник Центра германских исследований Александр Камкин.

«Палитра крайне правых в Европе на сегодняшний день очень широка, но многих из них объединяет критика брюссельского и Вашингтонского “обкомов”, а также пророссийская позиция. Если в 1960-е многие европейские альтернативные правые движения были настроены антисоветски и ориентировались на консерваторов в США, то к началу 2000-х на фоне войны в Югославии и вторжения в Ирак вектор симпатий изменился», — напомнил эксперт. Действительно, в последние годы лидеры ряда крайне правых партий, в том числе глава французского «Национального фронта» Марин Ле Пен, представители «Альтернативы для Германии», итальянской «Лиги» и Австрийской партии свободы, приезжали в Россию в расчете наладить диалог с Москвой.

«Понимая, что в странах ЕС сейчас происходит всплеск евроскептических настроений, можно ожидать, что американцы будут стремиться либо создавать альтернативные патриотические движения, либо сплотить и взять под свой контроль те, что есть, используя при этом антироссийскую истерию в СМИ», — говорит Александр Камкин.

Галина Дудина

ВЕДОМОСТИ

Эксперты объяснили слова Путина о пенсионной реформе

Как бы он к ней ни относился, без жесткого варианта повышение пенсий на 1000 рублей невозможно

В пятницу президент России Владимир Путин наконец-то нарушил свое затянувшееся молчание по поводу повышения пенсионного возраста. Вопрос «чувствительный», сказал он, и ни один из предложенных вариантов ему не нравится, но нужно думать «о перспективе». Окончательные параметры реформы, по его словам, станут понятны после дискуссии: надо опираться на экономические оценки.

Вмешательство Путина считалось шансом на урегулирование пенсионного кризиса, говорит политолог Михаил Виноградов: ждали, что президент выскажется в конце августа – начале сентября, и «досрочная» реакция стала сенсацией. Но слова президента противоречивы: он одновременно заявил, что повышения пенсионного возраста можно избежать и что этого избежать нельзя, замечает политолог Аббас Галлямов.

Получить пояснения представителя президента Дмитрия Пескова не удалось – он в отпуске. Но опрошенные «Ведомостями» чиновники и эксперты солидарны: трактовать заявление Путина как сигнал к смягчению реформы не стоит. Из слов президента следует, что он поддержал правительство, считает сотрудник аппарата Белого дома, да и принятие законопроекта в первом чтении говорит о том, что реформа пока будет идти по правительственному варианту.

Реформу смягчат – так положено по жанру, но сейчас обсуждаются только незначительные послабления: сохранение пенсионного возраста матерям с 3–4 детьми, снижение на пару лет стажа, дающего право выйти на пенсию на два года раньше (предлагается 45 и 40 лет для мужчин и женщин соответственно), говорит эксперт, знакомый с ходом обсуждения в правительстве. Судя по всему, закон примут с небольшими смягчениями, о которых пойдет торг с Минфином,

считает еще один чиновник. Более серьезных послаблений Минфин не захочет, поскольку в таком случае бюджет может не потянуть уже обещанную прибавку к пенсии в 1000 руб., продолжает он: это возможно только при жестком варианте реформы. Индексация страховых пенсий неработающим пенсионерам в среднем на 1000 руб. ежегодно будет обеспечена как раз при поэтапном повышении пенсионного возраста до 65 и 63 лет для мужчин и женщин соответственно начиная с 2019 г., подтвердил представитель Минтруда.

В правительстве более мягкий вариант реформы пока не обсуждается, говорит федеральный чиновник. Свою версию законопроекта правительство внесло, лаконична представительница премьера Наталья Тимакова. Представитель социального вице-премьера Татьяны Голиковой не ответил в выходные на вопросы «Ведомостей», а Минфина – переадресовал к Минтруду.

Увеличивать пенсии на 1000 руб. ежегодно обещал премьер Дмитрий Медведев. По словам министра труда Максима Топилина, в последние годы пенсии индексировались менее чем на 500 руб., а при повышении возраста средняя пенсия к 2024 г. достигнет 20 000 руб. (цитата по Reuters).

По данным Росстата, в 2017 г. средняя назначенная пенсия составила 13 304 руб., или 34% от начисленной зарплаты.

Даже при предложенных правительством параметрах реформы для индексации пенсий на 1000 руб. придется увеличивать пенсионный трансферт из федерального бюджета в 2019–2020 гг., замечает эксперт, участвующий в обсуждении реформы. Во внесенных Минфином в Госдуму «Основных направлениях бюджетной, налоговой и таможенно-тарифной политики на 2019–2021 гг.» трансферт на обязательное пенсионное страхование в следующем году увеличен до 1,106 трлн руб. с запланированных ранее 641 млрд руб. Но указывается, что министерство «перераспределало средства» между трансфертами, поэтому на сколько реально увеличатся вливания в ПФР, пока сказать сложно.

Эффект от реформы для бюджета будет снижен всплеском обращений за пенсиями по инвалидности, предупреждает чиновник, знакомый с обсуждением реформы. Правительство такого всплеска не ждет, отмечает представитель Минтруда: в

предпенсионном и раннем пенсионном возрасте доля инвалидов лишь начинает расти, а значительно увеличивается уже среди людей 70 лет и старше. Но, как правило, после принятия законов, влияющих на социальную защиту, доля инвалидов пенсионного возраста возрастает, указывали эксперты РАНХиГС.

Из-за того что четверть населения России – пенсионеры, сложно гарантировать им высокий уровень жизни, писали экономисты Альфа-банка: годовые расходы Пенсионного фонда – примерно 8% ВВП, как и в среднем по миру, но пенсионные доходы россиян составляют всего 34% от допенсионных против 54% в мире. Прибавка обеспечит пенсионерам рост реальных доходов приблизительно на 3,5% – «чувствительно, но не кардинально», замечает директор Института социальной политики Высшей школы экономики Лилия Овчарова. Зато оказаться за чертой бедности могут несостоявшиеся пенсионеры, лишенные дохода в виде пенсии, считает она: если не принять дополнительных мер, например увеличения пособия по безработице, количество бедных после повышения пенсионного возраста будет расти на 100 000 человек в год.

Агрессивно повышать пенсии сегодняшним пенсионерам за счет повышения возраста не самое рациональное решение, хотя, возможно, это и единственный понятный населению аргумент в пользу реформы, полагает замдиректора Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС Юрий Горлин. Все-таки основные пострадавшие от повышения – те, кого оно непосредственно затронет, их и нужно в первую очередь поощрять, продолжает он.

Ситуация после заявления Путина сложилась двусмысленная, говорит Виноградов: накал страстей не снят, элиты дезориентированы, ни сторонники, ни противники пенсионной реформы не усилили свои позиции. В любом случае заявление Путина подстегнет рост протестных настроений, считает Галямов: люди почувствуют, что судьба реформы еще не решена, борьба имеет смысл. Властям будет сложнее мобилизовать лидеров общественного мнения в поддержку реформы, продолжает он, те смогут отказываться со словами: «Я согласен с президентом, и реформа мне тоже не нравится».

В подготовке статьи участвовали Ольга Чуракова, Елена Мухаметшина, Елизавета Базанова

ВЕДОМОСТИ

Госдума одобрила

назначение

Михаила Бабича

послом в

Белоруссии

Это выглядит не как почетная отставка, а как особое поручение

Комитет Госдумы по делам СНГ одобрил в пятницу кандидатуру полпреда президента в Приволжском федеральном округе (ПФО) Михаила Бабича для назначения послом в Белоруссии. Обсуждение в профильном комитете Совета Федерации может пройти на этой неделе. Предложения о кандидатах в послы вносятся МИДом, а назначаются они указом президента после получения официального согласия (агемана) принимающей стороны. Послом в Минске с 2006 г. является бывший губернатор Алтайского края Александр Суриков.

Председатель комитета Леонид Калашников не стал комментировать итоги закрытого заседания, сославшись на закон о гостайне. Глава международного комитета Совета Федерации Константин Косачев тоже заявил, что не комментирует кадровые назначения, которые идут через комитет.

Бабич, являвшийся в 2003–2011 гг. депутатом Госдумы, был назначен полпредом в ПФО в декабре 2011 г. Человек, близкий к думскому руководству, ранее говорил «Ведомостям», что это назначение состоится и станет для полпреда понижением. Другой собеседник в Думе, знакомый с ходом обсуждения кандидатуры посла, отмечает, что Бабич – человек, который «прошел военную службу, был депутатом, знает все». В «родственных» государствах нужны политические назначенцы, прошедшие огонь и воду, а не дипломаты, считает собеседник: «Беларусь – союзное государство, у нас с ними много гуманитарных связей, и там нужен общественный деятель, который может решать эти дела. Бабич – человек, который знает всю эту кухню». Возможно, кто-то недоволен этой фигурой, но сейчас и сами белорусы нуждаются в таком лоббисте, уверен собеседник.

К Бабичу хорошо относятся в Кремле, но ему слишком долго пришлось оставаться в ПФО –

назначения на другие посты по разным причинам не складывались, говорит близкий к Кремлю собеседник «Ведомостей». Насколько удачным для Бабича окажется переход на дипломатическую работу – это пока вопрос, добавляет он: работать в привычной для него жесткой манере на этой должности не получится. Другой близкий к администрации президента человек не исключает, что Белоруссия с трудом дала агреман, поскольку Бабич на всех своих постах «развивает слишком активную деятельность, из-за чего [у Минска] могли быть опасения». Он также напоминает, что Бабича уже второй раз пытаются устроить на дипломатическую работу: два года назад комитеты Госдумы и Совета Федерации одобрили назначение его послом в Киев, но Украина агреман не дала.

Бабич не отставник – ему на данный момент не нашли места в федеральной управленческой элите, но назначение в Белоруссию не означает падения, уверен политолог Николай Миронов: «Думаю, он продолжает оставаться в резерве и вполне может быть назначен на федеральные посты в будущем. Посол в Минске – не третьесортная должность, скорее это представитель по особым поручениям, учитывая характер отношений между нашими странами. А для Бабича спецмиссии не в новинку – когда-то он выполнял важное задание в Чечне (в 2002–2003 гг. возглавлял правительство. – «Ведомости»), и этой заслуги ему не забудут».

Статус посла в Белоруссии растет: речь не об отставном чиновнике, а о весьма влиятельном и не вышедшем в тираж политике, имеющем выход на первых лиц и знание о том, как работает система, говорит политолог Михаил Виноградов. По его мнению, для развития карьеры Бабича это интересный вариант – подобно тому, как угасающую должность полпреда он делал влиятельной, можно попытаться добиться особого статуса посла в Белоруссии и вообще поднять уровень этого направления. Хотя непонятно, как к этому относиться белорусским властям, оговаривается эксперт: с одной стороны, им интересно общаться с послом, который имеет работающие каналы коммуникации в Москве, с другой – президент Александр Лукашенко в последние годы активно маневрирует между Москвой и Западом и ему не хотелось бы, чтобы в этой повестке присутствовал кто-то еще. Да и рост внимания Москвы в последние пять лет в странах постсоветского

пространства принято воспринимать с тревогой, добавляет Виноградов: «Это, конечно, пространство для торгов и разменов, но в то же время ты не застрахован от того, что тебя завтра назовут хунтой».

Ольга Чуракова, Елена Мухаметшина, Светлана Бочарова

ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС

Коммерсантъ[®] **ФНС дотянется до** **имущества** **банкротов**

Депутаты
обеспечение
налоговиков залогами

рассмотрят
требований

Завтра, 24 июля, Госдума рассмотрит во втором чтении поправки к закону о банкротстве, обеспечивающие залогом требования налоговиков в отношении лиц, уклоняющихся от налогообложения. Предполагается, что залоговые права будут формироваться только по суммам, доначисленным по итогам проверок, и затронут не более 5% банкротств. Эксперты говорят, что новелла выравнивает позицию государства и других кредиторов (прежде всего банков) и позволит сократить потери бюджета от списания долгов банкротов по завершении конкурсных производств.

Комитет Госдумы по собственности рекомендовал принять во втором чтении поправку к закону о банкротстве, призванную защитить бюджет от фиктивного обременения и вывода активов должниками в процессе банкротства. Уже 24 июля поправка будет рассмотрена на пленарном заседании Госдумы. В ст. 138 этого закона вносится норма, по которой арбитражный суд устанавливает требования кредитора как обеспеченные залогом, если они «основаны на обязательствах, вытекающих из отношений, которые основаны на административном или ином властном подчинении одной стороны другой и наличие которых или размер которых в части превышения над размером обязательств, известных кредитору... были сокрыты от кредитора, заявившего требования». Такой сложной формулировкой поправка, по сути, гарантирует обеспечение требований налоговиков залогами.

По данным «СПАРК-Интерфакс», на середину июля в процедурах банкротства находились 42,4 тыс. компаний. Число решений судов о несостоятельности юрлиц в первом полугодии 2018 года выросло на 3%, до 6,6 тыс., а объем требований кредиторов, включенных в реестры, — на 71%, до 1,98 трлн руб.

Как говорит председатель совета Российского союза саморегулируемых организаций арбитражных управляющих Дмитрий Скрипичников, предложение было подготовлено экспертами для устранения дисбаланса правового положения государства как крупнейшего недобровольного системного кредитора в делах о банкротстве. «По имеющимся оценкам, это затронет незначительную часть налоговой задолженности — 5% с учетом предложенных критериев и системы введения такого обеспечения только в отношении доначислений по сокрытой задолженности», — заявил он «Ъ», отметив, что при обсуждении нормы экспертами учитывалось, что такой подход в более жесткой форме реализован в США и ряде стран ЕС. В РФ же, по его словам, действующее регулирование приводит к ежегодному списанию, по экспертным оценкам, более 100 млрд руб. задолженности по налогам в рамках процедур банкротства. «Предложенные нормы обеспечат защиту бюджета от фиктивного обременения и вывода активов должниками, сокрывшими обязательства в результате злоупотреблений. Государство не знает о таких долгах и не может обеспечить их взыскание. Без поправок все иные кредиторы, самостоятельно принимающие решение о возникновении долга и способах его обеспечения, находятся в более привилегированном положении, чем бюджет», — говорит Вадим Виноградов из Центра содействия законотворчеству. — Новые правила носят превентивный характер, демотивируя потенциальных нарушителей скрывать имущество от взыскания».

Как пояснили «Ъ» в ФНС, бюджет по налоговой задолженности всегда является недобровольным кредитором. «Поэтому злоумышленники могут долго "самокредитоваться" за счет бюджета, пока не будет проведена налоговая проверка», — говорит собеседник «Ъ» в службе. — При возникновении в таких ситуациях залоговых прав бюджет сможет уравниваться в правах с другими кредиторами, которые на стадии возникновения долга могут формировать свои залоговые права». Например, с банками, которые всегда предварительно проверяют платежеспособность заемщиков.

По словам другого федерального чиновника, знакомого с проектом, залоговые права государства затронут незначительную часть банкротств, только случаи выявленного уклонения от налогов по результатам проверок ФНС. «Но именно эти дела являются максимально рисковыми для бюджета, поскольку, заранее готовясь к банкротству, такие лица формируют фиктивную задолженность подконтрольных организаций, фиктивные залоговые права», — говорит он. По статистике, примерно у трети должников остается имущество для удовлетворения требований кредиторов, остальные либо выводят его, либо формируют долг на заведомо неплатежеспособных «оболочках» юрлиц. Поправка лишит их мотивации скрывать имущество или фиктивно обременять его правами третьих лиц, ожидает собеседник «Ъ».

Татьяна Гришина, Дмитрий Бутрин

Коммерсантъ[®] **«Построить** **песочницу с** **бронированным** **зонтиком»**

Дмитрий Песков — о развитии
цифровой экономики

На прошлой неделе на острове Русском завершился первый образовательный интенсив Университета национальной технологической инициативы «20.35», призванный подготовить кадры для цифровой экономики. «Ъ» поговорил с идеологом мероприятия, недавно назначенным спецпредставителем президента по вопросам цифрового развития Дмитрием Песковым о том, как будет протекать цифровизация экономики и госуправления, как регулировать платформы, бороться с кадровым голодом и сколько чиновников придется «оцифровать».

— Как вы оцениваете перспективы цифровизации российской экономики?

— Базовая модель, которую я вижу, — это модель трех волн. Первая волна, самая быстрая, — то, что уже есть сегодня. Там, где нет

зависимости от материальных объектов — банки, госуслуги, — достаточно поменять алгоритм, чтобы работало лучше. Во вторую волну (это горизонт 4–10 лет) к алгоритму добавляются отношения между людьми. Там мы увидим цифровизацию таких крупных отраслей, как образование и здравоохранение. Третья волна — это когда в это уравнение добавляются материальные объекты — промышленность, строительство, это горизонт 10–20 лет. Эта базовая модель достаточно хорошо описывает цифровизацию во всем мире. На каждом этапе есть свои ограничения, например, нельзя взять и полностью перейти на цифровую промышленность, нужна последовательность. Сначала вы учитесь вешать на ваши старые станки новые модные датчики и пытаетесь снимать с них дополнительную информацию, чтобы станки работали лучше. Это дает относительно небольшой эффект. Серьезная цифровизация происходит, когда вы создаете цифровой двойник каждого из материальных объектов, прогнозируете проблемы, поломки, устанавливаете связи с другими объектами, наблюдаете, как это работает, — к этой логике мы сейчас только-только подходим. Более того, в мире нет ни одной крупной индустрии, где технология цифровых двойников была бы внедрена на всех этапах жизненного цикла. Самая консервативная отрасль, до которой волна пока не докатилась, — это строительство, но, когда докатится, экономический эффект будет максимальным. В первой волне лидерские позиции занимает частный бизнес — крупные телеком-операторы и банки, для них это вопрос выживания.

— Это то, что мы видим сейчас?

— Да. Если мы посмотрим на состав учредителей АНО «Цифровая экономика», это те самые крупные игроки, но в процессе цифровизации своих отраслей они собирают компетенции, критично важные для второй волны. Часть сквозных технологий — большие данные, цифровые двойники, искусственный интеллект — одинаково применимы и во второй, и в третьей волне. Я ожидаю, что, когда лидеры цифровой трансформации первой волны исчерпают маржу в своем направлении, они пойдут во вторую и третью и нас ждет радикальное изменение бизнес-ландшафта в горизонте 5–10–15 лет. Те, у кого есть цифровые компетенции, будут пытаться сдвинуть тех, кто отстал.

— Монополизировать поле

— Сейчас вместо «монополизации» модно использовать слово «платформа». Платформы бывают открытыми и закрытыми, и, конечно, мечта любого монополиста — это контролируемая закрытая платформа. Задача государства — балансировать этот процесс, потому что за счет платформы можно управлять ценой и отжимать конкурентов. Жители Москвы это очень хорошо почувствовали на примере такси, когда Uber и «Яндекс» объединились. И здесь принципиально важна роль ФАС, чтобы она научилась работать с платформенным регулированием, но скальпелем, а не топором.

— Ведомство господина Артемьева в нынешнем виде готово этим заниматься?

— Я знаю, что у команды ФАС есть такое желание.

— А компетенции?

— Компетенций сегодня нет ни у кого, их и в мире нет. Попытки регулировать это грубо приводят к радикальному дисбалансу, как, например, происходит с регулированием цен на авиабилеты. Есть прекрасная фраза: любая сложная проблема имеет простое, привлекательное, но неправильное решение. Компетенции вырабатываются в бою, нам предстоит научиться, как обеспечивать соблюдение прав граждан, не останавливая экономический рост. Потому что, если ты не сделаешь эту платформу, придет глобальная платформа и сделает тебя. Мир абсолютно жесток, и здесь нет места наивности. В таких ситуациях принципиально важно появление институтов медиации, где разного типа игроки могут эти инструменты балансировать. АНО «Цифровая экономика» — это как раз пример института, который создается для такого рода диалога. Компетенции, которые накапливает команда в первой волне, переходят во вторую. И здесь мы увидим оцифровку образования и медицины — двух отраслей, которые сегодня являются одними из самых неинновационных, где есть огромное количество жалоб граждан, избыточное госрегулирование, которые отстали на 10–15–20–30–50 лет. Здесь есть огромная сложность — соблазн выстроить единое централизованное управление. В определенных условиях оно оправданно: без централизованного управления в медицине вам очень тяжело реагировать, например, на вызовы потенциальных эпидемий. Но с точки зрения новых сложных форм — новых типов лекарственных препаратов, использования больших

данных — централизованность системы тормозит развитие.

— В этих отраслях возможно создание таких же институтов медиации?

— В этом есть огромная потребность. В стране выросло несколько десятков очень интересных стартапов, готовых оказывать эти услуги в медицине, крупные игроки готовы это делать. И у нас уже есть такие инструменты: в рамках Национальной технологической инициативы в этой логике созданы две рабочие группы — HealthNet и NeuroNet. Их возглавляет, с одной стороны, ведущий технологический предприниматель, с другой — профильный замминистра, внутри тоже есть баланс между бизнесом и государством. Если возникает внутреннее неразрешимое противоречие, оно выносится на уровень профильного вице-преьера и помощника президента, а дальше — уже на уровень президентского Совета по модернизации и Дмитрия Медведева. Например, этот механизм пришлось задействовать при обсуждении процедур ускоренной регистрации новых лекарственных средств. Но этих институтов категорически недостаточно, их должно быть гораздо больше. Логика простая: в эпоху цифровой экономики у вас должно быть множество быстрых и точных каналов связи, быстрых интерфейсов, понятных людям. В системе образования и медицине этого категорически не хватает.

— А в госуправлении?

— Это тоже хороший вопрос. С одной стороны, для госуправления критически важна скорость принятия решений. Когда они задерживаются на несколько лет, мы отстаем в глобальной конкуренции. Поспешное регулирование или его отсутствие иногда тормозят целую отрасль, как это сейчас происходит с беспилотниками. Но в сверхбыстром регулировании есть риск очень дорогих ошибок. Наладить систему экспертизы, работающую в режиме real time, — это гигантский вызов для системы госуправления и на уровне нормативно-правовых актов, и на уровне межведомственного взаимодействия. И тоже каких-то готовых решений в мировой практике нет.

— А пресловутые регуляторные песочницы?

— Это очень правильная идея. Законопроект о специальных административных районах, который осенью будет проходить Госдуму, — шаг в нужном направлении, но это эксперимент, и

будет он результативным или нет, мы пока не можем оценить. Предыдущие законы о территориях опережающего развития, об инновационном центре «Сколково», создававшиеся ровно в такой логике, показали, что недостаточно построить песочницу, надо построить песочницу с бронированным зонтиком, чтобы было приятно экспериментировать. Это очень сложно, потому что система законов — большая сложная конструкция, из которой нельзя просто изъять кусочек. Но логика островов, таких «внутренних Гонконгов», очень правильная. Выбор Октябрьского и Русского мне кажется очень перспективным.

— В базовой модели, о которой вы говорили, трансформация отраслей займет 10–20 лет. Но майский указ предполагает, что в каком-то виде она должна произойти уже к 2024 году. Эти сроки реальны?

— Какая-то и произойдет. Цикл обновления материальной базы и цикла обновления кадров делают ее неизбежной вне зависимости от усилий государства. В какой-то момент детали старых станков заканчиваются даже на онлайн-аукционах, и, когда вы не можете купить последний процессор на «Амазоне» или «Авито», вы вынуждены делать новый. Это тоже не российская, а глобальная история, вопрос совместимости систем. Вы не можете сделать новую цифровую систему и поставить в нее старую аналоговую: у них интерфейсы разные. Этот процесс абсолютно неизбежен. Но за последние два года кардинально изменилось самое главное — мировоззрение и мышление руководителей промышленных компаний, весь «крупняк» пошел в цифру. Пошел в цифру, значит, начал инвестировать в отраслевые стратегии, переподготовку топ-менеджмента, без этого ничего не получится сделать. Но пока мы не наблюдаем сопутствующей перестройки оргструктуры. Для меня оценка этого движения очень проста: когда цифровая трансформация сопровождается аналогичной организационной, дело идет. Если речь о «цифровой лакировке» старых организационных форм, вероятность успеха существенно ниже.

— В недавнем докладе Всемирного банка говорилось, что главным драйвером цифровизации в РФ выступает государство, а не бизнес, что тормозит процесс. Должно ли государство как-то его подталкивать?

— В идеальной сферической либеральной модели экономики — нет, в нашей с вами реальности — конечно, да. Вопрос, как это делать: запретами либо стимулами. Поэтому в майском указе есть несколько направлений, связанных с ростом производительности труда, Минэкономики предлагает делать это в том числе за счет цифровизации частных компаний. Это классический такой хороший вкусный тульский цифровой пряник. Есть прекрасная программа, которую делают Сбербанк и Google вместе с региональными властями для повышения эффективности малого бизнеса, «Росатом» воспитывает собственную систему поставщиков, таких участников будет с каждым годом больше. Мы видим инвестиции бизнеса, например, в переподготовку кадров в рамках системы WorldSkills сегодня. Когда бизнес понял, что больше не может расти, потому что нет людей, он вынужден вкладываться. Задача государства — создать ему направление, в которое он может вкладываться, чтобы он чувствовал себя безопасно и был бы уверен, что деньги будут работать на его бизнес-результат. Практики пока недостаточно, но в сравнении с тем, что было 5–10 лет назад, у нас стремительный рост, хотя и с очень низкой базы.

— Как решить проблему глобального кадрового голода?

— Можно обучить новое поколение, переобучить взрослое, вернуть уехавших, увеличить количество приехавших. Учитывая размер катастрофы, мы обязаны идти всеми четырьмя дорогами одновременно. Больше учить программистов и айтишников, ставить IT-компетенции всем остальным — от филологов и журналистов до экономистов и юристов, — переобучать взрослых людей, возвращать тех, кто уехал, давать им возможности роста в стране, и в отдельных случаях придется кого-то завозить.

— Завозить индийских программистов?

— Я не вижу разницы — в хорошем смысле слова — между специалистом по клинингу из Таджикистана и специалистом по коддингу из Индии. Двигаться всеми четырьмя путями, параллельно смягчая госрегулирование образования, уплотнять подготовку: учиться готовить не за годы, а за месяцы.

— Не проще ли отдать подготовку кадров бизнесу?

— Логика простая: базовая госсистема модернизируется, но недостаточно быстро, бизнес вместе с самим государством и обществом этим категорически недоволен и, где возможно, инвестирует в создание дополнительной параллельной системы. Сейчас они учатся работать вместе, например, в рамках систем JuniorSkills, WorldSkills, «Кванториум», «Сириус». Пять лет назад этих форм не существовало, а сегодня через них проходят десятки, сотни тысяч молодых ребят и девушек в рамках школьного образования. Мы видим очень серьезный провал на уровне базового университетского образования, новых форм возникло за последние годы очень мало. Если говорить о цифровой экономике, то единственные примеры — это «Иннополис» и «Сколтех». Третий мы сейчас запускаем в рамках университета-2035. Но три таких проекта на огромную страну — категорически недостаточно. Дальше возникает огромный важный сегмент: обучение людей после пятидесяти, что мы сейчас осуждаем. В будущем я допускаю даже, что право на высшее образование после школы будет дополнено правом на второе бесплатное высшее образование после пятидесяти.

— Кто заплатит за это бесплатное образование?

— В перспективе базовые сервисы предоставляет государство, и здесь есть огромная перспектива снижения стоимости за счет использования цифровых форм. Сделать базовое онлайн-образование для нескольких миллионов человек на национальном уровне не стоит практически ничего. Его эффективность зависит исключительно от одного фактора — мотивации самого человека. Дополнительные сервисы могут работать на механизмах софинансирования «государство—человек», «человек—бизнес» и «государство—человек—бизнес». В отличие от современных 16-летних молодых людей, выросших на компьютерных играх, мозг которых привык к быстрому дофаминовому вознаграждению, человек за пятьдесят понимает, зачем ему это надо, способен удерживать внимание и учиться, потому что он так жил. Сегодня у взрослого человека с достаточной мотивацией есть уникальный шанс получить востребованную профессию в цифровой экономике. Любой человек, готовый потратить на это полгода жизни, у которого есть базовые навыки английского языка и школьный курс математики, может получить специальность Data

Scientist на онлайн-платформе и работать в этой сфере.

— Работодатели готовы брать таких специалистов?

— А где им еще их взять? Нет, пожалуйста, можно обратиться в местный университет, создать программу и через несколько лет получить выпуск. В России это займет 8–12 лет в зависимости от сложности кейса. Я не знаю ни одного работодателя в мире, который готов ждать 12 лет, прежде чем получить нужный продукт. Даже четыре года не готов.

— На смену «долгим деньгам» приходят «долгие люди»?

— Да, вы правы. Поэтому в мире множество компаний пытается нащупать экономический механизм истории про человека как объект инвестиций. Это один из самых сложных этических кейсов цифровой экономики. Можно работать со специалистом, как работают сейчас с футболистом: проинвестировать и получить возврат на инвестицию, посчитать ROI. Нужно обсуждать, искать оптимальные модели — мне кажется, что с точки зрения человеколюбия это лучше, чем прямой образовательный кредит. Гораздо проще разделить с инвестором риски, чем войти в жесткую форму финансовой зависимости.

— В программе «Острова» есть отдельный обучающий трек для чиновников, будущих CDO. Сколько таких специалистов нужно для цифровизации госуправления?

— Новый министр (глава Минцифры Константин Носков.— “Ъ”) назвал цифру 1 млн. Она показывает масштаб проблемы. Но нам нужен не просто человек, а команда. Каждому Chief Officer нужен просто Officer, а тому — еще и руки. Минимальная команда — это Data Scientist плюс человек, который занимается менеджментом, плюс непосредственно CDO. Нам предстоит переучить всех ключевых чиновников на федеральном уровне до уровня начальников отделов и заместителей директоров департаментов, до такой же глубины переучить все региональные команды, а дальше сделать то же в системах управления здравоохранением, ЖКХ, транспортом, медициной. А есть еще одно направление, которое мы, честно скажем, упустили в последнее время: речь шла только про исполнительную власть, а у нас есть еще законодательная и судебная, это несколько десятков тысяч депутатов и судей, если считать с муниципального уровня. Это

грандиозная задача, которая еще даже не осознана в достаточной степени. Очевидно, что эти программы будут развернуты в крупнейших центрах переподготовки, начиная с РАНХиГС, думаю, что в стороне не останутся ведущие университеты и крупные частные проекты — Сбербанк, школа управления «Сколково». Наша задача здесь и сейчас — задать планку качества.

— Ключевая компетенция для «цифрового» чиновника — это работа с данными?

— Есть два варианта расшифровки аббревиатуры CDO. Можно назвать его Chief Digital Officer, но здесь есть опасность: «диджитал» можно профанировать, как профанировали слово «инновация». А Data Officer — это про другое. Ты либо умеешь выполнить конкретную прикладную задачу, либо нет. И мы осознанно решили, что нам важнее постановка компетенции работы с данными. Это жестко отсекает попутчиков и тусовщиков от тех, кто учится работать реальными инструментами. Это очищение профессионального сообщества.

— Будут ли эти компетенции учитываться в системе оценки работы чиновников?

— Если мы нащупаем инструмент, который делает это быстро, дешево и надежно, будем его коллегам предлагать или использовать сами.

— Учитывая ваше скептическое отношение к блокчейну, как вы оцениваете нынешние блокчейн-эксперименты Росреестра, правительства Москвы?

— Я очень хорошо отношусь к распределенным реестрам, это будущее, одна из сквозных технологий. Блокчейн — один из подклассов распределенных реестров, и не самый лучший. У технологии есть ряд ограничений, часть из них критична для использования в госуправлении, в частности вопрос внесения изменений. С одной стороны, это считается главным достоинством блокчейна, с другой — это же главный его недостаток. Представьте себе, что та же запись Росреестра сделана неправильно — вы не можете ее скорректировать даже по судебному решению. Непонятно, как изменять эти информационные системы достаточно быстро, чтобы реагировать на новые вызовы, синхронизировать с другими. На нынешнем уровне блокчейн-разработок можно строить изолированные системы для фриков

или реализовывать какую-то очень узкую функцию. Насколько я понимаю, коллеги в Росреестре и правительстве Москвы ищут именно эту минимальную функцию. А когда нужно регулировать отношения между документами и между людьми — все резко проваливается. Никто не знает, как работать с системами блокчейна первого поколения, проблема legacy в блокчейн-технологиях не решена. Это как обмен электронной почтой в середине 1970-х годов. Какие-то классы будут отмирать, какие-то перейдут в условно новый интернет с другой топологией, с другими принципами. В этом эволюционном процессе может участвовать бизнес, рискующий собственными деньгами, но нельзя бездумно переводить на него госсервисы и функции, где могут пострадать права гражданина. Здесь торопиться не надо.

— Но пробовать надо?

— Надо. В регуляторных песочницах с бронированными зонтиками.

Интервью подготовила Надежда Краснушкина

ОЦЕНКИ, ПРОГНОЗЫ, СТАТИСТИКА

Коммерсантъ[®] **Российские** **зарплаты догнали** **румынские**

Мониторинг рынка труда

Зарплаты на российском рынке труда выше, чем в других странах СНГ, и сопоставимы по уровню со странами Центральной и Восточной Европы. Такие данные приводят эксперты Высшей школы экономики в мониторинге «Межстрановые сопоставления заработных плат в 2011–2017 годах». Для расчетов авторы использовали показатели паритета покупательной способности (ППС).

По итогам 2017 года Россия была лидером по уровню зарплат среди стран СНГ. Средняя зарплата в РФ с учетом ППС по итогам прошлого года составила \$671. Менее других от этого уровня отстает Казахстан, в котором заработная плата в 2016–2017 годах (\$459) ниже российской на 30–40%, более других — Таджикистан (\$147). Авторы работы отмечают, что с 2011 года разрыв между РФ и другими странами по части зарплат продолжает расти. Это, в частности, связано с ухудшением ситуации в экономике таких стран, как Азербайджан, Белоруссия и Казахстан, в 2015–2017 годах.

Впрочем, позиции России выглядят менее привлекательными в сравнении со странами других групп. Так, из государств центрально-европейского региона уровень зарплат в РФ можно сопоставить только с показателями Румынии (\$678) и Болгарии (\$602). Средний уровень заработной платы в таких странах, как Чехия и Хорватия, значительно превышает российские показатели (на 80–90%), несмотря на нисходящий тренд в оплате труда, наблюдавшийся с 2011 года. Значительный разрыв в зарплатах наблюдается также с Польшей и Венгрией, где их уровень в 2017 году превышал среднероссийские значения на 60–70%.

Среди стран БРИКС российский уровень заработной платы превышает аналогичный индикатор для Бразилии на 5%. Впрочем, за последние годы этот разрыв сократился. Уровень зарплат в Китае

начал превышать российский еще в 2014 году, и сейчас разница в оплате труда между двумя странами составляет почти 30%. В перспективе же, как поясняет один из авторов доклада Светлана Бирюкова из ВШЭ, если нынешняя динамика показателей во всех странах, включая РФ, сохранится, можно ожидать, что российские зарплаты сохраняют лидерство только на территории СНГ, но окажутся на последнем месте среди стран Центральной и Восточной Европы.

Анастасия Мануйлова

ВЕДОМОСТИ **Угрозы российской** **экономике** **создают сами** **власти,** **предупреждает** **S&P**

Желание ускорить экономику может подорвать бюджетную стабильность

Международное агентство S&P подтвердило долгосрочный кредитный рейтинг России в иностранной валюте на инвестиционном уровне BBB-, краткосрочный — на уровне A-3, прогноз — «стабильный». Но, сохранив рейтинг, S&P дало весьма сдержанную оценку состоянию российской экономики, институтам и перспективе их улучшения, несмотря на реформы, часть из которых правительство уже обозначило.

S&P оценило успехи властей в макроэкономической политике, что позволило России подстроиться к низким ценам на нефть и санкциям. Но в очередной раз отметило слабость институтов. Из-за этого восстановление экономики тоже будет слабым — в этом году ВВП вырастет на 1,6%, в 2019–2021 гг. — в среднем на 1,8%. Это меньше даже пересмотренного после решения правительства повысить НДС прогноза Минэкономразвития, не считая 2019 г., когда экономика должна замедлиться до 1,4%. Но затем, по прогнозу

Минэкономразвития, она должна ускорить рост выше 3%. Поможет улучшение ситуации в мировой экономике и небольшое увеличение внутреннего потребления на фоне роста кредитования и роста бюджетных инвестиций, считает S&P.

Сдерживать потенциал долгосрочного роста будут демографические проблемы — старение населения и сокращение рабочей силы, а также низкая производительность труда, повышению которой мешают структурные препятствия, включая доминирующую роль государства в экономике и слабую конкуренцию, полагает S&P.

Но даже слабое восстановление экономики может подорвать само государство. Среди угроз, которые создают сами власти, — отсутствие прецедентов передачи власти президента на конкурентных выборах, бюджетные риски и необходимость финансовой поддержки банков, клиенты которых — крупные госкомпании, перечисляет S&P. Правительство заявило о новой программе сложных и дорогих реформ, предложение увеличивать бюджетные расходы примерно на 1,5% ВВП ближайше шесть лет вряд ли негативно повлияет на бюджетную устойчивость, пишет S&P: ставка НДС будет увеличена с 18 до 20%, вырастет наалоговая нагрузка на нефтегазовый сектор, повышен пенсионный возраст, а неприоритетные расходные статьи сокращены, увеличены займы. Но политическое давление с целью стимулировать рост экономики и неудачные попытки чиновников следовать бюджетным правилам в прошлом вынудили S&P сменить прогноз профицита консолидированного бюджета с 0,4% в 2018–2020 гг. на минимальный дефицит в 2021 г. Может ухудшиться ситуация с региональными бюджетами и материализоваться условные обязательства госсектора, предупреждает агентство.

Перечисленные S&P риски очевидны, говорит директор аналитического департамента «Локо-инвеста» Кирилл Трemasов. Оценивая госдолг, нужно подразумевать и долги госкорпораций и госкомпаний перед банками, уже были случаи, когда за них пришлось платить бюджету. Бюджетное правило снижает риски

со стороны бюджета, но, чтобы инвесторы в это поверили, нужно время, уверен Тремасов.

Пока поводов для пересмотра рейтинга нет, считает Тремасов, все макроэкономические показатели оценены по максимуму, слабые места – низкие темпы роста экономики и институциональные проблемы. Поводом для повышения прогноза по рейтингу может быть пенсионная реформа, говорит он. Следующий раз S&P будет пересматривать рейтинг в феврале 2019 г.

Елизавета Базанова

ВЕДОМОСТИ

Что мешает росту производительности

И

Плоды инноваций достаются крупным компаниям, выяснили экономисты

Со времен промышленной революции инновации распространялись среди компаний и отраслей, стимулируя экономику. Но рост производительности замедлился, и экономисты считают, что обнаружили объяснение: крупные компании повышают свою производительность, а другие нет и разница все увеличивается. Таким образом, выгоду из глобализации и новых технологий извлекают в основном титаны мировой экономики.

Когда это началось?

После кризиса 2008 г. производительность в США росла примерно на 1,2% в год. Это вдвое ниже, чем в 1970-е гг., и примерно втрое ниже, чем в первые десятилетия после Второй мировой войны. В Японии и Европе, особенно Великобритании и Италии, ситуация еще хуже.

Специалисты объясняли замедление роста производительности разными факторами – ультранизкими процентными ставками, снижением инновационной активности людей, отсталостью традиционных статистических методов, с помощью которых невозможно учесть выпуск в цифровую эпоху. Но большинство теорий не дают цельного объяснения. Поэтому специалисты обратили внимание на распространение инноваций. По данным ОЭСР, в развитых странах 5% наиболее эффективных

производственных компаний повысили производительность на 33% в 2001–2013 гг., а лидеры из сферы услуг – на 44%. У остальных компаний она выросла всего на 7 и 5% соответственно. «Отстающие отстают все больше», – говорит экономист ОЭСР Дэн Эндрус

Это бьет по карману работников. Национальное бюро экономических исследований США обнаружило, что увеличение неравенства зарплат в стране после 1978 г. почти полностью объясняется разницей в оплате труда в разных компаниях, тогда как разница внутри компаний почти не изменилась.

Преимущества гигантов

Самые производительные компании обычно являются наиболее крупными. Глобализация позволяет им становиться еще больше, а некоторые специализированные нишевые фирмы получают крупный рынок. Для таких интернет-гигантов, как Amazon, Alphabet и Facebook, выгода от масштаба связана не только с пользователями по всему миру. Чем больше продавцов на платформе Amazon или пользователей у Facebook, тем более ценными становятся их сервисы для всех остальных.

Еще одно преимущество крупных компаний – они лучше защищают свои инновации. Половина всех заявок на технологические патенты, поступивших в Европейское патентное ведомство в 2011–2016 гг., были поданы 25 компаниями.

Масштаб позволяет также экспериментировать с новейшими технологиями. Пионеры технологий искусственного интеллекта, возможно, уже получили «неоспоримое преимущество» перед конкурентами, которым еще только предстоит перейти на эти технологии, говорилось в апрельском докладе McKinsey Global Institute.

Что пошло не так?

Раньше инновации в крупных компаниях приносили пользу всей экономике. Что же изменилось?

Некоторые экономисты считают, что корпорации могли переманить лучших менеджеров более высокой зарплатой. Согласно World Management Survey, корпоративное управление в менее крупных фирмах обычно хуже.

Аналитики ЦБ предложили помочь неэффективному бизнесу покинуть рынок

А автоматизация – палка о двух концах, предупреждают некоторые экономисты. Пока компании повышают производительность, заменяя рабочих машинами, нет

гарантий, что эти люди найдут работу, на которой будут не менее продуктивны. «В стандартной модели, когда одна отрасль приходит в упадок, всех рабочих и машины можно занять более продуктивной деятельностью», – говорит профессор Кембриджского университета Ха-Цзунь Чан. – Но в реальности это не так».

Благодаря глобализации автоматизировать различные отрасли стало легче, но это означает, что теперь в них трудится гораздо меньше людей, чем 40 лет назад. Занятость могла сдвинуться в менее производительные области, такие как доставка еды на велосипеде или уборка офисов.

Большие против маленьких

В шведском городке Гульринген находится завод BoKlok совместного предприятия Skanska, одной из крупнейших строительных компаний мира, и мебельного гиганта ИКЕА. Оно использует инновационные подходы в строительстве доступного жилья: роботы делают на заводе уже готовые комнаты. Затем эти комнаты собираются, словно конструктор Lego. Как утверждает Skanska, это позволило сократить вдвое – до девяти месяцев – время возведения и отделки четырехэтажных многоквартирных домов и уменьшить издержки на 35%. Завод выпускает 1200 домов в год и намерен увеличить мощность на 50%. «Мы планируем значительно повысить автоматизацию, поскольку знаем, каким будет спрос», – отмечает директор по исследованиям и разработкам BoKlok Йеркер Лессинг.

Почему сложно поверить оптимистам из Минэкономразвития

В трех часах езды, в городке Хальстахаммар, находится менее крупная строительная фирма NCC. Она работает на внутреннем рынке и тоже пыталась автоматизировать производство. Но завод пришлось закрыть. «Сложно обеспечивать работу строительных заводов, имеющих высокие фиксированные расходы, если рынок нестабилен, как в Швеции», – говорит менеджер по развитию бизнеса NCC Мадлен Нобс.

Еще один пример – PwC, разработавшая программу, способную за несколько минут проанализировать тысячи страниц контрактов. У лондонской Abacus Consultancy с шестью сотрудниками есть доступ к аналогичной программе, но она платит разработчику, что сокращает выгоду от повышения производительности. Разработка собственного софта

«невыгодна для такого небольшого бизнеса, как наш, потому что издержки слишком велики и мы не сможем гарантировать такую же защиту, как более крупные компании», отмечает менеджер Abacus Consultancy Пол Притчард.

В интересах крупнейших компаний способствовать распространению инноваций, многие отстающие – их поставщики, считает руководитель британского подразделения Siemens Юрген Майер: «Если наши цепочки поставок станут более эффективными, быстрыми и пунктуальными, это будет хорошо для всей экосистемы».

Перевел Алексей Невельский



Белорусы обошли россиян на паритете

Эксперты ВШЭ сравнили оплату труда в развивающихся странах

Размер реальных зарплат в Белоруссии по паритету покупательной способности превысил аналогичный показатель в России, рассчитали эксперты ВШЭ

Реальные зарплаты в Белоруссии превысили показатели оплаты труда в России, следует из спецвыпуска мониторинга «Межстрановые сопоставления заработных плат в 2011–2017 годах», который подготовили эксперты Института социальной политики Высшей школы экономики.

Экономисты сравнили зарплаты в долларах в России, странах СНГ и Восточной Европы, а также в Китае и Бразилии в терминах паритета покупательной способности валют (ППС, уравнивает покупательные способности валют разных стран). При расчетах авторы использовали данные Всемирного банка о ППС 2011 года, а также курс валют и уровень инфляции в рассматриваемых странах в последующие годы. Российский уровень оплаты труда остается выше большинства стран СНГ — в 2017 году ее среднемесячный размер составил \$1640 по ППС, оценили в ВШЭ. Единственным государством СНГ, обогнавшим Россию, стала Белоруссия, где средняя зарплата по

ППС в прошлом году достигла \$1648.

Конкуренция с Минском

В 2011–2014 годах Россия еще стабильно обгоняла Белоруссию по уровню зарплат, видно из расчетов ВШЭ. Но постепенно отрыв сокращался: так, в 2011 году он составлял \$338, а в 2014-м — \$95. По итогам 2015 года (первого после девальвации рубля) Белоруссия вырвалась вперед: средняя зарплата по ППС в ней составила \$1556, а в России — \$1530. Хотя в 2016 году Россия вновь вернула свои позиции (\$1561 против \$1517), годом позже Белоруссия опять опередила ее, хотя и незначительно — разрыв в \$8 стал минимальным за рассматриваемый период (деноминация в Белоруссии в 2016 году учтена в расчетах).

Как отметил в беседе с РБК научный сотрудник Белорусского экономического исследовательско-образовательного центра (BEROC) Дмитрий Крук, в 2017 году в Белоруссии действительно был зафиксирован рост реальных зарплат, хотя и не радикальный (по данным Белстата, он составил 7,5% к предыдущему году). «Пик реальных зарплат пришелся на середину 2014 года, потом они снижались на протяжении трех лет, пока не возобновили [рост] в прошлом году, примерно со второго квартала», — сказал эксперт, отметив, что динамика зарплат по ППС имеет свои особенности и может отличаться.

Ситуация в России

В 2015 году реальная начисленная заработная плата в России сократилась на 9% по отношению к предыдущему году, напоминают эксперты ВШЭ, ссылаясь на Росстат. В последующие годы она росла небольшими темпами: прирост составил плюс 0,8% в 2016 году и плюс 2,9% в 2017 году. Рост номинальных показателей в эти годы составил 5,1, 7,9 и 6,7% соответственно. При этом девальвация рубля в 2014–2015 годах привела к сокращению оплаты труда в России в долларовом выражении, отмечают экономисты.

Минэкономразвития ожидает замедления темпов роста реальных зарплат с планируемых 6,3% в 2018 году до 0,8% в 2019 году. Как следует из прогноза министерства (*.pdf), в первую очередь это связано с высокой базой 2018 года, так как зарплаты работников социальной сферы (они попали под майские указы 2012 года) довели до целевого

уровня, а МРОТ повысили до прожиточного минимума. Другими причинами могут стать ускорение инфляции и изменение сроков индексации зарплат бюджетников (с 1 октября 2019 года вместо 1 января, как в этом году). В 2020 году зарплаты вырастут на 1,5%, в 2021-м — на 2,3%, а в следующие три года — на 2,8% ежегодно, прогнозирует Минэкономразвития.

Наиболее близкими к России по уровню среднемесячной зарплаты странами являются Казахстан и Азербайджан: в 2017 году оплата труда там составила 76% от российского показателя (\$1252 по ППС). В целом во всех странах СНГ, кроме Белоруссии, сопоставимые зарплаты ниже, чем в России. На Украине, ранее решившей выйти из СНГ, средняя зарплата по ППС также стабильно ниже российских показателей. В 2017 году она составила \$1074 (65% от российской).

Восточная Европа и БРИКС

Среди государств Восточной Европы Россия уступает в показателях оплаты труда по ППС таким странам, как Польша (\$2343), Чехия (\$2026), Хорватия (\$1950) и Венгрия (\$2107), следует из мониторинга. Болгария и Румыния от России по уровню зарплат отстают, однако в последние годы разница в зарплатах в России и этих странах стремительно сокращается, отмечают эксперты.

Что касается двух рассмотренных в мониторинге партнеров по БРИКС, то их по уровню зарплат Россия опережает. В Китае при номинальном обменном курсе валют зарплаты превышают российские, но при переходе к расчетам по ППС Россия сохраняет более высокий показатель, отмечают эксперты ВШЭ. Так, в 2016 году (сопоставимых данных за 2017 год по Китаю пока нет) средняя зарплата в Китае составляла \$1461, а в России — \$1561. Но разрыв также сокращается: в 2011 году он составлял более \$450, а в 2016-м — \$100. В Бразилии средняя зарплата в прошлом году достигла только \$1407 — ее уровень оплаты труда в России превышает стабильно.

Екатерина Копалкина

БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ

Коммерсантъ® «Русагро» добавит жира

Группа может купить производителя мраморной свинины

Крупный российский производитель мяса ГК «Русагро» экс-сенатора Вадима Мошковича может приобрести за 3 млрд руб. белгородскую компанию «Капиталагро», которая одной из первых в стране наладила выпуск мраморной свинины. В России это пока нишевой продукт. Не исключено, что «Русагро» после покупки не будет заниматься выпуском этого мяса, а перепрофилирует площадку под производство традиционной свинины.

ООО «ГК "Русагро"» подало ходатайство о приобретении доли в ООО «ТД "Капиталагро"», сообщила на прошлой неделе Федеральная антимонопольная служба (ФАС). ТД «Капиталагро» поставляет в розницу мраморную свинину, которую выпускает белгородское ЗАО «Капиталагро». По собственным данным компании, у нее есть четыре свинокмплекса мощностью 28 тыс. тонн товарной свинины в год и перерабатывающее предприятие на 20 тыс. тонн готовой продукции. Также в «Капиталагро» входит сеть из 23 магазинов в Белгородской области. Оборот ЗАО в 2016 году, по данным «СПАРК-Интерфакс», составил 2,49 млрд руб. Владелец 50% в ТД указан председатель Белгородской областной думы Василий Потрясаев, но с 3 марта 2015 года его доля находится в доверительном управлении у Сергея Чеботарева. Еще 35% принадлежат бывшему вице-мэру Белгорода Александру Пашкову, 15% — у Ивана Рошупкина. В ЗАО «Капиталагро» 100% принадлежат господину Чеботареву.

Размер доли, на которую претендует «Русагро» в ТД, в сообщении ФАС не указан. Уточнить эту информацию в службе в пятницу, 20 июля, не удалось. «Русагро» интересен весь бизнес «Капиталагро», говорят два источника «Ъ» в отрасли. Один из них утверждает, что договоренность о сделке уже достигнута. На вопрос «Ъ» о сообщении ФАС и возможном

интересе к ЗАО «Капиталагро» гендиректор «Русагро» Максим Басов заявил, что группа выпустит релиз после завершения сделки. В «Капиталагро» в пятницу не ответили на запрос «Ъ».

По оценкам Национального союза свиноводов, в 2017 году «Русагро» заняло третье место в России по производству свинины (207,4 тыс. тонн в живом весе), немного уступив «Черкизово» (211,7 тыс. тонн). В первом квартале 2018 года выручка «Русагро» сократилась на 19%, до 15,26 млрд руб., EBITDA — на 37%, до 1,71 млрд руб., чистая прибыль составила 209 млн руб. против убытка в размере 344 млн руб. годом ранее. Основной владелец «Русагро» — семья Вадима Мошковича (71% акций на конец 2017 года).

Показатели «Капиталагро» соответствуют производителю свинины среднего уровня, считает руководитель Национальной мясной ассоциации Сергей Юшин. Исходя из годовой мощности белгородского предприятия, источник «Ъ» в отрасли оценивает его примерную стоимость в 3 млрд руб. У «Русагро» есть свободные денежные средства для оплаты подобной сделки, отмечает старший аналитик BCS Global Markets Марат Ибрагимов. По данным отчетности группы, на 31 марта у нее на счетах было 1,47 млрд руб. наличных и их эквивалентов, а также 23,42 млрд руб. денежных средств, указанных как краткосрочные инвестиции.

В России в основном известна мраморная говядина. Хотя в некоторых странах, например в США, производство мраморной свинины, имеющей пять разновидностей, давно налажено, пояснил господин Юшин. По его словам, производство такого мяса отличается особенностями генетики, составом кормов и технологией откорма, поэтому продукт входит в премиальный сегмент. На сайте «Капиталагро» сказано, что основа рациона животных — комбикорма из смеси зерновых и оливкового масла. Собеседник «Ъ» в отрасли говорит, что основной интерес для «Русагро» представляет сама площадка, а не продукция «Капиталагро». Но Марат Ибрагимов полагает, что сделка позволит «Русагро» усилить позиции собственного розничного бренда «Слово мясника». По данным отчета «Русагро», к концу 2017 года под

маркой «Слово мясника» выпускалось 28 наименований продукции. Общий объем продаж за прошлый год достиг 6 тыс. тонн. В 2018 году компания продолжит наращивать производство готовой продукции для сетей, сказано в отчете.

Анатолий Костырев

Коммерсантъ® Украине прописали российские нитраты

Суд ВТО отменил пошлины Киева на селитру

Арбитраж ВТО поддержал РФ в споре с Украиной вокруг применения Киевом антидемпинговых пошлин на нитрат аммония. Более того, панель ВТО признала, что Украина неверно применяла энергокорректировки, пытаясь учесть более низкие цены на энергоресурсы в РФ. Методику Киев заимствовал у ЕС, где ее пытались широко применять для борьбы с импортом из России. Но юристы отмечают, что решение пока не должно стать прецедентом и не повлечет массовой отмены антидемпинговых мер.

Арбитраж ВТО удовлетворил большинство требований РФ в споре с Украиной по поводу введенных Киевом еще в 2014 году антидемпинговых пошлин на российский нитрат аммония (аммиачная селитра, основное азотное удобрение). Как сообщила ВТО, арбитраж счел, что Украина нарушила антидемпинговое соглашение, отказывая РФ в признании цен на газ для российских производителей и «не предоставив адекватного объяснения».

Речь идет о том, что Украина внесла свои коррективы при подсчете внутренних цен на газ в РФ: в антидемпинговых расследованиях Киев для расчета себестоимости продукции не использовал российские цены на электроэнергию, то есть применял «энергокорректировки». В ВТО также отметили, что Киев действовал «непоследовательно»,

включив российский «Еврохим», у которого «демпинговая разность» была минимальна, в сферы антидемпинговых мер. Украине рекомендовано привести меры в соответствие с антидемпинговым соглашением.

В июле 2014 года Киев на пять лет повысил ввозные пошлины на аммиачную селитру с 11,91% до 20,51–36,03%. Решение было принято после жалоб местных химиков (в том числе структур Дмитрия Фирташа) на то, что цены на газ для украинских и российских заводов существенно отличаются. В 2015 году Россия подала иск к Украине в ВТО, настаивая, что пошлины приняты в нарушение действующих в организации правил.

До конфликта с Украиной Россия занимала почти 90% местного рынка азотных удобрений и потребители выступали против ограничений. Затем Киев последовательно блокировал импорт. В 2017 году были введены антидемпинговые пошлины в размере 31,84% на карбамид и карбамид-аммиачную селитру из РФ, затем был запрет импорта гранулированной и кальцинированной аммиачной селитры и сульфата аммония с марта 2018 года до конца 2019 года. В марте 2018 года было обещано полное эмбарго на импорт удобрений из РФ, а затем вновь повышены антидемпинговые пошлины на аммиачную селитру, до 29–43%. В итоге тот же «Еврохим» решил продать дочернее предприятие на Украине и уйти с этого рынка, объяснив решение действиями местных властей и «ожиданием дальнейшего ухудшения конъюнктуры».

Теперь в «Еврохиме» заявили, что позиция арбитража ВТО «подтверждает неправомерное применение Украиной торговых ограничений в отношении компании». Однако говорить о планах поставок на Украину компания не спешит, отмечая, что решение может быть оспорено в апелляции. В Минэкономике Украины «изучают решение для определения целесообразности апелляции».

В Минэкономике РФ подчеркнули, что это «первая победа России в споре в ВТО». Важным чиновникам кажется и то, что применяемая Киевом методика «энергокорректировок» заимствована у ЕС, то есть, по версии российской стороны, решение третьей группы указывает и на то, что «применение методики также не соответствует нормам ВТО». Речь идет об

антидемпинговых мерах ЕС, призванных компенсировать преимущество российских экспортеров в доступе к более дешевым энергоресурсам, Россия оспаривает это в ВТО.

«В отношении российских товаров другими странами неоднократно применялись защитные или антидемпинговые пошлины на основании нерыночной цены на газ, которая занимает большую долю в себестоимости товара,— говорит партнер Bryan Cave Leighton Paisner Владимир Чикин.— Мотивировка решения в пользу РФ только на основании недостаточной обоснованности применения мер не позволяет говорить о прецедентности решения». Пока не стоит рассчитывать на пересмотр антидемпинговых пошлин на товары из РФ, считает юрист.

Ольга Никитина

ФИНАНСЫ

Коммерсантъ® Кредитам сдвинули риски

Банки будут строже отбирать потребительских заемщиков

Банк России принял решение смягчить вводимые коэффициенты риска по необеспеченным потребительским кредитам, зависящие от полной стоимости кредита (ПСК). Однако даже такое повышение заставит банки пересматривать бизнес-модели и еще более жестко отбирать заемщиков. При этом проблеме увеличения долговой нагрузки и накопления рисков банковской системой надо решать на уровне отдельных кредитных организаций, а не всего сектора, указывают банкиры.

В пятницу Банк России принял решение о смягчении сценария повышения коэффициентов риска по выданным после 1 сентября 2018 года потребкредитам. Так, по кредитам с ПСК до 25% годовых планируется поднять коэффициент на 20–50 процентных пунктов (вместо 30–60 процентных пунктов). Как рассчитывают в ЦБ, это будет стимулировать «банки выдавать кредиты с более низкими ставками, что снижает долговую нагрузку заемщиков». При этом увеличение коэффициентов риска «ограничивает потенциал банков по наращиванию кредитных портфелей, поскольку требует больше капитала», и, таким образом, «будет снижен рост долговой нагрузки населения на макроуровне». По данным ЦБ, среднемесячные темпы прироста задолженности по кредитам за март–май этого года составили 17,8%. При этом рост доходов населения в январе–мае 2018 года составил 5% по сравнению с прошлым годом, что способствовало увеличению долговой нагрузки населения и накоплению рисков банковской системой.

Но даже скорректированное повышение коэффициентов риска по кредитам заставит банки резко пересмотреть свою бизнес-модель. По словам исполнительного вице-президента Ассоциации российских банков Эльмана Мехтиева, в выигрыше могут оказаться банки со значительным запасом капитала,

если они решат и дальше расти в этом бизнесе, в том числе и за счет других направлений. По мнению директора по банковским рейтингам «Эксперт РА» Руслана Коршунова, необеспеченное потребкредитование станет менее выгодным для банков, предпочтение будет отдаваться более качественным заемщикам, а кредитовать категории заемщиков с более высоким уровнем риска станет просто нерентабельно. «Можно было бы сделать повышение коэффициентов еще мягче, добавляя по 10 процентных пунктов, для того чтобы прощупать ту границу, которая позволяла бы управлять рисками на этом рынке и предотвращать появление пузырей, но не сдерживать кредитование», — считает глава комитета Госдумы по финансовому рынку Анатолий Аксаков.

При этом банкиры отмечают, что в настоящее время признаков роста закредитованности населения не отмечается и охлаждать нужно не рост сегмента, а активность отдельных кредиторов. «В структуре новых выданных кредитов растет доля залогового кредитования, имеющего более длительный срок выплаты, низкие ставки и, соответственно, лучший риск-профиль заемщиков», — указывает аналитик банка «Хоум Кредит» Станислав Дужинский. По словам директора департамента управления рисками «Ренессанс Кредит» Григория Шабашкевича, проблема состоит в увеличении сумм, выдаваемых на руки клиентам. «И основным драйвером тут выступают крупные банки», — отмечает он. «В розничном кредитовании основные риски возникают, когда банки выдают необеспеченные кредиты наличными на большой срок и на большие суммы», — соглашаются в Тинькофф-банке. — При смене экономического цикла могут возникать ситуации, когда даже хороший заемщик может стать проблемным и столкнуться с затруднениями при возврате суммы кредита». В ВТБ сообщили, что внимательно изучают данные изменения, в Сбербанке отказались от комментариев.

При этом банкиры просили ЦБ принять меры по стабилизации роста сегмента необеспеченного потребкредитования, не связанные с достаточностью капитала.

По словам зампреда Банка России Василия Поздышева, банкиры предлагали применить

«повышенные надзорные требования или ограничения на рост» к банкам, показывающим динамику необеспеченного потребительского кредитования, существенно превышающую средние темпы по рынку. Также было внесено предложение о повышении коэффициентов рисков на необеспеченные потребкредиты с дифференциацией в зависимости от суммы кредита (на крупные кредиты — более 300 тыс. руб. — больший коэффициент риска). В ряде случаев выдача таких кредитов связана с высокорисковой ипотекой. «Мы видим одновременно взрывной рост ипотеки и необеспеченных потребительских ссуд», — отметил господин Поздышев.

Банкиры подтверждают, что озабоченность регулятора небеспокойна. По данным компании «Эквивакс» (входит в тройку крупнейших БКИ), за полтора года количество потребкредитов, которые могли быть использованы на первый взнос по ипотеке (учитывались кредиты наличными от 100 тыс. руб., после получения которых в течение трех месяцев клиент получал ипотечный кредит), увеличилось в 2,4 раза — с 1,8 тыс. до 4,4 тыс. штук. По словам зампреда Абсолют-банка Татьяны Ушковой, дефолт у заемщиков, которые использовали для первоначального взноса кредитные деньги, примерно в три раза выше, чем у тех, кто внес собственные средства. «Мы дополнительно проверяем в бюро кредитных историй непосредственно перед выдачей ипотеки, не брал ли клиент деньги на первоначальный взнос в кредит», — говорит зампреда Форса-банка Дмитрий Орлов. В этих случаях банкиры нередко сокращают лимит на ипотеку и включают взятую ранее сумму в его долговую нагрузку.

Светлана Самусева, Антон Дугин

Коммерсантъ[®] **Крупные банки** **поделятся малым**

От страхования средств малого бизнеса выигрывают небольшие игроки

Страхование средств малого бизнеса повысит доверие к небольшим и средним банкам, ряд предприятий могут отказаться от работы с крупными игроками, считают участники рынка. Банки из топ-30 в основном пока не опасаются оттока малого бизнеса. Однако эксперты согласны, что определенный переток средств компаний малого бизнеса произойдет и поможет небольшим игрокам банковского рынка увеличить пассивы.

«Ъ» разобрался, как повлияет на банковскую систему законопроект о страховании с 2019 года средств малого бизнеса в банках на сумму до 1,4 млн руб., который приняла Госдума во втором чтении. Отчетность банков не позволяет достоверно определить, сколько средств размещают в них малые предприятия. В целом корпоративные клиенты по итогам первого полугодия хранили в кредитных организациях около 25,5 трлн руб. Из них треть была размещена на расчетных счетах, остальное — на депозитах.

В 30 крупнейших банках бизнес хранил 22,3 трлн руб., в остальных 500 финансовых организациях — лишь 3,2 трлн руб. По оценке главы комитета по финансовому рынку Госдумы Анатолия Аксакова, объем застрахованных средств малого бизнеса составляет около 2 трлн руб.

Согласно опросу «Ъ», средний размер средств малых предприятий существенно отличается от банка к банку. В топ-15 банков в основном он выше застрахованной суммы, в отдельных случаях существенно — 5–10 млн руб. В банках поменьше, но входящих в топ-30, средний размер ниже страховой суммы (за редким исключением).

К предприятиям малого бизнеса российское законодательство относит компании со средней численностью до 100 человек. При этом годовая выручка или активы такого предприятия не должны превышать 800 млн руб. Согласно Единому реестру субъектов малого и среднего предпринимательства на 10 июля 2018 года, количество малых и микропредприятий — юридических лиц превышает 2,9 млн с числом работников свыше 11,6 млн человек.

Страхование вряд ли существенно изменит сложившуюся диспропорцию размещения средств, считают представители крупных банков. С одной стороны, предприниматели теперь смогут безбоязненно размещать деньги в любых банках. «Принятие закона однозначно уравнивает конкурентные условия на рынке предоставления банковских услуг предприятиям малого бизнеса», — считает директор дирекции МСБ банка «Восточный» Анна Ермолаева. — Они смогут комфортно себя чувствовать, работая с банком любого размера». Изменения расширят круг банков, с которым бизнес сможет работать, что позволит ему выбрать «наиболее качественный сервис и интересные продукты», добавляет представитель банка «Открытие».

С другой стороны, банкиры отмечают, что сервис крупных банков обычно лучше, а ставки для малого бизнеса не особо важны из-за отсутствия свободных средств. «Малый бизнес не обладает такой свободной ликвидностью, чтобы размещать большие суммы на долгий срок», — отмечает руководитель направления по развитию продуктов Альфа-банка Екатерина Рогачева. — Поэтому процентная ставка для этих клиентов не самое главное».

Также вряд ли предприниматели будут дробить средства по нескольким банкам, чтобы в каждом из них хранилось не более 1,4 млн руб. «Малый бизнес размещает депозиты в банках на достаточно короткие сроки и в относительно небольших объемах, стараясь вкладывать деньги в текущий бизнес», — говорит директор департамента малого и среднего бизнеса СМП Банка Юлия Изотова. — В таких условиях дробление не имеет смысла».

Препятствует перетоку клиентов и то обстоятельство, что банки обычно предоставляют кредитные линии при условии поддержания предприятием текущих оборотов, поэтому юристам будет неудобно переводить временно свободные средства в другой банк, добавляет начальник управления развития малого и среднего бизнеса Абсолют-банка Сергей Нечушкин.

Впрочем, переток возможен, хотя процесс будет происходить постепенно. «В целом по рынку существует определенный риск, что с принятием законопроекта клиенты пойдут в небольшие банки с рискованной депозитной политикой», — считают в ВТБ. Переход клиентов в частные банки, предлагающие более высокие ставки, в том числе и по расчетным

счетам, ожидают и аналитики. Страхование, уверен управляющий директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Александр Сараев, позволит небольшим и средним банкам диверсифицировать свою пассивную базу за счет привлечения средств бизнеса.

Виталий Солдатских

Коммерсантъ[®] **Регионы займут** **через** **«Маркетплейс»**

Платформу протестируют на субфедеральных облигациях

Как стало известно «Ъ», запуск продаж облигаций через «Маркетплейс» — единый супермаркет всего финансового рынка — запланирован на середину лета 2019 года. Обкатка процесса в рамках пилотного проекта должна начаться уже с сентября 2018 года на продажах внебиржевых субфедеральных облигаций Томской области. С увеличением количества и сложности числа финансовых инструментов перед клиентами платформы неизбежно встанет вопрос их выбора в соответствии со своим риск-профилем.

ЦБ определился с планами по запуску продажи облигаций через платформу «Маркетплейс». Эта часть общего проекта условно названа «Маркетплейс 2.0». Как следует из презентации, подготовленной к совещанию одной из рабочих групп проекта (есть в распоряжении «Ъ»), предполагается, что он заработает в «боевом» режиме в третьем квартале 2019 года. Само совещание состоялось в конце прошлой недели. «Сейчас фокус-группа участников рынка работает над реализацией пилотных размещений облигаций через систему «Маркетплейс», — подтвердили в Банке России. Планируется, что роль платформы в данном проекте будет исполнять «ВТБ Регистратор». По словам заместителя гендиректора по основной деятельности компании Максима Гецмана, пилотный запуск системы должен состояться в сентябре этого года.

Первым активом, на котором будут отрабатываться дистанционные продажи, станут государственные облигации Томской области. Программа областных облигаций для населения в регионе реализуется с 2002 года, и в настоящее время облигации

реализуются через госбанки. Ценные бумаги выпускаются на срок два-три года с ежеквартальным купоном. В 2017 году реализованы облигации пяти выпусков на общую сумму почти 2 млрд руб. По словам господина Гецьмана, это внебиржевые, так называемые реестровые облигации. Планируется, что для проекта будет зарегистрирован новый выпуск, но параметры его пока неизвестны. «Облигации будут продаваться по фиксированной цене. Каким образом будет учтен накопленный купонный доход по бумагам, пока неизвестно, свое видение процесса должен представить сам эмитент», — рассказал один из участников рабочей группы.

По словам главного аналитика по долговым рынкам БК «Регион» Александра Ермака, ценные бумаги экономически развитого региона должны быть востребованы, тем более с появлением возможности простого доступа к ним со стороны физлиц. Преимущество субфедеральных облигаций, по его словам, в более высокой по сравнению с корпоративными облигациями надежности при более высокой доходности. Пилотные решения могут быть впоследствии масштабированы и использованы, в том числе и для дистрибуции народных ОФЗ, добавляют в ЦБ.

Взаимодействие с платформой будет начинаться с витрины-агрегатора. «Предложение о продаже ценных бумаг публикуется в личном кабинете профучастника. Задача агрегатора — проверить все предложения на достоверность и актуальность. После успешной проверки данные публикуются в блоке инвестиционных продуктов и автоматически появляются на сайте "Маркетплейса", — говорит гендиректор финансового рынка «Юником24» (новый участник проекта, выполняет функцию витрины) Юрий Кудряков.

Глава финансового маркетплейса «Банки.ру» (витрина в проекте) Динара Юнусова описала предварительную версию технической схемы покупки облигации: «Через витрину клиент регистрируется и выбирает облигацию в соответствии с желаемыми параметрами. Платформа осуществляет идентификацию клиента, передает информацию для открытия счета-депо в регистратор, подыскивает, соответственно поручению, бумаги, резервирует их и сообщает о результате клиенту — опять же через витрину. Затем регистратор обрабатывает платеж, зафиксирует

факт сделки и сообщит о ее статусе через витрину клиенту».

Обратный процесс — продажа бумаги — в пилотном проекте будет осуществляться напрямую через платформу-регистратора. Выкуп облигаций у клиентов на первом этапе будет осуществлять сам эмитент. «Московская биржа», выполняющая роль платформы в проекте «Маркетплейс 1.0» по банковским вкладам, также намерена в дальнейшем расширять линейку финансовых продуктов за счет субфедеральных облигаций, облигаций федерального займа (ОФЗ), а также паев паевых инвестиционных фондов.

В пилотных проектах пока отрабатывается продажа ограниченного числа финансовых продуктов, зачастую с фиксированной стоимостью (которая не меняется не только в течение дня, но и более длительного времени). Вместе с тем с увеличением числа и сложности предлагаемых продуктов перед клиентами встанет вопрос их выбора, в том числе с точки зрения своего риск-профиля. Это неизбежно влечет за собой подключение к системе финансовых консультантов, рейтинговых агентств и т. п.

Мария Сарычева

ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

Коммерсантъ® «Газпром нефть» рубит «хвосты»

Компания хочет продать зрелые месторождения

Как выяснил “Ъ”, «Газпром нефть» продолжает оптимизировать портфель активов за счет продажи зрелых «хвостовых» месторождений в Ямало-Ненецком АО. Она изучает продажу небольших месторождений Муравленковской группы, в том числе Средне-Итурское с запасами 10 млн тонн нефти. В 2017 году «Газпром нефть» уже продала два небольших месторождения в регионе. Эксперты считают, что Средне-Итурское стоит не больше \$15 млн, но найти покупателей будет непросто.

«Газпром нефть» хочет продать Средне-Итурское нефтяное месторождение в Ямало-Ненецком АО, рассказали “Ъ” источники в отрасли. Лицензия на него принадлежит «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегазу», разработку ведет ее филиал «Газпромнефть-Муравленко» (ведет добычу на 15 месторождениях). По словам одного из собеседников “Ъ”, «Газпром нефть» рассматривает продажу и других зрелых месторождений Муравленковской группы. Для этого в апреле из «Ноябрьскнефтегаза» было выделено ООО «Нефтегазодобывающее управление “Муравленковскнефтегаз”».

Как заявили “Ъ” в «Газпром нефти», для повышения эффективности ведется работа по оптимизации портфеля добычных активов, выделен ряд активов, в том числе Средне-Итурское, относящихся к категории зрелых месторождений и имеющих ограниченный потенциал роста добычи. «Мы проводим оценку различных вариантов — как повышения эффективности их разработки собственными силами, так и возможность их продажи и реинвестирования полученных средств в проекты компании с более высокой рентабельностью, — добавили в компании. — Процесс

еще находится на самом раннем этапе».

Средне-Итурское разрабатывается с 1993 года, степень его выработанности уже более 60%. Добыча затрудняется высокой степенью обводненности — в среднем около 90%. Запасы по категории A+B+C1 — около 10 млн тонн нефти, в 2015 году добыча составляла 277 тыс. тонн, текущий уровень не раскрывается.

«Газпром нефть» не первый год проводит оптимизацию активов за счет продажи «хвостовых» месторождений, а также привлечения партнеров к разработке трудноизвлекаемых запасов (тризов). В прошлом году компания продала стоявшие на балансе «Ноябрьскнефтегаза» небольшие Западно-Ноябрьское и Южно-Ноябрьское месторождения ООО «Центргеко», которое возглавляет экс-менеджер Zoltav (принадлежит Аркадию Абрамовичу) Дмитрий Камышев. Также «Газпром нефть» продает консорциуму РФПИ и арабской Mubadala за \$325 млн 49% в компании «Газпромнефть-Восток», разрабатывающей месторождения в Томской области. Нефтекомпания хотела привлечь партнера и для освоения месторождений в Оренбургской области (см., например, “Ъ” от 16 февраля).

По оценке Александра Корнилова из «Атона», Средне-Итурское может стоить \$10–15 млн, притом что покупателю потребуются дополнительные инвестиции в добычу с учетом высокой доли обводненности и выработанности. По мнению эксперта, найти покупателей на него непросто, заинтересованность могут проявить лишь местные небольшие игроки. В основном «Газпром нефть» фокусируется на развитии ключевых новых месторождений — Новопортовского, Приразломного и Восточно-Мессояхского (СП с «Роснефтью»), на повышении эффективности разработки тризов, продолжает господин Корнилов. На фоне прироста добычи на основных месторождениях нефтекомпания наконец получила положительный свободный денежный поток — 63 млрд руб. на конец 2017 года, по итогам 2018 года он составит 130–

150 млрд руб., полагает аналитик. Он напоминает, что у «Газпром нефти» один из самых комфортных в отрасли уровней чистого долга — 613 млрд руб., его отношение к EBITDA — 1,1.

Дмитрий Козлов

Коммерсантъ® У энергетиков портится климат

В 2020-х генерирующим компаниям вновь придется заниматься из-за инвестиций

Тепловые генкомпании, с 2016 года резко наращивающие доходы из-за окончания инвестпрограмм и возросших выплат потребителям, в 2020-х годах вынуждены будут войти в новую фазу инвестцикла. Как прогнозируют в АКРА, из-за программы модернизации старых ТЭС стоимостью до 1,4 трлн руб. сектору придется вновь наращивать долговую нагрузку, а денежные потоки опять уйдут в минус. Текущий стабильный денежный поток в секторе в основном тратится на M&A и выплаты акционерам.

Сектор электрогенерации в России, сейчас впервые после разделения РАО ЕЭС получающий большие доходы, недолго сможет держать низкую долговую нагрузку и формировать высокий свободный денежный поток (FCF), следует из исследования АКРА (есть у “Ъ”). Агентство ожидает, что для программы модернизации старых ТЭС (сейчас утверждается правительством, объем 1,4 трлн руб. до 2030 года) сектору вновь придется вернуться к внешнему финансированию.

Текущий рост капитализации и доходов тепловой генерации объясняется двумя факторами. Завершены обязательные инвестпрограммы генерирующих компаний, выделенных из РАО ЕЭС и заключивших на десять лет договоры на поставку мощности (ДПМ, гарантируют повышенные платежи). Инвестиции крупнейших игроков — «Интер РАО», «Газпром

энергохолдинга», «Т Плюс», «Юнипро», «Энел Россия», ТГК-2, «Квадры» — в 2017 году упали до 5% от выручки, отмечает АКРА. Кроме того, идет пик платежей по ДПМ, которые в 2017 году дали генераторам до 86% от CFO.

Впервые после реформы РАО «ЕЭС России» FCF вышел в плюс в 2016 году — 70 млрд руб. (минус 117 млрд руб. в 2012 году) — и продолжит расти, в 2018–2020 годах дойдя до 150 млрд руб. в год. Вероятно, «это станет лучшим показателем среди российских секторов — FCF нефтегазовых компаний в 2015–2016 годах достигал 100–130 млрд руб.», отмечено в исследовании. Но в электросетях и у «РусГидро» АКРА не ожидает выхода FCF в положительную зону ранее 2019–2020 годов.

Высокие доходы энергетики будут использовать для погашения долга, дивидендов, выкупа акций (в 2018 году «Интер РАО» потратило 42 млрд руб. на приобретение своих бумаг у ФСК и «РусГидро»). Активизируется и сегмент M&A, ожидают в АКРА.

Действительно, в последние месяцы на рынке активизировались переговоры: как сообщил «Б», ТГК-2 ведет переговоры по покупке активов «Квадры» (в самой компании это отрицают), Сибирская генерирующая компания Андрея Мельниченко может купить Рефтинскую ГРЭС у «Энел Россия», «Ренова» Виктора Вексельберга, владеющая «Т Плюс», предлагает объединение с «Газпром энергохолдингом».

Но расцвет не продлится долго, считают в АКРА: рост инвестиций в программу модернизации ТЭС придется на период снижения денежных потоков из-за завершения выплат по ДПМ. Стабильный CFO по ДПМ в тепловой генерации в 2018–2020 годах, вероятно, не приведет к росту инвестиций, считают эксперты. Этот механизм стимулирования инвестиций утвердят этим летом, первые конкурсы на модернизацию пройдут в конце года с вводом объектов в 2022–2024 годах. АКРА ожидает, что сектор нарастит инвестиции в 2–2,5 раза только к началу 2020-х.

«Высокая долговая нагрузка и длительные периоды генерации отрицательных денежных потоков — частый случай для мировой энергетики в силу высокой

капиталоемкости инвестпроектов и их длительности», — говорится в исследовании. Отношение долга к CFO уже в 2024 году может вырасти до уровня 2014–2015 годов — с единицы (половина долга приходилась на «Т Плюс» и «Квадру») в 2017 году до трех. Спрос на займы вырастет и в сетях — из-за программы цифровизации «Россетей» на 1,3 трлн руб. «Вероятно, сектор вновь вернется к отрицательному FCF, поскольку выплаты за модернизацию будут меньше, чем текущие по ДПМ», — пояснила «Б» автор исследования Наталья Порохова. По ее оценке, объявленные «Интер РАО» и «Газпром энергохолдингом» объемы модернизации потребуют до 200 млрд и 150 млрд руб. инвестиций соответственно.

Федор Корначев из Sberbank CIB в целом согласен с оценками АКРА, добавляя, что вопрос и в том, какую часть денежных потоков от ДПМ компании отдадут на дивиденды. Впрочем, он ожидает, что сектор все равно будет привлекать средства, может быть, через проектное финансирование, чтобы повысить возврат на акционерный капитал.

Татьяна Дятел

ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ И ЛОГИСТИКА

Коммерсантъ® Речники ищут налоговую гавань

Судоходным компаниям нужны льготы на топливо

Как выяснил “Ъ”, из-за резкого роста цен на судовое топливо Российская палата судоходства предложила Минтрансу ввести ряд льгот для речного транспорта. Среди них вычет в размере удвоенного акциза для дизтоплива, используемого на внутренних водных путях, пониженный или нулевой НДС на перевозки по рекам, а также пересмотр техрегламента Таможенного союза, с 2020 года запрещающего судовое топливо с массовой долей серы свыше 0,5%. Эксперты и участники рынка считают, что серьезного ущерба бюджету не будет. Но сложно следить за тем, чтобы бункеровщики не перепродавали льготное топливо на АЗС.

Президент Российской палаты судоходства (РПС) Алексей Клявин 5 июля предложил главе Минтранса Евгению Дитриху (копия письма есть у “Ъ”) дать новые льготы внутреннему водному транспорту из-за резкого роста цен на топливо. В частности, палата хочет ввести двойной вычет на акциз на дизтопливо для речных судов, понизить или обнулить НДС на перевозку грузов, пассажиров и багажа внутренним водным транспортом. Также РПС настаивает на переносе сроков вступления в силу техрегламента Таможенного союза, который с 2020 года запрещает выпуск и использование судового топлива с массовой долей серы более 0,5%.

В Минтрансе “Ъ” сообщили, что рассматривают обращение, в Минфине предложений еще не получили. В ЕЭК также пока не поступали просьбы членов ЕАЭС по внесению изменений в техрегламент по сере. На проблемы судоходных компаний в связи с ростом цен на топливо уже жаловался Владимиру Путину глава Союза транспортников России, первый зампред комитета Госдумы по транспорту и

строительству Виталий Ефимов (см. “Ъ” от 25 июня). В письме РПС говорится, что доля расходов на топливо в себестоимости речных перевозок — 30–50%, а за апрель—июль цены на него выросли в полтора раза к 2017 году и продолжают рост.

В ФАС знают о проблеме: по словам замглавы ведомства России Анатолия Голомолзина, обращение РПС туда поступило, вместе с предложениями Минтранса. Эти вопросы, уточнил чиновник, не относятся к компетенции ФАС. Но за ситуацией на рынке судового топлива служба следит. По ее данным, основной рост цен пришелся на последние два года, но по структуре затрат расходы на топливо в 2018 году находятся на уровне, близком к тому, что был четыре-шесть лет назад.

На дизтопливо цены в летние периоды менялись с темпами близкими к темпам инфляции в 2012–2013 годы. В 2014–2016 годы в летний период цены отставали от инфляции в два-пять раз, в 2017–2018 годы опережали инфляцию в 2,5 раза. Влияние на динамику, по оценкам ФАС, оказали рост акцизов (в 2,3 раза за последние два года), «отвязка» курса рубля от мировых цен на нефть, рост мировых цен на топливо. Цены на мазут, уточнил господин Голомолзин, в 2018 году выросли на 14% к 2014 году, а в 2015–2017 годы были ниже в 1,5–2 раза.

По оценкам РПС, за текущую навигацию дополнительные расходы речников составят около 10 млрд руб.

Господин Клявин также указал, что большинство банков отказывают компаниям в дополнительных кредитах, а при попытке пересмотра провозной платы по ранее заключенным договорам грузовладельцы уходят на альтернативные виды транспорта. В особо сложной ситуации, как указывали участники рынка и ранее, оказались круизные компании, продающие туры заранее. Но есть и угрозы срыва перевозок по «северному завозу», нарушения планов обновления флота, графиков платежей по кредитам и банкротства компаний.

Бункеровщики уже получают вычет в размере удвоенного акциза на судовое маловязкое топливо (СМТ). Оно, как и дизтопливо, относится к средним дистиллятам, но с более высоким содержанием серы (1,5%), и поэтому не может использоваться для автотранспорта. С 2020 года требования к СМТ будут ужесточены, содержание серы должно будет снизиться до 0,5%, это означает, что судам придется перейти на дизтопливо.

Кроме того, выпуск СМТ в России в принципе сокращается по мере модернизации НПЗ: нефтяники заинтересованы в переходе на более дорогое дизтопливо. «Сейчас законодательство наказывает за потребление более качественного продукта, стимулируются и те НПЗ, которые полностью перешли на выпуск дизтоплива пятого класса, им невыгодно поставлять его на бункеровку», — отмечает Сергей Ежов из Vygon Consulting. По его мнению, введение вычета на дизтопливо для судов не приведет к потерям бюджета, поскольку сейчас объем его поставок на бункеровку невысок.

Глава Московского речного пароходства Константин Анисимов добавляет, что ужесточение требований техрегламента приведет к еще большему росту цен, так как спрос на более экологичное топливо заметно вырастет. «При этом правила фактически остановят эксплуатацию половины флота: все новые сухогрузы работают на дешевом мазуте, отказ от которого приведет к росту тарифов на перевозку, а речка сегодня и так проигрывает железной дороге и трубе», — говорит он. — Компаниям придется нести дополнительные убытки, резать флот или вообще уходить с рынка.

Однако, уточняют собеседники “Ъ” в отрасли, вычет по дизтопливу может привести к росту манипуляций. «СМТ нельзя продать на заправке, а дизтопливо можно. В итоге судоходные компании и бункеровщики будут заинтересованы в том, чтобы завышать потребление, получать вычет и продавать часть дизтоплива на нефтебазы или сетям АЗС уже по рыночной цене», — говорит один из источников “Ъ”. Фактически это

будет способ ухода от уплаты
акциза, и у бюджета могут
возникнуть потери.

Анастасия Веденеева, Юрий
Барсуков

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ И СВЯЗЬ

ВЕДОМОСТИ

Партнер Усманова может купить технологии распознавания речи

Производитель IT-систем для исполнения закона Яровой хочет купить Центр речевых технологий

О переговорах между «Цитаделью» и Центром речевых технологий (ЦРТ) «Ведомостям» рассказали три человека: одному сообщили об этом сотрудники ЦРТ, другой знает о готовящейся сделке от сотрудников ФСБ, третьему знакомые менеджеры «Цитадели» сказали, что компания находится на финальной стадии покупки доли в ЦРТ.

ЦРТ создает системы записи телефонных разговоров и речевого оповещения, системы биометрического доступа (в том числе распознавания лиц), программы преобразования речи в текст, синтезаторы речи, а также военную продукцию. Их потребителями на сайте компании указаны госструктуры, правоохранительные органы и службы безопасности, финансовые организации и предприятия розничной торговли. Футбольный клуб «Зенит» для защиты от хулиганов оснастил домашний стадион биометрической системой контроля доступа. Топ-менеджер компании на рынке биометрических технологий оценивает стоимость ЦРТ в 1,5–2 млрд руб. Почти 100% ЦРТ косвенно контролирует Газпромбанк, следует из данных «СПАРК-Интерфакса».

«Цитадель» известна разработками для исполнения закона Яровой. Компания владеет разработчиком систем оперативно-розыскных мероприятий (СОРМ) «МФИ-софт» и – в альянсе с «Ростехом» и Национальной компьютерной корпорацией, производителем системы хранения данных «Купол».

Среди тех, кто купил «Купол» ради исполнения закона Яровой, – «Мегафон» Алишера Усманова. У него есть совместный бизнес с

владельцем «Цитадели» Антоном Черепенниковым: Усманов вложил \$100 млн в основанную Черепенниковым киберспортивную компанию Virtus.pro.

Долю в ЦРТ может купить либо сам Черепенников, либо структуры «Цитадели» или USM, предполагает собеседник «Ведомостей», знакомый с менеджерами «Цитадели». Доля, которую может получить «Цитадель» в ЦРТ, ему не известна, но он отмечает, что в сделках M&A она, как правило, не покупает пакет меньше контрольного. ЦРТ, как узко специализированная и опытная команда, распознавая голос, умеет также его хранить, анализировать и обрабатывать, перечисляет гендиректор «Норси-транс» (конкурент «Цитадели» на рынке СОРМ) Сергей Овчинников. Подразделения «Цитадели» исторически мало фокусировались на работе с голосовым трафиком, хотя для разработки решений СОРМ это необходимо: сделка с ЦРТ принесла бы «Цитадели» необходимые технологии и дополнительные контракты на смежных рынках информационной безопасности, предполагает он.

Голосовой трафик для операторов выгодно не просто хранить, но и сразу индексировать для последующего поиска – для этого можно встроить технологию ЦРТ в СОРМ «Цитадели», рассуждает главный аналитик Российской ассоциации электронных коммуникаций Карен Казарян. Особенно напрашивается такое решение для обслуживания операторов фиксированной связи: у них есть сложности с обработкой и хранением голосового трафика. Но для ЦРТ нетипична работа с СОРМ и пока нет уверенности, что ее технологии удастся встроить в системы для исполнения закона Яровой, предостерегает Овчинников.

«Цитадель» не предполагает использовать технологии ЦРТ в СОРМ, в том числе для исполнения закона Яровой, знает знакомый менеджеров «Цитадели», в этом нет необходимости. Ее скорее интересуют биометрические технологии, синтез речи, обработка и анализ звука и видео – сейчас это находит все большее применение в корпоративной среде, рассуждает он.

В последнее время рынок интеллектуальных систем

распознавания заметно оживился. В ноябре 2017 г. Сбербанк приобрел 25,07% VisionLabs, создающей программное обеспечение и облачные сервисы для распознавания и анализа лиц. Годом ранее VisionLabs привлекла инвестиции АФК «Система». В начале 2018 г. акционерами другого российского разработчика технологии распознавания лиц – NtechLab стали фонд Рубена Варданяна (25%) и «дочка» «Ростеха» «РТ – развитие бизнеса» (12,5%).

Государство очевидно заинтересовано в обеспечении безопасности на максимально возможном техническом уровне, поэтому, как только оно и близкие структуры нашли практическое применение и, соответственно, предложили крупные контракты, на рынке биометрии появились и заинтересованные в них крупные стратегические инвесторы, рассуждает директор по развитию венчурной экосистемы в Skolkovo Ventures Станислав Колесниченко. Пока у нас нет инвесторов, способных внедрить биометрию в глобальные проекты, как Face ID в Apple, продолжает он, но на глобальном рынке технология уже так распространена, что сложно говорить о скачке ее ценности в ближайшем будущем, и в этом положении постоянные госзаказы могут поддерживать стабильность нашего рынка биометрии.

Представители ЦРТ, «Цитадели» и Газпромбанка отказались от комментариев. Холдинг Усманова USM не покупает ЦРТ, заверила его представитель Елена Мартынова.

Светлана Ястребова

ВЕДОМОСТИ

Huawei впервые заняла первое место по продажам в рунете

Это сделало ее лидером всего российского рынка: и онлайн, и офлайн

В июне Huawei с суббрендом Honor заняла первое место по продажам смартфонов в российских интернет-

магазинах, сместив с него Apple. Это следует из материалов партнера нескольких производителей электроники (его данные подтвердили сотрудники трех ритейлеров). В штуках в июне доля смартфонов Huawei в онлайн-продажах выросла на 4 п. п. до 21%, а Apple – сократилась на 2 п. п. до 19%. Samsung занимает 13% рынка, следует из отчета.

Huawei традиционно уступала Samsung долю на российском рынке. Еще в мае они составляли 20 и 22,8%. Но в июне Huawei вышла на первое место с долей 24,4% против 23,2% у Samsung. Именно интернет-магазины помогли Huawei обойти южнокорейского конкурента, уверен ведущий аналитик Mobile Research Group Эльдар Муртазин. По его мнению, Huawei привлекла онлайн-покупателей скидками и промоакциями.

Во II квартале этого года Huawei запустила продажи ряда новых смартфонов в различных ценовых

категориях (флагманы серии P20, а в среднем ценовом сегменте – модель Honor 9 lite), говорит представитель компании. Представитель МТС Алексей Меркутов обращает внимание на широкий ассортимент моделей в бюджетном и среднем ценовых сегментах.

Продажи смартфонов Huawei в штуках в июне на российском рынке выросли более чем на 15% относительно мая, но в онлайн рост был выше, отмечает представитель группы «М.видео-Эльдорадо».

Популярные модели не просто были в наличии – их предлагали в ходе промоакций, рассказывает он.

Результат Huawei обусловлен расширением продуктовой линейки и выходом сразу нескольких флагманов Huawei и Honor в первом полугодии 2018 г., согласно коммерческий директор объединенных «Связного» и «Евросети» Дагмара Иванова.

Huawei активно участвует в распродажах, ведет активные

маркетинговые кампании, отмечает представитель AliExpress в России Антон Пантелеев. Кроме того, выросло поколение пользователей, не считающих китайские смартфоны априори некачественными и малофункциональными, – они покупают новые модели брендов и делают это в интернете, говорит он. По словам Пантелеева, в поисковых запросах на AliExpress китайские смартфоны лидируют – и ищущая их аудитория (в основном молодежная) растет.

Сейчас на рынке смартфонов отсутствуют значимые инновации, рассказывал «Ведомостям» гендиректор Асег в России Дмитрий Кравченко, поэтому на долю рынка влияет в первую очередь цена – увеличения доли добивается тот, кто предлагает функционал и дизайн дешевле конкурентов.

Представители Samsung и Apple отказались от комментариев.

Валерий Кодачигов

СТРОИТЕЛЬСТВО И РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ

Коммерсантъ® Футбол поднял цены в парадных

Больше всего квартир на период ЧМ сняли в Санкт-Петербурге

За время чемпионата мира (ЧМ) по футболу спрос на краткосрочную аренду жилья в городах его проведения увеличился в семь раз. Из общего количества сданных болельщикам квартир большая часть лотов пришлось на Санкт-Петербург на фоне самого низкого спроса на гостиницы в городе. Хотя по окончании мирового первенства спрос на квартиры уже успел снизиться до обычного уровня, собственники жилья не торопятся отзываться предложения с рынка и цены остаются завышенными. В период проведения ЧМ спрос на краткосрочную аренду жилья в 11 городах, где проходили матчи, суммарно вырос в семь раз к показателям начала года, сообщает в исследовании компании Avito. По расчетам ее аналитиков, 30% от общего числа всех заявок на такую недвижимость сформировал Санкт-Петербург. Еще 20% запросов пришлось на Нижний Новгород, 12% — на Казань, 11% — на Сочи, 6% — на Москву. Значительный спрос на аренду жилья в Санкт-Петербурге на время ЧМ наблюдался на фоне падения интереса к гостиницам. Ранее Cushman & Wakefield обнародовал данные, что загрузка отелей города в июне снизилась на 10 процентных пунктов (п. п.) к аналогичному периоду 2017 года, тогда как в Москве этот же показатель вырос на 14 п. п. Руководитель департамента гостиничного бизнеса и туризма Cushman & Wakefield Марина Смирнова предполагает, что квартиры в посуточную аренду в городах ЧМ интересовали скорее россияне: по ее мнению, из-за языкового барьера иностранные путешественники реже делают выбор в пользу частного жилья. По предварительным данным FIFA, иностранные болельщики выкупили 54% билетов на матчи.

В сервисе бронирования OneTwoTrip гостиницы в Санкт-

Петербурге формировали 75% в общей структуре спроса на средства размещения — это минимальный показатель среди всех городов ЧМ. Остальные 25% гостей города предпочли другие формы размещения: хостелы, апартаменты и гостевые дома. Для сравнения: в Москве через OneTwoTrip на них приходилось 16% запросов, в Сочи — 17%.

В Ostrovok.ru указывают, что число бронирований отелей в Санкт-Петербурге с 15 июня по 15 июля сократилось на 15% относительно тех же дат прошлого года при росте средней стоимости размещения на 35%. Аналитики компании считают, что это может быть связано с решением гостиниц самостоятельно заниматься продажей номеров в период высокого спроса. Число бронирований в остальных городах ЧМ, по данным сервиса, выросло на 50–397% в зависимости от локации.

Несмотря на то что интерес к краткосрочному бронированию жилья в городах ЧМ уже вернулся на обычный уровень, объем предложения пока остается высоким, говорят в OneTwoTrip. Представитель сервиса Алексей Белоусов называет ситуацию временной. «Объем рынка вырос за счет непрофессиональных арендодателей, собственников жилья, которые были готовы съехать из него и сдать болельщикам в период проведения чемпионата. Это был прогнозируемый дискомфорт с мегаприбылью, но сейчас цены падают, и для многих собственников это становится нерентабельно», — говорит он.

Руководитель аналитического центра ЦИАН Алексей Попов указывает, что в Москве, где на рынок дополнительно вышли 10 тыс. лотов, число объявлений также пока не сокращается. «Все они появились на рынке не одновременно, их выход в базы был растянут, теперь какой-то период займет обратный процесс», — сказал он.

По расчетам Avito, несмотря на то что средняя стоимость предлагаемых в краткосрочную аренду квартир начала снижаться, далеко не во всех городах ЧМ она достигла стандартного уровня. Так, например, квартиры в Саранске

сейчас стоят в среднем 2,1 тыс. руб. за сутки (на 40% дороже, чем в июле прошлого года), в Нижнем Новгороде — 1,8 тыс. руб. (дороже на 13%). Аналитики Avito ожидают, что прошлогоднего уровня ставки должны будут достичь в течение ближайших нескольких недель.

Александра Мерцалова

ВЕДОМОСТИ

Брат замглавы Ростуризма занялся гостиничным бизнесом

Александр Корнеев построит отель на 500 номеров в «Шереметьево»

Брат замруководителя Ростуризма Сергея Корнеева Александр создал компанию, которая будет заниматься строительством гостиниц, рассказал «Ведомостям» знакомый бизнесмен. Согласно ЕГРЮЛу в мае 2018 г. Александр Корнеев учредил фирму «Отели групп». Сам бизнесмен сообщил «Ведомостям», что эта компания планирует построить 3-звездочный отель вместимостью около 500 номеров в терминале В аэропорта «Шереметьево-1». Родство с Сергеем Корнеевым он подтвердил.

Инвестиции в проект бизнесмен оценивает примерно в 1,5 млрд руб. Это будут собственные и кредитные средства, а также деньги частных инвесторов, уточнил Корнеев, не раскрыв детали. Запрос в «Шереметьево» остался без ответа. О проекте «Отели групп» знают два консультанта, работавших с аналогичными объектами в «Шереметьево».

Ростуризм не видит в данном случае конфликта интересов, сообщил представитель службы, так как она гостиничную сферу не регулирует. Конфликт интересов распространяется только на

ближайших родственников (жену, детей), соглашается руководитель Юридического центра Шалоносова Эдуарда Эдуард Шалоносов.

Комплекс в «Шереметьево» – первый известный проект «Отели групп». Еще одна гостиница будет построена в Санкт-Петербурге, утверждает Корнеев. Подробности этого проекта он пообещал раскрыть позже.

Корнеев собирался участвовать в подобном проекте. Согласно ЕГРЮЛу он в 2010–2017 гг. руководил фирмой «Шереметьево-плаза», входящей в Volga Group Геннадия Тимченко. Эта фирма, как сообщал журнал «Компания» в 2015 г., также планировала построить отель в «Шереметьево-1» (на 300 номеров). Корнеев и консультант, работавший с «Шереметьево-плазой», говорят, что это другой проект. Представитель Volga Group сообщил, что компания уже не имеет никакого

отношения к гостиничному проекту в «Шереметьево».

Сейчас, по словам Корнеева, его компания ведет переговоры с российскими операторами об управлении будущим отелем. «Мы пока не изучали данный проект, но внимательно относимся к любым запросам и предложениям от потенциальных партнеров», – отмечает представитель сети Azimut Hotels. Не обращалась пока «Отели групп» и в Cosmos Group, говорит ее представитель, хотя компания заинтересована в проекте в этом месте.

«Отели групп» выбрала хорошее место для гостиницы, отмечают опрошенные «Ведомостями» консультанты. Все существующее сегодня предложение гостиниц в этом районе расположено в терминале «Шереметьево-2», а в «Шереметьево-1» нет ни одного отеля, поэтому проект в этом месте,

безусловно, будет востребован, говорит владелец управляющей компании Ivashkevich Hospitality Станислав Ивашкевич. С ним согласна руководитель департамента гостиничного бизнеса JLL Татьяна Веллер, которая считает, что у недавно открытого терминала В «очень хороший потенциал с точки зрения гостиниц». «С учетом постепенного перевода значительного числа рейсов, в том числе «Аэрофлота», в этот терминал, а также планируемой ветки «Аэроэкспресса» к нему отели уровня «3+» или «4 звезды» с полным спектром услуг здесь будут востребованы», – объясняет она.

Правда, заявленный номерной фонд проекта Веллер кажется завышенным: она считает, что его стоит ограничить максимум 250.

Антон Филатов, Анастасия Иванова