



# РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

# DIGEST

среда, 7 февраля 2018\*

## ПУБЛИКАЦИИ

### Регулирование

#### Партия отказала в увеличении финансирования .. 3

*Отклонен законопроект Жириновского о многократном росте выплат по итогам президентских выборов*

#### Назначенные президентом губернаторы оправдывают доверие ..... 3

*Так считают близкие к Кремлю эксперты*

#### «Почта России» запустит площадки для интернет-торговли ..... 4

*Президент РФ Владимир Путин и глава ВТБ Андрей Костин обсудили развитие сервиса онлайн-продаж*

#### РФ начала высылать рабочих КНДР в соответствии с санкциями СБ ООН..... 5

*Власти российских регионов начали высылать северокорейских рабочих, исполняя санкции, предусмотренные резолюцией СБ ООН.*

### Государство и бизнес

#### Контроль и надзор подгоняют по фигуре ..... 6

*Бизнес и власти сверили подходы к реформе*

#### Треть экономики вне зоны видимости ..... 6

*МВФ дал новые оценки теневого сектора в России*

### Оценки, прогнозы, статистика

#### ЦБ проверит сотрудников на детекторе лжи ..... 8

*Регулятор хочет убедиться, что работающие с банками не коррумпированы и хранят тайну.*

#### 100 дней от приказа ..... 8

*Эксперты проанализировали первые итоги работы врио губернаторов «осеннего призыва» ..... 8*

#### Ипотека взяла второй триллион ..... 9

*Мониторинг жилищного кредитования*

### Финансы

#### ВТБ нашел члена правления в Сбербанке ..... 10

*Бывший советник Германа Грефа переходит к конкуренту*

#### Китай готовится к новым запретам на ICO и криптовалюты ..... 10

*Торговать криптовалютой и выводить ее за рубеж может стать сложнее*

#### Рубль обретает доверие ..... 10

*Банки пересматривают прогнозы по российской валюте*

#### Пайщики законсервировались ..... 11

*После праздников инвесторы доверили деньги только фондам облигаций*

### Топливо-энергетический комплекс

#### «Газпром нефть» потратит свыше 400 млрд рублей на модернизацию НПЗ ..... 13

*Глубина переработки на Московском и Омском НПЗ достигнет 99%*

#### «Газпром» поставил исторический рекорд по экспорту газа в Европу ..... 13

*Российская компания «Газпром» достигла рекордной доли на рынке Европы за всю историю советской и российской газовой промышленности.*

---

<b>Какую вам «Аккую»: «Росатом» выдавливают из Турции.....</b>	<b>13</b>	<b>Транспортные услуги и логистика</b>	<b>«Россияне стали намного чаще летать внутри России, чем за рубеж» .....</b>	<b>20</b>
<i>Почему местные компании вышли из проекта «Росатома» по АЭС в Турции</i>			<i>Глава Росавиации Александр Нерадько — о рекордных объемах перевозок, подготовке аэродромной инфраструктуры к ЧМ-2018 и сертификации авиатехники</i>	
<b>«Газпром» запаса открытием .....</b>	<b>15</b>		<b>Доля нелегальных такси сократилась до 15% в 2017 году.....</b>	<b>21</b>
<i>Тамбейское месторождение пригодится в будущем</i>			<i>Доля нелегальных такси в России сократилась с 20% в 2015 году до 15% в 2017-м.</i>	
<b>Ирак зачистит дорогу в Иран .....</b>	<b>16</b>		<b>Строительство и рынок недвижимости</b>	
<i>Багдаду пришлось отложить поставки нефти</i>			<b>Ипотека, конкуренция, реновация: что качнет маятник цен на жилье в Москве .....</b>	<b>22</b>
<b>Машиностроение</b>			<i>2017-й стал для участников рынка не столько годом перемен, сколько их предвестником.</i>	
<b>Vesta впервые стала самым продаваемым автомобилем в России .....</b>	<b>17</b>		<b>У стадионов попросят неустойку .....</b>	<b>23</b>
<i>Помогло расширение семейства: к седану добавились универсал и его cross-версия</i>			<i>Минспорт подал иски к подрядчикам объектов ЧМ-2018</i>	
<b>Николя Мор покинет «АвтоВАЗ» .....</b>	<b>17</b>		<b>Малому бизнесу подобрали недвижимость .....</b>	<b>24</b>
<i>Кандидата на пост президента предложит Renault</i>			<i>Предприниматели получают бессрочное право выкупа арендуемых помещений</i>	
<b>Отправная тачка.....</b>	<b>18</b>			
<i>Автопроизводители в 2017 году наращивали экспорт</i>				
<b>Авторынок лихорадит: рост обернулся падением ..</b>	<b>19</b>			
<i>Продажи новых машин в России в январе выросли почти на треть</i>				

# РЕГУЛИРОВАНИЕ

## ВЕДОМОСТИ

### Партиям отказали в увеличении финансирования

**Отклонен законопроект Жириновского о многократном росте выплат по итогам президентских выборов**

Правительство не одобрило идею лидера ЛДПР и кандидата в президенты Владимира Жириновского об увеличении финансирования партий по итогам президентских выборов. Об этом сказано в проекте отзыва правительственной комиссии по законопроекту («Ведомости» с ним ознакомилась).

В декабре Жириновский внес законопроект, который предлагал увеличить одновременное финансирование партий, принимавших участие в выборах президента, с 20 до 152 руб. за голос. Столько же получают партии, которые набрали более 3% на выборах в Госдуму. Жириновский объяснял, что в последний раз финансирование по итогам президентских выборов пересматривалось в 2008 г., а индексация по итогам выборов в думу проводилась в 2016 г.

Сейчас по закону о политических партиях они имеют право на получение средств из бюджета, если зарегистрированный кандидат в президенты, выдвинутый этой партией, получил по результатам выборов не менее 3% голосов. Тогда объем финансирования партии будет составлять 20 руб., умноженных на число голосов избирателей, полученных кандидатом. В проекте отзыва правительства сказано, что исходя из количества избирателей в 2012 г. (65 142 466 голосов), численности избирателей в Республике Крым и Севастополе (по состоянию на 1 января 2017 г. - 1 780 285 человек), а также предусмотренной в 2012-2014 гг. индексации финансирования по итогам выборов президента в этом году составит 1,8 млрд руб. В случае принятия законопроекта Жириновского финансирование увеличится в 5,6 раза и ожидаемо превысит 10 млрд

руб., дополнительно потребуется 8,3 млрд руб., говорится в отзыве правительства.

С учетом инфляции пересматриваются выплаты партиям по итогам выборов в Госдуму, говорит политолог Николай Миронов. «То, что предусмотрено по итогам президентских выборов, вполне достаточная сумма, и на самом деле эта выплата хорошо стимулирует партии», - считает Миронов. Жириновский намекает на доплату за его роль на выборах, так как его 6-7% дадут относительно немного денег, считает эксперт. Норма в пересмотре все же не нуждается, лучше ввести выплаты по итогам региональных и местных выборов, добавляет он: «Получил мандат в заксобрании - получи финансы на это реготделение. Это усилит бы региональные структуры партий и укрепило бы партийную систему».

Ежегодные выплаты партиям за успешное участие в выборах в Госдуму неоднократно повышались и странно, если разовая выплата за участие в более статусных президентских выборах остается на уровне 10-летней давности, возражает политолог Александр Пожалов. «Минфин и бюджет мало чем рискуют, так как Путин, который получит львиную долю голосов, идет самовыдвиженцем, и одно это сэкономит бюджету более миллиарда рублей. На разовую выплату реально могут претендовать КПРФ, ЛДПР, "бумажная" партия "Гражданская инициатива" и, с меньшей вероятностью, "Яблоко", - предполагает эксперт.

Повышение стоимости голоса - пусть и маленький, но стимул реально действующим в регионах партиям и их активу (КПРФ, ЛДПР, «Яблоко») провести мобилизационную кампанию, что помогает и власти в решении её основной задачи - обеспечить рекордную явку. «У той же КПРФ есть проблема с готовностью тех обкомов, где преобладают возрастные партийцы, работать на беспартийного Грудина без дополнительных стимулов», - отмечает Пожалов. В условиях референдумных выборов с предержащим исходом и предначертанными властью вторичными интригами системные партии должны получить от власти какой-то бонус, уверяет эксперт. А повышение госфинансирования

партий за выборы в Госдуму было инициировано уже после завершения выборов, с учетом упавшей явки и появившейся от этого бюджетной экономии, поэтому при наличии воли Кремля и в этот раз к вопросу можно будет вернуться после выборов, говорит Пожалов.

Ольга Чуракова

## ВЕДОМОСТИ

### Назначенные президентом губернаторы оправдывают доверие

**Так считают близкие к Кремлю эксперты**

Назначенным осенью врио губернаторов удалось избежать конфликтов с местными элитами, говорится в докладе центра «Особое мнение» о первых итогах работы новых глав регионов. Доклад выпущен при поддержке близкого к Кремлю фонда ЭИСИ. Исключения составляют регионы, где стоит задача искоренения коррупции и где раньше были слабые команды, говорится в докладе. Отсутствие конфликтов эксперты объясняют «взвешенным подходом» и «неготовностью местных элит к открытому конфликту с президентскими назначенцами».

Среди исключений они называют Нижегородскую область и ее губернатора Глеба Никитина, у которого был конфликт бывшим мэром Нижнего Новгорода Олегом Сорокиным, а также главу Дагестана Владимира Васильева. Васильев сделал самым значимым направлением — борьбу с коррупцией, которая замешана на национальных кланах, пишут эксперты. В понедельник стало известно о задержании председателя правительства республики, а также двух его заместителей.

Осенью были назначены 11 врио губернаторов. Они в первую очередь решают социально-экономические задачи, а политическая повестка формируется по линии выстраивания отношений с главами

административных центров, говорится в докладе. Так, в Самарской, Нижегородской, Омской областях, Красноярском крае произошла смена глав административных центров регионов на лояльных губернаторам. Во Владивостоке и.о. главы администрации Константин Межонов из команды бывшего мэра города Игоря Пушкарева стал врио вице-губернатора края, а новый глава считается компромиссной фигурой, говорится в докладе. Риск обострения отношений может быть в Новосибирской области у Травникова с мэром Новосибирска Анатолием Локтем.

Десять из одиннадцати врио губернаторов ограничились пока минимальными структурными перестановками в региональном правительстве. Возможно перестановки произойдут позже. Только Глеб Никитин в Нижегородской области и Андрей Травников в Новосибирской области произвели полное реформирование структуры правительства.

Врио губернаторов стараются как можно менее конфликтно заходить в регион, говорит член совета директоров ЭИСИ Глеб Кузнецов: «Искать точки соприкосновения с элитами, не ломая никого через колено — это такая компромиссная модель взаимодействия и она дает свои плоды. Новые губернаторы прошли сложный кадровый отбор и то, что они стали сторонниками компромиссных стратегий — это правильно. Они должны объяснить всем участникам процесса, что делают одно и то же делают, насколько у них получается — это вопрос компетенций». Конфликты возникают там, где невозможно договориться о компромиссе, например, «где коррупционные интересы местной элиты вступают в противоречие с государственными интересами, как в Дагестане», продолжает Кузнецов. «Межэлитные конфликты являются маркером того, что в регионе не все хорошо. Если же их нет, то это означает, что ситуация в регионе здоровая», — добавляет он.

Нельзя говорить, что у нынешних назначенцев нет конфликтов на территориях, считает политолог Михаил Виноградов: «У Никитина, [губернатора Красноярского края Александра] Усса и [губернатора Самарской области Дмитрия] Азарова есть конфликты с предыдущей эпохой и повесткой. В Новосибирске назначенный врио непонятен, элиты просто притаились и считают, что Травников до осени

не останется». По словам Виноградова, политики в принципе без конфликтов не бывает: «Политика — это в том числе борьба за ресурсы, а ресурсов всегда меньше, чем претендентов на них. Другое дело, что новые губернаторы пытаются говорить какие-то общие слова, представители элиты пробуют себя с ними соотносить и пытаются встраиваться во властные коалиции».

Елена Мухаметшина



## **«Почта России» запустит площадки для интернет- торговли**

**Президент РФ Владимир Путин и глава ВТБ Андрей Костин обсудили развитие сервиса онлайн-продаж**

Президент России Владимир Путин провел встречу с председателем правления ВТБ Андреем Костиным. Глава банковской группы рассказал российскому лидеру о намерении инвестировать 30 млрд рублей в строительство 40 новых логистических центров «Почты России». Эти мощности, по его словам, будут использоваться в том числе для интернет-торговли. Проект планируется реализовать в ближайшие несколько лет, а его соинвестором могут выступить китайские партнеры.

В начале встречи Владимир Путин попросил Андрея Костина рассказать о планах развития «Почта банка», который входит в Группу ВТБ, и о результатах работы банковского объединения в целом.

Глава ВТБ сообщил, что чистая прибыль всей группы за 2017 год выросла более чем в два раза и превысила 100 млрд рублей.

— Мы присоединили наш дочерний банк ВТБ24, работающий с населением, к основному банку и получили не только экономию издержек — мы планируем примерно 15 млрд рублей за три года сэкономить, — но и большую синергию от совместной работы — по продаже банковских продуктов, по технологиям, — заявил он.

По словам Андрея Костина, в прошлом году одним из наиболее

динамичных направлений стала ипотека. Объем жилищного кредитования вырос на 14%, превысив триллион рублей. При этом средняя ставка по таким займам опустилась до уровня ниже 10%, отметил глава ВТБ.

— Автокредитование тоже выросло на 16%, примерно 100 млрд рублей. Из них 40% — по специальным программам, которые поддерживает правительство, — подчеркнул он.

— У вас сейчас в активах 13 трлн? — уточнил Владимир Путин.

В начале встречи Владимир Путин попросил Андрея Костина рассказать о планах развития «Почта банка», который входит в Группу ВТБ, и о результатах работы банковского объединения в целом.

Глава ВТБ сообщил, что чистая прибыль всей группы за 2017 год выросла более чем в два раза и превысила 100 млрд рублей.

— Мы присоединили наш дочерний банк ВТБ24, работающий с населением, к основному банку и получили не только экономию издержек — мы планируем примерно 15 млрд рублей за три года сэкономить, — но и большую синергию от совместной работы — по продаже банковских продуктов, по технологиям, — заявил он.

По словам Андрея Костина, в прошлом году одним из наиболее динамичных направлений стала ипотека. Объем жилищного кредитования вырос на 14%, превысив триллион рублей. При этом средняя ставка по таким займам опустилась до уровня ниже 10%, отметил глава ВТБ.

— Автокредитование тоже выросло на 16%, примерно 100 млрд рублей. Из них 40% — по специальным программам, которые поддерживает правительство, — подчеркнул он.

— У вас сейчас в активах 13 трлн? — уточнил Владимир Путин.

Глава ВТБ ответил утвердительно и рассказал о работе «Почта банка», у которого уже сейчас 6,5 млн клиентов. До нового года открылось 13 тыс. пунктов в отделениях связи, еще 5 тыс. откроется до конца 2018 года.

Андрей Костин подчеркнул, что взаимодействие ВТБ с «Почтой России» не ограничивается «Почта банком». Он также рассказал о новой инициативе — создании современной общероссийской высокотехнологичной логистической платформы для интернет-торговли.

— Не секрет, что интернет-торговля сейчас развивается очень активно. Мы готовы инвестировать 30 млрд рублей для строительства 40 современных логистических распределительных центров почты, которые будут работать как для почты, так и для интернет-торговли, — сказал он.

Глава ВТБ добавил, что параллельно ведутся переговоры с «возможными иностранными участниками, в частности, из Китая».

— Хорошо, — дал свою оценку инициативе Владимир Путин.

Работа над проектом уже началась, отметил Андрей Костин и выразил надежду, что полностью реализовать его удастся уже в ближайшие два-три года.

Егор Созаев-Гурьев

санкций СБ ООН против Северной Кореи.

Известия



## **РФ начала высылать рабочих КНДР в соответствии с санкциями СБ ООН**

**Власти российских регионов начали высылать северокорейских рабочих, исполняя санкции, предусмотренные резолюцией СБ ООН.**

Информацию об этом распространил посол РФ в Пхеньяне Александр Мацегора в среду, 7 февраля.

«Запрет на рабочих из КНДР будет ударом по российской экономике, но мы решения СБ ООН выполняем неукоснительно», — цитирует его «РИА Новости».

Мацегора добавил, что всего в России трудились около 35 тыс. рабочих, они получали такую же зарплату, как россияне, и половина ее уходила в КНДР. Благодаря работе в России северные корейцы кормят свои семьи.

26 января в Кремле отвергли обвинения в покупке угля у КНДР. Пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков добавил, что он не слышал никаких официальных обвинений в нарушении Россией



# ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС

## Коммерсантъ® Контроль и надзор подгоняют по фигуре

**Бизнес и власти сверили подходы к реформе**

Итоги и перспективы реформы контрольно-надзорной деятельности (КНД) обсудили вчера представители бизнес-сообщества и регуляторов в рамках «Недели российского бизнеса» под эгидой РСПП. Несмотря на снижение числа плановых проверок на 30%, бизнес жалуется на административную нагрузку и призывает власти оперативнее реагировать на предложения предпринимателей. Правительство, в свою очередь, планирует заняться пересмотром обязательных требований, реформой КоАП, цифровизацией и приемом отчетности в режиме «одного окна».

Госконтроль занимает четвертое место в списке проблем бизнеса — вслед за высокими тарифами и ценами, избыточными налогами и недостатком кадров, заявил вчера глава РСПП Александр Шохин на форуме «Контрольно-надзорная и разрешительная деятельность: интересы бизнеса и государства». 40% опрошенных бизнес-объединением предпринимателей жаловались на давление со стороны надзорных органов, с плановыми проверками в 2017 году столкнулись 87%, с внеплановыми — 47%. Несмотря на участие в реформе представителей бизнеса, подготовивших свыше 400 предложений, темпы их проработки властью недостаточны, заявил господин Шохин. По его словам, в первую очередь необходимы пересмотр обязательных требований, проверочных листов и видов контроля, поправки в КоАП, позволяющие заменять штрафы на предупреждения, и совершенствование разрешительной деятельности. Кроме того, необходимо внедрять принцип «one in — two out» (введение нового требования только при отмене двух старых) и запустить реальную оценку фактического воздействия КНД на бизнес: не только пилотные проекты, а массовый процесс.

По словам министра по вопросам «Открытого правительства» Михаила

Абызова, за год властям удалось систематизировать картину КНД и «разложить функции госконтроля по полочкам». За два года число плановых проверок сократилось с более чем 1 млн до 450 тыс. (на 15% в 2016-м и на 30% в 2017 году). По итогам 2018 года их число должно сократиться в 2,5 раза по сравнению с 2015 годом. Однако по мере снижения административной нагрузки на первое место стала выходить излишняя бюрократизация работы надзорных органов с предпринимателями. Поэтому одним из приоритетов работы властей в 2018 году станет внедрение технологий — вслед за ФНС, ФТС и Рострудом систему личных кабинетов планируют запустить и другие ведомства, сообщил господин Абызов. Также среди приоритетов — профилактика, которая позволит охватить в 20 раз больше поднадзорных субъектов, чем проверки, и правка КоАП в части соразмерности штрафов размеру бизнеса.

Продолжения требует и реформа внеплановых проверок — хотя их число за 2017 год, вопреки опасениям, не выросло, а несколько сократилось, оно по-прежнему превышает миллион. Законодательство не дает надзорным органам «мягких» инструментов: они обязаны провести проверку по жалобе, и этот механизм может использоваться в борьбе с конкурентами, посетовал министр. Дать контролерам новый инструментарий (включая право проводить мониторинг и запрос информации) должен законопроект о муниципальном контроле и надзоре (внесен в конце 2017 года в Госдуму), в его принятии заинтересованы и депутаты. По словам главы комитета по контролю и регламенту Ольги Савастьяновой, сейчас КНД затратна, неэффективна и ущербна для экономики. Однако, несмотря на в целом положительную оценку проекта, его еще будут дорабатывать: необходимо минимизировать субъективность подходов при реализации норм, уйдя от двойственных и абстрактных формулировок, и уточнить критерии и методологию распределения бизнеса по категориям риска, отметил депутат.

В правительстве не ждали, что к концу 2017 года удастся перевести на новые рельсы столько видов КНД. «Глаза боятся, а руки делают», —

заявил замглавы Минэкономики Савва Шипов. Развитие реформы он видит в пересмотре обязательных требований (через три года после запуска реформы предлагается отказаться от всех норм, принятых до введения оценки регулирующего воздействия) и в сокращении числа разрешительных режимов с 500 до пяти базовых (вводить новые сможет только правительство). Подготовленный министерством законопроект о разрешительной деятельности также позволит трактовать сомнения в пользу бизнеса, дает ему возможность досудебного обжалования и позволит полностью отказаться от бумаги, переведя разрешения в электронный вид. Кроме того, в рамках программы «Цифровая экономика» предполагается реформировать и систему отчетности бизнеса: сначала сформировать реестр всех форм и требований, а затем — систему «одного окна» для отчетности. Обкатать пилотный проект по сбору данных можно будет как раз в рамках реформы КНД, отметил господин Шипов.

Надежда Краснушкина

## Коммерсантъ® Треть экономики вне зоны видимости

**МВФ дал новые оценки теневого сектора в России**

Международный валютный фонд (МВФ) опубликовал работу, оценивающую размеры теневой экономики в 158 странах мира на основании развивавшихся в 2010–2017 годов новых методов ее оценки. Данные МВФ оценивают для России долю «тени», учитывающую, в отличие от большинства других методов, незаконный бизнес и ряд других аспектов, в 33,7% ВВП — это неожиданно высокий уровень, почти достигающий уровень стран Африки и превышающий оценки для всей Восточной Европы. Работа пока не подтверждает тренд на сокращение российской «тени» после 2014 года, хотя после 1998 и 2008 годов это, по данным МВФ, происходило.

Работа экономиста Леандро Медини из африканского департамента МВФ и Фридриха

Шнейдера из Университета Кеплера (Линц), опубликованная в серии докладов МВФ Working Papers в конце января, является первым системным приложением развивавшихся в 2010–2017 годах (и стартовавших в основах в 1990-х годах) в экономической науке новых статметодов оценки теневой экономики. До 1990-х годов экономисты обычно оценивали «тень» (в разных определениях), основываясь на расхождениях в системе национальных счетов, в ряде случаев — менее точными методами, связанными с анализом рынка труда, энергопотребления, скорости обращения денег. В основу работы Медины и Шнейдера положены три относительно новых методики — модели MIMIC (позволяют учитывать несколько факторов и частично снять проблему «двойного счета» теневой экономики, которая сильно искажает оценки), спроса на денежном рынке (CDA) и «учета предсказанного значения» (Predictive Mean Matching, PMM). Для целей работы МВФ, который, возможно, будет пользоваться методикой как стандартной, провел микроисследования в странах Балтии, Польше, Белоруссии и Швеции, уточняющие методики.

Для России актуальность работы очень высока — оценки «тени» в РФ в разных определениях и по разным методикам имеют существенный разброс, от 23 до 40% ВВП, обычно в России при этом сложно учитывать масштаб теневой занятости и проблему «двойного счета» при уходе от налогов. Медина и Шнейдер рассматривают экономику РФ лишь как одну из 158 стран списка, никак не выделяя ее специфику, — это, видимо, повышает доверие к оценке, поскольку в работе она неожиданно высока. Средняя оценка «тени» в РФ в 1991–2015 годах (последняя дата оценки) — 38,42% ВВП, оценка на 2015 год — 33,7% ВВП.

Для европейской страны, в том числе Восточной Европы, это чрезвычайно высокое значение — аналогичные цифры в 2015 году работа дает в основном для относительно развитых стран Африки, Пакистана, в ЕС сходный уровень «тени» имеют лишь Румыния и Болгария, в более или менее развитых странах показатель находится в пределах от 7% до 15% ВВП (США, Нидерланды, Япония, Швейцария, Сингапур). При этом для части развитых стран методики дают необычно высокие оценки: сходный с РФ уровень «тени» отмечен для

Тайваня, он высок в Южной Корее (24%, уровень страны ЕС с традиционно очень крупной «тенью» — Италией) и особенно в Таиланде (50%), напротив, во Вьетнаме «тень» вычисляется как очень низкая (18% ВВП). Показатели в таблицах работы Медины и Шнейдера часто противоречат интуитивным оценкам, но в достоверности этих оценок не приходится сомневаться — в целом авторы констатируют, что стандартные способы оценки «тени» ее обычно преувеличивают, по крайней мере, микроисследования Института свободного рынка Литвы, собиравшего для МВФ часть статистики в странах Балтии, показывают, что оценки модели MIMIC дают более согласованные с данными результаты, чем другие методы.

В случае с Россией интересны также оценки «тени» в динамике с 1991 года. По оценке авторов, рыночная экономика в РФ стартовала с показателя в 39,7% ВВП доли неформальной экономики — авторы использовали определения ОЭСР 2016 года, учитывающей в «ненаблюдаемых» секторах экономики, в том числе, незаконную активность (производство ВВП, приходящееся на чисто криминальную деятельность), «статистическое подполье» (законную, но не вычисляемую статистикой экономику), производство для собственных нужд домохозяйств, методы явно учитывают и «тень», созданную для ухода от налогов. Уровень «тени» почти монотонно рос до 48,7% в 1997 году, после кризиса 1998 года сократился до 40% в течение двух лет и до 2003 года стабилизировался на этом уровне, после чего падал до отметки в 32% ВВП к 2008 году. Кризис вновь вызвал всплеск доли «тени» в экономике, после чего она столь же эффективно сокращалась — наименьший показатель «тени» был зафиксирован в 2014 году, когда он составил 31%. Рост до нынешней трети экономики — практически такой же эффект, как и два последних кризиса: предположения о кризисе в «тени» в 2016–2017 годах работа не может ни опровергнуть, ни подтвердить, по этим годам у Медины и Шнейдера нет актуальных данных.

Основная неприятность оценок МВФ для «тени» экономики России заключается не в собственно самой оценке — она является практически среднемировым уровнем, а сверхнизкий уровень «тени» в ЕС и

США отражает, в том числе, высокий уровень регуляторного давления на бизнес. Дело в том, что «недостающим звеном» в оценках для РФ, видимо, является масштаб налогового уклонения и «тени», связанной с коррупционным сектором и преступностью, — оценки «тени», вычисляемой по теневой занятости, энергопотреблению, для РФ обычно дают ее суммарные оценки в 20–25% ВВП. В какой-то степени это напоминает ситуацию в Италии в 1990–2000-х годах, как показывает историческая практика, борьба с такого типа «тенью», поддерживаемой традиционными укладами в экономике, обходится для экономики и политической сферы очень дорого.

Дмитрий Бутрин

# ОЦЕНКИ, ПРОГНОЗЫ, СТАТИСТИКА

## ВЕДОМОСТИ

### ЦБ проверит сотрудников на детекторе лжи

**Регулятор хочет убедиться, что работающие с банками не коррумпированы и хранят тайну**

«Что касается контроля за соблюдением законов в самом Центробанке <...> не буду скрывать, время от времени ко мне соответствующие материалы поступают, но они своего подтверждения до сих пор не нашли», – сказал на пресс-конференции в декабре президент Владимир Путин, отвечая на вопрос о коррупции в регуляторе.

Но Центробанк не расслабляется и для пущей уверенности в своих сотрудниках планирует проверить их на полиграфе. Об этом «Ведомостям» рассказали два человека, знающие это от сотрудников регулятора. ЦБ может предложить пройти проверку на полиграфе сотрудникам, непосредственно работающим с поднадзорными, – кураторам банков и уполномоченным представителям регулятора, которые работают в банках, говорят собеседники «Ведомостей».

Сотрудники надзорного блока всерьез обеспокоены возможными при проверке вопросами – например, о коррупционных составляющих или же об утечке информации, рассказывает один из собеседников «Ведомостей». Ряд сотрудников службы текущего банковского надзора полиграф уже прошли, указывает второй. Насколько масштабной будет проверка, пока непонятно, говорят оба собеседника «Ведомостей».

Регулятор «в течение нескольких месяцев тестирует использование методик психофизиологического исследования в качестве одного из инструментов комплексной оценки сотрудников наряду с профессиональным и аналитическим тестированием, подтвержденными результатами работы, оценкой руководителей и др.», подтвердил «Ведомостям» представитель ЦБ. По его словам, методика используется «очень точно», например при

наиме сотрудников в закупочные подразделения.

В МВД и других правоохранительных органах давно (в ряде служб госбезопасности – еще в советское время) и регулярно часть персонала проходит проверку на полиграфе. «Сдерживающим фактором для совершения правонарушений это не является ни у нас, ни за рубежом. Кроме того, если полиграф сам по себе достаточно эффективный инструмент, то никто не отменял человеческий фактор и другие обстоятельства, например мнение вышестоящих органов о пользе того или иного сотрудника, – говорит сотрудник центрального аппарата МВД. – Но если стоит цель разоблачить конкретного человека, то этот инструмент полезен».

Трудовой кодекс не обязывает сотрудников проходить полиграф, напоминает партнер Tertychny Agabalyan Марат Агабалин. Даже если будет принят какой-то нормативный акт внутри ЦБ, его можно будет оспорить, полагает он: «Скорее всего, внедрение тестирования на полиграфе будет добровольным для прохождения, но сотрудников могут к нему стимулировать».

«В ЦБ всегда строго соблюдался Трудовой кодекс, и я уверен, что практика допросов на полиграфе под угрозой увольнения исключена», – отмечает бывший сотрудник регулятора. Антикоррупционные меры в любом ведомстве достаточно широки, продолжает он, и, как правило, риски снижают с помощью других процедур – например, создают такую систему, где один человек не может принять решение. «Очевидно, что отказавшийся пройти полиграф может столкнуться с проблемами по службе», – заключает он.

Все так обычно и работает, подтверждает сотрудник банка, проходивший проверку на полиграфе: дают подписывать документы о добровольном согласии на тестирование. Процедура занимает несколько часов: сотрудник отвечает на тесты, потом проходит собеседование, после зачитывают вопросы для полиграфа, спрашивают, все ли понятно. Затем начинается сама проверка на полиграфе, рассказывает собеседник «Ведомостей», спрашивают об употреблении наркотических

веществ или алкоголя, о воровстве, о разглашении информации и др.

Дарья Борисяк



### 100 дней от приказа

**Эксперты проанализировали первые итоги работы врио губернаторов «осеннего призыва»**

Большинство новых врио губернаторов, назначенных на должности прошлой осенью, успешно и без конфликтов «приземляются» в своих регионах. Исключения составляют лишь те субъекты, в которых стоит задача искоренения местной коррупции. Такой вывод содержится в докладе фонда «Особое мнение» и Экспертного института социальных исследований (ЭИСИ, экспертная площадка администрации президента) «Вторая волна обновления состава глав субъектов РФ-2017: первые итоги». В документе, с которым ознакомились «Известия», приводится анализ первых 100 дней работы 11 врио глав регионов «осеннего призыва». Эксперты отмечают, что чаще всего управленцы делают упор на решение социально-экономических проблем, которые в дальнейшем могут стать основой повестки предвыборной программы кандидатов в губернаторы.

Почти все врио в том или ином виде сосредоточились на социально-экономической повестке, говорится в докладе. В документе приводятся примеры наиболее ярких инициатив, реализованных назначенцами за первые 100 дней. Так, крен в сторону решения социальных вопросов заметен у Дмитрия Азарова (Самарская область), который вернул отмененные социальные льготы пенсионерам и ветеранам, и Александра Цыбульского (Ненецкий автономный округ), проиндексировавшего социальные выплаты. К этой же группе эксперты относят Александра Буркова (Омская область), Михаила Ведерникова (Псковская область), Станислава Воскресенского



(Ивановская область) и Андрея Травникова (Новосибирская область).

Тем временем на развитии экономики сконцентрировались Глеб Никитин (Нижегородская область), который договорился о выделении «Россетями» дополнительных 3,5 млрд рублей инвестиций на областную электроэнергетику, а также Андрей Тарасенко (Приморский край), Александр Усс (Красноярский край). После прихода Андрея Клычкова в Орловскую область регион смог заменить коммерческий кредит бюджетным, а за время работы Владимира Васильева в Дагестане субъект получил 3,2 млрд рублей дотаций из федерального центра.

В то же время у Васильева — особая повестка, подчеркивают авторы доклада. Среди других назначенцев его выделяет борьба с коррупцией, замешанной на национальных кланах, и проблема наведения порядка в республике.

Политическая повестка, по словам экспертов, чаще всего складывается вокруг взаимоотношений врио руководителей регионов с главами административных центров. В большинстве субъектов не зафиксированы конфликты с местными элитами. С одной стороны, это объясняют взвешенным подходом самих врио, с другой — неготовностью местных элит к открытому конфликту с президентскими назначенцами. Девять из 11 врио губернаторов предпочли ограничиться минимальными структурными перестановками. Но существенные изменения, по мнению экспертов, могут произойти после президентских выборов.

Успешно влиться в новые регионы и команды назначенцам позволила и собственная подготовка, и общественный настрой, объясняет член совета директоров Экспертного института социальных исследований Глеб Кузнецов.

— Общество демонстрирует потребность в изменениях, оно готово воспринимать новые лица, сейчас нет понятия «свой-чужой», что позволяет новому поколению губернаторов входить в работу безболезненно, — сказал он.

Там, где меняли непопулярных губернаторов, новые назначенцы получили некоторый аванс, говорит президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. К тому же, по его мнению, сказывается эффект грядущих президентских выборов, в свете

которых необходимо продемонстрировать консолидацию.

— Пока политическое лицо новой когорты губернаторов не сформировалось, вокруг них существуют некие ожидания, связанные с их федеральным опытом или связью с регионами. По-настоящему стрессовых ситуаций, которые позволили бы оценить политический потенциал новых назначенцев, пока не возникало, — отметил он.

Основные риски для новых врио связаны с социально-экономическими перспективами региона, считают эксперты. Зачастую у граждан завышенные ожидания, подчеркивает Михаил Виноградов: многим кажется, что государство в состоянии поправить дела на предприятиях вне зависимости от того, насколько то или иное муниципальное образование экономически самодостаточно.

Елена Ладилова

## Коммерсантъ® Ипотека взяла второй триллион

### Мониторинг жилищного кредитования

2017 году объем выданных рублевых ипотечных кредитов увеличился на рекордные 37,2% в годовом выражении, составив 2 трлн руб., сообщил Банк России. Предыдущий максимум 2014 года (1,8 трлн руб.) превышен на 14,6%. В 2016 году этот показатель был равен 1,5 трлн руб.

Доля валютной ипотеки в общем объеме задолженности к концу года составила лишь 0,8%. За четыре года с начала снижения объема валютного кредитования в 2013 году он снизился в 28 раз. Впрочем, если средняя сумма одного рублевого кредита в 2017 году составила 1,86 млн руб. (на 6% больше, чем год назад), то валютного — 49,5 млн руб. (на 20% меньше, чем год назад).

Число выданных в 2017 году ипотечных рублевых кредитов составило 1,1 млн (на 27% больше, чем в 2016 году), кредитов в валюте — всего 24. Количество выданных кредитов также стало рекордным (на 7,3% больше, чем в 2014 году).

Пик ипотечного кредитования пришелся на декабрь 2017 года, когда было выдано 151 тыс. кредитов на сумму более 290 млрд руб. (годом ранее — 103 тыс.

кредитов на 184 млрд руб.), прирост составил 46,4% и 58,1% соответственно, отмечают в ЦБ. В результате темпы роста совокупного портфеля ипотечных кредитов в 2017 году составили 15,5% после 12,8% в 2016 году и 12,9% в 2015-м.

Рекордный рост объемов кредитования наблюдался на фоне резкого снижения процентных ставок. Средневзвешенная ставка по рублевой ипотеке, полученной в декабре 2017 года, достигла рекордно низкого значения в 9,79%, а полученной в начале года — 10,6%. Снижение ставок в том числе позволило улучшить качество обслуживания кредитов: по состоянию на 1 января 2018 года доля просроченной задолженности по ипотечному кредитованию снизилась до 1,3% против 1,6% в 2016 году.

В ближайшее время бурный рост ипотеки может продолжиться. В январе 2018 года Владимир Путин поручил Совету при президенте по стратегическому развитию и приоритетным проектам обеспечить возможность приобретения жилья по ипотеке к 2025 году для 50% семей. Совету совместно с Центральным банком и Агентством по ипотечному жилищному кредитованию поручено увеличить рост количества семей, ежегодно берущих ипотеку, до 2 млн в 2025 году. Объем строительства жилья к тому же периоду должен вырасти до 120 млн кв. м в год.

Алексей Шаповалов

# ФИНАНСЫ

## ВЕДОМОСТИ

### ВТБ нашел члена правления в Сбербанке

**Бывший советник Германа Грефа  
переходит к конкуренту**

Наталия Германова, бывший директор департамента маркетинга и коммуникаций Сбербанка, а с 2016 г. советник президента Сбербанка Германа Грефа, переходит в ВТБ, рассказали «Ведомостям» человек, близкий к Сбербанку, и подтвердил еще один госбанкир. По их словам, Германова может войти в правление ВТБ. Вечером во вторник ВТБ опубликовал повестку заседания наблюдательного совета, которое должно состояться 7 февраля. Среди вопросов – избрание двух членов правления, включая первого зампреда.

Связаться с Германовой во вторник вечером не удалось, ВТБ не комментирует кадровые решения до их официального объявления. Кандидатуру Германовой предстоит утвердить ЦБ.

О том, что в ВТБ грядут кадровые перестановки, президент госбанка Андрей Костин объявил в январе. До конца февраля госбанк обновит команду, заявил он в интервью Reuters. Тогда же он уточнил, что банк может покинуть зампред правления ВТБ Михаил Сухов, а другой зампред – курирующий финансовый блок Герберт Моос – «сменит направление», но останется работать в банке и сконцентрируется на работе со стратегией. Костин говорил, что новые члены команды уже найдены: один зампред придет извне, другой будет из числа нынешних сотрудников. Их имена он тогда не назвал. Правление ВТБ в прошлом году покинули первый зампред Василий Титов и член правления Михаил Задорнов, который сейчас возглавляет «ФК Открытие». Титов, по словам Костина, работает советником.

Наталия Германова работала в Unilever с 1998 по 2003 г., после чего перешла в «Сан инбев» (российская структура AB InBev), где проработала до 2008 г., указывает

еженедельник «Профиль». С 2008 г. Германова занимала должность старшего вице-президента и директора департамента маркетинга и коммуникаций Сбербанка. В марте 2016 г. она была назначена вице-президентом, советником президента и председателя правления банка Германа Грефа.

Дарья Борисьяк, Александра Астапенко

## ВЕДОМОСТИ

### Китай готовится к новым запретам на ICO и криптовалюты

**Торговать криптовалютой и  
выводить ее за рубеж может  
стать сложнее**

Китай готовит новые ограничения для ICO (Initial Coin Offering – первичное размещение криптовалют), особенно через зарубежные криптоплатформы. Об этом сообщает Reuters со ссылкой на источник китайской газеты China Daily.

Народный банк Китая совместно с другими финансовыми регуляторами подготовил пакет ограничительных мер против ICO и торговли криптовалютами как в Китае, так и за рубежом, утверждает собеседник издания. По его словам, правительство примет эти меры, когда «назреют условия».

Работа над новыми ограничениями началась после того, как регуляторы зафиксировали противозаконные действия с криптовалютами после запрета на их оборот на внутреннем рынке, сообщает China Daily.

Пекин запретил первичное размещение криптовалют, закрыл торговые площадки и ограничил майнинг биткойна еще в прошлом году. Однако китайский криптовалютный рынок продолжил развиваться. Китайские майнеры стремились перевести операции за границу, перемещая туда сами фермы для майнинга, отмечала ранее Financial Times (FT). Тогда

издание называло самыми привлекательными направлениями для китайских майнеров Канаду, Исландию, Восточную Европу и Россию.

Ранее Reuters также ознакомился с меморандумом по итогам совещания, прошедшего в китайском правительстве. В этом документе Народный банк Китая, в частности, предложил блокировать доступ пользователей к китайским и зарубежным сайтам и мобильным приложениям, которые позволяют вести централизованную торговлю криптовалютами. Регулятор также советовал принять меры против провайдеров электронных кошельков и других платформ для оказания связанных с торговлей криптовалютой услуг. Народный банк Китая также призвал местные власти начать расследование в отношении сервисов, которые помогают людям выводить средства за рубеж.

FT ранее писала, что Пекин намерен положить конец майнингу биткойнов в стране из-за избыточного потребления электроэнергии и финансовых рисков. По данным The Wall Street Journal, на Китай приходится 80% майнинговых мощностей мира – их закрытие может существенно повлиять на рынок криптовалюты, в частности биткойна. Утром во вторник, 6 февраля, цена биткойна ненадолго упала ниже \$6000, свидетельствуют данные Coindesk.

Светлана Ястребова



### Рубль обретает доверие

**Банки пересматривают прогнозы  
по российской валюте**

Риск распространения санкций на суверенный долг России после обнародования доклада Минфина США снизился, и это окажет позитивное влияние на курс рубля в 2018 году, считают аналитики. Однако они указывают на появление новых рисков

Банковские аналитики усмотрели снижение рисков ослабления рубля после признания Минфином США негативных последствий распространения санкций на российские госбумаги.

В докладе Минфина США о потенциальных эффектах расширения санкций на российский госдолг отмечалось, что они нанесут ущерб бюджету, экономическому росту, финансовому сектору России, но одновременно могут навредить и глобальным рынкам, и международным инвесторам. Несмотря на то что сам доклад не содержал конкретных рекомендаций относительно целесообразности запрета на сделки с российскими госбумагами, он явно дал рынку сигнал о том, что администрация президента США Дональда Трампа против расширения санкций напрямую на правительство России.

В связи с этим аналитики начали пересматривать свои прогнозы по курсу рубля на 2018 год.

Нивелированный риск «Рубль [теперь] может оказаться более устойчивым к ужесточению политики ФРС, чем другие валюты EM (Emerging markets, развивающиеся рынки. — РБК), и поэтому вероятность нашего сценария ухода рубля в диапазон 60–65 руб. теперь снизилась», — говорится в обзоре Газпромбанка (есть у РБК). По оценкам аналитиков банка, введение ограничений на российский госдолг могло бы привести к оттоку около \$13 млрд из \$38 млрд иностранного капитала с рынка ОФЗ и иметь негативные последствия для рубля. Теперь же отказ от распространения санкций на госдолг и возможность присвоения России рейтинга инвестиционной категории от S&P и Moody's способны повысить устойчивость рубля, предотвратить его ослабление и позволить курсу остаться в диапазоне 55–60 руб. за доллар, говорится в обзоре. Согласно обновленному прогнозу, к концу 2018 года курс доллара составит 57 руб. (ранее банк прогнозировал курс 61 руб. за доллар), отметил экономист Газпромбанка Дмитрий Долгин.

В случае введения запрета на сделки с российским госдолгом для иностранных инвесторов курс мог подскочить до 60 руб. за доллар, однако сейчас эта опасность миновала, соглашается директор аналитического департамента Локобанка Кирилл Трмасов. Основные риски для рубля — цены на нефть и потоки капитала, добавляет он. По мнению эксперта, курс доллара в течение года будет составлять от 54

до 59 руб., а среднегодовой курс — 56,5–57 руб. «В конце апреля начнется сезонное ухудшение профицита текущих операций и покупки валюты Минфином станут более чувствительными для рубля, особенно в летние месяцы, когда счет текущих операций бывает отрицательным», — добавил Трмасов.

В Nordea Bank также пересматривают прогноз по рублю в связи со снятием санкционного риска. «Мы сейчас как раз в процессе пересмотра прогноза, — сказала РБК главный экономист Nordea Bank Татьяна Евдокимова. — Мы рассматривали санкционный риск как одно из оснований нашего довольно негативного прогноза по рублю на текущий год (61 руб. за доллар)».

Стоимость рубля будет меняться вместе со стоимостью валют развивающихся стран, однако сильной динамики и ярко выраженной тенденции ожидать не стоит, считает директор департамента операций на валютном и денежном рынках Металлинвестбанка Сергей Романчук. «Доллар к рублю будет вести себя так же, как доллар ведет себя по отношению к другим развивающимся рынкам», — пояснил он. По прогнозу эксперта, доллар в течение 2018 года будет стоить от 52 до 62 руб.

## Новые опасения

Хотя риск запрета на сделки с российскими госбумагами снизился, появился новый фактор, способный ослабить рубль, — недавний обвал американских фондовых рынков, отмечают аналитики.

«С одной стороны, ситуация с санкциями выглядит лучше, но с другой — волатильность на глобальных рынках растет, цены на нефть тоже снижаются», — сказал РБК главный экономист Citibank по России Иван Чакаров. Сейчас прогноз Citibank составляет 55,9 руб. за доллар во втором квартале года, 55,2 руб. за доллар — в третьем и 54,6 руб. за доллар — в четвертом (данные терминала Bloomberg).

Американский фондовый рынок завершил 5 февраля рекордными падениями индексов. Индекс S&P 500 снизился на 4,1%, по итогам дня он потерял чуть более 113 пунктов, что стало для него самым сильным однодневным снижением за последние шесть лет. Dow Jones потерял рекордные в своей истории 1175 пунктов, или 4,6%. Как писал Bloomberg со ссылкой на управляющего Evercore ISI Дэниса Дебюше, после трех часов дня (по американскому времени) рынок

перестал адекватно реагировать на экономическую обстановку и в обвале акций фондовых рынков США были признаки flash crash (так с 2010 года называют стремительный обвал котировок на американских площадках).

Американский фондовый рынок перегрет и растет темпами, сильно опережающими экономический рост, отмечают в Газпромбанке. Если тенденция продолжится и начнется выход из рискованных активов, это может оказать давление на приток капитала в рублевые активы или вовсе привести к его оттоку, отмечает начальник центра разработки стратегий Газпромбанка Егор Сусин. «Сейчас курс рубля сильно зависит от потоков капитала, колебания цен на нефть в целом нивелируются благодаря механизму валютных интервенций Минфина. Если ситуация на мировых фондовых рынках будет развиваться негативно (снизятся на 25–30%), то мы вполне можем увидеть курс доллара выше 65 руб.», — уточняет он.

Падение индексов американского фондового рынка пока не позволяет сделать вывод, является ли это коррекцией или поменялся долгосрочный тренд, говорит Сергей Романчук. «Вряд ли это разворот тренда, скорее коррекция, которая будет носить краткосрочный характер», — считает Кирилл Трмасов.

Аналитики Societe Generale (SG) отмечают, что долгосрочные перспективы для рубля — неопределенные, поскольку угроза введения новых санкций не исчезла, наоборот, она может проявиться с новой силой с приближением выборов в конгресс США в ноябре 2018 года. По прогнозу SG, при средней цене нефти Brent в 2018 году \$62 за баррель курс доллара составит 58,7 руб. (предыдущая оценка банка — 62,1 руб.).

Екатерина Литова, Олег Макаров.

## Коммерсантъ® Пайщики законсервировалис Ъ

**После праздников инвесторы доверили деньги только фондам облигаций**

Традиционное снижение инвестиционной активности в

январе слабо затронуло рынок паевых фондов. Несмотря на спад привлечения (до 8,4 млрд руб.) по сравнению с рекордами конца года, результат в 2,5 раза превзошел показатель прошлогоднего января. При этом фактически весь объем привлеченных средств поступил в консервативные фонды облигаций, тогда как фонды акций на ожиданиях расширения антироссийских санкций продолжали терять инвесторов.

В первый месяц года активность пайщиков традиционно снижается. Вот и в минувшем январе, по оценке «Ъ», основанной на данных Investfunds, чистый приток средств в открытые паевые фонды составил 8,2 млрд руб., что на 16% ниже рекорда, установленного в предыдущем месяце. Однако показанный результат в 2,5 раза превышает показатель прошлогоднего января и заметно выше среднемесячного показателя за весь прошлый год (7,3 млрд руб.). По словам гендиректора «Альфа-Капитала» Ирины Кривошеевой, декабрь по традиции «горячий» зимний месяц, когда многие россияне активно размещают свои сбережения, после чего происходит снижение активности. К тому же в январе треть месяца приходится на официальные праздничные и выходные дни, когда банки и управляющие компании не работают. «Январь — короткий рабочий месяц, и многие клиенты приступили к инвестированию своих средств только во второй его половине. Но уже к концу этого месяца ситуация вернулась в прежнее русло», — отмечает начальник управления продаж и маркетинга «Райффайзен Капитала» Константин Кирпичев.

Пока инвестиционные предпочтения частных пайщиков не претерпели заметных изменений — основные привлечения зафиксировали фонды, инвестирующие в облигации. За месяц они привлекли более 8,9 млрд руб. Остальные категории фондов преимущественно теряли инвесторов: фонды акций лишились за месяц почти 70 млн руб., фонды фондов — почти 570 млн руб. По словам управляющего директора УК «Сбербанк Управление активами» Василия Илларионова, в фонды акций пока входят преимущественно существующие клиенты. «Обменивать паи можно бесплатно, поэтому некоторые инвесторы могли переложиться в другие фонды на какое-то время, в том числе в ожидании объявления новых антироссийских санкций», — отмечает господин Илларионов.

Несмотря на то что расширение санкций оказалось символическим, увеличения спроса на фонды акций участники рынка не ждут. «Неопределенность относительно санкций снята, но появился новый фактор — коррекция на американском рынке акций. Это уже вызвало рост спроса на доллары и, как следствие, на активы, номинированные в долларах США, в первую очередь консервативные фонды американских облигаций, золото», — отмечает господин Кирпичев. Вместе с тем, по оценке участников рынка, с учетом ожидаемого снижения ключевой ставки ЦБ идея инвестиционных продуктов, ориентированных на рублевые облигации, сохранит свою актуальность. «Для смены приоритетов массовым инвесторам нужно, чтобы российские акции показывали устойчивый тренд роста на протяжении нескольких месяцев», — отмечает Ирина Кривошеева. По словам Василия Илларионова, фонды акций станут популярнее после окончания периода снижения ставок, когда жадность начнет выталкивать инвесторов в более рискованные активы, при условии более или менее продолжительного устойчивого роста.

Виталий Гайдаев



# ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

## ВЕДОМОСТИ

### «Газпром нефть» потратит свыше 400 млрд рублей на модернизацию НПЗ

**Глубина переработки на Московском и Омском НПЗ достигнет 99%**

В ближайшие пять лет «Газпром нефть» намерена потратить более 418 млрд руб. на модернизацию Омского и Московского НПЗ, говорится в презентации ко дню инвестора «Газпрома».

«Газпром нефть» намерена инвестировать в развитие Омского НПЗ более 201 млрд руб., а в развитие Московского – более 217 млрд руб. В результате на двух предприятиях к 2025 г. глубина переработки должна будет вырасти до 99%, тогда как в Омске сейчас 91%, а на Московском – 76%.

Производство нефтепродуктов при этом увеличится не сильно: на Омском НПЗ – с 20 до 21 млн т, а в Москве – с 11 до 12 млн т. в год, говорится в презентации для инвесторов. Зато маржинальность предприятий вырастет в 1,5 и 3 раза соответственно.

Сколько «Газпром нефть» инвестирует в развитие NIS (сербский актив) и «Яноса» (СП с «Роснефтью»), в презентации не говорится. В документе отмечается, что капитальные затраты компании в 2018 г. останутся на уровне прошлого года – \$6,2 млрд (353 млрд руб. по текущему курсу). Из них на развитие переработки будет потрачено \$1,8 млрд (102 млрд руб.).

Сегодня «Газпром нефть» также назвала предварительные итоги 2017 г. Неаудированная выручка за 2017 г. составила 2 трлн руб., чистая прибыль составила 253 млрд руб., EBITDA – 551 млрд руб. «Газпром нефть» прошла пиковые инвестиции в ключевые инвестпроекты», – сказал

заместитель предправления «Газпрома» Андрей Круглов.

Виталий Петлевой



### «Газпром» поставил исторический рекорд по экспорту газа в Европу

**Российская компания «Газпром» достигла рекордной доли на рынке Европы за всю историю советской и российской газовой промышленности.**

Об этом сообщил зампред правления компании Александр Медведев на встрече с инвесторами в Нью-Йорке. В 2017 году доля российского концерна в Европе выросла до 34,7% по сравнению с 33,1% в 2016 году. Это означает, что поставки достигли 194,4 млрд кубометров газа. Практически непрерывный рост у «Газпрома» наблюдается с 2012 года.

За пять лет доля российской компании на европейском рынке выросла на 34%. Медведев подчеркнул, что рост поставок связан с увеличением потребления газа в странах Европы. При этом к 2035 году ожидается рост импорта на треть – до 393–459 млрд кубометров в год.

5 февраля портал iz.ru сообщил, что нефтяные компании России в январе 2018 года увеличили поставки отечественного бензина за рубеж на 56% по сравнению с декабрем прошлого года. Такой рост экспорта обусловлен тем, что ФАС в конце 2017 года искусственно сдерживала объемы экспорта из-за высоких оптовых внутренних цен и избытка топлива в РФ.

Известия

**Газета.ru**

**Какую вам**

**«Аккую»: «Росатом»**

**выдавливает из**

**Турции**

**Почему местные компании вышли из проекта «Росатома» по АЭС в Турции**

Почти 8 лет Россия и Турция не могут договориться об условиях строительства АЭС «Аккую». Частные партнеры отказались участвовать в проекте, теперь «Росатом» активизирует переговоры с турецкой госкомпанией. Ввод атомной станции в эксплуатацию в очередной раз подвис на неопределенный срок.

Во вторник стало известно, что из проекта по строительству в Турции атомной станции Akkuyu («Аккую») вышли две турецкие компании — Kolin Insaat и Kalyon Insaat. Участие еще одной частной компании – Cengiz Holding — под вопросом. Турецкое агентство Anadolu ранее сообщило со ссылкой на представителей этих трех компаний, что все они вышли из партнерства с Россией, поскольку не смогли договориться об условиях сделки.

Пресс-служба «Росатома» подтвердила факт выхода из переговоров двух компаний — Kolin Insaat и Kalyon Insaat.

«Росатом» ведет переговоры с разными компаниями, а между турецкими идет битва собственников, они определяются», — пояснил источник «Газеты.Ru» в госкорпорации.

Официальная позиция российской атомной монополии — вместо консорциума частных компаний новым партнером, возможно, станет турецкая государственная энергокомпания EUAS ICC. «Да, я могу подтвердить, что ведутся переговоры с EUAS. Сейчас активные переговоры ведутся со многими компаниями, включая EUAS, однако, окончательного решения пока нет», — сообщил глава пресс-службы проектной компании



«Аккую Нуклеар» Василий Корельский.

Он добавил, что российская сторона «будет очень рада», если EUAS станет партнером и войдет в проект. «С каждым днем стоимость проекта растет, мы ожидаем, что с получением лицензии стоимость вырастет еще», — отметил Корельский.

Дружба, как бетон

Межправительственное российско-турецкое соглашение о строительстве «Аккую» было подписано в мае 2010 года. АЭС, как предполагается, должна строиться по концессионной схеме, когда одновременно строителем и владельцем зарубежного объекта выступает российская сторона.

Объем инвестиций в проект с российской стороны — \$22 млрд. Москва еще в 2015 году заявляла, что средства на турецкую АЭС имеются в Фонде национального благосостояния. Первый транш в \$3 млрд был зарезервирован, часть этих средств, около \$400 млн, уже была выделена, и ее успели потратить на подготовку к строительству подводной части площадки под АЭС. Место стройки — провинция Мерсин на побережье Средиземного моря.

Проект предусматривает сооружение четырех энергоблоков (реакторы ВВЭР) мощностью по 1,2 ГВт каждый. Аналогичные используются на Нововоронежской АЭС-2.

И российские, и турецкие власти неоднократно заявляли, что проект «Аккую» успешно развивается. Но дальше заявлений дело не шло. В мае прошлого года министр экономики Турции Нихат Зейбекчи заявил, что подготовка к строительству первого энергоблока на «Аккую» вышла на финальный этап.

«У нас с Россией выработана «дорожная карта», проект «Аккую» реализуется успешно. Сейчас в вопросах строительства энергоблоков мы вышли на финальный этап, и скоро, в течение месяца, начнется рытье котлована под реактор», — сказал Зейбекчи.

После этого заявления президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган пригласил президента России Владимира Путина на церемонию заливки первого бетона на АЭС «Аккую». Правда, церемонию сдвинули и теперь она запланирована на 2018 год.

Об этом «Газета.Ru» сообщила в ноябре прошлого года по итогам встречи президентов в Сочи.

Но из официального комментария, обнародованного во

вторник, следует, что с праздничной церемонией снова придется подождать. Проект «Аккую», казавшийся на стадии заключения договора в 2010 году абсолютно надежным, имеет все признаки долгостроя. И не факт, что будет реализован.

Первоначальный срок ввода в эксплуатацию первого энергоблока был запланирован на 2019 год. Теперь станцию планируют запустить, точнее, ее первый энергоблок, в 2023 году, к столетнему юбилею Турецкой Республики.

Воздушная тревога

Приступить к «стройке века» мешают как политические, так и экономические причины. Атомный проект «Аккую» (а также строительство газопровода «Турецкий поток») оказались под вопросом после того, как в 2015 года российский Су-24 был сбит в Сирии турецким истребителем. Эрдоган решил не извиняться за этот инцидент. Отношения двух стран осложнились настолько, что Путин подписал указ о применении специальных экономических мер против Турции.

После инцидента с российским истребителем, вялотекущая стройка встала, сообщало агентство Reuters со ссылкой на представителя министерства энергетики Турции. Но в итоге инцидент был исчерпан, Эрдоган извинился, Москва сняла «помидорное эмбарго» с Турции, хотя и не полностью.

Лидеры помирились и даже договорились наращивать взаимный товарооборот — до \$100 млрд к 2023 году. Этот ориентир назывался еще в 2015 году. В 2014 году товарооборот достигал \$31 млрд. Сейчас даже такой ориентир кажется маловероятным.

Но у проекта «Аккую» есть противники и внутри страны. Турецкая оппозиция называет условия строительства АЭС кабальными. Раздражает в первую очередь зафиксированная в межправсоглашении цена на электроэнергию, которая будет получена: 12,35 цента за киловатт-час на период до 25 лет. Турки считают ее завышенной.

Чисто экономическая составляющая проекта не менее проблемная. Межправительственное российско-турецкое соглашение о строительстве АЭС «Аккую» предусматривает возможность продажи миноритарного пакета сторонним инвесторам.

Планировалось, что 49% в проектной компании «Аккую Нуклеар» «Росатом» продаст турецким инвесторам, сохранив за собой 51%.

Турецкая служба Bloomberg и агентство Anadolu со ссылкой на свои источники сообщали ранее, что «Росатом» принял такое решение — продать почти половину своей доли в проекте — в связи с экономическим кризисом в России.

О своей заинтересованности в строительстве АЭС заявила турецкая компания Cengiz İnşaat («Чингиз Ишаат»). Ранее она выиграла тендер на строительство инфраструктуры для АЭС — возведение дамбы, водозабора, порта и т.п. Тогдашний глава госкорпорации Сергей Кириенко сообщил, что не располагает новой информацией по проекту «Аккую». «Я не хочу комментировать сплетни», — ответил Кириенко.

Как сейчас выясняется, частным турецким компаниям предложение российской стороны не показалось привлекательным.

Закон защиты оливок и маслин

Осложняет ситуацию и экологическая составляющая. «Гринпис» ранее устраивал на улицах Стамбула и Мерсина перформансы против строительства станции. Экологи изображали погибших людей и несли плакаты с надписью: «Атом убивает — мы хотим жить!» Протесты разогнали, обстреляв участников из водометов. Но турецкие власти, опасаясь протестов оппозиции и экологов, опасаются кардинально менять действующее законодательство.

Например, в Турции действует закон о том, что нельзя возводить технологические объекты ближе чем на 3 км от оливковых рощ. «А в Турции три любых оливковых дерева уже считаются рощей, и такие рощи там на каждом шагу. Если нарушить этот закон, штрафы будут такими, что никакая АЭС не окупится, не говоря уже о протестах «Гринпис», — рассказывал ранее источник «Газеты.Ru».

Правда, президент Эрдоган традиционно жестко реагирует на доводы противников «мирного атома».

«В мире действуют 444 АЭС — с ними что делать, кто-нибудь волнуется? Кто-нибудь слышал такие призывы в отношении 62 строящихся АЭС? Тогда в чем причина такой озабоченности по поводу наших строящихся атомных станций?» — возмутился ранее Эрдоган.

Судя по всему, экологический фактор, скорее всего, не будет иметь серьезных последствий для этого проекта.

Если ни частные, ни государственная компания Турции не заинтересуются проектом, есть еще один вариант решения проблемы. Глава «Росатома» Алексей Лихачев в прошлом году заявлял, что компании из стран Персидского залива тоже проявляют интерес к участию в проекте «Аккую». Решение о привлечении инвесторов в проект будет решаться совместно с правительством Турции. Он подчеркнул, что «Росатом» рассчитывает на подписание инвестсоглашения по проекту к 2018 году. «Мы рассчитываем войти в следующий год с инвестиционным соглашением», — сказал глава «Росатома».

2018-й наступил. Переговоры продолжают. Турецкая сторона не раз намекала, что, если не получится с Россией, то к проекту можно будет подтянуть западных и восточных конкурентов — из Японии, Кореи, США, Китая.

Кроме строительства «Аккую» правительство Турции готовит реализацию еще двух атомных проектов. На Черном море. Один в районе города Синоп — напротив Крымского полуострова. Второй — у границы с Болгарией, в районе городка Игнеада.

Ранее сообщалось, что этим проектом интересуются американская энергетическая компания Westinghouse Electric и китайская CSNTC. Переговоры с ними вела все та же турецкая госкомпания EUAS.

Турция крайне заинтересована в развитии атомной энергетики. По темпам роста энергопотребления Турция уступает только Китаю. Ежегодно страна импортирует энергоносители на \$60 млрд. Турция будет вынуждена строить АЭС. И это ее слабое место в переговорах с Россией. Но Турция прежде не раз заявляла, что не хочет зависеть от одного партнера и всегда готова искать альтернативные варианты. И это сильный аргумент в споре с Россией.

Влияние санкций США и Европы, публикация «Кремлевского доклада», вроде бы, не отражается напрямую на проекте «Аккую». Но и с этим фактором тоже придется считаться.

Рустем Фаляхов

## Коммерсантъ® «Газпром» запаса открытием

**Тамбейское месторождение пригодится в будущем**

«Газпром» официально оформил крупнейшее газовое открытие в России и мире за последние как минимум десять лет, зафиксировав рост запасов Тамбейской группы месторождений до 7,7 трлн кубометров. По мнению собеседников «Ъ», столь быстрые действия монополии по постановке запасов на баланс должны обеспечить «стратегический статус» Тамбейских месторождений, защитив «Газпром» от давления по поводу их дальнейшей судьбы. Дело в том, что на эти ресурсы претендовал НОВАТЭК, а самой монополии сейчас их разрабатывать не к спеху.

«Газпром» в рекордные сроки поставил на баланс новые, увеличенные запасы Тамбейской группы месторождений на Ямале. Как сообщил член правления компании Всеволод Черепанов в ходе презентации для инвесторов в Нью-Йорке, «по итогам пересчета запасов в 2017 году, утвержденного госкомиссией по запасам, суммарные запасы углеводородов месторождений Тамбейской группы составили 7,7 трлн кубометров газа и 599 млн тонн конденсата». Из презентации компании следует, что речь идет о запасах по категориям С1+С2. В Тамбейскую группу входят Северо-Тамбейский, Западно-Тамбейский, Тасийский и Мальгинский участки, в 2017 году «Газпром» сообщил, что по итогам бурения разведочных скважин с 2008 года эти участки по юрским горизонтам признаны единым месторождением.

Таким образом, совокупные запасы четырех участков увеличились почти втрое с обозначенных по состоянию на 2016 год 2,6 трлн кубометров. Новое гигантское Тамбейское месторождение формально становится крупнейшим газовым открытием в мире как минимум с 2008 года, вторым по величине газовым месторождением в России после Уренгойского и входит в пятерку крупнейших в мире. Крупные запасы конденсата также делают Тамбейское месторождение крупнейшим открытием по жидким углеводородам в России в последние годы. Более того, по общим запасам Тамбейское месторождение теперь превосходит даже Бованенковскую группу месторождений (Бованенково,

Крузенштерское и Харасавейское месторождения с запасами 7,5 трлн кубометров и 149 млн тонн конденсата).

«Газпром» впервые сообщил о резком росте запасов Тамбейской группы в начале мая 2017 года: глава компании Алексей Миллер рассказал об этом Владимиру Путину. Заявление прозвучало в контексте просьбы НОВАТЭКа разрешить ему купить эти участки для развития СПГ-кластера на Ямале. Затем «Газпром» подписал меморандум с «Русгаздобычей» Артема Оболенского (до этого контролировалась Аркадием Ротенбергом) о возможном партнерстве по разработке участков и проведении исследования возможных вариантов в течение двух лет. Фактически НОВАТЭК оказался за периметром проекта и пока, по данным «Ъ», не пытался вновь поднять вопрос, несмотря на успешный запуск в ноябре своего первого СПГ-завода на Ямале.

Тем не менее собеседники «Ъ» на рынке отмечают необычайную быстроту действий монополии, которая еще полгода назад собиралась ставить эти запасы на баланс в течение 2018–2019 годов. Основной вопрос, который встает теперь, — когда месторождения начнут разрабатываться.

Исходный план «Газпрома» предусматривал направление газа в трубу, но запасы Бованенковской группы и так обеспечивают компании существенный прирост добычи как минимум до середины 2030-х годов. Сейчас на Бованенково добывается 82 млрд кубометров в год, а планы «Газпрома» по вводу месторождений Бованенковской группы подразумевают выход на полку в 220 млрд кубометров в год к началу 2030-х годов, что со значительным запасом перекрывает снижение добычи в Надым-Пур-Тазе и возможный рост спроса на рынке Европы.

«Пока «Газпром» явно хочет отложить эти активы про запас и поэтому активно доказывает их стратегический характер», — замечает аналитик крупного западного инвестбанка. «Само наличие таких крупных запасов мало влияет на перспективы или оценку «Газпрома», потому что получается, что эти ресурсы сейчас избыточны: газ в трубу не нужен, а с СПГ «Газпром» опоздал», — говорит Валерий Нестеров из Sberbank Investment Research. По его мнению, нишу ямальского СПГ уже занял НОВАТЭК, а на дополнительные объемы газа нет спроса, учитывая активные вводы мощностей в США и

планы Катара по увеличению выпуска.

Юрий Барсуков

## Коммерсантъ® Ирак зачистит дорогу в Иран

**Багдаду пришлось отложить поставки нефти**

Иракские военные готовят операцию по зачистке территории в районе границы с Ираном, чтобы обеспечить туда безопасную транспортировку нефти из Киркука. Начать поставки киркукской нефти планировалось до конца января. Власти объясняют задержку техническими причинами, однако местные СМИ склоняются к версии, связанной с проблемами безопасности в приграничном регионе. Здесь действуют остатки террористической организации «Исламское государство» (запрещена в РФ), а также новая группировка «Белые флаги». Для Багдада доказать безопасность этого маршрута — дело принципа.

Ирак и Иран подписали соглашение о поставках киркукской нефти на иранский нефтеперерабатывающий завод в Керманшахе 10 декабря. На начальном этапе планируется транспортировка 30 тыс. баррелей нефти в сутки в автомобильных цистернах, в перспективе ежесуточный объем должен дойти до 60 тыс. Пока соглашение рассчитано на один год. Обсуждается также строительство трубопровода из Киркука в Иран, который может составить конкуренцию традиционному нефтяному маршруту из этого района в турецкий порт Джейхан.

Трубопровод Киркук—Джейхан с пропускной способностью 1,6 млн баррелей в день бездействовал с 2014 года, когда Киркук оказался под управлением правительства Иракского Курдистана. Курды также отправляли киркукскую нефть в Джейхан, но через трубопровод, проходящий через их территорию.

В октябре 2017 года Киркук вернулся под контроль Багдада в результате внезапной военной операции иракской армии против курдских военных формирований. Операция прошла через несколько недель после референдума в Иракском Курдистане о независимости и была спланирована

не без участия иранского Корпуса стражей исламской революции.

Эксперты издания Al-Monitor полагают, что иранский маршрут стал платой Тегерану за участие в операции по возвращению Киркука, и если он окажется эффективным, трубопровод Киркук—Джейхан может стать неработоспособным, что не обрадует Анкару, чье влияние на события в Ираке и без того сильно сократилось. Новый маршрут может повлиять не только на отношения Багдада с Анкарой и Тегераном, но и на расклад сил в Иракском Курдистане, отмечают эксперты. До сих пор Демократическая партия Курдистана, возглавляемая экс-главой Иракского Курдистана Масудом Барзани, контролировала весь экспорт нефти и доминировала в политической жизни региона. Патриотический союз Курдистана (ПСК), основателем которого был недавно скончавшийся экс-президент Ирака Джаляля Талабани, был на вторых ролях. Часть руководства ПСК, в том числе сын Джаляля Талабани Бафель, была причастна к тому, что Киркук вернулся под контроль Багдада. Новый маршрут нефти пройдет близ подконтрольных ПСК районов.

Незадолго до заключения договора с Ираном Министерство нефти Ирака объявило о строительстве нового трубопровода Киркук—Джейхан параллельно старому турецкому маршруту. Багдад оставляет за собой право выбирать, с кем сотрудничать, и не намерен зависеть только от одного соседа.

«У Багдада будет возможность маневра, строительство трубопровода в Иран не означает, что Ирак отказывается от поставок в Турцию», — считает программный координатор Российского совета по международным делам Руслан Мамедов. В беседе с «Ъ» он высказал мнение, что для Багдада вопрос о выборе маршрута поставок нефти не политический, а прагматический. По его словам, сейчас с учетом связей с ПСК иракскому правительству проще наладить поставки нефти в этом направлении. «Тем более идея строительства трубопровода в Иран не нова. Ее обсуждали и до референдума в Иракском Курдистане», — сказал Руслан Мамедов. Он добавил, что «сделка вполне укладывается в стратегический подход Ирана по расширению экономических связей с Ираком, особенно ввиду перспективности иракского рынка, за который растет конкуренция, в том числе и со стороны соперников Тегерана — США и Саудовской Аравии».

Пока строительство трубопровода только в планах, для Багдада главная задача обезопасить маршруты поставок нефти. Несмотря на близость с ПСК, район, прилегающий к иранской границе, не является безопасным. Местные жители жалуются на активность здесь боевиков «Исламского государства», а также новой группировки «Белые флаги». О ней стало известно в декабре сразу после того, как премьер-министр Ирака Хайдер аль-Абади объявил о победе над ИГ. Численность этой группы, по оценкам арабских СМИ, не превышает 2 тыс. человек. О ее членах информации мало. По одной из версий, это остатки ИГ, по другой, как пишет издание Middle East Eye со ссылкой на местных жителей, «курдские мафиози», которые раньше занимались в этом районе контрабандой нефти. После возвращения в район Киркука иракские власти обнаружили сеть нелегальных трубопроводов, находящихся под землей. Так что Багдаду еще предстоит доказать, что он может обеспечить безопасность на отвоеванных землях.

Марианна Беленькая



# МАШИНОСТРОЕНИЕ

## ВЕДОМОСТИ

### Vesta впервые стала самым продаваемым автомобилем в России

**Помогло расширение семейства: к седану добавились универсал и его cross-версия**

В январе на российский рынок было продано 6696 автомобилей Lada Vesta - в 1,6 раза больше, чем в январе прошлого года, следует из отчета АЕБ. Это позволило модели возглавить список самых продаваемых автомобилей в стране.

Общие продажи Lada в январе выросли на 29% до 21 005 машин, весь рынок легковых и легких коммерческих автомобилей - на 31,3% до 102 464 шт.

По итогам 2017 г. лидером была корейская Kia Rio, выпускаемая на петербургском автозаводе «Хендэ мотор мануфактуринг рус». В январе эта модель оказалась на втором месте, на третьем - Lada Granta. Представитель Kia на вопросы не ответил.

Впервые лидер

Vesta стала самой продаваемой моделью в России впервые. Для этого ей понадобилось больше двух лет - продажи вазовской новинки начались осенью 2015 г.

Модель имеет вазовскую платформу и выпускается на заводе «Lada-Ижевск». Раньше она производилась только в кузове седан, осенью 2017 г. семейство расширилось за счет универсала и его cross-версии. Также появилась версия, работающая на сжатом газе. Расширение семейства во многом и помогло Vesta стать самой продаваемой моделью, замечает дилер «АвтоВАЗ».

Сколько было продано каждой из версий, представитель «АвтоВАЗа» не раскрывает. Лишь отмечает, что «версии SW набирают популярность и хорошо приняты рынком». По данным дилера, на универсал и его cross-версию сейчас приходится примерно 10% общих продаж Vesta. В 2018 г. эта доля может увеличиться

до 20%, считает он: «Конкурентов со схожей ценой мало».

Седан Vesta 2018 года выпуска стоит от 569 900 руб., универсал - от 654 900 руб., cross-версия - от 770 900 руб., по данным сайта компании. Для сравнения: седан Kia Rio стоит от 694 900 руб.

Говоря о перспективах продаж Vesta в 2018 г., представитель «АвтоВАЗа» сказал: «Все покажет рынок. Автомобиль достоин лидерства, а наше производство готово удовлетворить спрос рынка». Модель имеет все шансы сохранить лидерство, в том числе с помощью дальнейшего расширения семейства, соглашается дилер. «АвтоВАЗ» хочет наладить выпуск cross-версии седана Vesta, но когда именно - неизвестно. Представитель «АвтоВАЗа» не раскрыл, как планируется развивать семейство. «Будут новости. Необходимо дождаться Московского автосалона», - лишь заметил он.

Владимир Штанов

## ВЕДОМОСТИ

### Николя Мор покинет «АвтоВАЗ»

**Кандидата на пост президента  
предложит Renault**

«Ростех» и французский автомобильностроительный концерн Renault обсуждают смену президента «АвтоВАЗа», кандидатура на смену действующему президенту компании Николя Мору пока подбирается, заявил гендиректор «Ростеха» Сергей Чemezov во вторник (его слова передал «Интерфакс»).

Мор с 1 января 2018 г. стал операционным директором региона Евразия и старшим вице-президентом Renault, при этом сохранил пост президента «АвтоВАЗа». Представитель «АвтоВАЗа» сказал, что Мор продолжает работать в этих должностях, большую часть времени проводит в России. От дальнейших комментариев он отказался.

Кандидатуру подбирает Renault, она будет согласовываться с «Ростехом», пояснил представитель госкорпорации. Представитель

Renault на вопросы не ответил. Человек, близкий к одному из акционеров, пояснил, что у акционеров претензий к Морю нет - он пошел на повышение. По его словам, смена президента «АвтоВАЗа» произойдет в мае. По словам топ-менеджера одной из крупных дилерских компаний, это, скорее всего, будет один из нынешних заместителей Мора, занимающийся производством. Преемником может стать исполнительный вице-президент по производству и управлению цепочкой поставок «АвтоВАЗа» Алеш Братож, передает «Интерфакс» со ссылкой на источник.

Мор проработал на «АвтоВАЗе» меньше двух лет. Он возглавил компанию в марте 2016 г. (до этого руководил румынской Dacia), сменив Бу Андерссона. Наследство ему досталось тяжелое: в 2015 г. «АвтоВАЗ» получил рекордный убыток в своей истории - почти 74 млрд руб. «Основная моя цель сейчас - вернуть компанию к прибыльности, - говорил Мор в интервью «Ведомостям» после назначения президентом «АвтоВАЗа». - Это займет какое-то время, самый ранний срок - 2018 г. Много будет зависеть от рыночных условий. Конкретных сроков акционеры не требуют. Они терпеливы и понимают сложившуюся ситуацию».

По итогам девяти месяцев 2017 г. «АвтоВАЗ» впервые за пять лет стал прибыльным на операционном уровне. Основная деятельность тогда принесла «АвтоВАЗу» 1,9 млрд руб. прибыли по МСФО, чистый убыток составил 4,5 млрд руб. «АвтоВАЗу» помогла оптимизация расходов компании, комментирует аналитик «ВТБ капитала» Владимир Беспалов. Этим занимался и предшественник Мора, но излишняя, по мнению «Ростеха», жесткость при сокращении штата, а также активная закупка иностранных комплектующих стоили Андерссону кресла президента «АвтоВАЗа». Сокращение штата продолжилось и при Море, но он делал это мягко - людям помимо выходных бонусов предлагалась помощь в дальнейшем трудоустройстве, в том числе с помощью созданного индустриального парка. Вторая причина - рост продаж Lada, продолжает Беспалов. Они начали расти еще летом 2016 г., когда рынок продолжал падать (вернулся к росту весной 2017 г.).

Помимо общего оживления рынка компании помогла популярность

новинок – Vesta и Xray. При Море семейство Vesta расширилось – к седану добавился универсал и его cross-версия, а в январе Vesta стала самой продаваемой моделью в России. Улучшить финансовое положение «АвтоВАЗа» помогли и его основные акционеры – за счет доэмиссии, в которой участвовала Renault, напоминает Беспалов. Так что новому президенту «АвтоВАЗа» можно будет заниматься не столько антикризисным управлением, сколько дальнейшим развитием компании, резюмирует эксперт.

Владимир Штанов



## Отправная тачка

### Автопроизводители в 2017 году наращивали экспорт

В 2017 году российская «дочка» Renault продала за границу автокомпонентов на €75 млн, втрое больше, чем в 2016 году. Другие иностранные автопроизводители также наращивают экспорт на фоне слабого спроса в России

«Renault Россия» в 2017 году экспортировала комплектующих на €75 млн, это в 3,3 раза превышает результаты 2016 года, говорится в сообщении компании. В страны дальнего и ближнего зарубежья было отправлено 185 наименований автокомпонентов (+13,5%). Это детали штамповки, пластиковые детали, элементы тормозной системы и ходовой части, осветительные приборы. Основными экспортными рынками в прошлом году были Румыния и Турция (61%), другие страны Европы (6%) и Латинская Америка (25%).

Автомобили Renault в России производятся на московском заводе (бывший «Автофрамос») и на тольяттинской площадке АвтоВАЗа. Мощность только московской площадки составляет около 190 тыс. машин в год. При этом продажи Renault в 2017 году были на уровне 136,7 тыс. машин.

Готовые автомобили всего модельного ряда Renault поставляет в страны ближнего и дальнего зарубежья. В прошлом году в страны СНГ было экспортировано 13 тыс. автомобилей (+7,7%). С июня 2017 года с московского завода начались поставки в страны Персидского залива — было отгружено более 3,6

тыс. Renault Duster. Всего за год экспорт превысил 16,6 тыс. машин (+21,2%).

По данным Федеральной таможенной службы (ФТС), экспорт легковых автомобилей из России за 11 месяцев 2017 года увеличился на 12,7% и составил 77,3 тыс. штук на общую сумму \$1,205 млрд.

Другие иностранные автопроизводители также нарастили экспорт машин и комплектующих со своих российских заводов. Калужский завод Volkswagen (производятся автомобили Volkswagen Polo, Jetta, Skoda Rapid, Octavia и Yeti) в 2017 году нарастил экспорт на 70%, до 25,1 тыс. машин, сообщили РБК в пресс-службе компании.

Ford Sollers, производство которого находится в Набережных Челнах, в 2017 году поставила на внешние рынки 1018 автомобилей, что на 21% выше 2016 года. Основным экспортным автомобилем стал Ford Focus (+59%), также завод поставляет EcoSport (+280%), Kuga (+74%). В октябре 2017 года Ford Sollers начал поставки комплектующих от российских поставщиков для производства модели EcoSport в Румынии.

Петербургский завод «Хендэ Мотор Мануфактуринг Рус», где локализовано производство моделей Hyundai и Kia, за 2017 год экспортировал 5,9 тыс. машин (-11,9%), из них 4,8 тыс. штук — Hyundai, 1,1 тыс. штук — Kia. Как уточнил представитель завода в разговоре с РБК, около 70% всех поставок пришлось на Казахстан, Белоруссию и Азербайджан, в страны дальнего зарубежья в 2017 году автомобили не поставлялись.

По итогам 2017 года Nissan поставила 3832 автомобиля, из них 1976 машин (+21%), произведенных на петербургском заводе, и 285 машин Datsun. Основными экспортными странами для Nissan были Белоруссия, Казахстан, Азербайджан и Ливан. С сентября 2016 года с петербургской площадки за границу поставляются автокомпоненты (с июля 2016-го до конца 2017 года было отгружено 14 тыс. бамперов). По словам представителя Nissan, экспорт исключительно важен для российских производителей для обеспечения объемов производства и процессов локализации. «Поддержка правительства необходима для того, чтобы сделать локальное производство эффективным и конкурентным на международном рынке, и является одним из ключевых факторов при принятии компанией решения по экспорту

автомобилей и компонентов», — сообщил он.

В пресс-службе Toyota сообщили, что в 2017 году с петербургского завода на экспорт произведено 6535 автомобилей, что на 74% больше результата 2016 года (3754 штук). Автомобили экспортируются в Казахстан и Белоруссию, добавили в пресс-службе компании.

Правительство поддерживает развитие экспорта, субсидируя часть расходов на транспортировку продукции, сертификацию и адаптацию автомобилей и автокомпонентов.

Продолжавшееся в течение четырех лет падение продаж новых автомобилей в России заставило российские предприятия иностранных автопроизводителей развивать экспорт. В 2016 году падение авторынка замедлилось до 11%, по итогам года российские заводы иностранных автопроизводителей, за исключением Nissan, смогли сократить убытки и вышли в прибыль.

В 2017 году продажи новых автомобилей выросли на 11,9%, до 1,59 млн машин. По данным Ассоциации европейского бизнеса, на локальную сборку пришлось 75% всех проданных за год в России автомобилей.

Аналитик «ВТБ Капитала» Владимир Беспалов отмечает, что российский авторынок до сих пор не достиг докризисного уровня. «Мощности автоконцернов рассчитаны на продажи 3 млн машин, а внутренний рынок — 1,59 млн. Поэтому экспорт является одним из вариантов заполнения этих мощностей», — считает он. По его словам, в связи с большой волатильностью российского рынка автопроизводители стараются максимально диверсифицировать бизнес по выручке в России. «Некоторые рынки закрыты для поставки готовых автомобилей, поэтому автопроизводители, в том числе и Renault, предпочитают продавать за границей автокомпоненты и машинокомплекты», — добавляет Беспалов.

Валерия Комарова



**g Газета.ru**

**Авторынок**

**лихорадит: рост**

**обернулся**

**падением**

**Продажи новых машин в России в январе выросли почти на треть**

Автопроизводители отчитались о невиданном с 2011 года росте продаж — в январе россияне скупили на 31% больше новых машин, чем в январе прошлого года. Но радоваться рано — по сравнению с успешным декабрем становится понятно, что интерес к покупке автомобиля у россиян заметно упал. Эксперты предупреждают: ощутимых стимулов для крупных покупок у людей нет, поскольку доходы россиян не растут.

Продажи новых легковых автомобилей в России в январе выросли на 31,3%. Так, всего за этот месяц было продано 102 464 автомобиля, это на 24 428 единиц больше, чем за аналогичный месяц 2017 года. Однако радоваться рано — прошлогодние январские результаты участники рынка признали провальными и встретили весьма пессимистично. А по сравнению с удачным декабрем 2017 года продажи в 2018-м заметно просели.

Председатель Комитета автопроизводителей АЕБ Йорг Шрайбер, тем не менее оптимистично назвал полученные цифры «мощным стартом российского автомобильного рынка», который частично вызван низкой базой прошлого года.

«Этот показатель примечателен в том смысле, что является наибольшим месячным увеличением год к году, начиная с 2011 года, — сказал Шрайбер. — Можно ожидать позитивной динамики продаж в короткой перспективе, хотя, вероятно, с меньшим размахом.

Покупатели хорошо реагируют на текущие предложения на рынке, понимая, что специальные условия на автомобили 2017 года производства ограничены по той причине, что распродажа соответствующих дилерских стоков происходит быстрее, чем в прошлые годы».

Лидеры и аутсайдеры

Существенный рост по сравнению с неудачным январем 2017 года показало большинство брендов, но есть и заметные аутсайдеры. Первое место по продажам традиционно занимает марка Lada с результатом 21 005 автомобилей (+29%), на пятки отечественному производителю

наступает Kia, практически в два раза улучшившая результат прошлого января — корейцы продали 15 310 (+49%) автомобилей.

На третьем месте Hyundai, продавший 8 752 автомобиля (+31%), на четвертом — Renault с результатом 7 880 (+51%) автомобилей, Volkswagen закрепился на пятой строчке, продав 5 593 машин (+22%), на шестом Nissan — с результатом 5 376 автомобилей марка показала прирост 27%. На седьмом месте Toyota — 5 151 единиц (+34%), на восьмом — Skoda 4 501 единиц (+26%), девятая строчка за Ford — 3 132 автомобилей (+39%) и замыкает десятку лидеров отечественный ГАЗ, который подрос на 12% до 2 574 единиц. Если взглянуть на премиум-сегмент, то можно увидеть интересное положение дел.

Так, Mercedes-Benz показывает довольно стабильный результат 2 510 автомобилей (+2%), а вот BMW подскочил на 17% до 2 050 единиц. Несмотря на рост рынка Audi откатилась на 22% назад до 726 единиц. Не очень хорошо идут дела и у Infiniti 241 проданных машин и -36%. Jaguar продал 108 машин, это на 19% меньше, чем в прошлом январе. А вот корейский премиум-бренд Genesis вырос аж на 700%, но это всего 48 машин.

Доходы не растут

Аналитик «Алор Брокер» Кирилл Яковенко обратил внимание на то, что продажи Subaru, Honda и Mitsubishi выросли на 104%, 150% и 95% соответственно.

«Это может говорить о том, что покупатели распробовали корейские марки, оценили их качество, и многим оно не понравилось, несмотря на лояльную ценовую политику, — считает Яковенко. — Часть покупателей вернулась к японским автомобилям, или просто осталась им верна, накапливая деньги в течение 2016-2017 годов. Массовый же потребитель не обладает большими сбережениями, поэтому выбирает массовый «АвтоВАЗ» или Kia с Hyundai — последним удалось завоевать сердца автомобилистов в том числе благодаря пятилетней гарантии».

По словам эксперта, рост продаж на 31% связан с низкой базой прошлого года, но от этого «не менее удивителен», ведь реальные доходы населения не остановили свое ежегодное падение на 5-6%. «Значит рынок стимулируют кредитные предложения и льготные госпрограммы — эти субсидии выделяет государство, пока относительно высоки цены на нефть, — говорит эксперт. — При этом

нового «всплеска» спроса весной, скорее всего, не будет, так как для него нет «топлива» — растущих доходов населения или сбережений.

Снижающаяся ключевая ставка Центробанка может выгнать еще 100-150 базисных пунктов из средней ставки автомобильного кредита, но новый тренд на рынке это не создаст».

В свою очередь директор экспертной группы Veta Дмитрий Жарский вспоминает, что январь 2017 года был провальным — тогда было продано всего 77,9 тыс. легковых и легких коммерческих автомобилей. «При этом как такового роста продаж в январе не наблюдалось, как раз наоборот, произошел ожидаемый спад, — отмечает Жарский в беседе с «Газетой.Ru».

— Так, по сравнению с декабрем 2017 года все хорошо видно: если за последний месяц прошлого года было реализовано 166 тыс. автомобилей, то за январь 2018 года — всего 102,4 тыс.

Падение продаж более чем на треть к предыдущему месяцу, конечно, можно объяснить сезонным фактором: январь традиционно характеризуется низкой потребительской активностью в части совершения дорогостоящих покупок, это сезон отпусков, деловая активность находится вблизи годовых минимумов. Даже с учетом этих факторов январь без преувеличений внушает серьезные опасения за судьбу вектора на восстановление рынка, столь бурно развивавшегося на протяжении трех кварталов 2017 года».

Получается, что по сравнению с декабрем прошлого года существенно упали продажи практически всех без исключения производителей. Не обошел спад даже «локомотивов» российского рынка — «АвтоВАЗ»: продажи Lada упали с 32,5 тыс. в декабре до 21 тыс. в январе.

«Не исключаю, что еще до конца I квартала мы сможем увидеть возвращение к высокой планке, заданной прошлым 2017 годом. При сохранении положительной динамики восстановления российской экономики и в первую очередь госсектора, заказы на обновление автопарков будут стимулировать продажи уже в текущем 2018 году», — резюмировал аналитик. Между тем в компании «Рольф» считают, что спрос в премиум-сегменте будет постепенно расти, так как срок владения автомобилями здесь короче, чем в массовом.

Алина Распопова

# ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ И ЛОГИСТИКА

**ИЗВЕСТИЯ** 

## **«Россияне стали намного чаще летать внутри России, чем за рубеж»**

**Глава Росавиации Александр Нерадько — о рекордных объемах перевозок, подготовке аэродромной инфраструктуры к ЧМ-2018 и сертификации авиатехники**

Гражданская авиация России в 2017 году продемонстрировала рекордный рост объемов перевозок - услугами авиакомпаний из РФ воспользовались более 105 млн пассажиров. Глава Федерального агентства воздушного транспорта (Росавиации) Александр Нерадько в интервью «Известиям» рассказал, что ждет отрасль в этом году, насколько готовы аэропорты к ЧМ-2018 и когда будет завершена сертификация самолета МС-21.

— Как сказались международные санкции на объемах перевозок воздушным транспортом?

— Санкции по нам никак не ударили. К 95-летию гражданской авиации, которое будет отмечаться 9 февраля, мы подходим с очень хорошими показателями. За 2017 год у нас рекордный объем перевозок за всю историю современной гражданской авиации — российские авиакомпании перевезли более 105 млн человек. В целом вместе с перевозчиками — партнерами из других стран услугами наших аэропортов воспользовались более 185 млн пассажиров. Россияне стали намного чаще летать внутри России, чем за рубеж.

С начала 2018 года мы отмечаем продолжающееся увеличение количества полетов. По Московскому авиаузлу рост составляет до 10%. Мы рассчитываем, что серьезным импульсом для дальнейшего роста будет перевозка пассажиров к местам проведения чемпионата мира

по футболу. Предполагаем, что возникнет дефицит провозных возможностей российских авиакомпаний. Поэтому мы даже предложили исключительно на время проведения чемпионата разрешить иностранным перевозчикам каботаж (полеты внутри страны. — «Известия») для перевозки своих болельщиков и сборных команд. Сейчас это решение за правительством.

— В каком статусе готовности на сегодня находятся аэропорты в городах проведения ЧМ-2018?

— Во всех 13 аэропортах, расположенных в 11 городах, будет обеспечена готовность к проведению чемпионата мира. У нас другого пути нет. Сейчас принимаются дополнительные меры для устранения отставаний, которые отмечались в предыдущие годы.

Открыт и работает аэропорт Платов в Ростове-на-Дону. В аэропорт Саранск уже выполнен технический рейс, поэтому по нему больше нет вопросов. С аэропортом Волгоград практически все вопросы сняты. У нас также есть четкое понимание, что мы обеспечим готовность аэропорта Калининграда к проведению чемпионата мира. В Екатеринбурге практически всё готово. Аэропорт Нижнего Новгорода будет готов. В Самаре необходимо завершить строительство и оснащение аварийно-спасательных станций и небольшого участка перрона — это тоже всё будет выполнено в срок.

В Домодедово есть очень серьезные проблемы, связанные с тем, что под внешним управлением находится Промсвязьбанк, который представлял банковскую гарантию подрядчику, выполняющему работы по строительству перронов. А подрядчик попал в предбанкротное положение. Совместными усилиями Банка России и администрации Промсвязьбанка удалось пролонгировать действие банковской гарантии до января 2019 года, и реконструкция в Домодедово будет продолжаться.

Что касается Шереметьево, то в ближайшее время мы рассчитываем закончить работу по оформлению переноса коммуникаций, и тогда у

нас хватит времени завершить строительство третьей взлетно-посадочной полосы к чемпионату мира.

— В конце 2015 года Росавиация была наделена новыми функциями — по сертификации авиатехники. Ранее этим занимался Межгосударственный авиационный комитет. Как это отразилось на экспортном потенциале отечественных самолетов и вертолетов?

— Мы рассматриваем изменения в системе сертификации как меры по укреплению отечественной авиационной индустрии, полномочий национальных государственных органов, которые несут ответственность за будущее развитие гражданского авиастроения и гражданской авиации в стране. Ведущие авиационные державы и государства — импортеры российской авиационной техники, а также международная авиационная общественность были одними из первых проинформированы об изменениях в области сертификации авиационной техники. И они полностью поддержали эти изменения.

В 2016–2017 годах состоялись визиты аудиторов ведомств гражданской авиации КНР и Италии в Россию с целью оценки российской системы сертификации. В текущем году запланированы новые визиты представителей авиационных ведомств других государств. Практически достигнуты договоренности с Европейским агентством по безопасности полетов, и 29 января Росавиация и Европейское агентство по безопасности полетов подписали Соглашение о поддержании летной годности. Подписано соглашение между Росавиацией и итальянскими авиационными властями, что обеспечивает бесперебойный экспорт самолетов SSJ в разные страны мира.

Поддержку продвижения авиационной техники за рубеж Росавиация осуществляет путем заключения соглашений о поддержании летной годности и взаимном признании сертификации. Сейчас ведем такие переговоры с Институтом гражданской авиации

Кубы, с авиационными властями Бразилии, Мексики, Китая и других государств. Авиационные власти Турции готовы уже в феврале подписать с нами рабочее соглашение для обеспечения бесперебойных экспортных поставок российских вертолетов на турецкий рынок.

Также работаем с министерством гражданской авиации Индии, бюро гражданской авиации Японии, Монголии, Индонезии, с Южной Кореей. Наши действия обеспечили, например, поставки вертолетов Ми-171 и Ми-26 на китайский рынок. В настоящее время поставки этих воздушных судов идут в полном соответствии с ранее сформированными графиками.

— Какими темпами идут работы по сертификации?

— На конец января 2018 года в Росавиацию поступило 540 заявок на сертификацию, из них полностью выполнено уже 286. Ни одного срыва или задержки в сертификационных работах не было. Первостепенными для нас являются заявки, поступающие от российских предприятий. Также отмечу, что за прошедший период нами было оформлено 25 экспортных сертификатов летной годности на вертолеты Ми-171, Ми-26, Ка-32, на самолеты RRJ-95 и Ан-2. Экспортные сертификаты, выданные Росавиацией, были признаны авиационными властями тех государств, куда экспортировалась российская авиационная техника, без каких-либо замечаний.

— Как проходит сертификация нового российского самолета МС-21? В какие сроки может завершиться эта работа?

— Сертификация МС-21 и двигателя ПД-14, которым будет оснащаться самолет, станут нашими ключевыми направлениями работы в этом и следующем годах. У нас есть четкие графики выполнения работ. Но сертификация — это процесс оценки соответствия характеристик самолета заявленным в техническом задании летно-техническим и другим параметрам, и не всегда эта работа идет гладко. Иногда испытания задерживаются, иногда требуются дополнительные испытания, и тогда графики смещаются. В плане завершения сертификационных работ по МС-21 у нас стоит первая половина 2019 года.

Евгений Девятьяров

## ИЗВЕСТИЯ iz

### **Доля нелегальных такси сократилась до 15% в 2017 году**

**Доля нелегальных такси в России сократилась с 20% в 2015 году до 15% в 2017-м.**

Об этом свидетельствуют результаты исследования Аналитического центра при правительстве РФ.

При этом объем выручки такси в теневом рынке за два года уменьшился на 20% — с 116 млрд до 75 млрд рублей. Как отмечают аналитики, основная доля нелегальных такси сосредоточена на улицах и рядом с крупными транспортными узлами — аэропортами и вокзалами.

«Специальные тарифы агрегаторов такси, устанавливаемые на поездки в и из аэропортов и вокзалов, с одновременным усилением контроля деятельности нелегальных такси в этих точках потребления услуг обеспечивают «выдавливание» такси в менее доходный сегмент перевозок и переход водителей в организованный сегмент услуг такси», — говорится в исследовании.

По словам аналитиков, это способствует более стремительному сокращению рынка нелегального такси по сравнению с количеством нелегальных таксистов.

Ранее портал iz.ru писал, что средняя стоимость километра поездки на такси в Москве выросла почти до 40 рублей в 2017 году.

Известия

# СТРОИТЕЛЬСТВО И РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ



## **Ипотека, конкуренция, реновация: что качнет маятник цен на жилье в Москве**

**2017-й стал для участников рынка не столько годом перемен, сколько их предвестником.**

Те ветры, что ощутили на себе девелоперы, риелторы, покупатели, продавцы и даже граждане, не планировавшие ничего делать со своей недвижимостью, — пока только легкие сквозняки, настоящие перемены ожидают нас в предстоящие три года. Чтобы составить обстоятельное мнение по поводу происходящего и как-то структурировать для себя события, пришлось обратиться и к хроникам СМИ за ушедший год, и к мнению коллег.

### Покупатели

Основными характеристиками покупателя 2017 года можно назвать требовательность к продукту, ориентацию на торг, рациональность, экономию. И если первые два пункта — естественное последствие превышающего спрос предложения, то последние два уже стали ментальной чертой, которая воспитана не одним кризисом прошлых лет.

Мы видим, что срок выбора покупателем объекта увеличился чуть ли не вдвое (это справедливо по отношению к первичному и вторичному рынкам). В большинстве случаев люди покупают квартиры для себя, потому что инвестиционные покупки в высоком сегменте перестали быть привлекательными на фоне стабильных цен, широкого ассортимента новых продуктов.

Владение недвижимостью пока не обременительно (хотя новая

система расчета налогов уже привела к дополнительным расходам на ее содержание), но если раньше объекты могли служить россиянам источником дохода, то сейчас становятся тем, чем и должны быть — просто жильем.

### Инвесторы

Одной из причин сокращения на рынке инвесторов стало исчезновение с премиального и элитного рынков экспатов. Если раньше они составляли 70% арендаторов рынка элитной аренды и в меньшем, но ощутимом количестве охотно приобретали недвижимость в инвестиционных целях, то на фоне нестабильной экономической и политической ситуации предпочли завершить свою деятельность в России.

Что касается россиян, то после перехода на проектное финансирование инвестор исчезнет с первичного рынка недвижимости как класс, ведь пока основная возможность приобрести объект по цене ниже рынка — это купить его на этапе котлована.

Один из недавних трендов в высоком сегменте — растущий спрос на готовые объекты под ключ. На этот тренд откликнулись не только застройщики, но и инвесторы нового образца (и на загородном, и на городском рынке), которые обладали своими мощностями и связями в строительной сфере.

Они выкупали у столичных застройщиков объекты под отделку или участки земли в поселках на загородном рынке и либо делали ремонты и меблировали квартиры, либо строили дома, повышая таким образом стоимость и привлекательность продукта. Но и этот бизнес теперь окажется под большим вопросом. В Минстрое уже готовится законопроект о запрете продажи жилья без отделки.

### Ипотека — инструмент покупки

На фоне небывалого прироста новых проектов продажи тоже идут бодрими темпами. Задуматься заставляет то, что побуждает население к покупке не растущее благосостояние, а, напротив, неуверенность в будущем, желание законсервировать сбережения в

надежных активах и вовремя предложенная ипотека. Снижение ипотечных ставок на протяжении всего 2017 года не могло не привести к росту ипотечных покупателей. Рост ипотеки за 2017 год составил 25% (около 2 млн кредитов на сумму около 2 трлн руб.).

Долгосрочная стратегия развития ипотечного жилищного кредитования в России рассчитана на то, чтобы к 2030 году порядка 60% населения могли купить жилье на кредитные средства (по оценкам властей, число заемщиков будет увеличиваться до 1,6 млн в год). Уже сейчас большинство банков выдает кредиты по сниженным ставкам (до 9,25%) и с минимальным первоначальным взносом (10%), у родителей двух и более детей появилась возможность взять кредит под 6% по субсидии. Но хорошо ли это?

Некоторые участники рынка высказывали опасения, что при малых объемах строительства неадекватно доступная ипотека повлечет за собой рост цен на рынке недвижимости. Это утверждение спорное, потому что снижение объемов пока туманная перспектива, но есть и другие сценарии развития событий. Количество просроченных в 2017 году долгов по ипотеке всего порядка 3%. Однако если в долгосрочной перспективе это количество начнет расти в условиях неразвивающейся экономики, рефинансировать кредиты будет значительно сложнее, учитывая растущее количество заемщиков (вспоминаем ипотечный кризис в США в 2007 году). Население, массово обремененное долгами, даже позитивное явление, но в условиях растущей экономики. В условиях стагнации — негативное, и особенно беспокоит его массовость.

### Застройщики

2017 год стал рекордным по количеству новых проектов. С начала года в Москве ввели в эксплуатацию около 8 млн кв. м недвижимости, из них чуть более 3 млн кв. м жилья. Более 30 проектов вышли на премиальном и элитном рынках столицы. В июне зафиксирован рекорд по объему



предложения на рынке новостроек, который превысил 2,7 млн кв. м. Но можно ли такую активность на строительном рынке назвать симптомом прекрасного самочувствия экономики? Скорее, эти условия были созданы искусственно, как и спрос с помощью ипотеки.

Застройщики, вышедшие сегодня на стройплощадки, будут вынуждены завершить свои проекты, даже если истощат собственные финансовые резервы. При этом на фоне запланированного перехода на проектное финансирование невозможность привлечь «бесплатные средства» дольщиков без сильных партнеров (в лице тех же банковских структур) мало кто из них сможет продолжать строить.

Тем временем процесс банкротств, начавшийся еще в 2014 году, и не думал останавливаться. С 2016 года в Москве и Подмосковье обанкротились 20 застройщиков, в феврале 2017 года рейтинговое агентство строительного комплекса (РАСК) сообщило, что 149 застройщиков в России находятся в одной из стадий банкротства. Лидером по количеству банкротств являются Москва и Подмосковье (25,7% от всех регионов на октябрь 2017 года).

Кроме того, по данным участников рынка на тот же период, 46% запланированных к вводу жилых новостроек не сданы в срок, а в текущем году ожидается, что еще порядка 30% не будут сданы вовремя.

Что продают риелторы

На фоне жесткой конкуренции застройщики стали вести гибкую ценовую политику, предлагая покупателям лояльные программы покупки жилья в рассрочку, скидки и акции. Это, безусловно, положительно сказалось на росте количества сделок — за 2017 год, по данным Росреестра, в столице зарегистрировано 54,2 тыс. ДДУ против 35,6 тыс. годом ранее.

Что бывает, когда один сегмент оттягивает на себя спрос от других? Первичный рынок жилья стал серьезным конкурентом вторичному, что привело к стагнации последнего. Но уже сейчас ситуация начнет выравниваться — стандартные объекты первичного и вторичного рынков в массовом сегменте конкурируют, и по цене объекты вторичного рынка начинают выигрывать.

Конечно, активность показывает самый дешевый сегмент (в бюджете до 6 млн руб.), поскольку здесь

происходит корректировка цен в сторону снижения. При этом снижение ставок привело к росту ипотечных сделок и в этом сегменте, их доля превышает 40%. Пугающий процент, если вдуматься, не правда ли?

Реновационное будущее

Существенный объем ввода жилья ожидается в связи с программой реновации. По заявлениям властей, одна из причин запуска этой программы — невозможность произвести капитальный ремонт в хрущевках и их бесперспективность (через десять лет их все равно придется сносить). Программа рассчитана на 15 лет, под снос определено порядка 5,2 тыс. домов (350 тыс. квартир), освобожденные площадки будут застраиваться новым жильем.

Параллельно вводятся новые СанПиНы по инсоляции и плотности населения в Москве. Норма инсоляции составляла три часа в день, а теперь, согласно новым нормативам, снижена до двух с половиной. За счет такого нововведения городская застройка будет уплотняться на 6–10 м ближе к детским площадкам, запланированным между зданиями (изменения будут действовать во всей России).

Кроме того, этажность будущих строений превысит нынешнюю. Очевидно, что городская застройка подрастет и уплотнится. По словам мэра Москвы, при строительстве жилья по программе реновации около половины всего объема планируется продавать по рыночной стоимости (что приведет к еще большему заволакиванию рынка).

Некоторые полагают, что с приходом такого крупного игрока в лице государства на рынок стандартного жилья застройщики уйдут в более дорогие сегменты. Но для того чтобы развить качественный проект премиального класса, им понадобится куда больше средств, чем для строительства ЖК экономкласса в Подмосковье на средства дольщиков.

Не значит ли это, что застройщиков в принципе останется не так уж много, объемы вводимого жилья сократятся — и тогда сценарий с растущими ценами вполне сможет реализоваться?

Сергей Колосницын

## Коммерсантъ® У стадионов попросят неустойку

Минспорт подал иски к подрядчикам объектов ЧМ-2018

За несколько месяцев до начала проведенных матчей чемпионата мира по футболу (ЧМ-2018) Минспорт решил судиться с подрядчиками строительства стадионов. К пяти компаниям поданы иски на общую сумму почти 3 млрд руб. В министерстве поводом для начала разбирательств назвали просрочку исполнений обязательств по госконтрактам.

Агентству RNS в Минспорте сообщили, что иски связаны с взысканием неустойки за просрочку исполнений обязательств по госконтрактам. Она возникла на фоне нарушения обязательств подрядчиков по строительству стадионов. В министерстве отметили, что подрядчикам известно о претензиях: ранее им уже предлагалось урегулировать иски в досудебном порядке.

Подрядчики строительства стадионов к ЧМ-2018 были утверждены постановлением правительства в 2014 году. Сметная стоимость стадиона в Саранске составила 17,1 млрд руб., в Екатеринбурге — около 10 млрд руб., Волгограде — 16,3 млрд руб., Нижнем Новгороде — 17,02 млрд руб., Ростове-на-Дону — 18,74 млрд руб., Калининграде — 18 млрд руб. Заказчиком работ во всех случаях выступило ФГУП «Спорт-инжиниринг».

Сметная стоимость строительства стадионов к ЧМ-2018 не раз становилась предметом разногласия подрядчиков и федеральных властей. Так, в августе 2014 года господин Тимченко в интервью ТАСС заявлял, что его компания откажется от строительства объектов, если их сметная стоимость не будет увеличена. А господин Агаларов в интервью «Ъ» ранее заявлял, что его компания не была инициатором участия в проекте по строительству стадионов.

Александра Мерцалова



**Коммерсантъ**<sup>®</sup>

## **Малому бизнесу подобрали недвижимость**

**Предприниматели  
бессрочное право  
арендуемых помещений  
получат  
выкупа**

Правительство внесло в Госдуму законопроект, отменяющий для малого и среднего бизнеса срок действия преимущественного права на выкуп арендуемого государственного и муниципального имущества. Этой льготы субъекты МСП должны были лишиться уже этим летом — теперь она становится бессрочной. Одновременно отменяется запрет на выкуп федеральной недвижимости.

Сейчас малые предприниматели, арендующие региональное государственное или муниципальное имущество — помещения, могут воспользоваться преимущественным правом его выкупа. Условия выкупа привязаны к сроку аренды имущества — по состоянию на 1 июля 2015 года. Срок действия этой льготы истекает 1 июля 2018 года. Ранее с подачи Минэкономки этот срок неоднократно продлевался — изначально такая приватизация действовала до 1 июля 2010 года, затем пролонгировалась до 1 июля 2013, 2015 и 2018 годов.

Законопроектом, внесенным в Госдуму, предлагается сделать право выкупа помещений бессрочным, а условия выкупа упростить за счет отмены привязки к дате, на которую имущество находилось в аренде. Другая существенная новация законопроекта, которую ждут предприниматели, — возможность выкупа арендованного федерального имущества. Сейчас субъекты МСП этого права лишены.

По словам замглавы Минэкономки Олега Фомичева, за десять лет использования преимущественного права выкупа собственниками региональных и муниципальных объектов стали более 50 тыс. предпринимателей-арендаторов. По данным на июнь 2017 года, общее число объектов, включенных в перечни недвижимости для МСП, составляло 44,9 тыс. Из них в федеральной собственности находилось 708 объектов, в собственности субъектов — 7,8 тыс., в муниципальной — 36,4 тыс. По оценке экспертного центра при уполномоченном по защите прав предпринимателей, на один

муниципалитет приходится два с половиной случая приватизации — что «ничтожно мало».

Глава «Опоры России» Александр Калинин отмечает, что малому бизнесу было сложно выкупать помещения: «В кризис никто не выкупает, к тому же деньги заемные были очень дорогие». Особо радует предпринимателей возможность выкупа федеральной собственности — об этом «Опора» просила Владимира Путина в письме. «Прямой запрет на выкуп федерального имущества создавал коррупционные схемы по всей стране. Предпринимателей-арендаторов буквально заставляли платить мимо кассы», — отмечает Александр Калинин. По его словам, многие здания из-за запрета пришли в аварийное состояние. «Выкуп федерального имущества — это принципиально новая возможность приватизировать то, что арендуется много лет», — заключает глава «Опоры».

Индивидуальный предприниматель Евгений Смирнов, арендующий цеха у ФГУП «Экран» (г. Златоуст), подтверждает, что у предпринимателей есть большой интерес именно к федеральному имуществу, которое обычно имеет выгодное местоположение и коммуникации. По словам предпринимателя, арендовав разрушенные цеха в 2005 году, он уже вложил в ремонт 40 млн руб. и закупил оборудование на 100 млн. «Я плачу за аренду 800 тыс. руб. в месяц и в целом — 28 млн руб. налогов в год. Без дальнейшего выкупа будущего не вижу», — отмечает предприниматель, опасаящийся теперь, что арендуемую им недвижимость оценят слишком дорого.

Дарья Николаева