



DIGEST

РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

четверг, 31 мая 2018*

ПУБЛИКАЦИИ

Регулирование

Все входы расписаны 3

Какие изменения ожидаются в администрации президента

Указам добавили хозяйственного веса..... 4

Сенаторы не против расширения полномочий президента в условиях санкций

«Едиственное, что остается,— это реализовать минские договоренности» 4

Французский политолог — об отношениях между Россией и Евросоюзом

Алтайский край и Амурскую область возглавят «технократы» Сергея Кириенко 6

Президент Путин выбрал новых губернаторов из своего резерва

Государство и бизнес

Реформа закупок застряла на спецсчетах 8

Новые правила не заработают до 2019 года

ФНС перемещает центры прибыли в РФ..... 8

Служба обобщила практику злоупотреблений льготами международных соглашений

Оценки, прогнозы, статистика

Перегрев страшнее заморозков..... 10

ЦБ считает внутренние риски финансовой системы влиятельнее внешних

Чистый финансовый результат компаний растет, а рентабельность падает 10

Мониторинг прибыли

Продовольственной инфляцией движет наценка продавцов 11

Эксперты предложили прогнозировать рост цен на продовольствие по ценам производителей

Бизнес-стратегии

Дос+ покидает Петербург 13

Мобильная клиника не прижилась в регионе

Цены на одежду разоблачились..... 13

Ритейлеры стимулируют активность российских покупателей

Дмитрий Ананьев избавляется от активов в России 14

Уехавший из России банкир ищет покупателей на девелоперскую группу, типографию и агрохолдинг

Финансы

РКЦ пошли в расход 16

Экономия ЦБ дорого обходится банкам

Валютный инсайд обсудили публично 16

Стороны обменялись официальными заявлениями

Сбербанк собирает на дивиденды 17

Банк наращивает капитал и комиссии

Государство может увеличить вливания в капитал Россельхозбанка..... 18

Бюджет предусматривал поддержку госбанка в размере 5 млрд рублей, но он просит еще 10 млрд рублей

Топливо-энергетический комплекс

За «Газпромом» ходят Цугом 19

Украина начала аресты имущества монополии в Европе

Приказано не задирать 20

Правительство потребовало остановить рост цен на бензин

ЛУКОЙЛ понаблюдает за «Палмали» 20

Нефтекомпания начала банкротить парохолдинг

Металлургия

Россия вошла в золотую пятерку22

Запасы драгметалла растут рекордными темпами

Транспортные услуги и логистика

Саратову выбирают новые крылья.....23

Но приземлиться на местном аэродроме могут далеко не все

Хакерам подали машину23

Приложения каршеринга проверили на безопасность

Мега полис24

Этим летом водителей ждет существенное повышение стоимости ОСАГО

Строительство и рынок недвижимости

Девелоперы подкручивают цены.....27

Застройщики пытаются продать жилье подороже

Стройка на грани фола27

Создание инфраструктуры к ЧМ-2018 завершилось почти без провалов, но понервничать все же пришлось

РЕГУЛИРОВАНИЕ

Коммерсантъ®

Все входы расписаны

Какие изменения ожидаются в администрации президента

По сведениям “Ъ”, Владимир Путин уже на этой неделе может определиться с кадровым составом руководства администрации президента (АП). Источники “Ъ” утверждают, что основной костяк сохранится, но будут и новые назначения: например, замдиректора ФСБ Дмитрий Шальков займет вакантное место помощника президента—начальника контрольного управления, а полпред в Приволжском федеральном округе (ПФО) Михаил Бабич называется возможным сменщиком помощника президента, отвечающего за Южную Осетию, Абхазию и Украину. Будут и отставки: Кремль могут покинуть несколько помощников и советников господина Путина.

По информации нескольких источников “Ъ” в госструктурах, до конца этой недели Владимир Путин может подписать указы, определяющие состав руководства АП. По их утверждению, ряд ключевых чиновников (к таким относятся глава АП Антон Вайно и его первые заместители Алексей Громов и Сергей Кириенко) свои посты сохраняют, а кадровые маневры могут затронуть некоторых помощников и советников Владимира Путина. Собеседники “Ъ” предполагают, что в отставку уйдут советник по экономическим вопросам Сергей Глазьев, помощник Юрий Ушаков (международное сотрудничество), а также Владислав Сурков (сотрудничество с СНГ, Абхазией и Южной Осетией, а также кураторство Украины). Советник президента по экономическим вопросам едва ли будет востребован, считает высокопоставленный собеседник “Ъ” в аппарате правительства: взаимодействие господина Глазьева с финансово-экономическим блоком правительства оставляло желать лучшего, а с учетом полномочий первого вице-премьера Антона Силуанова «нужды в советах Глазьева не появится». «Я в этом (согласовании структуры АП.— “Ъ”) не участвую, указ такой не пишу»,— заявил “Ъ” сам господин Глазьев,

отказавшись от подробных комментариев.

Помощники куда более востребованы, говорит источник “Ъ”, близкий к АП, поэтому они замкнуты непосредственно на главу администрации.

По сведениям “Ъ”, новым куратором международных вопросов в АП вместо господина Ушакова станет нынешний посол РФ в Китае Андрей Денисов (о его кандидатуре “Ъ” рассказывал еще в октябре 2016 года), а на место господина Суркова претендует полпред президента в ПФО Михаил Бабич. РБК 11 мая сообщил о предстоящей отставке Владислава Суркова: источники издания утверждали, что у его команды был конфликт с силовиками, в том числе отвечавшими за контрразведку на территориях ДНР и ЛНР. Один из собеседников “Ъ”, близких к управлению президента по социально-экономическому сотрудничеству с государствами СНГ, Абхазией и Южной Осетией (его возглавляет давний соратник Владислава Суркова Олег Говорун), утверждает, что «с начала этого года Сурков практически отошел от дел на этом направлении». Однако оставит ли он свой пост, говорить преждевременно с учетом важности участка работы, подчеркивает он. При этом, как отмечает источник “Ъ”, частично признанными республиками на Кавказе уже фактически занимается новая команда. Министрство по делам Северного Кавказа в мае после кадровой ротации в правительстве возглавил Сергей Чеботарев, с 2004 года работавший в структуре АП, в том числе заместителем начальника управления президента по межрегиональным и культурным связям с зарубежными странами. На нынешнем посту, уверен источник “Ъ”, он будет действовать в связке со своим прежним руководителем в АП Владимиром Черновым (во время работы Сергея Иванова в правительстве был руководителем его секретариата). В случае если господин Сурков уйдет, близкий к Кремлю собеседник “Ъ” наиболее вероятным кандидатом на его место называет нынешнего полпреда в ПФО Михаила Бабича. Впрочем, отмечает он, на пост куратора Украины могут назначить и силовика: такой вариант можно будет рассматривать как знак того, что «на украинском направлении все плохо».

По одному из сценариев, на внешнеполитическом направлении возможна еще одна важная перемена, утверждает собеседник в одном из федеральных ведомств. По этой версии экс-спикер Госдумы Борис Грызлов, являющийся полномочным представителем России в контактной группе по урегулированию ситуации на Украине, может перейти на пост полпреда президента в Центральном федеральном округе. Среди кандидатов, которых рассматривали на этот пост,— глава управления внутренней политики президента Андрей Ярин и экс-министр строительства и ЖКХ Михаил Мень, писала газета «Ведомости». В окружении Бориса Грызлова сказали “Ъ”, что не слышали о предложении ему стать полпредом президента в ЦФО, подчеркнув, что «контактная группа остается приоритетным направлением». Несколько собеседников “Ъ” в руководстве регионов ЦФО не слышали о предстоящем назначении нового полпреда. В МИДе не в курсе перехода Бориса Грызлова на другую работу: вчера он принимал участие в очередной встрече контактной группы в Минске. По словам дипломатических собеседников “Ъ”, если информация по этому поводу подтвердится, на деятельности трехсторонней контактной группы по урегулированию ситуации на Украине это не скажется. Дипломаты напоминают, что с 27 апреля 2015 года специальным представителем России в группе является кадровый дипломат, бывший посол в Сирии Азамат Кульмухаметов, который «прекрасно ориентируется в проблематике украинского кризиса». «Спецпредставитель — это рабочая лошадка. Он вникает во все детали и тонкости, проводит линию, определяемую полномочным представителем, который, в свою очередь, подотчетен уже руководству страны»,— пояснил “Ъ” собеседник в МИД РФ.

Контактная группа, в которую входят представители Москвы, Киева и ОБСЕ, начала работу в июне 2014 года на фоне интенсивных боев на востоке Украины. В переговорах принимают участие и представители самопровозглашенных ДНР и ЛНР. Киев, впрочем, не признает их стороной переговоров и называет группу исключительно

«трехсторонней». У Москвы другой подход: российские дипломаты избегают слова «трехсторонняя», считая ДНР и ЛНР ее полноценными участниками. Изначально в состав контактной группы входили Михаил Зурабов, Леонид Кучма и Хайди Тальявини от ОБСЕ. В апреле 2015 года господин Зурабов был заменен Азаматом Кульмухаметовым. Летом того же года госпожу Тальявини сменил австрийский дипломат Мартин Сайдик. 26 декабря 2015 года Владимир Путин подписал указ о назначении Бориса Грызлова полномочным представителем РФ в контактной группе. Информированный дипломатический источник «Ъ» говорит, что позиция полпреда была введена по просьбе украинской стороны. По его словам, делегировать в группу политического тяжеловеса господина Путина попросил Петр Порошенко: «Порошенко просил повысить уровень, чтобы Кучма (экс-президент Украины Леонид Кучма представляет Киев в контактной группе.— «Ъ») не обижался».

Наконец, в АП будет занята одна из самых важных вакансий, появившаяся после перехода на работу в Белый дом помощника президента—главы контрольного управления Константина Чуйченко. Этот пост может занять статс-секретарь—замдиректора ФСБ Дмитрий Шальков — об этом «Ъ» рассказали источники, близкие к Госдуме, а также собеседник в руководстве одного из силовых ведомств. Он считается человеком, близким к председателю СКР Александру Бастрыкину: по крайней мере именно с должностью руководителя главного военного следственного управления комитета генерал-полковник юстиции Шальков перешел в 2015 году на работу в ФСБ, став единственным «невоенным» сотрудником спецслужбы (остальные заместители имеют воинские звания). Новому главе управления придется, скорее всего, подбирать кадры, поскольку вслед за господином Чуйченко уже перешел замглавы контрольного управления Анатолий Кириенко.

Иван Сафронов, Максим Иванов, Софья Самохина, Елена Черненко, Владимир Соловьев

Коммерсантъ[®] **Указам добавили хозяйственного веса**

Сенаторы не против расширения полномочий президента в условиях санкций

Совет федерации (СФ) одобрил закон, существенно расширяющий полномочия президента России. Владимир Путин сможет самостоятельно регулировать деятельность хозяйственных обществ в условиях западных санкций. Эта норма появилась во втором чтении в Госдуме, после корректировки концепции законопроекта.

Инициатива была внесена Белым домом «в связи с принятием закона "Об уполномоченном по правам потребителей финансовых услуг"» еще в мае 2014 года, но спустя четыре года на Охотном Ряду существенно изменили текст законопроекта при его подготовке ко второму чтению. Документ был принят Госдумой 24 мая и обсуждался в СФ в среду.

Одобренный закон теперь дает возможность президенту «в исключительных случаях» устанавливать «особенности создания, реорганизации, ликвидации и правового положения» хозяйственных обществ «в отдельных сферах деятельности».

В частности, это положение коснется «обязанностей по хранению, раскрытию или предоставлению информации об их деятельности, совершению сделок, включая их нотариальное удостоверение и учет, особенностей правового положения эмитентов и профессиональных участников рынка ценных бумаг, а также особенностей учета информации о ценных бумагах». Эксперты ранее отмечали, что это напоминает установление «указного права» в отдельных отраслях. Новые нормы позволят Владимиру Путину приостанавливать действие некоторых положений Гражданского кодекса, ФЗ «О рынке ценных бумаг» и некоторых других, уверены юристы (см. «Ъ» от 24 мая). Кроме того, законопроект позволяет главе государства принимать решения в области военно-технического сотрудничества (ВТС) с иностранными государствами самостоятельно, без учета отдельных требований закона о ВТС.

За одобрение инициативы проголосовали 142 сенатора, против — один. Зампред комитета СФ по

бюджету и финансовым рынкам Николай Журавлев, докладывавший по законопроекту, объяснил «Ъ», что могут значить «исключительные случаи» в тексте документа. «Речь идет о нерядовых ситуациях, выходящих за рамки обычных процедур. Пренебрегать их все в тексте невозможно, поэтому была использована более обобщенная формулировка», — сказал сенатор. Поправки, расширяющие полномочия Владимира Путина, «нацелены на повышение оперативности вступления в силу решений президента за счет упрощения формальных процедур», добавил он.

Критически к поправкам отнесся заместитель президента Федеральной палаты адвокатов России Константин Добрынин. «То, что мы видим сейчас, можно назвать началом краха структуры гражданского законодательства. Реактивная антисанкционная политика загоняет законодателей в узкую маргинальную законотворческую нишу, когда тактическое решение, закрывающее от санкций определенные отрасли или компании, медленно разрушает систему норм», — объяснил он «Ъ». Сегодня в порядке исключения необходимо одно, завтра — другое, а послезавтра мы все начинаем жить по правилам, придумываемым на ходу».

Николай Ворошилов

Коммерсантъ[®] **«Единственное, что остается, — это реализовать минские договоренности»**

Французский политолог — об отношениях между Россией и Евросоюзом

Вчера в Москве завершился форум «Примаковские чтения», участие в котором приняли эксперты из 22 стран и глава МИД РФ Сергей Лавров. В этом году темой форума стали «Риски нестабильного миропорядка», связанные в первую очередь с нарастающими противоречиями между Россией и Западом. Прояснить европейскую точку зрения по обсуждавшимся вопросам корреспондент «Ъ» Галина Дудина попросила одного из гостей, известного специалиста по России, директора Французского института

международных отношений IFRI Тома Гомара.

«Говорить о единстве Евросоюза по России было бы преувеличением»

— Немецкий дипломат Вольфганг Ишингер на чтениях озвучил идею отмены краткосрочных шенгенских виз для россиян — тем более что их уже отменили для украинцев и турок. Вы такую идею поддерживаете?

— Эту идею действительно стоило бы рассмотреть — тем самым Евросоюз показал бы, что не настроен против россиян. Другое дело, что политический климат сегодня настолько деградировал...

— Но в принципе такая постановка вопроса возможна?

— Такая перспектива серьезно обсуждалась в начале 2000-х годов, когда Россия и ЕС вели переговоры о так называемых четырех общих пространствах (в экономике, внешней и внутренней безопасности, а также науке, образовании и культуре.— “Ъ”). И представители гражданского общества в Европе и в России по-прежнему настроены на то, чтобы развивать деловое, интеллектуальное, культурное сотрудничество. Парадокс заключается в том, что, с одной стороны, мы ощущаем культурную близость и взаимодополняемость наших экономик, а с другой — чувствуем себя в тупике из-за несочетаемости политических убеждений и роста стратегической напряженности.

— По мнению еще одной участницы форума, американского профессора политологии Кимберли Мартен из Барнард-колледжа Колумбийского университета, Россия заставила Евросоюз сплотиться перед общей угрозой. Вы согласны с таким видением?

— Нет. В последние годы перед Евросоюзом встали несколько серьезных вызовов: это кризис евро, «Брексит» и миграционный кризис. И вот эти внутренние вызовы имеют для ЕС куда большее значение, чем антиевропейский дискурс, который можно услышать в Москве. Думаю, говорить о единстве (как, впрочем, и о разобщенности) Евросоюза по России было бы преувеличением. В том, что касается Украины, дестабилизации Донбасса и необходимого ответа, общее понимание действительно есть. Но акценты в Варшаве, Париже, Риме и Берлине расставляют по-разному.

— Из уст российских участников чтений звучали упреки в адрес Евросоюза — в высокомерии, нежелании учитывать российские

интересы. Насколько они справедливы?

— Они в какой-то мере справедливы. Исторически Евросоюз поддерживал интеграционные процессы в любом регионе мира — но не на постсоветском пространстве. Вспомните об инициативе Владимира Путина 2002 года, когда тот предлагал укреплять сотрудничество между Евросоюзом и Россией, Беларуссией и Казахстаном. Уже тогда в ЕС об этом и слышать не хотели.

— Почему? Стало страшно?

— Скорее неинтересно. Политические ресурсы были тогда брошены на подготовку к новой волне расширения, когда сразу восемь стран (Чехия, Эстония, Венгрия, Литва, Латвия, Польша, Словакия и Словения.— “Ъ”) вступили и в ЕС, и в НАТО, причем ряд из них стремились тем самым избежать влияния со стороны России. В итоге проект региональной интеграции разбился об «оранжевую революцию» 2004 года на Украине — в Москве в ней увидели попытку Запада подорвать ее интеграционные устремления. Я немного упрощаю, но схема такая.

«Это министр иностранных дел, у него работа такая»

— Второй день работы форума открывал глава МИД РФ Сергей Лавров. Он изложил позицию ЕС так: «Мы очень хотим нормализовать отношения с Россией, но надо урегулировать украинский кризис». Значит, все упирается в Украину?

— Не думаю. Отношения между Россией и Евросоюзом сегодня осложняют две вещи. Во-первых, санкции и контрсанкции. Нельзя забывать, что, с точки зрения Европы, аннексия Крыма (даже если Москва не нравится такое определение) и дестабилизация Донбасса представляют серьезную угрозу для европейской безопасности, так что санкции возникли не на пустом месте. Во-вторых, нельзя забывать о том, что Россия оказывает недвусмысленную политическую поддержку тем политическим силам в ЕС, которые выступают против европейского проекта. Вот два фактора, которые независимо от взаимного желания нащупать общие интересы значительно затрудняют поиск выхода из тупика.

— Так что же делать?

— Единственное, что остается,— это неустанно пытаться реализовать минские договоренности. Проблема в том, что в ожидании предстоящих в 2019 году президентских выборов

на Украине ни Москва, ни Киев этого по-настоящему не хотят. Хотя можно было бы попытаться как-то ускорить ход вещей — как раз на это рассчитывают Берлин и Париж. Ну или принять тот факт, что до выборов ничего не изменится.

— В своей речи Сергей Лавров также отметил, что в сегодняшнем нестабильном мире, «чтобы уверенно стоять на ногах, нужно быть не только крепким и сильным, но и открытым». Вы полагаете, Россия сегодня открытая страна?

— Смотря что брать за точку отсчета. По сравнению с 1991 годом Россия, конечно, стала куда более открытой. Если вести отсчет с 2000-х, то точка зрения может быть другой. Проблема России заключается в том, что, с одной стороны, здесь есть люди, которые много путешествуют или стремятся путешествовать, которые открыты миру, открыты для отмены виз, интеллектуальных и бизнес-связей, и с другой — есть стратегический политический дискурс, провозглашающий автаркию, обособленность и самодостаточность страны. И неслучайно один из чиновников в журнале «Россия в глобальной политике» пишет, что России «предстоит сто лет геополитического одиночества» (Владислав Сурков в статье «Одиночество полукровки». — “Ъ”). Думаю, что в политическом руководстве России есть люди, которые полагают, что ваша страна способна и дальше выжить без союзников, выступая за самобытность, избирательное применение международного права, бросая вызов существующему миропорядку.

— Как же тогда понимать заявление нашего министра, призывающего к открытости?

— Это министр иностранных дел, у него работа такая — призывать к сотрудничеству. В то же время он сам отметил, что говорить о сближении России и Евросоюза сейчас сложно,— и это хорошая иллюстрация существующих противоречий.

«Перед официальными визитами президент Макрон встречается со специалистами по стране»

— На прошлой неделе одним из главных гостей Петербургского международного экономического форума стал президент Франции Эммануэль Макрон. Вместе с Владимиром Путиным он принял участие в первом заседании координационного совета российско-французского форума «Трианонский диалог». Вы ведь тоже там были как один из 15

французских участников этого совета?

— Да, президент Макрон пригласил 15 членов совета с французской стороны вместе с его делегацией принять участие и в форуме, и в запуске «Трианонского диалога».

— У вас была возможность пообщаться с ним перед поездкой?

— Да, но не в рамках «Диалога». Перед официальными визитами президент Макрон встречается с экспертами и интеллектуалами, специалистами по той стране, которую он собирается посетить, будь то США, Китай или Россия. Так что мы виделись перед визитом, затем французский президент настоял, чтобы две делегации провели короткую протокольную общую встречу с двумя президентами, где Эмманюэль Макрон рассказал, какое значение он придает инициативе «Диалога», а Владимир Путин, в свою очередь, напомнил, что это была французская инициатива, так что мы же теперь должны способствовать, чтобы она состоялась. Наконец, уже на обратном пути президент обсудил с нами впечатления от визита.

— Между тем во время президентской кампании складывалось ощущение, что Эмманюэль Макрон настроен в адрес Москвы довольно критически. А потом он пригласил в Париж Владимира Путина, предложил «Трианонский диалог» и приехал в Петербург. Он смягчил свои позиции?

— Я бы не сказал, что он был настроен критически. Это в Москве тогда ставили на другого кандидата и не смогли всерьез оценить феномен Макрона, принимая в марте 2017 года в Кремле не его, а Марин Ле Пен.

Сегодня президент Макрон выступает за то, чтобы удержать связи России с Европой. И эту позицию он занимал и до, и после визита в Петербург. И даже по Сирии, несмотря на расхождения в позициях, по итогам переговоров удалось договориться о создании механизма двусторонней координации для выработки общей повестки дискуссий, которые ведут «малая группа» (Франция, США, Великобритания, Иордания, Саудовская Аравия) и астанинская группа.

— Вы верите в успех «Трианонского диалога»?

— Приходится быть одновременно амбициозным и реалистичным. Все хотят, чтобы эта инициатива увенчалась успехом, в

то же время средства ограничены. Мы не сможем за несколько дней изменить образ России во Франции и образ Франции в России. Но нужно шаг за шагом реализовывать эту инициативу, особенно в том, что касается работы с молодежью, школьных и университетских обменов, изучения языка.

«Если закон пройдет, ряд компаний наверняка покинут Россию»

— Вы один из ведущих специалистов по России во Франции. Год назад, после выборов во Франции, вы говорили в интервью «Ъ», что главное, что предстоит сделать новому президенту в диалоге с Москвой,— это оздоровить двусторонние отношения, перевернуть страницу и попытаться преодолеть негатив предвыборного периода. За год это удалось?

— И да и нет. После встречи в Трианоне президентов Макрона и Путина казалось, что появилась реальное желание двух лидеров установить и личные, и рабочие отношения. Затем наступило некоторое разочарование — в том числе на фоне развития ситуации в Сирии, скандала вокруг «дела Скрипаля». В то же время, несмотря на санкции и контрсанкции, французы продолжают инвестировать в российскую экономику и остаются в числе ключевых европейских инвесторов. И то, что французский бизнес не покинул Россию,— это свидетельство того, что, несмотря на прямые или косвенные попытки со стороны США затруднить это сотрудничество, мы готовы его продолжать. Думаю, что Эмманюэль Макрон ничего не забыл, но трезво смотрит на вещи и готов идти вперед.

— Между тем в среду Совет федерации РФ одобрил закон, дополняющий Уголовный кодекс новой статьей об ответственности за исполнение антироссийских санкций. Это угроза для французского бизнеса?

— И не только для французского. Если этот закон пройдет в такой редакции, то как минимум для ряда секторов экономики это обернется уходом с российского рынка европейского бизнеса.

— В предупредительном порядке или после первых судебных решений?

— Хороший вопрос. Могу только сказать, что тревога бизнесменов небеспочвенна и, если закон пройдет, ряд компаний наверняка покинут Россию. Не могу называть компании, но ряд руководителей французских предприятий заранее обозначили такую позицию.

— Есть ведь еще новый пакет санкций со стороны США, который также может затронуть французский бизнес в России. Французский президент не может пролоббировать закон, который защищал бы европейские компании от экстерриториального действия американских санкций?

— Если у какой-то компании уже много лет есть значительные бизнес-интересы в США, то на самом деле президент Франции мало что может предложить. И вопрос к самим компаниям, какой рынок им важнее. Американский, российский или, скажем, иранский. Зависит от компании.

Многие компании, как и политические элиты во Франции, по-прежнему настроены на сотрудничество с Россией. Но если вы сравниваете товарооборот между ЕС и Россией (около €200 млрд) и ЕС и США (около €600 млрд) или Францией и Россией и Францией и США — вы видите разницу. Неудивительно, что многие во Франции больше интересуются США. Но я верю в неустанный последовательную работу. За три года мы ничего кардинально не изменим, принимая во внимание ситуацию в российской экономике, но нужно шаг за шагом над этим работать.

Галина Дудина

ВЕДОМОСТИ

Алтайский край и Амурскую область возглавят «технократы»

Сергея Кириенко

Президент Путин выбрал новых губернаторов из своего резерва

Владимир Путин в среду продолжил работать с «региональной проблематикой», сказал журналистам его пресс-секретарь Дмитрий Песков. Президент принял досрочную отставку губернатора Алтайского края Александра Карлина и заполнил аналогичную вакансию в Амурской области, образовавшуюся 11 дней назад после перехода в правительство ее бывшего руководителя Александра Козлова. Врио губернатора до выборов 9 сентября назначены соответственно вице-губернатор Красноярского края Виктор Томенко

и сотрудник компании «Сибур» Василий Орлов.

47-летний Томенко до 2010 г. работал в структурах «Норникеля». Выходцем из этой компании был и экс-губернатор Красноярского края, бывший вице-премьер Александр Хлопонин, но он никакого отношения к назначению Томенко не имел, говорит близкий к Кремлю собеседник «Ведомостей». На это решение повлияли два обстоятельства, поясняет он: с одной стороны, Томенко не вписался в новую политическую реальность Красноярского края при врио губернатора Александре Уссе, а с другой – не было других серьезных претендентов на должность руководителя Алтайского края. Томенко на протяжении нескольких лет присутствовал в президентском кадровом резерве и рассматривался на пост губернатора в одном из регионов еще до прихода Усса на пост врио губернатора, возражает другой близкий к Кремлю собеседник «Ведомостей». «Усс сам попросил Томенко остаться и работать председателем правительства. Так что все спекуляции не соответствуют действительности», – говорит политолог Евгений Минченко.

43-летний Орлов в 2012–2015 гг. работал министром экономики Амурской области, после назначения губернатором Козлова перешел в «Сибур», который вместе с «Газпромом» создает в регионе крупнейший газохимический кластер. «Сибур» и полпред президента в Дальневосточном округе Юрий Трутнев могли иметь отношение к назначению Орлова, не исключает Минченко. Это не так, утверждает близкий к Кремлю человек: по его сведениям, способствовать назначению Орлова могла амурская компания «Петропавловск» – крупнейший в регионе добытчик золота. Некоторые ее сотрудники в хороших отношениях с руководством внутриполитического блока Кремля, говорит собеседник. «Петропавловск» – «не делатель губернаторов», не соглашается другой близкий к Кремлю человек.

Связывать Томенко и Орлова с бизнес-интересами не стоит: все люди, назначаемые на ключевые посты, прекрасно ориентируются, кто есть кто внутри политического класса, говорит политолог Андрей Колядин. Важно то, что оба принадлежат к одной из трех групп, из которых сейчас назначают губернаторов, – они представители программы по продвижению молодых во власть, предложенной

первым замруководителя администрации президента Сергеем Кириенко, отмечает эксперт. Томенко в 2017 г. учился в организованной при поддержке администрации «школе губернаторов» РАНХиГС, известной необычными «командообразующими» испытаниями. Орлов участвовал в организованном администрацией кадровом конкурсе «Лидеры России». «При подборе кандидатов это один из плюсовиков. То есть не решающий фактор, но заметное конкурентное преимущество», – отмечает Минченко.

Светлана Бочарова

ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС

Коммерсантъ[®] **Реформа закупок** **застряла на** **спецсчетах**

Новые правила не заработают до 2019 года

Минфин вчера впервые официально подтвердил, что с 1 июля масштабная реформа инфраструктуры электронных госзакупок откладывается минимум до 2019 года. Власти не успевают отобрать для работы по закону 44-ФЗ уполномоченные банки и торговые площадки, в том числе для закупок у малого и среднего бизнеса (МСП). Отсутствие нового пула операторов и финансовой модели их функционирования делает невозможными закупки госкомпаний у МСП, говорят в Минфине. А отсрочка же реформы потребует очередных законодательных изменений, что ставит под угрозу ее реализацию.

Как сообщила «Ъ» пресс-служба Минфина, регулятор предложил Белому дому отложить минимум до 1 января 2019 года запуск схемы по размещению на спецсчетах в уполномоченных банках средств поставщиков для обеспечения заявок на участие в госзакупках и закупках госкомпаний у МСП. Внедрить новую экономическую модель к 1 июля власти не успевают. 16 мая 2018 года Минфин внес в правительство проект постановления об установлении требований к банкам, уполномоченным открывать спецсчета, они идентичны требованиям к банкам для размещения на депозитах средств бюджета, пояснили в Минфине (то есть пул банков де-факто отобран). Нерешенным остается вопрос о «требованиях, касающихся порядка взаимодействия банков и участников закупок», их предлагается установить с 1 января 2019 года, уточнили в Минфине, а не с 1 июля 2018 года, как ожидали участники рынка.

Напомним, 1 июля вступают в силу поправки к закону о госзакупках (44-ФЗ), который вводит вместо бесплатного участия поставщиков в электронных процедурах и финансирования площадок за счет процентов от размещения на их счетах средств

обеспечения заявок новую экономическую модель. Операторам, отобранным для организации госзакупок, будет разрешено взимать плату с победителя, но запрещено размещать на счетах средства поставщиков. Все участники торгов должны открыть для этого спецсчета в уполномоченных банках. Как выяснилось вчера, новая финансовая модель будет применяться операторами, которых правительство отберет по новым требованиям. «До начала функционирования новых операторов электронные закупки проводятся на действующих в настоящее время площадках с применением действующей финансовой модели», — заявили в Минфине.

Таким образом, отбор операторов, который также ожидался к 1 июля, может не проводиться вплоть до 2019 года, когда должны быть утверждены требования по их взаимодействию с банками, и даже этот срок остается предметом острых дискуссий. Бизнес-омбудсмен Борис Титов в опубликованном во время ПМЭФ докладе президенту предложил отложить внедрение спецсчетов на два-три года. В докладе говорится, что у правительства «нет понимания, как поставщики будут получать проценты за то время, пока деньги находятся на спецсчете», и какова будет стоимость открытия спецсчетов. 29 мая в письме Антону Силуанову господин Титов просил отсрочить новый порядок хотя бы до 1 июля 2019 года, отметив, что интеграция банков с операторами также потребует времени.

По оценке заместителя главы Федерального казначейства Анны Катамадзе, к 1 июля к интеграции с Единой информационной системой закупок будут готовы все шесть действующих операторов по 44-ФЗ, и с 1 июля в действие вступит часть реформы, касающаяся электронных процедур. В полном же объеме реформа будет реализована в 2019 году, подтвердила она. В Минфине при этом «Ъ» сообщили, что проведение электронных закупок у МСП должно осуществляться на «новых» операторах электронных площадок и возможность работы с действующими операторами в 223-ФЗ не предусмотрена.

Участники рынка отмечают, что в итоге операторы продолжат работу

по менее жестким, чем предусмотрено для отбора, требованиям, а для отсрочки вступающих в силу поправок к законодательству о закупках потребуются новые поправки, что может привести к продолжению пробуксовки реформы

Анна Пушкарская, Санкт-Петербург

Коммерсантъ[®] **ФНС перемещает** **центры прибыли в** **РФ**

Служба обобщила практику злоупотреблений льготами международных соглашений

Как стало известно «Ъ», Федеральная налоговая служба (ФНС) подготовила информационное письмо о практике пресечения неправомерного получения преференций по соглашениям об избежании двойного налогообложения. Для получения права пользоваться льготами таких соглашений компаниям необходимо доказывать, что они действительно инвестируют в российскую экономику, что их сделки обоснованны, а вовлечение иностранных компаний базируется «на разумности выбора и обоснованности предпринимательского риска».

Как следует из письма ФНС «О практике рассмотрения споров по применению концепции лица, имеющего фактическое право на доход (бенефициарного собственника)» (есть у «Ъ»), по тяжбам, в которых налоговики заявляют о злоупотреблениях нормами международных налоговых соглашений, уже сформирована заметная правоприменительная практика. Ее сложно назвать слишком комфортной для предпринимателей, но активность ФНС в этой сфере определена поручениями президента по программе деофшоризации экономики.

Как пояснили «Ъ» в ФНС, это уже второе письмо по данной теме. В основу сформированных правовых позиций легло около 20 значимых споров. Новое письмо службы отражает важные тенденции,

уточняют в ФНС: оно базируется на принципе места экономического формирования центра прибыли.

По словам собеседника в ФНС, споры иллюстрируют, что преференции не предоставляются, если сделки имеют целью перевод прибыли из-под налогообложения в низконалоговую юрисдикцию.

«В этом случае концепция бенефициарного собственника используется как универсальное средство борьбы со злоупотреблениями. Кроме того, суды дали четкую оценку экономического присутствия — должны быть инвестиции в экономику той юрисдикции, в которой находится компания. Холдинговая деятельность иностранной компании — получателя дохода из России должна иметь признак самостоятельности, быть активной», — говорит он.

Прежде всего, что показано в письме, в такого рода делах суды предпочитают исходить из принципа преобладания сущности над формой. Освобождения или льготных ставок налогов не стоит ждать тем, кто переводит доход резиденту другого государства, который фактически является подставным лицом и бенефициаром дохода. Кроме того, указывает ФНС, соглашения об избежании двойного налогообложения не работают в случаях, когда стоящие за предоставлением финансирования и выплатой дохода отношения не связаны с привлечением иностранного капитала в российскую экономику, а все действия участников направлены лишь на создание удобного налогового режима.

ФНС доводит до своих региональных управлений и межрегиональных инспекций понимание того, что государство — источник дохода не обязано в силу международных соглашений отказываться от прав на его налогообложение только лишь потому, что он получен резидентом страны, с которой действует соглашение.

Это касается как споров о правомерности применения самих льгот, так и схем по выводу средств в офшоры. Главным в спорах с налоговиками становится оценка деловой цели и правильной квалификации сделок.

Как следует из письма, подозрительным ФНС считает и «искусственное привлечение» иностранной организации — резидента государства, с которым у РФ есть соглашение. Компании должны обосновывать

необходимость совершения сделок с вовлечением иностранных структур, «а также предоставлять доказательства разумности сделанного выбора и обоснованности предпринимательского риска». В случае создания иностранной компании российским игроком особое внимание уделяется оценке ее финансово-хозяйственной деятельности. Если налоговики не видят за ней предпринимательской деятельности, они определяют ее в качестве технической. При этом только инвестиции в деятельность компаний группы не будут считаться самостоятельным предпринимательством.

Предпринимателям надо доказывать самостоятельную деятельность и то, что получаемый доход используется для создания экономического центра прибыли в иностранном государстве или же что иностранный капитал действительно поступает в российскую экономику. Доход от оказания информационно-консультационных услуг, положительная курсовая разница от купли-продажи валюты, доход в виде высокой процентной ставки по вкладам, разовая покупка привилегированных акций, владение акциями и долями аффилированных компаний признаются несущественными. Кроме того, осуществление операций по приобретению долей компаний не признается подтверждением ведения инвестиционной деятельности в случае, если иностранная компания не принимает участия в деятельности своих приобретений. «Пустые» протоколы собрания совета директоров без конкретных деловых целей и задач также считаются ФНС несущественными.

В качестве примеров ФНС на восьми листах приводит конкретные случаи злоупотреблений. Это в том числе сделки по делу ПАО «Владимирская энергосбытовая компания» (купля-продажа доли в уставном капитале через кипрскую компанию и дальнейшая выплата дивидендов компании, зарегистрированной на Британских Виргинских островах); спор по делу ОАО «Шахта "Полосухинская"» (передача собственности на акции за пределы РФ), тяжба с ООО «Аукционная компания "Союзпушнина"» (иностранная компания — получатель дивидендов выступала в качестве посредника).

Татьяна Гришина

ОЦЕНКИ, ПРОГНОЗЫ, СТАТИСТИКА

Коммерсантъ® Перегрев страшнее заморозков

ЦБ считает внутренние риски финансовой системы влиятельнее внешних

Новые санкционные риски не оказали прямого негативного воздействия на финансовую систему РФ, констатирует ЦБ в обзоре финансовой стабильности за первый квартал 2018 года, несмотря на выход части нерезидентов из госдолга и рост волатильности на внешних рынках. По расчетам ЦБ, кредитный рынок, видимо завершающий адаптацию к новым условиям, по-прежнему находится в восходящей фазе, причем Банк России продолжает ограничивать темпы роста его наиболее рискованных сегментов.

Очередной «Обзор финансовой стабильности» вчера в Банке России представила первый зампред ЦБ Ксения Юдаева. Отдельно в майском обзоре, преимущественно касающемся финрынков в первом квартале, интересен анализ реакции на внешний шок — расширение США санкций против отдельных игроков в РФ. Однако на деле ЦБ подробнее анализирует внутренние риски финансовой системы РФ — они определяют тренды в большей степени, чем внешние шоки, и эндогенные риски, видимо, в будущем важнее.

Апрельское расширение санкций (вернее, завышенные их ожидания) привело к сокращению доли нерезидентов на рынке ОФЗ до 31%, продажи госдолга составили около 100 млрд руб., но потери от ухода нерезидентов оказались в итоге невелики — это сдвиг кривой доходности по ОФЗ на 20 процентных пунктов вниз (на пике — на 50–60 п. п.) и снижение капитализации Московской биржи на 1,5% (с пиком декапитализации в 8,3% за сутки). Дефицита валютной ликвидности не наблюдалось, а физлица выступали нетто-продавцом валюты. Судя по всему, сыграли роль и многомесячный тренд на девальгацию депозитов, и наращивание физлицами расходов в ожидании нестабильности на финрынках — долгосрочные запасы наличных в РФ, видимо, по-прежнему в значительной степени

хранятся физлицами в валюте. ЦБ, видимо, ожидал более сильного эффекта: 23 апреля регулятор разрешил банкам не пересматривать оценки по «санкционным» заемщикам до конца 2018 года.

В банковской сфере уже очевидно завершение двухлетней адаптации кредитного рынка к новым условиям — наиболее интересные ее моменты зафиксированы ЦБ в отчете. Так, в начале 2018 года стабилизировалась разница по новым кредитам и депозитам физлиц для крупных банков (по юрлицам она медленно растет со второго квартала 2017 года). Чистые процентные доходы по операциям с физлицами у банков в первом квартале год к году выросли более чем в полтора раза, с юрлицами — сократились на четверть, в целом чистый процентный доход банков в первом квартале год к году снизился. ЦБ отмечает также продолжение очень быстрого роста краткосрочных депозитов в общем их объеме — он начался еще в начале 2017 года, сейчас доля превышает 55%. Хотя однозначно нельзя предсказывать сокращение чистых процентных доходов банков в связи с предстоящей нейтральной денежно-кредитной политикой ЦБ, регулятор скорее ставит на это, ссылаясь на мировой опыт развивающихся рынков 2015–2017 годов. Отметим, показатели по топ-30 и менее крупным банкам существенно расходятся.

Общее небольшое ухудшение качества кредитных портфелей банков с 1 октября 2017 года по 1 апреля 2018 года в ЦБ полностью относят к санируемым банкам, оно концентрируется в основном в сфере строительства и недвижимости. По словам Ксении Юдаевой, это в значительной части реализовавшийся валютный риск по кредитам, выданным до осени 2014 года. ЦБ констатирует рост кредитного портфеля темпами, сравнимыми с ростом ВВП, отмечает сокращение внешнего корпоративного долга к ВВП и продолжает оценивать фазу кредитного цикла как положительную. Политика ограничений ЦБ банков в наиболее рискованных секторах рынка продолжается. Так, ускорение роста на рынке необеспеченного потребкредита, где крупные банки достаточно активно теснят специализированные, — уже

свершившийся факт, в первом квартале сегмент рос на 14% год к году при темпах роста доходов населения в 5,8%. Второй постепенно перегревающийся сегмент — ипотека, для нее ЦБ с января уже ужесточил требования по резервированию при первоначальном взносе менее 20%. В первом квартале тем не менее доля таких кредитов составляла фантастические 44%.

Риски прочих секторов в обзоре существенно ниже. ЦБ приводит систематизированные данные по «параллельной банковской системе» (shadow banking) в методологии Совета по финансовой стабильности за 2014–2016 годы — сектор был достаточно стабилен и по объемам, и по структуре до 2016 года (3% всей финсистемы, 4,4 трлн руб.), в 2017 году рос быстрее (на 5%, до 4,7 трлн руб.). По-прежнему главная его составляющая — лизинг, более 50% системы (в мире — 7%), и ЦБ продолжает настаивать на необходимости его мягкого регулирования. Еще один сегмент shadow banking, брокеров, ЦБ уже начал осторожно регулировать и планирует ввести для них пороговое значение аналога банковского норматива Н27, краткосрочной ликвидности.

Дмитрий Бутрин

Коммерсантъ® Чистый финансовый результат компаний растет, а рентабельность падает

Мониторинг прибыли

Статистика Росстата показывает годовой рост чистого финансового результата организаций (не включает малый бизнес, финансовые организации и госструктуры) на 4,7% в первом квартале 2018 года. Основное увеличение прибыли компаний до налогообложения пришлось на январь, в феврале показатель был ниже, а в марте — на уровне того же месяца 2017 года (см. график). Если

год назад чистый финрезультат (прибыль минус убыток) формировался из увеличения прибыли на 5,6% и убытков — на 8,6%, то в первом квартале 2018 года прибыль выросла на 3,6% при фактически неизменных убытках. Доля же прибыльных организаций за год сократилась на 0,7 процентного пункта (п. п.) — до 65,1%. Число банкротств в первом квартале текущего года увеличилось на 4% в годовом выражении, оценили в ЦМАКП (см. “Ъ” от 22 мая).

В отраслевом разрезе наибольший рост прибыли фиксируется в добыче полезных ископаемых (на 38,5%), конкретнее — нефти и газа (70,3%). Однако доля убыточных компаний в секторе за год выросла на 1,8 п. п., до 61,8%. В обработке показатель увеличился лишь на 2,1%, после снижения на 15,6% год назад, а доля прибыльных компаний снизилась до 66,9% против 67,7% в первом квартале 2017 года. В сельском хозяйстве чистый финрезультат снизился на 15% (в 2017 году — на 22,6%), а убыточными стали 23,6% предприятий (19,2% год назад). Статистика Росстата динамики прибыли в строительстве не наблюдает, так как в отрасли слишком много банкротств, а Росстат сравнивает финрезультат по сопоставимому кругу организаций. Впрочем, в первом квартале 2018 года в строительстве ведомство зафиксировало прибыль в 400 млн руб. (год назад — убыток в 9,5 млрд руб.) при неизменной доле убыточных компаний.

Заметим, что, по оценкам Центра развития ВШЭ, рентабельность в экономике (отношение прибыли к обороту) в целом в январе-феврале 2018 года снизилась до 6,5% (минимум января-февраля в последние четыре года) и, судя по статистике прибыли, продолжила снижаться. Лидировал добывающий сектор, где средняя рентабельность составляла 20%, а средний показатель в обработке был на уровне 5,9%, хотя двузначные результаты показывали химия (16,9%), металлургия (19,6%) и производство бумаги и бумажных изделий (16,2%).

Алексей Шаповалов

ВЕДОМОСТИ

Продовольственно й инфляцией

двигает наценки

продавцов

Эксперты предложили прогнозировать рост цен на продовольствие по ценам производителей

Рост или падение цен производителей продуктов приводит к соответствующему изменению потребительских цен не сразу, а через 2–3 квартала, выяснил главный экономист «ВТБ капитала» по России Александр Исаков. Это позволяет точнее прогнозировать потребительскую инфляцию, уверен он.

Все дело в розничной наценке, которая позволяет продавцам в краткосрочной перспективе компенсировать волатильность цен производителей, отмечается в обзоре «ВТБ капитала».

Например, уровень инфляции во второй половине 2015 г. (больше 15%) в основном был результатом восстановления нормального уровня розничных наценок, считает Исаков: после обвала рубля в 2014 г. цены производителей выросли, но наценка на продовольствие снижалась вплоть до конца 2014 г., а в 2015 г., когда производители перестали увеличивать цены, росла до максимума в IV квартале 2015 г.

Величина наценки зависит от многих факторов, что препятствует полному переходу инфляции производителей в инфляцию потребителей, отмечают аналитики «ВТБ капитала». Самая маленькая наценка у белого хлеба — меньше 4% от розничной цены, так как это товар первой необходимости. Минимальна наценка и у товаров с небольшим сроком хранения — хлеб, сыр, молочные продукты. Возможно, продукты с маленьким сроком хранения привлекают основной поток посетителей, также есть риск истечения срока годности, рассуждают аналитики «ВТБ капитала». Самая большая наценка — у минеральной воды, более 56%, пишут аналитики: на производство минеральной воды уходит всего 1,5–5 руб. за литр, поэтому ритейлеры могут выставить потребителю и 30 руб. за литр. А также — у вин, соли, кофе, соков, рассчитали аналитики «ВТБ капитала». Зависят наценки и от других факторов — например, производитель в контракте на

поставку может ограничить частоту пересмотра цены.

Цена зависит от категории, качества и среднерыночной цены товара, спроса со стороны покупателей и предложения поставщиков, перечисляет представитель Х5. На товары первой необходимости и самые свежие продукты наценка минимальна, вплоть до нуля, а на премиальные товары может быть высокой, говорит он. На социально значимые товары наценка и вовсе не может превышать 10% по закону, напоминает сотрудник одного из крупнейших ритейлеров, а остальные товары это, как правило, компенсируют — наценка на них выше, поскольку даже при 10% продавец ничего не зарабатывает на товаре и даже несет потери. Например, в «Магните» наценка на товары первой необходимости может быть отрицательной, говорит представитель компании. В среднем наценка на продовольствие — около 20%, рассказывает сотрудник одного из крупнейших ритейлеров. Это подтверждают и расчеты экономистов «ВТБ капитала», по оценкам которых в среднем наценка составляет 20–30%.

Розничная цена на продукты действительно связана с изменением цен производителей, но есть и другие факторы — доходы населения, импорт, связанный с валютным курсом, говорит ведущий экономист ЦМАКПа Игорь Поляков. Ситуация с ценами на продовольствие сложнее, рассуждает главный экономист БКС Владимир Тихомиров: их, как правило, определяют цены на овощи и фрукты, а они подвержены влиянию сезонности. Также продовольственные цены зависят от доли импорта, продолжает он: даже если запасы урожая не исчерпаны, а стоимость импортной продукции из-за ослабления рубля растёт, цены внутренних производителей следуют за зарубежными, а не наоборот.

Лаг в полгода на первый взгляд кажется слишком большим, считает Поляков: обычно розница быстрее реагирует на волатильность оптовых цен. «Мы действительно стараемся нивелировать скачки цен производителей и закладываем на это довольно длительное время», — спорит сотрудник одного из крупнейших ритейлеров. Такой механизм работы с ценами, по словам представителя Х5, позволяет ритейлерам не сразу транслировать на полку повышение поставщиками закупочных цен: например, в прошлом году компания смягчила закупочную инфляцию на молоко и молочную продукцию. В 2017 г. цены у поставщиков молока выросли примерно на 9%, кислomолочной

продукции – почти на 8%, сыров – более чем на 10%, а, например, в магазинах «Пятерочка» эти продукты подорожали не более чем на 6%.

Татьяна Ломская, Елизавета
Базанова, Анна Холявко

БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ

Коммерсантъ® Дос+ покидает Петербург

Мобильная клиника не прижилась в регионе

Сервису по вызову врача на дом Dос+ не удалось вывести свои услуги за пределы Москвы. Проработав полтора года в Санкт-Петербурге, компания отказалась от продвижения в городе из-за низкого спроса. В Dос+ хотят развивать и телемедицинские услуги, но этот рынок еще не до конца законодательно урегулирован, а конкуренция на нем уже высока.

Мобильная клиника Dос+ предупредила клиентов в Санкт-Петербурге о том, что с 1 июня услуга по вызову врача на дом будет недоступна: «Мы старались до последнего предотвратить это, но спрос оказался небольшим». В компании поясняют, что врачей Dос+ можно будет вызвать на дом до конца мая, после чего в Петербурге будут доступны только онлайн-консультации. «Мы сосредоточим усилия на развитии телемедицины по всему миру, технологических разработках и вызове врача на дом в Москве», — добавили в Dос+.

Как пояснили «Ъ» в компании, выход на рынок Санкт-Петербурга был для Dос+ тестом, и рост получился недостаточным. Мобильная клиника запустила вызов врача на дом в этом городе в ноябре 2016 года. В Москве к этому моменту сервис обслужил 20 тыс. вызовов. В компании предполагали, что рынок Петербурга будет втрое меньше, и планировали на старте проекта организовать работу нескольких десятков врачей, а в будущем довести их число до 100. В Dос+ отказались называть итоговое число специалистов, а также количество вызовов на момент закрытия проекта.

Сервис Dос+ создан в 2015 году для вызова врача на дом через сайт, мобильное приложение и собственный call-центр. Среди его совладельцев — гендиректор OneTwoTrip Михаил Соколов, сооснователь Lamoda Флориан Янсен и сооснователь KupiVIP Дамиан Доберштейн.

По словам гендиректора Ondoc (основан в Петербурге) Александра

Константинова, в этом городе рынок медицинских услуг «более пассивный», чем в Москве, что снижает спрос и на мобильные клиники и телемедицинские сервисы. Он отмечает, что у его компании около 170 тыс. пользователей, из которых только 35% — жители Санкт-Петербурга. «При этом мы работаем не с первичным потоком клиентов, а с уже известными в городе клиниками и их пациентами», — поясняет господин Константинов.

Источник «Ъ» на рынке медицинских услуг отмечает, что полутора лет достаточно для того, чтобы раскрутиться, особенно с учетом активных вложений Dос+ в рекламу. Возможно, компании следовало больше внимания уделять ценовой политике, добавляет собеседник «Ъ». По данным Dос+, стоимость вызова терапевта на дом в Санкт-Петербурге начинается от 2 тыс. руб., в Москве — от 2,9 тыс. руб. Причем в начале проекта в 2016 году цены в Санкт-Петербурге и Москве были от 1,8 тыс. и 2 тыс. руб. соответственно.

По мнению одного из основателей «Доктор на работе» Ильи Куприянова, провал в Санкт-Петербурге вынуждает Dос+ менять бизнес-модель, которая исходно представляла собой именно сервис по вызову врача на дом. «Вероятно, основатели обещали инвесторам масштабировать услугу по всей стране», — предполагает господин Куприянов. По его словам, в других регионах спрос на такой сервис еще меньше, чем в Санкт-Петербурге. В результате, по мнению эксперта, компания уходит в сегмент телемедицины, который пока до конца законодательно не урегулирован, но конкуренция на нем уже высока.

Мария Котова

Коммерсантъ® Цены на одежду разоблачились

Ритейлеры активны покупателей стимулируют российских

Международные одежные бренды стали массово добавлять в ассортимент своих российских магазинов позиции с более

доступными ценами. Тем самым они пытаются остановить переток покупателей к конкурентам, торгующим менее дорогой продукцией. В результате доля одежды из нижнего ценового сегмента достигла 65%, тогда как до начала кризиса на нее приходилось чуть более половины рынка.

Крупные ритейлеры с 2017 года стараются стимулировать активность российских покупателей, добавляя в ассортимент товары с низкими ценами, сообщает в исследовании Fashion Consulting Group (FCG). В нем отмечается, что снижение минимального ценового порога, как правило, могут позволить себе в основном международные бренды, тогда как большая часть российских компаний вынуждена повышать цены на свою продукцию вслед за инфляцией, что ведет к потере покупателей.

В качестве примера FCG приводит джинсы Zara, минимальная цена на которые в этом году стала ниже на 36% по отношению к 2017 году. Значительное снижение нижней ценовой границы показали также Stradivarius, Marks & Spencer и российская Zarina. В Melon Fashion Group (управляет Zarina) пояснили, что достичь снижения цен удалось за счет расширения производственных рынков — к ним добавились Киргизия, Бангладеш и Индия. Напротив, самый большой рост минимальной цены в категории одежды из исследованных компаний показала O'stin (входит в группу «Спортмастер»), сообщает FCG.

По данным FCG, в 2014–2015 годы глобальные бренды типа H&M и Mango стремились сохранить позиции с выгодной ценой, в то время как российские повышали цены на свою продукцию. В 2016 году темпы роста цен международных и российских брендов выровнялись. В 2017–2018 годах ритейлеры стали вновь использовать две противоположные стратегии: иностранцы захватывают рынок, вводя новые дешевые товары и понижая цены до 30%, россияне — увеличивают цены на 10–15% вслед за инфляцией. После обвала рубля в 2014 году нижний ценовой сегмент рынка одежды, обуви и аксессуаров рос за счет сокращения среднего, пишет FCG. Так, за 2014–2017 годы его доля выросла с 51% до 65%, что соответствует обороту в 1,54 трлн

руб. Теперь на среднеценовой сегмент приходится 25%, доля люксовых товаров осталась неизменной — 10%.

Коммерческий директор FCG Ануш Гаспарян говорит, что в начале летнего сезона многие ритейлеры столкнулись со снижением трафика LfL (Like for Like) на 6–10%, поэтому они были вынуждены искать новые способы, чтобы сохранить обороты прошлого года. По словам эксперта, сегодня на рынке доминируют две основные стратегии: работа на акциях и скидках и так называемый захват рынка. «Многие российские игроки сегмента "средний минус" несколько увеличили первоначальную розничную цену, однако в течение сезона они активно работают со скидками и акциями, не меняя при этом ассортиментной стратегии», — рассказывает госпожа Гаспарян. Она отмечает, что качество товара при этом если и меняется в худшую сторону, то незначительно. Стратегии захвата рынка, продолжает Ануш Гаспарян, придерживаются иностранные сетевые игроки и российские бренды сегментов «средний» и «средний минус». Такая стратегия предполагает изменение ассортиментной политики, при которой увеличивается доля базовых товаров, вводятся новые беспрецедентно дешевые позиции, а доля более дорогих наименований уменьшается.

Любая корректировка цен подчинена главной задаче — обеспечить оптимальное и конкурентное предложение, говорит руководитель отдела коммуникаций «Н&М Россия и Казахстан» Юлия Булгакова. В летнем сезоне компания ожидает снижения цен во всех концептах, но заметнее всего оно будет в ключевых товарах детского отдела. Президент Ваоп Илья Ярошенко говорит, что в компании заметили общую тенденцию к снижению минимальных цен без привязки к тому, международный это бренд или российский. По его словам, Ваоп вводил в ассортимент как менее дорогие, так и более дорогие позиции, так как наблюдает переток клиентов в свои магазины из более дорогих ритейлеров.

Ольга Дубравицкая

ВЕДОМОСТИ

Дмитрий Ананьев избавляется от активов в России

Уехавший из России банкир ищет покупателей на девелоперскую группу, типографию и агрохолдинг

Центробанк объявил о санации Промсвязьбанка 15 декабря прошлого года, а недавно передал правительству — это будет банк гособоронзаказа. Теперь уже бывший совладелец банка Дмитрий Ананьев говорил в интервью «Ведомостям», что с решением регулятора категорически не согласен. Позже его брат Алексей сообщил «Ведомостям», что они с братом решили разделить активы. У Алексея остался системный интегратор «Техносерв», у Дмитрия — банковский бизнес, девелоперская группа ПСН и медиаактивы. Алексей привлек в партнеры ВТБ и продает ему 40% «Техносерва», а Дмитрий покинул страну.

Он живет на Кипре в апартаментах отеля Four Seasons, где встречается с бывшими партнерами и решает вопросы с активами, рассказали «Ведомостям» несколько знакомых Ананьева. Единственный на Кипре Four Seasons расположен в Лимассоле. Гость по имени Дмитрий Ананьев в нем не зарегистрирован, сообщил корреспонденту «Ведомостей» портье отеля. Сейчас в нем проживает Людмила Ананьева — возможно, Дмитрий остановился вместе с ней, предполагает портье. Людмила — имя жены Дмитрия Ананьева.

Представитель Дмитрия Ананьева не стал комментировать его местонахождение. На другие вопросы он не ответил.

Ананьев нанял людей, задача которых — либо продать оставшиеся у него активы, либо контролируемую им обанкротить, рассказал «Ведомостям» сотрудник одной из структур Ананьева и подтвердил его знакомый.

Представитель Промсвязьбанка отказался от любых комментариев.

Кто из дому, кто в дом

Ананьев ищет покупателя на свою девелоперскую компанию — группу ПСН, рассказывали «Ведомостям» три консультанта, работавших с компанией. Они, а также два девелопера — конкурента группы Ананьева знают, что на продажу выставлена как группа

целиком, так и ее отдельные проекты.

Портфель группы, по ее данным, составляет 3 млн кв. м. Среди ключевых проектов — жилые комплексы Sreda на Рязанском проспекте, «Полянка, 44» на Большой Полянке, квартал «Правда» на одноименной улице.

Представитель ПСН опроверг, что компания выставлена на продажу. Информацию о ее долгах и кредиторах он раскрыть отказался. Ранее девелопер сообщил о планах продать один из своих комплексов — элитный апартамент-центр I'm Tverskaya.

Печать на Новой Риге

Вечером 28 мая на сайте Единого реестра юридически значимых сведений о юридических лицах (Федресурс) было опубликовано сообщение о предстоящем банкротстве АО «Полиграфический комбинат «Экстра-М». С заявлением в суд намерена обратиться гендиректор типографии «Экстра-М» Евгения Муравьева, кредитором указан Промсвязьбанк. Муравьева от комментариев отказалась.

В конце прошлого года по аналогичному заявлению руководителя компании была запущена упрощенная процедура банкротства в форме ликвидации издательского холдинга «Экстра-М медиа», в который прежде входила типография.

Сотрудник одной из компаний Ананьева знает, что в случае с типографией собственник также намерен провести ликвидацию по упрощенной процедуре. Ананьев много лет безуспешно искал покупателя на типографию. И поскольку бизнесмен не хочет возвращать долги своему бывшему банку или отдавать ему активы, то намерен ликвидировать предприятие и провести упрощенную процедуру под собственным контролем, говорит собеседник «Ведомостей».

«Экстра-М» в подмосковном Красногорске — одна из крупнейших газетных типографий в России. Сейчас там печатаются «Российская газета», московская версия газеты Metro, «Культура», «Правда», «Гудок», «Ведомости» и др. Это осколок бывшей медиаимперии Ананьева Media3. Холдинг был создан в 2007 г., год спустя его оборот, по собственным данным, превысил 14 млрд руб.

Media3 издавала газеты рекламных объявлений «Экстра-М» и «Центр Plus», газеты «Труд» и «Аргументы и факты», владела типографией и полиграфическим комплексом, сетью из 2500 киосков

по всей России, службой доставки, а также интернет-активами, самый крупный из которых – сайт объявлений о продаже и покупке недвижимости ЦИАН. Ананьевы собирались вывести Media3 на биржу либо продать стратегическому инвестору, но после кризиса 2008 г. планы пришлось изменить. К 2015 г. Media3 продала все печатные СМИ, после этого Ананьевы закрыли курьерскую службу, а фонд Elbrus Capital выкупил их долю в группе ЦИАН.

Выручка Полиграфического комбината «Экстра-М» в 2016 г. составила 1,35 млрд руб., следует из данных «СПАРК-Интерфакса», в 2013–2016 г. этот бизнес не был рентабельным, в 2016 г. чистый убыток компании составил 273 млн руб. Данные за 2017 г. не опубликованы. Акции этого предприятия и его имущество заложены в Промсвязьбанке и АвтоВАЗбанке, указано в «СПАРК-Интерфаксе».

Типография должна Промсвязьбанку около 1 млрд руб., рассказал сотрудник одной из компаний Дмитрия Ананьева, банк, по его словам, уже сообщил предприятию, что намерен взыскать долг немедленно. Другой собеседник «Ведомостей», детально знающий финансовое состояние типографии, утверждает, что в 2017 г. предприятие стало прибыльным, у него стабильный поток заказов, компания в состоянии обслуживать долг и экономически далека от банкротства.

Знакомый Ананьева, напротив, говорит, что типография так и не стала рентабельной, основная ее ценность – земля вдоль Новорижского шоссе. Эта земля находится в долгосрочной аренде до 2048 г. Промсвязьбанк, по словам собеседника «Ведомостей», ведет работу по получению контроля над этим активом.

Куры не клюют

В январе – феврале 2018 г. долги в Промсвязьбанке перестал обслуживать крупный российский агрохолдинг «Белая птица», рассказал «Ведомостям» знакомый Ананьевых. Он утверждает, что по крайней мере до краха Промсвязьбанка агрохолдинг не просто кредитовался в этом банке, но и контролировался братьями Ананьевыми: «В Промсвязьбанке работала оперативная система по управлению «Белой птицей» – все, кого в банке касался этот актив, регулярно собирались и обсуждали, как управлять группой». Основатель «Белой птицы» Игорь Барщук в 2013 г. рассказывал в интервью журналу

«Агроинвестор», что структуры «Промсвязькапитала» владеют контрольным пакетом агрохолдинга. Газета «Коммерсант» в апреле 2018 г. со ссылкой «на участников рынка» называла братьев Ананьевых бенефициарами кипрской Stephont Developments, которая владеет 99% долей Холдинговой компании «Белая птица». По данным кипрского реестра, единственный акционер Stephont – фирма с Британских Виргинских островов, владельцы которой не раскрываются.

Ананьевы всегда подчеркивали, что отношения «Промсвязькапитала» с «Белой птицей» исчерпываются кредитами, выданными Промсвязьбанком, любую аффилированность они отрицали. После раздела бизнеса братьями «Промсвязькапитал» достался Дмитрию Ананьеву.

«Белая птица» основана в 2004 г., ее основные предприятия расположены в Белгородской, Курской и Ростовской областях. В 2017 г., по данным Росптицесоюза, «Белая птица» стала четвертым производителем мяса птицы в России с долей рынка 4,9% – свыше 300 000 т курятины.

Сейчас курское подразделение «Белой птицы» выставлено на продажу, знает знакомый Ананьевых: «В основном долги на «Белая птица – Белгород», а Курск – самое качественное, что осталось».

Общий долг ГК «Белая птица» превышает 30 млрд руб., говорит человек, обсуждавший с руководством группы ее финансовое положение, и подтверждает знакомый братьев Ананьевых, большую часть этой суммы агрохолдинг должен Промсвязьбанку.

Через торговый дом «Белая птица» в 2016 г. (более поздних данных нет) продано продукции на 21,3 млрд руб., убыток компании – 771 млн руб. (данные «СПАРК-Интерфакса»). Суммарная выручка основных производственных активов группы в 2016 г. составила около 39 млрд руб., почти все они были убыточны.

«Белая птица – Курск» – один из основных активов группы, объединяющий инкубаторий, семь птицефабрик, птицеперерабатывающий комбинат, сообщал холдинг в марте 2015 г. на сайте (сейчас там этих данных нет). 100% «Белая птица – Курск» находится в залоге у Россельхозбанка (РСХБ), следует из ЕГРЮЛа, контроль в компании (51%) – у кипрской Belbrook Holdings, бенефициары которой не раскрываются.

Сейчас контроль над курским подразделением «Белой птицы» пытаются получить агрохолдинг «Русагро» Вадима Мошковича и Рустем Миргалимов из AVG Capital Partners, рассказали «Ведомостям» бывший сотрудник «Белой птицы», топ-менеджер крупного агрохолдинга, компания которого также получила предложение о покупке этого актива, и знакомый Ананьевых. Последний добавляет, что поучаствовать в спасении «Белая птица – Курск» может и РСХБ. Продолжаются переговоры с несколькими потенциальными инвесторами, сказал представитель «Белой птицы», не раскрыв деталей. Он не смог уточнить размер долга, как и то, обслуживает ли его группа.

Гендиректор «Русагро» Максим Басов и Миргалимов от комментариев отказались. В РСХБ на запрос не ответили.

Ксения Болецкая, Дарья Борисьяк, Ирина Синицына, Екатерина Бурлакова

ФИНАНСЫ

Коммерсантъ® РКЦ пошли в расход

Экономия ЦБ дорого обходится банкам

Оптимизация аппарата ЦБ привела к тому, что в отдаленных городах России для банков наличные становятся «золотыми». Банк России сокращает расчетно-кассовые центры (РКЦ), в результате кредитные организации или вынуждены возить денежные средства в оставшиеся удаленные РКЦ, или пользоваться услугами Сбербанка, которые, в отличие от ЦБ, платные.

Согласно годовому отчету ЦБ, за 2017 год количество РКЦ сократилось на 46 шт., до 121 шт. По сравнению с 2011 годом сокращение более чем в пять раз. И это не предел. «К концу 2020 года планируется оставить не более 110 кассовых узлов (отделений и РКЦ)», — отметил вице-президент Ассоциации банков России Алексей Войлуков. Это крайне чувствительно для рынка, поскольку в РКЦ в регионах банки сдают излишнюю наличность или получают ее в случае нехватки.

Расчетно-кассовый центр — структурное подразделение ЦБ, которое проводит расчеты между банками и филиалами, кассовое обслуживание банков, хранение наличных денег и других ценностей, совершение операций с ними и обеспечение их сохранности и т. д. Их услуги бесплатны для банков. Стратегией развития наличного денежного обращения на период 2016–2020 годов предусмотрено закрытие 158 РКЦ. В результате ожидается экономия по фонду заработной платы ЦБ более 23 млн руб.

В Банке России «Ъ» сообщили, что вопрос целесообразности сохранения или ликвидации РКЦ оценивается исходя из показателей их функционирования, а также наличия на обслуживаемой территории банков. В сокращении РКЦ там проблем не видят, поскольку подразделения банков могут получать наличные как в близлежащих учреждениях ЦБ, так и в других коммерческих банках. Однако на практике сокращение РКЦ, например, в Сибири или на Дальнем Востоке, где расстояния

между населенными пунктами измеряются сотнями километров, доставляет немало проблем. «После закрытия РКЦ в одном из городов, где у нашего банка было отделение, ближайший РКЦ оказался почти в 900 км», — рассказывает собеседник «Ъ» в банке топ-300. Решить проблему может инкассация другого, крупного банка неподалеку. «Однако в больших городах есть РКЦ, и поэтому услуги сторонних кредитных организаций нужны, скорее, для оптимизации маршрута», — отмечает Алексей Войлуков. — Но в отдаленных местностях альтернативы Сбербанку фактически нет».

Как сообщили «Ъ» в Сбербанке, банк предлагает во всех регионах своего присутствия услугу кассово-инкассаторского обслуживания других кредитных организаций. Сбербанк не имеет договора с Банком России о приеме кредитных организаций после закрытия РКЦ. Среди клиентов Сбербанка не только небольшие региональные игроки, но и крупные. О сотрудничестве со Сбербанком в данном направлении рассказали, например, в Совкомбанке, Райффайзенбанке. В Сбербанке подчеркнули, что тарифы устанавливаются на договорной основе и зависят от региона, удаленности объекта, частоты операций, сумм и проч. Но при этом и самый крупный банк в стране также зависит от оптимизации ЦБ. «Закрытие РКЦ сказывается и на Сбербанке, который получает наличность там же», — отмечает Алексей Войлуков. — И если банк будет возить ее издалека самолетом, то затраты на доставку лягут в итоге на банки-партнеры».

По оценкам экспертов, себестоимость доставки 1 тонны денег составляет в среднем 100 тыс. руб. за поездку. И если перевозятся монеты или мелкие купюры номиналом 10–100 руб., то стоимость транспортировки будет очень велика. «А потребность отделений в основном именно в мелких разменных деньгах», — отметил собеседник «Ъ» в одном из банков топ-50. По словам зампреда «Ренессанс Кредита» Сергея Королева, банк не может установить различные тарифы на расчетно-кассовое обслуживание для клиентов из разных регионов и поэтому в случае необходимости их увеличения цена может быть распределена по всей территории присутствия.

Кроме того, Сбербанк в любой момент может отказаться от предоставления подобных услуг, и где тогда будут территориальные отделения банков брать наличность — вопрос. При этом Банк России не сообщает заранее, какие РКЦ будут закрыты. «Ассоциация первая выступала за сокращение аппарата ЦБ, но это не то сокращение, которого желает рынок», — отмечает глава Ассоциации российских банков Гарегин Тосунян. — Сейчас о принятом решении о закрытии РКЦ банки узнают постфактум и вынуждены экстренно что-то придумывать. Хотелось бы, чтобы была обратная связь и регулятор учитывал нужды рынка».

Вероника Горячева

Коммерсантъ® Валютный инсайд обсудили публично

Стороны обменялись официальными заявлениями

Инсайдерский скандал с участием бывшего сотрудника компании ЛУКОЙЛ и трейдера, действовавшего от имени и в интересах кипрского брокера Ronin Europe, получил продолжение. Обе компании выступили с заявлениями, в которых отрицали какое-либо отношение к этой истории. Впрочем, пояснения оказались излишними: все изложенные факты очевидны и ничего не добавляют к пониманию ситуации.

Расследование ЦБ инсайдерской торговли на валютном рынке с участием компании ЛУКОЙЛ и кипрской компании Ronin Europe Limited (см. "Ъ-Онлайн" от 29 мая) получило продолжение. В среду компания ЛУКОЙЛ выступила с официальным комментарием относительно своей принадлежности к этой истории. «Все операции по покупке и продаже валюты осуществляются ЛУКОЙЛОм не на биржевом рынке, а исключительно на основании прямых соглашений с высокорейтинговыми (ведущими) российскими банками. ПАО ЛУКОЙЛ никогда не совершало валютные операции с Ronin Europe Ltd, среди контрагентов ЛУКОЙЛа такой компании нет», — говорится в сообщении. Нефтяная компания

отмечает, что в указанный ЦБ период ею действительно были проданы существенные объемы валюты, но уведомлений о нарушениях от Банка России на этот счет не поступало.

Вместе с тем вчера в Банке России сообщили, что продажа валюты нефтяной компанией осуществлялась через уполномоченный банк-брокер. «Операции по продаже валюты в интересах ЛУКОЙЛа производились в рамках генерального соглашения, согласно которому первоначально осуществлялась продажа валюты брокером на биржевом рынке на основании и в строгом соответствии с поручениями касательно цены, объема и времени выставления заявки, подаваемой Бессоновым А. Н.», — пояснили в ЦБ. При этом информация, содержащаяся в поручениях, являлась инсайдерской. Впоследствии между банком и ЛУКОЙЛОм осуществлялась внебиржевая конверсионная операция, подтверждавшаяся в системе Reuters Dealing, отмечает регулятор.

В свою очередь, с публичным заявлением выступила и Ronin Europe Limited. Так, согласно тексту сообщения, компания «никогда не совершала операций с валютными инструментами USDRUB_TOD и USDRUB_TOM на торгах ПАО "Московская биржа" за свой счет и в свою пользу». И, как следствие, не получала и не могла получить никакого дохода от таковых операций. В компании также отрицают наличие любых договорных отношений с компанией ЛУКОЙЛ.

Эта информация, впрочем, ничего не опровергает и не доказывает. Ronin Europe Limited как иностранное юрлицо, действительно, не имеет возможности торговать на Московской бирже напрямую. Любые сделки могут заключаться только через российского посредника (банк-брокер), о котором и было упомянуто в сообщении ЦБ. Это подтверждается в заявлении ЛУКОЙЛа, в котором сообщается о наличии соглашения с одним из таких банков. Получать доход от операций на Московской бирже кипрский брокер, очевидно, не мог, так как совершал их не он, а российский посредник по поручениям Кирилла Семешкина, действовавшего от имени компании. «Физлицо может получить право действовать от имени и в интересах инвесткомпания на основании доверенности», — указывает руководитель одной из управляющих компаний. Официальный представитель Ronin Europe

Светлана Мордашова заявила «Ъ», что лицо, указанное в пресс-релизе ЦБ как действовавшее от имени и в интересах компании, не было ни сотрудником компании, ни лицом, на которого была выписана доверенность на заключение подобных сделок. «Мы готовы ответить на вопросы Банка России, однако от российского регулятора пока никаких запросов не поступало», — отмечает госпожа Мордашова. Между тем в ЦБ указывают: «Выводы основаны на документах, имеющихся в нашем распоряжении. Если Ronin Europe готова предоставить нам дополнительную информацию, мы готовы ее проанализировать».

Мария Сарычева, Дмитрий Ладыгин

Коммерсантъ® Сбербанк собирает на дивиденды

Банк наращивает капитал и комиссии

В первом квартале Сбербанк заработал 212,1 млрд руб., показав существенный рост рентабельности капитала. Активное развитие комиссионных продуктов и риск-ориентированный подход позволили банку нарастить основной капитал, а сделка по продаже турецкой «дочки» должна внести в него дополнительную вклад. Учитывая, что именно с достаточностью основного капитала (по международным стандартам) банк уязвал размер дивидендов акционеров по итогам 2018 года, их может ждать приятный сюрприз, однако в банке призывают не радоваться раньше времени.

Вчера Сбербанк опубликовал результаты деятельности согласно международным стандартам отчетности (МСФО) за первый квартал 2018 года. Чистая прибыль банка составила 212,1 млрд руб. — прирост на 26,3% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Рентабельность капитала в годовом выражении достигла 24,2% по сравнению с 23,1% в первом квартале 2017 года, рентабельность активов — 3,1% по сравнению с 2,7%. Чистые комиссионные доходы увеличились на 21,4% год к году, до 101,5 млрд руб. В результате коэффициент достаточности базового капитала первого уровня по стандарту «Базель III» составил 12,2% по итогам первого квартала 2018 года, что на 100 базисных пунктов выше начала года.

По словам зампреда правления Сбербанка Александра Морозова, за счет развития экосистемы Сбербанка удалось значительно повысить долю комиссионных доходов, и сейчас они покрывают расходы банка уже на 66%. Он отметил, что существенный вклад в это дал розничный бизнес: по итогам первого квартала розничный кредитный портфель Сбербанка впервые в истории превысил 5 трлн руб. При этом сейчас треть всех выдач, как ипотечных, так и потребительских, происходит через удаленные каналы. «Практически 77% розничных клиентов проходят через удаленные каналы», — отмечает господин Морозов. — Число клиентов физлиц на самообслуживании вплотную приблизилось к 60 млн. По его словам, четверть вновь регистрируемого бизнеса в России открывает счета в Сбербанке, а общее число активных корпоративных клиентов банка составило 2,2 млн. Доля в Сбербанке на рынке страхования жизни превысила треть — 32% по итогам первого квартала, доля в обязательном пенсионном страховании (ОПС) составила почти 20%, и все это обеспечивает нам рост стабильных комиссионных доходов, заключает он.

По словам экспертов, сделка по продаже Denizbank за 1,17 капитала позволит Сбербанку еще больше нарастить основной капитал, а значит, у акционеров уже в следующем году появится шанс на рост дивидендов. «Тенденция роста дивидендов налицо, ведь в 2016 году на выплаты акционерам было направлено 25% прибыли по МСФО, а в 2017 году уже 35%, — отмечает аналитик "Алор Брокер" Алексей Антонов. — Так в течение следующих двух лет Сбербанк вполне может пойти до 50% дивидендов от чистой прибыли, если экономика и потребительский спрос будут показывать достаточный рост, а ВВП хотя бы 1,5%». Впрочем, дополнительный капитал может потребоваться Сбербанку, если, например, передача Промсвязьбанку кредитов предприятиям ОПК потребует дополнительного отвлечения капитала, а также в случае негативного развития событий по компаниям, пострадавшим от апрельских санкций США, предупреждает начальник отдела валидации «Эксперт РА» Станислав Волков. Александр Морозов также призвал «дождаться момента» и не делить заранее то, чего нет. «Все очень быстро меняется», — отметил он.

Ксения Дементьева, Светлана Самусева

ВЕДОМОСТИ

Государство может увеличить вливания в капитал Россельхозбанка

Бюджет предусматривал поддержку госбанка в размере 5 млрд рублей, но он просит еще 10 млрд рублей

Россельхозбанк (РСХБ) может получить в этом году 15 млрд руб. в капитал от государства, сообщил зампред правления Кирилл Левин. Потребность банка в капитале в этом году он оценивает в 30 млрд руб., на 15 млрд банк разместил вечные субординированные облигации, еще 5 млрд на поддержку банка заложены в бюджет, остальные 10 млрд РСХБ рассчитывает получить от государства дополнительно. «Мы очень надеемся, что акционер поддержит нас в этом вопросе, 10 млрд руб. не такая большая цифра», – сказал Левин, заметив, что решения еще нет.

Вчера РСХБ отчитался за I квартал этого года: госбанк заработал 876 млн руб. чистой прибыли, следует из его сокращенной отчетности по МСФО. За аналогичный период прошлого года у госбанка был убыток – 3,9 млрд руб. За весь прошлый год в целом банк потерял 19,5 млрд руб. На вопрос, какой финансовый результат РСХБ ожидает по итогам этого года, Левин выразил надежду, что результат будет положительным, но цифр не назвал.

Осенью Левин обещал, что полученных в прошлом году 50 млрд руб. от государства РСХБ хватит, чтобы весь 2018 год за помощью не обращаться. Тогда в бюджете было заложено тоже лишь 5 млрд руб. – остальное банку дали за счет дополнительных доходов бюджета.

Капитал банку нужен. «Во-первых, в результате применения МСФО 9 банк через капитал (минуя отчет о прибылях и убытках) досоздал резервов где-то на 80 млрд руб., в результате чего, по моим оценкам, достаточность капитала по Базелю находится на низком уровне. В этом контексте вливания капитала очень важны, к тому же банк еще и расти хочет», – говорит аналитик Fitch Александр Данилов. Во-вторых, у банка относительно невысокие отчисления в резервы (лишь 10,6

млрд руб.) в I квартале, чем во многом объясняется и выход на прибыль, отчисления могут быть выше в следующих кварталах, как это было в прошлом году, указывает он.

«Вероятно, банку нужно сформировать некий запас по капиталу – под дальнейший рост», – говорит директор группы банковских рейтингов АКРА Александр Проклов. В прошлом году РСХБ нарастил активы на 17%, в этом году рост может быть сопоставимым, но даже под такой рост требуется новый капитал, замечает он.

В апреле бывший вице-премьер Аркадий Дворкович говорил, что политически вопрос с докапитализацией РСХБ решен, но заранее выделять денег «не считаем необходимым, пока не известен точный необходимый объем». «Думаю, что какая-то сумма в этом году еще будет выделена. Но какая – 15 млрд, 10 млрд руб. – пока не знаю», – сказал он. В этом году государственных денег банк еще не получал.

Получить комментарии Минфина вчера вечером не удалось.

Дарья Борисьяк

ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

Коммерсантъ® За «Газпромом» ходят Цугом

**Украина начала аресты
имущества монополии в Европе**

«Газпром» и НАК «Нафтогаз Украины», едва завершив четырехлетнюю тяжбу в Стокгольмском арбитраже, вступают в новый судебный конфликт — уже по выполнению решений этого арбитража, которые оказались не в пользу российской компании. «Нафтогаз», пытаясь принудительно взыскать \$2,6 млрд, перешел к аресту имущества «Газпрома» в Европе, начав с акций проектных компаний «Северных потоков». По мнению юристов, спор будет долгим и не должен повлиять на операционную деятельность этих структур, в том числе на постройку «Северного потока-2».

«Нафтогаз» начал процедуру принудительного взыскания с «Газпрома» \$2,6 млрд, которые российская компания должна уплатить в соответствии с февральским решением Стокгольмского арбитража, с наиболее публично уязвимых активов — акций Nord Stream AG и Nord Stream 2 AG (им принадлежат соответствующие газопроводы из России в Германию). Обе компании зарегистрированы в швейцарском кантоне Цуг, и, как утверждает «Нафтогаз», местные суды уже «приняли меры» в отношении акций, хотя и не уточняет какие.

Представитель Nord Stream 2 AG пояснил «Ъ», что 29 мая компания получила уведомление о наложении обеспечительных мер, отметив, что на строительстве «Северного потока-2» это не скажется. В «Газпроме», который владеет 51% в Nord Stream AG и 100% в Nord Stream 2 AG, заявили лишь, что знают о попытках «Нафтогаза» принудительно исполнить решение арбитража в Швейцарии, но официальных уведомлений не получали.

Наложение обеспечительных мер означает, что «Газпром» не сможет отчуждать свои доли в этих компаниях, отмечает управляющий

партнер УК «Право и бизнес» Александр Пахомов. Он уточняет, что дочерние структуры не могут отвечать своим имуществом по долгам материнской компании, к тому же решение суда не может ущемлять интересы других акционеров (в Nord Stream по 15,5% принадлежат Uniper и Wintershall, по 9% — Gasunie и Engie). Таким образом, счета обеих компаний не должны быть заморожены, а операционная деятельность останется незатронутой, в том числе строительство «Северного потока-2». Юрист добавляет также, что стоимость акций только Nord Stream (на проект потрачено €7,4 млрд), вероятно, в несколько раз превышает требования «Нафтогаза» и этот аргумент может быть использован «Газпромом» для оспаривания обеспечительных мер.

«Арест» (в формулировках «Нафтогаза») или «заморозка» (как называют ситуацию в Nord Stream 2) не означает смены владельца акций. Для этого требуется отдельное решение суда. Более того, акции, которые заморозил «Нафтогаз», находятся в залоге: в случае Nord Stream — в рамках банковского проектного финансирования, в случае Nord Stream 2 — по кредитам финансирующих проект Shell, Engie, Uniper, Wintershall и OMV. Юристы разошлись во мнении, может ли «Нафтогаз» в итоге изъять заложенное имущество. Александр Пахомов считает, что это будет сложно. Руководитель судебной практики «Инфралекса» Юлия Карпова говорит, что это возможно, но имущество перейдет обремененное залогом. Партнер BGP Litigation Александр Ванеев полагает, что у залогодержателя будет преимущественное право получить акции по сравнению со взыскателем по арбитражному решению.

«Газпром» обязательно оспорит обеспечительные меры, а также любые дальнейшие действия «Нафтогаза», говорят собеседники «Ъ» в российской компании. Это будет долгий выматывающий процесс, который «может продолжаться годами, пока либо не будет пересмотрено или отменено решение арбитража, либо «Газпром» не исполнит его, либо стороны не

придут к некоему компромиссу», говорит господин Пахомов. Юлия Карпова полагает, что без отмены решения арбитража «оспорить принудительное исполнение будет достаточно затруднительно».

«Газпром» сейчас добивается отмены решений по контрактам на поставку и транзит газа в апелляционном суде Швеции, одновременно расторгая эти контракты в Стокгольмском арбитраже. Но пока «Нафтогаз» может принудительно исполнять решение, а шансы «Газпрома» в апелляции собеседники «Ъ» оценивают скептически.

Президент Украины Петр Порошенко уже заявил, что «Нафтогаз» продолжит арестовывать активы «Газпрома» в других европейских странах, в частности в Великобритании и Нидерландах. Источники «Ъ» ожидают, что «Нафтогаз» попробует арестовать акции South Stream Transport B.V. — это зарегистрированная в Нидерландах проектная компания для морской части газопровода «Турецкий поток», ею на 100% владеет «Газпром». В Британии зарегистрирована Gazprom Marketing&Trading, ключевая трейдинговая структура «Газпрома». «Нафтогаз», очевидно, не хочет идти в немецкую юрисдикцию, где у «Газпрома» тоже есть ключевые активы — например, 50% в газотранспортной Gascade, которая должна строить Eugal, отвод от «Северного потока 2». «Учитывая принципиальность спора, скорее всего, украинская сторона будет пытаться наложить арест на имущество «Газпрома» везде, где это возможно, а монополия — добиваться отмены наложения обеспечения по мере выдачи новых исполнительных листов», — отмечает Александр Пахомов. Хотя прямое влияние действий «Нафтогаза» на операционную деятельность структур «Газпрома» в Европе может оказаться незначительным, они создадут публичное давление на компанию в преддверии важных переговоров с участием ЕС по будущему транзиту через Украину после 2019 года. Переговоры должны начаться через несколько недель.

Юрий Барсуков

Коммерсантъ®

Приказано не заирать

Правительство потребовало остановить рост цен на бензин

Скачок розничных цен на бензин и дизтопливо потребовал ручного вмешательства правительства в рынок. Решение о снижении акцизов с 1 июля пока не остановило подорожание горючего, и вице-премьеру Дмитрию Козаку пришлось на совещании потребовать от крупных нефтекомпаний удерживать цены на текущем уровне. Параллельно ФАС начала требовать от нефтяников сократить экспорт бензина и насытить внутренний рынок. Но официальное предупреждение регулятор направил только «Роснефти».

На совещании в правительстве крупнейшие нефтекомпании подтвердили готовность выдерживать текущий уровень цен на топливо, заявил 30 мая представитель вице-преьера по ТЭК Дмитрия Козака. До этого правительство, обеспокоенное резким подорожанием горючего, одобрило снижение с 1 июля акцизов на бензин на 3 тыс. руб. на тонну и на дизтопливо — на 2 тыс. руб. за тонну. Впрочем, это не остановило рост цен на АЗС, и новые заявления дают понять, что теперь правительство окончательно намерено контролировать цены на топливо в ручном режиме.

На фоне бурного роста цен на ГСМ, особенно в оптовом сегменте, ФАС в этом году уже неоднократно выдавала предупреждения нефтекомпаниям в связи с недостатком объемов нефтепродуктов на внутреннем рынке. 30 мая в очередной раз предупреждение ФАС получила «Роснефть», которая обязана до 8 июня нарастить производство и снизить экспорт бензина. Как поясняет глава «НП-Эдвайс» Наталья Пантюхина, если компания не выполняет предупреждение, то вопрос о штрафе решается только после рассмотрения антимонопольного дела, возбуждаемого в этом случае. Штраф, по ее словам, может быть и оборотным — до 15% выручки на рынке.

Кроме того ФАС запросила обоснование роста экспорта у «Газпрома» и его структур — «Газпром нефти» и «Газпром нефтехим Салавата», а также потребовала от ряда компаний исполнять обязательства по

поставкам топлива на внутренний рынок. В их числе оказались «Сургутнефтегаз», «Татнефть», ТАИФ, Антипинский НПЗ и «Фортинвест». Но в Минэнерго ситуацию с обеспечением внутреннего рынка назвали стабильной.

В большинстве нефтекомпаний не ответили на запросы «Ъ», собеседники, близкие к ним, говорят, что письма от ФАС еще не получены. В «Роснефти» (крупнейший производитель нефтепродуктов) признали сокращение поставок, объяснив их ремонтами на НПЗ. Представитель госкомпании Михаил Леонтьев заявлял ТАСС, что позицию ФАС в «Роснефти» считают неадекватной, и связывал «серьезные проблемы» в рознице с «фискальным регулированием» (подробнее см. «Ъ-Онлайн»).

В целом поставки «Роснефти» в начале года снижались, но отгрузки на внутренний рынок падали действительно сильнее. Из ее отчетности следует, что за первый квартал она снизила выпуск бензинов Евро-5 и более низких классов на 4,9%, до 3,68 млн тонн, и произвела 1,57 млн тонн нефти, на которую приходится основной экспорт бензинов «Роснефти». Но за этот период компания сократила поставки на внутренний рынок на 10,5%, до 3,4 млн тонн, переработка снизилась на 3,3%, до 24,7%. При этом, по данным Росстата, на прошлой неделе бензин подорожал на 1,9%. По данным ЦДУ ТЭК, литр бензина АИ-92 в рознице на неделе подорожал сразу на 66 коп.— до 41,03 руб., литр АИ-95 — на 71 коп., до 43,8 руб. Скачок связан с ростом оптовых цен — АИ-92 и АИ-95 подорожали на СПБМТСБ с начала года почти на 15 тыс. руб., до 55 тыс. руб. и 56 тыс. руб. за тонну, коррелируясь с динамикой мировых цен на нефть.

Окончательный переход на ручное регулирование рынка нефтепродуктов через неформальные соглашения с крупными нефтяниками и предупреждения ФАС вряд ли решит проблемы розничного рынка. Так, ранее источники «Ъ» ожидали, что понижение акцизов не приведет к снижению или хотя бы к торможению цен на АЗС, но может замедлить их рост. Михаил Турукалов из «Аналитики товарных рынков» отмечал, что после понижения акцизов при текущих мировых ценах на нефтепродукты экспортный паритет для бензина и дизтоплива на НПЗ в Центральной России будет всего на 1,5 тыс. руб. на тонну выше биржевых цен — это и есть верхняя граница потенциального подорожания

топлива в крупном и мелком опте. Он полагал, что цены на АЗС могут достичь 46–47 руб. за литр бензина.

Дмитрий Козлов

Коммерсантъ®

ЛУКОЙЛ

понаблюдает за «Палмали»

Нефтекомпания начала банкротить паромоходство

Структура ЛУКОЙЛа «Лукойл-Бункер» добилась введения в отношении российского филиала турецкой группы Palmali процедуры наблюдения за задолженностью в 70 млн руб. При этом в лондонском суде идет разбирательство по делу Palmali против Litasco, трейдера ЛУКОЙЛа, на \$2 млрд, а глава Palmali Мубариз Мансимов оценивает совокупный ущерб от действий Litasco для судоходной компании в \$4 млрд.

Арбитражный суд Ростовской области ввел процедуру наблюдения в отношении ООО «Паамали» (входит в турецкую судоходную группу Palmali, являющуюся одним из крупнейших перевозчиков в Каспийском регионе), в компанию назначен временный управляющий. Об этом сообщил 30 мая «Интерфакс» со ссылкой на материалы суда, согласно которым полный текст определения был изготовлен 4 мая.

Наблюдение было введено по заявлению ООО «Лукойл-Бункер» (входит в ЛУКОЙЛ), требующего от ответчика погасить задолженность в 70,2 млн руб. за неоплату поставленных нефтепродуктов и смежных затрат по договору, заключенному еще в марте 2013 года. Как следует из определения, судебное разбирательство неоднократно откладывалось по ходатайству должника с целью погашения задолженности, что так и не было сделано. За время разбирательства поступили и заявления других кредиторов — в деле в качестве истцов фигурируют 20 организаций. В ЛУКОЙЛе и ООО «Паамали» оперативных комментариев «Ъ» не дали.

Отношения между Palmali и группой ЛУКОЙЛ в последние годы серьезно обострились. В сентябре 2017 года Palmali подала в Высокий суд Лондона иск почти на \$2 млрд к Litasco, трейдеру ЛУКОЙЛа. Основание — «предполагаемое невыполнение» Litasco обязательств по предоставлению фиксированных объемов нефтепродуктов по

долгосрочному контракту. Также, объяснял глава судоходной компании Мубариз Мансимов, еще в январе 2005 года Palmali и Litasco заключили контракт на десять лет с пролонгацией на пять лет, по которому Palmali должна была приобрести у Litasco танкер стоимостью \$440 млн. В совокупности, говорил он, убытки, причиненные Palmali из-за нарушения трейдером контрактных обязательств, оцениваются в \$4 млрд. Вместе с тем в апреле Litasco добилась ареста двух танкеров Palmali за неоплату бункеровочных услуг. Глава и основной совладелец ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов ранее заявлял, что претензии Palmali не имеют юридических оснований и ЛУКОЙЛ располагает документом от 2015 года, по которому Palmali отказывается от всех претензий к нефтекомпаниям.

ЛУКОЙЛ в августе 2017 года анонсировал продажу Litasco, наметив ее на ноябрь того же года. Но в декабре продажа была отложена на 2018 год — как объяснял глава ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов, из-за сложностей, связанных с технологическим единством ЛУКОЙЛа и его трейдера.

Наталья Скорлыгина, Дмитрий Козлов

МЕТАЛЛУРГИЯ

Коммерсантъ® Россия вошла в золотую пятерку

Запасы драгметалла растут рекордными темпами

По запасам золота в международных резервах Россия после трехлетнего перерыва обогнала Китай и вышла на пятое место в мире. По данным World Gold Council (WGC), по итогам первого квартала 2018 года объем золота в российских резервах достиг 1890,8 тонны. Тем самым Банк России защищается от рисков, связанных с действиями финансовых регуляторов США и Евросоюза, а также геополитической неопределенности. Такими темпами в ближайшие три года Россия может войти в тройку крупнейших стран по объему золота в резервах.

Согласно последним данным WGC, по итогам первого квартала Россия вышла на пятое место в мире по запасам золота в резервах. На конец марта объем драгметалла достиг 1890,8 тонны, увеличившись с начала года на 52 тонны. В результате Россия смогла потеснить Китай, запасы золота у которого остались на уровне прошлого квартала — 1842,6 тонны.

По темпам наращивания резервов Банк России сохраняет лидерство среди центробанков. По данным WGC, за последние десять лет регулятор увеличил запасы золота на 1 тыс. тонн, причем только за последние четыре года на 850 тонн, и довел их долю до 17,6% от резервов. На втором месте по темпам роста оказался Народный банк Китая, нарастивший за последние четыре года золотые запасы на 788 тонн. Существенный рост показали также ЦБ Казахстана, Турции, которые увеличили вложения в золото за четыре года на 161,4 тонны и 111 тонн соответственно, а за квартал — на 9,8 и 29,8 тонны. По словам директора управления рынков и акций Альфа-банка Бориса Красноженова, крупнейшие мировые ЦБ начали наращивать запасы золота после кризиса 2008–2009 годов, получившего название «кризиса ликвидности». Во многом он был разрешен за счет закачки гигантских сумм в мировую

экономику, что привело к росту инфляции. Золото считается традиционным, проверенным веками антиинфляционным инструментом. «Золото необходимо для поддержания стабильности национальных валют и снижения зависимости от действий США и Евросоюза и от иностранных монетарных властей и международных спекулянтов», — отмечает гендиректор УК «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев.

В Банке России не скрывают цели наращивания объемов золота. Выступая на ПМЭФ, глава ЦБ России Эльвира Набиуллина отметила, что покупки осуществляются исходя из принципа диверсификации и оценки рисков. К числу нефинансовых рисков участники рынка относят геополитические риски, которые выросли в середине 2014 года. «Для Банка России золото — это еще и инструмент диверсификации геополитических рисков в условиях нарастающего санкционного давления со стороны США и их союзников», — отмечает Александр Лосев. Тем более что ослабления санкций не предвидится в ближайшее время, особенно после того как в начале апреля Минфин США ввел очередные санкции в отношении российских бизнесменов, чиновников и компаний.

В условиях сохраняющейся напряженности в отношениях между Россией и США увеличение запасов золота Банком России продолжится, считают участники рынка. «Дальнейший рост учетной ставки ФРС США гораздо сильнее ударит по евро, чем по золоту, хотя тоже может негативно сказаться на биржевых котировках драгоценных металлов», — отмечает Александр Лосев. Если ЦБ России сохранит темпы роста активов на уровне последних лет, то на горизонте трех лет по запасам золота Россия может войти в тройку, потеснив такие европейские страны, как Франция и Италия, запасы которых держатся возле уровня 2,5 тыс. тонн. «Банк России выступает конечным покупателем, обеспечивая внутренний спрос на золото для золотодобывающих компаний. В этих условиях у него есть широкие возможности для продолжения наращивания объемов золота в

резервах, и с учетом отсутствия валютных интервенций его доля будет продолжать расти», — отмечает директор по анализу финансовых рынков и макроэкономики «Альфа-капитала» Владимир Брагин.

Виталий Гайдаев

ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ И ЛОГИСТИКА

Коммерсантъ® Саратову выбирают новые крылья

Но приземлиться на местном аэродроме могут далеко не все

Остановка «Саратовских авиалиний», занимавших 18-е место в РФ по перевозкам, создала серьезные проблемы. До середины июня пассажиров компании будут обслуживать другие перевозчики, деньги за билеты на более поздние даты вернут. В «Саратовских авиалиниях» грозили закрыть и принадлежащий им аэропорт, но, по данным «Ъ», он продолжит работу по усеченному графику. Найти замену местной авиакомпании будет непросто: из-за короткой ВПП в Саратов могут летать только региональные самолеты.

Росавиация аннулировала сертификат эксплуатанта «Саратовских авиалиний» (СА) с 31 мая. Накануне на совещании в Минтрансе было решено передать их маршруты другим перевозчикам, а пассажирам вернуть деньги. Проблемы СА начались в феврале после падения в Подмосковье Ан-148 (погиб 71 человек). Росавиация ограничила действие сертификата эксплуатанта авиакомпании (документ, дающий право на коммерческие полеты) до конца мая, потребовав устранить недостатки. Первые предупреждения о прекращении работы Росавиация направила в середине мая, тогда компания сократила чартеры, пообещав выполнить требования.

«Саратовские авиалинии» принадлежат ЗАО «Инвест-холдинг "Энергосоюз"» и ООО «Союз-Энерго», подконтрольным Аркадию Евстафьеву (экс-глава «Мосэнерго»). По Kartoteka.ru, выручка компании в 2016 году — 3,8 млрд руб., чистая прибыль — 152 млн руб. Во флоте — Ан-148-100В, Embraer E195 и Як-42Д. За январь—апрель перевезено 157 тыс. человек (18-е место по РФ).

В Росавиации уверены, что СА не отвечает требованиям к безопасности полетов, не устранили

нарушения, которые «носят системный характер». Так, не учитывалось нормирование рабочего времени членов летных экипажей, они «преднамеренно не соблюдали режим рабочего времени и времени отдыха» и допускались к полетам без повторного медосмотра.

Гендиректор СА Игорь Натъкан 29 мая сообщил главе «Аэрофлота» Виталию Савельеву, что прекратит работу и местный аэропорт, принадлежащий перевозчику. Источник «Ъ», близкий к СА, уточнил, что с июня аэропорт прекратит работу ночью и будет работать с перерывом днем из-за «оптимизации сотрудников».

СА долго оставались монополистом, так как аэродром в Саратове может принимать только региональные самолеты. «Аэрофлот» начал летать в город лишь с 2015 года, когда ВПП сертифицировали для SSJ 100. В 2017 году аэропорт обслужил 481 тыс. человек. При этом «Аэропорты регионов» «Реновы» в 2019 году должны построить в Саратове новый аэропорт. В «Аэрофлоте» «Ъ» сообщили, что продолжат рейсы в Саратов, если аэропорт не закроют, и запросили еще две частоты в день. Но Аркадий Евстафьев уже заявил, что намерен создать новую авиакомпанию. В Минтрансе позицию аэропорта назвали «незаконной», Генпрокуратура начала проверку. Минтранс сообщил, что до 13 июня пассажиров СА (8,7 тыс. человек) перевезут другие авиакомпании, билеты после этой даты рекомендуется сдать. Источник «Ъ» говорит, что продано до 70 тыс. билетов на рейсы СА на сумму около 500 млн руб., пик вывоза придется на середину июня. По его словам, компании, вывозящие пассажиров, вправе рассчитывать на компенсацию от государства, как было с «ВИМ-Авиа» и «Трансаэро». В Минтрансе добавили, что решение по маршрутам, на которых СА были единственным перевозчиком, примут после ЧМ по футболу. Две недели авиакомпания будет возвращать деньги за билеты, если их не хватит, то выплаты пойдут за счет аэропорта, говорится на сайте Ассоциации туроператоров России.

Советник руководителя Ростуризма Дмитрий Горин пояснил

«Ъ», что еще в апреле аннулированы туристические рейсы СА на летний сезон, в том числе в Турцию и Грецию, число чартеров летом не превысило бы 40 рейсов в месяц. Сейчас туроператоры перебронируют вылеты из близких к Саратову городов и с участием альтернативных перевозчиков. Чартеры СА на лето планировали «Музенидис Трэвел» (отказался в начале мая) и НТК «Интурист», которая хотела за летний сезон вывезти из Саратова 20 тыс. туристов, 10 тыс. мест проданы. Эти клиенты, по словам директора по продажам «Интуриста» Сергея Толчина, улетят из соседних регионов или получат средства назад. Он говорит, что на утро 31 мая был запланирован последний вывозной рейс из Турции, но 108 человек улетели в Самару, откуда их вывезли в Саратов автобусами. Оперативно найти замену СА пока не смогли. По словам господина Толчина, нужен перевозчик с допуском к полетам за рубеж, с небольшими самолетами в Саратове и готовый к чартерам, — «таких сейчас нет». «Интурист» обратился к руководству с просьбой помочь с поиском партнера.

По мнению главы Infomost Бориса Рыбака, проблемы СА стали результатом архаичной формы совмещения бизнесов перевозчика и аэропорта. При полноценной конкуренции, отмечает эксперт, небольшим перевозчикам невольно приходится соответствовать уровню лидеров рынка, в том числе по безопасности полетов.

Елизавета Кузнецова, Александра Мерцалова, Анастасия Веденева

Коммерсантъ® Хакерам подали машину

Приложения каршеринга проверили на безопасность

Мобильные приложения сервисов каршеринга могут быть подвержены многочисленным уязвимостям, говорится в исследовании

принадлежащей «Ростелекому» Solar Security. Так, по данным исследователей, примерно треть приложений на Android и почти все на iOS небезопасно хранят конфиденциальные данные пользователей.

Пока киберпреступники редко атакуют такие приложения, но, учитывая, что в них необходимо указывать данные банковской карты, можно ожидать появления нового вредоносного ПО, считают эксперты.

Компания Solar Security (принадлежит «Ростелекому») проанализировала 16 мобильных приложений для каршеринга, работающих в Москве и Санкт-Петербурге, в наличие уязвимостей и составила рейтинг их безопасности. Основные риски связаны с возможным похищением аккаунта, констатируют исследователи. При этом в среднем приложения для Android оказались защищены лучше, чем их аналоги под iOS. Принято считать, что iOS менее уязвима, чем Android, и дает злоумышленникам меньше возможностей для атаки, в результате разработчики под Android прикладывают больше усилий для обеспечения защищенности приложений, поясняет руководитель направления Solar inCode компании Solar Security Даниил Чернов.

Сканирование приложений показало, что чаще всего в них встречаются такие уязвимости, как слабые алгоритмы хеширования, небезопасная реализация SSL, использование незащищенного протокола передачи данных HTTP. Более половины приложений под Android уязвимы к атакам типа DoS и DNS spoofing. Примерно в трети случаев наблюдается небезопасное хранение конфиденциальных данных, в том числе паролей. Для iOS-версий приложений характерны слабый алгоритм шифрования, использование буфера обмена и небезопасная аутентификация. Кроме того, почти во всех рассматриваемых приложениях под iOS зафиксировано использование незащищенного протокола HTTP и небезопасное хранение конфиденциальных данных.

В одном случае было обнаружено, что небезопасно реализована аутентификация по отпечатку пальца.

Наиболее защищенными приложениями для каршеринга на Android Solar Security считает «Яндекс.Драйв», Anytime, Lifcar, «Карусель» и Carenda, а на iOS — те же Lifcar, «Карусель» и Carenda, а также Car4you и EasyRide.

Наиболее уязвимы, по версии компании, на Android Rent-a-Ride,

BelkaCar и Car5, а на iOS — BelkaCar, Rentmee и Anytime.

Число регистраций в сервисах краткосрочной аренды автомобиля в Москве к концу 2017 года превысило 1 млн, увеличившись за год почти в четыре раза, объявляла ранее глава столичного департамента транспорта и вице-мэр Москвы Максим Ликсутов. Количество поездок за год достигло 5,4 млн.

В Rentmee «Ъ» сообщили, что случаев несанкционированного доступа к сервису по причинам, связанным с ПО, у них не было. Там также отметили, что оценку защищенности доступа к сервису нужно проводить в комплексе, учитывая алгоритмы взаимодействия мобильного приложения, серверной части и ПО в автомобиле. Большая часть обнаруженных уязвимостей связана с работой сторонних сервисов и не влияет на безопасность приложения, считает гендиректор Rent-a-Ride Александр Ладьгин. Приложение Rent-a-Ride не самостоятельно, а выступает лишь дополнительной возможностью доступа к сайту сервиса и не хранит никаких данных пользователей, включая пароли, персональные данные и платежные реквизиты, поясняет он. Ни один пользователь за полтора года работы сервиса не стал жертвой злоумышленников, утверждает господин Ладьгин. В Anytime, Car5 и BelkaCar, «Яндекс.Драйв» и «Делимобиле» комментариев не предоставили.

Нельзя сказать, что киберпреступники сейчас активно создают вредоносное ПО, атакующее приложения для каршеринга, согласен антивирусный эксперт «Лаборатории Касперского» Виктор Чебышев. «На данный момент не зафиксировали ни одного подобного троянца», — уточняет он. Но ситуация может быстро измениться, считает он: могут появиться троянцы, крадущие учетные данные от таких приложений, которые можно перепродать на черном рынке. Так как для сервиса необходимо прикрепить данные кредитной карты, такой сценарий более чем вероятен, считает господин Чебышев.

Кристина Жукова



Мега полис

Этим летом водителей ждет существенное повышение стоимости ОСАГО

Центральный банк России намерен внести очередные изменения в систему обязательного страхования автогражданской ответственности. Для этого готовят законопроект, предусматривающий корректировку базовых тарифов и их коэффициентов. В результате полисы ОСАГО могут подорожать уже с 31 августа 2018 года. Это первый этап масштабной реформы.

В дальнейшем предполагается полная либерализация этого вида страхования с целью перехода к индивидуальному тарифу. В Российском союзе автостраховщиков (РСА) уверены, что опытные и дисциплинированные водители будут платить значительно меньше новичков и злостных нарушителей ПДД. Однако независимые эксперты сомневаются, что эти меры способны вывести ОСАГО из затяжного кризиса.

Тише едешь — меньше платишь

РСА и участники страхового рынка поддерживают проект новой реформы ОСАГО, предлагаемый Банком России. Первый этап модернизации этого вида страхования стартует в конце лета. Так называемый тарифный коридор, который в настоящее время составляет от 3431 до 4119 рублей, расширится на 20% вверх. Базовый тариф необходим для применения коэффициентов, зависящих от региона, мощности двигателя автомобиля, возраста, водительского стажа владельца, безаварийной езды.

Все эти показатели влияют на конечную стоимость полиса ОСАГО. От них не откажутся, но применять будут более индивидуально. Например, в десять раз — с 5 до 50 — увеличат количество сегментов по коэффициенту возраст-стаж. В начале минимальное отклонение не превысит 5%, но в дальнейшем существенно увеличится. С целью повышения индивидуализации тарифов осенью текущего года в законодательство внесут соответствующие изменения, которые вступят в силу летом 2019 года. Ну а полная либерализация ОСАГО намечена на 2020 год.

В РСА подчеркивают, что основная идея индивидуализации тарифов заключается в том, чтобы простое равномерное повышение тарифной нагрузки на всех водителей заменить более справедливым алгоритмом. Нарушителю правил дорожного движения, как и новичку, полис ОСАГО обойдется значительно дороже, чем дисциплинированным и опытным водителям. Это позволит компенсировать издержки по рисковому сегменту, чтобы хорошие автовладельцы не платили за плохих.

«Мы видим, что органы власти нацелены на вектор поэтапной либерализации ОСАГО. Мы выступаем за полное освобождение тарифа, в несколько приемов надо расширить тарифный коридор. Первый шаг, который будет сделан в этом направлении, – страховщикам дадут возможность устанавливать некоторые коэффициенты», – заявил глава РСА Игорь Юргенс.

Он уверяет, что предстоящие изменения не приведут к удорожанию ОСАГО. В пример приводит Германию, где отказ от госрегулирования оказался выгоден для водителей: страховки подешевели и до прежних значений не вернулись, несмотря на инфляцию. Применительно к России, уверен Юргенс, стоимость полиса ОСАГО для безубыточных клиентов может снизиться примерно на 50%, а для убыточных, напротив, вырасти на 25–50%.

Липовый полис

На протяжении последних лет рынок ОСАГО находится в глубоком кризисе. Все усилия, предпринимаемые Центробанком и РСА, до сих пор не могли переломить ситуацию. Так, согласно статистике МВД, на которую ссылаются «Известия», в прошлом году количество штрафов за отсутствие полиса ОСАГО составило 2,8 млн. При этом в 2016 году на этом нарушении попались 1,9 млн водителей, а в 2015-м – чуть менее 190 тысяч. Таким образом, всего за три года ситуация ухудшилась почти в 15 раз.

И это видимая часть айсберга, убеждены в РСА. В действительности дела обстоят значительно хуже. Страховые компании четвертый год фиксируют резкое снижение заключения договоров ОСАГО, несмотря на рост автопарка в России. Водители массово «голосуют» против обязательного автострахования, представляющего в их понимании еще один налог, причем достаточно высокий по цене. Они либо приобретают у мошенников фальшивые бланки полиса, либо

вообще обходятся без него. В происходящем есть доля ответственности и самих автостраховщиков, которые саботируют работу во многих регионах в связи с убыточностью ОСАГО. С их подачи регулятор перманентно меняет правила игры, но картина к лучшему не меняется.

Скептически оценивает новую инициативу президент Общества потребителей автотехники России Антон Недзвецкий. «Очередное повышение страховых тарифов ОСАГО не решит главной проблемы – качества страховых услуг, под которым подразумевается своевременное и полное страховое возмещение. Это удар по карману автомобилистов, которые воспринимают страховку как налог, обязанность, но не могут рассчитывать на добросовестное исполнение закона страховщиками», – заявил он «Профилю».

Не случайно год от года увеличивается число автовладельцев, покупающих поддельные полисы ОСАГО либо вообще предпочитающих не тратить на это деньги.

Существующая система обязательного страхования серьезно дискредитировала себя благодаря не только недобросовестным участникам рынка и их «придворным» экспертам-оценщикам, но и лоббизму автостраховщиков в области законодательства, подчеркнул Антон Недзвецкий.

В результате сегодня нарушаются интересы страхователя-автовладельца. «Например, единая методика расчета ущерба фактически отдана в руки тех, кто должен платить (дело уже доходило до скандала в результате проверок ФАС). Другой пример – безальтернативный способ страхового возмещения в виде ремонта на станции страховщика. Решение было ошибкой. Не случайно раздутый под эгидой борьбы с автоюристами этот проект откровенно буксует», – сказал собеседник «Профиля».

Игры на повышение

В планах Банка России одномоментно расширить тарифный коридор базового тарифа ОСАГО на 20% вверх и вниз. После этого для наиболее массовой категории автомобилей (зарегистрированных на физлиц легковых машин) коридор базовой ставки станет 2746–4942 рубля вместо текущего значения 3432–4118 рублей, напоминает аналитик ГК «ФИНАМ» Алексей Коренев. В среднем цена полиса

ОСАГО, по прогнозам, вырастет с 5,8 тысячи до 7 тысяч рублей.

«Нет сомнений, что страховщики будут всеми силами тянуться к верхней границе расширенного коридора, а не к нижней. При этом регулятор фактически не имеет никаких иных рычагов воздействия на рынок, кроме как устанавливать тарифные коридоры, что крайне мало для того, чтобы эффективно управлять столь сложным сегментом», – подчеркнул эксперт.

По мнению Алексея Коренева, одним лишь регулированием тарифных коридоров добиться повышения эффективности ОСАГО как в части выхода на безубыточность, так и в части максимально возможного учета интересов потребителей невозможно. Требуется более глубокая реформа самой системы ОСАГО, убежден он. Изменения должны коснуться, например, положений по использованию каталогов запчастей при определении стоимости ремонта автомобилей, поврежденных в ДТП. Кроме того, не обойтись без корректировки антимонопольного законодательства, чтобы исключить злоупотребления со стороны страховых компаний. Сейчас они фактически диктуют свои условия, не оставляя клиентам выбора, сказал Алексей Коренев.

В свою очередь, Антон Недзвецкий видит определенные преимущества в полной либерализации тарифов ОСАГО. Привести эту сферу в порядок можно исключительно рыночными механизмами, нормальной конкуренцией, открытой статистикой. Тогда потребитель сможет свободно выбирать страховщика, который предоставляет лучшие услуги, убежден эксперт. «Однако, пока существует пул автостраховщиков, объединенный на законодательном уровне и имеющий прекрасные лоббистские возможности, сомнительно надеяться на воздействие рыночных механизмов в сфере ОСАГО», – констатировал он.

Антон Недзвецкий признался, что не верит в преимущества индивидуализации тарифов. По его словам, это очередная игра. Ведь идеальных водителей, никогда не ошибающихся на дороге, вольно или невольно не становящихся нарушителями правил дорожного движения, в природе не существует. При кажущейся правильности этой идеи от индивидуализации тарифов ОСАГО в выгоде останутся страховые компании, а не автовладельцы, пояснил он. К сожалению, мнение россиян в

данном случае не учитывается. При таком раскладе регулятору следует позаботиться хотя бы о смягчении негативных социальных последствий роста страховых премий, полагает Антон Недзвецкий. Один из вариантов – возможность оплаты полиса ОСАГО в рассрочку.

Слишком тонкая настройка

Законодательство позволяет менять тарифы ОСАГО один раз в год. У адвоката юридической компании «Хренов и партнеры» Дмитрия Лобачева нет сомнений, что в ближайшие месяцы такое решение будет принято с учетом якобы убыточности этого вида страхования. Характер нововведений будет определяться социально-экономической ситуацией в стране.

«При либерализации ОСАГО ситуация будет полностью зависеть от рынка и наличия конкуренции на нем. В любом случае вряд ли возможно говорить, что предстоящая реформа окончательно зафиксирует тарифы. «Тонкая» настройка продолжится», – подчеркнул юрист.

Создание ОСАГО было продиктовано благим стремлением исключить злоупотребления при ДТП. Логика вроде бы понятна – когда у каждого водителя есть страховка, то нет места вымогателям и мошенникам. При этом этот продукт должен был быть максимально доступным по цене. «История показала, что дешевизна не является универсальным решением. ОСАГО стало камнем преткновения для многих страховщиков, некоторые компании в итоге даже пришли к банкротству», – говорит управляющий партнер vCube Вадим Ткаченко.

Дальнейшие корректировки ОСАГО, по его мнению, неизбежны. Это будет продолжаться до тех пор, пока кардинально не изменят подход к этому виду страхования. Предложения неоднократно высказывались экспертным сообществом. Например, комбинирование ОСАГО и каско, а также учет в стоимости полиса для конкретного водителя налогооблагаемой базы и годового пробега автомобиля, уточнил собеседник «Профиля».

Игорь Наумов

СТРОИТЕЛЬСТВО И РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ

Коммерсантъ® Девелоперы подкручивают цены

Застройщики пытаются продать жилье подороже

Обрадовавшись росту числа заключенных в этом году договоров долевого участия, застройщики решили повысить цены на 2–5%. Спрос подстегнул вступающий в силу почти через месяц федеральный закон №218, ужесточающий условия работы отрасли. Он же может сделать подорожание непродолжительным, так как текущим проектам придется конкурировать с теми, что выйдут во второй половине года.

Девелоперы Москвы и Подмосковья собираются повысить цены на квартиры в своих проектах, рассказали “Ъ” представители опрошенных компаний. «Мы планируем повышение цен на квартиры в ряде проектов ориентировочно до 5% в середине третьего квартала этого года», — заявил гендиректор ГК МИЦ Даромир Обуханич. Управляющий директор АСР Юрий Ильин говорит, что изменению цены способствует целый ряд причин, прежде всего высокий спрос. «Гранель» собирается повысить цены на 1–7 тыс. руб. за 1 кв. м в зависимости от проекта, рассказал директор компании по продажам Рустам Арсланов. В «Инграде» их уже повысили на 2–3%. «Основные причины — активный спрос», — подтверждает руководитель направления стратегии и маркетинга ГК «Инград» Анна Соколова. Коммерческий директор ФСК «Лидер» Ольга Тумайкина говорит, что компания повышает цены ежемесячно на 0,5–2% и будет делать это дальше. В ПИК отказались от прямых заявлений, сообщив, что рассчитывают на то, что плавное повышение цен продолжится — они будут расти на 5% в год.

Почти все участники рынка воодушевились ростом числа зарегистрированных договоров долевого участия (ДДУ). По данным

ЦИАН, за первые четыре месяца 2018 года в Москве их было заключено на 42% больше, чем за аналогичный период прошлого года. В январе—апреле было зарегистрировано на 9% ДДУ больше, чем за аналогичный период 2017 года. В прошлом году было зафиксировано падение на 12% относительно 2016 года.

Скачок спроса столичные девелоперы объясняют увеличением предложения на начальном этапе реализации проектов, когда цены ниже, и доступностью ипотеки. По словам Ольги Тумайкиной, стартовые цены в новых проектах в массовом сегменте на текущий момент ниже на 5%, чем за указанный период прошлого года, а ставки по ипотеке — на 1,9 процентного пункта. Одна из причин спешки застройщиков с выводом новых проектов — окончательное вступление в силу 218-ФЗ (см. “Ъ” от 25 мая). Гендиректор «Магистрата» (риэлтор объектов ГК «Интеко») Екатерина Батынкова считает, что спрос растет в связи с волатильностью рубля, на фоне которой приобретение недвижимости снова становится привлекательным для обеспечения доходности инвестиций.

Рост количества зарегистрированных ДДУ не показателен для полной оценки спроса. «Нужно оценивать динамику выдачи разрешений на строительство и число проектов в процессе реализации», — считает заместитель гендиректора «Мангазея Девелопмент» Анна Урейская. По этим показателям на столичном рынке жилья в среднесрочной перспективе нет предпосылок для роста цен. По итогам первого квартала этого года Мосгосстройнадзор выдал в полтора раза больше разрешений на строительство, чем в первом квартале 2017 года. Объем жилья в продаже на конец того же периода — 58,8 тыс. кв. м (данные «Метриума»). «Реализуемые и заявленные проекты обеспечивают рынку объем предложения на пять—семь лет. Объекты, которые будут выходить позже, в соответствии с новыми требованиями законодательства окажутся в условиях жесткой ценовой

конкуренции», — рассуждает госпожа Урейская, добавляя, что предложение будет расти в том числе за счет строек в рамках программы реновации.

По оценке аналитика Sberbank CIB Юлии Гордеевой, эффективность решений девелоперов можно будет оценить в следующем полугодии. «Когда на рынок начнут выходить проекты, разрешения на строительство которых получили застройщики», — отмечает она, добавляя, что может понадобиться и больше времени, так как точных сроков вывода объектов на рынок нет.

Екатерина Геращенко



Стройка на грани фола

Создание инфраструктуры к ЧМ-2018 завершилось почти без провалов, но понервничать все же пришлось

Считанные дни остались до старта чемпионата мира по футболу, проходящего с 14 июня по 15 июля в 11 городах России. Готова ли страна к грандиозному форуму? Семь с половиной лет заняли приготовления, и все равно выполнить намеченное удалось не до конца. Постоянные накладки и упущения привели к тому, что некоторые объекты сдаются впритык к началу ЧМ, а другие вовсе исчезают из планов.

Казалось бы, можно выдохнуть: глобальных срывов не произошло, обещанные стадионы красуются на своих местах. Но даже внешне готовые и формально введенные в эксплуатацию арены пока далеки от идеала и потребуют доработки после мундиаля. С городской инфраструктурой ситуация еще туманнее: дорожно-транспортные стройки до сих пор в разгаре, а избытка новых гостиниц чиновники так и не дождались. Впрочем, они

уверяют, что с наплывом иностранцев Россия в любом случае справится: не впервой.

Быстро дорожающая мечта

Как бы ни прошел чемпионат, уже сегодня можно сказать, что это будет не тот турнир, каким его задумывали восемь лет назад (Россия выиграла право на проведение 2 декабря 2010 года). С тех пор много воды утекло. В 2010 году экономика страны, относительно легко преодолев финансовый кризис, росла на 4%, и казалось, что за будущие годы можно «сказку сделать былью». В видеопрезентациях, подготовленных для FIFA, демонстрировались российские города будущего с цветущими садами, футуристическими развязками и небоскребами на заднем плане, а первый вице-премьер Игорь Шувалов обещал «фантастический» ЧМ.

Но вскоре выяснилось, что такой размах потребует слишком много денег. Первоначально казалось, что на все потребуется не более 300 млрд рублей (такую планку установил Владимир Путин), однако позже смета выросла до 1,39 трлн рублей – столько летом 2012 года попросил министр спорта Виталий Мутко, чтобы «по-настоящему достойно» провести турнир.

За следующий год программу подготовки, по выражению Шувалова, «утрамбовали как могли», но и после этого сумма корректировалась не раз (так, в 2016–2017 годах смета увеличилась с 620 млрд до 678 млрд рублей). Год назад глава Оргкомитета «Россия-2018» Алексей Сорокин признался, что чемпионат мира «зарождался как мечта», но в итоге реализуется по принципу «ничего лишнего».

Первоначальный список стадионов, которые примут ЧМ, сократили на четверть, вычеркнув Ярославль, Краснодар, стадион в Московской области и третий стадион в Москве. Те «колизеи», что остались в списке, тоже понесли потери: вместимость арен в Калининграде и Екатеринбурге сократилась с 45 тыс. до 35 тыс. зрителей, столичных «Лужников» – с 89 тыс. до 81 тыс., на нескольких стадионах появились временные трибуны.

Но и максимально урезанный комплект дался непросто. Пока утверждали проекты, грянул кризис, и обнаружилось, что с низким курсом рубля удержать сметы никак не выходит. Глава «Стройтрансгаз» Геннадий Тимченко, взявшись за стадионы в Волгограде и Нижнем Новгороде, предупредил, что

откажется от них, если контракты не увеличат с 15 млрд рублей до 18–20 млрд, а генподрядчик самарского стадиона «ПСО Казань» вместо начальных 14,5 млрд запросил у властей все 20,6 млрд. Аналогичное «перетягивание каната» имело место в Ростове, Калининграде, Санкт-Петербурге.

Туалетные разочарования

В результате заблаговременно были готовы пять стадионов из 12: «Казань Арена», «Крестовский» в Санкт-Петербурге, сочинский «Фишт», столичные «Спартак» и «Лужники». Остальные семь – «Екатеринбург Арена», «Мордовия Арена», «Стадион Калининград», «Самара Арена», «Ростов Арена», «Волгоград Арена» и «Стадион Нижний Новгород» – предстояло сдать в канун мундиала. Формально в госконтрактах с подрядчиками ввод в эксплуатацию был назначен на 31 декабря 2017-го. Но в октябре Минспорта обнародовало неутешительную динамику: в Ростове-на-Дону стадион построен на 86%, в Екатеринбурге – на 85%, в Калининграде – на 83%, в Волгограде и Нижнем Новгороде – на 73%, в Саранске – на 67%, в Самаре – на 65%.

Зимой глава Оргкомитета Сорокин пообещал, что все стадионы сдадут к 1 марта, а самарский – к 1 апреля. При этом чиновник призывал не обращать внимания на даты, ведь «сдача – это по большей части документы». Но сколь трудна эта процедура в реальности, показал прошлогодний пример «Крестовского».

Стадион – это не просто стены и перекрытия: для полноценной работы требуется многослойная «начинка» из коммуникаций и техники. Поэтому хотя «документы» по питерской арене подписали в декабре 2016-го, это еще ничего не значило. На тот момент не функционировали 50 систем стадиона из 60, и до апреля 2017-го генподрядчик «Метрострой» работал по дополнительным контрактам. За период весенних испытаний на «Крестовском» испортился заранее уложенный газон («не перезимовал»), а также протекла крыша (спасались от потолка полиэтиленовой пленкой). Из мелких неприятностей: в помещениях пахло аммиаком, крысы перегрызли кабели в отсеке для коммуникаций, в раздевалке футболистов не текла горячая вода. А выкатное поле, одна из главных особенностей арены, заработало лишь год спустя.

Аналогичная ситуация сложилась со стадионами, сдающимися нынешней весной. В Калининграде

разрешение на ввод в эксплуатацию получили 23 марта, но в документе уточнялось, что арена не доведена до стандартов FIFA, и работа продолжается. В частности, комиссии FIFA не понравились узкие дверные проемы, скользкие полы, перебои с электроснабжением, а также скромные туалеты в VIP-зале (в отчете деликатно сказано, что их вид, материалы и окраска «не соответствуют ожиданиям» FIFA и «не способствуют полному расслаблению»).

В Ростове претензии были схожими: узкие проходы, маленькие туалеты, слишком много ступенек. На тестовом матче в середине апреля ложа прессы не функционировала, а заявленные как «антивандажные» сиденья отваливались от креплений. В Нижнем Новгороде, по информации местных СМИ, строители стадиона взбунтовались из-за невыплаты зарплат, и в конце марта власти попытались привлечь к достройке бюджетников на общественных началах.

Самая напряженная ситуация сложилась в Самаре, где разногласия по смете едва не привели к смене генподрядчика. Еще в 2016 году на стадионе начали экономить, упрощая конструкции фасадов и заменяя поликарбонат в куполе на пластик. К осени 2017-го выявились проблемы серьезнее: готовые бетонные и металлические конструкции трескались, газон не был засеян вовремя (в итоге придется обойтись временным рулонным полем).

Весенние проверки FIFA показали, что над одной из трибун не хватает положенного навеса, а на тестовом матче посетители жаловались на обилие строительного мусора и отсутствие некоторых кресел. «Несмотря на прогресс, все же значительное отставание остается, и предстоит еще огромный объем работ», – резюмировал в апреле глава комиссии FIFA Колин Смит.

«Осталась работа, связанная с уборкой, маркировкой, навигацией. Это и звук, и свет, и системы видеонаблюдения», – соглашался вице-премьер по спорту Виталий Мутко.

Иными словами, аврала избежать не удалось. По три тестовых матча – минимум, предписанный требованиями FIFA, – на новеньких аренах, чуть ли не на стройплощадках, все-таки провели (билеты раздавали студентам, школьникам, бюджетникам). Но по хорошему для обкатки и донастройки 45-тысячного

спортобъекта нужно несколько месяцев – это учли в Германии перед ЧМ-2006 и во Франции перед Евро-2016, где футбольные «новостройки» открывались за полгода-год до форума. В Катаре, принимающем ЧМ-2022, обещают покончить со стройкой к 2020 году. Россия же пошла по пути Бразилии-2014, тянувшей до последнего момента.

Впрочем, перед Рио-2016 в той же Бразилии было еще хуже – МОК даже рассматривал варианты переноса соревнований в Лондон или Москву. Сейчас до такого все-таки не дошло: в «базовой комплектации», предусмотренной требованиями FIFA, стадионы готовы. Другое дело – «вторая жизнь» после ЧМ. Сейчас на подходе к аренам болельщиков встречаются однообразные плиточные поля, внутри – неброский «офисный» интерьер, где не хватает точек общепита и развлечений. С хозяйством ЧМ придется разбираться еще долго: по оценке Санкт-Петербургского «Зенита», доведение «Крестовского» до полной готовности займет несколько лет и обойдется в 5,5 млрд рублей.

Неопределенное светлое будущее

При этом основной раздел программы подготовки составили не стадионы, а дорожно-транспортная инфраструктура, на которую пришлось две трети сметы (порядка 400 млрд рублей). Могло быть и значительно больше, но от многих проектов, изначально приуроченных к ЧМ, отказались. Открытие платной магистрали М11 Москва – Санкт-Петербург и ЦКАД в Московской области отложено на 2019–2020 годы (в прошлом году на обеих стройках признали: нагнать накопившееся отставание в графике невозможно), высокоскоростная железная дорога Москва – Казань тоже отодвинута на неопределенное светлое будущее (все еще проектируется).

Вслед за федеральными проектами та же судьба постигла региональные, тем более что ответственность за них де-факто спущена на места (каждый регион заключил отдельное соглашение об обязательствах с FIFA). В 2012–2013 годах между регионами развернулись закулисные баталии за дотации из федерального бюджета, но с наступлением кризиса стало ясно, что надежды на щедрое финансирование из Москвы не оправдались у всех. В итоге амбиции регионов свелись к подготовке «протокольных» маршрутов: главное для FIFA – обеспечить передвижение официальных делегаций между аэропортом, отелем и стадионом. Остальные городские проекты были

объявлены не влияющими на транспортную доступность ЧМ и официально выведены из официальных подготовок.

К примеру, в Екатеринбурге отменили строительство второй линии метро и развязки на перекрестке Амундсена–Онуфриева. В Санкт-Петербурге остались на бумаге проекты разводного моста на Крестовский остров с траволаторами и пешеходными зонами (ограничились простым одноэтажным мостом) и скоростного сообщения с аэропортом «Пулково» (вместо аэроэкспресса или скоростного трамвая болельщики обойдутся автобусами-шаттлами). Самара так и не увидела скоростную железную дорогу до Тольятти, станцию метро «Театральная», Центральную магистраль, Фрунзенский мост, реконструированный проспект Кирова и автовокзал около «Самара Арены». Калининград не дождался Северного обхода города, пешеходного моста к острову Канта и обновленной набережной Нижнего озера.

Вылет задерживается

Но даже при этом многое пришлось доделывать в последние полгода. Только этой весной по плану должны завершиться работы в калининградском аэропорту «Храброво», нижегородском «Стригино», столичных «Шереметьево» и «Домодедово», а также в возводимом с нуля ростовском «Платове».

Сроки выполнения контрактов переносились многократно: в 2016 году Владимир Путин поручил Минтрансу принять меры «по ликвидации допущенных отставаний при строительстве аэропортовых комплексов». На тот момент наиболее «неприятная погода» была в Саранске, где пришлось отказаться от услуг подрядчика «СК Аэродор», и в Калининграде, где с госзаказом не справилась «Стройновация». Но если в этих аэропортах затем благополучно форсировали работы, то московские воздушные гавани так и остались недостроенными.

В «Шереметьево» модернизация стартовала еще в 2006 году, и в 2015-м там должны были ввести новую взлетно-посадочную полосу (ВПП-3). Но ни тогда, ни теперь объект стоимостью 64,1 млрд рублей (все равно что три стадиона) не сдан. В апреле СМИ сообщили, что ВПП-3 построена на 55%, в ограниченном виде ее введут к концу года, в полном – к 2020-му.

В «Домодедово» работы затормозил инцидент с подрядчиком

Су № 1, строящим ВПП-2 стоимостью 12,9 млрд рублей. В 2014–2015 годах он почти не продвинулся в работах и был заподозрен в растрате бюджетных 3,2 млрд рублей. Впрочем, делу не дали ход, позволив Су № 1 продолжить работу с отложенным сроком сдачи – на конец 2017 года. По состоянию на апрель 2018-го ВПП-2 готова на 80%, на завершение работ у подрядчика нет средств. Также к мундиалу не успеют закончить терминал «Домодедово 2»: согласно действующему контракту, часть прилегающей к нему аэродромной зоны сдадут лишь к сентябрю.

Не ударить в грязь лицом

Перечень объектов городской инфраструктуры также был урезан до «прожиточного минимума». Так, в Санкт-Петербурге хотели открыть к ЧМ семь станций метро – «Проспект Славы», «Дунайская», «Южная», «Беговая», «Новокрестовская», «Театральная» и «Горный институт». Затем пять из них отложили, оставив «Беговую» и «Новокрестовскую». Но и с ними возникли сложности.

В 2016 году гендиректор петербургского «Метростроя» Вадим Александров охарактеризовал прокладку тоннеля до «Новокрестовской» как «ад и полный провал». Жителям показали новое метро 13 мая – только «Новокрестовскую», только на один день (вечером закрыли на достройку) и исключительно по требованию FIFA. Когда откроется «Беговая», неизвестно.

В Нижнем Новгороде тоже затеялось масштабное развитие метро, но затем вместо восьми станций ограничились одной – «Стрелка». Ее собирались открыть 30 апреля, но потом перенесли на 30 мая. Как пишут местные СМИ, в начале весны рабочим на объекте задерживали зарплату и отказывали в ночлеге.

«Протокольные» дороги (около 100 км на 11 городов) в целом готовы. Другое дело – состояние городских улиц, на которые не жалуют крепких выражений не только жители, но и власти, включая первых лиц страны. Так, в 2016 году премьер-министр Дмитрий Медведев охарактеризовал улицы Волгограда как «убитые», а президент Владимир Путин потребовал от принимающих ЧМ регионов привести в нормативное состояние не менее половины дорог. Итоги исполнения президентского поручения пока не подводились, но главный метод местных властей хорошо известен: точечная заделка

ям, так называемый «ремонт картами».

Кое-где сроки явно сорваны. В Самаре не уложились с расширением Красноглинского шоссе, хотя местная пресса прогнозирует, что на недостроенной дороге все равно пустят движение. А Московское шоссе формально отремонтировали за 6,6 млрд рублей, но ямы и разбитые тротуары никуда не делись, и теперь власти региона собираются судиться с подрядчиком. В Волгограде не смогли закончить реконструкцию Центральной набережной и проспекта Ленина, а также отреставрировать пожарную каланчу в центре города. В Нижнем Новгороде в зоне риска Нижневолжская набережная, презентация которой в очередной раз сдвинута с 1 мая на 12 июня – дальше переносить попросту некуда.

Отдельный вопрос – приведение в благообразный вид фасадов зданий вдоль улиц, по которым поедут иностранные гости. Как ни удивительно, но необходимость в таких «потемкинских деревнях» декларирована официально, подход на местах самый серьезный. Хотя справились опять не все. В Самаре не успели снести и отреставрировать 358 ветхих зданий – в результате на некоторых участках попросту установят двухметровые заборы, чтобы туристы не увидели неприглядный местный быт. В Нижнем Новгороде, как признал мэр города Владимир Панов, из 500 фасадов приведены в порядок лишь 130, и то с дефектами, не выполнена модернизация уличного освещения. Креативнее всего к вопросу создания праздничного настроения подошли ростовские власти: на днях местные пользователи соцсетей заметили, что окна домов в исторической части города завешены баннерами, изображающими радостных болельщиков с шарфами, мячами и российским триколором в руках.

Велика Россия, а переночевать негде

Еще одна часть подготовки к ЧМ-2018 – обновление гостиничного фонда. Ее отдали на откуп частному капиталу: власти планировали, что инвесторы проявят большой интерес и целиком закроют проблему. Просчитались.

Если изначально Россия обещала FIFA построить 100–150 гостиниц, к 2013 году это число сократилось до 63, в 2017-м в официальных планах значилось 20–30 отелей. Причем эти планы менялись почти ежемесячно вслед за корректировкой намерений самих бизнесменов.

Постепенно выяснилось, что в Санкт-Петербурге перенесли на будущее ввод десятка отелей на полторы тысячи номеров, в Нижнем Новгороде не откроются гостиницы Hilton, Kempinski, Korston, Marriott и Park Inn, в Ростове не успеют достроить Hyatt и Sheraton, в Калининграде не дождутся отеля «Домина» и вторую очередь Рыбной деревни.

Год назад Ростуризм выявил нехватку мест для размещения туристов в шести регионах из 11 – в Волгоградской, Калининградской, Нижегородской, Ростовской, Самарской областях и в Мордовии. В частности, в Самарской области, по данным властей региона, дефицит достигает 50%: гостиницы готовы принять 11 тыс. туристов, а их придет 20–25 тыс. В этих условиях завышение цен неминуемо.

Впрочем, правительство еще в 2016 году ввело госрегулирование гостиничного бизнеса на период ЧМ – своя планка стоимости номеров определена для каждого региона и каждого класса отелей. С тех пор региональные управления Роспотребнадзора отслеживают «спекулянтов» и судятся с ними.

Однако на частный сектор, к услугам которого гостям ЧМ неизбежно придется обратиться, у властей управы нет. В результате наиболее предприимчивые рантье установили баснословные цены: 30–60 тыс. рублей за сутки в неприглядной провинциальной «однушке». Все рекорды побил Саранск, где с жильем совсем туго: в Сети встречались предложения поселиться на 12 суток в трехкомнатной квартире за 2,5 млн рублей – почти по цене самой жилплощади.

Впрочем, чиновники надеются, что вопрос с жильем решится сам собой – на помощь придут студенческие общежития, теплоходы, санатории, кемпинги. А все возможные накладки компенсирует традиционное русское хлебосольство.

Иван Дмитриенко