



# РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

## DIGEST

вторник, 14 ноября 2017\*

### П У Б Л И К А Ц И И

#### Регулирование

**Америка зашла в российский тупик.....3**

*Чего ждать России от политики США*

**США или Россия: кто выиграет в Саудовской Аравии.....4**

*Чем обернется для США и России разборка в Саудовской Аравии*

#### Государство и бизнес

**Путин и Эрдоган: игра с огнем закончена .....6**

*В Сочи завершились переговоры Путина и Эрдогана*

**Россия перестаралась: пшеницу некуда девать.....7**

*В этом году Россия может стать мировым лидером по экспорту зерна*

**К монополиям подтягивают инфраструктуру.....8**

*ФАС может ослабить регулирование*

**Малый бизнес потянулся за третьим триллионом....9**

*Госкомпании в 2018 году увеличат закупки у МСП в полтора раза*

#### Оценки, прогнозы, статистика

**Бег на месте: российская экономика в стагнации .10**

*ВВП России вырос в третьем квартале 2017 года на 1,8%*

**Куда ни кинь, всюду климат.....11**

*В ВШЭ и МГУ оценили влияние Парижского соглашения на экономику РФ*

**Наука привыкает к государственному рублю .....11**

*Мониторинг статистики*

#### Бизнес-стратегии

**Богатый выбор .....13**

*Во что вкладывают средства клиенты private banking*

**«М.Видео» просит у Ма .....14**

*Alibaba может войти в капитал российского ретейлера*

**Крупнейшим владельцем «Калашникова» может стать его гендиректор Алексей Криворучко .....16**

*Спустя неделю после введения в отношении концерна санкций он выкупает доли партнеров – Искандера Махмудова и Андрея Бокарева*

#### Финансы

**Биткоин сорвался: когда ждать падения до \$1000.18**

*Курс Bitcoin к доллару за неделю потерял почти 30%*

**Сахалину дадут денег, Карелия справится сама .....19**

*Хакасии и Сахалину помогут с деньгами, а в Карелии проведут сокращение чиновников*

**Минфин ищет спасения от санкций в Китае и кошельках россиян .....20**

*Бюджетный кризис может заставить правительство врасплох*

**Банки не стали мягче .....22**

*ЦБ проанализировал условия предоставления кредитов*

#### Топливо-энергетический комплекс

**«Роснефть» просит не спрашивать о лицензиях.....24**

*Наличие иностранных акционеров затрудняет их передачу даже внутри группы*

<b>Бензин дорожает не по сезону .....24</b> <i>Ценовые рекорды на рынке устанавливаются в преддверии зимы</i>	<b>Строительство и рынок недвижимости</b>
<b>«Газпром» впервые признал возможность разделения компании .....25</b> <i>Мягкая реорганизация возможна, признает федеральный чиновник</i>	<b>Avito решает квартирный вопрос.....31</b> <i>Сервис заподозрил ЦИАН в незаконном копировании объявлений</i>
<b>Транспортные услуги и логистика</b>	<b>В гибрид-отели заселилось €150 млн.....31</b> <i>Сеть Netizen планирует открытие новых объектов</i>
<b>У «Аэрофлота» накалил ЦУП.....27</b> <i>Компания недовольна работой автоматизированной системы в Шереметьево</i>	<b>Fort Group входит в «Золотой Вавилон».....32</b> <i>Ittofinanz определился, кому продаст свои торгцентры в Москве</i>
<b>Вагоны разъехались по ставкам.....28</b> <i>Конкуренция в отрасли выросла</i>	<b>Подрядчик «Газпрома» хочет участвовать в строительстве ЦКАД .....33</b> <i>Появление нового инвестора позволит довести до конца строительство платной трассы в обход Москвы</i>
<b>Gett спешивается .....28</b> <i>Сервис такси запускает экспресс-доставку</i>	
<b>Телекоммуникации и связь</b>	
<b>iPhone X пересчитали по сети .....30</b> <i>Ритейлеры жалуются на дефицит</i>	

# РЕГУЛИРОВАНИЕ

## Газета.ru Америка зашла в российский тупик

### Чего ждать России от политики США

Прошедшая неделя была отмечена двумя значимыми для российской дипломатии событиями. Сначала министры обороны стран-членов НАТО потребовали модернизировать транспортную инфраструктуру в Европе. А потом лидеры США и РФ так и не смогли провести даже короткую встречу на полях саммита АТЭС во Вьетнаме. Руководитель Центра исследований внешнеполитического механизма США Института США и Канады РАН Сергей Самуйлов рассказал «Газете.Ru», что это означает.

8-9 ноября в Брюсселе состоялась последняя в этом году встреча министров обороны стран-членов НАТО. Судя по сообщениям прессы, одна из главных обсуждавшихся проблем заключалась в необходимости масштабного расширения транспортной инфраструктуры альянса. В частности, речь шла о расширении и ремонте автодорог, укреплении существующих и строительстве новых мостов, модернизации железных дорог. Причём, в соответствии с политикой президента США Дональда Трампа, не американцы, а каждая натовская страна обязана теперь улучшать транспортную инфраструктуру на своей территории за свой счёт. Спрашивается — почему натовцы вдруг озаботились усовершенствованием дорог, мостов и так далее? Ответ довольно прост. Это будет делаться для того, чтобы в кризисной ситуации можно было быстро перебросить тяжёлую бронетехнику к российским границам, коль скоро в результате украинского кризиса Россия вновь стала «геополитическим врагом № 1».

Когда бывшие социалистические страны Восточной Европы и прибалтийские республики вошли в состав НАТО, то быстро выяснилось, что их дороги и мосты были приспособлены для передвижения манёвренных советских танков типа Т-72, вес которых составляет 44 тонны.

И они не были приспособлены для движения по ним тяжеловесных

и неповоротливых американских «Абрамсов», вес которых превышает 62 тонны. Мосты под тяжестью «Абрамсов» рушились, автодороги быстро выходили из строя.

Другими словами, сегодня у натовцев нет возможности быстро перебросить тяжёлую бронетехнику с территории «старых» членной альянса на территорию бывших соцстран. Для обретения такой возможности они и решили заняться усовершенствованием инфраструктуры.

Натовцы нас считают агрессивными. Мы считаем агрессорами их. У нас исторических оснований так думать гораздо больше. Достаточно вспомнить опустошительные нашествия поляков в «смутное время», французов в 1812 г., наконец, немцев во время Второй мировой войны.

Североатлантический альянс сегодня развернул несколько батальонов общей численностью до 5 тысяч на территории Польши и бывших советских прибалтийских республик. Как нам следует реагировать? Спокойно. Надо помнить, что в разгар «холодной войны» численность только американских войск в Европе превышала 300 тысяч военнослужащих. Сегодня их численность составляет приблизительно 60 тысяч. С таким потенциалом американцы и натовцы на нас нападать не будут.

Каковы ближайшие перспективы российско-американских отношений? Вероятнее всего, в течение следующего года перспектив никаких.

Антироссийская истерия, развязанная демократами и ведущими в США либеральными СМИ по поводу якобы имевшего место «сговора» предвыборной команды Трампа с Кремлём, создала такую атмосферу нетерпимости в Вашингтоне, что контакты высокопоставленных американских должностных лиц с российскими представителями стали рассматриваться чуть ли не как национальная измена.

И хотя многочисленные правительственные расследующие органы, с марта ищущие доказательства наличия «сговора», так ничего и не нашли, антироссийские параноидальные страсти в политической элите США не

утихают. Поведение Трампа на саммите АТЭС во Вьетнаме убедительное тому подтверждение.

Американский президент отказался от первоначальных планов проведения полноформатных переговоров с российским президентом именно из-за опасений новых нападков и новой волны травли со стороны многочисленных его противников.

Максимум, чего удалось добиться «на полях саммита», стало совместное заявление по Сирии и намерению совместно добить ИГИЛ — что уже хорошо.

С конца октября резко обострились отношения между республиканцами и демократами в Конгрессе. Республиканцы в обеих палатах, в частности, развернули расследование сомнительной с их точки зрения «урановой сделки» с Россией, заключённой в 2010 администрацией демократа Барака Обамы. В результате соглашения, как они утверждают, 20% урановых рудников США оказались «под контролем Путина».

Расследование напрямую направлено на дискредитацию бывшей соперницы Трампа в президентской гонке Хиллари Клинтон, которая тогда возглавляла Госдепартамент. Но также процесс затрагивает и ретивого специального прокурора Роберта Мюллера, бывшего тогда главой ФБР. Оба будут приглашены в Конгресс для дачи показаний под присягой.

Но Россия в рамках этих разборок между двумя основными политическими партиями Америки все равно будет оставаться «плохой».

Трамп к настоящему моменту уже многому обучился как политик. Он отказался от первоначальных намерений «разобраться с вашингтонским болотом», то есть от ограничения власти вашингтонского истеблишмента. Президент продемонстрировал, что способен действовать жёстко против России, вопреки своим убеждениям, когда в начале августа подписал санкционный антироссийский закон. Тогда — самое главное — республиканцы увидели, что «сговора» с Путиным не было.

С другой стороны, либеральные СМИ все равно продолжают раздувать и преувеличивать компрометирующие материалы, добываемые командой Мюллера, даже не имеющие никакого

отношения к избирательной кампании прошлого года, замалчивая при этом, что ведутся в Конгрессе расследования и против прокурора, и против Хиллари Клинтон.

Как представляется, в сложившейся ситуации республиканцы не допустят отстранения Трампа от власти в результате импичмента, даже если Мюллер попытается обвинить его в «воспрепятствовании отправлению правосудия» из-за увольнения Джеймса Коми с поста директора ФБР в мае этого года. Контролируемый республиканцами Юридический комитет Палаты представителей, которому по процедуре предстоит одобрять статьи обвинений против президента, попросту не утвердит их, поскольку он как раз и ведёт наряду с другими комитетами расследование «урановой сделки».

В такой ситуации российской дипломатии следует набраться терпения и ждать, когда расследования по поиску «русского следа» сойдут на нет, а антироссийские страсти в Вашингтоне утихнут.

Американцы путём самозагугивания загнали себя в какой-то политико-психологический тупик. Самим им придётся и выкарабкиваться из него. Только тогда у Трампа появится определённая свобода действий в отношении России и возможность начать какое-то конструктивное взаимодействие с нами.

Мнение редакции может не совпадать с мнением автора.

Сергей Самуйлов

## **g Газета.ru** **США или Россия:** **кто выиграет в** **Саудовской Аравии**

### **Чем обернутся для США и России разборки в Саудовской Аравии**

Король Саудовской Аравии Салман пока не собирается отречься от престола в пользу своего сына Мухаммеда, который в последнее время активно концентрирует власть в своих руках. Задержание неделю назад влиятельных принцев может объясняться не только укреплением авторитарных тенденций, но и курсом на «перестройку» в стране. Развитие ситуации в королевстве повлияет на весь регион, Россия может даже оказаться в выигрыше.

Высокопоставленный представитель Саудовского королевского дома в конце уходящей недели заявил, что несмотря на преклонный возраст короля, разговор о том, что он может отречься от престола в пользу сына, не ведётся. «Такой возможности не предусмотрено», — цитирует представителя монарха Bloomberg.

Спекуляции по поводу возможного ухода 81-летнего монарха усилились на фоне того, как его сын принц Мухаммед активно начал борьбу за концентрацию власти в стране, являющейся одним из основных игроков в арабском мире и родины мусульманской святыни Мекки.

Ближневосточный и Западный мир пока замерли в ожидании дальнейших перемен на Аравийском полуострове, которых можно ожидать после недавней серии громких арестов высокопоставленных представителей политической элиты.

Напомним, что неделю назад были проведены задержания 11 принцев, принадлежащих к королевской семье, а также четырех действующих министров. Среди задержанных оказались племянник короля Саудовской Аравии, один из виднейших «западников» страны, милаишер принц Аль-Валид бин Таляль.

Формальным инициатором задержания высокопоставленных особ по подозрению в коррупции стал король страны Салман. На практике же в тот день был создан комитет по борьбе с коррупцией под руководством его сына принца Мухаммеда.

Как констатирует экс-посол России в Саудовской Аравии, заместитель председателя ассоциации российских дипломатов Андрей Бакланов, в саудовском обществе «накапливались неизбежные противоречия», приведшие к сегодняшней ситуации.

«Изменился порядок престолонаследия, что привело за собой и драматическую смену других традиций», — говорит эксперт, отмечая, что, в отличие от прошлых десятилетий правления династии, ситуация сегодня обсуждается в публичном поле.

И хотя Бакланов предупреждает, что скоропалительных выводов делать не стоит, можно говорить про арестованных принцев с уверенностью, что «их финансовая и политическая судьба пока находится в подвешенном состоянии».

«Перестройка по-королевски»

Как отмечает ведущий эксперт Gulf State Analytics в Вашингтоне Теодор Карасик, происходящее в Саудовской Аравии навеивает воспоминания о попытке борьбы с коррупцией, затеянной в СССР генсеком Юрием Андроповым.

По словам эксперта, принц Мухаммед — это «перестройщик», который «представляет новую революцию против старой элиты, олицетворяющей коррупцию и экстремистские течения».

«Эта революция может привести принца к строительству Четвертого саудовского государства, которое будет избавлено от старых привычек», — говорит Карасик.

Эксперт обращает внимание, что на столь радикальные действия принц пошел в год, когда весь мир празднует 100-летие Русской революции, а также 500-летие реформации Мартина Лютера.

Пока оценки происходящего в стране противоречивы. Некоторые видят в происходящем лишь борьбу за власть.

«Саудовская Аравия становится Аравией Салмана», — так характеризует ситуацию в стране издание Australian Financial Review, подразумевая, что ранее распределенная между наследниками основателя страны власть, теперь сосредоточилась в руках всего лишь одной ветви наследования.

Другие наблюдатели видят в происходящем в Эр-Рияде признаки настоящей модернизации. Так, вице-президент Мирового Банка по Ближнему Востоку и Северной Африки Хафез Ганем высказал мнение, что борьба с коррупцией сейчас действительно имеет важное значение для развития государства.

Борьба с систематическим казнокрадством — важная часть плана «Видение 2030», разработанного под руководством принца Мухаммеда ибн Салмана для осуществления реформ в стране. Основной же идеей плана считается снижение зависимости страны от нефтяного экспорта и осуществление вложений в развитие образования и новых технологий.

Также среди амбициозных проектов, которые собирается осуществить руководство страны, строительство высокотехнологичного города Neom — арабской «Силиконовой долины».

Таким образом экспертное сообщество и мировые СМИ оказались расколоты в оценке ситуации вокруг происходящего в Саудовской Аравии. Одни считают принца Мухаммеда реформатором и

модернизатором, желающего улучшить ситуацию в стране. Другие — автократом, пытающимся уничтожить существующую клановую систему сдержек и противовесов в королевстве.

По мнению старшего преподавателя НИУ ВШЭ Леонида Исаева, созданный принцем Мухаммедом антикоррупционный комитет делает его «не сколько инструментом борьбы с коррупцией, сколько репрессивной машиной», — пишет автор в статье для газеты «Ведомости».

В англоязычных СМИ происходящее окрестили «Битвой престолов» и это не лишено оснований. Отношения между различными группировками не менее запутаны, чем в знаменитом сериале.

«Там развивается огромный шторм в очень изолированной обстановке. То, что вылезает на поверхность — малая часть процессов. На самом деле происходят тектонические сдвиги внутри королевства. Ветви семьи, которые долго были у власти, почти со смерти короля-основателя, сейчас уходят. Вернее их уходят», — говорит эксперт по Ближнему Востоку Юрий Бармин.

Положение осложняется тем, что Саудовская Аравия является самым закрытым обществом среди стран Персидского залива. К тому же в королевстве существует потенциал для радикализации различных сил, пока находящихся в спящем состоянии, но готовых пробудиться от политической борьбы во властных коридорах.

«Есть большое опасение, что религиозные силы загоняют в подпол, а это чревато экстремизацией», — говорит Бармин.

#### Экспорт модернизации

На фоне внутренней ситуации в Саудовской Аравии активно начала меняться и региональная роль этого государства. Практически одновременно с арестами принцев, в отставку, находясь в Саудовской Аравии, подал премьер-министр Ливана Саад Харири, выходец из Саудовской Аравии. Существуют подозрения, что сделано это было под давлением саудитов. Президент Ливана Мишель Аун выступил с требованием объяснить, почему Харири до сих пор не вернулся на родину и где он сейчас находится.

Как предполагает часть экспертов, руководство Саудовской Аравии вынудило Харири уйти в отставку, так как недовольно

усилением позиций в Ливане враждебной Саудовской Аравии шиитской группировки «Хезболла», связанной с Ираном. Ранее Харири заявлял, что правительство сотрудничает с «Хезболлой» в национальных интересах.

Ситуация с Харири уже сказалась на риторике «Хезболлы», заявившей, что саудиты удерживают политика помимо его воли и пригрозившей ответными мерами. В ответ на это Саудовская Аравия призвала своих граждан немедленно покинуть Ливан.

Наблюдатели опасаются, что трения могут привести к новому конфликту в регионе после относительного успокоения сирийской гражданской войны. В противостоянии может быть задействован Иран, покровительствующий «Хезболле». Принц Мухаммед известен своим крайне враждебным отношением к Исламской республике и может иметь негласную поддержку со стороны США для действий против Тегерана.

«Позиция Трампа по Ближнему Востоку подстегивает Мохаммеда бин Саамана», — говорит Бармин.

Как отмечается в недавно опубликованной редакционной статье The New York Times, военный конфликт в регионе может негативно сказаться и на повестке самой Америки. В этой связи глава Госдепа США Рекс Тиллерсон, как пишет издание, сделал недвусмысленное предостережение Эр-Рияду. Он советует не использовать ситуацию в Ливане для разжигания нового «прокси-конфликта» в регионе.

Неизвестно, кто может выйти победителем из прямого конфликта двух соперничающих за гегемонию стран Ближнего Востока.

Пусть финансовые возможности Саудовской Аравии достаточно велики, но армия королевства сравнительно мала по сравнению с армией Ирана и в отличие от нее участвовала в серьезных конфликтах.

К тому же Саудовская Аравия и Иран уже завязаны в еще одном локальном прокси-конфликте на территории Йемена и вести боевые действия на территории Ливана будет сложно. Важным остается и внутрисоциальный фактор. В Саудовской Аравии существует значимое шиитское меньшинство, и в случае конфликта с Ираном его лояльность нельзя гарантировать.

США заинтересованы в стабильной ситуации внутри

королевства саудитов — своих основных союзников на Ближнем Востоке. Но вне зависимости от смены там элит, США будут выигрывать, отмечает экс-посол России в Саудовской Аравии Бакланов. «В стране отсутствуют силы, которые выступали бы с антиамериканских позиций», — сказал он.

Но и для России, по мнению специалиста, ситуация также благоприятна. Это связано с тактически верно занятой позицией в текущей большой игре — мы придерживаемся принципа «невмешательства во внутренние дела».

Бакланов также отмечает, что ситуация в Эр-Рияде не мешает выполнению договоренностей, достигнутых в ходе недавнего визита короля Саудовской Аравии и членов правящего кабинета в Россию.

В свою очередь, в статье в Huffington Post, приглашенный профессор Стэнфордского Университета Уильям Биман отмечает, что Россия с успехом сегодня использует политику «двух столпов», разработанную США для сдерживания СССР во времена «холодной войны». Она подразумевала одновременную опору на шахский Иран и Саудовскую Аравию. Эксперт пишет, что улаживая отношения одновременно с двумя странами, российский президент Владимир Путин может оказаться в выигрыше при любом развитии ситуации.

Александр Братерский

# ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС

**g Газета.ru**

## **Путин и Эрдоган: игра с огнем закончена**

**В Сочи завершились переговоры  
Путина и Эрдогана**

Россия и Турция восстановили взаимоотношения, считает Владимир Путин. Но достичь заявленного рубежа в товарообороте в размере \$100 млрд будет не просто. «Помидорное эмбарго» отменено лишь частично, а газопровод и АЭС еще только строятся.

Владимир Путин принял турецкого президента Реджепа Тайипа Эрдогана в своей сочинской резиденции Бочаров ручей в понедельник, 13 ноября. Лидеры общались до позднего вечера, в том числе за закрытыми дверями один на один — 2,5 часа. Даже министр иностранных дел Турции, он же председатель турецкой части Совместной группы стратегического планирования Мевлют Чавушоглу не был допущен на переговоры в узком составе и, чтобы убить время, раздавал интервью, прохаживаясь по коридорам резиденции.

Когда лидеры наконец-то вышли к прессе, то выяснилось, что в каминном зале пустует кресло одного из членов российской делегации — это могло быть истолковано как знак того, что переговоры не удались. Тем более, что Путин и Эрдоган вышли к телекамерам с напряженными лицами. Оба, впрочем, сразу же заявили о благоприятном исходе беседы. А отсутствовавший просто не успел пройти в зал к моменту заявления, успокоил позже пресс-секретарь президента Дмитрий Песков.

Ориентир не менялся — \$100 млрд

«Наши отношения восстановлены практически в полном объеме» — сказал Путин. Далее он привел несколько аргументов, которые должны были убедить журналистов, что так оно и есть. Например, товарооборот между странами за 9 месяцев вырос на 36%. Но в прошлом году в товарообороте был спад на 32%. И это означает, что впечатляющая цифра роста

взаимного оборота ведет отсчет с низкой базы.

Эрдоган, собственно, и напомнил о той планке, которую Россия и Турция обязались взять во взаимной торговле — \$100 млрд к 2023 году. Этот ориентир назывался еще в 2015 году. В 2014 году товарооборот достигал \$ 31 млрд. Но пока наторговали только на \$15 млрд.

Зальют успехи бетоном

Тем не менее успехи есть, и особенно в сфере ТЭК. Путин привел два примера «стратегического взаимодействия в сфере энергетики». Это газопровод «Турецкий поток» — его российская часть уже проложена. И атомная станция «Аккую».

«В ближайшее время «Росатом» должен начать практическую стадию реализацию проекта. В наших планах запустить первый реактор уже в 2023 году», — сказал Путин.

А Эрдоган пригласил его принять участие в торжественной церемонии заливки первого бетона на АЭС.

По урегулированию в Сирии Путин и Эрдоган тоже продемонстрировали единство подходов. «А именно: окончательно добить ИГИЛ, неукоснительно обеспечить суверенитет, единство и территориальную целостность сирийского государства», — сказал Путин. С аналогичным заявлением он, кстати, выступил на прошлой неделе на саммите АТЭС. И этот алгоритм одобрил президент США Дональд Трамп, напомнил Путин. На услышанное турецкий глава отреагировал сдержанно: окончательно добить ИГИЛ, неукоснительно обеспечить суверенитет, единство и территориальную целостность сирийского государства: «Мы также придаем значение совместному заявлению господина Путина и господина Трампа во Вьетнаме».

По пути в Кувейт и Катар

Путин тем не менее остался доволен визитом Эрдогана, хотя тот честно признался, что приехал в Сочи не то, чтобы специально, а решил завернуть проездом. По пути в Кувейт и Катар.

За два года размолвок и недопонимания лидеры прошли немалое расстояние по пути компромисса. Напомним, что отношения России и Турции испортились в 2015 году после того,

как 24 ноября турецкий истребитель сбил над территорией Сирии российский бомбардировщик Су-24. Путин тогда назвал это «ударом ножа в спину», имея в виду, что между Турцией и Россией действует соглашение о сотрудничестве в военной сфере.

Эрдоган тогда сильно обиделся и сыпал в ответ нелицеприятными заявлениями. «Я искренне рекомендую России не играть с огнем», — грозил он. По данным турецкой стороны, российские истребители трижды нарушали воздушную границу Турции. «Мы не можем принимать незваных гостей», — возмутился Эрдоган.

Он назвал сплетнями заявления российской стороны о том, что Турция покупает нефть у террористов. «Такое поведение вообще не к лицу мировым лидерам, хочу напомнить об этом господину Путину!» — заявлял Эрдоган, и после этого заявления порядка 4 000 россиян получили запрет от Анкары на въезд в страну.

Игра с огнем закончилась?

После взаимных обвинений все-таки было удивительно слышать про восстановление отношений. Путин даже сказал, что у него с Эрдоганом «сложилась очень хорошая практика делового, неформального обмена мнениями» во время встреч.

«Встречи эти проходят очень оперативно, не забюрократчено, без всяких лишних квазидипломатических процедур и протокольных мероприятий», — подытожил Путин.

В итоге лидеры нашли в себе силы забыть прошлые обиды. Хотя до восстановления отношений еще все-таки еще далеко. Количество встреч внушительное — шесть в этом году. Но существенные претензии остаются. По крайней мере, у Эрдогана.

«Мой дорогой друг господин Путин обрадовал нас, сообщив, что уже снято ограничение на ввоз некоторых сельскохозяйственных культур в Россию», — отметила турецкий президент. Затем последовало предсказуемое «но».

«Приняты такие решения, как облегчение ввоза в Россию баклажанов, помидоров, гранатов и других сельскохозяйственных культур. Но мы желаем, чтобы все остальные ограничения также были устранены», — заявил Эрдоган.

Берег турецкий снова ждет

Это был намек на то, чтобы Россия сняла запрет на поставки любых овощей и фруктов.

«Также желаем, чтобы мы вышли на новый уровень в отношениях развития сектора туризма», — заявил Эрдоган.

За девять месяцев текущего года Турцию посетили более 4 млн российских туристов, напомнил Эрдоган. То есть турпоток из России почти восстановился. В 2014 году Турцию посетили 4,2 млн туристов, в 2015 году на турецких курортах отдохнули 3,4 млн человек, а в прошлом году, после заморозки дипотношений, всего 797 тысяч россиян. В лучшие времена россияне в общем турпотоке находились на втором месте по количеству приезжих: порядка 12%. Больше приезжало только немцев. На третьем месте по количеству отдыхающих в Турции граждан, по данным 2013 года, была Великобритания.

«За» восстановление потока — относительная дешевизна отдыха на средиземноморских курортах Турции.

Но и здесь не все гладко. Турция, чтобы восстановить турпоток, субсидировала чартерные рейсы — \$6 тыс. за каждый рейс. Наконец, часть любителей пляжного отдыха неизбежно оттянет на себя в следующем сезоне Египет.

Для того, чтобы простимулировать турпоток из России Эрдоган, ставил перед Путиным вопрос о восстановлении безвизового въезда. «Забоченности турецкой стороны учитываются, над ними продолжается работа», — прокомментировал Песков. Без конкретики.

После инцидента с истребителем Россия приостановила безвизовый режим с Турцией. Анкара не стала принимать ответные меры.

Мирный атом пока не светит

Рубежа в \$100 млрд достичь будет не просто. Тем более, что реализация «стройки века» — АЭС «Аккую» — тормозится и не скоро внесет вклад в статистику. Первоначальный срок — ввод в эксплуатацию первого энергоблока в 2019 году — смещается. Всего блоков четыре. Успеют ли запустить станцию к 2023 году, к столетнему юбилею Турецкой Республики, тоже под вопросом.

Стройка уже останавливалась из-за смертельного инцидента с российским истребителем. В любой момент может быть остановлена вновь уже по финансовым

причинам — это очень дорогой проект, понадобится \$20-22 млрд.

Ранее на рынке обсуждалась продажа части российского проекта, составляющего 51%. Но Москва назвала это сплетнями. Тем не менее турки намекают, что не откажутся от идеи развивать мирный атом при помощи японских или американских инвесторов. Турецкая оппозиция называла условия строительства АЭС кабальными. Их раздражает в первую очередь зафиксированная в межправсоглашении цена на электроэнергию, которая будет получена: 12,35 цента за киловатт-час на период до 25 лет. Турки считают ее завышенной.

Российская сторона недовольна тем, что спустя шесть лет после подписания межправительственного соглашения Турция не удосужилась оформить две ключевые лицензии: на строительство АЭС и на генерацию электроэнергии.

Рустем Фаялов

## Газета.ru Россия перестаралась: пшеницу некуда девать

**В этом году Россия может стать мировым лидером по экспорту зерна**

Россия намерена в этом году экспортировать рекордные 45 млн тонн зерна. Американские фермеры уже жалятся на конкуренцию со стороны российских производителей и подсчитывают убытки. В тоже время Россия наращивает экспорт и из-за внутренних проблем. Хранилища заполнены, а цены на внутреннем рынке низкие. Часть участников рынка на грани рентабельности, не исключены банкротства, отмечают эксперты.

Россия всерьез настроилась побить рекорд по объему экспорта пшеницы. В Минсельхозе ставят цель вывезти из страны 45 млн т зерновых в 2017-2018 сельскохозяйственном году.

«Если мы говорим о масштабах страны, по предварительным расчетам Минсельхоза, в текущий сезон до июля на экспорт будет отправлено 45 млн т», — сказал после совещания в Новосибирске первый заместитель министра сельского хозяйства РФ Джамбулат Хатуов (цитата по «Интерфаксу»).

Для сравнения, в 2016-2017 сельхозгоду Россия экспортировала

35,5 млн тонн зерна, включая 27,1 млн тонн пшеницы, что также было названо рекордным показателем.

Вопреки дождям и позднему лету в этом году России удалось собрать урожай даже выше прошлогоднего. По данным Минсельхоза, на 10 ноября 2017 года в целом по стране собрано 137,2 млн тонн зерновых при урожайности 30,1 ц/га. При этом пшеницы собрано 88 млн тонн. В прошлом году было собрано более 120,7 млн тонн зерна, из них — пшеницы 73,3 млн тонн.

Растущий экспорт из России отражается на ситуации на мировых рынках и ценах на зерновые, в первую очередь на пшеницу. Как отмечает The Wall Street Journal, с начала сбора урожая в России в июле цены на пшеницу в Чикагской торговой палате упали на 25% — до \$4,19 за бушель (примерно 35,2 литров).

Из-за этого, отмечает издание, усилилось давление на американских фермеров, которые засеяли меньшие площади в 2017 году «чем когда-либо прежде», а кроме того, пострадали от плохих погодных условий. Засуха и поздние метели в Великих равнинах могут привести к тому, что урожай в пшеницы в США упадет на четверть.

По мнению американских экспертов, обойти США как мирового экспортера пшеницы России помогли крупные инвестиции и слабеющий рубль.

«Это их проблемы. Я думаю, если их и лихорадит, то на фоне большого урожая в России, который будет порядка 130 млн тонн, пшеницы — 83 млн тонн», — прокомментировал «крик души» американских фермеров министр сельского хозяйства Александр Ткачев.

«На каких-то рынках мы оттесняем американцев, и они несут потери. Мы этому только рады, потому что на этом фоне богатеют наши товаропроизводители», — добавил он.

В России цены, очевидно, ниже, чем в Соединенных Штатах, это понятно: у нас большой рынок, сложная ситуация из-за дефицита хранения, перевалки и перевозки, отмечает гендиректор Объединенной зерновой компании (ОЗК) Марат Шайдаев. В целом, рынок работает на сегодняшний день так: мощностей мало, они дорогие, а зерна много, сказал собеседник «Газеты.Ru». Сложившаяся модель экономики делает поставки за рубеж значительно выгоднее, чем поставки на внутренний рынок, отмечает генеральный директор ФинЭкспертизы Нина Козлова.

За счет низкого курса рубля по отношению к доллару рентабельность производства увеличивается. Доллар, укрепившийся по отношению к другим валютам, напротив ударил по импорту зерновых из США. Российские фермеры этой ситуацией смогли воспользоваться в полной мере, еще больше нарастив производство, отмечает эксперт.

При этом далеко не все собранное зерно идет на экспорт, а рекордный по размеру урожай создает напряженность на внутреннем зерновом рынке. Так, закупочные цены на зерно в настоящее время в большинстве регионов находятся на низком уровне, особенно заметно снизившись в Сибири.

По большому счету, производителям в Сибири, несмотря на то, что их урожай увеличился всего на 1% по сравнению с центральными областями страны и Поволжьем, где рост составил 12% и 24% соответственно, некуда девать зерно, отмечает один из участников рынка, пожелавший остаться неизвестным. Все мощности по хранению заняты зерном интервенционного фонда, а цены на рынке слишком низкие, чтобы без убытков реализовывать его сейчас.

По мнению собеседника «Газеты.Ru», теоретически, у государства есть возможность вывести интервенционное зерно на экспорт (а его в хранилищах региона накопилось порядка 1,7 млн тонн), чтобы освободить элеваторы для хранения нынешнего урожая. В противном случае, производители вынуждены будут продавать свой урожай на уровне ниже рентабельности.

Рекордные урожаи зерновых не приносят пользу никому, кроме, разве что компаний, занятых в сфере логистики и транспортировки, отмечает аналитик «Алор Брокер» Кирилл Яковенко.

В системе, где нет централизованного контроля над посевными площадями, контролировать объемы предложения невозможно ни на уровне субъектов федерации, ни на уровне государства, ни на уровне мирового рынка.

По факту и российские аграрии и их коллеги в других странах действительно могут оказаться за гранью рентабельности бизнеса, что вполне может привести к банкротству части участников рынка, отмечает эксперт.

В настоящее время Минсельхоз вместе с властями Сибирского федерального округа и РЖД

пытается спешно организовать экспорт зерна из СФО. По словам Хатуова, речь идет только об «излишках зерна», которых не более 1 млн т.

По данным территориальных управлений Россельхознадзора, с территории РФ в 2017-2018 сельхозгоду экспортировано 20,85 млн т зерна и продуктов его переработки, что на 4,3 млн т или 26% больше объемов за тот же период прошлого года.

Покупателями российского зерна являются более 50 стран мира, в числе которых Египет, Турция, Бангладеш, Саудовская Аравия, Индонезия, Азербайджан, Нигерия и др.

Екатерина Каткова, Евгения Петрова

## Коммерсантъ®

### К монополиям подтягивают инфраструктуру

**ФАС может ослабить регулирование**

ФАС сделала шаг вперед в борьбе за изменение законодательства о естественных монополиях — первый вице-премьер Игорь Шувалов дал ведомствам поручение проработать вопрос. ФАС настаивает, в частности, чтобы естественными монополиями считались только владельцы «сетевых» инфраструктурных активов. В результате в эту категорию могут не попасть порты и аэропорты, а также почтовая связь, ледокольные проводки и диспетчер энергосистемы АО «Системный оператор».

Как стало известно «Ъ», на прошлой неделе первый вице-премьер Игорь Шувалов поручил профильным министерствам подготовить и представить предложения об «изменении законодательства о естественных монополиях». В аппарате господина Шувалова «Ъ» подтвердили факт отправки соответствующего письма. Оно стало ответом на обращение в Белый дом главы ФАС Игоря Артемьева от 26 октября (копия есть у «Ъ»). В нем господин Артемьев вновь поднял вопрос о том, что понятие «естественные монополии» устарело, и предложил ликвидировать закон о естественных монополиях, заменив его поправками к закону о защите конкуренции. Сейчас компании,

попадающие под определение естественной монополии, заносятся в специальный реестр и подлежат более жесткому регулированию со стороны ФАС (в частности, по тарифам).

Новое определение естественной монополии, по мнению ФАС, должно соответствовать ключевому критерию — обладание «сетевыми активами» (линейные объекты инфраструктуры). К естественным монополиям ФАС предлагает относить транспортировку газа по трубопроводам, нефти и нефтепродуктов — по магистральным трубопроводам, услуги по передаче электроэнергии и тепла, водоснабжение и водоотведение с использованием централизованных систем, железнодорожные перевозки по путям общего пользования и общедоступную электросвязь. Как пояснил «Ъ» начальник правового управления ФАС Артем Молчанов, сейчас при определении естественной монополии анализируется деятельность организации, а не рынок, что неправильно. При новом подходе могут перестать рассматриваться как естественные монополии аэропорты и порты, а также общедоступная почтовая связь, ледокольные проводки и оперативное-диспетчерское управление в электроэнергетике.

В Минэкономике заявили, что их позиция по этому вопросу, «включая указание на риски предлагаемых решений, пока находится в стадии формирования». В Минкомсвязи и Минтрансе сообщили, что письмо ФАС получено. В Минэнерго и Минстрое не дали комментариев.

Представители бизнеса сообщество не смогли предоставить «Ъ» оперативный комментарий. Дискуссия о выведении стивидоров из реестра субъектов естественных монополий ведется несколько лет, либерализация отрасли началась в 2013 году. Операторы морских терминалов настаивают, что на рынке уже существует конкуренция, сейчас по поручению вице-преьера Аркадия Дворковича ведется соответствующий анализ. Свои предложения на этот счет уже обнародовала ФАС (см. «Ъ» от 25 сентября). В конце 2015 года ФАС дерегулировала часть ключевых тарифов в аэропортах Московского авиационного узла, что, впрочем, вызвало недовольство со стороны ряда авиакомпаний (см. «Ъ» от 28 августа).

Закрепление понятия естественной монополии в законе о защите конкуренции позволит не



ориентироваться слепо на статус в реестре, как сейчас, а проверять посредством анализа рынка, существует ли конкуренция, полагает советник Антимонопольного бюро Андрей Закатаев. Исполнительный директор Heads Consulting Никита Куликов отмечает, что, поскольку ключевые сферы — транспортировка энергоресурсов, передача энергии и воды, а также железнодорожные перевозки — продолжают считаться естественными монополиями, правка законодательства мало что изменит на практике. По словам главы агентства «Infoline-Аналитика» Михаила Бурмистрова, у ФАС сейчас очень широкие полномочия, особенно после получения права регулировать тарифы, что сочетается с «чрезмерной активностью в части возбуждения судебных дел, большинство из которых ФАС из-за слабости методологической базы, излишне коротких сроков расследования и недостаточной квалификации персонала проигрывает». По его мнению, отказ от отнесения портов и аэропортов к естественным монополиям — позитивный шаг в условиях усиливающейся конкуренции на рынке стивидорных услуг и ввода новых мощностей по перевалке.

Анастасия Веденева, Наталья Скорьгина, Роман Рожков

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **Малый бизнес** **потянулся за** **третьим** **триллионом**

**Госкомпании в 2018 году увеличат закупки у МСП в полтора раза**

В 2018 году число крупнейших заказчиков у малого бизнеса вырастет более чем втрое, с четырехсот до более чем полутора тысяч компаний. В полтора раза увеличится и обязательная квота прямых закупок у не крупных компаний — с нынешних 10% до 15%. Ожидается, что настолько же расширится и объем таких закупок — если в 2017 году он оценивается в 2 трлн руб., то в следующем достигнет 3 трлн руб. Главной же проблемой малого бизнеса остается несвоевременная оплата договоров заказчиками.

Вчера на конференции о будущем участия малого и среднего бизнеса в закупках крупнейший заказчик замглавы ФАС Рачик Петросян назвал рост их объема «фантастическим». По данным Корпорации развития малого и среднего предпринимательства (МСП) на начало ноября, объем закупок у субъектов МСП составил 1,7 трлн руб. (в 2016 году — 1,5 трлн руб.). В корпорации прогнозируют, что по итогам года показатель достигнет 2 трлн руб. В ФАС призывают наращивать долю прямых закупок — в службе считают, что это «более честная история», а «нормы субподряда менее эффективны». Напомним, что с ноября 2015 года по 223-ФЗ компании с госучастием обязаны закупать у малого бизнеса напрямую 10% всей приобретаемой продукции и услуг, а с учетом не прямых поставок квота составляет 18%.

Глава Корпорации МСП Александр Браверман говорил о еще более амбициозных цифрах: в 2018 году объем закупок у малого бизнеса достигнет 3 трлн руб. — за счет расширения перечня заказчиков с нынешних 419 до 1596. До конца ноября должно быть подписано постановление правительства о снижении порога отнесения госкомпаний к крупнейшим заказчикам (сейчас годовая выручка — 1 млрд руб., порог опустится до 500 млн руб.). Вырастет и квота их прямых закупок у МСП — с 10% до 15%. Впрочем, увеличение квоты уже выглядит формальным — по данным корпорации, прямые закупки на начало ноября втрое превышали ее, достигая 29,5%. Компании-заказчики («Россети», ГК «Ростех», «Автодор», АО «Концерн "Росэнергоатом"») также отметили, что давно преодолели рубеж в 10%. В целом, по словам господина Бравермана, «улица с двусторонним движением сформирована» — малый бизнес поверил в честные закупки, а заказчики «дробят» лоты, чтобы дать МСП доступ к ним.

Предприниматели, впрочем, говорят о том, что проблемы в отрасли есть. Так, их не устраивает большое число разрозненных торговых площадок, которые устанавливают плату за вход (в отличие от госзакупок, для которых их число ограничено пятью, число площадок для закупок госкомпаний не ограничивается). Глава «Единой электронной торговой площадки» Антон Емельянов заявил, что всем площадкам нужны «единые правила». По его словам, сейчас деятельность около 130 площадок никак не регулируется. Впрочем, введение единой аккредитации на

электронных площадках уже запланировано на 2018 год.

Исполнительный директор «Интерфакса» Владимир Герасимов представил анализ заказчиков у субъектов МСП за первое полугодие 2016–2017 годов. Несмотря на позитивный тренд роста закупок у малого бизнеса, главной «болевым точкой» остается нарушение сроков оплаты договоров (заказчики не укладываются в 30-дневный срок, установленный правительством). Объем несвоевременной оплаты по изученным договорам за январь–сентябрь составил 51 млрд руб., или 13,7% их объема (в пересчете на весь объем закупок это 270 млрд руб. просрочки за год). В лидерах заказчиков по объему просрочки — ПАО «АНК "Башнефть"» и закупочное подразделение РЖД.

Также господин Герасимов назвал «неудовлетворительной» дисциплину регистрации оплаты по договорам в Единой информационной системе закупок — 78 заказчиков не опубликовали информацию о каких-либо выплатах, еще 40 нарушают сроки более чем в 60% случаев.

Дарья Николаева

# ОЦЕНКИ, ПРОГНОЗЫ, СТАТИСТИКА

**газета.ru**

**Бег на месте:**

**российская**

**экономика в**

**стагнации**

**ВВП России вырос в третьем квартале 2017 года на 1,8%**

По данным Росстата, российский ВВП увеличился в третьем квартале на 1,8%. Это ниже оценок Минэкономразвития, которое ожидало роста на 2,2%. Эксперты считают, что сейчас речь идет скорее о стагнации, чем о быстром посткризисном восстановлении. По их прогнозам, в дальнейшем темпы роста будут снижаться, если не проводить реформ.

Росстат провел предварительную оценку динамики валового внутреннего продукта в III квартале 2017 года.

«Индекс физического объема валового внутреннего продукта в III квартале 2017 г. относительно соответствующего периода 2016г., по предварительной оценке, составил 101,8%», — говорится в сообщении статистического ведомства, опубликованном в понедельник.

Данные Росстата расходятся с оценками Министерства экономического развития (МЭР), которые были опубликованы 30 октября в обзоре «Картина экономики в сентябре 2017 года».

«В сентябре темп роста ВВП закрепился на уровне, превышающем 2%. По оценке Минэкономразвития России, в сентябре ВВП увеличился на 2,4% по сравнению с аналогичным месяцем предыдущего года (в августе, по уточненной оценке, прирост составил 2,7% г/г). Рост ВВП в 3кв17 оценивается на уровне 2,2% г/г, по итогам 9 месяцев — на уровне 1,8% г/г.», — отмечалось в материалах МЭР.

Премьер-министр РФ Дмитрий Медведев заявил на саммите АСЕАН в Маниле, что «в этом году у нас происходит неплохой восстановительный рост. Рассчитываем, что рост ВВП по итогам этого года превысит 2%».

В понедельник, 13 ноября, Росстат не опубликовал оценку за 9 месяцев, но с учетом того, что

данные за третий квартал оказались слабее ожиданий, темпы роста за январь-октябрь также будут более слабыми.

Согласно прогнозу правительства, по итогам всего 2017 года рост ВВП составит на уровне 2,2%. Банк России дает вилку 1,7-2,2%. Чтобы превысить двухпроцентную планку, экономика должна ускориться в четвертом квартале. Но аналитики считают, что этого не произойдет, и полагают, что экономический рост не превысит 1,8%.

В период с 29 октября по 7 ноября 2017 года Институт «Центр развития» НИУ ВШЭ провел очередной квартальный Опрос профессиональных прогнозистов относительно их видения перспектив российской экономики в 2017–2018 гг. и далее до 2023 года. В опросе приняли участие 26 экспертов из России и других стран, его результаты опубликованы в последнем бюллетене «Комментарии о государстве и бизнесе».

Сергей Смирнов из «Центра развития» отмечает, что по сравнению с предыдущим опросом, который проводился в начале августа, прогнозные оценки стали несколько более оптимистичными. Особенно это касается прогнозов на 2017 год. Самое заметное изменение — увеличение прогнозного темпа роста ВВП с 1,4% до 1,8%.

При этом оптимизм экспертов никак не назовешь безудержным, отмечает Смирнов в бюллетене. Половина из них считает, что в 2018 году темпы роста ВВП будут ниже, чем в предыдущем; около трети полагает, что рост в 2019 году будет ниже, чем в 2018 году.

«Конечно, во всех этих случаях речь идет о долях процентов, но ни о каком ускорении роста российской экономики эксперты, в общем, не помышляют: даже через семь лет консенсус-прогноз годовых темпов едва-едва достигает 2% (впрочем, всего три месяца назад и того не было)», — говорится в материалах «Центра развития».

Консенсус-прогнозы валютного курса предвещают очень постепенное его ослабление (в ближайшие годы примерно на 2,5% в год, в последующие годы — на 1,5%). Таким образом, с учетом разницы темпов инфляции в США и России, реальный курс рубля практически не будет меняться.

По оценке «Центра развития», существенный вклад в оживление экономики внесло увеличение цен на нефть: «и опять нефть — «наше все», констатируют они.

В бюллетене подчеркивается, что наиболее вероятным сценарием представляется «слабоположительная» динамика российской экономики, «граничащая со стагнацией». В том числе из-за того, что внутренний спрос остается слабым. В октябре индикаторы новых заказов и запасов готовой продукции подали отрицательные сигналы.

«Понятно, что без оживления внутреннего спроса рассчитывать на ускорение роста особо не приходится», — констатируется в бюллетене.

Анализ региональной экономической активности также дает основание говорить, что «ситуация в экономике улучшается, но весьма и весьма медленно».

«В целом глубина и территориальная «распространенность» спада стабилизировались на уровне, указывающем скорее на стагнацию российской экономики, чем не на переход к посткризисному быстрому восстановительному росту», — резюмируют в «Центре развития».

России нужна программа реформ на среднесрочную перспективу, иначе темпы роста так и останутся на нынешнем минимальном уровне, уверены и российские, и иностранные эксперты.

«Без реформ экономический рост будет низким. Реформы должны быть приоритетом: бюджетное правило ослабляет привязку расходов к ценам на нефть; затраты на образование, здравоохранение и инфраструктуру необходимы для поддержания конкурентоспособности»,

— считает постоянный представитель Международного валютного фонда (МВФ) в России Габриель Ди Белла (цитата по RNS). Экономика нуждается в ослаблении административного давления, в открытии к торговле, сокращении зоны влияния государства, говорит он.

Представитель МВФ также считает, что рост ВВП в России может ускориться до 3%, но за 7-10 лет. Он называет риском «нереалистичные ожидания»

быстрого выхода на высокие темпы роста. МВФ в октябре утвердил прогноз роста ВВП России в 1,8% и 1,6% в 2017-м и 2018 году.

Петр Орехин

## **Коммерсантъ** **Куда ни кинь,** **всюду климат**

**В ВШЭ и MIT оценили влияние Парижского соглашения на экономику РФ**

Исследователи из ВШЭ и Massachusetts Institute of Technology (MIT) оценили потенциальное влияние Парижского климатического соглашения на экономику РФ в ближайшие годы. Сильнее всего глобальный климатический режим затронет угольный и отчасти газовый экспорт — в целом без диверсификации экономика РФ потеряет из-за Парижского соглашения с 2035 года 0,2–0,7 процентного пункта роста ВВП. Отказ же от его ратификации ситуацию не улучшит и может вызвать введение углеродного налога на российский экспорт.

Вчера в Москве в ВШЭ авторы исследования «Последствия Парижского соглашения: Россия в новом энергетическом ландшафте» Игорь Макаров из ВШЭ и Сергей Пальцев из MIT представили оценку эффектов нового климатического режима для экономики РФ. Напомним, Парижское соглашение не ставит обязательных целей для стран — они сами объявляют планы снижения выбросов. «Несмотря на то что национальные цели недостаточно амбициозны, они обозначают мировой тренд на низкоуглеродное развитие. Для РФ, как страны, зависящей от добычи и экспорта углеводородов, он означает потенциальное сокращение спроса», — говорят авторы исследования.

По статистике ФТС, товары ТЭК занимают в структуре экспорта РФ около 58%. Он один из самых углеродоемких в мире. По данным исследования, спрос на российский уголь в результате реализации Парижского соглашения может снизиться почти на 40% уже к 2030 году, а на газ, который считается менее «климатически» опасным, — почти на 25% к 2050 году (после роста в кратко- и среднесрочной перспективе). Суммарный негативный эффект для роста ВВП РФ может составить 0,2–0,7 процентного пункта в период 2035–

2050 годов, говорится в исследовании.

Отказ же от ратификации РФ Парижского соглашения (пока она запланирована на 2019–2020 годы) ситуацию не улучшит и может привести к ужесточению торговых ограничений (например, в виде «пограничного» углеродного налога). Член генсовета «Деловой России» Олег Плужников соглашается: «Уже через два-три года может реализоваться сценарий, при котором отсутствие достоверных данных нефинансовой отчетности в целом и об углеродном следе в частности может быть использовано для волны торговых ограничений для российских компаний».

Основным решением проблемы авторы называют диверсификацию экономики РФ — например, за счет вложения части нефтегазовых доходов в развитие образования. Ученые также призывают разработать новую стратегию развития страны, включающую низкоуглеродное развитие (стимулирование сокращения выбросов и развитие низкоуглеродных технологий), адаптацию к рискам для энергетического сектора и рискам технологического отставания. Пока же «развитие большинства видов зеленых технологий остается вне стратегии экономического развития РФ, а в энергетической стратегии РФ на период до 2035 года Парижское соглашение упоминается один раз», сетуют исследователи.

Отметим, что оценки влияния Парижского соглашения на экономику РФ уже готовили Институт проблем естественных монополий (см. «Ъ» от 19 июля 2016 года) и экспертный совет при правительстве. Минэкономики летом 2016 года направляло вице-премьеру Александру Хлопонину предварительную оценку последствий ратификации соглашения (см. «Ъ» от 14 июля 2016 года, финальный отчет должен быть готов в декабре). Однако большая часть исследований рассматривала риски ратификации соглашения РФ «изнутри», тогда как «главные риски возникают не от собственных действий по сокращению выбросов, а от климатической политики других стран», — говорят эксперты.

Ангелина Давыдова

## **Коммерсантъ** **Наука привыкает к** **государственному** **рублю**

**Мониторинг статистики**

Основная часть финансирования науки в РФ в 2016 году поступила от государства (68%, или 643,4 млрд руб.), причем почти половина (53,7%) — напрямую из федерального бюджета. Такие данные содержатся в статсборнике «Наука. Технологии. Инновации: 2017» Института статистических исследований и экономики знаний ВШЭ. Из него следует, что на долю бизнеса приходится только 28,1% (265,3 млрд руб.) финансирования. При этом с 2000 года она сократилась на 4,8 процентного пункта, в то время как доля государства выросла на 13,4 пункта. Также снизился и вклад иностранных источников — с 12% до 2,7%. Наиболее высока доля госсредств по таким разделам, как «Науки о жизни» — 84,2%, «Индустрия наносистем» — 82,6%, «Энергоэффективность и ядерная энергетика» — 74,9%. Менее всего государством финансируется «Рациональное природопользование» — 55,3%.

Таким образом, тенденция к огосударствлению фиксируется и в научной сфере — так же как и во многих секторах экономики. В большинстве стран ситуация обратная — в среднем по ОЭСР доля предпринимательского сектора в расходах на науку превышает 62%. В США на бизнес приходится 64,2% национальных расходов на науку, в Германии — 65,6%, в Китае — 74,7%.

Всего в РФ исследованиями и разработками заняты 722,3 тыс. человек. Средняя зарплата научного работника — 43,5 тыс. руб., что превышает среднюю по экономике РФ в целом (на 18,5%). Непосредственно к исследователям относятся 370,4 тыс. человек. Среди них ученой степенью обладают менее трети (21,9% — кандидаты наук, 7,4% — доктора наук). Большинство сосредоточено в технических (225 тыс. человек) и естественных науках (85,9 тыс. человек), численность занятых в других сферах (медицинской, сельскохозяйственной, общественной, гуманитарной) не превышает для каждой 20 тыс. человек. Большинство специалистов работает в научно-исследовательских (427 тыс. человек)

и конструкторских организациях (122,7 тыс. человек). Большая часть из них занята в предпринимательском секторе науки (388,3 тыс. человек) — но его доля в последние годы несколько сокращается на фоне нестабильной экономической ситуации. В государственных учреждениях и в секторе высшего образования работают соответственно 269 тыс. и 63 тыс. человек.

Анастасия Мануйлова

# БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ



## Богатый выбор

### Во что вкладывают средства клиенты private banking

Объем средств состоятельных физических лиц под управлением российских банков в 2017 году превысит 7 трлн руб. Какие финансовые инструменты выбирают клиенты private banking и как изменились их предпочтения в последнее время?

Рынок private banking — банковских и инвестиционных услуг для состоятельных физических лиц — в России в последние годы растет в среднем на 15% в год без учета валютной переоценки, подсчитали эксперты Frank RG. По оценкам аналитиков, по итогам 2017 года объем средств состоятельных клиентов под управлением банков в российской юрисдикции составит 7,2 трлн руб.

Клиенты, получающие обслуживание private banking у крупнейших игроков рынка (критерии отнесения к этой категории у банков различны, порог входа варьируется от 1 млн до 100 млн руб.), по подсчетам специалистов, формируют в среднем 20–25% всех привлеченных банками пассивов. При этом данный сегмент клиентов в последние годы меняет свои предпочтения — доля инвестиционных продуктов в портфеле состоятельных клиентов постепенно растет.

Ведущие игроки подтвердили РБК эту тенденцию, а также отметили изменение отношения клиентов private banking к вложениям в рублях, инвестициям в недвижимость и возможностям, которые предоставляют западные рынки.

Почему инвестиции все интереснее

По данным Frank RG, доля инвестиций (вложения в инструменты, отличные от депозитов) в общем портфеле private banking по итогам 2016 года выросла с 10,5 до 13,6% и продолжает расти в текущем году. Эксперты связывают это с несколькими причинами.

По словам инвестиционного директора B&N Exclusive Бинбанка Романа Серпенинова, к поиску альтернативных вложений денежных средств многих клиентов подталкивают низкие ставки по депозитам. «По валютным вкладам ставки у большинства банков приблизились к нулю. Что касается рублевых депозитов, по ним доходность падает вслед за ключевой ставкой. Недавно Банк России в очередной раз ее снизил (до 8,25% годовых)», — согласна руководитель департамента по работе с состоятельными семьями банка «Уралсиб» Ольга Дегтярева. По данным Банка России, средняя максимальная ставка по вкладам в рублях в ведущих банках снизилась за год более чем на 1,5 процентного пункта.

Другой причиной может являться снижение доверия к российским банкам вследствие громких отзывов лицензий и санаций (банк «Югра», Бинбанк, «ФК Открытие»), полагает глава дирекции разработки инвестиционных продуктов Locko Private Banking (подразделение Локобанка) Георгий Майоров. «Инвестиционные продукты, предлагаемые в private banking, позволяют не только поднять доходность портфеля, но и снять риски банка», — отмечает он. Даже в случае наступления самого пессимистичного сценария относительно самого банка (отзыва лицензии) клиент сможет перевести ценные бумаги на счет другой организации без потерь, поясняют специалисты Frank RG.

Заместитель председателя правления Росбанка, руководитель L'Hermitage (подразделение private banking Росбанка) Улан Илишкин отмечает, что причинами смены предпочтений является и существенное расширение российских банками и финансовыми компаниями перечня инвестиционных решений, а также повышение уровня знаний самих клиентов.

По словам Романа Серпенинова, за последний год-два доля вкладов в private banking снизилась с условных 80–90% от общего объема размещаемых средств до 50–70% у клиентов, имевших до этого определенный опыт инвестирования. Руководитель Sberbank Private Banking Евгения Тюрикова сообщила, что на банковские вклады приходится 70%

портфеля, но «явно прослеживается сдвиг в сторону инвестиций», доля которых выросла за год примерно на четверть и продолжает увеличиваться.

«С каждым годом интерес клиентов к инвестиционным продуктам растет, и мы прогнозируем продолжение этой тенденции», — говорит руководитель департамента по работе с состоятельными клиентами ВТБ Дмитрий Брейтенбихер.

По словам экспертов, у клиентов private banking наибольшим интересом пользуются инструменты с фиксированной доходностью (рублевые облигации и евробонды) и структурные продукты с защитой капитала, которые позволяют в худшем случае вернуть 100% внесенных средств, а при благоприятном развитии событий на рынке — получить повышенную доходность. Но среди состоятельных клиентов есть и те, кто готов вкладываться в более рискованные решения — акции, производные инструменты, высокодоходные рискованные облигации.

Зарубежные рынки — дополнительные возможности

Среди новых тенденций в поведении клиентов private banking в последние годы специалисты отмечают рост интереса к инвестициям за рубеж

По словам Ольги Дегтяревой, сейчас доля активов с зарубежным риском в инвестиционных портфелях клиентов «Уралсиб | Private Bank» превышает 30%, в то время как несколько лет назад у клиентов таких активов практически не было. Это связано как с изменением отношения состоятельных клиентов к зарубежным инвестициям, так и с появлением необходимой инфраструктуры. «Раньше торговать на западных площадках, использовать зарубежные активы и инструменты (ETF, хеджевые фонды и т.д.) было сложно и затратно. Сейчас ситуация кардинально изменилась», — говорит она.

Глава UniCredit Private Banking в России Игорь Рябов добавляет, что возможности зарубежных рынков позволяют повторить (реплицировать) свои стратегии вложений, уже реализованные внутри страны, на новых площадках, где выбор инструментов шире.

Роман Серпенинов также подтверждает, что иностранные рынки, на которых гораздо шире набор возможных инвестиционных идей, вызывают все больше интереса. «Например, если несколько лет назад в части портфеля бумаг с фиксированным доходом в иностранной валюте в основном были евробонды российских компаний, то сейчас уже не удивляет наличие иностранных эмитентов, люди готовы их рассматривать», — отмечает он.

#### Валюта или рубль

Хотя доля наиболее консервативного инструмента (депозитов) в портфелях состоятельных клиентов снижается, структурные изменения наблюдаются и там: несколько выросло доверие к рублю. При этом валюта по-прежнему составляет наибольшую часть вкладов.

По словам Улана Илишкина, по портфелю вкладов VIP-клиентов «L'Hermitage Росбанк» доля средств в рублях увеличилась за год с 40 до 52%, доля вложений в долларах существенно не изменилась и составляет около 40%, доля вложений в евро снизилась почти в два раза и составляет примерно 8% портфеля. «Стабилизация курса рубля (за два года рубль укрепился к доллару на 7%. — РБК) и высокая реальная процентная ставка по качественным активам в российской валюте постепенно сказываются на предпочтениях клиентов», — говорит он.

«В последние пару лет на фоне стабилизации курса рубля доверие к национальной валюте выросло. По мере истечения сроков валютных депозитов, открытых в 2013–2015 годах, при условии стабилизации курса рубля и низкой инфляции мы можем увидеть активизацию вложений в рублевые инструменты», — говорит начальник департамента по работе с клиентами частно-банковского бизнеса Газпромбанка Сергей Потапейко. Сейчас портфель активов клиентов private banking в Газпромбанке более чем на 70% состоит из твердых валют (в первую очередь долларов), констатирует он.

Ольга Дегтярева также отмечает, что рублю как валюте инвестирования и сохранения капитала в последнее время стали больше доверять. С другой стороны, среди первого поколения владельцев состояний, которые прошли через несколько кризисов, предпочтения не изменились — они делают ставку на доллар.

В первом полугодии 2017 года стабильный курс подогрел интерес к рублю, но кратковременный всплеск

интереса пока сложно назвать переломом тренда: состоятельные инвесторы по-прежнему отдают предпочтение иностранным валютам, говорит Евгения Тюрикова. По ее словам, традиционно сегмент private banking отличается высокой долей валютных вложений — около 70%.

Российская недвижимость менее привлекательна

Еще одна смена тенденции, произошедшая в последние годы в сегменте private banking, — снижение спроса на инвестиции в российскую недвижимость. Причем интерес к инвестициям в зарубежную недвижимость сохраняется.

«Доход, приносимый инвестициями в российскую недвижимость, с учетом имеющихся издержек все меньше удовлетворяет ожиданиям инвесторов. Так что можно сказать, что интерес к новым вложениям снизился», — говорит Роман Серпенинов. Арендные ставки падают, а дисконт на вторичном рынке может достигать десятков процентов, если речь идет об элитной недвижимости, отмечают специалисты. «Ликвидность очень слабая, рынок полностью переходит на модель, где правила диктует редкий покупатель и дисконты при продаже достигают крайне существенных размеров», — говорит Георгий Майоров.

В то же время, по словам Майорова, вложения в зарубежную недвижимость пользуются более высоким спросом. Число обращений по инвестированию в зарубежную недвижимость стабильно, порядка 10% от общего числа запросов, констатирует Дмитрий Брейтенбихер. «Интерес к проектам за рубежом имеется, в том числе в рамках географической диверсификации активов. У многих клиентов вложения в недвижимость России уже есть, причем некоторые рассматривают возможность полного выхода из таковых», — подтверждает Игорь Рябов.

Евгения Тюрикова отмечает также устойчивый спрос в отношении зарубежных инвестиций в коммерческую недвижимость. Тут речь идет не о приобретении объектов недвижимости в личное пользование — предлагаются вложения в фонды прямых инвестиций, ориентированные на европейскую коммерческую недвижимость. Люди все больше начинают доверять коллективному инвестированию в этот сектор, рассматривая фонды на недвижимость в качестве альтернатив, добавил Серпенинов.

#### Другие инструменты

Кроме традиционных способов инвестирования некоторые клиенты private banking рассматривают и другие. «Разговорами только о ценных бумагах дело не ограничивается: и венчуры, и криптовалюты, и даже инвестиции в компании, занимающиеся технологиями искусственного интеллекта, являются частыми темами», — говорит Игорь Рябов. «В целом клиенты стали более открыты к инновационным проектам и private equity, их все больше и больше интересуют венчурные фонды и альтернативные инвестиции в целом», — согласна Евгения Тюрикова. В то же время Сергей Потапейко из Газпромбанка отмечает, что, несмотря на имеющиеся у банка возможности предлагать клиентам продукты инвестирования в криптовалюты, до настоящего времени интерес состоятельных клиентов к ним носит эпизодический характер.

Но в целом клиенты private banking консервативны. «Основная тенденция банальна и неизменна: состоятельный клиент прежде всего думает о безопасности своих активов, а уже вслед за этим выбирает из тех вариантов инвестиций, что доступны в линейке основных игроков», — отмечает Георгий Майоров. «Основной целью является сохранение средств, а не поиск повышенной доходности. Так что и ожидания от наполнения портфеля коррелируют с этим правилом», — подчеркивает Роман Серпенинов.

Иван Аношин



## «М.Видео» просит у Ма

**Alibaba может войти в капитал российского ретейлера**

«М.Видео» и Alibaba Group обсуждают партнерство. Среди вариантов: вхождение китайской компании в капитал российского ретейлера или создание СП. Главное условие — все инвестиции должны пойти на развитие совместного бизнеса в России

Китайская Alibaba Group начала переговоры с совладельцами и топ-менеджментом «М.Видео» о возможном участии в капитале российской компании или создании

совместного предприятия. Об этом РБК рассказали два источника, знакомые с ходом переговоров.

Один из собеседников РБК говорит, что в ближайшее время должна состояться поездка в Китай Саида Гучериева (сын Михаила Гучериева, основателя группы «Сафмар», нынешнего владельца «М.Видео»), курирующего розничный бизнес группы, для встречи с топ-менеджерами Alibaba Group для «определения параметров возможного сотрудничества». По словам второго источника, Alibaba заинтересована в получении контроля в «М.Видео». Идет ли речь о приобретении только «М.Видео» или всех розничных активов группы «Сафмар» (также владеет сетью «Эльдорадо» и маркетплейсом goods.ru), собеседники РБК не уточняют.

Еще один источник РБК, близкий к одной из сторон, сообщил, что «финальной конфигурации возможного сотрудничества» пока нет, но с российской стороны речь идет точно о всей розничной группе, т.е. и о «М.Видео», и об «Эльдорадо», а также об условии, что «все привлеченные инвестиции должны пойти на развитие бизнеса, а не на cash-out акционеров».

На запрос РБК в головном офисе Alibaba Group в момент публикации не ответили. В российском офисе AliExpress (входит в Alibaba Group) от комментариев отказались. «М.Видео», группа «Сафмар» и Alibaba находятся в стадии предварительных консультаций и обсуждения потенциальных возможностей сотрудничества», — сообщил РБК представитель пресс-службы «М.Видео».

Сейчас 57,7% «М.Видео» принадлежит группе «Сафмар», остальные акции находятся в свободном обращении на Московской бирже. Капитализация ретейлера на конец торгового дня пятницы, 10 ноября, составляла 74,95 млрд руб. За акции «М.Видео» группа «Сафмар» заплатила \$725,8 млн.

Чистая прибыль «М.Видео» в первом полугодии 2017 года выросла на 19%, до 2,5 млрд руб., выручка показала прирост 0,6%, до 83,4 млрд руб. «Эльдорадо» свои результаты по итогам первых шести месяцев 2017 года пока не публиковало, в 2016 году выручка компании выросла на 11%, до 130 млрд руб. Совокупная выручка «М.Видео» и «Эльдорадо» по итогам 2016 года составила 296 млрд руб., общее количество магазинов — 815, EBITDA составила 13 млрд руб., рентабельность по EBITDA — 4,4%. Акции обоих ретейлеров сейчас находятся в

залогах: акции «М.Видео» — у банка ВТБ, а «Эльдорадо» — у Россельхозбанка.

В поисках партнера

Россия — единственная страна за пределами Китая, где Alibaba Group интересно развивать офлайн-направление, объясняет один из собеседников РБК. В Китае Alibaba управляет сетью розничных магазинов Hema, в которых продаются продукты, готовая еда и можно забрать заказ из онлайн-магазинов Alibaba. Кроме того, компания строит собственный торговый центр Moge Mall в Гуанчжоу (должен открыться в апреле 2018 года). В октябре 2016 года в письме акционерам основатель Alibaba Group Джек Ма анонсировал, что исключительно электронную коммерцию в скором будущем заменит «новый ретейл» — интеграция онлайн- и офлайн-торговли, логистики и анализа больших данных в единую цепочку.

«При этом китайцы рассматривают свое развитие в России преимущественно с участием сильного локального партнера», — отмечает собеседник РБК. В начале января стало известно, что идею о создании совместного предприятия с китайской компанией обсуждает Сбербанк, завершить его формирование стороны рассчитывали до середины первого полугодия 2017 года. Планировалось, что Alibaba Group внесет в новую компанию свой бизнес по трансграничной торговле в России и СНГ, а также, возможно, в Турции и некоторых странах Восточной Европы, а банк обеспечит прежде всего финансовый ресурс, а также маркетинговые и логистические технологии.

Но сделка до сих пор не состоялась. Вместо китайского партнера Сбербанк выбрал его российского конкурента: в августе банк подписал соглашение о намерениях создания СП с «Яндексом» на базе «Яндекс.Маркет».

«Сделка с «Яндексом» была альтернативой «китайскому сценарию», — рассказывал РБК источник, участвовавший в обсуждении сделки Сбербанка с Alibaba. — Доступ стратегического, но все же иностранного инвестора к крупнейшей инфраструктуре государственного банка — в этом все же есть риск, если хотите, национальной безопасности».

Alibaba рассматривает варианты развития различных форматов розницы и самостоятельно. У компании уже есть две собственные шоу-румы в Москве — на Ленинградском вокзале и у станции

метро «Теплый Стан». В июле стало известно о переговорах между AliExpress и «ВымпелКомом» об открытии в принадлежащих оператору салонах (под брендом «Билайн») корнеров AliExpress. На прошлой неделе AliExpress объявил о запуске в России сети магазинов с элементами виртуальной реальности. Интерес к магазинам в AliExpress объясняли тем, что «многие покупатели не решаются заказывать товары в интернете, потому что не могут их пощупать», а шоу-рум позволяет «приблизить товары китайских продавцов к российским покупателям».

Необходимая локализация

Сделка между «М.Видео» и Alibaba позволит российским покупателям, формально заказав товар у российского ретейлера, получить его с китайского склада, тем самым избежав уплаты таможенных пошлин, предполагает президент Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ, в ее состав входит в том числе «М.Видео»). — РБК) Алексей Федоров. Alibaba, в свою очередь, сможет продавать в сетях «Сафмара» технику, которую раньше было невозможно пересылать из Китая. Если компаниям удастся наладить успешную интернет-торговлю, «М.Видео» сможет полностью отказаться от розничных магазинов в России, а значит, и от налогов. Это связано с тем, что иностранные продавцы «имеют более выгодные условия для ведения бизнеса» в России, чем местные игроки, пояснил Федоров.

Сейчас иностранные онлайн-ретейлеры освобождены от уплаты НДС в России. Рассмотреть возможность ввести налоговую ставку для заказов из зарубежных интернет-магазинов президент России Владимир Путин поручил правительству еще осенью 2016 года. Сейчас варианты внедрения НДС обсуждаются в Минэкономразвития, заявил в октябре замглавы ведомства Олег Фомичев. Для выравнивания условий между российскими и иностранными интернет-продавцами также предлагается снизить порог беспошлинного ввоза товаров, заказанных в зарубежных магазинах, сейчас он составляет €1 тыс. на заказ одного человека в течение месяца. Но в проекте федерального бюджета на 2018 год предлагается снизить порог сразу в 50 раз, до €20.

Переговоры Alibaba и «М.Видео» не имеют никакого отношения к возможности снижения беспошлинного порога для зарубежных интернет-магазинов,

возражает президент Национальной ассоциации дистанционной торговли (НАДТ) Александр Иванов. Alibaba уже «доказал иллюзорность такого подхода» тем, что вывел на российский рынок свой проект Tmall. Новый бренд будет реализовываться в России товар в том числе со своих местных складов. «Мы начали локализацию AliExpress в России два года назад, запустив маркетплейс «Молл» внутри нашей площадки, — пояснил РБК директор по развитию AliExpress в России Марк Завадский. — Появление в России Tmall означает улучшение качества обслуживания за счет более тщательного отбора товаров и единого складского и логистического решения».

Объединение двух настолько крупных игроков может негативно сказаться на российской интернет-торговле, считает Иванов. Для здоровой конкуренции нужно, чтобы на рынке было несколько сильных участников с разными стратегиями, поясняет он. По данным АКИТ и «Почты России», на посылки из Китая приходится около 90% всех товарных отправок из-за рубежа. Большая часть из них приходится на AliExpress. «М.Видео», по словам Федорова, является вторым крупнейшим игроком на рынке интернет-торговли бытовой техникой и электроникой в России по результатам третьего квартала 2017 года.

Осеннее обострение

Один из источников РБК говорит, что переговоры между Гучериевым и Alibaba Group активизировались в начале осени. В этот период принадлежащий семье Михаила Гучериева Бинбанк попал под процедуру санации. В конце сентября основной акционер банка и племянник Михаила Гучериева Михаил Шишханов (им принадлежало 67,967% акций банка, у самого Гучериева — 28,488%) обратился в ЦБ с просьбой о санации банка. Сейчас в банк введена временная администрация.

Шишханов, ранее входивший в том числе и в состав акционеров «М.Видео», а также других активов группы «Сафмар», почти полностью вышел из структуры собственников в течение лета 2017 года, а в ближайшее время покинет советы директоров этих компаний, включая сам «Сафмар».

Дистанцирование Шишханова от группы «Сафмар» источники РБК объясняли двумя причинами. Во-первых, личными отношениями Гучериева с Шишхановым — последний в частных беседах и публично подчеркивал, что ему «стыдно» перед дядей и он «сильно

переживает, что это с его именем связано». Во-вторых, в рамках санации ЦБ сообщил о планируемой передаче небанковских активов собственников Бинбанка на его баланс. В уже списке таких активов — «Интеко» и А101, «РуссНефть» и др. «В рамках санации Бинбанка Шишханов неоднократно говорил, что готов передать все личные активы для восстановления ситуации в банке. Многие активы «Сафмара» высоколиквидны, и есть публичные компании. «Если ЦБ решит их использовать в ходе процедуры санации, это может оказать негативное влияние на компании, поскольку сложно оценить эффект, если акционером выступает непрофильный регулятор», — рассказывал РБК инвестбанкир, знакомый с ситуацией.

Анастасия Демидова, Ирина Парфентьева, Петр Канаев

## ВЕДОМОСТИ

### Крупнейшим владельцем «Калашникова» может стать его гендиректор Алексей Криворучко

**Спустя неделю после введения в отношении концерна санкций он выкупает доли партнеров — Искандера Махмудова и Андрея Бокарева**

Совладельцы Уральской горно-металлургической компании (УГМК) Искандер Махмудов и Андрей Бокарев продают долю в концерне «Калашников», рассказали два человека, близких к акционерам концерна. Представители госкорпорации «Ростех» (владеет 51% «Калашникова») и «Калашникова» информацию о готовящейся сделке подтвердили. Бокарев — тоже (его слова передал «Коммерсантъ»). Связаться с представителем Махмудова не удалось.

«Калашников» — крупнейший в России производитель стрелкового оружия, в 2016 г., по собственным данным, занимал 95% всего рынка и 66% — в сегменте гражданского длинноствольного оружия. Концерн владеет 51% одного из крупнейших производителей беспилотников в России — компанией «Зала аэро».

49% «Калашникова» принадлежит компании «Транскомплектхолдинг», остальное у «Ростеха». Махмудов и Бокарев контролируют по 50% «Транскомплектхолдинга», еще 50% — у гендиректора «Калашникова» Алексея Криворучко. Доли Махмудова и Бокарева купит Криворучко, говорят два человека, близких к разным акционерам концерна. Бизнесмены стали акционерами оборонного концерна в 2013 г., выкупив доэмиссию его акций за 1,3 млрд руб., писал «Коммерсантъ». Сейчас аналитик «Атона» Михаил Ганелин оценивает всю компанию с учетом долга в 8–12 млрд руб. Выходит, доли Махмудова и Бокарева могут стоить 1,96–2,94 млрд руб.

Таким образом, Криворучко может стать крупнейшим частным инвестором в российское оборонное предприятие. На прошлой неделе правление «Ростеха» решило продать 26% минус 1 акция «Калашникова» «Транскомплектхолдингу». «Финальное решение о продаже пакета акций должно принять правительство России. В настоящий момент решение находится на рассмотрении правительства», — сообщила «Интерфаксу» заместитель руководителя «Ростеха» Александр Назаров.

Криворучко — давний партнер Махмудова и Бокарева. Вместе они владеют также компанией «Аэроэкспресс», руководит которой тоже Криворучко. Ему 42 года, с 2006 г. работает в структурах, подконтрольных «Ростеху», — вначале во ФГУП «Рособоронэкспорт», потом — на «АвтоВАЗе», в 2010 г. возглавил «Аэроэкспресс», а в 2014 г. — «Калашникова». Тогда представитель «Ростеха» говорил, что Криворучко покинет пост гендиректора «Аэроэкспресса», останется лишь в совете директоров. Но этого не произошло. О размере состояния Криворучко ничего не известно — он не входит в число 200 богатейших бизнесменов России, по версии Forbes, и в рейтинг самых высокооплачиваемых топ-менеджеров.

Почему Бокарев и Махмудов решили продать доли в «Калашникове» — не ясно. Бокарев объяснил «Коммерсанту», что хочет «полностью сосредоточиться на развитии гражданского направления других бизнес-активов, которые на сегодняшний день считаю для себя приоритетными». Бокарев кроме доли в УГМК владеет долями в «Трансмашхолдинге», «Кузбассразрезугле» и др.

На прошлой неделе госдепартамент США опубликовал новый список российских компаний,



сотрудничество с которыми может грозить санкциями юридическим и физическим лицам. Среди них оказались структуры «Ростеха», в том числе «Калашников».

В подготовке статьи участвовали Алексей Никольский, Галина Старинская, Виталий Петлевой  
Александр Воробьев

# ФИНАНСЫ

## Газета.ru **Биткоин сорвался: когда ждать падения до \$1000**

**Курс Bitcoin к доллару за неделю  
потерял почти 30%**

Биткоин за неделю потерял 30% своей стоимости. Эксперты связывают это со спекуляциями на рынке, неоправдавшимися ожиданиями игроков и переходом инвесторов на Bitcoin Cash. Аналитики не исключают, что экстремальные колебания курсов криптовалют продолжатся, при этом некоторые эксперты полагают, что Bitcoin может упасть ниже \$1000, если КНР действительно ограничит торговлю самой популярной криптовалютой.

Курс Bitcoin показал рекордное падение, за неделю потеряв 28,89%. В настоящее время, курс самой популярной в мире криптовалюты составляет \$6366,73. По отношению к рублю - 378 тысяч 505 рублей.

С начала ноября биткоин каждые 2-3 дня ставил новые рекорды, достигнув 8 ноября своего исторического максимума в \$7882. Начавшаяся после этого коррекция обернулась серьезным падением - за последующую неделю самая известная криптовалюта снизилась на 29%, впервые с 29 октября опустившись ниже психологической отметки в \$6 тысяч.

На днях представители Bitcoin Classic рекомендовали инвесторам переходить на Bitcoin Cash в связи с планами со временем прекратить обслуживание «классики». На прошлой неделе также стало известно, что размер блока в оригинальной Bitcoin Classic не будет увеличиваться. Это стало катализатором перетока инвесторов в Bitcoin Cash (ВНС), поясняет управляющий директор «БКС Ультима» Олег Сафонов.

На прошлой неделе в системе биткоина должно было произойти обновление протокола (SegWit2x), который был призван изменить некоторые правила. Участники рынка ждали, что с его запуском цена на криптоактив кратно вырастет, многие «держали» и покупали биткоин. Однако в итоге запуск SegWit2x был отложен.

Отмена этой модернизации стала результатом того, что некоторые ее сторонники сплотились вокруг Bitcoin Cash, позволяющей обрабатывать в восемь раз больше данных, чем оригинал. В то время, как оригинальный Bitcoin, основан на технологии SegWit, которая позволяет улучшить производительность за счет удаления несущественных данных из ее основной цепочки блоков, поясняет руководитель Управления правового консалтинга компании ФинЭкспертиза Александр Фрейнберг.

Падение Bitcoin связано в первую очередь с тем, что капитал входил с расчетом получения «бесплатных денег» в виде начисленных 1 к 1 монет за каждый Bitcoin в портфеле, рассказал «Газете.Ru» Филипп Миронович CEO Robomed Network.

После этого большой капитал зафиксировал прибыль и вышел из главной криптовалюты. Увидев движение вниз, массовый рынок впал в панику и тоже начал выходить из позиций, что и повлекло за собой падение, отмечает Миронович.

Образованная в ходе разделения биткоина криптовалюта Bitcoin Cash (ВНС) на фоне падения «классики» демонстрирует рост: с пятницы ВНС вырос на 40%.

Происходящее можно обозначить как партизанская война одной криптовалюты с другой, считает учредитель АНО «ПравоРоботов», член экспертного совета по цифровой экономике Госдумы РФ Никита Куликов. «Сложившаяся ситуация по некоторым мнениям напрямую связана с тем, что в отличие от классического Bitcoin, Bitcoin Cash имеет достаточно централизованное управление и поддержку своих создателей, и как следствие, имея определенные ресурсы, создатели Bitcoin Cash ими просто воспользовались», - поясняет эксперт.

Bitcoin - очень волатильный инструмент, отмечает аналитик Алор Брокер Кирилл Яковенко.

Около 80% всех биткоинов находятся в руках китайцев, поэтому объяснять резкие движения его цены какими-то фундаментальными факторами - это все равно, что говорить о росте цен на тюльпаны в Голландии на фоне выведения нового сорта,

отмечает эксперт.

Аналитики сходятся во мнении, что высокая волатильность курса Bitcoin является нормой.

Криптовалюты, как спекулятивный инструмент, подвержены тем же рискам и механизмам воздействия, что и любые другие спекулятивные активы. Исходя из этого, ничего удивительного в такой волатильности стоимости Bitcoin нет, отмечает Куликов

Ранее агентство Bloomberg и издание The Wall Street Journal со ссылкой на свои источники сообщали, что КНР собирается запретить торговлю биткоинами и другими криптовалютами на внутренних биржах, а также двигаются по пути полного ограничения торговли биткоинами.

Высокая волатильность инструмента означает, что он может ходить вниз и вверх на 30% за день, и это нормально, говорит Яковенко.

Цена биткоина легко может вернуться и к отметке \$1000 и даже \$100, если, например, его китайские держатели решат продать свои запасы, поэтому эйфория по поводу роста курса биткоина - это вредное явление, которое рано или поздно приведет к потере денег непрофессионалами, отмечает аналитик.

Рост интереса к криптовалютам сейчас наблюдается во всем мире. Многие страны мира уже открыли свои рынки для криптовалют, однако в России власти к этому вопросу подходят с большой осторожностью. Глава Минфина Антон Силуанов в октябре назвал биткоины «денежным суррогатом», ЦБ видит в них признаки «финансовой пирамиды» и выступает против расчетов в криптовалютах.

На профильном совещании в октябре президент России Владимир Путин поручил правительству совместно с ЦБ до 1 июля 2018 года подготовить поправки в законодательство РФ, регулирующие процедуру размещения криптовалют по аналогии с регулированием первичного размещения ценных бумаг. В Центробанке пообещали, что представят концепцию временного регулирования криптовалют к концу 2017 года.

Екатерина Каткова, Евгения Петрова

## газета.ru

### Сахалину дадут денег, Карелия справится сама

**Хакасии и Сахалину помогут с деньгами, а в Карелии проведут сокращение чиновников**

Как стало известно «Газете.Ru», обращение Карелии, жаловавшейся на невозможность выполнить «майские» указы президента, пока не нашло поддержки, и регион вынужден начать оптимизацию расходов. А Сахалину с Хакасией денег дадут, хотя и в меньшем, чем требовалось, объеме. По мнению экспертов, проблемы регионов не решены, и в ближайшее время от них могут последовать новые просьбы о помощи.

В Карелии сокращают чиновников

Как рассказали «Газете.Ru» в правительстве Карелии, все «майские» указы будут исполнены. «Несмотря на сложный бюджет этого года, в республике есть внутренние резервы. Проводятся оптимизационные мероприятия, в том числе на 10% сокращен фонд оплаты труда, численность аппарата правительства Республики Карелия», - говорится в ответе региона на запрос «Газеты.Ru».

Так, численность работников органов исполнительной власти региона сокращена на 116 человек. При этом, поскольку необходимо осуществить выплаты социальных гарантий и компенсаций уволенным работникам, бюджетный эффект от сокращений ожидается только в 2018 году, отмечают в регионе.

Также регион рассчитывает исполнить майские указы за счет привлечения новых инвесторов и поддержки действующего бизнеса. Это позволит увеличить объем собственных доходов региона на сумму около 0,5 млрд рублей, говорится в ответе правительства.

В Минфине на запрос «Газеты.Ru» о помощи региону не ответили.

«В целом практика сокращать расходы региона за счет численности сотрудников бюджетной сферы не новая. Чтобы выполнить «майские» указы, многие регионы прибегали к ней и раньше. Учитывая, что «майские» указы были навязаны регионам президентом, у Карелии действительно был хороший повод, чтобы попросить денег в правительстве»,

— комментирует ситуацию старший директор Fitch Ratings Владимир Редькин.

Сахалину дадут почти 17 млрд рублей

Другим попросившим о помощи регионам удалось добиться поддержки из центра, пусть и не в таком объеме, как они рассчитывали. Например, Сахалинскую область, правительство в проекте федерального бюджета на 2018-2020 годы перераспределило в пользу федерального центра доходы региона, которые он получает в рамках проекта «Сахалин-2».

В ответ Сахалин пригрозил прекратить финансирование 25 госпрограмм. Цена спора была оценена в 36,6 млрд. руб. Как сообщил позднее РБК со ссылкой на источники в правительстве, вице-премьер и полпред президента в ДВФО Юрий Трутнев договорился с регионом о компенсациях выпадающих доходов за счет бюджетных субсидий.

Проект федерального бюджета был рассмотрен и принят в первом чтении в конце октября, а 17 ноября будут уточняться цифры по разделам и статьям бюджета.

«Газета.Ru» ознакомилась с поправками в бюджет ко второму чтению. Сахалину в итоге выделят намного меньше, чем отобрали.

Согласно тексту документа (поправка №15), предполагается «установить возможность использования зарезервированных бюджетных ассигнований в 2018 году на социально-экономическое развитие Сахалинской области в объеме до 16 860,0 млн. рублей в связи с необходимостью обеспечения сбалансированности бюджета Сахалинской области, с учетом изменения нормативов зачисления налога на прибыль организаций при выполнении соглашения о разделе прибыльной продукции по проекту Сахалин-2».

По мнению Владимира Редькина, возможно, часть госпрограмм, которые осуществлялись в регионе, оставят, если на них будут выделены средства, а часть сократят.

Хакасии «подарили» 10 млрд

Дождалась помощи и Хакасия, которая недавно заявила о «катастрофической ситуации» в регионе. Региональные власти обратились к главе правительства Дмитрию Медведеву с просьбой оказать финансовую помощь республике в размере 28,2 млрд руб.

На днях Хакасии выделили 9,6 млрд рублей из федерального бюджета. «Принято решение президентом о помощи региону.

Цифра беспрецедентная, которую нам удалось защитить».

Почти 10 млрд руб. на замещение коммерческих кредитов выделено, - сообщил глава Хакасии Виктор Зимин. По его словам, ранее регион получил из федерального бюджета около 6 млрд руб.

«Серьезный разговор у меня будет с правительством, с главами муниципальных образований. Нужно организовать очень серьезную работу и уже теперь без шуток. Мы должны выполнить те обязательства, которые на себя взяли. Регион должен ответить — не просто так нам эти средства выделили. Лучше работать, повысить благосостояние людей, понизить безработицу. Это всегда зависит от исполнительной и законодательной власти на местах, а не просто играть в пиар дешевый. Нужно выработать классные законы, исполнять их, а не плакать на местах», - заявил он.

Впрочем, глава региона также отметил, что для «сбалансированности бюджета» региону необходимо в год еще 2-3 млрд руб.

Как писала ранее «Газета.Ru», исходя из материалов к бюджету, пока между субъектами распределено 1,2 трлн руб., или 74% от общего объема, запланированного на уровне 1,7 трлн руб. То есть у правительства есть возможность распределить еще 500 млрд руб, не меняя конструкции федерального бюджета, уже одобренного Госдумой 27 октября. В этих условиях выиграть могут те регионы, которые первыми заявят о своих проблемах.

Карелию спасут налоги

Если бы даже правительство удовлетворило просьбу Карелии о финансовой помощи на исполнение майских указов, это не спасло бы ситуацию в регионе, отмечает Владимир Редькин. Бюджет региона в целом несбалансированный и агентство Fitch ожидает его дефицит в районе 5-6% в 2018 году.

«У региона стабильные проблемы, в основном, со стороны бюджетных доходов и решение проблем надо искать в плоскости повышения собираемости налогов, в частности налога на прибыль. Поступления этого налога очень волатильны и играют большую роль для бюджета как в Хакасии, так и в Карелии»,

- говорит эксперт.

При этом, по словам Владимира Редькина, в целом Карелия всегда была образцовым регионом с точки зрения организации бюджетных процессов: регион старался работать в правовой плоскости, и его не раз ставили в пример, он активный

участник облигационного рынка и не просил о дополнительных субсидиях Минфин. Однако в нынешних экономических реалиях этого недостаточно, констатирует Владимир Редькин.

«Реструктуризация также не поможет региону в глобальном плане, потому что на 50% займы региона – это не бюджетные кредиты, а коммерческие займы. И тут нужно решать проблему скорее через администрирование налогов, может быть новому губернатору региона (главой Карелии стал в сентябре 2017 года Артур Парфенчиков – «Газета.Ru») удастся договориться с компаниями – крупнейшими налогоплательщиками региона. У нового главы региона есть определенный кредит доверия от центра», – резюмирует Владимир Редькин.

Попытки снижать задолженность регионов за счет оптимизации бюджетников – весьма неэффективная мера, считает аналитик «Финам» Алексей Коренев. Таким образом не удается высвободить денежные средства в необходимом объеме.

«Сокращения традиционно приводят к падению располагаемых денежных доходов населения, что в силу снижения покупательского спроса вынуждает местную промышленность снижать объемы выпускаемой продукции. Это тормозит развитие экономики региона, что уменьшает его шансы слезть с «дотационной иглы», – говорит эксперт.

При этом, по мнению экспертов, в ближайшее время от регионов могут последовать новые просьбы о помощи.

Проблемы с госдолгом и недостаточностью собственных доходных источников для выполнения в полном объеме возложенных на субъекты полномочий существует практически у всех регионов, констатируют в Минфине Кировской области на запрос «Газеты.Ru».

По оценкам депутатов, обещанная регионам реструктуризация бюджетных кредитов поможет сэкономить в 2018 и 2019 годах около 430 млрд рублей. А суммарный долг субъектов составляет более 2 трлн рублей.

Эксперты считают, что необходимо в целом менять всю систему межбюджетных отношений. «Майские указы нужно исполнять, но мы видим, какой ценой это дается регионам. Проблема тут в общей сбалансированности межбюджетных отношений. Слишком жесткая централизованная бюджетная

политика более-менее себя оправдывала во времена экономического роста»,

– констатирует депутат Госдумы от Иркутской области Михаил Шапов.

В ситуации кризиса, как сейчас, регионы лишились немалой части своей налоговой базы, средств не хватает даже на социальные расходы, их приходится выискивать за счет коммерческих и бюджетных кредитов, в итоге общая задолженность субъектов федерации уже больше 30% от их доходов.

Шапов подчеркивает, что кредиты еще больше нагружают расходную часть бюджетов, получается замкнутый круг: чем больше кредитов, тем меньше остается на исполнение социальных обязательств, значит нужно еще больше кредитов, и еще меньше остается денег на социалку».

Наталья Еремина, Петр Нетреба

## НЕЗАВИСИМАЯ

### Минфин ищет спасения от санкций в Китае и кошельках россиян

#### **Бюджетный кризис может заставить правительство врасплох**

Если санкции США затронут рынок государственных заимствований, это больно ударит по российской экономике. Среди последствий будут не только падение рубля, ускорение инфляции и новый экономический спад, но и потеря внешнего источника финансирования в размере 7 млрд долл. ежегодно. Для сравнения: примерно столько федеральный бюджет ежегодно тратит на здравоохранение. Судя по заявлениям чиновников Минфина, у правительства пока нет убедительных идей, как противостоять санкциям. Минфин предлагает менять «философию заимствований у населения» и хочет уговорить китайцев покупать бонды в юанях.

В правительстве готовятся к удару, который могут нанести новые санкции США по рынку российских ценных бумаг. Однако рассказы об этой подготовке скорее вселяют тревогу за будущее, чем уверенность

в устойчивости российской экономики.

Потому что, судя по заявлениям чиновников, на самом деле стране почти нечем будет компенсировать потери, связанные с санкциями. Оба варианта спасения – займы у населения и помощь Китая – выглядят малоубедительно. В первом случае речь идет о микроскопических суммах, а во втором – китайских партнеров надо еще убедить в целесообразности такой помощи.

Как сообщил в конце минувшей недели замминистра финансов Сергей Сторчак, новый закон США о санкциях «прописывает изучить особенности функционирования российского рынка суверенного долга». «Что за этим скрывается? Будем ждать, в каком контексте все это будет», – сказал Сторчак. По его уточнению, ждать придется до января-февраля.

Ведомство опасается, что «наш традиционный инвестор», который вкладывается в облигации федерального займа (ОФЗ), может испугаться нового санкционного режима. Поэтому уже сейчас министерство ищет альтернативу. «Дополнительный инструмент в наличии всегда лучше, чем когда его нет. Чтобы в магазин не идти за дрянью, пусть лучше дома будет. Так и здесь», – пояснил Сторчак.

По данным Reuters, сейчас треть выпусков ОФЗ приходится на иностранных покупателей: их доля к сентябрю достигла почти 32%, речь идет примерно о 2 трлн руб. Это подтверждается и расчетами экспертов Центра развития Высшей школы экономики, которые ранее сообщили, что, по их оценкам, нерезидентам принадлежат ОФЗ на сумму почти 32 млрд долл. «Столь высокая доля нерезидентов, учитывая краткосрочность таких вложений, может стать серьезным испытанием для денежных властей», – предупреждали экономисты (см. «НГ» от 03.11.17).

Первая альтернатива иностранным покупателям ценных бумаг – население, которое должно спасти ситуацию в случае, «если будут плохо продаваться классические ОФЗ». Чтобы привлечь граждан к государственным ценным бумагам, властям, по словам Сторчака, возможно, «придется менять философию заимствований» и создавать более привлекательные условия.

«Мы пока сделали ОФЗ для населения очень жестким инструментом. Можно посмотреть, как сделать его более традиционным. Один из вариантов

повышения спроса – дать согласие на появление вторичного рынка. Может, отменим потолок держания в одних руках», – пояснил чиновник. По версии Минфина, биржевая торговля подстегнет интерес граждан, ведь сейчас такие ОФЗ можно продать только банку-агенту, у которого потом их выкупит Минфин. Ранее Минфин уже размещал несколько выпусков ОФЗ для населения каждый объемом 15 млрд руб.

Вторая альтернатива – китайские инвесторы. Сторчак рассказал, что его коллега, глава департамента госдолга Минфина Константин Вышковский, скоро отправится в Китай на роуд-шоу ОФЗ в юанях, чтобы выяснить, есть ли заинтересованность китайских инвесторов.

«Традиционно мы встречались с регуляторами, на этот раз немножко пошире задача будет стоять – повстречаться и с регуляторами, и с потенциальными инвесторами, которые готовы будут покупать бонды на Московской бирже. Надо понять, есть такие или нет», – пояснил Сторчак.

Он добавил: «Говорят, что спрос будет, если регулятор не будет дополнительные ограничения ставить. Постоянно меняется решение политического руководства. Они смотрят, как у них отток идет. Понятно, что если мы откроем этот маршрут, еще какой-то отток капитала из экономики будет идти. Они очень аккуратно к этому подходят, хотя мы и говорим, что у нас большого предложения не будет, поэтому опасаться того, что откроется денежный кран, не нужно».

К новому раунду санкций готовится и Центробанк (ЦБ). «Учитывая заявления международных партнеров о возможности дальнейшего ужесточения финансовых санкций в отношении России, Банк России проводит анализ стрессовых сценариев для оценки возможных эффектов и способности адаптации к ним», – сообщается в Основных направлениях денежно-кредитной политики ЦБ на ближайшую трехлетку.

Чтобы противостоять негативным последствиям, которые возникнут в случае ограничений на покупку российских ценных бумаг, ЦБ готов воздействовать на рынок с помощью ключевой ставки, также он может вернуть валютное рефинансирование, сообщает Reuters.

Стоит отметить, что финансовые власти возлагают большие надежды

на заимствования всех видов. «Согласно проекту, основным источником покрытия дефицита бюджета в 2018 году послужит Фонд национального благосостояния, а в 2019–2020 годах – государственные заимствования», – пришли к выводу специалисты Института экономической политики (ИЭП) им. Гайдара и Академии при президенте (РАНХиГС). По оценкам Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования, объем госдолга РФ без учета государственных гарантий вырастет с 10,6% ВВП, ожидаемых в 2017 году, до 11,5% ВВП в 2020-м.

При этом власти прописывают в бюджете жесткую экономию. «Отмечено серьезное сокращение расходов с 18,1% ВВП в 2017-м до 15,6% ВВП к 2020-му. При этом что в период 2011–2017 годов расходы федерального бюджета никогда не опускались ниже 18% ВВП», – обращают внимание в ИЭП и РАНХиГС.

В 2016-м расходы бюджета составляли около 19% ВВП. Как уже писала «НГ», в пересчете на рубль текущего года такое сокращение эквивалентно одномоментному изъятию из казны более 3,2 трлн руб. (см. номер от 10.11.17). Это как если бы власти полностью обнулили на год все расходы на оборону и здравоохранение одновременно. Именно такая процедура и запланирована в проекте бюджета, только с растягиванием на три года.

Так что потеря любых дополнительных источников финансирования, будь то внутренние или внешние заимствования, чревата еще большим затягиванием бюджетной удавки или же разбалансировкой и без того шаткой бюджетной конструкции, которая построена исходя из предположения, что стране удастся кардинально сократить дефицит бюджета. Урезание же расходов чревато очередным затуханием потребительского спроса, инвестиционной активности, а значит, и новым экономическим спадом.

По проекту бюджета, в целом объем внутренних заимствований в РФ планируется в 2018 году на уровне 1,4 трлн руб., в 2019-м – 1,5 трлн руб., в 2020-м – 1,8 трлн руб. На этом фоне ОФЗ для населения пока выглядят как капля в море. Основным внутренним инвестором будут явно не простые граждане. При этом, как выясняется, треть облигаций покупалась и вовсе не российскими инвесторами.

Помимо этого, в проекте бюджета заложены ежегодные

заимствования на внешнем рынке в размере 7 млрд долл., что по текущему курсу эквивалентно 415 млрд руб. И если антироссийские санкции США действительно затронут рынок долговых бумаг РФ, то можно ожидать, что под угрозой окажутся не только ОФЗ, которые привлекают в том числе иностранных инвесторов, но и евробонды на международном рынке капитала.

А 7 млрд долл. – это примерно годовой объем расходов федерального бюджета на здравоохранение. И если страна лишится такой суммы, это будет означать серьезные проблемы с бюджетом.

Тем самым новый раунд санкций США дорого обойдется российской экономике, и пока у финансовых властей нет равноценного ответа на эти действия.

Некоторые опрошенные «НГ» эксперты скептически отнеслись к тем мерам, которые сейчас обсуждают финансовые власти. «Количество физлиц, покупающих ОФЗ, пока исчезающе мало. При этом внешнеполитическая ситуация складывается таким образом, что договориться с Китаем может оказаться не проще, чем с США. Воздействие с помощью ключевой ставки может помочь на некоторое время. Для этого нужно будет ключевую ставку снова поднимать, однако при этом не надо забывать, как сильно бьет по бизнесу рост ключевой ставки», – перечисляет аналитик компании «Алор Брокер» Кирилл Яковенко.

«Теоретически Россия может остановить выплаты по облигациям в ближайшие годы, тем самым минимизировав потребность в заемном капитале. Но такой вариант крайне маловероятен, он означает технический дефолт России», – говорит директор Института актуальной экономики Никита Исаев.

По его словам, наиболее вероятный вариант реакции финансовых властей – смягчение бюджетного правила и перенаправление дополнительных нефтяных доходов на финансирование текущих расходов. И это будет означать, что власти проиграли борьбу за снижение зависимости российской экономики от сырья.

При этом Исаев обращает внимание, что пока со стороны властей не видно каких-либо результатов согласованной работы, направленной на повышение стабильности экономики. Как говорит эксперт, у нас до сих пор

«нет банальной стратегии социально-экономического развития», которая помогла бы определить ориентиры по доходам, потребностям в капитале и способам достижения поставленных целей.

Анастасия Башкатова



## **Банки не стали мягче**

### **ЦБ проанализировал условия предоставления кредитов**

В 2017 году банки не ужесточали условия кредитования и снижали ставки по кредитам, констатировал ЦБ. Однако они по-прежнему готовы кредитовать только надежных заемщиков, а увеличение рисков принимают только в ипотеке

Банки перестали ужесточать требования к заемщикам, констатировал Банк России в опубликованном в пятницу, 10 ноября, финансовом обзоре «Условия проведения денежно-кредитной политики за третий квартал 2017 года». Однако смягчать условия для заемщиков банки пока не спешат, сохраняя низкую склонность к риску, отмечено в исследовании. «Во втором-третьем кварталах лишь единичные банки ужесточали или смягчали требования к заемщикам, свыше 90% обследованных банков оставляли их неизменными», — говорится в обзоре ЦБ.

Банки активно ужесточали требования к заемщикам в 2015–2016 годах на фоне финансовой турбулентности, повышали ставки по займам. В результате за 2015 год, по данным ЦБ, портфель кредитов физлицам сократился на 5,69%, до 10,68 трлн руб., по итогам 2016-го рост составил 1,11%, до 10,8 трлн руб. В 2017 году банки, сохраняя осторожность в оценке заемщика, стали снижать ставки по кредитам вслед за снижением ключевой ставки ЦБ. За январь–сентябрь 2017 года объем предоставленных гражданам кредитов увеличился на 7,9%, до 11,66 трлн руб.

Банки осторожничают с компаниями

Еще осторожнее банки относились к кредитованию корпоративных заемщиков. Они сконцентрировались на

обслуживании наиболее надежных компаний. За 2015 год, по данным ЦБ, портфель кредитов юрлицам вырос на 12,74%, до 33,3 трлн руб., а по итогам 2016 года сокращение составило 9,8%, до 30,01 трлн руб.

За 2015 год, по данным ЦБ, портфель кредитов юрлицам вырос на 12,74%, до 33,3 трлн руб., по итогам 2016-го сокращение составило 9,8%, до 30,01 трлн руб. За январь–сентябрь 2017 года портфель сократился на 0,2%, до 30,05 трлн руб., но за отдельно взятый третий квартал результат положительный — прирост составил 0,12%. Причем значительный объем выдаваемых кредитов компаниям составляли ссуды на рефинансирование и пролонгацию выданных ранее кредитов.

При этом банки активно наращивали свои портфели ценных бумаг, чаще выбирая облигации. За третий квартал 2017 года, по подсчетам ЦБ, объем вложений банков в долговые ценные бумаги увеличился на 3,19%, до 9,66 трлн руб. При этом из 1,8 трлн руб. прироста требований банков к экономике за апрель–сентябрь почти четверть пришлось на ценные бумаги и кредиты финансовым организациям.

#### **Расцвет ипотеки**

При низком аппетите к риску банки охотнее всего выдавали ипотечные ссуды. Выдача потребительских кредитов оживилась в 2017 году, но не такими темпами, как это было, например, в докризисном 2012-м, когда прирост в сегменте необеспеченных займов составил 50%. Начиная с марта 2017 года, когда ЦБ зафиксировал первый прирост потребкредитования, среднемесячное увеличение этого сегмента составляло примерно 60 млрд руб., или не более 0,5% портфеля кредитов гражданам. В результате доля ипотечных ссуд в розничном кредитном портфеле банков к середине 2017 года достигла 42%, в то время как, например, в 2014 году составляла 28%.

Причем банки в наибольшей степени смягчали условия кредитования именно в ипотеке. Согласно ежеквартальному опросу банков, на долю которых приходится 70% задолженности по ипотеке, с начала 2017 года наблюдается некоторое смягчение требований к заемщикам в ипотечном сегменте кредитования, сообщили РБК в пресс-службе ЦБ. В частности, рассчитанный ЦБ индекс требований к заемщику в этом сегменте составил минус 3,4, требований к обеспечению — минус

1,1 (отрицательный показатель индекса свидетельствует о преобладании смягчения условий над ужесточением).

Это уже привело к росту объема наиболее рискованных и для банков, и для заемщиков ипотечных кредитов с первоначальным взносом менее 20%. «В первом квартале 2017 года доля вновь предоставленных ипотечных кредитов с первоначальным взносом менее 20% выросла с 6,8 до 14,2%, а во втором квартале — с 14,2 до 20,6%», — сообщили в пресс-службе ЦБ. Чтобы снизить растущие риски, регулятор установил риск-коэффициенты по кредитам с первоначальным взносом до 20% от стоимости жилья в 150–200%, а по кредитам с первоначальным взносом менее 10% — 300%.

Тенденция преобладания ипотечных кредитов над потребительскими сохранится в ближайшем будущем, считают банкиры. «По ипотеке в 2018 году мы прогнозируем по рынку рост на 13,7%, а по потребительским кредитам — 10,1%», — говорит руководитель блока «Розничный бизнес» Промсвязьбанка Вячеслав Грицаенко.

#### **Деньги на выданье**

РБК опросил топ-20 крупнейших банков, а также топ-15 крупнейших игроков на рынке розничного кредитования относительно дальнейшего развития сегмента розничного кредитования. В банках, предоставивших ответ на запрос РБК, подтвердили обозначенные в обзоре ЦБ тенденции. «В текущем году явных предпосылок для ужесточения требований к заемщикам не было, скорее наоборот, можно отметить тренд на постепенную либерализацию требований, — сообщили в пресс-службе Сбербанка. — Изменения будут зависеть от развития ситуации в экономике и конъюнктуры рынка». В ВТБ сообщили, что, «следуя за улучшением платежной дисциплины клиентов, розничный бизнес группы ВТБ постепенно ослабляет требования к заемщикам без роста уровня риска новых выданных».

бый интерес банки проявляют к кредитам с целью рефинансирования. «В 2017 году продолжилось активное восстановление рынка потребительского кредитования, который сейчас перешел в фазу устойчивого роста, — отметил директор департамента розничных продуктов и маркетинга Росбанка Михаил Чамров. — Конкуренция на рынке развернулась за добросовестных заемщиков, где

основным продуктом банков стало рефинансирование».

Наибольшее смягчение требований к заемщикам наблюдается в сегменте ипотеки, подтвердили банки. В «ДельтаКредите» сообщили, что в 2017 году снизили минимальный первоначальный взнос по жилищным ссудам с 20% до 15% от стоимости залога. Правда, добавляют в банке, 85% заемщиков все же вносят большую сумму в качестве первоначального взноса. Кроме того, «ДельтаКредит» недавно снизил минимальный срок ипотечного кредита с пяти до трех лет и планирует упростить подходы к оценке клиентов из числа представителей малого и среднего бизнеса.

В отдельных случаях банки готовы смягчить требования к возрасту заемщиков. Альфа-банк, например, начал кредитовать заемщиков в возрасте от 18 лет. Предоставлять потребительские кредиты заемщикам этого возраста готов и Московский кредитный банк (МКБ). «В 2017 году в Бинбанке в первую очередь смягчение условий кредитования касалось увеличения максимального возраста заемщиков и увеличения максимальной суммы кредитования, — отметил управляющий директор Бинбанка Дмитрий Гузнер. — Сейчас кредит без залога могут получить клиенты в возрасте до 70 лет, максимальная сумма кредита, доступная для оформления без залога, составляет 2 млн руб.».

Банки также отмечают, что не меняли условия предоставления ссуд в 2017 году. «Есть банки, которые периодически корректируют уровень минимальных требований к доходам заемщика, в Промсвязьбанке они в течение довольно долгого времени постоянны», — заявил Вячеслав Грицаенко. В банке «Русский стандарт» сообщили, что ужесточение условий выдачи кредитов пришлось на 2016 год, когда банк сосредоточился на работе только с качественными и проверенными клиентами. «В 2017 году банк «Русский стандарт» перестал применять политику ужесточения требований к заемщикам», — рассказал председатель правления банка «Русский стандарт» Александр Самохвалов.

В ближайший год банки вряд ли начнут проявлять склонность к риску, считают эксперты. «Учитывая темпы экономического роста и платежеспособность потребителей, банки, скорее всего, в ближайшее время сохранят практику выдачи

кредитов с минимальным риском, — считает гендиректор Frank Research Юрий Грибанов. — Если темпы экономического роста и роста доходов населения сохранятся, можно будет говорить о дальнейшем увеличении кредитования».

Как отмечает главный экономист «Эксперт РА» Антон Табах, сложившаяся сейчас экономическая ситуация вряд ли будет долго оставаться стабильной. «После завершения выборов (президента России в 2018 году. — РБК) все отложенные нерешенные проблемы могут вернуться, что, возможно, негативно повлияет и на рынок кредитования», — считает он.

Елена Пашутинская

# ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **«Роснефть» просит не спрашивать о лицензиях**

**Наличие иностранных  
акционеров затрудняет их  
передачу даже внутри группы**

Как стало известно «Ъ», у «Роснефти» возникли трудности при переоформлении лицензий на участки федерального значения. Сейчас из-за высокой доли иностранных акционеров для перевода лицензий даже внутри компании требуется разрешение правительства. «Роснефть» просит сделать в законе исключение для госкомпаний, тогда как в правительстве разрабатывают единые критерии перехода лицензий для всех компаний с участием иностранцев. Собеседники «Ъ» в отрасли считают, что упрощение перевода лицензий могло понадобиться «Роснефти», например, для продажи активов или привлечения в них инвесторов.

«Ъ» удалось ознакомиться с письмом главы «Роснефти» Игоря Сечина в Минприроды, в котором он в конце сентября жаловался на трудности с переоформлением лицензий на участки недр федерального значения внутри периметра нефтекомпании из-за наличия у нее иностранных акционеров (копия письма есть у «Ъ»). К федеральным отнесены участки с извлекаемыми запасами нефти от 70 млн тонн и газа от 50 млрд кубометров. Чтобы «Роснефть» могла переоформить лицензию с одной своей структуры на другую, нужно разрешение Белого дома, пишет господин Сечин, поскольку более 10% акций «Роснефти» принадлежит иностранцам (по ФЗ о недрах).

19,75% акций «Роснефти» у ВР, еще 19,5% у консорциума катарского QIA и швейцарского трейдера Glencore (14,2% из этого пакета покупает китайская SEFC). Игорь Сечин признает, что из-за нормы закона о недрах «Роснефть» «стаккивается с более серьезными ограничениями», чем предусмотрены

в ФЗ-57 об иноинвестициях в стратегические предприятия, «в отношении участия иностранных инвесторов в СП компании». Он указывает, что ФЗ-57 не распространяется на сделки стратегических предприятий, если их бенефициаром «является организация, находящаяся под контролем РФ». 50% плюс одна акция «Роснефти» через «Роснефтегаз» принадлежит РФ. Компания просит привести ФЗ о недрах в соответствие с ФЗ-57.

Названия проблемных лицензий «Роснефть» не уточняет, один из источников «Ъ» в отрасли утверждает, что речь идет примерно о 10 лицензиях на участки федерального значения из 110, которыми владеет компания. В большинстве случаев такими лицензиями владеет сама «Роснефть», а ее СП работают по операторскому договору. Он полагает, что «Роснефть» может выделять отдельные лицензии для подготовки к сделкам. В «Роснефти» ситуацию не комментировали.

В ответ на письмо «Роснефти» глава Минприроды Сергей Донской в октябре написал, что поддерживает «гармонизацию законодательства», Минприроды уже внесло в правительство поправки к закону о недрах, устанавливающие «единые критерии» по переходу лицензий, а предложения «Роснефти» могут быть учтены ко второму чтению, если проект пройдет в Госдуму (письмо есть у «Ъ»). Идея не нова, и в очередной раз она поднималась в прошлогоднем поручении вице-преьера Александра Хлопонина Минприроды (см. «Ъ» от 12 сентября 2016 года). Кроме нефтяников проблема касается также горнодобывающих компаний, поскольку федеральными считаются участки с запасами свыше 50 тонн золота, 500 тыс. тонн меди, с коренными запасами урана, алмазов, платиноидов, редкоземельных металлов. Но, как следует из проекта поправок «Роснефти», с которым ознакомился «Ъ», компания предлагает облегчить перевод лицензий лишь для госкомпаний. Кроме АЛРОСА, в РФ нет крупных государственных игроков в металлургии и горной добыче.

Большинство компаний, опрошенных «Ъ», не комментирует тему. Но в золотодобывающей Nordgold Алексея Мордашова отметили, что возможность аналогичного перехода прав на федеральные участки была бы полезна российскому бизнесу, который находится под контролем российского бенефициара (если он является гражданином и налоговым резидентом РФ). В Минприроды не комментируют служебную переписку, лишь признавая, что позиция «Роснефти» по вопросу действительно высказывалась. Источники «Ъ» в правительстве говорят, что поправки только согласовываются и еще в начале года не было единого мнения по поводу внесения в ФЗ о недрах порога иностранного участия в 25%, который соответствует ФЗ-57. В ФАС и Минэкономики «Ъ» заявили, что не видели проект, в аппарате Александра Хлопонина и Минэнерго это не комментируют. Партнер юрфирмы «Стрим» Фарид Бабаев отмечает, что закон запрещает переоформление лицензии на федеральные недра на компании с иноучастием, в том числе косвенным. В исключительных случаях по решению правительства это допускается, но сроки получения согласия не установлены. Срок переоформления лицензии обычно составляет около полугода. Причины переоформления лицензий могут быть разными: например, минимизация рисков при покупке недропользователя с давней историей, подготовка участка к продаже, привлечение проектных инвестиций под развитие участка, отмечает юрист.

Дмитрий Козлов, Анатолий Джумайло

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **Бензин дорожает не по сезону**

**Ценовые рекорды на рынке  
устанавливаются в преддверии  
зимы**

Неожиданное сокращение выпуска бензинов на Московском НПЗ



«Газпром нефти» привело к крайне необычной ситуации, когда рекорды оптовой цены на бензин устанавливаются в середине ноября. Компания называет работы плановыми, ФАС обвиняет в росте цен трейдеров, тогда как последние апеллируют к сократившимся поставкам бензина с НПЗ.

Оптовые цены на бензин АИ-92 с 7 по 13 ноября выросли на 2,3%, до 42,85 тыс. руб. за тонну, на АИ-95 — на 1,7%, до 44,99 тыс. руб. за тонну, свидетельствуют данные биржи СПбМТСБ. Это рекордный уровень в этом году, что нехарактерно для сезонного российского рынка, на котором уже в октябре, как правило, наступает снижение оптовых цен. Однако только в понедельник цены выросли на 0,4% и 0,2% соответственно.

Причина такого нестандартного поведения рынка в неожиданной остановке одной из ключевых установок (каталитического крекинга) на Московском НПЗ «Газпром нефти» на прошлой неделе. По словам собеседников «Ъ» на рынке и среди трейдеров, одновременно компания сократила отгрузки бензинов на рынок, а также начала скупать партии бензина на бирже. Это совпало с ростом цен на нефть и, соответственно, экспортного паритета, из-за чего спрос резко вырос в ожидании повышения цен на внутреннем рынке.

«Газпром нефть» поясняет, что «в результате промышленного пробега (с мая по ноябрь) были выявлены новые возможности для повышения эффективности работы установки каталитического крекинга» и для «оптимизации технологического режима работа установки была планово приостановлена», ее работу планируется возобновить в середине ноября. Между тем, по данным «Ъ», остановка не была включена в программу плановых ремонтов, утверждаемую Минэнерго, в компании это не стали комментировать. В пресс-службе заявили, что отгрузка топлива «осуществляется по графику», однако не сообщили числовых значений. По мнению собеседников «Ъ», остановка каткрекинга привела к выбытию примерно 50 тыс. тонн бензина в неделю. Один из источников «Ъ» сообщил также, что «Газпром нефть» ведет переговоры о закупке бензина у «Роснефти».

Начальник профильного управления ФАС Дмитрий Махонин заявил, что причиной роста цен стала «реакция трейдеров» и что недостающие объемы будут перенаправлены с других НПЗ Центральной России, а также

Омского НПЗ «Газпром нефти». При этом он упомянул, что трейдеры «Солид» и РУАН совершили по бензину сделку по цене на 5 тыс. руб. выше рынка, что сейчас расследуется на предмет манипуляций и возможного разгона цен. Гендиректор «Солида» Илья Мороз заявил «Интерфаксу», что сделка была совершена из-за технической ошибки покупателя, выставившего заявку выше рынка, и в любом случае не должна учитываться в расчете индекса (отклонение от рыночной цены более 10%). Собеседник «Ъ» на рынке указал, что сделка всего на 300 тонн, так что не могла существенно повлиять на индекс.

Ситуация с сокращением предложения бензина из-за остановки каткрекинга на Московском НПЗ выгодна нефтяным компаниям, отмечает Михаил Турукалов из «Аналитики товарных рынков». Из-за этой встряски на рынке производители могут гораздо быстрее реализовать эффект от роста мировых цен на нефть и нефтепродукты и, соответственно, экспортных цен на бензин, не дожидаясь фактического перенаправления бензина на экспорт. Другой собеседник «Ъ» отмечает, что игроки всегда остро реагируют на любые новости о функционировании МНПЗ, особенно сейчас, когда динамика цен на бензины очень отличается от исторической.

Юрий Барсуков, Ольга Мордюшенко

## ВЕДОМОСТИ

### «Газпром» впервые признал возможность разделения компании

**Мягкая реорганизация возможна, признает федеральный чиновник**

«Газпром» опасается, что правительство лишит его эксклюзивного права на экспорт газа по трубе. Об этом написано в проспекте к новому выпуску еврооблигаций компании. Также в документе говорится, что не исключена и вероятность реорганизации компании. «Проект Стратегии по развитию энергетики в России до 2035 г. (от 1 февраля 2017 г.) предполагает сохранение монополии на экспорт трубопроводного российского газа,

но нет уверенности в том, что эксклюзивное право компании в будущем не будет отменено либо наш бизнес или операционная деятельность не будут реорганизованы каким-либо другим образом», — сообщает «Газпром» в проспекте («Ведомости» ознакомились с документом). Соответствующее решение может быть принято правительством России, уточняется в документе. Риск потери монополии на экспорт газа уже описывался несколько раз в проспектах к еврооблигациям. А вот возможность реорганизации упомянута «Газпромом» впервые.

«Что касается лишения «Газпрома» монополии — никаких совещаний на эту тему не проходило, поручений не давалось, — сообщил «Ведомостям» федеральный чиновник. — Что касается организации — это возможно, но масштаб ее не будет сразу большим, все будет делаться постепенно». Представители «Газпрома» и вице-преьера Аркадия Дворковича от комментариев отказались.

В ежеквартальной отчетности по РСБУ компания несколько лет пишет, что стремится сохраниться в нынешнем виде — добывать газ, владеть газопроводами и оставаться монопольным экспортером сырья.

Реорганизация приведет к разрушению единой технологической цепочки, росту цен на газ, возникновению внешнеполитических рисков и угрозе техногенных катастроф, говорится в отчетности по РСБУ.

Вопрос об отмене монополии «Газпрома» на экспорт газа по трубопроводам не рассматривается, сообщил в сентябре 2017 г. министр энергетики Александр Новак в интервью РБК-ТВ: «Мы обсуждали [вопрос либерализации экспорта], у нас сейчас концептуально принято решение сохранить эту позицию». Правительством страны принято решение «сохранить единый экспортный канал, который бы в настоящий период времени давал преимущество для России, для российского бюджета, для трубопроводного газа», уточнил министр.

О том, что рано или поздно «Газпром» будет разделен на две или более компаний, а проект подобного решения прорабатывается, говорил осенью 2015 г. руководитель Федеральной антимонопольной службы Игорь Артемьев. Но в первую очередь для запуска подобной процедуры должно быть принято политическое решение, сказал чиновник. Тогда же Артемьев уточнял, что инициатором вопроса о разделении «Газпрома» выступил

главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин. Его предложение включало в себя не только отмену монополии «Газпрома» на экспорт газа, но и выделение в самостоятельную компанию всех газопроводов. Завершить разделение на отдельные компании производителя и транспортировщика газа Сечин предлагал к 2025 г. «Мне кажется, что позиция комиссии [по ТЭК] и президента заключается в том, что рано или поздно это все равно произойдет», – говорил в октябре 2015 г. Артемьев.

Реорганизация «Газпрома» маловероятна в ближайшей перспективе, считает партнер консалтинговой компании Ufus Advisory Алексей Панин. «В условиях санкций, закрытого финансового зарубежного рынка не имеет смысла этого делать, – рассуждает эксперт. – Кроме того, государство испытывает сложности с пополнением бюджета, а реорганизация может усложнить ситуацию». Но идея либерализации экспорта газа может получить поддержку в правительстве в ближайшем будущем, тем более что в этом вопросе есть сильный лоббист – «Роснефть», допускает Панин.

Раздел «Риски» специально пишется юристами, чтобы упомянуть все возможные риски, отмечает инвестор, специализирующийся на долговых инструментах. Делается это, чтобы в случае чего обезопаситься от возможных исков инвесторов.

Вопрос реорганизации «Газпрома» обсуждается уже больше 10 лет, напоминает директор отдела корпораций Fitch Дмитрий Маринченко: «Вряд ли в ближайшем будущем стоит ожидать каких-то кардинальных решений». Однако рисков в этом отношении для «Газпрома» стало больше. Это в первую очередь связано с заинтересованностью «Роснефти» в получении прав на экспорт трубопроводного газа, а также с возможным подпаданием строящегося газопровода «Северный поток – 2» под нормы европейского Третьего энергопакета, что означало бы необходимость допустить в трубу других производителей газа. Но даже в свете этих факторов правительство, вероятно, будет искать возможности для компромиссов. Скорее даст возможность продавать газ независимым производителям через агентские соглашения с «Газпромом»,

нежели выделит газотранспортную систему в отдельную компанию, делится мнением Маринченко.

Новое наступление на «Газпром»

Третий энергопакет и ужесточающиеся правила ЕС могут подтолкнуть президента России к отмене и экспортной монополии «Газпрома», считает директор East European Gas Analysis Михаил Корчемкин.

Артур Топорков, Галина Старинская, Виталий Петлевой, Маргарита Папченкова

# ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ И ЛОГИСТИКА

## Коммерсантъ® У «Аэрофлота» накипел ЦУП

**Компания недовольна работой автоматизированной системы в Шереметьево**

Работа нового центра управления полетами над Москвой вызвала первые нарекания. Руководство «Аэрофлота» пожаловалось в Росавиацию на рост в 2,5 раза числа задержанных рейсов, прибывающих в Шереметьево. В «Аэрофлоте» считают, что новая автоматизированная система так и не смогла сбалансировать потоки прилета и вылета самолетов. Однако во ФГУП «Госкорпорация по ОрВД» указывают, что проблемы не в новой системе, а в инфраструктурных ограничениях аэропорта Шереметьево, а также неупунктуальности и несоблюдении слотовой дисциплины со стороны самого «Аэрофлота».

«Аэрофлот» попросил главу Росавиации Александра Нерадько устранить замечания к новой автоматизированной системе (АС) управления воздушным движением «Синтез-АР4», следует из письма замгендиректора авиакомпании по работе с клиентами Вадима Зингмана (есть у «Ъ»). Как отмечает он в письме, с 10 по 23 октября количество задержанных рейсов «Аэрофлота» на подлете к Шереметьево выросло более чем в 2,5 раза. В качестве причины задержек называются «ограничения управления воздушным движением в зоне аэропорта», связанные с векторением (указание пилоту конкретного курса, чтобы судно выдерживало необходимую линию пути) и скоплением самолетов.

АС обеспечивает управление воздушным движением в московской зоне и над центром европейской части России. Она установлена в новом центре управления полетами (ЦУП) московской воздушной зоны, который был введен в эксплуатацию 10 октября (см. «Ъ» от 10 октября). Обслуживанием воздушного движения занимается ФГУП

«Госкорпорация по ОрВД» (ГК по ОрВД). На прошлой неделе ТАСС сообщил, что АС с 10 по 27 октября дважды давала сбой и прерывала работу на несколько часов. «Аэрофлот» вместе с аэропортом Внуково и Boeing готовят свои предложения по оптимизации управления воздушным движением над Москвой, в середине ноября их должны обсудить у вице-преьера Аркадия Дворковича (см. «Ъ» от 2 ноября).

Новая АС и ЦУП «должны были позволить применять новые процедуры при обслуживании воздушного движения и внедрять бесконфликтную структуру воздушного пространства, что ранее сдерживало увеличение пропускной способности», напоминает господин Зингман. Но, по его словам, с вводом новой АС «так и не были решены вопросы сбалансированности потоков прилета и вылета и назначаемости расчетного времени взлета и посадки».

В ГК по ОрВД «Ъ» подтвердили факт получения письма, ответ на него подготовлен и направлен в Росавиацию (отказались от комментариев) для предоставления авиакомпании. Ситуация, о которой идет речь в письме, не имеет отношения к работе АС в новом ЦУПе, подчеркивают в госкорпорации: задержки обусловлены инфраструктурными ограничениями аэропорта Шереметьево. Также там считают, что значительное влияние на задержки рейсов оказывают неупунктуальность прибытия и несоблюдение «Аэрофлотом» слотовой дисциплины: так, 11–23 октября 87% рейсов прибыли в границы Московского узлового диспетчерского района с задержкой, 9% — с опережением и только 5% — по плану. Кроме того, выборочные проверки госкорпорации показали, что экипажи «Аэрофлота» зачастую не соблюдают норматив освобождения взлетно-посадочной полосы (ВПП) после посадки, говорят во ФГУПе.

Сейчас новая АС в ЦУПе функционирует надежно, нештатные ситуации на начальном этапе ее эксплуатации не могли повлиять на безопасность полетов и пропускную способность,

утверждают в ГК по ОрВД. Новый ЦУП с введенной АС способен увеличить пропускную способность в московской воздушной зоне более чем в полтора раза после введения новой структуры воздушного пространства, говорят там. В Шереметьево «Ъ» сообщили, что этот вопрос находится в исключительной компетенции ГК по ОрВД.

В «Аэрофлоте» «Ъ» сообщили, что после ввода в строй нового московского ЦУПа качественного улучшения в организации воздушного движения нет. Разница между расчетом командира воздушного судна (вход в московскую воздушную зону) и фактической посадкой до ввода нового ЦУПа составляла 2,4%, а после ввода — 7,7%, а среднее время нахождения в зоне ожидания — 25 минут, подчеркивают в «Аэрофлоте». В зарубежных аэропортах с параллельными ВПП, как в Шереметьево, находящихся в схожих климатических условиях, количество взлетно-посадочных операций (ВПО) существенно выше, подчеркивают в «Аэрофлоте», например в аэропорту Детройта на пике осуществляется 94 ВПО, в аэропорту Иллинойса — 186, а в Шереметьево — всего 62 в час. Источник «Ъ» в авиакомпании сообщил, что замечания не были устранены и самолеты до сих пор задерживаются.

В Домодедово «Ъ» сообщили, что никаких изменений с началом работы нового ЦУПа не зафиксировано. Связаться с Жуковским вчера не удалось, во Внуково, равно как и в авиакомпаниях, на запрос «Ъ» не ответили.

Источник «Ъ», близкий к ситуации, отмечает, что аналогичная проблема существовала и при старой АС. «Но в техзадании к новой АС не была прописана допустимая максимальная погрешность изменения времени для заходящих на посадку самолетов,— говорит он.— Предполагалось, что функционал позволит выстраивать очередность захода на посадку за 250 км до аэродрома, исключая тем самым зоны ожидания. Но для этого необходима высокая точность работы, а погрешность изменения времени прилета за 250 км до

аэродрома должна достигать не более 20 секунд. Сейчас погрешность составляет 5–7 минут, что приводит к неточному расчету очередности захода на посадку, заключает собеседник “Ъ”.

Главный эксперт Института экономики транспорта и транспортной политики НИУ ВШЭ Федор Борисов говорит, что сбой при внедрении новой системы были «вполне ожидаемыми». Именно поэтому для ее ввода был выбран низкий сезон. Критика со стороны авиакомпании объяснима, говорит эксперт. Но основное решение этих проблем лежит в области внедрения в ближайшие годы новой структуры воздушного пространства.

Елизавета Кузнецова, Анастасия Веденеева

## Коммерсантъ® Вагоны разъехались по ставкам

### Конкуренция в отрасли выросла

ИПЕМ провел исследование уровня монопольной концентрации и распределения рыночных долей участников вагоностроительного рынка. Эксперты пришли к выводу, что уровень конкуренции прямо зависит от поведения ставки предоставления вагона: чем ниже она, тем большая монопольная концентрация наблюдается на рынке. При этом исследователи отмечают значительное падение доли ОВК Александра Несиса на рынке как грузовых вагонов в целом, так и полувагонов.

По данным ИПЕМ, в вагоностроении намечилось изменение структуры рынка. Под влиянием высоких ставок на предоставление вагона, сообщают эксперты ИПЕМ, конкуренция на рынке обострилась и в третьем квартале 2017 года достигла самого высокого с первого квартала 2015 года уровня. Наибольшая монопольная концентрация на рынке грузовых вагонов наблюдалась во втором квартале 2016 года, когда ставки находились на очень низком уровне, но с тех пор уровень концентрации сократился практически на 40%. При этом рынок полувагонов в 2013–2017 годах был почти вдвое менее конкурентным, чем рынок вагонов в целом: это объясняется тем, что в 2013–2014 годах на Уралавагонзавод (УВЗ) стабильно приходилось около половины производства полувагонов

в России, а в 2015–2016 годах, наиболее проблемных для вагоностроителей из-за отсутствия спроса и низкой ставки, доминирующее положение в производстве полувагонов перешло к Объединенной вагоностроительной компании (ОВК) Александра Несиса.

По оценкам аналитиков, уровень конкуренции прямо связан с поведением ставки предоставления вагонов: конкуренция ниже, когда ставки находятся на низком уровне, и наоборот. Самая высокая конкуренция на рынке, пишут они, наблюдалась в 2012–2014 годах, которые характеризовались высокими ставками операторов и высоким спросом на вагоны. «Результаты анализа показывают, что ключевым фактором роста производства грузовых вагонов является рост ставок операторов, — говорит заместитель гендиректора ИПЕМ Владимир Савчук. — Антикризисные меры поддержки 2015–2016 годов не были использованы всей отраслью, что привело к существенному росту долей некоторых производителей, которые были стабилизированы ростом ставок в течение последнего года». В ФАС “Ъ” пояснили, что хотели бы ознакомиться с исследованием более подробно.

ИПЕМ наблюдает значительное падение доли на рынке одного из крупнейших производителей — ОВК. Ее доля в структуре производства грузовых вагонов, еще во втором квартале 2016 года составлявшая 51%, в третьем квартале 2017 года снизилась до 31%, а на рынке полувагонов — с 83% до 37%. Как пояснили “Ъ” в ИПЕМ, в целом по России с третьего квартала 2016 года по третий квартал 2017 года рост производства грузовых вагонов составил 72%, полувагонов — 97%. «С одной стороны, да, мы видим удвоение объемов производства полувагонов, с другой — объемы производства у ОВК растут существенно ниже рынка», — говорят в ИПЕМ. Так, по оценкам экспертов, объем выпуска полувагонов у ОВК за три квартала этого года вырос только на 15,7% по сравнению с тремя кварталами прошлого года, в то время как у УВЗ — на 276%, у «Алтайвагона» — на 263%. В ОВК от комментариев отказались, лишь отметив, что в связи с растущим спросом на специализированный состав ОВК развивает свои мощности по выпуску цистерн для химических грузов, универсальных и фитинговых платформ, хопперов и крытых вагонов. В УВЗ согласны с оценкой ИПЕМ, говоря, что за девять месяцев текущего года рыночная доля корпорации

увеличилась, приблизившись к позициям основного конкурента.

Глава агентства «Infoline-Аналитика» Михаил Бурмистров утверждает: конкуренция на российском рынке производства грузовых вагонов в 2017 году сильно обострилась. Это подтверждает целая серия инициированных УВЗ процессов по отзыву лицензий на использование инновационных тележек, например у «Рэйлтрансхолдинга» и «Алтайвагона», а также достигнутый баланс по доле рынка в структуре закупок подвижного состава в РФ инновационных тележек Varber и УВЗ — примерно по 34–35%, отмечает эксперт. По его мнению, далее конкуренция будет только усиливаться, хотя он считает, что конкуренция сейчас определяется не столько ценой вагона или ставкой предоставления, сколько конструктивными характеристиками, сервисом и адаптацией под потребности крупнейших грузоотправителей. Процесс ухода с рынка малозагруженных вагоностроительных производств неполного цикла продолжается; вероятнее всего, будут консолидироваться и крупнейшие производители, уверен Михаил Бурмистров.

Наталья Скорлыгина, Анастасия Веденеева

## Коммерсантъ® Gett спешивается

### Сервис такси запускает экспресс-доставку

Gett запускает новое направление бизнеса — доставку посылок пешими курьерами. Компания рассматривает на спрос со стороны быстрорастущего рынка электронной торговли, объем которого по итогам 2017 года должен превысить 1 трлн руб. Это уже стало стимулом для появления нескольких похожих проектов, хотя, по их оценкам, более 90% рынка все еще обслуживают штатные курьеры со стороны отправителей.

Gett запускает срочную доставку посылок пешими курьерами Gett Delivery Lite, рассказали “Ъ” в компании. На первом этапе она будет доступна со вторника через приложение Gett в Москве пользователям в пределах ТТК с 09:00 до 21:00 по будням. Тариф составит 450 руб. за доставку внутри ТТК и 550 руб. — внутри МКАД. К концу года географию

планируется расширить. «В планах — покрыть всю Москву. Gett Delivery работает также в Санкт-Петербурге, Казани, Новосибирске и Краснодаре, там сейчас ищем варианты с пешими курьерами, которые бы нас устроили», — уточняют в компании.

Для запуска сервиса Gett заключила договоры с несколькими компаниями, набирающими сотрудников-курьеров. Последние после проверки документов проходят в Gett тренинг и подготовку. С курьерскими службами компания сотрудничает по модели revenue sharing: Gett взимает с заказа комиссию, которая составляет «меньше 15%», стандартных для заказа такси, точный ее размер не раскрывается.

Компания связывает потенциал в этой сфере с ростом объема онлайн-торговли. Так, по данным J'son & Partners, объем рынка услуг доставки в России составляет более 50 млрд руб. в год, а по данным Ассоциации компаний интернет-торговли, объем рынка e-commerce в 2016 году составил 920 млрд руб. с прогнозируемым ростом до 1,15 трлн руб. по итогам 2017 года, напоминают в Gett. Кроме того, по данным исследования Data Insight, более 54% интернет-магазинов отдают логистические задачи на аутсорсинг. При этом потребители все чаще выбирают нерабочее время и узкий временной интервал, добавляют в Gett.

В течение месяца в Москве в пилотном режиме Gett Delivery Lite тестировал ограниченный круг корпоративных клиентов, в том числе ритейлер re:Store.

Использование пеших курьеров позволяет доставить заказ в пределах двух часов. Дальнейшее развитие сервисов быстрых доставок будет менять весь ландшафт как e-commerce, так и всего ритейла», — считает директор по электронной коммерции Inventive Retail Group (управляет re:Store) Евгений Усенко.

По подобной модели уже работает ряд компаний, агрегирующих предложения курьеров для экспресс-доставки, среди них Dostavista, Bringo, «Пешкарики» и др. «Но самый большой игрок в этом сегменте — «курьер в штате отправителя», на него, по нашим оценкам, приходится более 90% доставок», — подчеркивает основатель Dostavista Михаил Александровский. По его мнению, сервис курьерской доставки сложнее подачи такси: здесь значительно больше

параметров, а во время исполнения происходят нестандартные ситуации. При этом в России спрос на доставку «день в день» в e-commerce составляет 25–30 млн отправок в год (без учета доставки еды из ресторанов) и растет быстрее самого рынка e-commerce, отмечает он. «Интернет-магазинам необходимо удовлетворять постоянно растущий спрос, поэтому услуга невероятно востребована», — констатирует господин Александровский.

Роман Рожков

# ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ И СВЯЗЬ

## Коммерсантъ® iPhone X пересчитали по сети

### Ритейлеры жалуется на дефицит

За первые дни продаж iPhone X в сетях российских операторов было зарегистрировано 25 тыс. устройств, что на 11 тыс. меньше, чем iPhone 8 в октябре, и на 31 тыс. меньше первых регистраций iPhone 7 в 2016 году. Такой разрыв связан с дефицитом новой модели на российском рынке, говорят ритейлеры. Самая высокая плотность подключенных к сети iPhone X зафиксирована в одном из районов Санкт-Петербурга.

За первые дни продаж iPhone X в сетях мобильных операторов в России было зарегистрировано 25 тыс. таких устройств, подсчитала компания oneFactor (данные сервиса медиаизмерений и таргетирования рекламы SmartIndex на основе информации о нагрузке на сети мобильных операторов с 3 по 8 ноября). Ранее за аналогичные периоды было зарегистрировано 36 тыс. iPhone 8 и 8 Plus (вышел в октябре 2017 года) и 56 тыс. iPhone 7 (в сентябре 2016 года). На 12 ноября в сети было зарегистрировано уже 39 тыс. iPhone X.

Первые iPhone X с иностранными сим-картами были зарегистрированы в российских сетях еще в начале октября. Устройства с российскими сим-картами начали появляться 29 октября на территории Москвы. К официальному старту продаж iPhone X 3 ноября в стране уже работало более 250 таких смартфонов. Источник "Ъ" на рынке предполагает, что регистрации аппаратов в сети в начале октября могли означать, что они в это время проходили сертификацию в России. В одном из операторов подтвердили, что «регистрация происходит в момент сертификации и тестирования». «Кроме того, сами операторы могут получать новые смартфоны до старта продаж, чтобы проверить, как они работают в мобильных сетях», — добавляет представитель ассоциации РАТЭК Антон Гуськов.

По данным oneFactor, среди первых покупателей iPhone X больше всего владельцев iPhone 7, их доля составила около 43%. С iPhone 8 на X перешли около 5% пользователей. Доля жителей Москвы и Московской области, Санкт-Петербурга и Ленинградской области среди покупателей iPhone X составила около 62%, что на 7 процентных пунктов выше, чем было в октябре среди покупателей iPhone 8. По итогам первых дней продаж улица Барочная в Санкт-Петербурге обогнала престижные районы Москвы и заняла первое место по проникновению iPhone X, на их владельцев там приходится 3% от общего числа жителей.

Представитель ge:Store Людмила Семушина подтвердила, что больше всего iPhone X продано в Москве и Санкт-Петербурге. «В первую неделю ge:Store продала больше iPhone X, чем iPhone 8. В нашей сети вторая поставка практически вся уже реализована, 14 ноября мы ожидаем следующую», — отмечает она. В «Связном» уточняют, что в лидеры продаж кроме Москвы, Московской области и Санкт-Петербурга также вошли Свердловская, Ростовская и Новосибирская области, Краснодарский край, Адыгея и Татарстан.

В первую неделю количество продаж iPhone X в целом по рынку оказалось меньше, чем iPhone 8 и 8 Plus, подтверждает представитель «Евросети». «Но это, скорее, не отражение спроса, а показатель наличия смартфонов в продаже. Так, в день старта iPhone X продажи были в 2,3 раза выше, чем в день старта iPhone 8», — поясняет он. Источник "Ъ" на телекоммуникационном рынке говорит, что по итогам первой недели в России было продано примерно в 1,5 раза меньше iPhone X, чем iPhone 8 и iPhone 8 Plus за аналогичный период. За первые десять дней продаж было реализовано около 35,6 тыс. iPhone 8 и 8 Plus, сообщил другой собеседник "Ъ" в одном из ритейлеров. «Этот показатель связан исключительно с дефицитом iPhone X на российском рынке в первые дни после премьеры», — согласен он.

В «М.Видео» считают, что сравнивать продажи iPhone X и iPhone 8 некорректно. «Продажи iPhone X — это первый общемировой старт, и спрос превысил отгрузки в

десять раз. Если оценивать популярность iPhone X по предзаказам, то в "М.Видео" интерес к новой модели более чем в десять раз превысил спрос и на iPhone 8, и на iPhone 7», — сообщила представитель ритейлера. В Apple комментарий не предоставили, но собеседник "Ъ", знакомый с позицией компании, также считает, что сравнивать продажи iPhone X, iPhone 8 и iPhone 7 некорректно. «В 2016 году на рынок вышел только один продукт — 7 и 7 Plus, а в 2017 году было представлено два продукта, рассчитанных на разные аудитории», — уточняет он. По его информации, общие продажи iPhone X, iPhone 8 и 8 Plus в России за первую неделю превысили продажи iPhone 7 за аналогичный период на 50%.

Юлия Тишина

# СТРОИТЕЛЬСТВО И РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ

## Коммерсантъ® Avito решает квартирный вопрос

**Сервис заподозрил ЦИАН в незаконном копировании объявлений**

Крупнейший в России онлайн-классифайд Avito обвинил конкурирующий ресурс ЦИАН в копировании объявлений о недвижимости. По оценке Avito, только в сентябре на ЦИАНе размещено около 150 тыс. таких объявлений. Avito обратилась в ФАС с требованием возбудить дело, но ЦИАН уже выразил готовность удалить спорный контент в случае подтверждения нарушения прав.

Avito 10 ноября обратилась в ФАС с заявлением о нарушении со стороны ЦИАНа, следует из жалобы, с которой ознакомился «Ъ». Поводом стали «многочисленные случаи обнаружения обществом на сайте cian.ru объявлений из базы данных Avito категории «недвижимость» и жалобы пользователей на то, что объявления, размещенные на Avito, «по какой-то причине оказывались еще и на cian.ru». Avito просит ФАС возбудить дело по ст. 14.5 закона «О защите конкуренции» (запрет на недобросовестную конкуренцию, связанную с использованием результатов интеллектуальной деятельности). Компания также просит рассмотреть «указанные практики» на предмет нарушения ст. 14.2 (запрет на недобросовестную конкуренцию путем введения в заблуждение) и ст. 14.8 (запрет на иные формы недобросовестной конкуренции). Заявление зарегистрировано канцелярией ФАС 10 ноября, следует из отметки на жалобе. Источник «Ъ» в службе напомнил, что оно будет рассмотрено в течение 30 дней. В пресс-службе ФАС не ответили на запрос «Ъ».

До обращения в ФАС Avito пыталась решить спор напрямую, следует из письма гендиректора Avito Владимира Правдивого инвесторам ЦИАНа — УК «Промсвязь» и ООО «Эльбрус

Капитал» — от 8 ноября, с которым также ознакомился «Ъ». Господин Правдивый сообщил в нем, что с августа 2017 года компания фиксирует факты незаконного копирования базы данных Avito в категории «недвижимость» и использования существенной части этого контента на ЦИАНе.

«На настоящий момент официального ответа менеджмента ЦИАНа нами не получено, незаконное использование контента Avito на сайте cian.ru не прекращено», — пишет гендиректор Avito. 12 сентября Avito направляла менеджменту ЦИАНа электронное письмо, а 24 октября — досудебную претензию. Представитель Промсвязьбанка сообщил «Ъ», что этот вопрос относится к текущей деятельности ЦИАНа, а в «Эльбрус Капитале» не ответили на запрос.

В сентябре Avito обнаружила на сайте ЦИАНа более 150 тыс. подозрительных объявлений, говорят в компании. Как пояснил «Ъ» представитель Avito Андрей Барковский, в них совпадают шесть—восемь знаков идентификационного номера, описания объектов, номера телефонов. Копирование произведено автоматическим способом, уверен он: это подтверждают идентичные дата и время размещения и наличие скрытых «водяных знаков» Avito на фотографиях. Это невозможно сделать, не имея полного доступа к базам и ПО ЦИАНа изнутри, уверен господин Барковский.

Сотрудник одного из конкурентов Avito, изучивший спорное объявление, считает: опубликованные на ЦИАНе фотографии были автоматически обрезаны по краям. «Есть ощущение, что скрипт универсальный и позволяет убрать вотермарки», — полагает он. Если это делали сотрудники ЦИАНа, то тем самым лишали сайт возможной выгоды от размещения объявлений за деньги, но значит, для них важнее база, рассуждает он. Есть и вероятность, что скрипт писал риэлтор — самому пользователю невыгодно публиковать некачественные фотографии, отмечает он. При этом продавцы недвижимости, опрошенные «Ъ», не против того, что

их объявления появились и на ЦИАНе. «Чем больше людей увидит, тем лучше», — сообщила одна из них.

Как рассказала «Ъ» представитель ЦИАНа Ольга Подоляка, компания уже запросила у Avito информацию об обнаруженных объектах и готова оперативно их удалить, когда она будет получена. «По факту данных обстоятельств оперативно сформирована рабочая группа, задача которой выявление неавторизованного контента на cian.ru», — заявила она. Сложившаяся ситуация является абсолютно рабочей, в случае подтверждения нарушения исключительных прав Avito ЦИАН готов удалять такой контент, подчеркнула госпожа Подоляка.

По данным Mediascope, Avito на восьмом месте среди наиболее посещаемых интернет-ресурсов в России с аудиторией 21,26 млн уникальных посетителей 12–64 лет в сентябре. Прибыль всех классифайдов от рекламы недвижимости составляет около 6–7 млрд руб. в год, оценивает руководитель сервиса «Юла» (входит в Mail.ru Group) Егор Абрамец. Если нарушения подтвердятся, может быть назначен штраф и предписание устранить нарушение, считает аналитик Райффайзенбанка Сергей Либин. При этом компании могут договориться между собой, одним из вариантов могли бы стать отчисления со стороны ЦИАНа в пользу Avito, допускает он.

Владислав Новый

## Коммерсантъ® В гибрид-отели заселилось €150

**МАН**

**Сеть Netizen планирует открытие новых объектов**

Основанная экс-совладельцем кофеен «Кофе хауз» и ритейлера «Азбука вкуса» Кириллом Якубовским сеть бюджетных гибрид-отелей Netizen привлекла €150 млн инвестиций. Эти деньги пойдут на открытие новых объектов: в

ближайшие три года компания планирует запустить шесть гостиниц в России и странах Восточной Европы, а к 2030 году довести портфель своих проектов до 10 тыс. мест.

УК Netizen Group инвестирует €150 млн (10,4 млрд руб.) в развитие собственной гостиничной сети под аналогичным брендом, рассказали “Ъ” в самой компании. По словам представителя Netizen, деньги были привлечены от частных инвесторов, их имена не раскрываются. Эти средства планируются инвестировать в открытие шести отелей в течение ближайших трех лет: ежегодно в компании рассчитывают открывать по два отеля. До 2030 года Netizen Group рассчитывает увеличить общий номерной фонд с текущих 246 до 10 тыс. мест.

Netizen Group существует с 2015 года. Ее основатель — бизнесмен Кирилл Якубовский. До 2014 года он вместе с партнерами Андреем Вдовиным, Павлом Масловским и Питером Хамбо владел кипрской V.M.H.Y. Holdings Ltd, контролирующей M2M Прайвет-банк, проект по строительству офисно-гостиничного комплекса Golden Gate и 43% розничной сети «Азбука вкуса». Свою долю господин Якубовский в итоге продал партнерам. Одновременно он расстался с 16% в сети «Кофе хауз», перешедшей под контроль Александра Колобова.

Первый объект на 246 мест господин Якубовский открыл в здании Golden Gate на бульваре Энтузиастов на востоке Москвы. Сейчас это единственный действующий отель сети, представляющий собой гибрид двух форматов: в комплексе представлены классические гостиничные и многоместные номера хостельного типа. Свой второй отель-гибрид Netizen Group уже в этом году планирует открыть в Санкт-Петербурге (129 мест), на лето 2018 года намечен ввод в эксплуатацию объекта в Будапеште (400 мест). Представитель компании добавляет, что в дальнейшем сеть сконцентрируется в основном на развитии в странах Восточной Европы, в России интересы компании пока ограничиваются Москвой и Санкт-Петербургом.

Намерение развивать формат гибрид-отелей в Netizen связывают с успехом московского проекта. Заместитель регионального директора департамента стратегического консалтинга Colliers International Евгения Тучкова называет хостелы наиболее маржинальными из существующих на текущий момент объектов

размещения. «У них небольшая доля операционных затрат, в то время как номер приносит доход на уровне гостиницы формата трех-четырех звезд», — объясняет она. По ее подсчетам, окупаемость одного хостела может варьироваться в диапазоне от трех до семи лет, в то время как вернуть инвестиции в гостиницу среднего ценового сегмента выходит в среднем за 8–12 лет. Руководитель департамента гостиничного бизнеса Татьяна Веллер оценивает срок окупаемости проектов Netizen в восемь-десять лет. «Это объекты более высокого уровня в сравнении с традиционным хостелом», — замечает она.

Партнер Cushman & Wakefield Марина Усенко указывает, что в России ниша качественных сетевых хостелов практически свободна. По ее оценкам, в пересчете на спальное место среднегодовая загрузка таких объектов может составлять 70–75% при среднем тарифе от 900 до 1000 руб. за место в день. В то же время в Европе, продолжает госпожа Усенко, в 2016 году работали пять-семь крупных сетей. Татьяна Веллер тоже обращает внимание на то, что формат хостелов активно развивается во всем мире. «Продукт диверсифицируется, и у него появляются свои категории, например, posh hostel — сегмент более высокого уровня, нацеленный на людей с достатком», — говорит она.

Александра Мерцалова

## Коммерсантъ® Fort Group входит в «Золотой Вавилон»

**Immofinanz определился, кому продаст свои торгцентры в Москве**

Новым собственником трех «Золотых Вавилонов», «Пятой авеню» и «Гудзона» станет один из крупнейших девелоперов Санкт-Петербурга Fort Group. Продажа российского портфеля позволит Immofinanz завершить объединение активов с другой австрийской компанией — SA Immo. Стоимость сделки с учетом долга составит €901 млн.

Совет директоров австрийского девелопера Immofinanz сегодня одобрил сделку по продаже российских активов компании Fort Group. Сделка должна быть закрыта

до конца 2017 года. В России у Immofinanz пять торгцентров, и все в Москве: три «Золотых Вавилона», «Пятая авеню» и «Гудзон»; общая площадь объектов 465 тыс. кв. м. В сообщении компании говорится, что по состоянию на 30 июня текущего года портфель оценивался в €1,068 млрд. Окончательная стоимость сделки составит €901 млн, из них €675 млн приходится на долговые обязательства. Денежная часть — €226 млн. Помимо торговых центров в сделку входит компания, которой принадлежат земельные активы Immofinanz, она оценивается в €4 млн.

Immofinanz объявила о необходимости отделить российские активы в 2016 году. Компания рассматривала два варианта: выделение в отдельную структуру или продажу. Отделение столичных торговых центров необходимо в рамках объединения Immofinanz с девелопером SA Immo. За время подготовки сделки, активами австрийской компании кроме финального покупателя интересовались O1 Group Бориса Минца и управляющая компания Avisa.

По словам собеседников “Ъ” покупателей останавливала высокая стоимость портфеля, который Immofinanz хотела продать целиком, — он оценивался в €1,1 млрд.

Чтобы повысить привлекательность объектов, предыдущий собственник запустил их ребрендинг (они будут называться «Новамолл») и провел ротацию арендаторов.

Fort Group основана в 2011 году в Санкт-Петербурге. В ее портфеле 11 торгцентров общей площадью более 500 тыс. кв. м. По данным Kartoteka.ru, собственниками ООО «Форт групп менеджмент» являются управляющий партнер группы Максим Левченко (49%) и кипрский офшор «Эскамер инвестментс лимитед» (51%). В декабре 2015 года Fort Group выкупила 80% газеты «Деловой Петербург».

Екатерина Герасенко



# ВЕДОМОСТИ

## Подрядчик «Газпрома» хочет участвовать в строительстве ЦКАД

**Появление нового инвестора позволит довести до конца строительство платной трассы в обход Москвы**

Проблемы в экономике не должны сказаться на строительстве Центральной кольцевой автодороги (ЦКАД), говорил президент России Владимир Путин в 2015 г., требуя найти частных инвесторов и завершить проект. Но пока это сделать не удалось. От первоначального плана построить дорогу к чемпионату мира по футболу в 2018 г. пришлось отказаться.

«Разрыв» кольца произошел на четвертом, юго-восточном, участке от трассы М4 «Дон» (Ростов-на-Дону) до М7 «Волга» (Горьковское шоссе), которому как раз не хватает частного инвестора. Сначала из пяти претендентов на проект осталась всего один – «Юго-восточная магистраль». А потом из консорциума вышел главный участник – УК «Лидер». В начале 2017 г. Путину пришлось перенести сроки строительства третьего и четвертого участков на 2019 г., сообщила Счетная палата.

Еще будучи в составе консорциума, «Лидер» настаивал на улучшении условий соглашения или присоединении к консорциуму партнера, объясняли аналитики InfraOne. Теперь такой партнер может появиться. Претендента два – турецкая Renaissance Construction, а также консорциум, в который войдет крупный подрядчик «Газпрома» – группа ВИС, рассказали три участника переговоров и два человека, близких к Renaissance Construction.

Представитель группы ВИС подтвердил, что компания претендует на участие в проекте в консорциуме с итальянской Astaldi (участвовала в строительстве Западного скоростного диаметра в Санкт-Петербурге).

Представители Renaissance Construction и Astaldi не ответили на запрос «Ведомостей».

Renaissance Construction дальше продвинулась в переговорах, считают два участника обсуждения проекта: с ней подписан договор о намерениях. Впрочем, это юридически не обязывающий документ, добавляет один из них, переговоры продолжаются. Представитель госкомпании «Автодор», курирующей строительство и эксплуатацию платных автодорог в России, не ответил на вопрос о новых инвесторах.

Renaissance Construction, генподрядчик, в частности, «Лахта центра» в Санкт-Петербурге, недавно столкнулась с проблемами в России. Осенью сотрудники ФСБ провели в ее офисе обыски по уголовному делу о нарушении валютного законодательства, сообщил ТАСС. В компании тогда отрицали обвинения.

ПФ ВИС принадлежит ее гендиректору Игорю Снегурову и Дмитрию Рябову, который одновременно является гендиректором «ТЭК Мосэнерго» – принадлежащего Игорю Ротенбергу крупного подрядчика группы «Газпром». Но Рябов планирует выйти из числа совладельцев компании, уверяет его знакомый. Представитель группы ВИС опровергает это.

ВИС также долгое время была подрядчиком «Газпрома». С 2009 по 2017 г. портфель ее заказов, по данным самой компании, вырос с 74 млрд до 513 млрд руб. Два крупнейших ее дорожных проекта – строительство обхода Хабаровска и железной дороги Бованенково – Сабетта, говорит представитель ВИС.

У инвесторов есть условие – сроки строительства ЦКАД-4 должны быть сдвинуты после 2020 г., построить раньше невозможно, рассказали два человека, участвующих в обсуждении проекта, подтвердили федеральный чиновник и два человека, близких к Renaissance Construction. Правительство отводит на строительство дороги после получения разрешения 36 месяцев, говорит человек, близкий к Renaissance Construction: остается около двух лет. Пока «Автодор», по словам его представителя, не получал таких предложений – «по крайней мере, официальных и обоснованных»: строительство должно быть завершено в соответствии с паспортом проекта, утвержденным правительством, – к концу 2019 г. Но возможности строителей неограничены и они, к сожалению, мало зависят от

решений правительства, признает федеральный чиновник.

В начале июня руководитель «Автодора» Сергей Кельбах обещал, что соглашение с концессионером по ЦКАД-4 произойдет в октябре, но до сих пор этого не случилось. «Автодор» уже не раз подвергался критике из-за ЦКАД. В 2015 г. Дмитрий Медведев объявил выговор Кельбаху, тогда же претензии к конкурсам на строительство ЦКАД возникли у Федеральной антимонопольной службы. А весной 2017 г. Счетная палата вынесла предписание «Автодору» из-за срыва сроков строительства третьего и четвертого участков ЦКАД – если госкомпания не устранил их до 30 декабря, то операции по ее счетам могут быть приостановлены, грозил аудитор Счетной палаты Валерий Богомолов.

Обсуждаются не только сроки проекта, но и смета, говорит участник переговоров. Ее увеличение в переговорах с группой ВИС не обсуждается, передал Снегуров через представителя. Затраты определены паспортом проекта и не менялись (более 90 млрд руб., около половины должен вложить инвестор), указывает представитель «Автодора».

«Автодор» требует, чтобы сначала было подписано соглашение и в проекте появился инвестор, а «потом как-то решать вопрос с переносом сроков», говорит один из участников переговоров. Но инвесторы не хотят рисковать деньгами, добавляет он. Зарубежных инвесторов можно понять: инвестиции в Россию возможны только при условии четких гарантий – в данном случае переноса сроков, говорит директор Института транспорта ВШЭ Михаил Блинкин. Летом заместитель гендиректора «Автобана» (участник консорциума «Юго-восточная магистраль») Денис Анисимов оценивал степень готовности территории к строительству ЦКАД-4 в 20%, пообещав, что компания попросит о переносе сроков завершения проекта: «Четвертый участок – это целина, это леса, болота». Представители Минтранса и «Автобана» не ответили на вопросы «Ведомостей».

Если кольцо не замкнется, то экономика проекта нарушится, предупреждает аналитик InfraOne Александра Галактионова, будут потери в трафике.

Ольга Адамчук