



DIGEST

РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

понедельник, 25 декабря 2017*

ПУБЛИКАЦИИ

Регулирование

Блок коммунистов и беспартийного 3

Геннадий Зюганов направил на выборы разочаровавшегося в «Единой России» предпринимателя

Ксению Собчак выдвинули на съезде 4

А Алексея Навального — на пляже

Старший приказал 4

Самый громкий корпоративный конфликт года — «Роснефть» против АФК «Системъ» — по велению Владимира Путина заканчивается рождественским хеппи-эндом

Навальный выдвинут от 20 городов 7

Настоящая инициативная группа сформирована лишь на столичном пляже

123 удивительных шага Ксении Собчак 8

Программы остальных кандидатов в президенты пока оригинальностью не отличаются

Государство и бизнес

«Простоквашино» попробуют в суде 10

Данопе и Россельхознадзор готовы обменяться исками

Дед Мороз с подарками большому бизнесу 10

Президент России ответил на чаяния крупнейших российских олигархов

Борьба с серыми схемами. Кто больше не сможет получить налоговый вычет 12

ФНС ужесточает правила игры. Теперь налоговые органы имеют больше оснований, чтобы отказать в учете расходов и налоговых вычетов по НДС

Оценки, прогнозы, статистика

Санкции подведут под амнистию 14

Повторный призыв к возврату капиталов в РФ может быть услышан

Крепость из денег надстраивает стены 15

Структурный профицит ликвидности в 2018 году продолжит расти

Отечественная экономика надломилась 15

В стране ежемесячно банкротится более тысячи предприятий

Человеческие ресурсы. Главные итоги года в жизни компаний и их сотрудников 17

Руководители с какими компетенциями ценились в этом году больше всего? Сотрудникам какой сферы не повезло, а в какой стране робот стал членом совета директоров?

Бизнес-стратегии

Культ развития 18

Как развитые страны инвестируют в развивающиеся

Лаборатория для углеродных рынков 20

Китай запускает систему торговли квотами на выбросы парниковых газов

Финансы

Падение у них не той системы 22

Итоги недели 18–22 декабря на фондовом рынке

«Плохо проведенная интеграция может разрушить бизнес» 22

Глава ВТБ 24 Михаил Задорнов о слиянии банка с ВТБ и проблемах «ФК Открытие»

Владелец Промсвязьбанка проследит за его судьбой из-за границы25

ЦБ готовит обращение в прокуратуру по ряду операций банка

Граждан сделают богатыми с помощью МРОТ.....25

После победы над инфляцией власти начнут бороться с бедностью

Транспортные услуги и логистика

За «Трансконтейнером» пришли к президенту.....27

На актив претендует французская СМА CGM

ФАС даст ОАО РЖД надбавку в 2%27

И увеличит плату за порожний пробег на 7,3%

Неподъемный вид транспорта28

Максим Соколов вряд ли войдет в новое правительство из-за проблем в авиации

Телекоммуникации и связь

Банки переслали сообщение МТС в ФАС30

За рост корпоративных СМС-тарифов могут заплатить банковские клиенты

«Яндекс» заклеймит объявления30

Компания включилась в борьбу с нежелательной рекламой

РЕГУЛИРОВАНИЕ

Коммерсантъ® Блок коммунистов и беспартийного

Геннадий Зюганов направил на выборы разочаровавшегося в «Единой России» предпринимателя

Кандидатом от КПРФ на предстоящих президентских выборах станет Павел Грудинин — бывший единокорр, директор подмосковного аграрного хозяйства «Совхоз имени Ленина». За него в субботу проголосовал съезд. В партии заявили, что готовы работать на беспартийного кандидата, но не все коммунисты до конца поняли выбор Геннадия Зюганова. Эксперты уверены, что «новое лицо» партии коммунисты уже не успеют раскрутить на высокий результат.

Кандидатом в президенты Павла Грудинина выдвигали на 17-м съезде КПРФ. В истории КПСС 17-й был «съездом победителей». Геннадий Зюганов в своем полторачасовом докладе в этот раз обошелся без цитат из Иосифа Сталина и даже напомнил: «Куль личности всегда заканчивается поиском козла отпущения». Партия давно не выходила за рамки критики правительства, теперь господин Зюганов заявил об «альтернативе Путину», которую выставляют «патриотические силы страны». Глава «постоянно действующего совещания народно-патриотических сил» Юрий Болдырев заявил, что именно Павел Грудинин станет кандидатом в том числе «для националистов, монархистов, имперцев».

Кандидат пообещал взять на вооружение программу лидера КПРФ. Она, напомним, предполагает в том числе «национализацию ключевых отраслей промышленности». Геннадий Зюганов в стороне от кампании не останется — он возглавил Высший государственный совет народно-патриотических сил — общественный штаб избирательной кампании.

Кандидат, который в 2000 году был доверенным лицом Владимира Путина, так и не назвал «Б» фамилию своего главного соперника. «Любой кандидат — наш союзник, если предлагает что-то хорошее для России, в том числе Путин, если он и

предлагает, и делает», — заявил он. На вопрос «Б», как бывший единокорр (вышел из партии в 2010 году) может рассчитывать на поддержку оппозиционного электората, господин Грудинин ответил: «Потому что я бывший. Когда вы видите, куда идет партия, вы должны поступиться совестью либо сложить партбилет». Он уточнил, почему вышел из партии: «Вы помните, как называли партию сразу после того, как я вышел из нее («партия жуликов и воров». — «Б»)».

Почти никого из делегатов не остановило то, что Павел Грудинин известен только в Подмосковье. Там он был депутатом облдумы до 2011 года (от «Единой России»). В 2010 году он пытался баллотироваться самовыдвиженцем на пост главы Ленинского района, но проиграл, после этого выдвигался в Мособлдуму от КПРФ, но всякий раз безуспешно (см. справку). Выборы в Госдуму 2016 года он также проиграл Лидии Антоновой — главе подмосковных единокоррсов. «Администрация области нарезала округа так, что знакомые ему территории были распределены между несколькими округами», — уверяет зампред ЦК Владимир Кашин. Источники «Б» в партии уверяют, что господину Грудинину достался «чужой, неудачный округ», в который не входил Ленинский район.

На съезде на этот раз не декларировалась возможность второго тура. За Геннадия Зюганова даже среди сторонников КПРФ готовы были проголосовать только 25%, сообщил «Б» один из коммунистов. Лидер КПРФ решил обсудить с руководством партии вопрос о кандидате лишь в последний момент (21 декабря).

Год назад господин Зюганов предлагал регионам высказать предложения по кандидатам. «В абсолютном большинстве регионов выдвинули Геннадия Зюганова — это надо было зафиксировать, и я сказал (на президиуме ЦК партии 21 декабря. — «Б»), что из этого надо исходить», — заявил «Б» член президиума, иркутский губернатор Сергей Левченко. Если же вождь не идет, есть алгоритм, сказал он: «У нас есть замы — первый, второй, третий, пятый, есть секретари, есть члены президиума. Так должна действовать партия: руководителя с флагом вычеркнули — на его место становится член партии и флаг

несет». Павла Грудинина «в такой ситуации просто не знают». «Мы в принципе позитивно относимся к понятию «блок коммунистов и беспартийных», но времени на то, чтобы донести, какие у него преимущества, чтобы человек пошел агитировать, мало», — заявил господин Левченко. Врио губернатора Орловский области Андрей Клычков опасается, что выдвижение не Геннадия Зюганова ведет к пересмотру «всей концепции избирательной кампании». Публично на съезде об этом никто не говорил.

По словам мэра Новосибирска Анатолия Локотя, решение «большинством в партии будет принято». «Есть, наверное, те, кого заедает, что он не член партии, что он человек, не прошедший путь от 1917 года», — пояснил он «Б».

Источники РБК сообщали, что отказ от участия в кампании Геннадий Зюганов обосновал коллегам просто: ему будет тяжело заниматься выборами. «Для президентской кампании нужна подвижность», — сказал «Б» один из членов президиума ЦК.

По словам гендиректора ВЦИОМа Валерия Федорова, «узнаваемость Геннадия Зюганова в десятки раз выше, чем у Павла Грудинина, «раскрутить» которого за оставшееся до выборов время просто невозможно». Коммунистам, считает он, стоило выставить «новое лицо» как возможного преемника Геннадия Зюганова на посту лидера. Но Павел Грудинин не член партии, и его выдвижение «ничего не дает, кроме падения результата», полагает господин Федоров. Правда, в 2004 году кандидат от КПРФ беспартийный Николай Харитонов набрал больше, чем партия на думских выборах в 2003 году (13,69% против 12,6%). Сейчас, сказал «Б» глава правления Центра политических технологий Борис Макаренко, «в повестке дня страны тема патриотическая и националистическая звучит громче социально-экономической» и Владимир Жириновский «имеет все шансы обойти кандидата от КПРФ».

«Тезис о «широких народно-патриотических силах», который вспоминает КПРФ, — это отжившая болтовня 20-летней давности, которая ничего толкового и тогда-то не принесла, — заявил «Б» профессор факультета философии МГУ Сергей Черняховский. — Нельзя собирать людей под неопределенность: нужен

как минимум четкий и однозначный лидер с высокой степенью политической идентификации».

Виктор Хамраев, Максим Иванов

Коммерсантъ[®] **Ксению Собчак** **выдвинули на** **съезде**

А Алексея Навального — на пляже

В субботу «Гражданская инициатива» выдвинула Ксению Собчак кандидатом в президенты. В случае неудачи на президентских выборах партия вместе с телеведущей будет готовиться к выборам в Госдуму: ее приняли в «Гражданскую инициативу» и ввели в федеральный политсовет. В воскресенье на пляже в Серебряном Бору кандидатом в президенты выдвинули и основателя Фонда борьбы с коррупцией (ФБК) Алексея Навального. Он призвал остальных кандидатов устроить бойкот выборов, если Центризбирком (ЦИК) откажет ему в регистрации.

Делегатам съезда «Гражданской инициативы» Ксения Собчак заявила, что думала о выдвижении несколько месяцев. «Я смотрела на происходящее в стране, некоторое время полагала, что они все-таки разрешат выдвигаться Алексею Навальному, в глубине души даже надеялась, что Владимир Путин на эти выборы не пойдет», — сказала она. Лидер партии экс-министр экономики РФ Андрей Нечаев объявил, что участие в президентских выборах «вдохнуло в партию жизнь». Отметим, что «Гражданская инициатива» созвала съезд только во второй раз — первый, учредительный, прошел в 2013 году. Самой Ксении Собчак выдвижение от партии заметно облегчит задачу по сбору подписей: их ей придется собрать только 100 тыс. Впрочем, у «Гражданской инициативы» и телеведущей, которая стала ее членом и на съезде была введена в федеральный политсовет, есть планы и на случай поражения на выборах. «После президентских наступят парламентские выборы. Объединив усилия, мы сможем создать базу, благодаря которой мы будем всерьез и надолго участвовать в политической жизни», — заявила госпожа Собчак. Она сообщила также, что сосредоточится на агитации в регионах, поскольку «Москва и Санкт-Петербург уже

достаточно политически активны и оппозиционно настроены».

В отличие от «Гражданской инициативы», которая собрала делегатов в московском отеле «Азимут», инициативная группа по выдвижению Алексея Навального собралась в воскресенье на пляже в Серебряном Бору. Сбор проходил в шатре, где находились регистрационные столы, сцена для выступления и пресс-зал. Собрание инициативной группы началось в семь утра, за ним следили два члена ЦИКа. Выдвижение оппозиционера поддержали 742 человека, всего в группу вошли 753 члена (по закону численность группы должна быть не менее 500 человек). Глава юридического отдела ФБК Иван Жданов заявил, что на самом деле «Навального выдвинут более 200 тыс.» — например, в Перми его поддержали 950 человек, в Екатеринбурге — 966 человек.

Господин Навальный назвал себя «главным кандидатом», и поэтому в случае отказа ЦИКа его зарегистрировать оппозиционер призвал всех остальных кандидатов «сорвать выборы» и «снять» за пять дней до голосования. «Ъ» Алексей Навальный сказал, что будет решать вопрос с судимостью (из-за которой он не имеет права баллотироваться), но юридическую сторону назвал не главной. «Если завтра Кремль поймет, что давление таково, что они вынуждены меня зарегистрировать, Элла Памфилова (глава ЦИКа — «Ъ») будет первая давать мне удостоверение и кричать, что она всегда была за то, чтобы Навального допустили», — предположил он.

Политолог Ростислав Туровский отмечает, что «Навальный использует любой повод, чтобы мобилизовать сторонников в регионах, так как пик активности был весной и сейчас у него нет уверенности, что эта сеть эффективна». Политолог Алексей Макаркин считает, что телеведущей Ксении Собчак этого и не нужно, ей будет достаточно нескольких штабов в городах-миллионниках, поскольку своей программой она четко очертила потенциальную аудиторию. «Она не очень велика. Это крупные города, где есть интеллигенция и средний класс, люди, для которых Крым не наш», — говорит он.

Сразу из Серебряного Бора Алексей Навальный поехал в ЦИК сдавать документы. Из-за большого наплыва кандидатов Элла Памфилова распорядилась вчера продлить рабочий день. По словам секретаря ЦИКа Майи Гришиной, с каким-то конкретным кандидатом это решение не связано. Документы в ЦИК помимо Алексея Навального

вчера сдавали Сергей Бабурин от «Российского общенародного союза», лидер «Коммунистов России» Максим Сурайкин и кандидат от «Женского диалога» Елена Семерикова. Ксения Собчак сдаст документы на регистрацию сегодня.

Екатерина Гробман, Лада Шамардина



Старший приказал

Самый громкий корпоративный конфликт года — «Роснефть» против АФК «Системы» — по велению Владимира Путина заканчивается рождественским хеппи-эндом

Криптовалюта: цифровое золото. Крупнейшие слияния и поглощения 2017 года в России и в мире. Успехи и провалы ICO и IPO в России и в мире. ОПЕК+: договорились, что дальше? «Роснефть» против АФК: война на уничтожение.

криптовалюта Цифровое золото

Главная сенсация 2017 года — это 20-кратный рост биткойна (в начале 2017-го он стоил \$1 тыс., в декабре преодолел барьер в \$20 тыс.), бурный рост альткойнов и бум ICO. Теперь все только и говорят, что о биткойне. И чем больше разговоров, тем выше его курс.

Впрочем, не все в течение года складывалось благоприятно для криптовалют. Жесткие действия Китая и Южной Кореи вызывали сильные падения курсов, но они вновь и вновь поднимались. Крупнейшие банки и инвесторы мира также не раз жестко высказывались против криптовалют, называя их фантиками и пузырями. Россия прошла путь от проектов уголовного преследования за биткойн через эйфорию в середине 2017-го к угрюмым комментариям официальных лиц с поминанием все того же Уголовного кодекса к концу года.

Тем не менее осенью и в декабре биткойн показал новые рекорды на ожиданиях прихода на крипторынок больших денег с Уолл-стрит. Особенно ждали запуска торговли фьючерсами на биткойн на двух чикагских биржах — товарной и фьючерсной. Именно перед началом торгов биткойн достигал \$20 тыс.

Вверх или вниз?

Прогнозы на 2018-й самые разные – от продолжения резкого роста криптовалют до «лопанья пузыря» и их резкого падения. К концу уходящего года появились первые биткойновые миллиардеры. Ими стали купившие криптовалюту в 2013-м на \$11 млн братья-близнецы Уинквосссы, которые в свое время судились с Цукербергом из-за Facebook.

провалы IPO Старый, но знакомый

На фоне провала крупнейших мировых IPO Snapchat и Blue Arpon не удивляет, что потоковый музыкальный сервис Spotify, который также должен был выйти на IPO в этом году, не торопится с публичной продажей акций, подумывая о прямом размещении.

Но вывод, что инвесторы в целом утратили интерес к IPO, будет поспешным. Согласно отчету Renaissance Capital, с начала 2017 года компании мира привлекли \$141 млрд в рамках IPO, это на 33% больше, чем за весь 2016 год, когда отмечался спад.

Сервис Snapchat – «как отрезали»

Еще в декабре 2016 года некоторые аналитики предрекали, что первичное размещение сервиса Snapchat будет сверхспешным. Компанию оценивали в \$20–25 млрд, ожидая, что после предстоящего IPO в начале марта 2017 года оценка вырастет до \$35–40 млрд. На деле IPO компании SNAP Inc., собственника мобильного приложения обмена сообщениями Snapchat, оказалось провальным. Акции SNAP при размещении стоили \$17 за штуку, рыночная капитализация – \$20 млрд. На начало торгов бумаги стоили \$24, через три дня – \$29, в августе они упали до минимума – \$11. К 20 декабря 2017-го чуть подросли – до \$16.

Blue Arpon – «готовьте сами»

Компания Blue Arpon («Синий фартук») доставляет клиентам готовый сбалансированный набор из ингредиентов, уже подготовленных для упрощения готовки дома. Вроде отличная идея, и IPO сулило многое. На торгах 29 июня просили по \$10 за акцию компании, а в ноябре – уже по \$3. К 20 декабря их цена превысила \$4. Не удалось хорошо отладить бизнес, что привело к уменьшению числа клиентов. К тому же в июле Amazon выпустил схожее предложение по доставке полуфабрикатов Amazon Fresh Meal Kits, из-за чего акции Blue Arpon сразу подешевели на 11%.

Roku – «уверенным потоком»

Выпускающий устройства для медиастриминга Roku Inc разместил акции успешно (28 сентября они стартовали с \$15,7) и продемонстрировал рост (на 20 декабря – свыше \$50). Roku производит потоковые проигрыватели для трансляции видео из интернета на телевизор. Как платный, так и бесплатный контент. Потоковое вещание переживает бум. Возможно, в этом все дело. Продукция Roku выдерживает конкуренцию с аналогичной по свойствам и стоимости ТВ-приставкой FireTV от Amazon.

успехи ICO Молодой да ранний

Криптомания изменила мир. Цифровые деньги сулят свободу и сверхдоходы. Хотя эти посулы эфемерны, появилась возможность «первичного размещения монет», или ICO. В США с помощью ICO было привлечено свыше \$4 млрд (в криптовалютах). Их привлекли стартапы, развивающие базовые технологии, совершенствующие финансовые технологии и машинный обмен информацией. Между тем СМИ регулярно пишут о разводках, диетантизме или абсурдности многих проектов, выходящих на ICO. А регулирующие органы спешат взять ситуацию под контроль. В июле Комиссия по ценным бумагам и биржам США (SEC) приравняла некоторые ICO к IPO (размещению ценных бумаг). Первая волна бума ICO прошла, но повышенный интерес к криптопроектам сохраняется и явно сохранится весь следующий год. Они стали частью бизнес-среды.

FileCoin – «свободное место найдется»

Крупнейшее ICO года – FileCoin – один из примеров успеха. Компания Protocol Labs создает децентрализованную сеть хранения данных, позволяя пользователям получать FileCoins за сдачу в аренду свободного дискового пространства на компьютере. В ходе ICO с 10 августа по 7 сентября FileCoin привлек \$257 миллионов, в том числе инвестиции известной компании венчурного финансирования Sequoia Capital.

опек+ Договорились, что дальше?

Сделка ОПЕК+ была заключена 30.11.16 и сразу же вызвала повышение цен на нефть на \$10 за баррель. Продление ее в мае 2017-го не привело к видимому сокращению запасов в первом полугодии. Однако в III квартале они стали заметно снижаться. Второе продление в ноябре до конца 2018-го было ожидаемо: рынок заложил в цену еще \$10, и сейчас нефть торгуется за

\$60–65 за баррель. У инициаторов сделки – Саудовской Аравии и России – кроме решения бюджетных проблем были дополнительные стимулы для максимальной цены на нефть в начале 2018-го: IPO Saudi Aramco и выборы президента в России. Но настоящими бенефициарами роста цен на нефть стали американские сланцевики, начавшие наращивать добычу нефти в США. ЦБР в базовом сценарии повысил прогноз на 2018 год с \$44 до \$55 за баррель, а его глава Эльвира Набиуллина отметила, что если соглашение не продлят после 2018 года, в 2019–2020 годах цены могут снизиться до \$40 за баррель.

Слияния и поглощения - 2017

Dow плюс DuPont

Равноценное слияние компаний The Dow Chemical Company (Dow) и E. I. du Pont de Nemours & Company (DuPont) в холдинговую компанию под названием DowDuPont™ вступило в силу 31 августа 2017 года. Совокупная рыночная капитализация компаний составляет до \$130 млрд. В течение 18 месяцев новый холдинг DowDuPont будет разделен на 3 независимые публичные компании: «продукция для сельского хозяйства», «научно-технические материалы» и «специальные продукты». Экономия затрат достигнет примерно \$3 млрд. в течение 24 месяцев после завершения сделки. Ожидаемый результат синергии – около \$1 млрд.

Disney и 20th Century Fox

За \$52,4 млрд The Walt Disney Co купила кинокомпанию 20th Century Fox у медиамагната Руперта Мердока. Disney получил до 40% телевизионной сети Sky, 30% онлайн-кинотеатра Hulu, кабельную сеть FX, телеканал National Geographic. Disney давно собирается конкурировать с интернет-сервисами, особенно с Netflix. Однако конгресс США посчитал, что «сделка века» может навредить американским потребителям. Сделку проверит Минюст. Если ее не одобряют, Disney выплатит компании 21st Century Fox \$2,5 млрд. Мердок, которому 86 лет, выстраивал свою империю годами. С продажей 20th Century Fox фактически закончилась история его империи.

Google и HTC

Корпорация Google покупает часть бизнеса тайваньской компании HTC Corporation за \$1,1 млрд. HTC пошла на это из-за убытков. Сделку завершат в 2018 году. Google получит неисключительную лицензию на интеллектуальную собственность HTC, а тайваньский производитель

будет продавать смартфоны под собственным брендом. Также по соглашению сотрудники НТС, многие из которых разрабатывают новый смартфон Pixel вместе с Google, перейдут туда на работу. Для Google сделка – важный шаг вперед на рынке смартфонов.

корпорации Война на уничтожение

В мае 2017-го «Роснефть» подала иск против АФК «Система» в Арбитражный суд Республики Башкортостан на 170,6 млрд руб. По версии «Роснефти», реорганизация «Башнефти», проведенная АФК «Система» в 2014 году в принадлежащей ей тогда нефтяной компании, была способом вывода ее активов. Башкирский суд принял решение в пользу «Роснефти», постановив взыскать 136 млрд 274 млн руб. Обе стороны подали апелляцию в 18-й арбитражный апелляционный суд Челябинска. 18 декабря он подтвердил вердикт Арбитража Башкирии. На этот раз «Система» заявила, что заплатит, но подала кассацию.

В рамках того же конфликта рассматриваются еще два иска. Один – от 19 декабря – подан Министерством земельных и имущественных отношений Башкирии (оно, как совладелец «Башнефти», было соистцом в первом иске «Роснефти» к АФК «Система») к АФК и «Системе-Инвест» в Арбитраж Башкирии на 131,6 млрд руб. Другой иск подала АФК «Система» в Арбитражный суд Москвы о взыскании 330,4 млрд руб. «убытков в солидарном порядке» с «Роснефти» и «Башнефти». Суть претензий – «заведомо недобросовестные действия» ответчиков «с целью неосновательного обогащения и разрушения корпоративной стоимости АФК «Система», доведения корпорации до банкротства, нанесения ущерба корпорации, ее акционерам и кредиторам».

Со 2 мая капитализация АФК «Система» снизилась на 54,2%, или на 116,67 млрд руб. После прямого вмешательства президента РФ «Роснефть» и АФК 22 декабря достигли мирового соглашения о выплате АФК 100 млрд руб. до 30 марта 2018 года, содействие в привлечении средств АФК окажут РФПИ и Сбербанк. После расчетов стороны откажутся от взаимных претензий. Рынок воспринял новость с энтузиазмом, Московской бирже даже пришлось останавливать торги акциями АФК из-за их бурного роста.

Слияния и поглощения - 2017

«Роснефть» – Essar и «Конданефть»

«Роснефть» в 2017 году продолжила агрессивно скупать активы. В августе компания закрыла сделку по покупке 49,13% индийской Essar Oil Limited у Essar Energy Holdings Limited и аффилированных с ней компаний за \$12,9 млрд (участие «Роснефти» – \$3,9 млрд), включая долю в нефтеперерабатывающем заводе «Вадиар» в штате Гуджарат мощностью 20 млн т. Также в этом году «Роснефть» купила у Независимой нефтегазовой компании (ННК) Эдуарда Худайнатова 100% компании «Конданефть» за сумму порядка \$700 млн. Запасы Кондинской группы месторождений (2 P) составляют 157 млн т нефти. Кроме того, у той же ННК за 9 млрд руб. была куплена фирма «Бурение сервис технологии». В результате долги компании Игоря Сечина в 2017-м продолжили расти: по итогам трех кварталов они достигли исторического максимума – 3,854 трлн руб. Начиная с 2000 года долг «Роснефти» увеличился в 35 раз.

«Яндекс.Такси» и Uber

В июле стало известно, что «Яндекс.Такси» и Uber подписали соглашение об объединении бизнеса в России, Азербайджане, Армении, Белоруссии, Грузии и Казахстане. Инвестиции Uber в СП составят \$225 млн, «Яндекс» – \$100 млн. В новой компании 59,3% бизнеса будет у «Яндекса», 36,6% – у Uber, 4,1% – у сотрудников. Ее активы будут составлять \$3,7 млрд. В ноябре ФАС одобрила слияние. «Чтобы обеспечить бесперебойную работу сервисов для пользователей и водителей», завершить сделку стороны намерены в январе 2018 года, после всех праздников.

«Мегафон» и Mail.ru Group

«Мегафон» приобрел 63,8% голосующих акций Mail.ru Group (15,2% уставного капитала) за \$740 млн. Из них \$100 млн «Мегафон» заплатит через год после заключения сделки (в феврале 2018-го). Продавец – USM Holdings Алишера Усманова. Купив акции Mail.ru Group, «Мегафон» поставила на «цифровых» пользователей, которые предпочитают мобильный интернет.

«ПИК»

Президент и главный акционер Группы компаний «ПИК» Сергей Гордеев получил контрольный пакет в 50,02%, купив акции у Александра Мамута и Михаила Шишханова. При покупке цена одной обыкновенной акции была установлена на уровне 280 руб. ФАС разрешила Гордееву консолидировать 100% акций ГК «ПИК», для этого он планирует

выкупить акции миноритариев. После покупки Гордеевым в конце прошлого года компании «Мортон» на личные деньги и присоединения ее к ГК «ПИК» группа является самым крупным застройщиком жилья в России, занимая порядка 20% на рынке жилья экономкласса Москвы и Московской области.

«Роснефть» и China CEFC Energy Co Ltd

Приватизированные в конце 2016 года акции «Роснефти» продолжают свое путешествие. Стало известно, что китайская CEFC China Energy Co Ltd покупает акции «Роснефти» на \$9,1 млрд у консорциума катарского фонда QIA и швейцарского трейдера Glencore по цене, на 1,5% превосходящей цену их покупки в декабре 2016-го. Очевидно, что два зарубежных владельца оказались лишь временными держателями акций «Роснефти». Не исключено, что новый китайский акционер нашей госкомпании использует для покупки акций деньги российского же госбанка – ВТБ. Что начинает выглядеть просто удивительно – постоянное использование фактически государственных денег для приватизации в пользу зарубежных компаний (в декабре 2016-го ВТБ также предоставляла кредит в связи с продажей акций «Роснефти»).

банки «Перегрев» в холодильнике

Три года падения реальных доходов и заявления правительства и президента о выходе страны из кризиса подвигли россиян на рискованное поведение. Они вдруг бросились за кредитами. Именно физлица стали палочкой-выручалочкой для банков и их прибыли в 2017 году – депозиты и кредиты реальному сектору топтались на месте. А тут еще и снижение процентных ставок – ипотека впервые в истории упала ниже 10% годовых. Всего рост кредитов населению составил за 9 месяцев 2017 года 8,4%. А ипотека росла еще быстрее – за 10 месяцев она показала увеличение сумм выданных кредитов на 20%. Это власти стали рассматривать как признак экономического роста, а Центробанк не на шутку испугался «перегрева» и «пузыря» на рынке недвижимости. Он стал вводить повышенные коэффициенты расчета рисков, снижающие банкам прибыльность ипотеки с первоначальным взносом ниже 20%, и практически запретительные коэффициенты – для ипотеки без первого взноса.

Хотелось бы успокоить всех, особенно Центробанк. Признаком

выхода экономики из кризиса стал бы рост реальных доходов населения, а не кредитов, которые оно набирает. А у ЦБР хотелось бы спросить: какой еще «перегрев» может быть в холодильнике? Большая часть скачка ипотечных кредитов объясняется не покупкой недвижимости, а всего лишь рефинансированием под более низкие ставки ранее взятых по высоким ставкам кредитов.

инвестиции Когда бежим?

Последние два года, а особенно текущий, 2017 год, характерны бурным притоком в страну горячих спекулятивных капиталов из-за рубежа, что приводило к укреплению рубля. На фоне низких и даже отрицательных ставок по гособлигациям на Западе российский Минфин дает в районе 7,5% плюс еще выигрывает на курсовой разнице (в случае роста рубля). Наш *сигу trade* – лучший в мире. Вложения иностранцев в наш долг достигли более \$50 млрд, в т.ч. более \$30 млрд – в рублевый (ОФЗ). Вероятные санкции США, которые могут вдруг запретить инвестиции в российские облигации, заставляют власти и Центробанк нервничать: что будет, когда эти \$50 млрд иностранцы захотят или будут вынуждены (это не важно) взять обратно?

Крупнейшие российские IPO и ICO

\$1,5 млрд на IPO в Лондоне 3 ноября получила за 18,8% своих акций энергетическая компания Олега Дерипаски En+. Это крупнейший результат российской компании за последние 5 лет. Оценка всей компании составила \$8 млрд, по нижней границе ценового диапазона, что немного разочаровало главного акционера. Но результат мог бы быть еще хуже, если бы в IPO не приняли участие некоторые российские госбанки.

21,1 млрд руб. составило крупнейшее IPO «Детского мира», проведенное в России, на Московской бирже. Продавцы – АФК «Система» и российско-китайский инвестфонд – продали почти треть компании.

\$53 млн на платформе российской криптовалюты Waves привлекло крупнейшее в 2017 году российское ICO – криптопроект MobileGo. Он занимается разработкой платформы для мобильных игр на базе блокчейна (рынок игровых вещей и мультиплеерные турниры на базе смарт-контрактов, где можно тратить токены компании).

Профиль

НЕЗАВИСИМАЯ

Навальный выдвинут от 20 городов

Настоящая инициативная группа сформирована лишь на столичном пляже

Собрания по выдвижению Алексея Навального кандидатом в президенты прошли в 20 городах. Проблем с полицией почти не было – кроме задержания нескольких активистов в Астрахани. Остальные мероприятия, включая главное в Москве, прошли в сотрудничестве с избиркомами. Эксперты отметили, что блокировать выдвижение Навального власти сочли для себя невыгодным, это могло нарушить указание Кремля вести кампанию без скандалов. Но зарегистрировать его никто не собирается.

Как заявил Навальный, на собрания в регионах приходили все желающие, а в Москве на пляже № 3 в Серебряном Бору собрались только активисты, которым пришло приглашение. Именно столичная инициативная группа и окажется мероприятием, документы с которого передадут в Центризбирком.

Остальные же акции, например, как во Владивостоке, где на собрание пришли 650 человек, станут своего рода информационным фоном. Кстати, по итогам дня Навальный в очередной раз подчеркнул, что он единственный претендент, которого поддержали по всей стране.

За его выдвижение в столице высказались 742 человека, хотя по закону кандидату-самовыдвиженцу нужно собрать 500 соратников, а это значит, что создан запас на непредвиденные обстоятельства вроде недействительных паспортов и ошибок с написанием имен и фамилий. На собрании присутствовал член Мосгоризбиркома Максим Николаев, который должен был зафиксировать этот политический факт.

Ранее сообщалось, что на московское мероприятие были приглашены и члены ЦИК РФ. В ведомстве подтвердили получение уведомления о проведении собрания инициативной группы, сообщил член ЦИКа Евгений Шевченко.

«Мое первое предвыборное обещание – мы будем выдвигать кандидатов через Интернет, –

объявил Навальный в ходе своего выступления на мероприятии. – Мы готовы и выиграем эти выборы. Есть очень сильно недооцененная фраза: «Но ведь нет настоящих кандидатов, кроме Путина». Есть другой настоящий кандидат, и его вы выдвинули в Серебряном Бору на пляже номер три». Навальный заявил, что у президента Владимира Путина «нет позитивной программы». «Это будет всероссийская забастовка избирателей. Только попробуйте не пустить нас на выборы – мы устроим забастовку!» – пообещал Навальный.

Кстати, если это случится, то другие кандидаты, которых допустят к выборам, призвал он, должны снять свои кандидатуры за пять дней до выборов: «Сорвите выборы, раз они ненастоящие. Заставьте Кремль устроить новые выборы и зарегистрировать всех кандидатов, это будет честно».

Юрист федерального штаба Навального Иван Жданов сообщил, что документы для выдвижения в ЦИК активисты передали сразу же в это воскресенье. Напомним, что ранее глава Центризбиркома Элла Памфилова заявляла, что хотя Навальный сможет участвовать в выборах только в 2028 году, после истечения установленного законом срока, однако поданные им документы на регистрацию все-таки будут рассмотрены.

Отметим, что в остальных 19 городах собрания групп поддержки Навального прошли, в общем-то, без эксцессов. По подсчетам самих навалнистов, в Петербурге на Марсовом поле собрались 1802 человека. В Екатеринбурге было 966 человек, в Перми – 735, в Нижнем Новгороде – 778, в Уфе – 738, в Ижевске – 514, в Саратове – 860, в Ростове-на-Дону – 800, в Самаре – 647, в Омске – 745, в Новосибирске – 737, в Красноярске – 630, в Тюмени – 800, в Челябинске – 805, в Ярославле – около 600 человек, в Воронеже – 611, в Иркутске – 653 человека, в Волгограде – 783.

Ведущий эксперт Центра политических технологий Алексей Макашкин пояснил «НГ», что «Кремль не видит смысла срывать мероприятия Навального, они вписываются в контекст избирательной кампании». Эксперт отметил, что для власти очень важно провести ее без скандалов, а задержания сторонников пусть и необъявленного кандидата этому не способствуют. «Аресты активистов и срыв собраний ударили бы по образу кампании в целом», – подчеркнул он. Однако Макашкин напомнил: «Законодательные ограничения на участие Навального в выборах

остаются, Памфилова же обещала принять документы опять же во избежание скандала. Выдвижение большого количества несистемных кандидатов уже ударило по информповестке Навального. А в случае регистрации Собчак и Явлинского у демократического электората все же будут свои кандидаты».

Эксперт подчеркнул, что беда нынешней оппозиции в ее раздробленности. «Яшин – за Навального, Гудков – за Явлинского. Внутри демократов есть проблемы и противоречия, которые с выборами усугубляются. А вот объединяющей фигуры, как в конце 80-х – начале 90-х у оппозиционного избирателя сегодня нет», – отметил Макаркин.

Соратник Навального – глава Красносельского муниципального собрания Илья Яшин 24 декабря в конце концов призвал приходить в Лермонтовский сквер на проведение собрания граждан вместо запланированного праздника День свободных выборов. Яшин заявил, что праздник пришлось экстренно отменить, поскольку с самого утра в сквер прибыли полицейские и демонтировали сцену. «Да, нам мешают провести праздник, и мне не удастся порадовать вас концертной программой. Да, не будет символики, плакатов и знамен. Но никто не имеет права запретить победившему на выборах главе округа встретиться со своими избирателями на территории своего района. Чтобы не дать поводов к задержаниям, не берите с собой никакой символики или плакатов. Приходите с цветами – гвоздики, розы, подсолнухи», – пояснил Яшин. В итоге он встречу с гражданами все-таки провел, и на ней никого не задержали. В сквер пришли несколько сот человек – и спустя два часа Яшин его покинул.

Дарья Гармоненко

НЕЗАВИСИМАЯ

123 удивительных шага Ксении Собчак

Программы остальных кандидатов в президенты пока оригинальностью не отличаются

Количество заявившихся кандидатов в президенты России приблизилось к трем десяткам.

Большинство из них дальше первой стадии, конечно, не пройдут. А те, кому это удастся, окажутся лишь техническими участниками гонки за лидером. Однако появление в их списке главы совхоза имени Ленина Павла Грудинина является новостью хотя бы потому, что впервые вместо лидера КПРФ Геннадия Зюганова на выборы идет не просто кто-то другой, а не коммунист. Съезды же партий, которые выдвинули кандидатами Григория Явлинского и Ксению Собчак, запомнились наибольшей радикальной риторикой. Тем не менее того претендента, который покусился бы на электорат Владимира Путина, пока не видно.

Новость о выдвижении Грудинина таковой, собственно, и не была – уже в конце недели предсъездовские совещания в КПРФ показали, что Зюганов придумал, как свалить с себя политическое бремя. Бессменный вождь Компартии заявил, что баллотироваться ему тяжело уже физически, так что коммунистам надо будет голосовать за более молодого.

По информации «НГ», реальная причина, конечно, иная – отказ Зюганова от выдвижения связан с опасением очередного проигрыша выборов, но в этот раз не только лидеру ЛДПР Владимиру Жириновскому, но и, возможно, Собчак. Косвенно Зюганов подтвердил эту догадку тем, что взял на себя роль главы избирательного штаба Грудинина. А эта работа требует отнюдь не меньшей, а возможно, и большей физической нагрузки.

Как или иначе выдвижение Грудинина может привести на выборы широкий левый электорат. И вообще оно сразу же оживило эту часть политического спектра, которая пребывала в пессимизме от, казалось бы, неотвратимого появления Зюганова. Напомним, что Грудинин ранее выиграл праймериз левых сил, устроенных координатором «Левого фронта» Сергеем Удальцовым без всякого спроса у их участников. Кстати, Грудинин и у либералов существенного отторжения не вызывает – в отличие от Зюганова он в последнее время отметился довольно резкой критикой многих действий власти, причем не только внутри страны, но и за рубежом. Он, как и многие несистемные оппозиционеры, тоже считает, что вместо внешнеполитических успехов руководство страны больше внимания должно уделять внутренним проблемам. Но, видимо, выдвижение от КПРФ ограничит

возможности Грудинина в такой риторике.

Любопытным, конечно, оказался и съезд партии «Гражданская инициатива», которая выдвинула Собчак как бы в обмен на ее вступление туда. Программу Собчак «123 трудных шага» можно назвать если и не наиболее оригинальной, то точно весьма радикальной. Например, кроме перехода от президентской к парламентской форме правления там есть и легализация гей-браков, и международные трибуналы над теми чиновниками, кто замешан в преступлениях против россиян, и, наконец, точечная люстрация, но с гарантиями Путину. А отдельные пункты программы – это декриминализация марихуаны, признание в России генерализованной эпидемии СПИДа, заместительная терапия для наркозависимых.

Эксперты «Голоса» уже обратили внимание, что как раз такие пункты, которых нет у других кандидатов, волнуют около 5–10% избирателей, то есть соответственно 5–10 млн человек. И если Собчак удастся до них достучаться, то с учетом 70-процентной явки данную арифметику недооценивать не стоит.

Не менее радикальной оказалась и программа Явлинского, оглашенная на съезде «Яблока». Он сделал упор на социально-экономических и политических лозунгах: прекращении войны в Украине и Сирии, возвращении гражданам РФ прав и свобод, переходе России на курс развития отношений с Западом.

«Единая Россия», как и предполагалось, в минувшую субботу, формально поддержала выдвижение Путина, хотя сам он с этой партией себя явно ассоциировать, очевидно, не хочет, раз идет самовыдвиженцем. Кстати, лидер ЕР премьер Дмитрий Медведев дал понять, что хотя партии это не очень нравится, но она понимает, что в нынешней ситуации президенту надо быть более народным.

Речь Путина вызвала наиболее бурный отклик именно в Интернете. Ведь он сказал и о сохранении стабильности, и о движении страны вперед, и о борьбе с коррупцией. Но ничего не было сказано о том, почему же он не реализовал эти лозунги за 17 лет своего нахождения у власти. «Путину будет сложно исправить то, что наворотил его предшественник» – вот так в субботу шутили в соцсетях.

Если же говорить об общем списке кандидатов, то инициативная группа уже в воскресенье выдвинула бизнесмена Сергея Полонского. В списке есть и кандидат от «Альянса зеленых» Эльвира Агурбаш, журналист Екатерина Гордон, бывший член ЛДПР Роман Худяков, лидер «Коммунистов России» Максим Сурайкин, поэтесса Алина Витухновская, политэмигрант Вячеслав Мальцев, бывший руководитель «Наших» Борис Якеменко, лидер партии «Возрождение» Александр Чухлебов и другие.

«Справедливая Россия» в эти выходные съезд не проводила – ходят слухи, что партия попросту поддержит Путина. Другие из выдвинувшихся трех десятков кандидатов, впрочем, едва ли привнесут интригу в ход выборов. К примеру, бизнес-омбудсмену Борису Титову, которого Партия роста выдвинула еще в четверг, уже прочат одно из последних мест. А большинство других скорее всего просто не будут зарегистрированы – либо из-за реальной невозможности собрать подписи, либо из-за нежелания властей признавать их достоверность. По мнению политтехнолога Андрея Богданова, власти допустят до выборов от 6 до 15 кандидатов – и этого хватит, чтобы заманить избирателя на участки, обеспечив легитимную победу Путина.

По мнению руководителя Центра экономических и политических реформ Николая Миронова, ввод Грудинина в строй кандидатов несколько меняет привычный расклад. «При проведенной правильно кампании и жесткой критике властей он может набрать много голосов. В итоге они могут начать соперничать за второе место с Собчак, а Жириновский, которому опросы до сих пор прочили следующий после Путина результат, несколько блекнет на их фоне, воспринимаясь в качестве старожилы. В этой кампании абсолютно бесполезен Титов, которого оставят, чтобы он лишь отнимал голоса у всех понемногу».

Конечно, некоторый риск того, что ортодоксальный избиратель КПрФ не будет в восторге от Грудинина, есть, рассуждает политолог Аббас Галлямов. «Но скорее всего отторжение не будет сильным. Грудинин для коммунистов не столько «капиталист», сколько «директор совхоза, который смог спасти свое хозяйство от развала». К тому же базовый коммунистический избиратель хотел «новых лиц» так же

сильно, как и любой другой житель страны, поэтому он не будет слишком придирчив. Ему будет достаточно того, что Грудинин и есть то самое «новое лицо», – пояснил эксперт.

Но все равно, по мнению Галлямова, даже в новом предвыборном раскладе часть голосов за Жириновского как общепротестного кандидата уйдет в большей степени к Собчак, а к Грудинину – в меньшей.

Алексей Горбачев

ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС

Коммерсантъ[®] **«Простоквашино»** **попробуют в суде**

**Danone и Россельхознадзор
готовы обменяться исками**

Один из крупнейших в России производителей молочных продуктов Danone может подать в суд на Россельхознадзор, обвинив его в нанесении ущерба репутации. Ведомство, ранее сообщившее о выявлении антибиотиков в молоке «Простоквашино», в свою очередь, намерено предъявить к компании аналогичный иск.

В исследовании Россельхознадзора, обнаружившем антибиотики тетрациклиновой группы в молоке «Простоквашино» (произведено на предприятии Danone в Волгоградской области), выявлены грубейшие нарушения, сообщили в Danone. По данным компании, пробы были взяты 21 ноября 2017 года, но исследовались только 14 декабря, тогда как в соответствии с законом проверка должна выполняться не позднее чем через 24 часа. В Danone оценивают погрешность метода проведенного исследования более чем в 69%, поясняя, что пастеризованное молоко меняет свойства в процессе хранения с учетом температурных режимов. В компании считают недопустимым для федерального органа исполнительной власти «столь халявное отношение», называя его действия наносящими вред репутации.

В Россельхознадзоре заявили, что уверены в результатах исследования, а информацию Danone назвали «недостовой и разработанной в угоду коммерческой выгоде компании». По данным службы, проба молока была взята 22 ноября, день спустя была доставлена в испытательный центр, а исследование начались 25 ноября, до истечения срока годности. Испытание велось двумя разными методами и повторялось несколько раз, поэтому последней датой указано 14 декабря, пояснили в ведомстве. Там добавили, что изучают вопрос подачи к Danone исков о защите деловой репутации и распространении недостоверной информации в части безопасности продукции. В ответ на это в Danone заявили, что доводы

Россельхознадзора противоречат протоколу испытаний и компания намерена это использовать для подготовки документов для правового разбирательства.

В Минсельхозе конфликт между Россельхознадзором и Danone не комментируют.

Danone — один из крупнейших производителей молочных продуктов в России с брендами «Простоквашино», «Активиа», Actimel, Danone и др. По подсчетам Euromonitor, в 2016 году компания была лидером российского рынка молочных продуктов с долей 15,3% в денежном выражении (объем всего рынка — 1,18 трлн руб.).

Последний раз Россельхознадзор обвиняли в ущербе деловой репутации участники молочного рынка летом прошлого года, когда служба заявляла о фальсификации продукции с использованием мыла, извести и гипса (см. «Ъ» от 21 июня 2016 года), но до суда дело не дошло. Партнер компании «НАФКО-Консультанты» Ирина Мостовая полагает, что Danone сможет потребовать в суде проведения повторной и независимой экспертизы на основании нарушений первичного исследования Россельхознадзора. По мнению партнера Herbert Smith Freehills Алексея Панича, в случае успеха Danone сможет потребовать от Россельхознадзора и возмещения убытков, «но доказать их наличие будет сложно, могут потребоваться данные о падении продаж в период после публикации недостоверных сведений». Суды редко присуждают взыскание убытков с госорганов, предупреждает юрист.

Сама Danone не впервые вступает в конфликт с российскими чиновниками из-за обвинений в выпуске некачественной продукции. В ноябре 2014 года занимавший пост главы Минсельхоза Николай Федоров сказал, что производитель использует суррогаты. В компании назвали заявление министра «прямой клеветой», наносящей ущерб репутации компании в России и в мире. В апреле 2015 года господин Федоров покинул пост министра. Одной из причин его отставки были конфликты с крупными участниками рынка, говорили тогда источники «Ъ».

В ноябре 2017 года Россельхознадзор высказал также претензии к продукции главного конкурента Danone в России —

PepsiCo, сообщив о повторном выявлении антибиотиков в сыре «Ламбер», произведенном Рубцовским молочным заводом компании. В PepsiCo не согласились с заключением службы и заявили, что обжалуют его в суде. Собеседники «Ъ» на рынке уверены, что претензии службы к Danone и PepsiCo связаны с их выступлениями против введения электронной ветеринарной сертификации на готовую продукцию.

Анатолий Костырев



Дед Мороз с подарками большому бизнесу

**Президент России ответил на
чаяния крупнейших российских
олигархов**

На встрече с представителями российского бизнеса Владимир Путин сделал им сразу два подарка, в том числе и абсолютно выхолощенный Национальный план развития конкуренции. Росстат огорчил всех своими данными, но министр экономического развития Максим Орешкин придумал успокоительные объяснения провалам. Госпрограмма вооружений на следующую десятилетку потребует 22 трлн и приведет к неизбежному урезанию расходов на социальную политику.

Дед Мороз встретился с \$213 млрд

Именно столько составляет состояние 39 российских бизнесменов, которые 21 декабря явились на встречу с президентом РФ. Два «подарка под елку» от Путина большому российскому бизнесу — указ о конкуренции и согласие на выпуск специальных евробондов для возврата капиталов в страну (на небольшую сумму \$1–3 млрд, сравните это с общим размером российского долга, принадлежащего иностранцам, — более \$50 млрд). Особенностью новых бондов будет учет их в европейских системах клиринга, что

позволит сохранить анонимность для любых внешних наблюдателей, а значит, защитить новых владельцев от «ока» Минфина США в преддверии возможных новых санкций. Правда, это может вызвать претензии FATF (по отмыванию капиталов).

Но бизнес попросил о третьем подарке – налоговой амнистии в отношении зарубежных счетов и активов. Она только недавно закончилась (30 июня 2016 года) и была практически провалена (ею воспользовались только 2500 человек на смехотворную общую сумму). Но предстоящие санкции США могут вдохнуть в нее «новую жизнь». Путин не комментировал, а министр финансов Антон Силуанов пообещал создать рабочую группу для рассмотрения вопроса. В общем-то все три подарка бюджету РФ не будут стоить ничего.

В результате перед Новым годом Путин раздарил обещания семьям в связи с рождением ребенка, налоговую амнистию для 42 млн чел. и индивидуальным предпринимателям, а теперь вот – подарки большому бизнесу. Никогда он не был так щедр на множество мелких подарков, очень дешевых или бесплатных для бюджета, но столь широко рекламируемых. В пятницу, когда писался этот текст, до выборов президента РФ оставалось 86 дней.

«Вреда, однако ж, тоже никакого»

Национальный план развития конкуренции на 2018–2020 годы утвержден указом президента. Он был подготовлен ФАС, больше года согласовывался в правительстве, вызвал сопротивление промышленников во главе с РСПП, его завернули из администрации президента. Но все-таки он прошел все препоны и утвержден. Правда, осталось от него всего ничего: все опасное для себя чиновники и крупный бизнес «вычистили».

По серьезному и главному направлению монополизации – со стороны государства – только смешные записи типа: обеспечить во всех отраслях (кроме естественных монополий и оборонно-промышленного комплекса) присутствие не менее 3 хозяйствующих субъектов, при этом не менее 1 из них, относимого к частному бизнесу. Странный идеал конкуренции. Новое слово в экономической науке. Тут даже не сказано, что эти субъекты должны быть неаффилированы. Т.е. банковская система страны из 2 госбанков и одного маленького частного теперь должна устроить президента.

Вместо приватизации госкомпаний обещано только сокращение доли хозяйствующих субъектов, учрежденных или контролируемых государством (муниципалитетами), в общем числе таких субъектов на товарных рынках. Тут так и хочется придрасться к каждому слову. Почему это относится к числу субъектов, а не к их рыночной доле? Почему только на товарных рынках? А, например, в банковской, страховой сфере, в услугах – нет?

В общем, получился вполне бессмысленный документ благих пожеланий и самозаданий для ФАС.

Выкрутился?

Правительство откровенно подвело президента последней порцией статистики. Особенно промышленной. В ноябре 2017-го (к ноябрю 2016-го) наша промышленность показала глубокий спад – 3,6%, а в обрабатывающей и того больше – 4,7%.

Вероятно, Росстат посчитал это неважным – ведь за 11 месяцев все равно фиксируется рост (к 11 месяцам 2016-го) на 1,2%. «Не сечет» Росстат момент. Рекордное за 8 лет (с октября 2009-го) падение промышленности за 3 месяца до выборов президента – это ни в какие ворота не лезет.

Минэкономразвития – начальник Росстата – тут же поторопилось объявить это результатом сделки ОПЕК+ по сокращению добычи нефти, влиянием слишком теплой погоды, локальным явлением в нескольких видах промпродукции и отражением высокой волатильности. В общем, использовало все отговорки сразу, оптом. Но выглядят они слабовато, учитывая, что «локальное» падение распространилось на такие «широкие» отрасли, как машиностроение (-6,7%) и металлургия (-16,7%), и продолжается не первый месяц.

Но Минэкономразвития не остановилось на оправданиях (как же, «молодой технократ» Орешкин – это вам не замшелый российский чиновник!) и немедленно пересчитало динамику обрабатывающей промышленности «с использованием формулы медианы». И вместо рекордного спада сразу получился рост (ноябрь 2017/ноябрь 2016) – 2,8%. Вот что называется «выкрутился».

Эксперты отнеслись к этим «выкрутасам» с большим удивлением. Особенно к самой идее использовать медианные расчеты – они нивелируют падение в самых крупных производствах и повышают значение роста в мелких (типа

пищевой или легкой промышленности) и ранее не использовались в связи с отсутствием в них смысла. Теперь смысл был найден.

«Вооружен и очень опасен»

В Кремль поступила финальная версия госпрограммы вооружений (ГПВ) на будущее десятилетие (2018–2027 годы). Она составит 22 трлн руб. Стоит напомнить, что первая ГПВ на нулевые годы составляла всего 2,5 трлн, а на десятые – уже 20 трлн плюс 3 трлн предприятиям оборонно-промышленного комплекса. Нынешняя программа – практически в тех же размерах, что и прежняя, и принимается досрочно, до истечения предыдущей программы. Когда принималась ГПВ-2020 в конце 2010 года, мировые цены на нефть вернулись к уровням 100 долл./барр. и выше. А сейчас они едва составляют 2/3 от той цены. ГПВ-2020 уже привела к социальным потерям (что бы там ни говорили власти) – 4 года падения реальных доходов населения, грандиозный «грабёж» пенсионеров заменой индексации пенсий на разовую компенсацию, заморозка пенсионных накоплений и пенсий работающим пенсионерам, рост налогов и платежей с населения. ГПВ-2027 также потребует жертв...

2,4%

составила инфляция с начала года по 18 декабря, подсчитал Росстат. В декабре она росла каждую неделю на 0,1%, так что за оставшееся до Нового года время она сумеет вырасти до 2,6%, вряд ли более.

-0,3%

составило сокращение реальных располагаемых доходов населения в ноябре (Росстат). Меньше, чем в октябре, но доходы по-прежнему падают. За 11 месяцев 2017 года даже с учетом январской компенсации пенсионерам реальные доходы сократились на 1,4% (к 11 месяцам 2016-го). Уже очевидно, что 2017-й станет четвертым подряд годом падения доходов людей.

20 декабря 2017 г.

в период рождественских продаж случился грандиозный «облом» – все онлайн-кассы страны перестали работать, и это продолжалось почти весь день. Ритейлеры объявили о 10 млрд руб. потери выручки и 2,5 млрд руб. прибыли. ФНС поспешно разрешила торговать без чеков, а при крупных покупках снимать видео на телефон. Возможно, это не последняя авария, вспомним, сколько сбоев было при внедрении системы продаж алкоголя ЕГАИС.

Интернет на ощупь

Интернет вещей теперь можно потрогать руками – МТС открыла в Москве специальную IoT-лабораторию (англ. Internet of Things, IoT). В ней представлены пилотные и коммерческие стандартизованные решения для быта, промышленных систем, в том числе безопасности, ритейла, ЖКХ, «умного» города и «умного» дома. В основе таких систем – различные датчики, которые собирают и передают показания в облачную платформу. Из нее, уже обработанные, они попадают на экраны планшетов, ноутбуков, диспетчерских. Решения в лаборатории работают на технологии передачи данных Narrow Band IoT (NB-IoT), которую использует МТС. Эта технология позволит подключать к одной базовой станции десятки тысяч устройств без замены батарейки на датчиках в течение нескольких лет. Кроме того, в лаборатории можно увидеть и распространенные на российских предприятиях IoT-сервисы. Например, сервис телеучета данных позволяет управлять промышленным оборудованием, услуг для контроля разрезного персонала – распределять заявки, получать статус их выполнения онлайн, а сервис для транспорта – экономить на топливе. Все это разработано в России и работает на существующих сегодня сетях сотовой связи.

Алексей Михайлов

Forbes

Борьба с серыми схемами. Кто больше не сможет получить налоговый вычет

ФНС ужесточает правила игры. Теперь налоговые органы имеют больше оснований, чтобы отказать в учете расходов и налоговых вычетов по НДС

В российском бизнесе, пожалуй, не осталось игроков, которым не доводилось слышать словосочетание «необоснованная налоговая выгода». За этим термином, введенным в оборот Высшим Арбитражным судом (ВАС РФ) в 2006 году, скрывается совокупность правовых концепций,

направленных на пресечение налоговых злоупотреблений.

Из-за стремления некоторый представитель бизнеса оптимизировать издержки налоговые органы столкнулись с массовым применением недобросовестными налогоплательщиками схем уклонения от налогообложения. Понимая объективную необходимость в решении сложившейся ситуации, Пленум ВАС РФ в октябре 2006 года выпустил постановление «Об оценке арбитражными судами обоснованности получения налогоплательщиком налоговой выгоды», которое на долгие годы стало краеугольным камнем судебной практики по делам о налоговых злоупотреблениях. В этом постановлении были сформулированы ключевые принципы, в соответствии с которыми оцениваются действия налогоплательщика, «подозреваемого» в использовании схем уклонения от налогов.

В сухом остатке эти принципы заключались в следующем:

1. У каждой хозяйственной операции должна быть деловая цель, отличная от налоговой экономии.
2. Для целей налогообложения совершенные налогоплательщиком операции учитываются в соответствии с их экономическим смыслом.
3. Если ради налоговой экономии налогоплательщик искажил смысл операции, то ее налоговые последствия пересчитываются таким образом, чтобы «реконструировать» налоги, которые уплачивались бы, если бы искажения не было.

Эти параметры активно применялись налоговыми органами и судами до 2017 года, когда в законодательстве были закреплены инструменты противодействия налоговым схемам.

Серая зона

На протяжении 11 лет главной проблемой применения данных критериев было отсутствие конкретики в содержании таких понятий, как «должная осмотрительность при выборе контрагента», «недобросовестность», «формальный характер деятельности» и других. На практике это приводит к отказам в налоговых вычетах и расходах в силу одного лишь подозрения в том, что контрагенты налогоплательщика не уплачивают налоги или не имеют возможности для того, чтобы выполнить перед

налогоплательщиком свои контрактные обязательства.

В то же время, принцип «налоговой реконструкции», являющийся главным инструментом концепции обоснованной налоговой выгоды, позволял налогоплательщику учитывать те расходы и вычеты, на которые он имел бы право в случае, если бы его операции не имели целью уклонение от налогов. Например, если в цепочку поставки товаров посредник встроен ради «раздувания» цены и увеличения расходов, то налогоплательщику будет отказано во включении в состав расходов суммы именно наценки посредника, но не всей стоимости товара. Или же, если претензия налоговиков сводится к тому, что поставщик не имел возможности поставить товар, но тем не менее товар был поставлен налогоплательщику, то и расходы на его покупку признавались обоснованными.

Игра по новым правилам

Вступившая в силу 19 августа 2017 года статья 54.1 Налогового кодекса не только полностью изменила терминологию концепции противодействия налоговым злоупотреблениям, но и сами правила. В частности, исчез сам термин «налоговая выгода». Вместо него в заголовке статьи используется понятие «права при исчислении налоговой базы и суммы налога». Теперь в соответствии с требованиями Налогового кодекса, помимо обоснования деловой цели сделки (операции), необходимо чтобы эта сделка была исполнена именно тем контрагентом, с которым у налогоплательщика заключен договор, или лицом, которому соответствующее обязательство передано по договору или закону.

Данное положение означает, что налоговые органы откажут налогоплательщику в учете расходов и налоговых вычетов по НДС, если найдут подтверждение того, что поставка товаров, выполнение работ, оказание услуг осуществлены не непосредственным контрагентом налогоплательщика, а иным лицом. Например, оборудование поставлено не продавцом, с которым был заключен договор, а напрямую производителем. Причем отказ в вычетах и расходах в таком случае, по мнению налоговых органов, должен быть произведен в полном объеме, а не только в сумме, приходящейся на «наценку» недобросовестного поставщика. Стоит отметить, что подобный отказ не должен и не будет зависеть от

того, состоялась ли в действительности спорная поставка.

Таким образом, правила, в соответствии с которыми осуществляется противодействие налоговым схемам, существенно ужесточаются. С другой стороны, ФНС ориентирует нижестоящие налоговые органы на преследование только тех налогоплательщиков, которые умышленно создают схемы ухода от налогов, а не тех представителей бизнеса, которые случайно оказались участниками сомнительной цепочки сделок. Впрочем, с учетом активного взаимодействия налогового ведомства со следственными органами, инструментов для доказывания умысла у налоговиков прибавилось, поэтому слова руководства налоговой службы об отсутствии в законе требования «должной осмотрительности» не должны внушать иллюзий.

Дела давно минувших дней

Практика применения статьи 54.1 НК РФ насчитывает всего несколько месяцев. Тем не менее, уже сейчас целесообразно учитывать новые подходы законодателя и налоговых органов к оценке добросовестности налогоплательщиков.

Также следует отметить особо значимый факт, что эта недавно введенная в действие статья Налогового кодекса применяется к проверкам, начатым после 19 августа 2017 года, а это значит, что сквозь призму новой концепции могут рассматриваться сделки, совершенные налогоплательщиками с 2014 года включительно. Получается, что ужесточенным правилам фактически придана обратная сила, несмотря на то, что это прямо запрещено Налоговым кодексом.

Валентин Моисеев

ОЦЕНКИ, ПРОГНОЗЫ, СТАТИСТИКА

Коммерсантъ® Санкции подведут под амнистию

Повторный призыв к возврату капиталов в РФ может быть услышан

Возможное февральское расширение санкций США заставило власти пойти на пересмотр своего же решения. Однократная, как ранее заверялось, амнистия капиталов 2016 года на тех же условиях может быть повторена в 2018 году еще раз. Об этом неожиданном предложении Владимира Путина бизнесу вчера сообщил глава Минфина Антон Силуанов. Одновременно будет продлено освобождение от налога доходов, возникающих при закрытии иностранной компании и возвращении денег в РФ. Эксперты полагают, что в условиях успехов ФНС по части международного обмена налоговой информацией и в связи с неизвестными последствиями новых санкций объем амнистированных средств может быть значительным.

В 2018 году может пройти еще одна амнистия капиталов — то есть декларирование зарубежных активов предпринимателей на условиях налоговой тайны и освобождения от всех видов ответственности. Об этом ранее публично не звучавшем предложении президента бизнесу Антон Силуанов сообщил на вчерашнем съезде «Единой России». «Сроки будем обсуждать, но думаю, что не меньше, чем на год. Условия, думаю — такие же, как и были, но тоже будем обсуждать», — пояснил министр. — Это в первую очередь касается, может быть, среднего бизнеса и тех предпринимателей, которые не воспользовались амнистией, потому что боялись, что данные по счетам, о бизнесе, который велся не всегда законно, будут доступны для правоохранительных органов, для СМИ». Вместе с амнистией обещана еще одна мера — продление истекающего в 2017 году права на нулевую ставку налога с дохода, возникающего при закрытии иностранной компании и возвращении капитала.

Предыдущая амнистия, о которой говорит министр, в рамках деофшоризации также была

инициирована президентом — в декабре 2014 года в послании Федеральному собранию. Необходимый для этого закон «О добровольном декларировании» Госдума приняла в мае 2015 года — всем желающим было предложено подавать налоговикам спецдекларацию с информацией об имуществе (земля и другая недвижимость, транспорт, ценные бумаги, доли в бизнесе), о контролируемых иностранных компаниях и счетах в зарубежных банках. Декларантам был обещан режим налоговой тайны и освобождение от ответственности всех видов, платить налоги с раскрытых активов не требовалось.

Из-за низкой активности бизнеса кампанию позже продлили до 1 июля 2016 года, а ее условия сделали более привлекательными. Официальные итоги амнистии капиталов остались тайной — Федеральная налоговая служба (ФНС) не стала раскрывать информацию о количестве участников и стоимости задекларированных активов.

Глава ФНС Михаил Мишустин в интервью “Ъ” оценивал амнистию капиталов как «в целом успешную», отмечая, что она не носила налогового характера, поскольку подлежавшие декларированию зарубежные активы российских граждан сами по себе не являлись объектом налогообложения в РФ (см. “Ъ” от 22 ноября 2016 года).

В конце 2015-го, накануне продления акции, тогдашний замглавы Минфина Сергей Шаталов говорил, что участие в ней на тот момент приняли всего 200 человек, по окончании кампании неофициально сообщалась о 1,5–2 тыс. ее участников.

«Крупным компаниям амнистия неинтересна, она их не затрагивает», — говорил глава РСПП Александр Шохин. Бизнес-омбудсмен Борис Титов характеризовал амнистию капиталов как «провалившуюся». Предприниматели и эксперты объясняли невысокую эффективность амнистии отсутствием доверия к государству.

Вчера Антон Силуанов заявил, что те опасения не подтвердились: «Информация не попала в правоохранительные органы. Они не стали “шерстить” (бизнес. — “Ъ”). Это не попало в СМИ. Налоговая служба умеет хранить все тайны». Еще одно важное обстоятельство — изменение

внешних условий. «С момента последней амнистии капиталов прошло вроде не так уж много времени, однако в международном налогообложении с тех пор произошли масштабные перемены», — сказал “Ъ” руководитель практики налоговых споров МЭФ-Аудит PKF Александр Овеснов. Он напомнил, что за это время ФНС подписала ряд международных соглашений, предусматривающих автоматический обмен финансовой и налоговой информацией. «Еще недавно казалось, что капиталы, находящиеся в таких классических офшорах, как, например, Британские Виргинские острова (БВО), находятся вне поля зрения фискальных органов. Теперь же количество стран, осуществляющих налоговый обмен, стремительно растет, и те же БВО уже подтвердили готовность участвовать в нем», — говорит эксперт, предполагая, что планируемая амнистия «будет воспринята представителями бизнеса более внимательно, чем предыдущая».

Партнер Paragon Advice Group Александр Захаров также отмечает, что многие юрисдикции, ранее интересные россиянам своими банками, согласились предоставлять ФНС России информацию о финансовых счетах. «Из-за этого, а также в связи с неизвестными последствиями возможных февральских санкций США объем амнистированных средств может стать значительным», — говорит эксперт. Он обращает внимание на то, что по правилам предыдущей амнистии переводить активы и деньги в Россию было не обязательно.

Многим будет интересна безналоговая ликвидация компаний, особенно если ее сделают бессрочной. Любой желающий получит отличный инструмент отсечения и очистки от налоговых расходов в России.

Вместе с этим сложно предположить, как на это посмотрит ОЭСР или FATF — если амнистия станет полностью анонимной», — сказал “Ъ” Александр Захаров.

Напомним, что, кроме амнистии, власти обещают бизнесу помощь в возврате денег в Россию с помощью валютных облигаций (см. “Ъ” от 7 декабря). Вчера Антон Силуанов уточнил, что в случае повышенного спроса власти готовы увеличить

ранее запланированное на уровне \$3 млрд предложение еврооблигаций — за счет сокращения внутренних займствований. Отметим, что в отличие от обычного выпуска еврооблигаций, эти бумаги не будут учтены в системе Euroclear — для сохранения анонимности их российских держателей.

Вадим Вислогузов

Коммерсантъ[®] **Крепость из денег надстраивает стены**

**Структурный профицит
ликвидности в 2018 году
продолжит расти**

Структурный профицит ликвидности в 2018 году, согласно декабрьским прогнозам Банка России, может увеличиться до 3,5–4,1 трлн руб. — несмотря на ожидаемое сокращение финансирования дефицита бюджета правительством и снижение объемов бюджетных депозитов в банках и наличных денег в обороте. Одновременно практически прекратился отток средств нерезидентов из госдолга. Первое полугодие 2018 года, на которое может прийти расширение санкций США, судя по всему, мало беспокоит инвесторов.

В пятницу Банк России распространил последний в 2017 году обзор «Ликвидность на финансовых рынках», в котором даны новые прогнозы по состоянию ликвидности на 2018 год. Структурный профицит ликвидности в финансовой системе, согласно этим оценкам, вырастет до уровня 3,5–4,1 трлн руб. Коридор оценок ЦБ на конец 2017 года довольно широк — 2,2–2,6 трлн руб. Регулятор не берется рассчитывать точные цифры из-за традиционных эффектов конца года — закрытия бюджетных контрактов, притока и оттока клиентских средств, спроса на наличные рубли и т. п. В любом случае ожидания ЦБ на середину 2017 года, заключавшиеся в том, что профицит ликвидности в банковской системе в 2018 году будет медленно снижаться, сменились констатацией того, что по крайней мере в ближайший год он будет существенно выше ожидаемого.

Банк России прямо признает, что существенный вклад в уровень ликвидности вносит переход под

контроль ЦБ трех банков во второй половине 2017 года — «Открытия», Бинбанка и Промсвязьбанка. По бюджетному каналу в декабре 2017 года в банковскую систему придет огромная сумма — 1,6–1,8 трлн руб., она равна показателю остатков на счетах расширенного правительства в течение всего 2017 года. На 0,3–0,4 трлн руб. сократится в 2018 году объем наличных в обращении. Существенного изменения объема задолженности банков по инструментам рефинансирования в следующем году не ожидается, требования к ЦБ банков по депозитам и облигациям (КОБР) снизятся с текущих 1,9–2,2 трлн до 1,2–1,4 трлн руб. Регулятор подтверждает, что при размещении трехмесячных КОБР в конце года большого спроса на эти инструменты не было, что, возможно, связано с эффектом конца года — для банков в нынешней нервной атмосфере депозиты в ЦБ кажутся более гибким инструментом.

Будущий огромный профицит ликвидности, с которым ЦБ, судя по представленным расчетам, специальной борьбы не предполагает, во многом следствие не только санации банков регулятором, но и особенностей бюджетной политики Минфина в 2017 году. Снижение фактического дефицита федерального бюджета из-за высоких цен на нефть было больше ожидаемого, и профицит стал следствием расходования средств Резервного фонда в 2016–2017 годах, которое по факту можно считать избыточным. При действии постоянного «бюджетного правила» и сокращении дефицита бюджета избыточная ликвидность будет уходить с рынка, но на это необходимо достаточно длительное время: весной 2017 года еще при старых оценках параметров структурного профицита ЦБ предполагал, что к естественному уровню система будет возвращаться несколько лет.

Профицит ликвидности в какой-то степени может считаться своеобразным буфером в ожидании потрясений на финрынке во втором-третьем кварталах 2018 года: одним из вариантов расширения США санкций против РФ является запрет приобретения нового российского госдолга американскими резидентами. Впрочем, свежие данные ЦБ о состоянии рынка ОФЗ в ноябре 2017 года показывают, что мнение об октябрьском оттоке средств нерезидентов из российского госдолга из-за ожиданий увеличения рисков преувеличены. Ноябрьские размещения ОФЗ почти не привлекали резидентов, но на

аукционе 29 ноября они выкупили 60% бумаг. С учетом внебиржевых сделок, констатирует ЦБ, портфель нерезидентов в ОФЗ в ноябре сократился на 10 млрд руб., или 0,5% всего объема, — это не очень похоже на распродажу. По данным «Ъ», ЦБ сейчас вообще сомневается в том, что риски ограничений на приобретение нового госдолга заложены в рыночные котировки, и не ждет значимых позитивных шоков на рынке ОФЗ и еврооблигаций, если в феврале 2018 года выяснится отсутствие угрозы санкций для госдолга РФ: спред по CDS на российский долг ожидается в районе 120–125 процентных пунктов в течение всего 2018 года.

Еще один интересный момент — возвращение в ноябре 2017 года кривой доходности российских ОФЗ в нормальную, полностью возрастающую форму: с весны 2017 года она была инвертированной. «Нормализацию» кривой доходности ОФЗ отмечала глава ЦБ Эльвира Набиуллина, комментируя декабрьское решение ЦБ по ключевой ставке. В бюллетене ЦБ уточняется, что происходящее, в сущности, случайность — ставки по коротким бумагам снизились из-за крупных покупок в ноябре неназванных российских «коллективных инвесторов» (судя по всему, речь идет о пенсионных фондах). Тем не менее ЦБ ждет сохранения неинвертированной кривой и в 2018 году. Часть рынка ожидает снижения ключевой ставки уже в первом квартале 2018 года, притом что единого сценария действий ЦБ на более длительный срок у участников рынка сейчас нет.

Дмитрий Бутрин

НЕЗАВИСИМАЯ

Отечественная экономика надломилась

**В стране ежемесячно
банкротится более тысячи
предприятий**

При сохранении текущих тенденций 2017 год может стать худшим за последние 10 лет по числу банкротств в экономике, в стране банкротилось почти по 1100 предприятий в месяц. Это следует из данных Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования

(ЦМАКП). В середине года экономическая ситуация в РФ начала ухудшаться, сообщают в ЦМАКПе. Все больше экспертов предупреждают об угрозе нового спада.

В середине 2017 года произошел перелом в экономической динамике в худшую сторону, и растущее число банкротств – одно из проявлений общей негативной тенденции. Такой вывод обнародовали в конце минувшей недели специалисты ЦМАКПа в докладе о банкротствах компаний.

К фундаментальным негативным факторам они отнесли «длительность кризиса, в которую не все сразу поверили», исчерпание прежней модели роста, произошедшее еще пять лет назад. Также экономисты указали на недоинвестирование, проблемы с конкурентоспособностью.

Статистика за последние месяцы подтвердила опасения. В ЦМАКПе перечислили, что именно вызывает тревогу в текущем макроэкономическом фоне: «Переход к снижению объемов промпроизводства (по Росстату, в ноябре в годовом выражении промышленный спад составил 3,6% – «НГ»). Торможение восстановления инвестиций в основной капитал. Снижение розничного товарооборота в октябре-ноябре (по Росстату, в ноябре по отношению к октябрю оно составило 1,4%. – «НГ»). Снижение прибыли в номинальном выражении на 9% в среднем по экономике, а в обрабатывающей промышленности за вычетом нефтепродуктов – на 22%. Начался рост просроченной задолженности предприятий перед банками». И реальные доходы населения до сих пор не растут.

По сравнению с прошлым годом фактическое число банкротств компаний в этом году стабильно росло, следует из данных ЦМАКПа. В первом квартале рост составил 5% к тому же периоду 2016-го, во втором квартале – снова 5%. А в третьем квартале число банкротств в годовом выражении подскочило на 12%, что тоже свидетельствует о резком ухудшении ситуации.

При сохранении текущих тенденций по итогам всего 2017 года число юрлиц-банкротов либо вплотную приблизится к отметке 13 тыс., либо немного ее превысит. И тогда по числу банкротств 2017 год станет худшим за весь период наблюдений ЦМАКПа, то есть за последние 10 лет. Ведь в прошлые кризисные годы итоговое число банкротств достигало 12–12,5 тыс. Кроме того, во время предыдущих кризисов в стране банкротилось ежемесячно в среднем 1000–1050

компаний, а сейчас почти по 1100 компаний в месяц. Больше всего банкротств фиксируется в сферах торговли, строительства, коммерческих услуг.

Все больше экспертов предупреждают о надвигающемся новом экономическом спаде. «Статистика за ноябрь не оставляет сомнений, что в ноябре мы имели не просто замедление экономики, а ее падение, – сообщил в начале минувшей недели бывший директор департамента макроэкономического прогнозирования Минэкономразвития Кирилл Тремасов. – Исходя из динамики базовых отраслей, снижение ВВП могло составить до 0,5% по сравнению с ноябрем прошлого года».

Бывший советник президента Андрей Илларионов отметил в своем блоге, что предыдущая общеэкономическая рецессия в России действительно закончилась – еще в 2016 году. Затем в экономике наблюдалось «скромное оживление». «Однако в октябре-ноябре 2017-го темп прироста ВВП, по предварительным данным, вновь стал отрицательным», – сообщил экономист. Кроме того, ссылаясь на расчеты Высшей школы экономики, Илларионов обратил внимание, что при продолжении негативной тенденции в декабре длительность промышленного спада может составить уже шесть месяцев. «Это означает техническое наступление промышленной рецессии», – предупредил Илларионов.

Кстати, по расчетам Центра макроэкономических исследований (ЦМИ) Сбербанка, российское промышленное производство давно ушло в минус. В ноябре, по оценкам ЦМИ, промпроизводство в месячном выражении сократилось с учетом сезонности на 1,3%. «Таким образом, промышленность падает уже шестой месяц подряд. При этом снижение наблюдается во всех секторах промышленности», – сообщили в начале прошлой недели эксперты ЦМИ.

«Строго говоря, в настоящее время нельзя однозначно утверждать, что Россия уже оказалась в состоянии новой общеэкономической рецессии, – признал Илларионов. – Об этом можно будет сказать лишь в том случае, если по итогам четвертого квартала 2017 года, а также первого квартала 2018-го темпы прироста ВВП окажутся отрицательными». Однако, по мнению экономиста, заявления руководства страны об очевидном устойчивом росте тоже необоснованны.

Опрошенные «НГ» эксперты пояснили, что сейчас влияет на динамику банкротства. «Предприниматели жалуются на низкий спрос и дорогие кредиты. Это самые очевидные, но не единственные причины роста числа банкротств», – говорит член Торгово-промышленной палаты Анна Вовк. Также сказались завышенные ожидания бизнеса в начале этого года, связанные с укреплением рубля: эти ожидания не были подкреплены должным спросом. «Наконец, на бизнес не снижается силовое давление», – добавляет Вовк.

Хотя, как полагает директор экспертной группы VETA Дмитрий Жарский, «растущее число банкротств говорит не о новом приближающемся кризисе, а о том, что кризис 2014–2015 годов был достаточно глубоким, и сейчас мы наблюдаем его отдаленные последствия: банкротятся предприятия с длинным производственным циклом, а также их поставщики, подрядчики, субподрядчики». «Банкротство используется как метод, позволяющий передоверить проблемы конкретного предприятия на его контрагентов и клиентов, – добавляет эксперт. – Далее открывается новое юрлицо, и все повторяется сначала».

«На самом деле банкротство – это не всегда негатив, – продолжает член президиума «Опоры России» Ирина Капитанова. – Многие предприниматели после банкротства открывают новые предприятия или организации с «чистой» историей. Можно сказать, что это такой способ оптимизации бизнеса». По словам экспертов, более важный показатель – динамика появления новых предприятий. Между тем, как показывает Росстат, пока что в стране ликвидируется предприятий примерно на 40% больше, чем регистрируется новых.

Анастасия Башкатова

Forbes

Человеческие

ресурсы. Главные итоги года в жизни компаний и их сотрудников

Руководители с какими компетенциями ценятся в этом году больше всего? Сотрудникам какой сферы не повезло, а в какой стране робот стал членом совета директоров?

Год назад аналитики Deloitte давали свои прогнозы на 2017 год. Их «хрустальный шар предсказаний» говорил о том, что год станет разрушительным периодом, в течение которого более трех миллионов руководителей компаний по всему миру уйдут на пенсию, освободив рабочие места для молодых специалистов. Отчет также прогнозировал рост технологий, которые помогли бы увеличить взаимодействие сотрудников, сплотили бы их в совместной работе и развивали инновации.

Сказались ли эти прогнозы на России и чем по-настоящему стал уходящий год для корпоративного сектора?

Новые профессии и компетенции

Россия наблюдала две разнонаправленные тенденции в бизнесе — падение доходов и переход в диджитал. Отсюда и потребность в особенных сотрудниках. Так, компании, переживающие свои худшие времена, на помощь и во имя спасения призывали антикризисных СЕО, финансовых директоров и юристов, способных реанимировать бизнес и вдохнуть в него новую жизнь. Их главной задачей становилось продуманное сокращение расходов без жесткой экономии на развитии, равной смерти бизнесу.

С другой стороны, бизнес, который оставался на плаву, хотел развития и смотрел в сторону диджитализации. Компании менялись и снаружи, и внутри. Новыми становились инфраструктура, процессы, идеология и принципы клиентского обслуживания. Воплотить в жизнь эти запросы должны были маркетологи и IT-специалисты. 2017 год стал годом рождения диджитал-эдвайзеров — создателей диджитал-

компаний с сильным миссионерским началом. Такие люди привлекались в традиционный бизнес как советники и становились «путеводной звездой» в космосе диджитализации для менеджмента и собственников.

Профиль руководителя

Поменялся профиль нового руководителя: сейчас компаниям нужен человек, который быстро принимает и оперативно реализовывает изменения. В крупных компаниях на это иногда уходило месяцы, но в современном мире такой подход тормозит развитие бизнеса. Поэтому новые требования к руководителю таковы: оставаться настойчивым, устойчивым и уверенным в переменах, которые он проводит, уметь находить и запускать скрытые ресурсы внутри ключевой команды.

Растет и значимость эмоционального интеллекта. На весь золота оказываются руководители, которые вдохновляют и мотивируют коллектив в ситуации неопределенности и постоянного давления. Интересно, что места СЕО все чаще начинают занимать HR-директора — так произошло в этом году в «Яндексе» и X5 Retail Group. Это говорит о том, что приоритетной задачей генерального директора является собрать и воодушевить правильных людей, найти таланты, сформировать и управлять командой.

Вам всегда открыты наши двери

Интересно, что в эпоху кризиса становится нормой повторный наем бывших сотрудников. Одно из исследований показывает, что 76% профессионалов в области HR теперь чаще принимают работников, которые ушли на выгодные условия и решили вернуться через некоторое время. Места для обид не остается, такой подход становится экономически обоснованным. Ведь при возвращении такие специалисты могут принести новые впечатления, связи, точки зрения, опыт и даже потенциальных клиентов.

Уходить и возвращаться в компанию больше всего склонны миллениалы. Таких сотрудников уже начали называть «бумерангами». По статистике, 46% поколения Y рассмотрят возможность вернуться к бывшему работодателю, в то время как на такой шаг решаться только 33% людей из поколения X и 29% бэби-бумеров. Компаниям я бы посоветовала настраиваться на массовое возвращение «бумерангов», сохраняя хорошие отношения с амбициозными сотрудниками, даже

если их решение о развитии связано с уходом из компании.

Вознаграждение

Компании в этом году не стремились урезать оклады, но бонусная часть заметно «похудела», за счет чего бизнес заканчивает свой год не на оптимистичной ноте. Общие доходы из-за сокращения бонусной части снизились в среднем на 30–50%.

Сказались не только экономические проблемы бизнеса, но и политическая обстановка в стране. Особенный удар пришелся на инвестиционных банкиров из-за закрывшихся из-за экономических санкций стран и невозможности для зарубежных инвестиций. Планы и KPI сорвались, и эти специалисты не получают до 100% своих премий и бонусов. Скорее всего, тенденциями 2018 года станет рост числа миллениалов на управленческих позициях, а также развитие технологий. В 2017 году произошел прецедент: место директора в инвестиционной компании Гонконга занял робот. Он голосует наравне с другими членами Совета директоров, а его вычислительные мощности являются дополнительным источником для анализа больших объемов данных. Но будем надеяться, что интуиция и эмоциональный интеллект человека все-таки не уступят искусственному разуму.

Оксана Морсина

БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ

Коммерсантъ® Культ развития

Как развитые страны инвестируют в развивающиеся

Мировое капиталистическое хозяйство в лице его лидеров всегда стремилось прибрать к рукам развивающиеся страны (они же, в некотором приближении, emerging markets). Между тем в сознании инвесторов понятие «emerging markets» сопряжено с опасностью, связанной в том числе с малым запасом прочности у экономики. С недавних пор экономика развивающихся стран показывает устойчивость к разного рода кризисам, а коли так — доверяя к ней у инвесторов все больше.

Слово и дело

Понятие «развивающиеся страны» отсылает к временам холодной войны и термину «третий мир», придуманному на Мартинике марксистским теоретиком Францем Фаноном. Имелось в виду, что первый мир представляют собой капиталистические страны во главе с США, а второй — социалистические во главе с СССР. К миру третьему были отнесены менее развитые в экономическом отношении государства Латинской Америки, Африки и Азии с населением в две трети мирового, которые формально не входили ни в капиталистический, ни в коммунистический блок. При этом предводители блоков всячески старались заманить их каждый в свой лагерь.

В деятельности ООН это противостояние довольно ярко проявилось в 1952 году. (К слову, тогда шла война в Корее и советские летчики бились с американскими, впервые оценивая достоинства реактивных истребителей в реальной боевой обстановке.) Когда поднимался вопрос о новых членах организации, мнения СССР и США (вкуче с остальной частью Совета Безопасности) диаметрально расходились. Предложение СССР одновременно принять в члены ООН Албанию, Болгарию, Монголию, Финляндию, Италию, Португалию, Цейлон, Иорданию, Австрию, Непал и Ливию было отвергнуто другими членами Совета Безопасности. В свою очередь, СССР заблокировал

вступление в организацию Лаоса и Камбоджи.

В том же 1952 году ООН вплотную занялась проблемами экономического развития, настойчиво указывая, в частности, на разрыв между растущим населением мира и снабжением его продовольствием. Западные индустриальные страны призвали организацию обеспечить выделение ресурсов для помощи развивающимся странам и территориям. Генеральная ассамблея ООН выдвинула идею о стажировке рабочих и техников из «недостаточно развитых стран» в странах экономически более состоятельных с тем, чтобы эти рабочие и техники, набравшись опыта, могли у себя на родине «внедрить новые технологии, стимулирующие рост в промышленности, сельском хозяйстве и других отраслях». Эксперты ООН пришли к выводу, что в финансовой и технической поддержке нуждаются 95 стран и территорий, и прочие, относительно благополучные государства выделили на это в 1952 году примерно \$19 млн.

При этом ООН сочла, что в 1953-м размер помощи должен быть увеличен до \$25 млн.

Генеральная ассамблея также выразила мнение, что «финансовой помощи странам с недостаточным уровнем развития со стороны иностранных правительств может не хватить, поэтому необходимо просить Совет Безопасности рассмотреть возможности стимулирования притока частного капитала в недостаточно развитые страны». Генеральный секретарь ООН должен лично проанализировать размеры этих вложений, выявить наиболее доходные объекты и препятствия на пути инвестиций. Доходы от иностранных вложений, решила ассамблея, в данном случае должны облагаться налогом только в странах-получателях.

Весьма живописны события с участием главы КПСС и правительства СССР Никиты Хрущева — крупнейшего специалиста в деле привлечения развивающихся стран на свою сторону. На Генеральной ассамблее ООН в октябре 1960 года он не только стучал туфлей по столу советской делегации в знак протеста против речи одного из докладчиков, но и неоднократно выступал сам —

говорил без бумажки, прочувственно (хотя и сбивчиво). В частности, назвал представителя Филиппин холоум американского империализма и провозгласил: «Конец, могила колониальному рабству и похоронить его чем глубже, тем лучше!»

По-видимому, тема похорон очень волновала Хрущева. За несколько лет до этого в Москве он сулил похороны представителям капиталистических держав, а потом в ходе своего первого визита в США в 1959 году долго оправдывался — дескать, выразился в переносном смысле, имея в виду экономическую победу коммунизма над капитализмом.

На ассамблее 1960 года Никита Хрущев в какой-то момент обратился к «представителям африканского народа» (присутствует незначительная грамматическая коррекция): «Эти люди, черные, вырвались из-под гнета, излагают свои мысли и защищают интересы своих народов. Это радость. Черный — это только цвет кожи. У одного черный, у другого желтый, у третьего белый.

Поэтому мы приветствуем братьев наших черных, негров, мы приветствуем другие племена, которые борются за свободу. Помогаем им и будем помогать. И другие народы должны им помогать. И верим мы, что когда-то народы всех стран будут чувствовать себя братьями. Не будет эксплуатировемых, не будет эксплуататоров. И будет только одно знамя развиваться — знамя дружбы, знамя мира, знамя братства. И это знамя — на нем будет написано: «коммунистическое общество»!»

Американская мечта

США всегда проявляли к развивающимся странам повышенный интерес. В 1904 году в своем обращении к Конгрессу президент Теодор Рузвельт заявил, что «современные цивилизованные государства должны использовать силу против новых вспышек варварства», но, несмотря на это, США открыто выступают против колониализма и хотят, чтобы страны, находящиеся в сфере их влияния, были независимыми и суверенными.

Как подчеркнул Рузвельт, в отсутствие «международного закона» и вообще «международного контроля» «общемировой долг» США

— служить «международным полицейским». То есть

обеспечить установление режимов, «которые знают, как действовать с должной эффективностью и достоинством, решая социальные и политические вопросы», и гарантировать, что эти режимы будут «поддерживать порядок и платить по своим обязательствам».

В данном случае имелось в виду экономическое проникновение в страны со значительным населением и быстро развивающимся рынком — такие как Мексика и Китай.

Концепция была такая. Власти развивающихся стран должны обеспечить лояльное отношение к иностранному капиталу. Изыскать возможность построить общенациональную железнодорожную сеть — основу единого внутреннего товарного рынка (в противовес совокупности локальных). Плюс перевести сельское хозяйство на коммерческую основу и механизировать добывающие отрасли.

Таким образом власти создадут условия для роста экспорта сырья и будут зарабатывать достаточно валюты, чтобы расплачиваться за импорт.

А великие державы вместо того, чтобы добиваться привилегий в отдельных отраслях экономики развивающихся стран, должны конкурировать в этих странах при равенстве таможенных и железнодорожных тарифов для всех.

Американская политика предполагала, что в подопечных странах открытой будет и финансовая сфера — это обеспечит конкурентное вложение капитала в железные дороги и в освоение природных ресурсов, а также доступность банковских кредитов. Знаменательным событием в связи с этим можно считать создание в 1912 году Китайского консорциума международных банкиров как инструмента проникновения в Китай европейских стран, США и Японии.

В 1960-е годы горячий интерес американских корпораций к налаживанию производства в развивающихся странах натолкнулся на рост местного национализма, сопровождавший деколонизацию (за которую так ратовал Никита Хрущёв), и на своеобразное понимание суверенитета в третьем мире. Еще в 1938 году госсекретарь США Корделл Халл отмечал: «Ни в одной стране мира правительство не имеет права отбирать частную собственность без

быстрой, адекватной и эффективной компенсации собственнику».

В капиталистических индустриальных странах это так называемое правило Халла к началу 1960-х работало повсеместно, а в развивающихся странах — нет. В связи с чем в 1965 году американский министр финансов Генри Фаулер в речи перед членами Международной торговой палаты подчеркнул: «Правдой является то, что многонациональные корпорации не могут и не будут играть должную роль в развивающихся странах, где право конфискации собственности государством признается неограниченным и где власти считают государственной политикой экстремальные проявления национализма, пусть и в рамках государственного суверенитета».

Неудивительно поэтому, что волна национализаций в начале 1960-х годов вызвала столь болезненную реакцию США, даже когда дело касалось Бразилии или Цейлона (а уж Кубы — тем более).

После 1976 года, с введением плавающих валютных курсов началась новая эпоха во взаимоотношениях США и развивающихся стран. Многие из этих стран оказались весьма заинтересованы в операциях на Уолл-стрит, особенно после взлета мировых нефтяных цен и отмены американскими властями контроля движения капитала. Саудовская Аравия, открыто поощряемая Министерством финансов США, приобретала американские долгосрочные гособлигации и занималась другими долгосрочными инвестициями вроде покупки акций американских компаний.

Кроме того, министерство стимулировало банки, чтобы они направляли полученные таким образом нефтедоллары в «рыночно-ориентированные» развивающиеся страны — прежде всего в Бразилию, Мексику и Южную Корею. Как подчеркивал Уильям Саймон, бывший в 1976 году министром финансов США, «прибыли от операций, когда деньги берутся займы у развивающихся стран и даются займы тоже развивающимся странам, здорово повысили настроение нью-йоркским банкирам».

Эти банкиры, как и другие американские инвесторы, уже не боялись конфискации собственности в странах третьего мира, а также не боялись невозврата долгов. Стоит сказать, что на коммерческие банки приходилась половина кредитования развивающихся стран, другую половину обеспечивали «официальные кредиторы» — МВФ и

Всемирный банк. Считалась невозможной ситуация, когда развивающаяся страна объявляет дефолт по коммерческим кредитам, продолжая получать кредиты по линии международных организаций.

Как корабль назовешь...

В 1981 году произошло очередное изменение в терминологии, относящейся к развивающимся странам. Антуан ван Агтмал из Международной финансовой корпорации (создана в 1956 году для помощи частным инвесторам, в том числе в развивающихся странах; входит в структуру Международного банка реконструкции и развития) придумал термин «emerging markets» — для стран, которые не слишком богаты, не слишком бедны и относительно открыты для иностранного капитала. Термин нелегко перевести на русский (не то «развивающиеся рынки», не то «нарастающие», не то «появляющиеся»), да и сам он родился с большим трудом.

Здесь следует напомнить, что развивающиеся страны имеют богатую историю финансовых кризисов и взлетов, от которых инвесторы то проигрывали, то выигрывали. В 1875 году Оттоманская империя объявила дефолт по половине своего валютного долга. Что можно считать первым долговым кризисом в мире развивающихся стран.

Кредиторы во главе с Оттоманским имперским банком потребовали экстраординарных мер для преодоления кризиса. Меры были приняты — кредиторы получили право собирать шесть видов налогов в империи, включая гербовый сбор и акцизы на алкоголь. Оттоманский имперский банк, который расцвел за 15 лет практики налоговых откупов, выстроил себе в Стамбуле роскошное здание (одна его половина была выполнена в неоклассическом, а другая — в ориенталистском ключе).

За финансовым кризисом 1875 года последовали новые, в частности в Турции, преемнице Оттоманской империи. И подобно Оттоманскому имперскому банку

предприимчивые инвесторы получали больше всего денег, если начинали действовать в подходящий момент — самый неприятный для государства, которое, к примеру, объявило дефолт.

Из свежих примеров — операции хедж-фондов, которые в 2001 году после дефолта в Аргентине скупили ее долги по 20 центов за доллар. А в 2016-м они договорились с правительством Аргентины об

урегулировании долговой проблемы — и получили в десять раз больше, чем заплатили.

Вернемся, однако, к Антуану ван Агтмалу и истории с emerging markets. В 1970-е инвесторы решили вкладываться в такие развивающиеся страны, как Бразилия, Индия и Южная Корея, но испытывали большие опасения, поскольку анализ их финансовых показателей (прежде всего показателей фондовых рынков) был делом весьма сложным.

В 1981 году упомянутая Международная финансовая корпорация собрала данные о состоянии фондовых рынков десяти развивающихся стран и пришла к следующему выводу: инвесторы захотят вкладываться в них, но не захотят рисковать, покупая акции одной компании, или мучиться, диверсифицируя инвестиции, распределяя их среди множества компаний и стран

Корпорация нашла такой выход: пусть инвесторы вкладывают средства в единый фонд, а уж он потом разберется, сколько и куда направлять. Новую структуру предлагалось назвать «Акционерный фонд третьего мира» (Third World Equity Fund). Антуан ван Агтмал изложил идею на собрании менеджеров ведущих инвестиционных фондов. Некоторые отнеслись к ней скептически, другие — с интересом, а кое-кому категорически не понравилось название.

Ван Агтмал думал два дня и придумал заменить Third World на Emerging Markets, сочтя, что такая связка преисполнена «прогресса, подъема и динамизма».

Оттенки розового

Ситуация с финансовыми рынками развивающихся стран, сложившаяся в последние годы, многим представляется многообещающей. А некоторым — волшебной.

Инвесторы ожидали краха нефтяных цен в 2014 году, девальвации китайского юаня в 2015-м, а, к примеру, в 2013-м на финансовых рынках случился кризис, причиной которого стали всего лишь разговоры о том, что американская ФРС может снизить объем покупок ценных бумаг.

Как ни странно, президентство Дональда Трампа, считающегося противником глобализации, совпало с увеличением объема экспорта развивающихся стран: в первой половине 2017-го он был на 4,6% больше, чем годом раньше, — это самый быстрый рост с 2011 года.

Растущий экспорт потянул за собой ВВП.

Разумеется, это не повтор чудесного для emerging markets периода с 2003 по 2006 год, но все равно нынешнее ускорение имеет массовый характер.

Все 24 развивающиеся страны, для которых подсчитывается индекс котировок акций MSCI Emerging Markets, в первом квартале 2017 года продемонстрировали заметный экономический рост.

Динамика ВВП развивающихся стран породила энтузиазм относительно их облигаций, акций и валют. Валютный индекс MSCI Emerging Markets (для тех же 24 стран) прибавил 14% после падения в январе 2016-го; это самый серьезный рост за 18 месяцев с 2011 года. Скептиков посрамили даже российский рубль, мексиканское песо и китайский юань — валюты, вызывавшие у них особенно большие сомнения.

Цена облигаций, номинированных в твердой валюте, за первое полугодие 2017 года поднялась на 6%. Цена облигаций, номинированных в местных валютах (которые все твердеют и твердеют), выросла более чем на 10%. Индекс MSCI Emerging Markets проделал путь от показателя 700 в январе 2016 года до 1000 в мае 2017-го.

Подобный энтузиазм, как показывает история инвестиций в развивающихся странах, может привести к опрометчивым действиям. В 1895 году, например, бум на фондовом рынке побудил один большой международный банк за два года утроить объем выдаваемых кредитов, а его директор лично приобрел большие доли в горнодобывающих компаниях в Южной Африке. Потом, после падения курса акций, банк оказался близок к банкротству и обратился к своим лондонским владельцам за помощью. Это был упомянутый выше Оттоманский имперский банк.

Как бы то ни было, сейчас развивающиеся страны более устойчивы к кризисам, чем раньше, и их экономические результаты в целом превосходят показатели стран индустриальных. Инвесторы стали больше верить в третий мир, отмечают, что теперь там «меньше динамизма — но и меньше драматизма».

Сергей Минаев

Коммерсантъ® Лаборатория для углеродных рынков

Китай запускает систему торговли квотами на выбросы парниковых газов

В КНР запускается самая масштабная в мире национальная система торговли квотами на выбросы парниковых газов. Под новую систему регулирования попадают предприятия энергосектора, ответственные за почти 40% выбросов парниковых газов. Введение системы поможет как снизить выбросы в самом Китае, занимаящем первое место по эмиссии парниковых газов в мире, так и опробовать новую модель углеродного рынка (предыдущие, в частности в ЕС и Калифорнии, работают пока не слишком успешно). Впрочем, основная мотивация климатических действий Китая лежит в области снижения загрязнения качества воздуха и повышения конкурентоспособности китайской продукции на мировых рынках, полагают эксперты.

На прошлой неделе главное управление ЦК Коммунистической партии Китая и Госсовет страны в совместном заявлении сообщили о запуске общенационального углеродного рынка в стране. Детали нового регулирования раскрыла в разъяснительном документе Национальная комиссия развития и реформ Китая. Напомним, с 2013 года пилотные углеродные рынки функционировали в семи провинциях страны. Они предназначены для реализации квот энергетического, цементного, сталелитейного и ряда других секторов, их совокупный оборот составляет \$680 млн, средняя цена за тонну сокращения выбросов CO₂ — от \$3 до \$10.

Новая схема затронет около 1700 компаний энергетического сектора, если их выбросы превышают 26 тыс. тонн CO₂ в год, совокупно это около 3,3 млрд тонн, или 39% всех выбросов в стране. Точная дата начала торгов на рынке пока не называется, предполагается, что в ближайший год компании будут перепроверять и верифицировать свою углеродную отчетность, а также получать квоты в тестовом режиме. Полностью рынок должен заработать к 2019 году.

Эти планы позволяют говорить о запуске в КНР крупнейшего в мире углеродного рынка. Сейчас в этой

области работают Европейская торговая система в ЕС и рынки в Новой Зеландии, Южной Корее, Калифорнии и ряде северо-восточных штатов США и провинций Канады — однако старые рынки демонстрируют не слишком положительную динамику. Так, рынок в ЕС был запущен в 2005 году, он покрывает около 40% всех выбросов (2 млрд тонн CO₂), но для его успешного функционирования — обеспечения перераспределения зеленых инвестиций в снижение выбросов парниковых газов — цена на единицу снижения выбросов должна была находиться на уровне €25–30, однако в последние несколько лет она составляет менее €10 (сейчас — около €7). Начиная с 2014 года рынок регулярно реформируют, о последнем пакете реформ было объявлено в ноябре этого года. Его суть — в изъятии или резервировании избыточных квот (чтобы сократить предложение и поднять цены), а также запрет приобретать права на сокращения на других рынках. Калифорнийский рынок был запущен в 2011 году, ожидаемая цена на нем составляла порядка \$30–40 за тонну, однако в реальности она оказалась порядка \$13. Главные проблемы крупнейших действующих рынков — сложности с точным расчетом квот и макропрогнозированием, а также требования промышленных компаний повысить объем разрешений на выбросы: все это приводит к избытку квот и низким ценам на них — что, в свою очередь, не позволяет рынкам работать на «озеленение» экономик настолько успешно, как это предполагалось.

Китай пытается учесть этот опыт, говорят разработчики его системы. Как именно будут распределяться квоты, пока не определено — первый год работы системы уйдет на тесты. По прогнозам China Emission Exchange (управляет углеродной торговлей в Гуандуне), начальная цена на национальном рынке, скорее всего, составит порядка \$7,50 за тонну CO₂, но в будущем может вырасти до \$45.

Китай занимает первое место по объему выбросов парниковых газов в мире. В период с 2000 по 2010 год их выбросы в стране увеличились более чем вдвое (на 110%). Впоследствии рост несколько замедлился — с 2010 по 2016 год они выросли только на 16% из-за снижения потребления угля (падало на протяжении нескольких лет, но может вновь вырасти в этом году), развития возобновляемой энергетики и энергоэффективности. Цель КНР в рамках Парижского

климатического соглашения — до 2030 года пройти пик эмиссии парниковых газов, снизив углеродоемкость ВВП на 60–65% от уровня 2005 года. По прогнозам различных международных организаций, введение национального углеродного рынка поможет снизить выбросы минимум на 30% к 2030 году.

Насколько успешна китайская модель, можно будет понять лишь через несколько лет. Но запуская рынок, КНР руководствуется не только «климатическими» целями, но и необходимостью «снижения катастрофического загрязнения воздуха, а также технологического перевооружения страны», считает глава программы «Климат и энергетика» WWF России Алексей Кокорин. С ним согласен и член генсовета «Деловой России» Олег Плужников. По его словам, среди основных проблем экономики Китая — «конкурентоспособность производимых в стране товаров, экология и энергетическая безопасность, а реализация комплексной программы регулирования выбросов позволяет китайскому правительству убить всех трех зайцев». Игорь Макаров из ВШЭ отмечает, что эксперимент с созданием китайского рынка играет важную роль и для международной климатической политики, находящейся в непростой ситуации после объявления о планах выхода США из Парижского климатического соглашения.

Ангелина Давыдова

ФИНАНСЫ

Коммерсантъ® Падение у них не той системы

Итоги недели 18–22 декабря на фондовом рынке

На этой неделе российские акции уверенно снижались и даже растущая нефть этому помешать не смогла. Зато это удалось мировому соглашению «Роснефти» и АФК «Система».

Американские фондовые индексы в рамках Рождественского ралли обновили в понедельник очередные исторические рекорды, а затем перешли к коррекции. Но в России свой праздничный календарь. Не быстрое, но монотонное снижение акций шло большую часть этой недели, прерываясь не более чем на два-три часа — в четверг индекс Мосбиржи достиг уже 2082,29 пункта. И только известия о мировом соглашении «Роснефти» и АФК «Система» остановили это падение.

Прежде всего, конечно, взлетели акции «Системы» — от 35-месячного минимума, зафиксированного в понедельник, до пятничного максимума их рост составил почти 41%. Они, впрочем, и теперь стоят в 4 с лишним раза дешевле, чем в 2014 году.

Для того чтобы рынок вышел в плюс по сравнению с закрытием прошлой недели, этого было недостаточно. Индекс Мосбиржи снизился на 1,91% до 2102,94 пункта, а индекс РТС — на 1,09% до 1135,7 пункта. Между тем нефть уверенно росла в цене и в итоге подорожала за пять торговых дней на 3,19% до \$65,25 за баррель. Это немного повлияло разве что на индекс РТС, который из-за роста курса рубля к доллару упал не так сильно, как индекс ММВБ.

Впрочем, говорить о каком-то серьезном укреплении национальной валюты на фоне подорожания нефти не приходится. Доллар на Московской бирже снизился за неделю на 0,72% до 58,375 руб., но евро даже немного вырос — на 0,08% до 69,2275 руб.

На рынке гособлигаций продолжались процессы, идущие уже не первую неделю и, по меньшей мере, отчасти они связаны с изменением поведения

нерезидентов. Доходности краткосрочных и среднесрочных ОФЗ в целом падали, а долгосрочных — росли. И чем короче бумаги, тем заметнее падение доходности, а чем длиннее, тем отчетливей ее рост. Водоразделом служат 10-летние выпуски, доходность которых с начала осени почти не изменилась.

Продажи длинных ОФЗ и скупка более коротких привели на этой неделе к очередным рекордам на кривой бескупонной доходности. Ниже 7% годовых опустилась доходность теперь и трехлетних облигаций, а трехмесячных — снизилась уже до 6,78%. Но зато у ОФЗ со сроком до погашения 20 лет она впервые с прошлой зимы выросла до 8,49%, а уж 9,24% у 30-летних бумаг — такое в прошлый раз наблюдалось в марте 2016 года.

Коммерсант

Коммерсантъ® «Плохо проведенная интеграция может разрушить бизнес»

Глава ВТБ 24 Михаил Задорнов о слиянии банка с ВТБ и проблемах «ФК Открытие»

Вместе с 2017 годом в прошлое уходит ВТБ 24 — банк, который был ключевым в рознице на протяжении многих лет. Его ведущие менеджеры составят костяк управленческой команды финансовой группы «Открытие», которая saniруется новым фондом ЦБ. Реально ли восстановить и потом продать бизнес «Открытия», на чем на самом деле погорел «Росгосстрах» и стоила ли свеч игра в интеграцию банков группы ВТБ, «Б» рассказал президент ВТБ 24 и будущий глава «Открытия» Михаил Задорнов.

— ВТБ 24 — фактически ваше детище, которое теперь уходит в историю. Решение о присоединении было рациональным?

— Решение приняли акционеры год назад. Какой смысл его сейчас обсуждать? Никакой рефлексии нет, нет в голове такого вопроса: правильным ли было это решение. Все зависит от того, как эта идея

будет воплощена. Удается ли выстроить общую корпоративную культуру, снизятся ли издержки либо, напротив, они увеличатся в силу того, что проект будет плохо управляться. Хорошо сделанная интеграция — плюс для акционеров и стоимости капитала. Плохо проведенная интеграция может разрушить бизнес. Если дело пойдет не так, потери понесут и клиенты, и сам банк.

Были очень удачные интеграции банков, были крайне неудачные, которые закончились гибелью. Например, ABN Amro вместе с Royal Bank of Scotland (в 2007 году Royal Bank of Scotland вошел в консорциум вместе с бельгийским Fortis и испанским Santander, купившим ABN Amro. — «Б»). Купили, выиграли конкуренцию у Barclays, попытались объединиться — и все, на конкурентном рынке нет Royal Bank of Scotland, нет ABN Amro.

— С какими сложными моментами вы столкнулись в процессе подготовки к объединению банков?

— Ключевое — как будет работать команда объединенного банка, насколько в головах сотрудников срастется вот эта живая ткань: бизнес, человеческие отношения между собой и с клиентами. Корпоративная культура у ВТБ и ВТБ 24 разная, у каждой организации свой генезис. Безусловно, надо интегрировать операционные процессы, сделать единый баланс, клиенты должны привыкнуть к обновленному банку: будет новый сайт, для кого-то изменятся расчетные реквизиты. Но с точки зрения технологического объединения у группы ВТБ колоссальный опыт. За последние десять лет она прошла огромное число слияний, поглощений, перевода бизнеса из одного банка в другой, продажи проблемных кредитов. Поэтому, я уверен, серьезных сбоев не будет.

— Вы скоро приступите к новой работе — председателя правления банка «ФК Открытие», все-таки были какие-то варианты, допустим, остаться в группе ВТБ?

— Были всякие варианты: и остаться в группе, и помимо «Открытия» были другие идеи и предложения.

— Какие?

— Дело прошлое, что сейчас об этом говорить.

— Почему вам показалось интересным именно предложение возглавить «Открытие»? Оно, мягко говоря, необычное.

— Этим оно и интересно. Это огромный проект с точки зрения масштаба бизнеса не только самого банка, но и «Открытия» как холдинговой структуры, включая страховую бизнес, негосударственные пенсионные фонды (НПФ.— “Ъ”). Напомню, во всех российских НПФ — примерно 2,2 трлн руб. частных пенсий. На три фонда группы «Открытие» приходится 600 млрд руб., соответственно это 27% от общего объема всех средств НПФ, то есть колоссальные пассивы и большая ответственность. В периметре группы «Открытие» также есть целый ряд новых для финансовой сферы структур: это «Точка» (высокотехнологичный сервис для предпринимателей.— “Ъ”), это Рокетбанк (высокотехнологичный сервис для частных лиц.— “Ъ”). То есть уже сейчас, на старте, «Открытие» — не просто банк, а холдинг со всем спектром финансовых услуг для населения, для корпоративных клиентов, с одним из лучших на рынке инвестбанков, а также с одной из старейших брокерских компаний на рынке — «Открытие-брокер», которая входит в тройку лидеров на Московской бирже. Плюс «Открытие» — первый опыт санации через Фонд консолидации банковского сектора ЦБ (ФКБС.— “Ъ”).

— Санация «Открытия» под управлением УК ФКБС разворачивается одновременно с оздоровлением Бинбанка и Промсвязьбанка. В ЦБ не раз заявляли о возможности объединения «Открытия» с Бинбанком. Логично предположить, что и с Промсвязьбанком?

— Этот вариант обсуждается, но он не единственный.

— Какие еще есть варианты?

— Давайте подождем первых итогов работы временных администраций в Бинбанке и Промсвязьбанке.

— У ЦБ нет практики по управлению действующими банками, их развитию. Я правильно понимаю, что бизнес-решения в банке за вами?

— Безусловно, с точки зрения разработки и воплощения бизнес-стратегии «Открытия», да. Но саму стратегию будет утверждать ЦБ как акционер. Точнее — совет директоров «Открытия», куда войдут не только руководители ЦБ, но и представители правительства, независимые директора.

— В «Открытие» вы пригласили много сотрудников из ВТБ 24 — специалистов по рознице и малому бизнесу. Откуда вы пригласите специалистов по другим направлениям?

— Мы внимательно ищем таких специалистов на рынке и считаем, что у «Открытия» есть потенциал для привлечения лучших кадров на рынке.

— Каким образом? Вряд ли можно привлечь сотрудников хорошими условиями: банк проблемный, тех же бонусов какое-то время точно не будет.

— Какое-то время не будет, да, это вопрос срока выхода на прибыль. Стараемся заинтересовать перспективой.

— Вы планируете развивать «Открытие» как классический банк? Или как, например, Сбербанк или Внешэкономбанк будете перенимать новые модные практики, модели, скажем, внедрять интеллектуальные системы управления, технологию Agile?

— Есть декларация, и есть реальный бизнес. Один из принципов работы команды ВТБ 24 в том, чтобы декларация и реальные результаты, реальный сервис неслись отлаженно друг от друга. Думаю, такая же практика сохранится у нас и в «Открытии». По мне, когда декларации и реальное качество обслуживания клиентов расходятся,— это плохо, это подрывает доверие к бренду, создает ненужную рассинхронизацию в головах у членов коллектива.

В «Открытии» пока нет бизнес-стратегии. При этом на сегодняшний день мы уже неплохо понимаем сильные стороны всей финансовой группы. ЦБ уже объявил о том, что приобретает дополнительный выпуск акций «Открытия» на сумму 456,2 млрд руб., так что проблема нехватки капитала в своей основе решена. Хотя, отмечу, что это не окончательное решение, оно не затрагивает банк «Траст» (был на санации у «Открытия», входит в периметр ФКБС.— “Ъ”). Докапитализация «Траста» пройдет в первом квартале 2018 года.

Также мы видим и слабые стороны, например, не понимаем до конца объем потенциально проблемных активов. Было бы преждевременно делать выводы, сколько удастся вернуть, с кем из бывших акционеров удастся договориться о более благоприятных для банка условиях погашения кредитов, которые были выданы несколько лет назад. Мы до конца не понимаем, какие активы придется возвращать на баланс, какие сделки,

проведенные акционерами за последние полгода до введения временной администрации в «Открытие», придется разворачивать.

— Это ваша команда будет делать?

— Разумеется. Вместе с коллегами из ЦБ. До конца декабря у нас уже будут утверждены бизнес-планы на 2018 год по «Росгосстраху» и пенсионным фондам. Видимо, в первом квартале будет утвержден бизнес-план «Открытия», в январе — сформирована новая оргструктура. Также в первом же квартале мы определимся с проблемными активами. Проблемные и непрофильные активы, которые есть на балансе «Открытия», «Траста», пенсионных фондов и «Росгосстраха», мы соберем на отдельную структуру. Возможно, это будет вновь созданный фонд, возможно, «плохой банк», который можно сформировать на базе того же «Траста». Форма еще не выбрана.

— Вы заявляли, что польза от работы с «Открытием» будет не только для самого банка, но и для всего рынка. Какая?

— Во-первых, как уже сейчас видно, население и бизнес достаточно спокойно восприняли переход управления тремя крупными банками к ФКБС, к ЦБ. Во-вторых, приводя в порядок бизнес-модели, мы обязаны будем работать вместе с рынком над изменением правил игры, внедрением новых стандартов, новых технологий, новых методов регулирования на финансовых рынках. Хотя «Открытие», Бинбанк, Промсвязьбанк — крупнейшие неустойчивые банки, мы прекрасно понимаем, что еще какие-то проблемы в системе остаются. Успех санации по новому механизму будет способствовать оздоровлению всей банковской системы. Государство потратит существенно меньше денег. Вот, говорят, огосударствление. Но я бы не преувеличивал. До ввода временной администрации активы «Открытия», Бинбанка и Промсвязьбанка суммарно составляли около 5% всей банковской системы, средств населения было побольше — около 6%. Большая цифра, но не критическая.

— Тем не менее крупные банкиры — Андрей Костин, совладелец Альфа-банка Петр Авен — критикуют новую систему санации.

— Они не могут не критиковать, потому что никто не хочет получить на рынке нового конкурента.

— Но банк «Открытие» и так был конкурентом Альфа-банка, одно время он был крупнейшим частным банком по размеру активов.

— Безусловно. Более того, Альфа-банк и «Открытие» конкурировали за санацию «Траста», поэтому было бы странно, если бы все были счастливы, что у них образуется конкурент с основным акционером в лице ЦБ.

— К тому же банкиры и эксперты говорят о неочевидности продажи saniруемых ФКБС банков после окончания оздоровления. Каковы ваши оценки?

— А вот здесь я не согласен. Назову одну цифру. Мы сейчас в группе ВТБ утверждаем бизнес-план на следующий год. По итогам 2017 года отдача на капитал для ВТБ 24 в этом году составит 36%. Грубо говоря, это означает, что 100 млрд руб., которые группа ВТБ вкладывает в розничный бизнес, дают 36% отдачи за год. Эти 100 млрд окупаются за три года. Такую окупаемость на рынке надо поискать. Если нашей команде в «Открытии» удастся показать сопоставимый результат, не сомневаюсь, что найдутся и крупные, и небольшие инвесторы, которые захотят вложить свои деньги в столь доходный бизнес. В ВТБ 24 у нас была масса предложений выставить акции на продажу — от инвесторов и внутри страны, и от иностранных — просто группа на это никогда не шла.

— Есть вариант, что «Росгосстрах» и объединенные НПФ будут проданы и не войдут в итоге в группу «Открытие»?

— На данный момент — нет, и не думаю, что он появится. Именно для повышения капитализации, привлекательности актива надо рассматривать бизнес «Открытия» как комплексный: банковский, страховой и пенсионный. Приведу очевидный пример. У группы достаточно тесные отношения с ЛУКОЙлом, банк «Открытие» оказывает ему большой комплекс услуг как корпоративному клиенту: расчетные, казначейские, по бизнес-планированию и другие. Одновременно один из фондов «Открытия» — НПФ «ЛУКОЙЛ-гарант», кстати говоря, у него почти 250 млрд руб. пенсионных накоплений — обеспечивает для ЛУКОЙЛа пенсионную программу. В структуру «Росгосстраха» входит компания «Капитал Страхование», которая оказывает страховые услуги ЛУКОЙЛу. Если вырвать любую из этих структур, то комплексность бизнеса для такого клиента, как ЛУКОЙЛ, — а это примерно 150 тыс. работников, ослабнет и понизит

стоимость сервиса. Такие же примеры я могу привести по массе других клиентов. Это объясняет, почему постановка вопроса, мол, давайте, мы будем по частям продавать финансовые активы, по сути неправильная.

Я убежден, что сила бизнес-модели группы «Открытие» именно в том, что между банковским бизнесом, пенсионным и страховым существует колоссальная синергия. Мы будем тиражировать в «Открытии» удачные модели, которые у нас в ВТБ 24 были отработаны на миллионах клиентов, и избежим ошибок, которые делают сейчас многие коллеги.

— «Росгосстрах», можно сказать, погорел на ОСАГО. Что будет дальше, на ваш взгляд, с этим сегментом?

— Знаете, с одной стороны, «Росгосстрах» действительно погорел на ОСАГО, но могу сказать, что это некое общее мнение. Так удобно подавать ситуацию. По мне — «Росгосстрах» погорел именно на том, что, обладая уникальной позицией на рынке, ухитрился в лице его собственников и менеджмента абсолютно ничего не сделать за десять лет. Ни с точки зрения IT-платформы, технологий и управления сетью, которые находятс я в ужасном состоянии, ни с точки зрения базовых принципов управляемости. В «Росгосстрахе» к тому же сверху донизу царил воровство. И после этого мы говорим, что компания погорела на ОСАГО?! Может быть, она просто погорела на том, что модель ее бизнеса никак не соответствует сегодняшнему дню и никогда не была направлена на то, чтобы приносить акционерам легальную прибыль?! По всей видимости, акционеры «Росгосстраха» предпочитали каким-то иным образом получать бенефит от владения компанией.

— Сейчас уже понятно, как будет выстроено руководство «Росгосстраха»?

— Сформирован новый совет директоров «Росгосстраха», мне поручено его возглавить. До конца года, как я уже сказал, будет утвержден бизнес-план на 2018 год. Компания будет докапитализирована, до конца декабря у нее будут полностью сформированы новое правление и топ-менеджмент.

Думаю, правда, что относительно быстро вернуть «Росгосстрах» на второе место по сборам, сделать его прибыльным без серьезных регуляторных изменений на рынке невозможно. Наверное, мы вместе с

другими страховыми компаниями будем предлагать различные изменения. Зато НПФ по итогам инвестиционной кампании 2017 года покажут не отрицательные, а близкие к нулю результаты, притом что за девять месяцев был минус.

— С приходом в «Открытие» команды ВТБ 24 на рынке складывается мнение, что вы сделаете розницу драйвером развития группы. Это так?

— Нет, банк, безусловно, будет универсальным. При этом его модель, как я уже сказал, мы будем обсуждать, наверное, не менее чем квартал, притом модель не только банка, но и группы в целом.

— Вы говорили, что на санацию «Открытия» вам понадобится два-три года. Этот прогноз сохраняется?

— Я этого не говорил. На санацию нам потребуется, может быть, меньше года, а два-три года потребуются для того, чтобы построить прибыльную, работающую бизнес-модель.

— Тогда вы и предложите «Открытие» рынку?

— По поводу «предложить рынку» — это к акционеру. Решать будем не мы. Акционер, и мы уже не раз об этом говорили, заинтересован в том, чтобы его конфликт интересов долго не продолжался, в том, чтобы продать акции и вернуть часть средств. Никто никогда не говорил, что вернутся все вложенные средства, поскольку, к сожалению, часть капитала, который ЦБ вкладывает и в банк, и в страховую компанию, всего-навсего замещение дыр в их балансе. Эти средства не могут вернуться.

Задорнов Михаил Михайлович
Личное дело

Родился 4 мая 1963 года в Москве. Окончил общеэкономический факультет Московского института народного хозяйства им. Г. В. Плеханова (1984), аспирантуру Института экономики Академии наук СССР (1988). Кандидат экономических наук.

В 1989–1990 годах — младший научный сотрудник, научный сотрудник ИЭ АН СССР, эксперт планово-бюджетной комиссии Верховного совета СССР. В 1990 году вошел в состав Государственной комиссии по экономической реформе Совета министров РСФСР. Стал одним из учредителей центра экономических и политических исследований («ЭПИцентр») и партии «Яблоко». В 1993–1997 был депутатом Госдумы, возглавлял комитет по бюджету, налогам, банкам и финансам. В 1997–1999 годах — министр

финансов РФ. Покинув правительство, стал советником президента Сбербанка Андрея Казьмина, но в декабре 1999 года был снова избран в Госдуму. До 2005 года был заместителем председателя комитета Госдумы по бюджету и налогам. С 2005 года по предложению главы ВТБ Андрея Костина возглавлял дочерний банк ВТБ 24 (бывший Гута-банк).

С 1 января 2018 года Михаил Задорнов вступает в должность председателя правления банка «ФК Открытие».

Банк ВТБ 24 и банк «ФК Открытие»

Company profile

Банк ВТБ 24 — один из крупнейших участников финансового рынка России. На данный момент проходит процесс объединения с банком ВТБ, он должен завершиться в начале января 2018 года. По данным «СПАРК-Интерфакс» на сентябрь 2017 года, ВТБ 24 занимал 4-е место в стране по общему объему активов — 3,454 трлн руб. Депозиты физлиц составляли 2,339 трлн руб. (2-е место). Объем кредитов физическим лицам — 1,778 трлн руб. (2-е место). Прибыль банка до выплаты налогов — 72,248 млрд руб. (4-е место). Банк имеет 1086 отделений в 75 регионах страны.

Банк «ФК Открытие», с августа 2017 года находящийся под контролем Центробанка РФ и проходящий процесс санации, ранее был крупнейшим частным банком страны. В 2007 году был сформирован путем слияния десяти банков разного масштаба. Общий объем вкладов физлиц на 1 сентября 2017 года составлял 388,505 млрд руб. (8-е место). Объем кредитов физлицам — 109,360 млрд руб. (18-е место). Сумма активов банка — 1,754 трлн руб. (8-е место). В начале декабря 2017 года ЦБ объявил, что направит на докапитализацию банка «ФК Открытие» 456,2 млрд руб.

Интервью взяла Юлия Полякова

Коммерсантъ[®] **Владелец** **Промсвязьбанка** **проследит за его** **судьбой из-за** **границы**

ЦБ готовит обращение в прокуратуру по ряду операций банка

Как стало известно «Ъ», совладелец и экс-руководитель переданного в фонд ЦБ на санацию Промсвязьбанка (ПСБ) Дмитрий Ананьев отбыл за границу «на лечение». То, что его отъезд совпал с заявлением зампреда ЦБ Василия Поздышева о фактах исчезновения из банка кредитных досье на 109,1 млрд руб., сам господин Ананьев называет «совпадением».

Совладелец ПСБ Дмитрий Ананьев сообщил «Ъ», что считает «безответственными» жесткие заявления ЦБ в отношении руководства банка, сделанные 22 декабря. Сам бизнесмен при этом выехал за границу, по его словам, «на лечение». То, что отъезд совпал с претензиями регулятора, господин Ананьев называл «совпадением».

ЦБ сообщил, что готовит обращение в правоохранительные органы по ряду операций и фактов, «имеющих признаки незаконных действий менеджмента ПСБ».

В сообщении регулятора от имени зампреда ЦБ Василия Поздышева говорится, что временная администрация, введенная в банк 15 декабря, выявила «факты уничтожения (пропажи) кредитных досье корпоративных заемщиков на общую сумму 109,1 млрд руб.».

Более того, по данным ЦБ, стало известно об операциях по финансированию банком посредством сделок репо собственных субординированных обязательств без отражения этого в отчетности: «Объем этих субординированных обязательств примерно совпадает с общей суммой кредитов "пропавших" кредитных досье».

Сами сделки купли-продажи ценных бумаг были подписаны 14 декабря, то есть за день до введения временной администрации, принятым на работу в банк двумя днями ранее гражданином иностранного государства. Ему, как утверждают в ЦБ, председатель правления банка, то есть Дмитрий Ананьев, 12 декабря выдал

доверенность на проведение сделок. «Данные этого же сотрудника банка фигурируют в актах приемки-передачи "пропавших" кредитных досье от 14 декабря», — сообщили в ЦБ.

Также 14 декабря акции банка были проданы компанией, управляющей средствами нескольких негосударственных пенсионных фондов (НПФ). «Предположительно для финансирования этих сделок управляющая фондами компания 14 декабря разместила в банке несколько депозитов сроком на неделю, — говорится в сообщении ЦБ со ссылкой на Василия Поздышева. — В тот же день эквивалентный размер денежных средств был переведен на счет "Промсвязькапитала" (компания собственника банка. — «Ъ»), которая в тот же день расплатилась с УК НПФ за продажу акций». Сделки купли-продажи акций проводились через биржу, как считают в ЦБ, для «сокрытия манипуляций».

ПСБ, системно значимый банк, направлен на санацию в Фонд консолидации банковского сектора ЦБ 15 декабря. Регулятор счел, что бенефициары ПСБ Дмитрий и Алексей Ананьевы (50,03% акций банка принадлежит Promsvyaz Capital V.V. господ Ананьевых) не смогут выполнить требования регулятора и предложить эффективный план оздоровления банка собственными силами. По оценке господина Поздышева, ЦБ при оптимистичном сценарии предоставит ПСБ 100 млрд руб., однако более реалистично, по его мнению, 200 млрд руб. Эти цифры даны без учета последующей работы временной администрации.

Юлия Полякова

НЕЗАВИСИМАЯ

Граждан сделают богатыми с помощью МРОТ

После победы над инфляцией власти начнут бороться с бедностью

Вслед за инфляцией в России появился еще один таргет — бедность. С нынешних 13–14% количество бедных в стране за следующий президентский срок обещают сократить до 7–8%. План

амбициозный, но трудновыполнимый без коренных изменений в экономике, считают эксперты. По некоторым данным, бедными себя считают до трети населения страны.

Надо таргетировать бедность, как это было с инфляцией, заявил президент Владимир Путин, выступая в субботу на съезде «Единой России». «Мы вышли на этап устойчивого роста экономики, и, опираясь на рост экономики, рост производительности труда, мы должны таргетировать и бедность, делать это так, как мы таргетировали инфляцию», – сказал Путин. – Нам, безусловно, нужно продолжить работу по снижению количества людей, имеющих доходы ниже прожиточного минимума, снизить бедность, уровень и массовость, масштаб которой представляет угрозу для стабильности и единства нашего общества». Он подчеркнул, что такая ситуация «просто унижает людей».

Таргет (от английского – цель) в 4% инфляции к концу 2017 года был озвучен главой Центробанка Эльвирой Набиуллиной. По итогам ноября рост цен составил всего 2,4%. Однако и рост ВВП болтается у таких же низких уровней, а глава ЦБ еще летом обращала внимание, что для ускорения роста экономики до 3–4% кроме низкой инфляции нужны активные структурные реформы. Президент заявил в субботу, что нельзя обещать людям невыполнимого, как это было в 90-е годы. «Мы, безусловно, не должны действовать популистски, просто давать несбыточные обещания, или деньги разбрасывать, как это было в начале 90-х.

Мы помним, когда под давлением обстоятельств парламент и правительство часто принимали абсолютно неисполнимые решения... По этому пути точно совершенно нельзя идти, мы помним, к чему это привело, – это привело к тому, что в 2000 году за чертой бедности оказалось свыше 40 миллионов человек, на тот период одна треть населения почти», – сказал Путин.

По данным Росстата, доля россиян с денежными доходами ниже прожиточного минимума по итогам января – сентября 2017 года составила 13,8% от населения страны, или 20,3 млн человек. По итогам 2016 года эти цифры составляли соответственно 13,4% и 19,6 млн человек, а дефицит денежного дохода составлял 711,9 млрд руб. Лучший показатель в новой России был в 2012 году, 10,7%

от общей численности населения, 15,4 млн человек.

Точные параметры достижимого в обозримой перспективе «таргета» по бедности озвучил в субботу глава Минтруда Максим Топилин. «Я считаю, что мы должны в течение, может быть, 6–7 лет выйти на количество людей с доходами ниже прожиточного минимума с нынешних параметров между 13% и 14% до не более чем 8–9%, а даже до 7–8%», – сказал министр журналистам в кулуарах съезда.

При этом глава Минтруда сообщил, что «определенным образом» преодолеть бедность в РФ позволят уже принятые меры, в том числе повышение минимального размера оплаты труда (МРОТ) и новые демографические меры. «Мы посмотрим, как они сработают», – сказал Топилин.

15 декабря Госдума приняла правительственный законопроект по повышению МРОТ до уровня прожиточного минимума. С 1 января 2018 года минимальный размер оплаты труда будет установлен на уровне 9489 руб., это 85% от величины прожиточного минимума, а начиная с 1 января 2019 года он всегда будет устанавливаться в размере прожиточного минимума за второй квартал года, предшествующего установлению МРОТ. По словам главы кабмина Дмитрия Медведева, это «очень важный шаг», ведь размер МРОТ влияет на величину зарплат более 70 млн работающих россиян. Ранее сообщалось, что суммарные расходы бюджета, направленные на повышение, превысят 26 млрд руб. в будущем году. Медведев пообещал также, что МРОТ и прожиточный минимум сравняются в 2019 году.

Уже предусмотрены в федеральном бюджете на 2018–2020 годы и средства на «демографические меры». Семьи с среднедушевым доходом не больше чем 1,5 регионального прожиточного минимума трудоспособного населения могут ежемесячно получать в случае рождения или усыновления первого ребенка выплату в размере регионального прожиточного минимума ребенка. Сайт Минтруда сообщает, что на реализацию этого закона из средств федерального бюджета будет выделяться 21,4 млрд руб. в 2018 году, 55,1 млрд – в 2019-м и 68 млрд – в 2020-м.

Еще одна демографическая инициатива президента, уже оформленная в закон, предполагает продление программы материнского

капитала на три года. Теперь эти деньги можно будет тратить на уплату первого взноса по ипотеке или на покупку жилья, оплату дошкольного образования детей в возрасте до трех лет.

Опросы показывают, что ситуация с бедностью в стране гораздо хуже, чем показывает официальная статистика, на которую и ориентируются власти. Проведенный в ноябре холдингом «Ромир» опрос показал, что 20% российских семей оценивают свое материальное положение как плохое или очень плохое. А по данным исследования Высшей школы экономики (ВШЭ), 8% опрошенных денег не хватает даже на еду, а 29% респондентов могут позволить себе только продукты питания, покупка одежды вызывает сложности.

Похожая картина и с прожиточным минимумом. Власти назначают этот уровень выживаемости гораздо ниже, чем считают граждане. В результате и показатель бедности оказывается искусственно заниженным. Руководитель отдела изучения уровня жизни Левада-Центра Марина Красильникова говорит, что осенью 2017 года официальный средний прожиточный минимум по стране составлял 10 329 руб., а по самооценкам населения, он составлял около 20 тыс. руб. Граждане отказываются признавать прожиточным минимумом средства, необходимые для физического выживания, и настаивают, что в это понятие должны входить и средства, которые обеспечивают минимально приемлемый уровень жизни.

Главный научный сотрудник Института мировой экономики и международных отношений РАН Евгений Гонтмахер считает, что план по таргетированию бедности вполне амбициозный, но трудновыполнимый. «Перераспределение бюджетных средств – это вторичный фактор. Первичны в борьбе с бедностью рост экономики и связанный с этим рост доходов населения. Предлагаемые демографические меры – временные, выплаты предусмотрены только до 1,5 лет, а не до совершеннолетия ребенка. И помощь будет ограничена этим периодом. Так что ситуация с бедностью будет в лучшем случае законсервирована, а в худшем – ее масштабы продолжат расти, если не будет перелома в экономике», – сказал «НГ» Гонтмахер.

Анатолий Комраков

ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ И ЛОГИСТИКА

Коммерсантъ®

За «Трансконтейнером» пришли к президенту

На актив претендует французская CMA CGM

«Трансконтейнер» привлекает все больше международных претендентов. Вслед за вторым в мире линейным оператором MSC, который хочет получить контроль в компании в партнерстве с UCL Holding Владимира Лисина, об участии в приватизации заявила французская группа CMA CGM. Она готова идти на конкурс с российским ООО «Логопер» и уже уведомила об этом президента Владимира Путина. Участники рынка и эксперты полагают, что в итоге французы примкнут к одному из более сильных российских претендентов — FESCO или той же UCL Holding.

На контрольный пакет «Трансконтейнера» появился еще один претендент. Как рассказал «Ъ» источник, знакомый с ситуацией, в середине декабря недавно вступивший в должность гендиректор французской CMA CGM Родольф Сааде написал письмо президенту Владимиру Путину о желании компании приобрести долю в «Трансконтейнере» в партнерстве с ООО «Логопер». Господин Сааде подчеркнул, что участие в сделке CMA CGM будет «яркой демонстрацией намерения РФ в сфере привлечения иностранных инвестиций», а также выразил желание встретиться с президентом. Владимир Путин 18 декабря своей резолюцией поручил вопрос первому вице-премьеру Игорю Шувалову. В секретариате господина Шувалова оперативных комментариев не дали. От комментариев по сути вопроса в компании отказались. Связаться со CMA CGM не удалось, в «Логопере» интерес к «Трансконтейнеру» обсуждать отказались. CMA CGM указана на сайте ООО как партнер.

CMA CGM — французский контейнерный оператор со штаб-квартирой в Марселе, третий по объему перевозок контейнерный перевозчик в мире (после Maersk и MSC). Объем перевозок в 2016 году — 15,6 млн TEU, выручка — \$15,98 млрд, чистый убыток — \$427,4 млн. Флот — 489 судов.

«Логопер», как пояснили «Ъ» в компании, транспортно-логистический 3PL-оператор, специализирующийся на организации контейнерных поездов. В основном возит грузы в Москву, где располагает терминалом «Ховрино», из портов Северо-Запада (Рига, Таллин, Усть-Луга, Санкт-Петербург), Дальнего Востока и Китая. По данным kartoteka.ru, ООО подконтрольно Александру Кахидзе, миноритарные доли у гендиректора Юрия Лопусова и Ааре Каарма.

Александр Кахидзе — не самая крупная фигура в российском транспорте, но и небезызвестная. На сайте АНО «Дирекция московского транспортного узла» его полный тезка указан как заместитель гендиректора с приведением деталей биографии. В частности, в 2004–2006 годах он возглавлял управление по таможенно-брокерской деятельности ОАО РЖД, в 2006–2007 годах был советником вице-президента ОАО РЖД, затем вице-президентом Фонда социальной поддержки сотрудников и ветеранов таможенной службы, а в 2008–2011 годах — советником вице-спикера Госдумы Александра Бабакова.

Продажа «Трансконтейнера» намечена на апрель 2018 года. Об интересе уже объявила группа «Сумма» Зиявудина Магомедова (владеет через FESCO 25,07% «Трансконтейнера»), UCL Holding Владимира Лисина вместе с MSC, ГК «Дело» Сергея Шишкарева (на днях купила 30,75% Global Ports) и РФПИ. Но сроки продажи под вопросом, так как сначала нужно вернуть бумаги «Трансконтейнера» из Объединенной транспортно-логистической компании в прямое владение ОАО РЖД (см. «Ъ» от 14 декабря). Этот вопрос был утвержден только в декабре, а необходимые сделки должны с учетом согласований занять около года. Однако, говорит один из источников «Ъ», «сложности

преодолимы, если будет политическая воля», приводя как пример недавнюю сделку по покупке «Енисей Капиталом» Романа Абрамовича и Александра Абрамова 24,5% «Трансконтейнера» у НПФ «Благосостояние».

ОАО РЖД и претенденты запрос CMA CGM не комментируют. Источники «Ъ» на рынке полагают, что в итоге CMA CGM примкнет к более крупному российскому игроку, вопрос только к какому. Один из собеседников «Ъ» отмечает, что у французской компании «тесные отношения» с FESCO, в том числе есть совместный продукт на Дальнем Востоке, другой считает, что CMA CGM примкнет к UCL Holding. Константин Юминов из Райффайзенбанка допускает, что CMA CGM — не последний новый претендент на «Трансконтейнер». Но «с точки зрения финансовых ресурсов и политического веса», полагает аналитик, основная борьба за контрольный пакет «Трансконтейнера» будет вестись между Владимиром Лисиным и Романом Абрамовичем.

Наталя Скорлыгина, Анастасия Веденеева, Денис Скоробогатко

Коммерсантъ® ФАС даст ОАО РЖД надбавку в 2%

И увеличит плату за порожний пробег на 7,3%

ФАС все же готова предоставить 2% надбавки к инфраструктурному тарифу ОАО РЖД на 2018 год, но дополнительную надбавку в 1,5% заменит повышением тарифа на порожний пробег в 7,3%. Впрочем, все надбавки служба готова предоставить на условиях, близких к ранее объявленным: это установление экономически обоснованной цены на предоставление полувагонов дочерних компаний ОАО РЖД, приоритетное обеспечение вагонами грузов, поставляемых на внутренний рынок, и вывоз таких грузов в объемах не ниже 2016 года.

ФАС вынесет на правление 26 декабря проект тарифных изменений для ОАО РЖД, предусматривающий замену 1,5% дополнительной индексации инфраструктурного тарифа повышением платы за порожний пробег вагонов на 7,3%. Это следует из подготовленной к заседанию версии проекта соответствующего приказа, который видел "Ъ".

5 декабря у премьера Дмитрия Медведева была согласована надбавка к тарифу ОАО РЖД в размере 5,4% к уровню 2017 года, состоящая из 3,9% базовой индексации, отказа от исключения из базы индексации на 2018 год надбавки на поддержание инфраструктуры, ранее ограниченной 2017 годом, и дополнительной надбавки в 1,5%. Но ФАС на прошлой неделе выпустила проект приказа, предусматривающий замену надбавки в 2% увеличением тарифа на порожний пробег на 7,7% (см. "Ъ" от 20 декабря). Но 21 декабря, когда на правлении ФАС должен был обсуждаться этот вопрос, его рассмотрение перенесли на 26 декабря; собеседники "Ъ" рассказывали, что, возможно, 2% будет заменено 1,5%. 22 декабря на пресс-конференции советник руководителя ФАС Павел Шпилевой подтвердил эту информацию. По его словам, надбавка на порожний пробег призвана компенсировать налоговые изменения в законодательстве РФ.

«Цель в том, чтобы стимулировать сокращение порожнего пробега, чтобы все-таки вагоны искали грузы, а не просто так ходили,— пояснил господин Шпилевой.— В принятии этого решения на уровне управления роль сыграло множество ситуаций с невывозом груза. Да, пока это не носит какой-то системный характер, но, тем не менее, много примеров, когда грузы не вывозятся». Именно поэтому, добавил он, на порожний пробег предлагается установить надбавку, которая будет эквивалентна 1,5% индексации тарифа, или примерно 19 млрд руб.

Значительная часть мер, которые были перечислены в предыдущем проекте приказа, сохранилась в предписаниях ФАС ОАО РЖД и ее дочерней ФГК, в новом проекте же они сильно сокращены. Вместе с тем, основные условия, на которых ОАО РЖД получит целевые надбавки, в переработанном документе сохранились. ОАО РЖД предписывается привести ставку предоставления полувагонов входящими в него организациями в соответствие с ее экономически и технологически обоснованном

уровне, определенным по соответствующей методике, согласованной с ФАС (ее предстоит разработать ФГК). От монополии требуется обеспечить приоритетное исполнение заявок на предоставление полувагонов для внутренних перевозок относительно экспортных, а также вывоз грузов, предъявленных к перевозке в полувагонах на внутренний рынок, в объемах 2016 года. ОАО РЖД также необходимо разместить 50% полувагонов своих дочерних компаний на электронной торговой площадке (то же указано в предписании ФГК).

Наталья Скорлыгина

Коммерсантъ® Неподъемный вид транспорта

Максим Соколов вряд ли войдет в новое правительство из-за проблем в авиации

Ключевых регуляторов российской авиации продолжают преследовать неудачи: министр транспорта Максим Соколов и глава Росавиации Александр Нерадько могут получить дисциплинарные взыскания по инициативе вице-преьера Юрия Трутнева. Поводом стали проблемы со строительством и реконструкцией аэропортов Дальнего Востока: из 106,1 млрд руб. более 64 млрд руб., по его словам, «просто пропали». Оба чиновника уже прошли через скандал с банкротством «ВИМ-Авиа», сумев удержаться на местах. Отставка не произойдет и сейчас, утверждают источники "Ъ", но в новый состав правительства господин Соколов вряд ли войдет.

Вице-премьер Юрий Трутнев 23 декабря предложил премьеру Дмитрию Медведеву «наложить дисциплинарное взыскание» на главу Росавиации Александра Нерадько и министра транспорта Максима Соколова. В качестве причины вице-премьер указал недофинансирование аэропортов Дальнего Востока: «Средства были потеряны из-за плохой организации работы со стороны Росавиации и плохого контроля со стороны Минтранса. По Росавиации я предложил неполное служебное соответствие, по Минтрансу, наверное, премьер сам примет решение». Представители Минтранса, Росавиации и аппарата курирующего отрасль вице-преьера Аркадия Дворковича от комментариев "Ъ" вчера отказались.

Впервые о проблемах с освоением средств на развитие и реконструкцию аэропортов Дальнего Востока было объявлено 28 ноября на совещании у Дмитрия Медведева. Тогда господин Трутнев сообщил, что из 470 аэропортов и посадочных площадок, которые существовали в 1991 году, «осталась, по сути, одна шестая».

«Минтранс докладывал, что они делают все возможное в рамках сегодняшнего финансирования. Но это не так»,— сказал господин Трутнев, напомнив, что в 2013 году в рамках ФЦП было выделено 106,1 млрд, из которых более 64 млрд руб. «просто пропали». Премьер поручил провести служебное расследование и наказать виновных.

По словам источника "Ъ" в аппарате правительства, специально созданная для изучения вопроса комиссия проработала около трех недель и предоставила свои выводы Аркадию Дворковичу и Юрию Трутневу. Согласно ее данным, проблемы с освоением средств были связаны с плохой подготовкой проектной документации, несвоевременным проведением госэкспертизы. Говорить о прямой потере денег нельзя, подчеркивает собеседник "Ъ", их просто перераспределили на другие цели (например, на строительство дорожной инфраструктуры).

Но дальневосточным аэропортам от этого легче не стало, признает он, более 70% территорий региона по-прежнему не обладают достаточной авиационной доступностью. «Виновные в этом с учетом жестких требований премьера должны были быть найдены — ими и стали руководители Минтранса и Росавиации»,— говорит федеральный чиновник. По его информации, господину Нерадько будет объявлено неполное служебное соответствие (как и предлагал Юрий Трутнев), а господин Соколов, скорее всего, получит от премьера выговор.

Владимир Путин, президент РФ, министру транспорта Максиму Соколову по поводу ситуации с «ВИМ-Авиа», 27 сентября

Я объявляю вам о неполном служебном соответствии. Если справитесь с этой ситуацией быстро и эффективно, тогда мы подумаем с Дмитрием Анатольевичем, что делать с этим неполным служебным соответствием. Если не справитесь, тоже подумаем

Это уже второе серьезное наказание за несколько месяцев для обоих чиновников. После скандала с остановкой и банкротством авиакомпании «ВИМ-Авиа» президент Владимир Путин объявил

Максиму Соколову неполное служебное соответствие (оно до сих пор не снято), а в октябре Генпрокуратура поставила вопрос о соответствии Александра Нерадько и его заместителя Олега Клима занимаемым должностям. Минтранс вносил в правительство представление об увольнении господина Нерадько (см. “Ъ” от 15 декабря), но Аркадий Дворкович дал понять, что вопрос о смене главы Росавиации пока не стоит. При этом ответственность за инцидент уже понесли функционеры рангом ниже: замминистра транспорта Валерий Окулов был уволен, а замглавы Росавиации Олег Сторчевой получил выговор от премьера.

Высокопоставленные источники “Ъ” в правительстве и Кремле убеждены, что и после претензий Юрия Трутнева господа Нерадько и Соколов свои места сохраняют: «Отставка одного из членов кабинета министров в свете стартовавшей президентской кампании ничего не даст. У Нерадько есть обязательства по подготовке аэропортов и аэродромов к чемпионату мира по футболу в 2018 году, экстренная замена главы Росавиации может негативно сказаться на этой работе». В то же время, по оценке кремлевских источников “Ъ”, господин Соколов «с его багажом из выговоров и недоработок» становится непроходным кандидатом в состав нового правительства. Высокопоставленный собеседник “Ъ” в правительстве подтверждает, что с министром «вопрос уже практически решен, осталось дождаться пару месяцев».

Иван Сафронов, Елизавета Кузнецова

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ И СВЯЗЬ

Коммерсантъ® Банки переслали сообщение МТС в ФАС

За рост корпоративных СМС-тарифов могут заплатить банковские клиенты

Крупные банки, среди которых Альфа-банк, Московский кредитный банк, Райффайзенбанк, пожаловались в Федеральную антимонопольную службу (ФАС) на увеличение компаний МТС цен за СМС, с помощью которых банки информируют клиентов о совершенных операциях, более чем вдвое. В МТС заявляют, что установили «единые цены» с целью «введения равных условий получения услуг СМС-рассылки». В банках, у которых есть претензии также к «Вымпелкому», не исключают, что новые издержки будут переложены на потребителей финансовых услуг.

С 1 декабря 2017 года МТС осуществило «необоснованное, резкое (с 0,68–0,75 руб. до 1,5 руб., то есть на 100–120% за одно сообщение) прямое увеличение стоимости СМС-сообщений для кредитных организаций», — указано в письме (есть у «Ъ»), которое было направлено 22 декабря в ФАС Национальным советом финансового рынка (НСФР). К обращению НСФР присоединились 17 банков. Они жалуются на установление со стороны МТС «монополю высокой цены товара» и просят ФАС «нарушение» устранить и зафиксировать тарифы, по которым работали клиенты операторов связи, по состоянию на ноябрь 2017 года. Глава НСФР Андрей Емелин подтвердил «Ъ» эту информацию и сообщил, что аналогичные обращения на днях будут направлены также в другие инстанции, а именно в Генпрокуратуру на имя главы ведомства Юрия Чайки, вице-премьеру Аркадию Дворковичу, в Госдуму и Минэкономки.

Список присоединившихся к письму банков есть у «Ъ». Это «Ренессанс Кредит», «Восточный экспресс», ОТП, «Ак Барс», Росевробанк, Альфа-банк, «Юникредит», Райффайзенбанк, Росгосстрах-банк, банк «Уральский

финансовый дом», Совкомбанк, Московский кредитный банк, НБД-банк, Азиатско-Тихоокеанский банк, Челябинвестбанк, Ситибанк, «Хоум Кредит». Также, по данным «Ъ», к ним готов присоединиться Тинькофф-банк.

Повышение цены СМС с большой долей вероятности приведет к увеличению стоимости финансовых услуг для клиентов кредитных организаций, указывают банки в письме. Банки обязаны по закону информировать клиентов о совершении каждой операции с использованием электронных средств платежей, притом СМС остается основным способом (от 89% до 99% общего объема сообщений).

В МТС удивлены претензиями банков, считают свои действия обоснованными и нацеленными на борьбу с «нежелательными рассылками». «Мы ввели единую цену на уровне 1,5 руб. за СМС и отменили дифференцированную шкалу в размере 0,6; 0,75 и 1,15 руб. за СМС в зависимости от объема трафика», — сообщили «Ъ» в пресс-службе МТС. В компании перешли «на прямые единообразные договоры» с распространителями СМС, независимо от того, заключает ли абонент договор с сотрудником МТС или его представителем. Вводя единые цены, в МТС хотят обеспечить равные условия получения услуг СМС-рассылки.

В письме в ФАС также отмечается, что «косвенное увеличение стоимости СМС-сообщений для ряда банков» произошло для банков—клиентов «Вымпелкома» (бренд «Билайн»). Это связано с переходом с 1 декабря на отправку клиентам только кириллических сообщений. «В банках, осуществляющих рассылку СМС на основании прямых договоров с ПАО «Вымпелком», отмена транслитерации приведет к росту затрат на отправку транслитерированных сообщений на 100–200%», — подсчитали авторы письма. Свои требования о направлении клиентам банков только кириллических СМС в «Вымпелкоме» объясняют «интересами абонентов», указывают банкиры в том же письме. В пресс-службе «Вымпелкома» отказались от комментариев.

В «МегаФоне» не комментируют, последуют ли примеру конкурентов. В «Т2 Рус Холдинг» (бренд Tele2)

сообщили «Ъ», что цены на СМС для банков повышать не собираются.

Действия операторов — попытка компенсировать выпадающие доходы, в том числе от отмены роуминга внутри страны, считает аналитик Райффайзенбанка Сергей Либин. Операторам, по его словам, надо повысить ARPU (средняя выручка на одного пользователя). «Одна из форм, которую не все заметят, — это увеличение стоимости дополнительных услуг, например СМС-рассылок для корпоративных клиентов», — говорит господин Либин. По его оценке, СМС в общей выручке операторов составляют менее 1%, то есть несколько миллиардов рублей в год. В банках признают, что их затраты на СМС не критичны: в не самом крупном банке они составляют около 800 млн руб. в год. «Но если данная цифра беспричинно повышается в ситуации, когда регулятор обязывает банки эти СМС отправлять, то причина возмущения очевидна», — сказал руководитель одного из банков, подписавших письмо.

В ФАС в пятницу письмо еще не получили. «Если должной реакции со стороны ведомств не последует, мы намерены обратиться в суд», — заключил Андрей Емелин.

Юлия Полякова, Владислав Новый

Коммерсантъ® «Яндекс» заклеймил объявления

Компания включилась в борьбу с нежелательной рекламой

«Яндекс» определился с форматами рекламы, которые по примеру Google начнет блокировать в своем браузере с февраля. Пользователи «Яндекс.Браузера» перестанут видеть, например, полноэкранные баннеры и видеорекламу с автоматическим включением звука. Объем такой рекламы не превышает 5%, но из-за нее все больше пользователей устанавливают себе блокировщики, которые скрывают вообще все объявления.

«Яндекс.Браузер» с первой недели февраля начнет фильтровать нежелательные для пользователей форматы рекламы, рассказали «Ъ» в «Яндексе». На прошлой неделе Google

объявил о похожем решении в своем браузере Google Chrome. Как сообщали тогда источники «Ъ», к решению блокировать нежелательные форматы склонялся и «Яндекс».

Форматы, которые «Яндекс» перестанет показывать на компьютерах и мобильных устройствах, определялись вместе с ассоциацией IAB Russia. В их число войдут статичный рекламный блок на весь экран, который можно закрыть только после обратного отсчета, большие всплывающие окна, закрывающие контент, видеореклама с автоматическим включением звука и крупные баннеры сверху или снизу страницы, закрывающие ее содержание.

Фильтрация нужна, чтобы пользователи перестали устанавливать блокировщики рекламы, «которые уже сейчас являются угрозой», поясняют в «Яндексе». В среднем в «Яндекс.Браузере» доля пользователей, установивших блокировщик, достигает 22%, а среди активных пользователей — 26%. Фильтрация агрессивных форматов поможет увеличить уровень доверия к рекламе, рассчитывают в компании. «Сейчас из-за одной площадки, разместившей рекламу, сильно выводящую из себя, страдают все сайты, так как это побуждает пользователя установить блокировщик. Такая программа в дальнейшем будет блокировать на любой площадке всю или почти всю рекламу, в том числе и полезную», — рассуждает руководитель отдела продуктового управления «Яндекс.Браузера» Дмитрий Тимко.

Владельцев площадок будут уведомлять о блокировке рекламы. При этом в отличие от Google, который при наличии на сайте хотя бы одного некачественного баннера блокирует сразу всю рекламу на странице, «Яндекс» перестанет показывать только раздражающие форматы, чтобы «одновременно не убить бизнес площадки», подчеркивает господин Тимко.

«Доля пользователей блокировщиков растет, и это похоже на замкнутый круг. Площадки пытаются с ними бороться, часто используя еще более раздражающие форматы или не давая возможность просмотра контента», — согласен глава аналитического отдела

Российской ассоциации электронных коммуникаций Карен Казарян. По его мнению, наличие арбитра в виде Google Chrome или «Яндекс.Браузера», с одной стороны, учитывает интересы пользователя и стимулирует рынок к оптимизации рекламных форматов, в особенности мобильных, а с другой — исключает блокировку всей рекламы подряд. «Это должно пойти рынку на пользу», — уверен эксперт.

Инициатива «Яндекса» приведет к оздоровлению рекламного рынка в целом, надеется и президент IAB Russia Борис Омельницкий. Специальных исследований по объемам некачественной рекламы не было, хотя крупные игроки проводили собственные замеры, говорит он, оценивая число показов такой рекламы менее чем в 5% от общего объема. По данным Ассоциации коммуникационных агентств России, объем интернет-рекламы в январе—сентябре 2017 года составил 115–116 млрд руб. По словам господина Омельницкого, у крупных СМИ раздражающие форматы не используются — они скорее характерны для сайтов в серой зоне, которые размещают, например, пиратское видео.

Елизавета Макарова, Роман Рожков