



DIGEST

РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

понедельник, 28 мая 2018*

ПУБЛИКАЦИИ

Регулирование

Власти могут повысить НДС до 20% 3

Это даст им 2 трлн рублей для выполнения майского указа Путина

Генпрокуратура будет согласовывать административные расследования 4

Они позволяют обходить ограничения на внеплановые проверки бизнеса

Обращение в суд может быть признано злоупотреблением 5

Если это спор с налогоплательщиками, выиграть который не удалось

Технократы с бухгалтерским уклоном 5

Обновленный кабмин должен наполнить казну и обеспечить прорыв, а там – как получится

Государство и бизнес

Индийские комплексы 8

Новые американские санкции оскорбили Нью-Дели

Оценки, прогнозы, статистика

Как сложилась судьба стартапов, о которых «Ведомости» писали в 2015 году 10

Кому удалось перевыполнить планы развития, а кто закрылся

Чего ждут от чемпионата мира по футболу его спонсоры 12

«Ведомости» узнали, окупаются ли десятки миллионов долларов партнеров FIFA

Бизнес-стратегии

Рара John's и Sofix протестируют платежную систему, распознающую лица клиентов 13

Другие рестораторы считают новшество спорным

Владелец O1 Group Борис Минц вместе с семьей уехал в Лондон 13

Его O1 Properties, скорее всего, достанется компании, которую связывают с ГК «Регион» и «Роснефтью»

«Акадо» Вексельберга может лишиться техподдержки Cisco 14

Из-за санкций у компании могут возникнуть проблемы с телебизнесом

Финансы

Аналитика сдерживания 16

Увольнения в Сбербанк СИБ могут повлиять на весь рынок

Инвесторы уходят под предлогом санкций 16

Они ускорили вывод средств с российского рынка

Аудиторов не хватает на двоих 17

Над СРО аудиторов вновь нависла угроза

Топливо-энергетический комплекс

«Газпром» договорился о строительстве «Турецкого потока» до Евросоюза 19

Одновременно российская монополия объявила, что урегулировала с Турцией спор о ценах на газ

Россия и ОПЕК готовы вновь увеличивать добычу нефти 20

К серьезному падению цен на нефть это не приведет, уверены эксперты

Дорожает вопреки всему 20

Цены на бензин бьют один рекорд за другим

Строительство и рынок недвижимости

Сергей Гордеев приблизился к Павелецкому 22

Девелопер может стать владельцем долгостроя у вокзала

Artplay дорос до Дома советов22

В Калининграде появится кластер для креатива

Девелопмент эпохи перестройки23

Застройщики форсируют новые проекты

РЕГУЛИРОВАНИЕ

ВЕДОМОСТИ

Власти могут повысить НДС до 20%

**Это даст им 2 трлн рублей для
выполнения майского указа
Путина**

Премьер-министр Дмитрий Медведев обещал найти 8 трлн руб., которых не хватает для выполнения нового майского указа Путина. Как выяснили «Ведомости», значительную часть этой суммы правительство и Кремль собираются найти в кошельках населения. Около 2 трлн руб. за шесть лет бюджет может получить от повышения НДС с 18 до 20% – такой вариант обсуждался и сейчас он один из наиболее вероятных, хотя и не окончательный, рассказывают три федеральных чиновника. При этом может быть отменена и льготная ставка НДС в 10%, которую Минфин предлагал заменить пособием, говорит один из них.

Еще около 2 трлн руб. даст бюджету уже анонсированное Медведевым повышение пенсионного возраста, говорят два чиновника, не называя, на сколько и какими темпами он может быть повышен.

Остальные недостающие 4 трлн руб. принесут уже объявленные меры. 3 трлн руб. для финансирования инфраструктуры государство займет, разместив ОФЗ и сформировав временный фонд внутри бюджета. А 1 трлн руб. бюджет получит от реформы налогообложения нефтяной отрасли – обнуления экспортной пошлины и компенсирующего повышения НДС.

Впрочем, часть решений еще могут быть пересмотрены, говорят собеседники «Ведомостей». Все меняется очень быстро и постоянно, замечает один из них.

Кто доплатит НДС

Повышение НДС давно обсуждалось чиновниками, но как часть налогового маневра, который предлагал Минфин: снизить страховые взносы и увеличить НДС до одинаковой ставки 22%. По замыслу Минфина маневр должен был обелить экономику и принести

бюджету дополнительные 500 млрд руб. От идеи отказались, но найти деньги для указа без повышения налогов не удавалось, говорят несколько чиновников. В итоге из двух частей маневра осталась одна – увеличение НДС, хотя и более щадящее. Повышение НДС без снижения страховых взносов – обычный обман, говорит член бюро РСПП.

По ставке 20% НДС взимался до 2004 г., потом она была снижена до 18%. Возврат к 20% – это менее болезненное решение, чем другие обсуждавшиеся варианты: повышение НДС или введение налога с продаж, считают два чиновника. Хотя, если государство хочет стимулировать рост экономики, надо не отбирать у нее ресурсы, а давать, замечает один из них.

Повысив НДС, государство изымет в первую очередь ресурсы у населения, которое пережило четырехлетнее падение доходов, – значительную часть издержек бизнес сможет заложить в цены и перенести на потребителей.

В ожидании повышения НДС компании заранее начинают поднимать цены, показало исследование статистической службы Великобритании. В России рост НДС на 2 п. п. ускорит рост цен на 0,8–1 п. п., подсчитала главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова, что, впрочем, не страшно в условиях низкой инфляции (2,4% в апреле в годовом выражении). Но вместе с отменой льготной ставки повышение НДС может стать серьезным ударом по населению и отразиться на потреблении, предупреждает Александра Суслина из Экономической экспертной группы. Сейчас льготная ставка действует для продуктов питания (за исключением деликатесов), детских товаров, книг, учебников и лекарств. В 2017 г. льгота обошлась бюджету почти в 550 млрд руб. (около 0,6% ВВП).

В случае внезапного повышения цен меньше всего люди готовы экономить на еде, алкоголе и транспортных услугах, показало исследование главного экономиста «ВТБ капитала» Александра Исакова, больше же всего при росте цен на 1% сокращаются расходы на связь и медицину.

Бизнес заложит издержки во внутренние цены, а при экспорте ставка НДС – 0%, говорит член бюро

РСПП. Но будут и пострадавшие. Сильнее всего повышение налога ударит по отраслям, где высока конкуренция, предупреждает замдиректора ЦМАКПа Владимир Сальников. Это подтверждает исследование МВФ, проведенное после увеличения НДС в Германии в 2007 г.: при сильной конкуренции компаниям тяжелее сохранять долю рынка после повышения цен. Пострадает розница, которая уже сокращает маржу в условиях слабого потребительского спроса, говорит налоговый консультант крупного ритейлера. Структурный эффект будет плохим, предупреждает Сальников: вырастет нагрузка на обрабатывающие производства, а не на экспортеров сырья.

Больше всего она увеличится на машиностроительный (на 6,8%) и транспортный секторы (6,6%), на электроэнергетику (6,8%), строительство (5,6%), информационный сектор (5,4%) и гостиничный бизнес (4,4%), подсчитал Сальников. Зато снизится на химическое производство, обработку древесины, а также сельское хозяйство.

Времени решать, кому предстоит доплатить за указы, у чиновников осталось немного. Правительство сформулировало предложения по налоговой системе, окончательные решения должны быть приняты уже в весеннюю сессию Госдумы, говорил ранее Антон Силуанов, назначенный первым вице-премьером и министром финансов. В настоящий момент решения не приняты, утверждает его советник Андрей Лавров, но в ближайшее время конкретные меры донестройки налоговой системы будут определены правительством. Представитель премьера Наталья Тимакова не комментирует эту тему, получить комментарии пресс-секретаря президента Дмитрия Пескова в воскресенье не удалось.

Поработать на указ

Чтобы сэкономить 2 трлн руб. за шесть лет, пенсионный возраст придется повышать ежегодно как минимум на один год как для женщин, так и для мужчин, отмечает замдиректора Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС Юрий Горлин. Это позволит сократить трансферты из федерального бюджета примерно на 2 трлн руб., согласно старший научный

сотрудник НИФИ Минфина Татьяна Омельчук. Такой вариант повышения возраста предлагал Центр стратегических разработок, когда его возглавлял Алексей Кудрин, теперь ставший председателем Счетной палаты. Ежегодно на трансферт из федерального бюджета приходится около 40% доходов Пенсионного фонда, в 2018 г. он составит 3,34 трлн руб.

Возраст надо поднимать так, чтобы бюджет не только сэкономял 2 трлн руб. для выполнения указа, но и появились ресурсы быстрее повышать пенсии – тем же темпом, что растут зарплаты, говорит чиновник. Есть риск, что правительство будет стремиться максимально сократить трансферт и денег на ускоренную индексацию пенсий может не хватить, замечает Горлин.

Варианты повышения пенсионного возраста обсуждались еще до назначения социальным вице-премьером Татьяны Голиковой. Решение в правительстве только обсуждается, окончательные параметры не согласованы, сказала она в интервью РБК. Ее представитель отказалась от комментариев.

Как правило, основная цель повышения пенсионного возраста – обеспечение более приемлемого роста пенсий, говорит Горлин. Слишком радикальный вариант существенно увеличит риски роста безработицы, а также спровоцирует рост спроса на пенсии по инвалидности, рассуждает он. Для людей наиболее приемлем вариант повышения возраста до 60 лет для женщин и до 63 для мужчин, ссылаются эксперты ВШЭ на данные социологического исследования. Горлин считает наиболее рациональным вариантом 62–63 для мужчин и 59–61 год для женщин.

Елизавета Базанова, Филипп Стеркин

Контролеров обяжут получать разрешение прокурора на возбуждение административных расследований против предпринимателей – по аналогии с тем, как это сейчас происходит с проверками. Об этом заявил генпрокурор Юрий Чайка, выступая в пятницу на Петербургском международном экономическом форуме. Такие расследования фактически являются внеплановыми проверками бизнес-структур и во многих случаях используются для обхода установленных законом ограничений, объяснил Чайка. По его словам, Генпрокуратурой совместно с Министерством экономического развития готовятся предложения по устранению такого пробела в законодательстве.

За девять лет формирования Единого сводного плана проверок предпринимателей контрольные органы инициировали включение в него 8 млн плановых проверок бизнеса, прокуратура отклонила почти половину, подсчитали в надзорном ведомстве. Кроме того, ежегодно прокуроры отклоняют около 40% заявлений на проведение внеплановых проверок предпринимателей.

Впрочем, сами предприниматели снижения административной нагрузки пока не замечают. Как отмечается в ежегодном докладе уполномоченного по защите прав предпринимателей при президенте Бориса Титова, который был представлен Владимиру Путину на прошлой неделе, Минэкономразвития на протяжении нескольких лет отмечает снижение числа плановых и внеплановых проверок (в 2016 г., по данным бизнес-омбудсмена, их было проведено около 2 млн). А вот проведенный в марте 2017 г. по инициативе уполномоченного опрос представителей малого и среднего бизнеса дает совсем другие цифры: по данным самих предпринимателей и с учетом всех видов контрольных мероприятий (административных расследований, рейдов, контрольных закупок и т. д.), количество проверок доходит до 10 млн. В итоге 56% опрошенных отметили увеличение административной нагрузки и только 5% согласились с тем, что административная нагрузка уменьшилась. Официальная статистика о числе контрольных и надзорных мероприятий приравнивается к числу проведенных плановых и внеплановых проверок, отмечается в докладе уполномоченного. Между тем данные Минэкономразвития, Росстата и Судебного департамента при Верховном суде свидетельствуют, что более трети дел

об административных правонарушениях, выявленных Роспотребнадзором, и более половины – Ростехнадзором возбуждались без проведения проверок.

Неудивительно, что Титов в пятницу горячо поддержал предложенное генпрокурором нововведение. Плановые и внеплановые проверки уже полностью находятся в зоне контроля прокуратуры, напомнил он. Но административные расследования в нее не попадают, хотя их число уже превысило общее число плановых и внеплановых проверок. Никаких разрешений прокуратуры на это не требуется, решение о проверке может принять любой муниципальный орган. «Надо усложнить процедуру, не каждый мэр должен иметь право кошмарить бизнес по малейшему поводу, – считает Титов. – На наш взгляд, административное расследование должно отличаться от проверки тем, что по его итогам нельзя выносить наказание – только предупреждение. А захотели оштрафовать – назначайте полноценную внеплановую проверку, по всей процедуре с разрешением прокуратуры».

По данным Института проблем правоприменения, проанализировавшего в прошлом году данные о плановых проверках за 2011–2017 гг. в 36 регионах страны, в целом можно говорить об устойчивом снижении их общего количества: в целом за этот период оно составило 55%. Но Единый реестр проверок полностью так и не заработал: в июне 2017 г. в нем была размещена информация лишь о 130 000 проверок за 2017 г. при общем количестве около 2 млн проверок в год. Это говорит о заполняемости реестра на уровне 10–20%, делают выводы авторы подготовленного институтом аналитического обзора.

Кирилл Тагаев из Института проблем правоприменения говорит, что официальной статистики о количестве административных расследований нет, но, судя по судебной практике, это довольно редкое явление: наложить административное взыскание можно и без проведения расследования, обычно так и происходит. Поэтому было бы правильнее говорить о необходимости взять под контроль практику работы по сообщениям об административных нарушениях, рекомендует эксперт.

Анастасия Корня

ВЕДОМОСТИ

Генпрокуратура

будет

согласовывать

административные расследования

Они позволяют обходить ограничения на внеплановые проверки бизнеса

ВЕДОМОСТИ

Обращение в суд

может быть

признано

злоупотреблением

Если это спор с налоговиками, выиграть который не удалось

Верховный суд в середине мая вынес определение, которое позволяет признать проигранный налоговикам спор злоупотреблением правом.

При банкротстве компании «Орбита» Федеральная налоговая служба (ФНС) пыталась в суде привлечь к субсидиарной ответственности четырех бывших руководителей компании, в том числе Сергея Клименченко, который управлял ею в 2011–2012 гг. Общий долг компании составил 1,26 млрд руб., из них 1,15 млрд – налоги и штрафы.

Арбитражный суд Северо-Кавказского округа и апелляционная инстанция решили, что Клименченко и двое других руководителей были виноваты в банкротстве компании. Они заключали мнимые сделки и искажали информацию о ее обязательствах, следует из судебных материалов. Однако переложить часть долга компании на Клименченко не удалось. С августа 2011 г. по февраль 2014 г. «Орбита» оспаривала в суде налоговые претензии, и ФНС не могла запустить процедуру банкротства. Компания проиграла спор, но тем временем истек срок давности привлечения к субсидиарной ответственности. В результате кассационная инстанция вынесла решение в пользу Клименченко, а затем дело попало в Верховный суд.

Срок давности необходим, чтобы защитить людей от ответственности за банкротство компании, которую они давно покинули, объясняет Верховный суд. Но это ограничение не должно помогать избежать ответственности, если бывшие директора затягивали начало банкротства, иначе пострадают кредиторы, говорится в определении суда, заявление Клименченко «является злоупотреблением правом».

«Как обжалование действий может считаться злоупотреблением?» – удивляется партнер Dentons Константин Третьяков. Верховный суд может создать опасный прецедент, предупреждает арбитражный управляющий Евгений Семченко. При таком

подходе любая защита налогоплательщика может считаться злоупотреблением, разводит руками партнер «Пепеляев групп» Юрий Воробьев.

Очень важно понять, действительно ли компания судилась, чтобы отсрочить банкротство, или верила в свою правоту, указывает партнер Taxology Алексей Артюх: «Обеспечительные меры, которые не позволили начать банкротство, накладывает суд – получается, он тоже отчасти виноват?» С таким же успехом можно считать незаконными действия защитника по уголовному делу, так как они направлены на освобождение от ответственности, замечает Третьяков.

Верховный суд не высказывался о добросовестности оспаривания результатов налоговой проверки, а признал недобросовестной именно ссылку на истечение сроков, спорит представитель ФНС.

Оспаривание решений налогового органа – неотъемлемое право налогоплательщика, но оно не должно помогать уклоняться от ответственности за доведение компании до банкротства, считает он: «Почему сам факт обжалования должен давать преимущества, непонятно». По сути, пресечена попытка использовать формальные процедуры для уклонения от реальных обязательств, отмечает представитель ФНС. Клименченко же не согласен с определением Верховного суда и планирует обжаловать его, сказал он «Ведомостям»: «Я непричастен к тем правонарушениям, ответственность за которые мне вменяют».

Возможно, в этом конкретном деле решение суда справедливо, допускает Семченко, но как определить в других спорах грань между злоупотреблением и конституционным правом на судебную защиту? После такого решения Верховного суда любой проигранный спор с налоговиками могут считать злоупотреблением, опасается он.

Сумма, полученная бюджетом от банкротств, за последние годы существенно выросла. При этом привлечение руководителей компаний к субсидиарной ответственности стало одним из основных трендов в налоговых спорах, рассказывает старший юрист Taxadvisor Виктор Андреев. В 2017 г. с них было взыскано 2 млрд руб. – в 12,6 раза больше, чем в 2016 г., следует из данных ФНС. Если 4–5 лет назад суды однозначно приходили к выводу, что перекладывать долги нельзя, то

сегодня практика изменилась, констатирует Андреев.

Анна Холявко, Елизавета Базанова



Технократы с бухгалтерским уклоном

Обновленный кабмин должен наполнить казну и обеспечить прорыв, а там – как получится

Новое правительство было утверждено президентом Владимиром Путиным 18 мая. А первое заседание премьер-министр Дмитрий Медведев провел уже на прошлой неделе, 22 мая. Он предупредил подчиненных, что их ждет много работы, «непростой, но важной и интересной». Кому ближайшие шесть лет предстоит заниматься проблемами экономики и социальной сферы – в материале «Профиля».

Полный комплект

«Впереди много масштабных проектов. Задачи, которые поставлены президентом, мы обязаны исполнять. От этого будет зависеть, как будет развиваться наша страна. Надеюсь, что мы все вместе добьемся хороших результатов», – оптимистично заявил Дмитрий Медведев, открывая заседание правительства.

В таком составе кабинет министров собрался впервые. Утверждение вице-премьеров и министров нового правительства, представленных премьером президенту, состоялось несколькими днями ранее в сочинской резиденции главы государства. Мероприятие носило чисто протокольный характер – все кадровые решения уже состоялись, Дмитрию Медведеву оставалось их озвучить, а Владимиру Путину – утвердить, подписав указы о назначении вице-премьеров и министров.

Первым заместителем председателя правительства назначен Антон Силуанов. При этом он продолжит руководить Министерством финансов. Вице-премьерами утверждены: Татьяна Голикова, Юрий Трутнев, Виталий Мутко, Максим Акимов, Юрий Борисов, Ольга Голодец, Алексей Гордеев, Дмитрий Козак, полпред

президента в Дальневосточном федеральном округе Юрий Трутнев и руководитель аппарата правительства Константин Чуйченко.

Из министров, входивших в прежний состав кабинета, свои должности сохранили Сергей Лавров (МИД), Владимир Колокольцев (МВД), Александр Козлов (Минюст), Владимир Мединский (Министерство культуры), Вероника Скворцова (Минздрав), Сергей Шойгу (Минобороны), Денис Мантуров (Минпромторг), Павел Колобков (Минспорта), Максим Орешкин (Минэкономразвития), Максим Топилин (Минтруда), Александр Новак (Минэнерго).

Руководители в остальных министерствах сменились: Минсельхоз возглавил Дмитрий Патрушев, Минприроды – Дмитрий Кобылкин, Минтранс – Евгений Дитрих, Минвостокразвития – Александр Козлов, Минкавказа – Сергей Чеботарев, МЧС – Евгений Зиничев, Министерство цифрового развития (бывшее Минкомсвязи) – Константин Носков, Министерство науки и высшего образования – Михаил Котюков, а Министерство просвещения – Ольга Васильева.

Количество имеет значение

Теперь у Медведева не 9, а 10 заместителей. Директор Института стратегического анализа ФБК Игорь Николаев считает это количество оптимальным. Причем не только с учетом распределения обязанностей. Есть и более прозаическая причина. По словам собеседника «Профиля», в здании правительства на Краснопресненской набережной, где ему пришлось работать, не более 10 помещений, пригодных для размещения вице-премьеров. Впрочем, в 90-х годах прошлого века стесненные «жилищные условия» не стали препятствием для Виктора Черномырдина сначала получить в подчинение 15 заместителей, а затем аж 24, в том числе шесть первых. Уместно напомнить, что в 2004 году премьеру Михаилу Фрадкову полагался всего один заместитель. За десятилетие пришлось работать Александру Жукову, который при этом даже не был первым вице-премьером. Это стало одним из результатов предпринятой в то время административной реформы, когда сокращался бюрократический аппарат, и путем слияний и поглощений создавались суперведомства – Министерство промышленности и энергетики, Министерство транспорта и связи, Министерство здравоохранения и социального развития.

Первыми против крайностей административной реформы

восстали депутаты Госдумы, которых возмутил недостаточно, в их понимании, высокий уровень представительства ведомств. Ведь у министров, как и у премьера, было по одному заместителю, которых на все совещания и заседания физически не хватало, и депутатам приходилось иметь дело с руководителями департаментов. Запрет на назначение вице-премьеров и заместителей министров в итоге был снят: в угоду народным избранникам в ведомствах ввели должности статс-секретарей.

Минфина все больше

Антон Силуанов, ставший первым заместителем Медведева, превзошел своего предшественника на посту главы Минфина Алексея Кудрина. Последнему несколько раз удавалось в разных правительствах подниматься до уровня вице-премьера, но это был потолок. Сейчас Кудрина отправили руководить Счетной палатой вместо еще одной его бывшей подчиненной – Голиковой.

Повышение Силуанова следует рассматривать в контексте общего усиления позиций Минфина, которому делегируют все новые и новые полномочия. Перераспределение происходит главным образом за счет Минэкономразвития. В декабре прошлого года Медведев назвал происходящее созданием суперведомства, которое чисто бухгалтерские функции – получение доходов, распределение средств и контроль расходов федерального бюджета – совмещает с работой по выводу отечественной экономики из кризиса. В качестве первого вице-премьера Силуанову поручено курировать Минэкономразвития, тем самым можно считать, что де-факто материализована витавшая в воздухе идея объединения двух министерств.

В новом правительстве прибавилось министерств. Теперь их 23, а не 22. Рост произошел за счет раздела Минобрнауки на два отдельных ведомства. Министерство просвещения сконцентрируется на вопросах средней школы и среднего специального образования, в то время как Министерство науки и высшего образования возьмет под крыло вузы и научные учреждения. Но министров в кабине больше не стало, поскольку после отставки Михаила Абызова упразднена должность министра по вопросам малопонятного для непосвященных т. н. «открытого правительства».

Федеральные агентства – Росмолодежь и Рособринадзор – напрямую подчинены кабинету. Злые

языки утверждают, что за организационными изменениями стоит серьезный конфликт руководства упраздненного Минобрнауки с профессиональным сообществом по поводу свертывания реформы системы отечественного образования. Ведущий эксперт Центра политических технологий Алексей Макашкин поделился с «Профилем» своим прогнозом дальнейшего развития ситуации. По его мнению, среднее образование в России во многих вопросах может вернуться к традициям советской школы, а вузы продолжат перестраиваться под западные стандарты обучения. Со своей стороны, Васильева заявила, что главным направлением работы станет цифровизация школ и воспитание учащихся.

Еще одно изменение структуры кабинета связано с передачей Минэкономразвития Минпромторгу торгпредств. Решение выглядит логичным, поскольку оно позволит сконцентрировать в одних руках поддержку российских экспортеров, в первую очередь тех, кто продвигает за рубежом продукцию с высокой долей добавленной стоимости. По словам Макашкина, в свое время Мантурову не хватило административного ресурса, чтобы добиться передачи торгпредств в ведение Минпромторга. Сейчас же министр, что называется, нагулял политический вес, поэтому добиться нужного решения труда не составило.

В погоне за цифрой

Минкомсвязи реформировано в Министерство цифрового развития для реализации так называемой цифровой повестки. Константин Носков до назначения министром руководил Аналитическим центром при правительстве России и отвечал за программу «Цифровая экономика», принятую в 2017 году. Ранее он занимался развитием Единого портала госуслуг и системы «Управление».

Эксперты уверены, что одной сменой вывески перемены в министерстве не ограничатся. «Ожидается расширение полномочий ведомства и формирование цели по консолидации контроля за ИТ-инфраструктурой страны. Если ведомство воспользуется своей властью для дерегуляризации сферы информационных технологий и сфокусируется на унификации электронных каналов коммуникации между властью и населением, это будет полезно для бизнеса», – полагает доцент факультета экономических и социальных наук РАНХиГС Евгений Ицаков.

Деньги счет любят

При формировании правительства учитывалась насущная потребность обеспечить надежный контроль за денежными потоками. Этим, в частности, можно объяснить назначение вице-премьером Голиковой. Она не случайно назначена куратором социального блока, в который входят Минздрав, Минтруда, Минпросвещения и Миннауки. Президент в послании к Федеральному собранию поставил задачу к 2024 году осуществить «решительный прорыв» в повышении уровня жизни россиян. План предусматривает увеличение объемов финансирования здравоохранения, образования и инфраструктуры на 10 трлн рублей. И Голикова, со времен работы в Минфине обладающая уникальной способностью держать в памяти каждую цифру федерального бюджета, как никто другой способна обеспечить прозрачность госрасходов в рамках своих полномочий.

Обладают необходимым уровнем компетенций в сфере экономики и финансов и другие новоспеченные члены правительства. Так, глава Министерства науки и высшего образования Котюков в 2010–2012 годах работал в Минфине директором департамента бюджетной политики в отраслях социальной сферы и науки, потом был назначен на должность замминистра.

В активе нового руководителя МЧС Зиничева не только почти 10 лет службы в личной охране президента и работа заместителем директора ФСБ, но и дипломы Санкт-Петербургского института бизнеса и права об окончании факультетов – экономического и финансового. Эти знания ему определенно пригодятся для наведения порядка в чрезвычайном ведомстве, которое при Владимире Пучкове не было избавлено от коррупции.

Напомним, проверка Счетной палаты установила, что в 2013–2016 годах с различными нарушениями в МЧС было израсходовано 3,5 млрд рублей. В скандал оказался втянут заместитель министра генерал Владимир Артамонов. Он был снят с должности, пошел под суд и в августе прошлого года получил срок – три года условно за растрату в особо крупном размере.

Дело принципа

Некоторые кадровые решения, связанные с формированием правительства, носили очевидный

политический подтекст. Прежде всего это можно сказать о назначении Мутко. Последние 10 лет чиновник отвечал за российский спорт, сначала – в качестве главы профильного ведомства, затем – вице-преьера. Зимняя Олимпиада в Сочи в 2014 году и подготовка к чемпионату мира по футболу 2018 года – статусные проекты, которые курировал Мутко.

Карьерный взлет не случайно состоялся в октябре 2016 года. Это был ответ на бездоказательные обвинения Запада в существовании в России государственной системы поддержки допинга, к которой якобы лично причастен Мутко. При таком раскладе переназначение его вице-премьером, правда, курирующим не спорт, а строительство и регионы, было ожидаемым.

Еще один важный момент, неизбежно возникающий при ротации состава кабинета, – трудоустройство бывших министров и вице-премьеров. В новом правительстве, как известно, не нашлось места для Михаила Абызова, Александра Ткачева, Михаила Меня, Николая Никифорова, Владимира Пучкова, Сергея Донского, Максима Соколова, Александра Галушки, Льва Кузнецова, Дмитрия Rogozina, Игоря Шувалова, Аркадия Дворковича и Александра Хлопонина. Можно не сомневаться, что каждому будет предложена должность, удовлетворяющая их амбиции, будь то «Сколково», Роскосмос или что-то другое. Это тоже принцип Путина, который умеет делать так, чтобы соратники не превращались в политических оппонентов. К тому же пример Голиковой и Гордеева показывает, что бывших членов правительства не бывает.

Игорь Наумов

ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС



Индийские комплексы

Новые американские санкции оскорбили Нью-Дели

Если судить по тому, как в минувший понедельник, 21 мая прошла встреча российского президента Владимира Путина и индийского премьера Нарендры Моди, отношения двух стран хороши как никогда. Оба лидера еще во время протокольной части переговоров начали петь дифирамбы друг другу и не скупилась на красивые слова, описывая крепкую дружбу Москвы и Нью-Дели. «Мы с вами с гордостью можем сказать, что партнерство, которое было начато с вами, уже превратилось в большое дерево особо привилегированного стратегического партнерства», – с восточной витиеватостью говорил Моди. Между тем в последнее время США все более настойчиво стараются подрубить корни этого дерева. Как в Индии реагируют на попытки американцев вмешаться в ее военное сотрудничество с Россией, разбирался «Профиль».

«С одной стороны, Соединенные Штаты хотят, чтобы Индия была их ближайшим стратегическим партнером в Азиатско-Тихоокеанском регионе, бастионом против Китая. С другой – они ставят под угрозу предполагаемое приобретение у России зенитно-ракетного комплекса С-400, а также сделки по покупке фрегатов, вертолетов и аренде подводной лодки. Это лишь укрепит подозрения индийцев в том, что США не способны стать надежным и последовательным поставщиком оружия».

Эти слова принадлежат высокопоставленному индийскому чиновнику. Кому именно – неизвестно. The Times of India, опубликовавшая комментарий, имени не называет. Сложно сказать, чего в них больше – тревоги или досады. В течение последних полутора десятков лет Индия постепенно все больше разворачивалась к Соединенным Штатам: политики и эксперты в

Нью-Дели уверились, что Вашингтон хочет равноправных отношений и дружбы и готов закрыть глаза даже на стратегическое партнерство Индии и России.

Последние шаги США – введение санкций не только против российской оборонки, но и против тех, кто покупает русское оружие, – стали для многих в Нью-Дели холодным душем. Внезапно индийцы обнаружили, что Вашингтон печется в первую очередь о своих интересах, а вовсе не о благе потенциальных союзников. Но это еще полбеды: похоже, в Белом доме пока сами не очень осознают, что попытка вытеснить российских оборонщиков с индийского рынка может дорого стоить США.

Горький советский опыт

Были времена, когда сама мысль о том, что американские санкции могут помешать индийско-российскому партнерству, казалась дикой. СССР признал Индию сразу после того, как она провозгласила независимость, и хотя в первые десятилетия отношения между странами развивались порой по странной траектории (к примеру, в Корейской войне советские и индийские военнослужащие были по разные стороны фронта), постепенно страны все больше сближались на почве общего отношения к борьбе с империализмом и опасений в отношении китайской экспансии. В итоге к середине 1970-х Индия стала надежным другом Москвы – в полном соответствии с лозунгом «Хинди-руси бхай-бхай» («Индийцы и русские – братья»).

Параллельно с политическим сближением развивалось сотрудничество в военно-технической сфере. СССР поставлял Индии танки, пушки, самолеты, БМП и БТР, автоматы и гранатометы: к 1980 году доля советского оружия в ВС Индии составляла 85%.

В 1991-м все рухнуло: распался Советский Союз, и Индия враз лишилась одного из ключевых торговых партнеров, надежного товарища, поставщика вооружений и запчастей для техники. Новая Россия не ценила старых друзей. Оказавшийся во главе МИД Андрей Козырев дал понять: Индия отныне для Москвы ничем не отличается от других азиатских стран, и принялся

налаживать отношения с Пакистаном.

Индии пришлось заново искать место в мире, а также новых поставщиков вооружений. Печальный финал сотрудничества с СССР научил индийцев, что полагаться на одного экспортера опасно, и Нью-Дели начал тщательно балансировать внешние закупки, чтобы в один прекрасный момент вновь не оказаться у разбитого корыта. Сотрудничество с Россией продолжалось, но в куда меньших масштабах. Тем более, чего греха таить, многие из отечественных оборонщиков относились к обязательствам по индийским контрактам спустя рукава: мол, страна третьего мира, пусть берет, что дают. Индийцы брали, но выводы делали.

Лишь к концу 1990-х российское руководство осознало, к чему привела необдуманная политика начала десятилетия. Спящий гигант наконец проснулся: экономика Индии росла стремительно, политические амбиции тоже, и для их удовлетворения нужна была армия, оснащенная самым современным оружием. Отношения пришлось, по сути, выстраивать заново, и на этот раз на сугубо прагматичной основе. В 2000-м Индия и Россия заключили соглашение о стратегическом партнерстве. Но к тому моменту от былой задушевности в отношениях между двумя странами не осталось и следа: индийские политические элиты куда больше интересовало мнение Вашингтона, чем Москвы.

Большие обещания

Обижаться за это на индийцев глупо. После крушения СССР Штаты остались единственной сверхдержавой и значительно опередили все другие страны в технологическом развитии. В Нью-Дели логично рассудили, что с мировым гегемоном лучше дружить, чем враждовать. Тем более что и Вашингтон прямо заявлял, что не прочь установить с Индией особые отношения: американские стратеги рассматривали «самую большую демократию мира» как противовес Китаю. Учитывая глубокое недоверие индийцев к северному соседу и наличие территориальных споров с ним, более достойной кандидатуры на роль ведущего американского союзника в Южной Азии было не сыскать.

Пика эта политика достигла во времена Барака Обамы,

провозгласившего «поворот в Азию». После того как попытка выстроить альянс с Китаем, так называемую «Кимерику», провалилась, администрация Обамы принялась ускоренно налаживать отношения с Индией, которую в Вашингтоне рассматривали как будущего младшего партнера. Политики и эксперты из США много и красиво говорили о наступающем американо-индийском веке, о союзе двух ведущих демократий мира, о формировании нового геополитического пространства – Индо-Тихоокеанского региона, где должны доминировать Индия и США. Индийцы закупили все больше американского оружия, особенно высокотехнологичного, аналогов для которого никто, включая Россию, предложить не мог. Но при этом Нью-Дели дальновидно развивал и сотрудничество с Москвой, памятуя о принципе «не класть все яйца в одну корзину». В конце концов, русские, в отличие от американцев, охотно делились с Индией уникальными технологиями производства оружия.

Когда в США к власти пришел Дональд Трамп, в индийской экспертной среде царили оптимистичные настроения. Его рассматривали как «американского Модя», выразителя интересов большинства, озаченного в первую очередь внутренними проблемами. Два Модя, казалось, всегда смогут договориться. Риторика Трампа, правда, внушала некоторые опасения – переориентация на внутреннего производителя грозила больно ударить по Индии, экспорт которой в основном идет в США.

После первой встречи, объятий и рукопожатий оптимисты торжествовали: Трамп, казалось, подтвердил, что будет продолжать линию Обамы на сближение с Индией. Но потом Вашингтон нанес самой большой демократии мира удар под дых.

Ракеты для Нарендры

Когда в октябре 2016-го на саммите БРИКС в Гоа Владимир Путин и Нарендра Модя заключили соглашение о поставках в Индию систем С-400 «Триумф», это расценивалось как большой успех российских дипломатов и оборонщиков. Речь шла не только о «Триумфе» – лидеры договорились о строительстве для Индии новых фрегатов на российских верфях, совместном производстве вертолетов Ка-226 Т, возможной передаче Индии в лизинг атомной подводной лодки. С-400 должны были защитить индийское небо в случае конфликта с Китаем или Пакистаном, а фрегаты и подлодки – укрепить позиции ВМС Индии в Индийском океане.

А потом начались проблемы – в силу вступил пресловутый закон СААТСА (О противостоянии противникам Америки посредством санкций). Еще до того, как он был принят, в Нью-Дели придумали, как его обходить. По индийскому законодательству при покупке оружия за рубежом необходимо получить гарантии со стороны местного банка. Это грозило банку-гаранту попаданием в американский черный список, что с учетом тесной связи индийской банковской системы с американской не сулило ничего хорошего. Индийцы быстро провели закон, согласно которому требование о гарантиях для оружейных сделок с Россией отменялось: теперь достаточно суверенных гарантий, данных Москвой. На этом и успокоились.

Как оказалось, зря. Новый пакет санкций, принятый в США в начале апреля, направлен конкретно против «Рособоронэкспорта» и «Алмаз-Антея» – поставщика и производителя С-400. Лазейка с гарантиями тут уже не работает: деньги переводятся через банки, и эти банки принялись замораживать платежи. В результате зависли переводы на сумму \$100 млн, и если в ближайшее время решение проблемы не будет найдено, то к ним добавятся еще \$2 млрд. В данном случае ответственность ложится в основном на плечи печально знаменитой индийской бюрократии: о том, что под ударом окажутся российские оборонные компании, было известно заранее, но согласовать с банковским сектором меры по прикрытию сделки индийские чиновники не успели.

Санкции как оскорбление

«Мы не позволим третьим странам диктовать, у кого нам покупать или заказывать оружие».

Эта фраза, сказанная в интервью The Deccan Herald одним из высокопоставленных индийских чиновников, в полной мере отражает негодование Нью-Дели. Получается, что американские партнеры вовсе не заботятся об обороноспособности Индии, а просто хотят продавать ей больше оружия собственного производства, навязывая сделки самым беспардонным образом. Индию, которая де-факто уже перешла в разряд великих держав и закономерно требует, чтобы с ее мнением считались, такой подход решительно не устраивает.

В настоящий момент, как сообщают индийские СМИ, между Нью-Дели и Москвой идут консультации на всех уровнях: стороны пытаются как можно скорее выработать «дорожную

карту», которая позволит заключать сделки в обход санкций. Но очевидно, что бесконечно искать лазейки нельзя: американцы будут закрывать их одну за другой. Нью-Дели необходимо убедить Штаты вывести индийские банки из-под санкций в случае заключения сделок с Россией. Понятно, что Индия предпочтет сделать это максимально мягко. Шансы на это есть, и весьма неплохие. Главным проводником индийских интересов в Штатах выступили американские военные, нежелающие терять потенциального союзника на китайских рубежах. В речи перед сенаторами глава Пентагона Мэттис заявил, что Индию, Индонезию и Вьетнам необходимо вывести из-под действия СААТСА. У этих стран, разъяснил министр сенаторам, слишком много российского и советского оружия, от которого они не могут просто так взять и отказаться, даже если бы хотели: это означало бы перевооружение колоссальных масштабов, денег на которое у них нет и в ближайшее время не предвидится.

Теперь дело за сенаторами, конгрессменами и президентом. Скорее всего, предложение Мэттиса, поддержанное к тому же мощным индийским лобби в Штатах, будет услышано, и Индия сможет купить так нужные ей комплексы. Если же нет... Как заметил один индийский политик, «Америка ничего не помнит, а Индия ничего не забывает». В случае, если руководство США пойдет в санкционном угаре до конца, в американо-индийских отношениях может появиться трещина, которую придется заделывать годами.

Алексей Куприянов

ОЦЕНКИ, ПРОГНОЗЫ, СТАТИСТИКА

ВЕДОМОСТИ

Как сложилась судьба стартапов, о которых «Ведомости» писали в 2015 году

Кому удалось перевыполнить планы развития, а кто закрылся

Раз в неделю, по пятницам, в «Ведомостях» выходят предпринимательские истории – рассказы об интересных, на взгляд редакции, стартапах. В год таким образом получается 30–35 историй. Но какова судьба наших героев? Удалось ли им вырасти с момента публикации заметки? Выполнить обещания? «Ведомости» разбирались, как сейчас идут дела у 29 героев заметок 2015 г.

«Ведомости» исключили из обзора четверых молчунов, которые отказались раскрыть выручку за 2017 г.

Оказалось, что две из 25 компаний закрылись: сеть фастфуда Mr. Pit и производитель мебели Latitude. Один стартап – разработчик виджетов для обратных звонков Callbackhunter – был продан, потому что основатели оказались в затруднительном положении. Еще четыре компании находятся на грани выживания: сеть хостелов ID Hostel, аквакультурная ферма «Главрыба», производитель скворечников «Мастер Карло» и барбершоп «Усачи». Четыре стартапа находятся в состоянии зстоя, не показывая значительного роста, одна компания (Laos Tea) показала рост выручки, но не смогла утроить производство, как планировала. Две компании – производитель биологических смесей для очистки коммунальных труб «Наносерв» и интернет-магазин антиквариата «Антикварус» – не ответили на запрос «Ведомостей».

Значительный прирост по сравнению с 2015 г. показали 11 компаний. В эту группу попали стартапы, удовлетворяющие трем критериям: значительный рост выручки, выполнение или перевыполнение заявленных планов развития, а также рост в натуральном выражении, а не из-за

удорожания валют, роста цен или других благоприятных внешних факторов. Из этих 11 компаний «Ведомости» отобрали шесть самых динамичных и выяснили, каким образом лидерам – героям «Своего дела» удалось вырасти.

AFBrew

ООО «Аф брю» основано четырьмя петербуржцами – Никитой Филипповым, Дмитрием Булдаковым, Артемом Кольчуковым и Константином Лялиным. Они позаимствовали идею у известной шотландской пивоварни Brewdog и разработали несколько десятков рецептов оригинального крафтового пива AFBrew: тыквенного, со вкусом манго, клубники, темного эля с мексиканским копченым перцем чипотле, индийского светлого эля и др. Производственные заказы «Аф брю» размещала в небольших партнерских пивоварнях. В 2015 г. «Аф брю» продавала по 20 т пива в месяц, но предприниматели надеялись открыть собственную пивоварню и удвоить объем. Эти планы они перевыполнили: в ноябре 2016 г. выпустили 38 т пива, а сейчас варят по 64 т пива в месяц. Литр пива в рознице стоит до 1000 руб. Еще в 2015 г. партнеры позаботились о создании большой сбытовой сети, которая могла бы переварить увеличенные объемы выпуска. Тогда пиво продавалось в 100 барах и магазинах, у компании было два собственных бара.

Для открытия производства пришлось искать инвесторов, рассказал Филиппов: нужно было 30 млн руб., у основателей столько денег не было и они предложили друзьям и поклонникам пива AFBrew вложиться в проект. К лету 2016 г. на предложение откликнулось восемь человек, каждый из которых дал ссуду от 200 000 до 1,5 млн руб., всего 10 млн руб. Взамен они получили доли в ООО «Аф брю», говорит Филиппов.

Петербуржцы сняли в аренду у девелоперской компании на 10 лет 700 кв. м в одном из цехов бывшего пивоваренного завода им. Степана Разина, где с 2005 по 2013 г. выпускала пиво компания Heineken. Филиппов не называет арендную ставку, но говорит, что она невысока – собственнику завода понравилась идея. Предприниматели купили чешское оборудование для варки пива и российские бродильные танки, потом, в 2017 г., итальянскую линию розлива в

стеклянные бутылки (прежде розливом занималась партнерская компания), сняли помещение под склад. В конце 2017 г. партнеры открыли третий собственный бар – прямо на заводе, где гостям подают свежее пиво. В 2015 г. ежемесячная выручка достигала 6 млн руб., сейчас – около 14 млн руб.

«Энерджи фуд рус»

Компания «Энерджи фуд рус» с 2014 г. производит энергетический мармелад с гуараной под брендом Megaday на 3 млн руб. в год. В 2015 г. совладельцы компании Даниил Сергунин и Александр Сенин рассказывали, что мармелад не принимали розничные сети, «конфетный энергетик» продавался только в интернет-магазине, вендинговых аппаратах и в нескольких книжных магазинах. Но за два года удалось продвинуть Megaday на полки шести крупных торговых сетей в Москве и регионах, говорит Сенин. Компания нашла еще два канала продаж: сети автозаправок и аптек. Энергетический мармелад пользуется особой популярностью у уставших водителей. Благодаря новой стратегии «Энерджи фуд рус» увеличила выручку в 12 раз – до 36 млн руб. в 2017 г., сказал Сенин, компания продает ежемесячно по 150 000–200 000 упаковок мармелада.

По словам Сенина, для «Энерджи фуд рус» переломным моментом стало сотрудничество с PepsiCo. Летом 2017 г. PepsiCo запустила в России акселерационную программу для продовольственных стартапов. «Энерджи фуд рус» выдержала конкурс и получила грант от PepsiCo. По данным «Коммерсанта», грант был на 500 000 руб. Часть денег партнеры потратили на маркетинговые исследования и доработку рецептуры энергетического мармелада, а также на создание нового продукта – детского мармелада с витаминами, уточняет Сенин.

Чтобы увеличить продажи, «Энерджи фуд рус» пришлось снизить цены. В 2015 г. одна упаковка энергетика в рознице стоила 100 руб., сейчас – 35–70 руб., говорит Сенин. Компания снизила себестоимость на 40% – опять-таки с помощью PepsiCo. Компания помогла предпринимателям выйти на крупных поставщиков, которые продают сырье дешевле.

«Стахановец»

Софтверной компании «Стахановец» выросли помогла увеличивающаяся популярность программ для контроля рабочего времени у российских корпораций, говорит исполнительный директор Никита Рогозин.

В 2015 г. у компании было 2000 клиентов, сейчас – 8000. Софт позволяет следить за тем, что делает сотрудник за рабочим компьютером: какими приложениями пользуется, какую информацию отправляет с корпоративной почты. Система подсчитывает время, проведенное пользователем в соцсетях и развлекательных программах. А самая последняя версия способна выявлять сотрудников, которые пытаются майнить криптовалюту на рабочем месте.

В 2014 г. выручка компании составляла около 17 млн руб., а в 2017 г. – 100 млн руб., по словам Рогозина. Он говорит, что компании удалось увеличить продажу софта госкомпаниям, например систему закупают «дочки» «Роснефти» и «Ростелекома» (это подтверждается данными на сайтах обеих компаний). За два года компания обзавелась сетью из 400 реселлеров, говорит Рогозин.

Но компания осуществила не все планы 2015 г. Она хотела открыть офис в Великобритании, но после скандала, связанного с «Лабораторией Касперского», европейцы отказываются приобретать любые российские IT-системы, сказал Рогозин. Зато компания нашла клиентов в Азии и Латинской Америке, утверждает он.

VeeRoute

Основатели VeeRoute Михаил и Владислав Кудиновы, выпускники ИТМО, разработали софт для оптимизации маршрутов доставки. Братьям удалось создать оригинальную математическую модель с оперативным планированием маршрута на основе статистики автомобильных пробок. Кудиновы покупают информацию о пробках у компаний «Ситигид», «Квазар» и других и используют ее для изменения маршрута в реальном времени. В 2015 г. у компании было свыше 50 клиентов – в основном интернет-магазинов и курьерских компаний. За три года VeeRoute увеличила число клиентов в 3 раза, вышла на рынок СНГ, Азии и Евросоюза. Выручка в 2014 г. была мизерной, в 2015 г. – 30 млн руб., а в 2017 г. – около 100 млн, рассказывает Михаил Кудинов. Но стартапу пришлось переключиться с мелких интернет-магазинов на крупные корпорации, имеющие автомобильные парки. «Правда, тогда мы еще не знали, что сделки с

крупными компаниями заключаются так долго: иногда на это уходят годы», – поясняет Кудинов.

Сначала VeeRoute разработала софт для машин инкассации. Приложение планировало подробный маршрут для инкассаторов: система предсказывала, когда закончатся деньги в конкретном банке и какую сумму нужно туда привезти в то или иное время. Компании удалось продать софт нескольким крупным банкам. Потом VeeRoute выпустила версии для розничных сетей и продала софт «М.видео». Клиентом компании стал также оператор экспресс-доставки «EMS Почта России». В конце 2017 г. софт купили несколько магазинов и курьерских служб в Великобритании, Чехии и Германии. Кудинов говорит, что выжить при длительных циклах заключения контрактов с корпоративными заказчиками помогли инвесторы. В апреле 2017 г. VeeRoute получила от банка «Санкт-Петербург» и консорциума частных бизнес-ангелов более \$1 млн.

«Венский цех»

Компания сделала ставку на выпуск тортов и пирожных ручной работы по советским ГОСТам. Ее основатели – супруги Маргарита Данелия, внучка режиссера Георгия Данелии, и Леонид Седов – купили у компании Kraft Foods права на использование торговой марки кондитерских изделий «Большевик» (когда Kraft Foods выставила торговый цех на продажу) вместе с оборудованием. Это помогло раскрутиться, затем супруги сосредоточились на собственном бренде «Венский цех». Компания выпускала старый добрый советский ассортимент: торты «Сказка», «Южная ночь», «Птичье молоко», «Полет», пирожные картошка, классические эклеры. Это был осознанный выбор – делать ретро-продукт, говорит Седов. Например, торт «Ленинградский» на 2 кг стоит 1299 руб., по данным сайта «Венского цеха». В 2014 г. выручка составила 300 млн руб., а в 2016 г. – около 700 млн. Самым главным достижением трех последних лет Седов считает проникновение во все крупные торговые сети. Однако в 2017 г. компании удалось вырасти только на 12%, в частности из-за закрытия крупной сети «Седьмой континент». В 2015 г. у «Венского цеха» было одно кафе-кондитерская «Венский цех» на Ленинском проспекте и небольшой магазин, а в 2016 г. компания открыла второе кафе «Сладкое несладкое» у метро «Курская». Оно достигло операционной окупаемости за семь недель. Сейчас три собственные

точки компании приносят 15% выручки.

«Шуша»

Компания «Шуша» выпускает деревянные детские конструкторы на экспорт. Ее основали дизайнер Анастасия Щербакова и архитектор Василий Перфильев. Игрушки делаются из березовой фанеры и сильно отличаются от традиционных российских деревянных игрушек – сборных домиков либо фигурок из русских народных сказок. Они представляют собой наборы незамысловатых геометрических фигур, раскрашенных в яркие цвета, без каких-либо излишеств. При этом набор в 3–6 раз дороже обычной деревянной игрушки. Предприниматели в 2012–2015 г. потратили много усилий, чтобы проникнуть в российские магазины, но высокого спроса не получили. В последние годы они сосредоточились на иностранных клиентах. Три года назад «Шуша» мечтала продавать конструкторы в США через Amazon, но помешала политика. Перфильев вспоминает, что в 2016 г. заполнил все заявки на сайте компании, но получил отказ. «Нам написали, что Amazon больше не сотрудничает с российскими компаниями», – говорит Перфильев.

Зато клиенты нашлись в Азии и Европе. Перфильев говорит, что компания в 2016–2017 г. заключила несколько крупных контрактов в Южной Корее, Японии, а также во Франции. Покупателей «Шуша» ищет на зарубежных выставках, хотя стенд обходится недешево – в \$10 000. По словам Перфильева, в 2017 г. компания продала в 5 раз больше изделий, чем в 2014 г., – 50 000 шт. Однако выручка компании в рублевом эквиваленте выросла меньше чем вдвое – с 15 млн руб. в 2014 г. до 23,3 млн руб. в 2017 г. Перфильев объясняет: крупная партия (до 10 000 игрушек) продается за \$100 000, чтобы найти крупных заказчиков, пришлось сильно снижать отпускные цены – и сокращать производственные затраты. «Шуша» упростила технологию (например, уменьшила число цветов), нашла новых партнеров – фабрики в Китае. Своего производства у «Шуши» нет. «Мы смогли получить от фабрик более выгодные условия благодаря увеличению заказов», – говорит Перфильев.

Полина Смертина

ВЕДОМОСТИ

Чего ждут от чемпионата мира по футболу его спонсоры

«Ведомости» узнали, окупаются ли десятки миллионов долларов партнеров FIFA

«Без сомнения, чемпионат мира по футболу в России даст меньше финансовых возможностей, чем в Бразилии четыре года назад, – заявил главный исполнительный директор Adidas Group (бренды Adidas и Reebok) Каспер Рорштед на телеконференции по итогам I квартала 2018 г. – Но мы с нетерпением ждем этого события, это фантастический способ привести в чувство наш бренд по всему миру».

У чемпионата мира по футболу в России (с 14 июня по 15 июля) три группы спонсоров: партнеры Международной ассоциации футбола (FIFA) – Adidas, Coca-Cola, Wanda Group, «Газпром», Hyundai Motor Group, Qatar Airways и Visa, спонсоры именно этого чемпионата – Bud, Hisense, McDonald's, Mengniu, Vivo, а также новая группа – региональные спонсоры Альфа-банк, «Алроса» «Ростелеком» и РЖД. По данным Forbes, партнеры FIFA платят ей ежегодно \$25–50 млн, спонсоры чемпионата – \$10–25 млн. Опрошенные «Ведомостями» спонсоры по-разному оценили влияние чемпионата на их бизнес.

По мнению Рорштеда, в 2018 г. продажи Adidas в России перестанут падать (за последние три года, по данным компании, они уменьшились вдвое, сейчас это 660 млн евро) – в том числе за счет чемпионата мира: на время его проведения компания откроет магазины в зонах притяжения болельщиков. Adidas дважды массово закрывал магазины: в 2015 г. – около 160, в 2017 г. – около 200 точек.

Въездной турпоток в Россию вырастет на 300 000–500 000 человек, говорит представитель платежной системы Visa: болельщики увеличат траты по картам в стране на 10–25%. Роста прибыли ожидает и Альфа-банк: появятся новые клиенты, больше станет транзакций и эквайринга, уверена директор по маркетингу банка Оксана Беляева.

Перевозку гостей и участников чемпионата организует

региональный спонсор – РЖД. Это повысит международную узнаваемость бренда, прежде всего в странах Европы, связанных с Россией прямым железнодорожным сообщением, объясняет представитель РЖД.

В 2018 г. спонсором стал и «Ростелеком». Его базовая услуга – IPTV, а спортивные болельщики – один из важнейших сегментов аудитории платного телевидения, объясняет представитель «Ростелекома»: компания рассматривает укрепить лояльность абонентов специальными предложениями для болельщиков, а также для баров, кафе и ресторанов. Как это повлияет на финансовые показатели, он обсуждать отказался.

Спонсорство ЧМ-2018 позволяет напрямую общаться с аудиторией по всему миру, усиливать эмоциональную связь потребителей с брендом за счет мероприятий и на стадионах, и за его пределами, и в СМИ, полагает директор по правовым вопросам и корпоративным отношениям «Сан Инбев» («дочка» Anheuser-Busch InBev) Ораз Дурдыев. Продажа пива – одна из составляющих спонсорства, продолжает он, в долгосрочной перспективе она увеличивает стоимость бренда. На вопрос, как вырастут продажи бренда за счет чемпионата в России, он не ответил.

Соревнование увеличит потребление пива, прогнозировал в обзоре инвестбанк Morgan Stanley: болельщики увеличат рынок на 2%, это будет первый рост за 10 лет. Четыре года назад Reuters писало, что чемпионат в Бразилии увеличит местные продажи пива на 1–2%, а при успехе бразильской сборной – и на 3%. После бразильского первенства продажи пива во всем мире у AB InBev выросли на 7%, напоминает гендиректор бизнес-школы RMA Кирилл Кулаков.

Население Бразилии на 70 млн человек больше, чем России, рассуждает Кулаков: это априори больший рынок для спонсоров. И в России, по данным опросов, только 53% населения будет вовлечено в чемпионат. В Бразилии в 2014 г. таких людей было более 80%. В России есть совсем не футбольные регионы, сетует Кулаков: например, Сибирь и Дальний Восток.

Чем популярнее футбол, тем больше внимания к крупным футбольным событиям, больше рост популярности, узнаваемости брендов компаний-спонсоров, что влечет рост продаж и во время событий, и после их окончания, соглашается руководитель группы

потребительских товаров Deloitte Оксана Жупина: продажи растут за счет как основного населения, так и многочисленных туристов.

Компаниям, работающим в секторе потребительских товаров, проще заинтересовать и привлечь внимание потребителя к их товарам, в секторе услуг это сделать сложнее, поскольку сам процесс продажи более длинный, полагает Жупина. Чемпионат в России уже влияет на продажи спортивной одежды, прохладительных напитков и пива, т. е. на продажи таких спонсоров, как Adidas, Bud и Coca-Cola, поддерживает ее Кулаков.

В апреле 2017 г. газета Financial Times писала, что FIFA с трудом находила спонсоров для турнира в России: международные и местные компании уклоняются от контрактов из-за больших сумм и репутационных рисков. Россия может быть не очень привлекательна для спонсоров, согласен Кулаков: кризис в отношениях с Западом влияет в том числе и на бизнес, а после коррупционных скандалов в FIFA в 2015 г. спонсоры не хотят портить репутацию, связывая свое имя и бренд с ассоциацией.

Анастасия Иванова

БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ

ВЕДОМОСТИ

Para John's и Cofix протестируют платежную систему, распознающую лица клиентов

Другие рестораторы считают новшество спорным

В июне сеть пиццерий Para John's, а также кофейни Cofix начнут тестировать оплату заказов с помощью системы распознавания лиц, рассказали представители этих сетей, а также совладелец и гендиректор разработавшей сервис компании Swip Анатолий Райхерт.

Чтобы расплатиться за кофе и пиццу, покупателю нужно будет просто взглянуть в камеру на кассе. Но чтобы получить эту услугу, ему прежде придется скачать на мобильное устройство приложение Swip, привязать к нему пластиковую карту и загрузить в него свою фотографию. В момент оплаты покупатель пройдет аутентификацию с помощью установленной на кассе камеры, и, если система решит, что он похож, деньги автоматически спишутся с его счета. Наличных, банковских карт или смартфонов, поддерживающих бесконтактные платежи, для расчета не потребуется.

Сети Para John's и Cofix в начале лета оснастят системой распознавания лиц - каждая по одному заведению, рассказывают их представители. В этих заведениях технология будет тестироваться примерно три месяца, рассчитывает руководитель отдела франчайзинга Cofix Алексей Лоборев и руководитель IT-проектов Para John's в России, СНГ и Центральной Европе Сергей Савельев. Если тест пройдет успешно и обслуживание клиентов ускорится, систему можно будет подключать в других заведениях, говорят они.

По словам Райхерта, Swip будет получать с рестораторов комиссию с проведенных через биометрическую систему платежей. Какую именно, Райхерт и рестораторы не говорят. Еще Swip берет разовую плату за

инсталляцию системы и аренду камер - подключение каждой кассы стоит 15 000 руб., говорит Райхерт.

По мнению основателя платежного сервиса Pay-Me Владимира Канина, биометрический платеж не ускорит, а, наоборот, замедлит обслуживание клиентов. Биометрическим системам нужно некоторое время или несколько попыток на распознавание - например, если в торговой точке плохое освещение, объясняет он. Быстрее всего, уверен Канин, сейчас проходят платежи с бесконтактных карт и смартфонов и вариант с распознаванием этих способов платить не опередит. К тому же прием платежей через посредников увеличивает издержки продавца, предупреждает он.

Один из основателей ресторана «Паста браво» - Дмитрий Кибкало считает биометрическую платежную систему избыточной. У клиентов практически всегда есть с собой смартфон, полагает Кибкало, к которому привязана банковская карта.

Для распознавания лица и последующей оплаты требуется слишком много действий, согласно директору по маркетингу Domino's Pizza Елена Иванова.

Проблем со скоростью оплаты уже давно нет, комментирует новость о платежной системе с распознаванием лиц основатель и гендиректор сети кофеен «Даблби» Анна Цфасман. Больше перспектив у бесконтактной оплаты со смартфона, считает представитель Burger King.

Светлана Ястребова

ВЕДОМОСТИ

Владелец O1 Group Борис Минц вместе с семьей уехал в Лондон

Его O1 Properties, скорее всего, достанется компании, которую связывают с ГК «Регион» и «Роснефтью»

Борис Минц и все три его сына уехали в Лондон. Об этом «Ведомостям» рассказали два

источника, близких к ЦБ, федеральный чиновник и человек, знающий об этом от близкого знакомого акционера O1 Group. «Ситуация сложилась напряженная, спокойнее уехать», - объясняет один из собеседников. По его словам, и старший, и младшие Минцы покинули страну с семьями.

Представители O1 Group и ее миноритарного партнера по O1 Properties - группы «Ист» от комментариев отказались. Связаться с Борисом Минцем и его сыновьями «Ведомостям» не удалось.

При этом основной актив Минца - O1 Properties может достаться кипрской Riverstretch Trading & Investments (RT&I). Об этом рассказали «Ведомостям» один из кредиторов последней, два ее партнера и источник, близкий к ее акционерам. По их словам, переговоры идут, сделка может быть закрыта в период от двух недель до нескольких месяцев.

Хозяин офисов

O1 Properties - один из крупнейших владельцев московских офисов класса А: ей принадлежит 15 бизнес-центров общей площадью 743 000 кв. м. Но в сделку, по словам собеседников «Ведомостей», не войдут два объекта. Они не на 100% принадлежат O1 Properties, к тому же компания перестраивает их в жилье. Речь идет о комплексах «Аврора бизнес парк» около Павелецкого вокзала и «Большевик» на Ленинградском проспекте. Борису Минцу принадлежит 71% O1 Properties, остальное - у группы «Ист» (12,8%), Goldman Sachs (4,3%) и совладельцев девелоперской компании Forum Properties - Андрея Баринского и Владимира Зубрилина (11,2% на двоих).

Офисы O1 Properties приносят стабильный денежный поток, говорит управляющий партнер ИЛМ Андрей Лукашев. Продажа связана с тем, что компания и ее владельцы не смогли договориться с рядом банков о реструктуризации кредитов.

Связанные с O1 Group Минца компании (например, «Прайм финанс» и «O1 груп финанс») сами допустили дефолты по облигациям.

В какую сумму оценивается сделка между O1 Group и RT&I, не известно. В отчетности компании сказано, что рыночная стоимость портфеля O1 Properties на конец 2017 г. составляла \$4,23 млрд, а стоимость акционерного капитала за

вычетом кредитов – \$867,4 млн. Получается, что доля O1 Group может стоить около \$616 млн. Близкий к одному из кредиторов O1 Properties человек и партнер компании утверждают, что доля в O1 Properties перейдет новому владельцу за долги.

O1 Group была должна Московскому кредитному банку 25 млрд руб. Этот долг банк передал своему основному акционеру – концерну «Россиум», говорил его владелец Роман Авдеев в интервью «Коммерсанту» в марте. «Россиум» же нанял компанию RT&I для работы над структурированием сделки по возврату средств, сообщил «Ведомостям» представитель «Россиума».

Имеется в виду, что долг будет или уже переуступлен RT&I, уточняют два партнера O1 Properties. Залогом по этому кредиту являются 62,5% O1 Properties и 75% плюс 1 акция другого актива Минца – ФГ «Будущее», объединяющей негосударственные пенсионные фонды (НПФ) «Будущее», «Образование», «Телеком-союз».

Кто стоит за RT&I, точно не известно. Согласно кипрскому реестру ее владелец – ООО «Бизнесстраст», которым через ООО «Финэстейт» владеет Павел Ващенко. До июля 2016 г. бенефициаром «Бизнесстраста» была структура группы «Регион», которая в том числе управляет пенсионными деньгами «Роснефти». Ранее участники рынка говорили, что RT&I действует именно в интересах нефтяной компании. Сама «Роснефть» связь с ней никогда не подтверждала.

RT&I успела засветиться в конфликте с основателем «Дон-строя» Максимом Блажко. Компания выкупила у Сбербанка долги бизнесмена примерно на \$600 млн, залогами по которым были бизнес-центр Nordstar Tower на Беговой и торгово-развлекательный центр «Шука» на Шукинской. Первый зампред правления Сбербанка Максим Полетаев тогда говорил, что кредиты были куплены именно «Роснефтью». В конце 2017 г. спор между Блажко и RT&I был урегулирован: последняя получила активы основателя «Дон-строя».

Кому достанутся НПФ

Минц искал покупателей и на НПФ, писали «Коммерсантъ» и Reuters со ссылкой на источники. К «Будущему» присматривался Сбербанк и даже проводил due diligence, но в итоге от сделки отказался – его не устроило качество активов фонда, писал «Коммерсантъ» и подтверждал «Ведомостям» один из

кредиторов Минца. У фондов были проблемы с качеством активов и, судя по убыткам ФГ «Будущее» по итогам прошлого года, ситуация не изменилась и даже стала более серьезной в связи с санацией ФК «Открытие», отмечает управляющий директор по корпоративным рейтингам «Эксперт РА» Павел Митрофанов. Новым инвесторам придется замещать активы НПФ, а делать это, заплатив за фонды деньги, видимо, никто не хочет, резюмирует Митрофанов. Не исключено, что нового акционера на пенсионные фонды Минца не найдется, говорил «Ведомостям» федеральный чиновник, а фонды требуют дофинансирования. Но закон о санации пенсионных фондов не готов, отмечал он.

Представитель ГК «Регион» говорит, что его компания не имеет никакого отношения к RT&I. Получить комментарий представителей RT&I не удалось.

В подготовке статьи участвовала Екатерина Брызгалова

Антон Филатов, Дарья Борисьяк, Александра Астапенко

ВЕДОМОСТИ

«Акадо» Вексельберга может лишиться техподдержки Cisco

Из-за санкций у компании могут возникнуть проблемы с телебизнесом

Cisco из-за санкций может прекратить поддержку системы условного доступа «Акадо», рассказали «Ведомостям» два человека, знакомых с менеджерами «Акадо». О том же говорит и сотрудник компании, занимающейся разработкой таких систем. По словам одного из собеседников «Ведомостей», техническая поддержка может быть прекращена уже в июне.

Виктор Вексельберг и «Ренова» внесены минфином США в санкционный список 6 апреля, с тех пор американские резиденты не имеют права вести с ними дела, а компании и граждане из других юрисдикций сами рискуют попасть под санкции, если продолжат бизнес с фигурантами списка.

Система условного доступа кодирует телесигнал, который

провайдер передает на телеприставку (set-top-box, STB) абонента, т. е. фактически делает платное телевидение платным. Она позволяет абоненту смотреть только те каналы, за которые он заплатил, и защищает контент от несанкционированного доступа и пиратства, объясняют человек, знакомый с менеджерами «Акадо», и сотрудник компании-разработчика. По их словам, «Акадо» сейчас использует систему кодирования компании NDS – а эту компанию в 2012 г. купила Cisco. Других российских операторов платного ТВ, пользующихся NDS, собеседники «Ведомостей» назвать затруднились.

Сам по себе отказ в техподдержке не страшен, без нее система условного доступа может работать месяцами, рассуждает гендиректор «Искрателекома» Алхас Мирзабеков. Но сбой в такой системе – очень серьезный риск для оператора, предупреждает он: либо пользователи могут остаться без телевидения, либо компания – без платных пользователей. В любом случае оператор лишится части абонентской базы и доходов от платного телевидения, сетует он.

«Акадо» не раскрывает, сколько у нее подписчиков платного телевидения. По оценке гендиректора Telecom Daily Дениса Кускова, сбой в системе условного доступа может затронуть примерно 220 000 московских абонентов «Акадо». Их число год от года меняется незначительно, утверждает он. Средний счет абонента платного телевидения «Акадо», пользующегося STB, – 380 руб. в месяц, говорит Кусков, такая база может принести провайдеру чуть более 1 млрд руб. в год.

По мнению Мирзабекова, проблемы «Акадо» могла бы решить смена поставщика системы условного доступа. С этим согласны знакомый менеджеров «Акадо» и сотрудник разработчика систем условного доступа. Замена системы может потребовать и замены абонентских STB, предполагают они.

Сотрудник российского разработчика систем условного доступа оценивает смену «Акадо» кодировки примерно в 600 млн руб. Почти все эти расходы – замена абонентских приставок, посчитал он.

Первое место по количеству абонентов платного телевидения в Москве занимает «Ростелеком» (сколько их, компания не сообщает), третье – МГТС с 590 000 абонентов (на начало апреля). МГТС пользуется системой условного доступа американской Verimatrix и не планирует ее менять, говорит

представитель оператора Татьяна Мартянова, в первую очередь потому, что российских систем, признанных западными контент-мейджорами, нет.

Представитель «Ростелекома» отказался от комментариев, человек, близкий к компании, не видит рисков, связанных с санкциями: ни оператор, ни его топ-менеджеры не входят в санкционные списки. Какая система кодирования используется, он не сказал, но заверил, что она европейская.

Представитель «Акадо» отказался от комментариев.

Представители Cisco не ответили на запрос «Ведомостей».

Валерий Кодачигов, Екатерина Брызгалова

ФИНАНСЫ

Коммерсантъ® Аналитика сдерживания

Увольнения в Сбербанк СІВ могут повлиять на весь рынок

Скандал вокруг острого и полемичного нефтегазового отчета Сбербанк СІВ, формально завершен: аналитики уволены, глава банка Герман Греф лично извинялся перед всеми фигурантами исследования. Но проблема гораздо шире отдельного отчета и может усугубиться. Аналитики по сути своей работы находятся в центре конфликта интересов в инвестиционных банках и компаниях. И теперь на рынке ждут как минимум усиления самоцензуры и снижения качества исследований. По данным «Ъ», в крупных инвесткомпаниях сотрудникам уже рекомендуют проявлять предельную осторожность и сдержанность.

В ходе ПМЭФ-2018 руководство Сбербанка активно пыталось смягчить публичный скандал вокруг аналитического отчета Сбербанк СІВ по нефтегазовому сектору, прежде всего «Газпрому». Глава банка Герман Греф извинился перед руководителем «Газпрома» Алексеем Миллером и другими фигурами, прямо или косвенно указанными в отчете (совладельцем «Стройтранснефтегаза» Геннадием Тимченко, совладельцем «Стройгазмонтажа» Аркадием Ротенбергом, совладельцем ЛУКОЙЛа Вагитом Алекперовым), за «непрофессиональные действия» своих сотрудников. В отчете, в частности, предполагалось, что главными выгодоприобретателями крупных проектов «Газпрома» выступают его подрядчики.

О документе 21 мая рассказало РБК, а уже 22 мая стало известно об увольнении автора, Алекса Фэка, а затем и его руководителя Александра Кудрина. Глава Сбербанк СІВ Игорь Буланцев назвал отчет непрофессиональным, «выполненным с явными нарушениями не только внутренних документов, но и этических норм». Сам автор с такой оценкой не согласился.

Такие скандалы происходили и раньше, но не становились достоянием публики, говорят участники рынка. «Акционеры часто

бывают крайне недовольны оценками аналитиков. Иногда это приводило к увольнениям, просто мало кто за пределами рынка знал», — говорит источник «Ъ» среди инвестаналитиков.

Собеседник «Ъ» в крупной управляющей компании подтверждает: «Это всегда было, потому что интересы бизнеса для банков важнее амбиций того или иного аналитика». Крупные компании следят за тем, что пишут в аналитических отчетах, добавляет он, и если считают, что информация угрожает деловой репутации или может сорвать подписание важного контракта, требуют опровержения. По словам источника «Ъ», в некоторых компаниях, особенно где работают бывшие силовики, «сразу подают в суд или угрожают подать».

В аналитических отчетах компаний и банков всегда есть масса оговорок, формулировки которых выработаны долгой практикой. Заместитель гендиректора «Эксперт РА» Марина Чекурова отмечает, что серьезный комплаенс материалов — стандартная практика как для рейтинговой, так и для инвестиционной аналитики. Это касается как общедоступных обзоров, так и материалов, предназначенных только для инвесторов. «Комплаенс включает проверку правильности применения фактических данных, а также проверку на использование конфиденциальной информации», поясняет она. — Кроме того, комплаенс-офицер обычно следит за тем, чтобы обзор не содержал эмоциональных оценок».

Материалы таких отчетов готовятся с «максимальной тщательностью», основаны на «надежных источниках», но при этом инвесткомпания или банк не дают «заверений или гарантий в отношении достоверности и полноты информации», не несут «никакой ответственности за любые прямые или косвенные убытки от использования информации». Обзор лишь отражает «личное мнение аналитиков». Подобные оговорки содержались и в отчете Алекса Фэка, но руководство Сбербанка все равно сочло, что он нарушил комплаенс. Представитель российской структуры крупного западного банка уточняет: «Не исключено, что аналитик немного вышел за пределы принятых ограничений, но вряд ли

такие параметры можно четко прописать в регламенте».

Директор аналитического департамента «Локо-инвеста» Кирилл Трemasов на своей странице в Facebook отмечает два вида конфликта интересов, касающихся аналитиков Сбербанка. Первый, которому подвержены и другие компании и банки, связан с привлечением капитала для корпоративных клиентов. «Инвестиционные банкиры, проводящие размещение, заинтересованы в том, чтобы аналитики написали что-то хорошее про эмитента, а аналитики заинтересованы в сохранении своего доброго имени... и доверия среди клиентов-фондов», — поясняет он. Для разрешения конфликта возводятся так называемые китайские стены, которые помогают не всегда. Вторая проблема в том, что никто не рассматривает СІВ отдельно от Сбербанка. По мнению господина Трemasова, для корпоративных клиентов аналитики СІВ — это сотрудники Сбербанка, так что претензии получает руководство последнего.

Теперь, опасаясь эксперт, аналитики «включат усиленный режим самоцензуры», будут «сознательно избегать острых тем и неудобных вопросов в общении с топ-менеджментом крупных российских корпораций и максимально сгладят острые углы». Это подтверждают источники «Ъ» на рынке. Собеседник «Ъ» в крупной инвесткомпании рассказал, что ее аналитиков собрали и велели проявлять максимальную осторожность и предельную сдержанность в отчетах.

Дмитрий Ладыгин, Мария Сарычева, Виталий Гайдаев

Коммерсантъ® Инвесторы уходят под предлогом санкций

Они ускорили вывод средств с российского рынка

На минувшей неделе иностранные инвесторы вывели с российского фондового рынка максимальный объем средств за 14 месяцев. По данным Emerging Portfolio Fund

Research (EPFR), за минувшую неделю из российских фондов инвесторы вывели \$238 млн. Международные инвесторы фиксировали прибыль на фоне восстановления российского рынка после падения из-за «апрельских» санкций, заодно сокращая вложения на фоне планов введения в России уголовной ответственности за исполнение этих санкций.

Отток средств иностранных инвесторов с российского рынка акций на прошлой неделе резко ускорился. Об этом свидетельствует оценка «Б», основанная на данных BofA Merrill Lynch и EPFR. За неделю, закончившуюся 23 мая, фонды, ориентированные на Россию, лишились \$238 млн. Этот результат более чем вдвое превышает отток, зафиксированный неделей раньше (\$112 млн). В последний раз так стремительно инвесторы выводили деньги с российского фондового рынка в марте 2017 года (\$331 млн). За пять недель международные инвесторы вывели из российских фондов более \$600 млн. Фактически они вывели все средства, которые инвестировали в российский рынок с начала года.

Отток средств на минувшей неделе наблюдался в первую очередь из более спекулятивных биржевых ETF (\$289 млн), тогда как в классические инвестфонды инвесторы вкладывали средства (около \$50 млн). При этом именно эти ETF-фонды в апреле были основными поставщиками денег на российский рынок. Аналитик MidLincoln Ованес Оганисян обращает внимание, что основной отток пришелся на три фонда (iShares Russia, Luxor и Market Vectors), которые лишились \$280 млн. «Инвесторы могли воспользоваться локальными максимумами рынка, существенно восстановившегося после "санкционного обвала" в начале апреля, чтобы зафиксировать прибыль и избавиться от российского риска в своих портфелях», — отмечает директор инвестиционного департамента UFG Wealth Management Алексей Потапов.

В итоге российский фондовый рынок оказался в числе аутсайдеров среди стран БРИКС. Сопоставимый отток зафиксировали только фонды Индии, лишившиеся \$202 млн. В то же время в фонды Китая было инвестировано почти \$762 млн, а в фонды Бразилии — \$88 млн. Суммарный отток из фондов развивающихся рынков составил на минувшей неделе \$558 млн против притока \$375 млн неделей ранее. «Увеличение доходности

десятилетних облигаций США до 3% и укрепление доллара традиционно вызывают снижение стоимости акций развивающихся рынков», — отмечает главный стратег по региону EMEA «Ренессанс Капитала» Дэниел Солтер.

Вывод средств из российских фондов связан с сохраняющейся напряженностью в отношениях между США и Россией. Беспокойство инвесторов усилилось после решения Госдумы принять в первом чтении законопроект о противодействии американским санкциям и поправки к Уголовному кодексу, вводящие ответственность за исполнение санкций иностранных государств на территории РФ. «Негативная динамика была связана как с общим настроением инвесторов относительно развивающихся рынков, так и с некоторыми внутренними факторами, среди которых можно выделить обсуждение закона об уголовной ответственности за соблюдение антироссийских санкций», — отмечает Алексей Потапов. О высоких рисках выхода иностранных инвесторов из России предупреждал на минувшей неделе глава Сбербанка Герман Греф.

После обвала цен на нефть, произошедшего в конце минувшей недели, отток может продолжиться, отмечают участники рынка. По данным агентства Reuters, в пятницу стоимость ближайшего контракта на поставку североморской нефти Brent упала более чем на 3%, до уровня \$76 за баррель. Поводом для коррекции нефтяных цен послужили комментарии глав министерств энергетики России и Саудовской Аравии о возможном переходе к наращиванию добычи в странах — участниках ОПЕК+ с целью замещения венесуэльских и иранских поставок во второй половине 2018 года. «Некоторые инвесторы могут поспешить зафиксировать прибыль в российских акциях, пока цена нефти остается на высоком уровне», — отмечает Ованес Оганисян. «С точки зрения введения санкций против России пока новостной фон спокойный, новых ограничений в ближайшее время не предвидится, но в более долгосрочной перспективе риски остаются», — отмечает аналитик УК «Альфа-Капитал» Дарья Желаннова.

Виталий Гайдаев

Коммерсантъ® Аудиторов не хватит на двоих

Над СРО аудиторов вновь нависла угроза

В последнее время аудиторы весьма неохотно проходят обязательное повышение квалификации, желающих получить заветный аттестат также становится все меньше. При этом число аудиторских организаций тоже неизбежно сокращается. Если данная тенденция продолжится, а закон о реформе аудита так и не будет принят, уже к сентябрю на рынке может остаться всего одна саморегулируемая организация (СРО), что обернется для участников рынка дополнительными издержками.

Согласно докладу Минфина «Повышение квалификации аудиторами» за 2017 год, из 10 071 аудиторов — членов СРО РСА, которые должны были пройти повышение квалификации, это сделали 9747 человек. Во второй СРО — СРО ААС повысили квалификацию из 9330 человек 9019. А это значит, что уже в сентябре саморегулируемым организациям придется исключать из своих членов тех, кто не выполнил требование закона.

В законе «Об аудиторской деятельности» есть норма, обязывающая аудитора в течение каждого календарного года после получения аттестата проходить повышение квалификации. Этот процесс обеспечивает и контролирует СРО. Несоблюдение аудиторами требования о прохождении обучения по программе повышения квалификации является основанием для исключения аудитора из СРО. Как сообщила глава СРО ААС Ольга Носова, в организации намерены рассмотреть вопрос об исключении не прошедших повышение квалификации членов в сентябре. Член правления СРО РСА Игорь Буян заверил «Б», что до конца года в соответствии с регламентом будет принято решение в отношении не прошедших повышение квалификации.

Само по себе непрохождение повышения квалификации аудиторами — нормальная практика. Так, в 2016 году в обеих СРО не прошли повышение квалификации порядка 150 человек. Однако сейчас опасность в том, что с 2017 года действуют количественные критерии

численности СРО — не менее 2 тыс. компаний или не менее 10 тыс. аудиторов. И обе СРО сейчас находятся «на грани фола» по численности. Так, по данным Минфина на 28 апреля, в СРО РСА 10 288 аудиторов, в СРО ААС — 9268 аудиторов.

«Если СРО РСА исключит из своих членов всех аудиторов, кто не прошел квалификацию, то критерий по численности по аудиторам выполнен не будет,— отмечает глава Межрегионального профсоюза аудиторов, бухгалтеров и финансовых работников Леонид Блинков.— При этом количественный критерий по членам-организациям тут совсем на грани, так что подобное сокращение ставит под угрозу существование самого СРО». У СРО ААС критерий по членам-аудиторам не выполняется, но «запас» по аудиторским компаниям выше, хотя и они в зоне риска. Если СРО не может выполнить критерий по численности, она теряет статус саморегулируемой организации, а ее члены — статус аудиторов. «Если подобное произойдет с одной из СРО и аудиторы будут действовать оперативно, то на заказчиках аудита это сказаться не должно, другое дело, что даже риск возникновения подобной ситуации крайне болезнен для рынка»,— отмечает заместитель главы «Финэкспертизы» Наталья Борзова.

Решение проблемы уже есть — это законопроект по реформе аудита, который предусматривает новые критерии численности по членству в СРО.

И в редакции проекта закона, подготовленного ко второму чтению, уже предусмотрены другие критерии — не менее 26% аудиторских организаций, внесенных в реестр, или объединение в составе саморегулируемой организации в качестве ее членов аудиторских организаций, совокупная доля которых на рынке аудиторских услуг составляет не менее 26%, но не менее 25 аудиторских организаций. «Если проект будет принят в весеннюю сессию и норма, касающаяся критериев численности СРО, вступит в силу сразу же, то проблем у СРО не будет»,— отмечает Ольга Носова. «Однако идеолог реформы Игорь Шувалов больше не занимает пост первого вице-премьера (его сменил министр финансов Антон Силуанов.— “Ъ”),— рассуждает Леонид Блинков.— И потому сейчас весь рынок в подвешенном состоянии, неясно, как повлияют данные изменения на прохождение законопроекта».

Вероника Горячева

ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

ВЕДОМОСТИ

«Газпром» договорился о строительстве «Турецкого потока» до Евросоюза

Одновременно российская монополия объявила, что урегулировала с Турцией спор о ценах на газ

«Газпром» и правительство Турции подписали протокол о сухопутном участке второй нитки «Турецкого потока», сообщила 26 мая российская компания. В дополнение к нему было подписано соглашение между «Газпромом» и турецкой Botas, где определены основные условия и параметры строительства этого участка трубы. Предполагается, что вторая нитка «Турецкого потока» (15,5 млрд куб. м в год) обеспечит транзит российского газа через Черное море до побережья Турции и далее до границы с ЕС.

Строительство морской части второй нитки «Газпром» начал летом прошлого года. В общей сложности было построено 224 км из почти 950 км подводной части. Разрешение на ее укладку в территориальных водах Турции компания получила в январе этого года.

Вместе с подписанием новых документов никаких дополнительных разрешений от национальных регуляторов на строительство транзитной нитки «Турецкого потока» не требуется, сообщила «Ведомостям» представитель «Газпрома». Строить наземную часть будет TurkAkim Gaz Tasima A. S. («Газпрому» и «Botas» принадлежит по 50%).

Бюджет строительства обеих ниток газопровода «Газпром» оценивает в 7 млрд евро. Финансовый директор газовой монополии Андрей Круглов в феврале отмечал, что привлечение проектного финансирования для его строительства маловероятно, поэтому он будет полностью

построен за счет бюджета российской компании. После запуска газопровода «Газпром» планирует рефинансировать часть затрат через выпуск проектных облигаций.

Станет конечной точкой второй нитки газопровода граница Турции с Болгарией или с Грецией, в пресс-релизе «Газпрома» не уточняется. Но у российской и у турецкой стороны, видимо, уже есть предварительное понимание, где завершится газопровод, считает директор отдела корпораций Fitch Дмитрий Маринченко. «Получение необходимых разрешений от турецкой стороны позволит предметно вести переговоры с возможными европейскими покупателями. Но у второй нитки "Турецкого потока" нет такого сильного лоббиста в Европе, как у «Северного потока - 2», поэтому России еще предстоит убедить ЕС, что проект нужен», - предполагает Маринченко. По мнению эксперта, завершение строительства, а тем более пуск газа по второй нитке до конца 2019 г. является смелым допущением.

Года вполне достаточно, чтобы построить 200 км трубы до границы, например, Турции и Греции, не соглашается замдиректора Фонда национальной энергобезопасности Алексей Гривач. Выбор конечного направления будет зависеть от позиций властей Греции и Болгарии, с одной стороны, а также от потребностей рынка - с другой. «Действующая инфраструктура позволяет организовать реверсный поток в направлении Болгарии с территории Турции или использовать другие газопроводы, которые сейчас строятся, для доставки российского газа на рынки в Юго-Восточной Европе, - объясняет Гривач. - Либерализация рынка и доступ третьих лиц к инфраструктуре - это ведь для всех поставщиков».

Помимо строительства сухопутной части «Турецкого потока» «Газпром» сообщил в пресс-релизе об урегулировании арбитражного спора с турецкой Botas, который длился с октября 2015 г. Турецкое агентство Anadolu со ссылкой на президента страны Реджепа Тайипа Эрдогана сообщило, что соглашение

предусматривает ретроспективный пересмотр цены российского газа, который был поставлен Турции в 2015 и 2016 гг. Цена будет снижена на 10,25%. Фактически, стороны зафиксировали договоренность о скидке, достигнутую еще в весной 2015 г., но до сих пор остававшуюся юридически не закрепленной. Российская монополия вернет «Турции» \$1 млрд накопленной за это время переплаты, сказал Эрдоган.

Связаны ли между собой подписание документов по второй нитке «Турецкого потока» и урегулирование арбитражного спора, представитель «Газпрома» комментировать отказался. Представитель Botas не ответил на запрос «Ведомостей».

Вторая нитка «Турецкого потока» рассматривается пока исключительно как транзитная, прямой заинтересованности в ней у турецкой стороны нет, напоминает Гривач. «Вероятно, турецкая компания использовала переговоры по второй нитке, чтобы усилить свою позицию по ценам», - не исключает эксперт. С другой стороны, сейчас эта скидка может иметь смысл и с коммерческой точки зрения. Российские поставки в Турцию вышли на исторический максимум и без скидки стимулировать дальнейший спрос на российский газ в Турции в среднесрочной перспективе будет сложно, предполагает Гривач.

«Газпром» мог пойти на уступки по давнему спору, чтобы интенсифицировать переговоры с Европой по «Турецкому потоку» и как можно быстрее закрыть все вопросы по проекту с Турцией, считает Маринченко. «Сумма, которую переплатила Botas в 2015-2016 гг. закупаемый у «Газпрома» газ, действительно может составлять около \$1 млрд, о котором упомянул Эрдоган. Ее, вероятно, «Газпром» должен будет выплатить в ближайшее время. В некотором роде этот \$1 млрд можно рассматривать как дополнительные издержки, связанные со строительством «Турецкого потока», - считает Маринченко.

Артур Топорков, Ангелина Кречетова

ВЕДОМОСТИ

Россия и ОПЕК ГОТОВЫ ВНОВЬ увеличивать добычу нефти

К серьезному падению цен на нефть это не приведет, уверены эксперты

ОПЕК и 11 присоединившихся к картелю стран могут начать увеличивать добычу нефти уже с III квартала 2018 г., сообщил 25 мая министр энергетики Александр Новак. По его словам, этот вопрос будет обсуждаться 22 июня. «Если мы все, обсудив этот вопрос, придем к мнению, что необходимо будет смягчить уровень [обязательств по сокращению добычи нефти], тогда, наверное, это должно быть начиная с III квартала», – цитирует слова министра «Интерфакс».

Саудовская Аравия присоединится к этому решению, заявил министр энергетики Саудовской Аравии Халид аль-Фалих. Мировой спрос на нефть растет, в то время как падение добычи ряда экспортеров (например, Венесуэлы) может дестабилизировать рынок, пояснил он.

О сокращении добычи нефти на 1,8 млн барр./сутки 13 членов ОПЕК и 11 не входящих в картель стран договорились в ноябре 2016 г. Соглашение продлевали дважды, в последний раз – до конца 2018 г. Целью сделки было сократить запасы нефти ниже среднего пятилетнего уровня. Она достигнута. Сейчас этот показатель находится даже на 20 млн барр. ниже целевого уровня, цитирует Новака ТАСС. По словам министра, страны – участники сделки обсуждают возможность вернуться к росту добычи нефти до уровня октября 2016 г.

Агентство Reuters со ссылкой на осведомленные источники сообщило, что Саудовская Аравия и Россия обсуждают увеличение добычи примерно на 1 млн барр./сутки. «Переговоры нацелены на то, чтобы понизить уровень соблюдения условий сделки до 100%, и это больше касается ОПЕК, нежели не входящих в картель стран», – сказал собеседник. Страны ОПЕК и не-ОПЕК в апреле выполнили свои обязательства по ограничению добычи нефти на 152%.

Технически участники сделки должны иметь возможность быстро нарастить добычу минимум на 1–1,2

млн барр./сутки относительно текущего уровня, говорит директор отдела корпораций Fitch Дмитрий Маринченко. В апреле добыча ОПЕК составила 31,9 млн барр./сутки, России – 10,9 млн барр./сутки. По мнению Новака, все страны должны пропорционально увеличить добычу нефти.

Российские компании готовы увеличивать добычу. Рынок нефти сбалансирован и сейчас, наоборот, нужно увеличивать добычу, говорил гендиректор «Газпром нефти» Александр Дюков. «Нарушать сделку не надо, но она должна стать более гибкой с учетом того, как формируется рынок», – цитирует «Интерфакс» слова президента «Лукойла» Вагита Алекперова.

Добыча должна расти постепенно, скоординированно и организовано, считает аналитик «Атона» Александр Корнилов: «Россия будет наращивать на тех месторождениях, где происходило снижение добычи из-за сделки ОПЕК+, – это зрелые месторождения в Западной Сибири, а также некоторые новые проекты».

Добычу существенно могут увеличивать также США и Канада (не присоединялись к сделке), говорит портфельный управляющий GL Asset Management Сергей Вахрамеев. «Американский сланец переживает очередной ренессанс благодаря текущим ценам на нефть, – отмечает Корнилов. – Пока помесяч выступают инфраструктурные ограничения в США, но рано или поздно они будут сняты».

Возможное смягчение соглашения ОПЕК+ вместе с ростом добычи сланцевой нефти делает возникновение профицита на рынке нефти во второй половине года вероятным сценарием, говорит Маринченко. Тогда цены могут вернуться в коридор \$60–70/барр., тогда как сейчас они составляют около \$76/барр. Впрочем, такой уровень устраивает большинство нефтяников, добавляет он.

\$60/барр. – это сбалансированная цена, заявил президент России Владимир Путин. Она позволяет прогнозировать инвестиции в отрасль. А все, что выше, «может вызывать определенные проблемы для потребителей, в чем основные производители не заинтересованы», передает его слова «Интерфакс». Но всегда есть геополитические риски. Например, санкции США против Ирана могут взвинтить цены и выше \$80–90/барр., отмечает Вахрамеев.

Галина Старинская



Дорожает вопреки всему

Цены на бензин бьют один рекорд за другим

Правительство не станет менять налоговую систему в течение ближайших шести лет, об этом заявил первый вице-премьер, глава Минфина Антон Силуанов на Петербургском международном экономическом форуме.

Правда, финансовое ведомство все же обещает упростить взаимоотношения с малым бизнесом, индивидуальными предпринимателями и самозанятыми гражданами.

Ранее сообщалось о предложении Минфина ввести для последних с 2019 года 3-процентный налог на профессиональный доход. По замыслу чиновников, его должны платить все те, кто предоставляет частные услуги, не являясь при этом индивидуальными предпринимателями, – репетиторы, няни, риелторы и пр. Этим людям, по оценке замминистра финансов Ильи Трунина, насчитывается до 15 млн человек, и в основном они работают нелегально.

На прошлой неделе Госдума приняла в первом чтении законопроект о постановке на учет самозанятых граждан и об освобождении их от НДФЛ до конца 2019 года.

Дорогие бренды продолжают дорожать

Журнал Forbes назвал сто самых дорогих брендов мира. Первое место уже восемь лет принадлежит бренду Apple – сейчас он оценивается в \$182,8 млрд, что на 8% больше, чем год назад. На втором месте Google с показателем \$132,1 млрд – это на 30% выше, чем в прошлом году. На третьем – Microsoft, который Forbes оценил в \$104,9 млрд (плюс 20% в сравнении с прошлым годом).

В десятку самых дорогих вошли также Facebook (\$94,8 млрд) и Amazon (\$70,9), Coca-Cola, южнокорейский Samsung, кинокомпания The Walt Disney Company, японский автопроизводитель Toyota и один из крупнейших сотовых операторов в США AT&T.

В рейтинг Forbes попадают только бренды, представленные на

американском рынке. В этом году в списке 54 компании из США, 12 – из Германии, по семь – из Японии и Франции.

Еврокомиссия отстала от «Газпрома»

Еврокомиссия объявила о закрытии антимонопольного дела в отношении «Газпрома». Никаких штрафов на российский концерн наложено не будет. Взамен тот соглашается на свободную перепродажу своего газа между странами ЕС и на внесение в контракты механизмов коррекции цен (чтобы они соответствовали рыночным) для стран Центральной и Восточной Европы. Соответственно, клиенты «Газпрома» смогут в течение 120 дней пересматривать цены на топливо.

Вдобавок газовый монополист отказывается от использования доминирующего положения на рынках Евросоюза для получения контроля над газовой инфраструктурой и не будет требовать от Болгарии компенсации за провал «Южного потока». При неисполнении «Газпромом» условий соглашения ЕК может оштрафовать его на сумму до 10% от общемирового оборота компании, т. е. примерно на \$10 млрд.

Антимонопольное расследование против «Газпрома» началось в 2012 году, а три года спустя российскую компанию официально уведомили о претензиях. Ей вменялось в вину злоупотребление монопольным положением в странах Балтии, в Польше, Словакии, Венгрии, Чехии, Болгарии.

Москва поможет подмосковным дачникам

До 4 млн москвичей в летний сезон еженедельно ездят на свои дачи. Столичные власти пообещали уже в этом году сделать их пребывание на садовых участках комфортнее и безопаснее.

Правительства Москвы и МО подпишут соглашение о совместном развитии дачной инфраструктуры, предполагающее строительство новых дорог и ремонт старых, запуск транспортных маршрутов, обеспечение садовых товариществ (СНТ) газом, электричеством, связью и качественной водой. Соответствующая информация размещена на официальном сайте мэра Москвы. По словам Сергея Собянина, в этом году Москва перечислит в бюджет области полмиллиарда рублей, которые пойдут в том числе на улучшение

дорожной инфраструктуры, а в 2019-м сумма вложений превысит 1 млрд рублей.

Известно, что этим летом на 100 маршрутах, обслуживающих СНТ, планируется пустить дополнительные автобусы, в результате чего интервалы движения сократятся вдвое. В Ступинском, Солнечногорском, Волоколамском и других районах обещают проложить новые линии электропередачи. В трех СНТ в Таадомском районе планируется построить водозаборные узлы и т. д.

Соглашение между Москвой и областью предполагает благоустройство и самих СНТ, в частности, организацию вывоза мусора с территорий садовых товариществ, развитие торговли, строительство детских площадок, а также приобретение пожарных машин и машин скорой помощи.

В предыдущие семь лет (с 2010-го по 2017-й) в садоводческих товариществах за счет городского бюджета создали в общей сложности 81 объект инфраструктуры, в частности, проложили 87,4 км дорог, протянули 77,8 км линий электропередачи, построили 20 детских площадок и т. д.

На 62 млрд рублей могут увеличиться расходы федерального бюджета в 2018 году. Эти деньги, по словам премьера Медведева, пойдут на поддержку промышленности, жилищное строительство, транспортную инфраструктуру и социалку. Поправки к бюджету предполагают также рост доходной части на 1,815 тран рублей.

Более 11 тысяч автомобилей отзывает официальный дилер Audi в России. Отзыву подлежат модели А4, А5, Q5, Q7, проданные с 2017 по 2018 год. В качестве причины называются проблемы с работой системы «ЭРА-ГЛОНАСС».

В 18,8 млрд рублей (в т.ч. 8,8 млрд частных инвестиций) обойдется запуск аэроэкспресса до аэропорта «Пулково» в Петербурге. Проект предполагается реализовать в формате частно-государственного парт-нерства. Его завершение намечено на 2022 год.

3% ВВП – таким будет объем специального фонда для инфраструктурных инвестиций, который создаст правительство. По версии министра финансов Антона Силуанова, фонд станет одним из источников обеспечения более высоких темпов роста экономики.

Финансироваться он будет за счет госзаимствований.

Владислав Гринкевич

СТРОИТЕЛЬСТВО И РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ

Коммерсантъ® Сергей Гордеев приблизился к Павелецкому

**Девелопер может стать
владельцем долгостроя у вокзала**

Один из крупнейших девелоперов жилой и коммерческой недвижимости Москвы и Подмосковья Сергей Гордеев может построить подземный торговый центр на Павелецкой площади. Он ведет переговоры с казахстанским БТА-банком об участии в проекте, стоимость достройки которого оценивается в 12–15 млрд руб. Эта площадка находится в подвешенном состоянии с 2009 года.

ООО «Лэджи» (объединяет девелоперские активы казахстанского БТА-банка Кенеса Ракишева в Москве) нашло нового претендента на участие в проекте строительства торгцентра на площади перед Павелецким вокзалом. По словам двух собеседников «Ъ» на рынке коммерческой недвижимости, стройку может закончить Сергей Гордеев. «Стороны ведут предметные переговоры, сделка пока не закрыта», — утверждают оба собеседника. В БТА-банке не стали говорить о претендентах: «Ведем переговоры по этому объекту с несколькими крупными инвесторами, обсуждаем приемлемые для сторон параметры сделки». Сергей Гордеев отказался подтвердить факт переговоров.

В переговорах по реализации этого проекта с начала 2018 года участвовала «ТПС Недвижимость», контролируемая Игорем Ротенбергом, Александром Пономаренко и Александром Скоробогатько, затем AFI Development Льва Леваева. Сделка может быть структурирована как продажа проекта партнеру или привлечение его как fee-девелопера, который будет управлять строительством. Один из собеседников «Ъ» говорит, что переговоры с Сергеем Гордеевым идут в том числе о продаже.

Помимо площадки под будущим торгцентром у Павелецкого вокзала БТА-банк уже очистил и завел на баланс другие девелоперские проекты прежнего владельца БТА Мухтара Аблязова: океанариум на Поклонной горе, бизнес-центр «1812», почти 2,2 тыс. га в Домодедовском районе Подмосковья и 400 га в Новой Москве и часть проекта «Царицыно» в рамках расчетов с владельцем зерновой компании «Настюша» Игорем Пинкевичем, которая его начинала (см. «Ъ» от 11 мая). Ранее господин Ракишев говорил «Ъ», что предпочитает управлять проектами с местным партнером, имеющим опыт в девелопменте.

У Сергея Гордеева такой опыт есть: он основной акционер группы ПИК, одного из крупнейших застройщиков жилья в Москве и Подмосковье (непроданный объем жилья у компании, по данным на конец 2017 года, составил 12,5 млн кв. м). Ему также принадлежит «Центр инвест», занимающийся строительством жилья и коммерческой недвижимостью. В портфеле господина Гордеева также торгцентры «Ривьера» (арендуемая площадь 100 тыс. кв. м), «Саларис» (105 тыс. кв. м), проект торгцентра на ТПУ «Котельники». «Ривьеру» девелопер собирался продать: в марте стало известно, что покупкой объекта интересуется «КАС Евразия венчур фонд» — «дочка» инвестфонда KLS Securities из Киргизии.

С 2016 года «Лэджи» владеет правами аренды на 2,7 га на площади Павелецкого вокзала. В 2009 году проект был заморожен и в течение последующих шести-семи лет оставался предметом судебных разбирательств между собственником, кредиторами (среди них был БТА-банк) и мэрией Москвы. Потом БТА-банк приобрел Кенес Ракишев и занялся очисткой его активов. «Лэджи» планирует выйти на стройплощадку к концу 2018 года. На реализацию проекта новый собственник отводит три года.

Ранее эксперты оценивали стоимость достройки объекта в 12–15 млрд руб. По словам партнера Capital Global Partners Светланы Кара, на проект реально привлечь

заемные средства: «Ставки в рублях — от 9,5–10%, а в острый период кризиса доходили до 18%, иногда выше». Она добавляет, что спрос на торговую недвижимость сейчас стабильнее, чем два года назад, что делает банки более активными.

Екатерина Геращенко

Коммерсантъ® Artplay дорос до Дома советов

**В Калининграде появится кластер
для креатива**

Развитием недостроенного Дома советов в Калининграде может заняться УК Artplay Сергея Десятова. Стоимость реконструкции долгостроя под выставочное пространство может достигнуть 3 млрд руб. Но реализовать проект будет не так просто: сначала властям Калининграда придется договориться с основным собственником здания — компанией «Протострой». Завершение строительства Дома советов может стать началом масштабной программы реконструкции центра города.

Недостроенное здание Дома советов в Калининграде может быть выкуплено для размещения в нем выставочного пространства Artplay. Об этом «Ъ» в кулуарах форума «Среда для жизни», проходившего недавно в Калининграде, рассказали чиновники местной администрации. Функции по управлению этим проектом планирует взять на себя основатель и гендиректор Artplay Сергей Десятов. Он подтвердил «Ъ» эту информацию, указав, что не планирует выкупать здание. Инвестором может стать сторонняя структура, поиски которой сейчас ведутся. Господин Десятов добавил, что интерес к проекту проявлял китайский инвестфонд: «Переговоры были на финальной стадии, но инвестора испугала возобновившаяся девальвация рубля». В аппарате губернатора Калининградской области уточнили, что интерес к проекту проявляют несколько инвесторов.

УК Artplay существует с 2003 года. С 2008 года компания развивает одноименный креативный кластер в промзоне неподалеку от Курского вокзала в Москве. Под ее управлением 75 тыс. кв. м, расположенные на 3 га земли. Собственником недвижимости выступает инвестиционная компания А1. Санкт-петербургский Artplay открылся в 2016 году, проект занимает 100 тыс. кв. м промышленных помещений на Красногвардейской площади. Инвестором выступила компания «Тандем-Эстейт» Виктора Игнатьева.

Дом советов (32 тыс. кв. м) — один из знаковых долгостроев в центре Калининграда, на пересечении улицы Шевченко и Ленинского проспекта. Объект возводился на месте взорванных в 1967 году развалин Кёнигсбергского замка. Его строительство началось в 1970 году, но не было завершено. В конце 1980-х проект заморозили, готовность на тот момент составляла 95%. В середине 1990-х местные власти приватизировали Дом советов, специально создав АО «Культурно-деловой центр». Но в 2003 году структура обанкротилась. Тогда здание было передано ООО «Протострой». Но договориться с мэрией компании не удалось. Администрация города, посчитав, что Дом советов был продан по заниженной цене, обратилась в суд. Разбирательства ведутся до сих пор. Сейчас калининградские власти контролируют лишь 15% Дома советов. Оставшиеся 85% продолжают оставаться на балансе «Протостроя».

По данным Kartoteka.ru, владелец «Протостроя» — Михаил Чивиков. Человек, ответивший по телефону, указанному в регистрационных данных компании, отказался от общения с «Ъ». В феврале 2017 года гендиректор «Протостроя» Константин Швейко заявлял калининградскому изданию kgd.ru, что с судьбой Дома советов компания пока не определилась: в нем может быть открыта гостиница или культурно-деловой центр, но ввести объект в эксплуатацию невозможно из-за непрекращающихся разбирательств.

Директор департамента стратегического консалтинга Cushman & Wakefield Игорь Чаплинский считает, что инвестиции в завершение объекта составят 1,3–1,6 млрд руб. Партнер Colliers International Станислав Бирик предполагает, что конечная сумма может быть больше: 1,6–3,2 млрд руб. Господин Чаплинский предполагает, что Дом советов целесообразно развивать в качестве многофункционального комплекса,

где нижние этажи будет занимать сам Artplay, а верхние — офисы.

Господин Бирик считает, что срок окупаемости составит 10–15 лет.

Реконструкция Дома советов может стать одним из первых этапов реализации проекта по развитию Калининграда, который по заказу КБ «Стрелка» и «Дом.РФ» разработал голландский архитектор Мартин Биевенга. Эта концепция предусматривает комплексное развитие всей прилегающей к Дому советов территории с созданием там общественных пространств.

Александра Мерцалова; Халиль Аминов, Калининград

Коммерсантъ® Девелопмент эпохи перестройки

Застройщики форсируют новые проекты

С 1 июля должны вступить в силу все пункты 218-ФЗ о государственной регистрации недвижимости, ужесточающие правила игры в жилищном строительстве. Стремясь успеть вывести на рынок новые проекты до начала действия норм, девелоперы форсируют согласование строек. Жители районов, где они расположены, пытаются остановить проекты через публичные слушания и прокуратуру. Юристы да и сами протестующие сомневаются в успехе, но их действия создают для девелоперов как минимум головную боль и дополнительные расходы.

С начала года активность девелоперов жилой недвижимости заметно выросла. Как следует из данных Москомстройинвеста, с января по апрель одобрены 53 заявки на получение заключения о соответствии застройщика и проектной декларации требованиям Закона о долевом строительстве (ЗОС). Это более чем на 70% превышает аналогичный показатель 2017 года, когда было выдано только 31 заключение. ЗОС — обязательный документ, который застройщики с 2017 года получают перед началом продаж в новых объектах. В Москомстройинвесте предполагают, что помимо технических факторов резкий рост может быть связан со стремлением застройщиков вывести проекты на рынок до того, когда вступят в силу новые правила работы.

Каждому объекту по застройщику

Речь идет о 218-ФЗ, который полностью вступает в силу с 1 июля. На рынке эти изменения часто называют «законом о компенсационном фонде». Непосредственно в этой части документ уже работает: с 27 октября 2017 года застройщики отчисляют 1,2% стоимости каждого договора долевого участия (ДДУ) в специальный фонд, из которого в случае возникновения у компаний проблем финансируется строительство ее объектов или выплачивается компенсация покупателям.

Но через месяц девелоперы столкнутся с новыми ограничениями. Тогда вступит в силу правило «один застройщик — одно разрешение на строительство». По словам финансового директора ГК А101 Дмитрия Трубникова, это значительно затрудняет работу. «Если сейчас на большой площади один застройщик может вести строительство нескольких жилых домов и, например, школы и детского сада, то по новым законодательным нормам на той же территории должно работать 10–15 компаний», — заявил он. Чinovники обосновывали свою идею тем, что правило «один застройщик — одно разрешение на строительство» увеличит прозрачность отрасли.

Собеседник «Ъ» на девелоперском рынке вспоминает, как крупные компании, наоборот, собирали все существующие проектные организации в одну структуру с той же целью — обеспечить прозрачность бизнеса и соответствовать требованиям к уставному капиталу застройщика, которые устанавливает другой отраслевой закон — 214-ФЗ, регулирующий привлечение средств дольщиков. Вернуться к практике создания большого числа юридических лиц, продолжает собеседник «Ъ», будет непросто: все упрется в другие требования 218-ФЗ, предусматривающие наличие опыта в строительстве многоквартирных домов не менее трех лет и разрешений на ввод в эксплуатацию не менее 10 тыс. кв. м жилья.

Фактор роста себестоимости

Еще одна проблема — финансовые нововведения. На дату подачи проектной декларации у компании на счете в уполномоченном банке должно быть не менее 10% от стоимости проекта. Все ключевые участники строительства, а именно застройщик, техзаказчик и генподрядчик, должны иметь счета в одном банке. У девелопера не может быть долгов, кроме целевых

кредитов на стройку. Также устанавливается ограничение на административные расходы застройщика — не более 10% от стоимости строительства.

Чтобы поддержать текущий объем строительства (по данным Национального объединения застройщиков жилья — НОЗА, это 48 млн кв. м в год) и вписаться в новые требования по резервированию, застройщикам придется вкладывать в проекты по 2,5 млн руб. — в пять раз больше, чем сейчас. Это приведет к снижению темпов строительства минимум на 30%. Часть девелоперов может перейти на продажу готового жилья, а остальные научатся обходить 218-ФЗ, прогнозирует один из собеседников «Ъ».

Гендиректор Рейтингового агентства строительного комплекса (РАСК) Николай Алексеенко объясняет, что эти меры представляют собой постепенный переход на строительство жилья с привлечением проектного финансирования, а не денег дольщиков, на которые, по данным НОЗА, сейчас приходится 80% от общего объема средств в жилищном строительстве. «Средства дольщиков в этом случае будут лежать на эскроу-счетах, применение которых пока носит добровольный характер», — добавляет он.

Президент «Инграда» Павел Поселенов считает, что механизм неизбежно приведет к увеличению расходов: «Для небольших проектов со сроком реализации 12–18 месяцев увеличение составит 2–2,5%, для рассчитанных на 30–36 месяцев — 4,5–5% от стоимости строительства». На этом фоне себестоимость строительства, по оценкам господина Поселенова, вырастет на 2–5% в зависимости от размера проекта.

Все эти перспективы и провоцируют девелоперов задумываться о форсировании сроков вывода на рынок новых проектов. По словам управляющего партнера «Метриум» Марии Литинецкой, в первом квартале в старых границах Москвы заявлено строительство 3,52 млн кв. м жилья (50,1 тыс. квартир и апартаментов), за год показатель увеличился на 11%. «Многие застройщики сосредоточились именно на получении разрешений на строительство, чтобы в дальнейшем иметь возможность работать по старым и понятным правилам», — признает гендиректор «Мизль-Новостройки» Наталья Шаталина. Коммерческий директор Sezar Group Ольга Барабанова уточняет, что согласования нового строительства

велись в плановом режиме, «но присутствовало понимание, что плюс один месяц может существенно повлиять на внутренние бизнес-процессы». По расчетам «Метриум», сейчас в Москве в высокой стадии проработки около 30 жилых проектов.

Демарш недовольных соседей

Но в планы девелоперов быстро все согласовать и работать спокойно по старым нормам вмешались граждане: наращивание строительной активности уже привело к росту возмущения живущих рядом москвичей. Во многих районах стройки пытаются остановить через публичные слушания. Так, у жителей района Богородское на востоке Москвы недовольство вызвали планы по застройке 2,2 га на Просторной улице. В марте власти города согласовали группе ПИК строительство на месте завода «Микромашина» 68,5 тыс. кв. м. Муниципальный депутат Богородского Иван Халезов рассказывает, что по итогам публичных слушаний подано около 600 обращений против строительства, которые должны быть учтены в протоколе. Срок его выпуска — 14 мая, но документа до сих пор нет. «Застройка уплотняется, качество жизни в районе падает», — объясняет протест жителей Иван Халезов, уточняя, что вслед за протоколом будет выпущено заключение о дальнейшей судьбе проекта.

Публичные слушания вне зависимости от итога не могут повлиять на ход реализации проекта: их результат носит лишь рекомендательный характер, объясняет юрист судебно-аналитического отдела Heads Consulting Александра Елизарова. Но этой процедуре много внимания уделяют сами девелоперы. «Каждое успешное слушание крупного проекта — результат работы дорогостоящих специалистов — конфликтологов и политологов», — говорит сотрудник одной из девелоперских компаний на условиях анонимности. — «Застройщики хотят понять потенциальную реакцию на проект». По его словам, бюджет на политологов варьируется от 500 тыс. до 3 млн руб. Но бывают и дорогие проекты. «Ъ» обнаружил в «СПАРК-Интерфакс» информацию о заказе структур Сбербанка об организации в 2015 году публичных слушаний по проекту строительства Рублево-Архангельского: около 8 млн руб. на эти цели получил «ИМА-консалтинг». Хотя, по словам одного из собеседников «Ъ», такие траты

нужны не всегда: «Иногда хватает 5 тыс. руб. на пирожки».

Несмотря на формальный подход к проведению публичных слушаний, несогласные москвичи останавливаться не собираются. Муниципальный депутат района Кунцево Денис Шендерович рассказывает, что в его районе ни решение совета депутатов об отклонении проекта, ни массовое недовольство на публичных слушаниях пока не смогли остановить застройку Мякининской поймы, где 28 га в 2008 году у ГК «Абсолют» приобрела Migah Group Сергея Полонского. Бизнесмен планировал строительство 600 тыс. кв. м малоэтажного элитного жилья. Проект несколько раз корректировался, но так и не был реализован. В 2014 году участок перешел группе «Мортон», принадлежащей тогда Александру Ручьеву: здесь компания планировала построить 450 тыс. кв. м. В апреле 2017 года «Мортон» перешла под контроль ПИК. «Формально он еще не согласован в Москомархитектуре, но подготовительные работы на участке уже идут», — рассказывает Денис Шендерович.

По его словам, местные жители принципиально выступают против любой жилой застройки поймы и считают возможным размещение здесь только парка. Депутат говорит, что по выявленным нарушениям уже подал жалобу в прокуратуру Западного административного округа Москвы: «Я понимаю, что, скорее всего, это будет проигнорировано, а проект реализован, но мы хотя бы будем знать, что сделали все возможное». В ПИК отказались комментировать описываемые претензии жителей Богородского и Кунцево.

Недовольны ростом числа новых проектов и в других частях Москвы. Так, в Головинском районе на публичных слушаниях возмущались строительством комплекса Loft Park по соседству с усадьбой Михалково. «Это уже второй проект по появлению дополнительной жилой застройки в районе, в то время как у нас очевидно не хватает социальной инфраструктуры», — рассказывает местная активистка Ирина Галкина.

Планы на спад

Но терпеть москвичам осталось недолго: 218-ФЗ и постепенный переход к проектно-финансированию неизбежно приведут к замедлению строительной активности. По прогнозам «Метриум», в целом в 2018 году на рынке появятся около 70 новых проектов. В 2017 году их было 78. Николай Алексеенко

прогнозирует сокращение количества застройщиков. Сейчас, по его оценкам, их в России 4 тыс. и за год показатель уже сократился на 25%. Эксперт считает, что это приведет к росту цен на жилье в новостройках на 5–10%. Похожий прогноз у Дмитрия Трубникова: «Основная проблема не себестоимость строительства, а потенциальный риск дефицита средств: суммарный кредитный портфель уполномоченных банков не покрывает потребностей отрасли».

Руководитель по работе с ключевыми партнерами Est-a-Tet Роман Родионцев рассказывает, что случаи переноса старта продаж по будущим проектам наблюдаются уже сейчас: «Например, "Дон-строй", анонсировавший еще в конце прошлого года крупные проекты в Раменках, уже официально сдвинул срок начала реализации на конец 2018 — середину 2019 года». Эксперт предполагает, что количество новых проектов сократится, общий объем предложения на рынке продемонстрирует отрицательную динамику. Пока цены на жилую недвижимость в Москве растут слабо: по оценкам «Метриум», за год средняя стоимость квартир в новостройках массового сегмента увеличилась только на 2,2% — до 151,8 тыс. руб. за 1 кв. м.

Александра Мерцалова, Екатерина Геращенко