



# DIGEST

## РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

четверг, 12 июля 2018\*

### ПУБЛИКАЦИИ

#### Регулирование

##### Инвестициям дали план ..... 2

*Минэкономики планирует увеличить их долю для роста ВВП*

##### В Белом доме появилась частица «Ростеха» ..... 2

*Индустриальный директор госкорпорации перешел на работу в правительство*

#### Государство и бизнес

##### Малый бизнес вписали в новый план ..... 4

*Нацпроект призван добавить экономике шесть миллионов предпринимателей*

##### Пять шагов к 25%

*Минэкономразвития подготовило план по увеличению инвестиций*

#### Оценки, прогнозы, статистика

##### Кадровый дефицит вырастет в деньгах ..... 7

*Мониторинг рынка труда*

#### Бизнес-стратегии

##### The Bell собрал взносы ..... 8

*Стартап Елизаветы Осетинской поддержала группа инвесторов*

#### Финансы

#### Киберзащита растет в цене

*ЦБ вводит для банков новые правила безопасности*

#### Топливо-энергетический комплекс

##### Польша положила глаз на американский газ ..... 12

*PGNiG ищет замену поставкам «Газпрома»*

#### Металлургия

##### Золото не в цене ..... 14

*Торговая война не остановила продажи американских инвесторов*

#### Транспортные услуги и логистика

##### Авиалинии стянут в Новосибирск ..... 15

*Толмачев станет крупным региональным хабом*

#### Телекоммуникации и связь

##### Номер мобильного сможет удостоверить человека, как паспорт ..... 16

*Такое новшество обсуждает одна из рабочих групп цифровой экономики*

#### Строительство и рынок недвижимости

##### «Открытие» вступает в «Легион» ..... 17

*Данил Хачатуров потерял бизнес-центр*

# РЕГУЛИРОВАНИЕ

## Коммерсантъ® Инвестициям дали план

**Минэкономики планирует  
увеличить их долю для роста ВВП**

Правительство одобрило план Минэкономики, который предусматривает рост доли инвестиций с 21% ВВП до 25%. По мнению ведомства, это позволит добиться увеличения темпов роста ВВП РФ до 3–3,5% в год.

Правительство одобрило подготовленный Минэкономики проект плана действий для роста инвестиций в основной капитал и повышения их доли до 25% в ВВП к 2024 году. «Одобрим этот проект плана для того, чтобы он стал основой для работы», — заявил сегодня в ходе заседания кабинета председатель правительства Дмитрий Медведев.

Как заявил в ходе своего выступления представлявший план глава Минэкономики Максим Орешкин, для устойчивого темпа роста экономики на длительном промежутке в 3–3,5% России необходимо увеличить долю инвестиций в 25–27% от ВВП. По итогам 2017 года она составила 21% ВВП. Минэкономики оценило темп роста ВВП за первый квартал 2018 года на уровне 1,5%.

«Рост доли инвестиций в структуре ВВП на 4 процентных пункта — это существенное изменение структуры расходов в экономике от текущих к инвестиционным», — сказал министр.

По словам Максима Орешкина, необходимы увеличение нормы сбережений населения и рост инвестиционной активности компаний.

«Системный раздел плана ориентирован на создание инвестиционного климата, который является удобным, простым, предсказуемым и обеспечивает минимальные издержки ведения бизнеса. Для этого запущен новый механизм по улучшению условий ведения бизнеса — так называемая трансформация делового климата. Он призван заменить “дорожные карты” национальной предпринимательской инициативы. Уже создано 15 рабочих групп и подготовлено порядка 600

предложений», — заявил господин Орешкин.

Министр также заявил о необходимости развития конкуренции и повышения эффективности государственного сектора. «Ключевые направления здесь — это снижение доли государства за счет выхода Банка России из капитала санируемых банков, отказ от использования унитарных предприятий, продолжение постепенной продажи госпаketов акций в крупных предприятиях и ускоренная малая приватизация», — сообщила глава Минэкономики.

Кроме того, по мнению Максима Орешкина, необходимо повышать эффективность работы компаний с госучастием.

«Эта работа будет включать в себя корректировку систем ключевых показателей эффективности, пересмотр долгосрочных программ развития в целях повышения эффективности инвестиций, фиксацию единых принципов дивидендной политики», — сказал он.

«В финансовой области ключевые направления работы следующие. Первое — это переход Банка России от нейтрального регулирования к стимулирующему с учетом риск-ориентированного подхода. Это предполагает создание более благоприятных условий для развития проектного финансирования, кредитования МСП, ипотечного кредитования», — заявил министр.

«Для роста инвестиций в акционерный капитал ключевая история — создание эффективно работающих механизмов формирования долгосрочных сбережений населения. Речь идет в первую очередь о новом механизме индивидуального пенсионного капитала», — сказал господин Орешкин. Он также указал на важную роль институтов развития. «Поэтому в ближайшее время будет проведена работа по системной ревизии таких институтов и приведению их стратегий в соответствие с целями, поставленными президентом», — подчеркнул министр.

## Коммерсантъ® В Белом доме появилась частица «Ростеха»

**Индустриальный директор  
госкорпорации перешел на работу  
в правительство**

Первым заместителем председателя коллегии Военно-промышленной комиссии (ВПК) стал топ-менеджер госкорпорации «Ростех» Сергей Куликов. Как заявил “Ъ” вице-премьер Юрий Борисов, господин Куликов будет контролировать исполнение гособоронзаказа, диверсификацию производства, привлечение частного капитала в ОПК, а также развитие военно-технического сотрудничества (ВТС). Бывший начальник господина Куликова Сергей Чemezov охарактеризовал назначенца «как реформатора», инициатором которого «многие изменения внутри госкорпорации». Новым индустриальным директором радиоэлектронного кластера «Ростеха» стал глава концерна «Автоматика» Сергей Сахненко.

О том, что Сергей Куликов может перейти на должность первого зампреда коллегии ВПК (постоянно действующий орган при президентской Военно-промышленной комиссии), “Ъ” сообщал еще 21 мая. Вчера распоряжение правительства о его назначении появилось на портале правовой информации. Комментируя кадровые перестановки, глава «Ростеха» Сергей Чemezov сказал “Ъ”, что господин Куликов «обладает серьезным опытом работы с индустриальными активами, знает потребности ВПК, а также понимает потенциал развития современных производителей». «Я знаю его около 20 лет, очень работоспособный и опытный управленец. Он стал инициатором многих изменений внутри госкорпорации, зарекомендовав себя и как менеджер, и как реформатор», — подчеркнул господин Чemezov.

За последние десять лет Сергей Куликов проделал в «Ростехе» путь от заместителя руководителя аппарата и помощника Сергея Чemezova до индустриального директора радиоэлектронного кластера. Как

рассказывают коллеги господина Куликова, именно под его управлением была проведена организационная реформа госкорпорации, результатом которой стало появление отраслевых кластеров, института промышленных директоров, а центральный аппарат был сокращен на 30%. Помимо этого он занимался развитием рынка телекоммуникаций, реализуя проект Yota. В 2014 году господин Куликов курировал создание внутри госкорпорации инвестиционной компании «РТ-развитие бизнеса» (суммарная стоимость управляемых активов оценивалась в 40 млрд руб.): за два года она принесла «Ростеху» более 50 млрд руб. доходов (в том числе в виде дивидендов от финансовых вложений). А на посту промышленного директора радиоэлектронного кластера он не только реорганизовал активы и сформировал дивизионы по продуктовому принципу, но и обеспечил увеличение доли гражданской продукции в выручке кластера (в 2017 году достигла 18%). Эти достижения оценивают и в правительстве: Юрий Борисов назвал своего нового заместителя «эффективным управленцем», добившимся «серьезных результатов в "Ростехе"».

На посту первого зампреда коллегии ВПК Сергей Куликов сменил Ивана Харченко, перешедшего в «Роскосмос» вслед за бывшим вице-премьером по ОПК Дмитрием Рогозиным (см. «Ъ» от 25 мая). В правительстве господин Харченко курировал несколько ключевых отраслей промышленности (судостроение, авиация и космос), а также отвечал за взаимодействие коллегии с правоохранительными органами (ФСБ, МВД, СКР и Генпрокуратура). У Сергея Куликова круг вопросов

будет несколько иным: как пояснил «Ъ» господин Борисов, его первый заместитель будет контролировать формирование и реализацию гособоронзаказа, а также заниматься вопросами диверсификации, развития ВТС и привлечения частного капитала.

По информации «Ъ», в госкорпорации уже определились со сменщиком господина Куликова: им стал Сергей Сахненко, гендиректор одной из самых закрытых структур «Ростеха» — концерна «Автоматика». Эта компания специализируется на системах шифрования и связи, а также защищенной передаче данных. До назначения в концерн господин Сахненко служил в армии и органах госбезопасности.

Иван Сафронов

# ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС

## Коммерсантъ®

### Малый бизнес вписали в новый план

**Нацпроект призван добавить экономике шесть миллионов предпринимателей**

Подготовленный Минэкономки нацпроект по развитию малого и среднего бизнеса запрошенной стоимостью 554 млрд руб. сочетает в себе прежние «переупакованные» в новый формат меры господдержки с обновленными целевыми показателями вроде увеличения числа занятых в сфере малого предпринимательства с 19 млн до 25 млн человек. Добиваться этого ведомство предлагает за счет создания единого агрегатора мер поддержки и помощи в сбыте продукции. Предприниматели, впрочем, ждут от властей несколько иного — прежде всего финансовой поддержки и субсидирования процентной ставки, льготного лизинга, а также создания стимулов для выхода из тени.

Разработанный Минэкономки нацпроект «Малое и среднее предпринимательство (МСП)», рассчитанный до 2024 года (есть у «Ъ»), в понедельник будет рассмотрен на президиуме совета при президенте по приоритетным проектам. Стоимость нацпроекта — 554 млрд руб., его руководитель — глава Минэкономки Максим Орешкин, куратор — первый вице-премьер Антон Силуанов.

Одна из главных целей нацпроекта взята из нового майского указа — увеличение на 30% численности занятых в сфере малого предпринимательства с нынешних 19 млн до 25 млн человек к 2024 году. На финансовую поддержку предпринимателей планируется потратить 178 млрд руб., объем кредитного портфеля МСП должен вырасти с 4 трлн до 9 трлн руб. Масштабно выглядит и цель удвоения за шесть лет объема госзакупок у малого бизнеса — с нынешних 2 трлн руб. до 4,2 трлн руб. Целевой показатель экспорта на этом фоне выглядит куда скромнее — доля МСП-экспортеров, включая ИП, должна достигнуть 10% (сейчас — 6%).

Нацпроект, который состоит из восьми разделов, в большинстве случаев переупаковывает уже имеющиеся меры господдержки.

Это, в частности, «выращивание» из МСП поставщиков для крупнейших заказчиков, создание системы акселерации малого бизнеса и инфраструктуры для не

го — на это запрошено 237 млрд руб.

Нацпроект предполагает к июлю 2019 года создание единого агрегатора мер господдержки. Есть в нем и раздел по самозанятым — предлагается, что с новым режимом налогообложения (единый платеж с выручки), вычетом для физлиц — потребителей услуг самозанятых, а также с налоговым капиталом (сумма на развитие бизнеса, которая пойдет в счет уплаты налога) правительство определится к марту 2019 года. Напомним, что легализация самозанятых и введение для них платежей — это одно из невыполненных поручений президента.

Самым новаторским разделом нацпроекта выглядит проект по созданию цифровой платформы поддержки производственной и сбытовой деятельности МСП.

К февралю 2019 года должен быть сформирован реестр производственных малых предприятий — потенциальных поставщиков крупнейших заказчиков. К ноябрю 2019-го «Бизнес-навигатор» должен быть интегрирован с информационной системой промышленности ГИСП — в том числе для организации сбыта продукции.

По словам главы «Опоры России» Александра Калинина, нацпроекту не хватает целевых показателей — например, по мерам акселерации: сколько малых предприятий выросло из микробизнеса. «Малый бизнес нуждается прежде всего в длинных и дешевых деньгах. Поэтому нацпроекту нужны самые эффективные меры — субсидирование процентной ставки, льготного лизинга, участие в ярмарках и выставках», — говорит Александр Калинин. С ним соглашаются и в «Деловой России» — в отзыве на нацпроект сопредседатель организации Антон Данилов-Данильян отмечает, что документ нужно дополнить показателем развития МСП, кроме того, по его мнению, в нацпроекте упущен такой важный показатель,

как доля МСП в ВВП к 2024 году. Также в «Деловой России» указывают, что программа вывода предпринимателей из тени должна базироваться не только на налоговых режимах, но и на создании системы стимулирования легальной деятельности.



### Пять шагов к 25%

**Минэкономразвития подготовило план по увеличению инвестиций**

Власти планируют нарастить инвестиции за счет улучшения делового климата, сокращения госсектора и упрощения доступа к финансированию. Ускорения не достичь, пока драйвером инвестиций не станет частный сектор, говорят эксперты

План ускорения инвестиций, который поручил подготовить президент Владимир Путин, будет предусматривать несколько направлений — от улучшения инвестклимата до развития инфраструктуры и финансовой поддержки компаний. Такие меры включены в проект документа, который подготовило Минэкономразвития (есть у РБК).

Задачу увеличить долю инвестиций до 25% ВВП (сейчас она составляет около 21%) Путин поставил в Послании Федеральному собранию — правительство и ЦБ должны подготовить соответствующий план действий до середины июля. Нарастить инвестиции нужно «во что бы то ни стало» ради обеспечения устойчивого экономического роста, подчеркивал российский президент.

Минэкономразвития предлагает разогнать инвестиционную активность за счет мер, распределенных на пять ключевых блоков, следует из документа. Это улучшение инвестклимата и снижение издержек для бизнеса, развитие инфраструктуры, повышение эффективности госкомпаний и развитие конкуренции, увеличение финансового обеспечения инвестактивности, а также рост



инвестиций в секторе энергетики, промышленности и транспорта.

«Важно понимать, что рост инвестиционной активности с 21 до 25% — это качественные изменения всей структуры расходов экономики. Он не может произойти только за счет роста инвестиций. В ближайшие три—шесть лет должно произойти изменение структуры расходов», — сказал журналистам в среду министр экономического развития Максим Орешкин. Единственный способ достичь целевых уровней сейчас — это рост нормы сбережений и увеличение инвестиционного спроса со стороны предприятий, подчеркнул он. Это означает, что для ускорения инвестиций необходима положительная динамика реальных доходов и зарплат граждан.

«Уровень инвестиций к ВВП входил и в предыдущие майские указы (в 2012 году их планировалось нарастить до 25% к 2015 году и до 27% к 2018-му. — РБК), и показатель не был достигнут», — напомнила главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. Важно, чтобы инвестиции совершались частными компаниями, сейчас же драйверами инвестиций являются государственные проекты. «У нас на данный момент инвестиции растут на трех очень крупных опорах — это инвестиции на юге России, инфраструктура Крыма и Краснодарского края, это инвестиции в жилищное строительство в Москве и газопроводная инфраструктура в Китай на Дальнем Востоке. Все эти три оазиса инвестиционного роста — это государственные инвестиции», — сказала РБК Орлова.

#### Деловой климат

Первый блок предложений касается улучшения инвестклимата. Минэкономразвития предлагает пользоваться инструментом «Трансформация делового климата». Этот механизм, как писал РБК, означает не готовый набор конкретных предложений, спущенных сверху, а формат их обработки — перечень мер будет обновляться каждые полгода. Рассматривать поступающие предложения будут в Агентстве стратегических инициатив — экспертной площадке, работу которой курирует, в частности, помощник президента по экономическим вопросам Андрей Белоусов.

Минэкономразвития к 1 октября также представит законопроект по снижению уголовно-правовых рисков ведения бизнеса, говорится в проекте плана министерства. Он будет предусматривать

переквалификацию некоторых экономических преступлений (вместо уголовных они станут административными), а также исключение меры наказания в виде лишения свободы за совершение отдельных экономических преступлений, в том числе за счет краткого увеличения пороговых размеров ущерба.

К сентябрю также будет готов закон о включении неналоговых платежей в Налоговый кодекс, а в следующем июне — постановление правительства о закрытом перечне таких платежей с едиными правилами их уплаты (эта мера уже давно обсуждается в правительстве и Госдуме), говорится в проекте плана. Кроме того, в июне 2019 года ведомства подготовят законопроект по реструктуризации долгов испытывающих трудности компаний-должников.

#### Инфраструктура

Инфраструктурные инвестиции должны расти на 1,5 трлн руб. в год, сказал Орешкин. Для этого правительство с 2019 года создаст специальный фонд инфраструктурных инвестиций, который планируется наполнять за счет внутренних заимствований, напомнил он. Объем фонда, по плану властей, должен достичь 3% ВВП за шесть лет.

Механизм ГЧП (государственно-частного партнерства) и концессий для инфраструктурных проектов будет упрощен, следует из плана Минэкономразвития. Министерство вместе с другими ведомствами планирует усовершенствовать конкурсные процедуры, а также порядок налогообложения операций, связанных с реализацией таких проектов.

Для модернизации генерирующих объектов электростанций будет создан специальный инструмент привлечения инвестиций — проекты будут отбираться по критерию конечной стоимости электроэнергии для потребителей. Минэнерго совместно с Минэкономразвития представят его уже в сентябре, следует из документа. «Если в генерирующие мощности не будет волны инвестиций в перспективе шести—десяти лет, можно столкнуться с дефицитом электроэнергии и существенным ростом тарифов», — сказал Орешкин.

Для регионов будут сформированы единые правила создания, финансирования и оценки эффективности особых инвестиционных режимов. Кроме того, Минфин и Минэкономразвития

представят в сентябре 2019 года новые подходы к предоставлению льгот по уплате налогов и страховых взносов для компаний, реализующих инвестпроекты. Регионам с сентября будет предоставляться господдержка для возмещения затрат на создание объектов инфраструктуры особых экономических зон.

#### Конкуренция

Третий блок плана будет включать меры по развитию конкуренции и повышению эффективности госкомпаний — эта часть документа переключается с планом по развитию конкуренции, который в конце прошлого года утвердил президент. Минэкономразвития предлагает ограничить создание унитарных предприятий на конкурентных рынках, запретить государству приобретать акции компаний, которые работают на конкурентных рынках. Доля госсектора в ВВП, по оценке Центра стратегических разработок (ЦСР), составляет 46% по итогам 2016 года. Но этот показатель растет: глава совета ЦСР Алексей Кудрин, сейчас возглавляющий Счетную палату, говорил, что, например, санация «ФК Открытие», Бинбанка и Промсвязьбанка увеличила долю госсектора на 0,2–0,3%.

Минэкономразвития в своих предложениях по конкуренции предлагает Центробанку разработать детальный план выхода из капитала saniруемых банков. Такая мера, как следует из предложений МЭР, приведет к снижению присутствия государства в банковском секторе. По мнению Орешкина, найти покупателя на saniруемые банки вполне возможно. «Это вопрос цены. При приведении балансов банков в порядок, обеспечении достаточной капитализации и построении эффективной модели, конечно, [покупатели] найдутся», — сказал он.

МЭР предлагает также разработать меры по определению дивидендной политики компаний с государственным участием. Подход к дивидендам у правительства и госкомпаний традиционно разный — например, как следует из заключения Счетной палаты, в 2018 году федеральный бюджет недополучит дивидендов госкомпаний на 43,2 млрд руб. Дело в том, что, согласно оценкам Росимущества, в 2018 году такие поступления составят 207,3 млрд руб., что на 43,2 млрд руб. меньше цифры, которую в поправках в бюджет закладывает Минфин.

В России уже сейчас действует гибкий набор инструментов по развитию конкуренции, говорит зампред комитета РСПП по

развитию конкуренции Александр Ситников, это видно по регулированию рынка производства бензина, ограничению «произвола торговых сетей» и снижению цен на лекарства, перечисляет он. «Наиболее серьезным фактором, ограничивающим экономический рост и интенсивность конкуренции, выступает неопределенность, связанная с внешнеполитическими условиями», — говорит Ситников.

#### Финансы и отрасли

Одна из ключевых мер блока финансового обеспечения наращивания инвестиций затрагивает кредитование малого и среднего бизнеса (МЭР ранее уже предлагало «перезагрузку» механизма поддержки малого бизнеса, в частности снижение норм резервирования по кредитам небольшим компаниям).

Кроме того, министерство напоминает о концепции индивидуального пенсионного капитала, разработанной Минфином и ЦБ (ее ключевым элементом была автоподписка граждан на отчисления на пенсию, нарастающие с 1 до 6% с зарплаты в течение пяти лет).

Еще одна мера — развитие «фабрики проектного финансирования», оператором которой станет ВЭБ. Пятое — отраслевое — направление плана Минэкономразвития касается мер поддержки промышленности (для этого, в частности, планируется создать 50 региональных фондов поддержки), транспортной отрасли (ей помогут субсидированием кредитов) и энергетического сектора.

Основной упор в плане Минэкономразвития делается на государственные инвестиции и существенное привлечение частных инвесторов, считает главный экономист БКС Владимир Тихомиров. «И то и другое может и не сработать», — говорит он. Предыдущий опыт показывает, что выделение денег государством происходит медленно и процедура

очень забюрократизирована, указал экономист. «Даже если средства [на развитие инфраструктуры] будут выделены через новые заимствования, не факт, что эти средства будут быстро поступать в экономику», — отметил экономист.

Инвестиции в инфраструктуру связаны с «относительно низкой нормой рентабельности и большими рисками, потому что это длинный период окупаемости», напомнил Тихомиров. С учетом геополитического фактора и ситуации на мировых рынках есть сомнения в том, что удастся привлечь частные инвестиции в необходимых масштабах, а без них инфраструктурные проекты могут осуществляться очень медленно и планы по увеличению доли инвестиций в ВВП до 25% могут не реализоваться, подчеркнул собеседник РБК.

Юлия Старостина, Екатерина Копалкина, Антон Фейнберг

# ОЦЕНКИ, ПРОГНОЗЫ, СТАТИСТИКА

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **Кадровый дефицит вырастет в деньгах**

### **Мониторинг рынка труда**

Зарплаты высококвалифицированных работников будут расти по мере увеличения глобального дефицита талантливых кадров — к 2030 году компании по всему миру будут тратить на выплаты таким сотрудникам на \$2,5 трлн больше, констатируют специалисты консалтинговой компании Korn Ferry.

Так, через 12 лет сектор финансовых и бизнес-услуг столкнется с необходимостью увеличить фонд заработной платы своих сотрудников более чем на \$440 млрд — это выше ожидаемого уровня инфляции в мире. Производственный сектор, являющийся критическим фактором роста для многих стран с развивающейся экономикой, к 2030 году ожидает рост вознаграждений более чем на \$197 млрд. Темпы роста зарплат в секторе технологий могут почти утроиться в течение следующего десятилетия — совокупная «прибавка» составит до \$16 млрд.

В России, по прогнозам исследования, кадровый дефицит наступит только к 2030 году — он составит 2,85 млн человек, или 7% от всего рынка труда. Как следствие, повышение зарплаток квалифицированных специалистов в России (с учетом инфляции) оценивается в дополнительные \$102 млрд. Кадровый дефицит в сфере финансов обойдется компаниям в \$3,1 млрд дополнительных повышений, в сфере технологий — в \$1,2 млрд и на производстве — в \$4,4 млрд. Как отмечает Денис Круглов, глава сектора по работе с производственными компаниями Korn Ferry в РФ, причины будущего дефицита специалистов — падение рождаемости в период после перестройки и проблемы вузовской подготовки квалифицированных специалистов. «Поэтому ведущие компании уже сегодня активно

внедряют программы карьерного планирования, сотрудничая с вузами и государством для того, чтобы обеспечить себе кадровый ресурс на будущее», — отмечает он.

Ранее Банк России констатировал, что структурный дефицит трудовых ресурсов присутствует на российском рынке труда уже сейчас и является одним из главных среднесрочных рисков для экономики (наряду с возможным падением нефтяных цен и уменьшением склонности граждан к сбережению). Такой дефицит, по мнению ЦБ, может привести к значимому отставанию темпов роста производительности труда от роста заработной платы и ограничить потенциал роста экономики (подробнее см. «Ъ» от 31 июля 2017 года).

Анастасия Мануйлова

# БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ

## Коммерсантъ® The Bell собрал взносы

### Стартап Елизаветы Осетинской поддержала группа инвесторов

Инвестиции в запуск проекта The Bell Елизаветы Осетинской, по данным “Ъ”, могли составить около \$600 тыс. Стартап поддержали в том числе бизнесмены, включая Бориса Зими́на, и Европейский фонд за демократию. Оптимистичный план развития предполагал привлечение \$1,1 млн в первый год работы проекта.

“Ъ” ознакомился с презентацией медиастартапа The Bell, запущенного бывшим шеф-редактором РБК Елизаветой Осетинской. По словам источника, знакомого с ходом переговоров с инвесторами, документ показывали им на старте проекта. The Bell рассчитывал выйти на окупаемость за три года, то есть в 2020 году. Для этого требовалось \$2,6 млн. В частности, в первый год, с учетом запуска веб-сайта с версиями на русском и английском языке и мобильной версии, а также штата в 25 сотрудников, The Bell рассчитывал привлечь \$1,1 млн. В дальнейшем проект ставил целью набрать 15 тыс. подписчиков, исходя из стоимости подписки в \$50 в год, сказано в презентации.

Консультации о поддержке проекта велись с двумя десятками бизнесменов, которые не были связаны с Кремлем, и международными организациями, уточняет собеседник “Ъ”. Знакомый бизнесмена из российского списка Forbes подтвердил “Ъ”, что в 2017 году Елизавета Осетинская вела переговоры о получении инвестиций. По словам источника “Ъ”, было найдено четыре группы инвесторов, от которых удалось привлечь в целом около \$600 тыс. Расходы проекта он оценивает примерно в \$25 тыс. в месяц. В частности, старт проекта поддержал университет Беркли через Investigative Reporting Program (IRP), что подтверждала Елизавета Осетинская. По словам источника “Ъ”, в июле 2017 года The Bell получил от университета \$100 тыс. с возможностью продления участия в программе. Юристы, привлеченные IRP, помогли с регистрацией

компании, через которую идет финансирование, — Polestar Digital Ventures Ltd в штате Делавэр. Ее название (в переводе — «Полярная звезда») отсылает к альманаху XIX века Александра Герцена, который позднее начал издавать и газету «Колокол» (The Bell).

Второй группой инвесторов выступил ряд предпринимателей с российскими корнями, в том числе ведущих бизнес в США: они безвозмездно предоставили в целом \$90–100 тыс. Значимым инвестором стал сын основателя «Вымпелкома» и фонда «Династия» Борис Зимин, пожертвовавший \$100 тыс. Господин Зимин не ответил на запрос, но источник в его окружении подтвердил, что он поддержал проект, не уточнив сумму. Наконец, в ноябре 2017 года The Bell привлек €220 тыс. в Европейском фонде за демократию, учрежденном членами Евросоюза, утверждает источник “Ъ”. В фонде не ответили на запрос.

Елизавета Осетинская отказалась комментировать состав инвесторов и объем вложений в проект. Оценки потенциальных инвестиций из презентации проекта — часть дипломной работы в Стэнфорде, «это не бизнес-план», отметила она.

Директор программы журналистики расследований IRP магистратуры журналистики Калифорнийского университета в Беркли Джон Темпл подтвердил, что госпожа Осетинская стала участником программы до 31 августа 2018 года. Объем финансирования составляет около \$100 тыс. в год до вычета налогов, включая зарплату, медстраховку и другие расходы. IRP решила продлить участие Елизаветы Осетинской на второй год — с сентября 2018 по август 2019 года — с тем же объемом финансирования. «Мы весьма впечатлены работой команды The Bell», — добавил господин Темпл.

Анна Афанасьева, Евгений Хвостик





# ФИНАНСЫ

## Коммерсантъ® Киберзащита растет в цене

### ЦБ вводит для банков новые правила безопасности

Минюст зарегистрировал документ, вводящий новые требования по кибербезопасности для банков. В рамках него появится ряд обязательных процедур, например аудит информационной безопасности, пентесты (тест на возможность проникновения), требование к сертификации использованного программного оборудования. Выполнение этих требований дорого обойдется не только банкам, но и их клиентам. Но самый главный вопрос — по срокам введения оперативного информирования ЦБ об инцидентах в режиме 24/7 — так и остался открытым.

Давно ожидаемые рынком поправки в положение ЦБ 382-П, в котором определены требования к защите информации при переводах денежных средств, обрели финальный вид и зарегистрированы Минюстом. Территориальные подразделения ЦБ 26 июня направили этот документ банкам, «Ъ» удалось с ним ознакомиться.

Документ вводит целый ряд новых обязательных требований к защите информации. Среди них, например, применение в банках программного обеспечения, сертифицированного ФСТЭК. По словам консультанта по безопасности Cisco Алексея Лукацкого, часто разработчики программ для банков пренебрегают сертификацией, в итоге в программах выявляются уязвимости, которые используют хакеры: «ЦБ неоднократно указывал разработчикам на эту проблему, но рычагов влияния на них у регулятора нет, и потому было принято решение побудить банки отказаться от несертифицированного ПО».

Аналог сертификации — проведение анализа уязвимостей в соответствии с ГОСТом, что так же непросто, и его могут позволить себе лишь банки с сильными специалистами по ИБ, указывают эксперты. По мнению господина Лукацкого, в результате большинство игроков будут переходить на

готовые решения. В 2017 году 68% из обследованных компаний банков использовали самописные программы, говорит директор по методологии и стандартизации Positive Technologies Дмитрий Кузнецов.

Кроме того, у банков появится обязанность проводить ежегодные пентесты, а дважды в год — внешний аудит кибербезопасности. Сейчас банки могут ограничиваться собственной оценкой, все остальное исключительно добровольно.

И для банков, и для их клиентов важной новацией будет требование по внедрению «раздельных информационно-коммуникационных технологий» при проведении платежей через интернет или с использованием систем «банк—клиент». «Сейчас в компаниях та же платежка создается на компьютере бухгалтера и с него же отправляется в банк,— поясняет Алексей Лукацкий.— По новому требованию предлагается, что один компьютер готовит платежку, другой отправляет». То есть должна быть реализована соответствующая технология, опять же внесение изменений в АБС, и в те «банк—клиенты», что стоят у клиентов.

Это положение вступает в силу с отсрочкой, с 1 января 2020 года, и потому у банков и клиентов будет возможность подготовиться. В тех случаях, когда выполнить указанное требования невозможно, банк должен будет установить клиенту ограничения — на максимальную сумму перевода, список возможных получателей средств, временной период, когда могут проходить платежи, а также перечень устройств, с которых могут отправляться платежи. Тем самым клиент будет защищен от несанкционированных списаний. Ограничения банк сможет установить и по просьбе самого клиента.

Главная проблема, которую видят в выполнении новых требований банки,— рост расходов. Кроме того, по словам главы управления информационной безопасности ОТП-банка Сергея Чернокозинского, придется «скорректировать бизнес-процессы и отчетность». Однако в ЦБ уверены, что расходы не будут чрезмерными. «Экономические последствия введения новых требований обсуждались с профессиональным сообществом, было достигнуто

взаимопонимание,— заверили в пресс-службе регулятора.— Расходы будут пропорциональны бизнес-моделям конкретных банков».

Однако один из наиболее важных для участников рынка вопросов реформы системы информационной безопасности в банковском секторе так и остался без ответа: не определены сроки реагирования на инциденты. Обсуждая грядущие поправки, регулятор не раз говорил о необходимости чрезвычайно оперативного реагирования на инциденты, работе в режиме 24/7, однако вопрос остался за рамками документа. По словам собеседника «Ъ», знакомого с позицией ЦБ, регулятор готовит отдельный документ, который появится в ближайшее время.

Вероника Горячева



# ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

## Коммерсантъ® Польша положила глаз на американский газ

**PGNiG ищет замену поставкам «Газпрома»**

Польская PGNiG заключила необязывающие соглашения о покупке 4 млн тонн сжиженного газа в США с 2023 года, когда истечет ее контракт с «Газпромом». Пока неясно, превратятся ли именно эти соглашения в обязывающие контракты. Но интерес европейских клиентов «Газпрома» к американскому газу обоснован: он становится все более конкурентоспособным по мере роста цен на нефть.

Польская госкомпания PGNiG заключила необязывающие соглашения о покупке СПГ с двумя американскими компаниями — Port Arthur LNG (совместная компания Sempra и австралийской Woodside) и Venture Global LNG (у компании два проекта — Calcasieu Pass и Plaquemines). В каждом случае речь идет о покупке 2 млн тонн СПГ в год, контракт может начаться в 2022–2023 годах, когда соответствующие заводы в США будут построены. Поставка СПГ предполагается на условиях FOB, то есть PGNiG получит газ в Мексиканском заливе и поставит его туда, куда сочтет нужным. Ценовые параметры стороны не раскрыли, но традиционно СПГ с американских заводов продается в привязке к стоимости газа на рынке США (индексу Henry hub).

С 2023 года у PGNiG истекает долгосрочный контракт на покупку газа с «Газпромом» на 10,2 млрд кубометров в год, и польские власти не раз заявляли, что не намерены его продлевать. Для этого рассматривается комбинация двух путей: расширения терминала СПГ в Свиноустье до 5,5 млн тонн в год (7,5 млрд кубометров) и строительства газопровода Baltic pipe из Норвегии (до 10 млрд кубометров, инвестиционное решение не принято). Всего Польша

потребляет около 16 млрд кубометров в год.

Новые соглашения PGNiG заключены с проектами, по которым даже не получены разрешения от регуляторов (от FERC на строительство и от Министерства энергетики — на экспорт в страны, не заключившие договор о свободной торговле с США). Чтобы принять инвестиционные, проектным компаниям нужно привлечь средства, а для этого показать, что новые мощности по сжижению будут пользоваться спросом. Именно поэтому американцы заинтересованы в соглашениях с PGNiG.

При этом экономическая целесообразность проектов в США под вопросом — глава Woodside Питер Коулман заявил Reuters, что компания думает о выходе из Port Arthur, так как сомневается в адекватном возврате средств. Неизвестно, какую плату за сжижение требуют Sempra и Venture Global от покупателей СПГ. Для третьей линии проекта Corpus Christi, инвестиционное по которому принято весной, плата составляет \$3,5 за MBTU. Но удельные инвестиции в случае Corpus Christi ниже, чем у Port Arthur, — примерно \$670 на тонну СПГ против \$820.

В то же время для PGNiG покупка американского СПГ на условиях FOB выглядит неплохой сделкой. При текущих ценах на Henry hub такой СПГ стоил бы с доставкой в Европу около \$285 за тысячу кубометров. Сейчас цены в северо-западной Европе немногим ниже, порядка \$260, а учитывая рост цен на нефть, уже зимой наверняка увеличатся, сделав поставку СПГ из США прибыльной. Но везти этот СПГ в Европу все равно не слишком выгодно, при текущих спотовых ценах в Азии (около \$385 за тысячу кубометров) PGNiG могла бы заработать на продаже газа туда уже сейчас.

В результате PGNiG получает комфортную позицию в переговорах с «Газпромом» о новых краткосрочных контрактах. Стоимость газа в Европе и Азии по-прежнему зависит прежде всего от цены на нефть, а стоимость американского СПГ с ней мало

связана и зависит от платы за сжижение и динамики Henry hub. При росте цены на нефть, если «Газпром» запросит дорого, PGNiG сможет поставить СПГ из США в Польшу. Если же цена «Газпрома» будет привлекательна, PGNiG продаст СПГ в другие регионы. Конечно, риски остаются: при падении цен на нефть американский СПГ рискует снова стать неконкурентоспособным, как в 2015–2016 годах, и PGNiG может понести убытки. Но при этом цена газа «Газпрома» для Польши тоже снизится.

Юрий Барсуков





# МЕТАЛЛУРГИЯ

## Коммерсантъ®

### Золото не в цене

**Торговая война не остановила продажи американских инвесторов**

Во вторник котировки золота на мировом рынке обновили полугодовой минимум, приблизившись к отметке \$1250 за тройскую унцию. Одновременно суммарные активы биржевых индексных фондов подошли вплотную к полуторамесячному минимуму, снизившись более чем на 50 т за это период. Основные продажи идут со стороны американских инвесторов, которые на фоне роста ставки Федеральной резервной системы (ФРС) США предпочитают уйти в долларовые активы.

Вчера, по данным агентства Reuters, котировки золота на мировом рынке опускались до отметки \$1254,16 за тройскую унцию, минимального значения с 18 декабря прошлого года. По сравнению с закрытием понедельника стоимость золота снизилась на 0,8%, а за восемь дней — почти на 4%. Сопоставимое снижение продемонстрировали и котировки других драгоценных металлов. Во вторник стоимость серебра опускалась до отметки \$16,15 за унцию, что на 6% ниже значений середины месяца, цена платины опустилась на 5%, до \$860 за унцию.

Снижение цен на драгоценные металлы происходит на фоне укрепления американской валюты. Вчера индекс DXY (курс доллара относительно шести ведущих мировых валют) поднимался на 0,4%, до 94,62 пункта. За неполные две недели долларовой индекс вырос более чем на 1,5%. Этому повышению способствовали результаты июньских заседаний ФРС

и Европейского ЦБ. Две недели назад американский регулятор поднял базовую процентную ставку, а также выступил еще за два повышения до конца года. В то же время ЕЦБ объявил о планах удерживать ключевые ставки неизменными по крайней мере до лета 2019 года. «Доллар США укрепляет позиции по отношению ко всем основным мировым валютам, что негативно сказывается на стоимости золота», — отмечает начальник управления инвестиций «Райффайзен Капитала» Владимир Веденеев.

В таких условиях инвесторы начали активно выводить сбережения из золотых фондов. По данным агентства Bloomberg, суммарные активы биржевых фондов снизились по итогам понедельника почти на 4 т и составили 2189,4 т, минимальное значение с 5 апреля. Уверенное падение активов продолжается седьмую неделю подряд, и за это время они снизились более чем на 50 т, причем только за последние семь дней потери составили 17,4 т. По словам директора управления рынков и акций Альфа-банка Бориса Красноженова, на предпочтения инвесторов повлияли умеренные инфляционные ожидания, «поскольку золото считается антиинфляционным инструментом».

Примечательно, что международные инвесторы распродают защитные активы несмотря на выросшие в последнее время геополитические риски. С начала месяца президент США Дональд Трамп ввел торговые ограничения в отношении товаров из Китая, Европы, Канады и Мексики. В ответ пострадавшие страны пригрозили симметричными пошлинами. «Реакция золота на риски торговых войн практически отсутствует, есть ощущение, что инвесторы воспринимают золото скорее как товар, а не как

защитный актив в период нестабильности на мировых рынках», — отмечает Владимир Веденеев. По слова аналитика рынка сырьевых товаров Julius Baer Карстена Менке, эта аномалия вызвана активными продажами металла со стороны американских инвесторов, в то время как в ЕС (в основном в Германии и Швейцарии) отмечены покупки. «У американских инвесторов мало поводов держать драгоценный металл в период роста курса американской валюты и процентных ставок в США. Да и оценка риска торговых споров и вероятности начала торговой войны в США и Европе различается», — отмечает господин Менке.

В таких условиях участники рынка ожидают дальнейшего снижения стоимости металла. «По мере роста ставок в США и укрепления американской валюты снижение стоимости золота продолжится. Ближайшей поддержкой для золота видится уровень \$1200 за унцию», — отмечает начальник управления операций на российском фондовом рынке «Фридом Финанс» Георгий Ващенко. Однако в случае резкого роста напряженности в отношениях между США и торговыми партнерами инвестиционный спрос на золото может вырасти. «Сценарий наступления торговой войны останется частью "бычьего" сценария, поскольку эскалация напряженности в итоге приведет к увеличению инвестиционного спроса на золото как на защитный актив и подтолкнет котировки к \$1400 за унцию», — отмечает Карстен Менке.

Виталий Гайдаев

# ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ И ЛОГИСТИКА

## Коммерсантъ® Авиаинии стянут в Новосибирск

**Толмачево станет крупным  
региональным хабом**

Как стало известно «Ъ», новосибирский аэропорт Толмачево может стать крупнейшим по площади региональным аэропортом РФ. Управляющий им холдинг «Новпорт» Романа Троценко планирует вложить 15 млрд руб. в новый терминал внутренних линий площадью 100 тыс. кв. м. Аэропорт надеется заполнить мощности трансферным пассажиропотоком, который через пять лет может вырасти с 20% до 50% от всего объема. Эти планы поддержаны стратегией базовых авиакомпаний, в первую очередь S7, организующих через Толмачево стыковочные рейсы с Дальнего Востока и Юго-Восточной Азии в западную часть России и Европу.

Акционеры новосибирского аэропорта Толмачево (принадлежит ООО «Новпорт холдинг» Романа Троценко) решили не перестраивать существующий терминал, а построить новый комплекс площадью 100 тыс. кв. м, рассказал «Ъ» гендиректор аэропорта Евгений Янкилевич. В июле определяются параметры проекта. Стоимость строительства, которое планируется завершить к 2023 году, составит 15 млрд руб., их выделяют акционеры. «Объем этапов и сроки могут быть скорректированы с учетом того, что в 2023 году в Новосибирске планируется проведение чемпионата мира по хоккею среди молодежных команд и необходимо будет заранее обеспечить прием большего количества пассажиров», — уточнили в пресс-службе аэропорта.

Изменение планов, по словам господина Янкилевича, связано с требованиями к обслуживанию растущего пассажиропотока и изменением его структуры. «В Толмачево доля трансферных пассажиров достигла 20%, тогда как в 2012 году составляла всего 4%», — пояснил топ-менеджер. По его расчетам, эта доля ежегодно будет

расти и к 2023 достигнет 50%. По данным аэропорта, в Толмачево активно растет транзитный пассажиропоток из Китая в Москву и Петербург: в 2017 году он увеличился почти на 90% — до 255,5 тыс. пассажиров. Полеты выполняются в Гонконг, Пекин, Санья, Урумчи, Харбин и Шанхай, их обслуживают «Уральские авиалинии», NordStar, китайская China Southern Airlines и S7.

В S7, которая начинала свой бизнес в Новосибирске и сохраняет Толмачево как один из аэропортов базирования, пояснили, что с 2016 года компания развивает там новую модель трансферных перевозок со структурированными волнами стыковок: с Дальнего Востока в центральный и южный регионы РФ и Среднюю Азию, а из Юго-Восточной Азии — в Москву, Петербург и Европу. В результате с 2016 года компания увеличила долю трансферных пассажиров через Толмачево до 40%. В 2017 году количество трансферных направлений значительно расширилось за счет ввода в эксплуатацию 17 Embraer 170, говорят в S7. Борис Рыбак из Infomost отмечает, что организация стыковочных рейсов — сложный и кропотливый процесс. «Но если рейсов много, то при задержках пассажиров всегда можно перевезти следующими», — отмечает он. — А если полетов не так много, то авиакомпания увеличивает временную задержку между волнами прибытия и отправами.

Толмачево после постройки нового терминала может стать крупнейшим региональным аэропортом. Площадь терминального комплекса Кольцово (Екатеринбург) — 80 тыс. кв. м, Симферополя — 78 тыс. кв. м, Красноярска — 66 тыс. кв. м. «В последние восемь лет пассажиропоток Толмачево растет в среднем на 14% в год, и если эти темпы сохранятся, то к концу 2019 года он может достичь 6,5 млн человек», — отмечает управляющий партнер экспертной группы Veta Илья Жарский. Оценку терминала в 15 млрд руб. он считает «разумной», хотя замечает, что, как правило, такие проекты в процессе строительства дорожают на 30–40%

из-за инфляции и подорожания стройматериалов.

«Решение о расширении площадей терминала внутренних воздушных линий (ВВЛ) аэропорта не просто своевременно — оно перзрело, учитывая, что события 2014–2015 годов привели к стремительному росту спроса на перевозки на внутрироссийских направлениях при падении на международных», — полагает исполнительный директор агентства «Авиапорт» Олег Пантелеев. Развитию Толмачево, уверен он, во многом препятствует именно недостаток пропускной способности терминала ВВЛ.

Главный эксперт Института экономики транспорта и транспортной политики НИУ ВШЭ Федор Борисов отмечает, что в России аэропорт с пассажиропотоком более 5 млн человек в любом случае будет коммерчески интересным. «Будут площади терминалов в аэропорту избыточными или нет, зависит от дальнейшей стратегии развития», — говорит он, поясняя, что аэропорт — не только место регистрации пассажиров, но и большой торговый комплекс, и если компания заинтересована в развитии неавиационных услуг, она может сдавать площади торговым компаниям или офисам.

Оксана Павлова, Новосибирск;  
Елизавета Кузнецова

# ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ И СВЯЗЬ

## ВЕДОМОСТИ

### Номер мобильного сможет удостоверить человека, как паспорт

**Такое новшество обсуждают одна из рабочих групп цифровой экономики**

В среду вечером рабочая группа по нормативному регулированию цифровой экономики отправила на доработку поправки, смысл которых – создать систему универсальных идентификаторов. Поправки предложены в законы «О связи», «Об информации» и «Об основах здоровья граждан» и позволят подтверждать личность россиянина при оказании ему дистанционных услуг по номеру мобильного телефона – точно как биометрические данные для клиентов банков. Речь идет о подтверждении личности – например, в телемедицине.

«Ведомости» ознакомились с законопроектом. Его рассматривала рабочая группа, сообщили «Ведомостям» директор по развитию и планированию «Сколково» Сергей Израйлит (фонд возглавляет центр компетенций по этому направлению) и директор по направлению «Нормативное регулирование» АНО «Цифровая экономика» Дмитрий Тер-Степанов.

Само положение законопроекта, что должен появиться идентификатор по мобильному номеру абонента, критики рабочей группы не вызвало, рассказывают два участника заседания: сомнения вызвала лишь сфера применения этого идентификатора, в ходе обсуждения она может быть ограничена. Один из собеседников «Ведомостей» объясняет, что дело в юридической технике – предстоит корректно описать грядущее новшество.

В документе – девять будущих идентификаторов: электронная подпись, авторизация в единой системе идентификации и аутентификации, биометрия или дактилоскопические данные и другие данные, которые помогают

определить, кто запрашивает услугу, и подтвердить личность клиента.

Идею, изложенную в отклоненном документе, высоко оценили операторы связи. «Мегафон» и МТС поддерживали идентификацию личности с помощью мобильного номера, сообщили «Ведомостям» руководитель «Мегафона» по правовому взаимодействию с органами исполнительной власти Никита Данилов и представитель МТС. «Вымпелком» в целом поддерживает идею законопроекта, но считает, что ее нужно существенно доработать, уверен представитель оператора, но как именно – не говорит. Представитель Tele2 отказался от комментариев.

Сейчас номер абонента мобильного оператора не считается юридически значимым идентификатором, подтверждает главный аналитик Российской ассоциации электронных коммуникаций Карен Казарян. Перевод денег клиентов банка по номеру телефона нельзя считать идентификацией: при первичной выдаче банковской карты номера телефона и счета в банке привязываются друг к другу, речь идет о переводе со счета на счет. Дистанционная идентификация по номеру мобильного телефона была бы полезна цифровым бизнесам, которые сейчас требуют ручного ввода паспортных данных или загрузки скана паспорта. Это может быть продажа страховок или путевок, электронная коммерция и оказание финансовых или логистических услуг (включая билеты на транспорт), перечисляет Казарян.

Традиционные способы идентификации, например электронная подпись, отличаются низким уровнем проникновения, объяснял Данилов логику законопроекта. А вот идентификация по мобильному номеру, по его словам, перспективнее, безопаснее и удобнее, потому что уровень проникновения сотовой связи среди граждан России весьма высок.

По данным агентства AC&M Consulting, проникновение сотовой связи в России составляет 179%. В 2017 г. в России продано 109 млн сим-карт, рассказывал партнер агентства Антон Погребинский.

Если мобильный номер станет универсальным идентификатором

личности, операторы могли бы за отдельную плату помогать партнерам идентифицировать клиентов для оказания услуг, считает Данилов, а платил бы за это только партнер, не сам абонент. По его расчетам, дополнительная выручка всех операторов связи от идентификации как услуги может составить до 150 млрд руб. за 4–5 лет. Каждый оператор связи будет работать только со своей базой клиентов, заключает Данилов.

Представителям электронной коммерции услуга идентификации по мобильному позволит узнать номера телефонов клиентов, абоненты – пользователи банков смогут подтверждать транзакции и также любой человек сможет быстро авторизоваться на порталах госуслуг, перечисляются варианты применения номера-идентификатора в презентации «Мегафона» к законопроекту («Ведомости» ознакомились с ней, подлинность подтвердил оператор).

Для операторов есть и другой плюс. Приравнивание сим-карты к паспорту может привести к сокращению оттока сотовых абонентов, считает гендиректор «ТМТ консалтинга» Константин Анкилов, сейчас это 40–50% в год. Человеку, у которого сим-карта фактически приравнена к паспорту, труднее будет поменять номер, например проговорив деньги на счете и выбросив ее, говорит он. Насколько сократится отток, Анкилов оценить затруднился. Перенос номера при переходе абонента от одного оператора к другому (MNP) возможен в России с конца 2013 г. Но популярностью сервис не пользуется, констатирует Анкилов. По данным Федерального агентства связи, с момента запуска MNP по вчерашний день в России было подано чуть менее 15,3 млн заявлений на перенос номера, удовлетворено около 8,85 млн.

Светлана Ястребова

# СТРОИТЕЛЬСТВО И РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ

## Коммерсантъ® «Открытие» вступает в «Легион»

**Данил Хачатуров потерял бизнес-центр**

Один из премиальных московских бизнес-центров «Легион I» по итогам запутанных схем передачи долгов и дефолта по ним мог перейти в собственность банка «ФК Открытие», принадлежащего сейчас государству. Арендаторы здания полагают, что их «подталкивают» съезжать, освобождая помещения для «Открытия».

О смене собственника бизнес-центра «Легион I» (57 тыс. кв. м) на Большой Ордынке, 40, рассказали “Ъ” три консультанта рынка недвижимости и сотрудники двух компаний, арендующих в нем помещения. Все собеседники “Ъ” утверждают, что объект перешел к структурам банка «ФК Открытие». Банк вместе с рядом других активов одноименной группы в августе 2017 года в рамках санации перешел в Фонд консолидации банковского сектора ЦБ. В «ФК Открытие» от комментариев отказались. В компании, управляющей БЦ «Легион I», не стали отвечать на вопрос о собственниках объекта. «Легион I» принадлежал ЗАО «Легион Девелопмент», конечным бенефициаром которого участники рынка называли экс-владельца «Росгосстраха» Данила Хачатурова. Ему же принадлежал офисный центр «Легион III» на Киевской улице. Связаться с бизнесменом не удалось. Данил Хачатуров оказался вовлечен в скандал вокруг санации «Открытия»: незадолго до нее он договорился передать банку «Росгосстрах» взамен на долю «Открытие холдинга» — головной

структуры ФК. Предполагалось, что в периметр сделки между «Росгосстрахом» и «ФК Открытие» войдут «Легион Девелопмент» и «РГС Недвижимость». Бизнесмен передал обещанные активы, но не получил долю в холдинге.

В конце 2017 года «Легион Девелопмент» и «РГС Недвижимость» объявили о ликвидации. В январе этого года «Легион Девелопмент» признан банкротом. В решении Арбитражного суда Москвы указано, что кредиторская задолженность составляла 14,6 млрд руб. В отчете «Эверест консалтинг», которая проводила оценку имущества «Легион Девелопмент» в рамках процедуры банкротства, бизнес-центр «Легион I» оценен в 9,93 млрд руб. (сюда входят права аренды участка под зданием, оцененные в 4 млрд руб.). По данным из открытых источников об эмитентах облигаций и отчета «Эверест консалтинг», «Легион I» мог быть заложен в «ФК Открытие» в конце 2013 года. В 2014 году закладную купил ипотечный агент «Московский». В отчете за 2017 год «Московский» указал, что по облигациям, выпущенным на покупку закладной на сумму 12,7 млрд руб., допущен дефолт, и на эту сумму заявлены требования в реестр кредиторов компании «Легион Девелопмент».

Арендаторы БЦ «Легион I», с которыми общался “Ъ”, рассказали, что получили от управляющей компании уведомление о начале с 1 сентября капитального ремонта бизнес-центра, в связи с чем возможны перебои в работе лифтов, кондиционирования, вентиляции и т. д. «Прямого указания, что нужно освободить помещения, нет, но большинство воспринимает письмо именно так», — говорит один из собеседников “Ъ”. По словам другого собеседника “Ъ”, здание освобождают для крупного арендатора: «Ждут, что это будет “Открытие”». Сейчас структуры ФК

расположены в бизнес-центре «Вивальди Плаза» у Павелецкого вокзала (часть объекта — в собственности «Открытия», часть — у O1Properties Бориса Минца).

Брокеры сомневаются в том, что можно освободить сразу весь бизнес-центр, не нарушая права арендаторов. Между тем в заключении «Эверест консалтинг» говорится, что большинство договоров аренды в одном из строений «Легион I» заканчиваются в этом году. Ставки аренды в «Легион I» составляют 40–45 тыс. руб. за 1 кв. м, оценил коммерческий директор Центра управления недвижимостью Михаил Шнейдерман. «Это хороший бюджет для поиска нового офиса, но в этой локации найти аналогичное предложение будет сложно. Поиск может быть эффективнее, если расширить его в рамках сложившегося делового района — возле Павелецкого или Курского вокзалов», — поясняет он.

Екатерина Герашенко, Илья Усов, Халиль Аминов