



DIGEST

РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

понедельник, 5 февраля 2018*

ПУБЛИКАЦИИ

Регулирование

Главным регулятором рунета становится ФСБ....3

Свободы в российском интернете все меньше, считают правозащитники

МОК отказался пригласить на Олимпиаду-2018 оправданных россиян3

Решение спортивного арбитража не сняло с них подозрений в употреблении допинга

Россию списали4

Перед санкциями: США внесли путинских чиновников и олигархов в «кремлевский список»

Отложить автоматы: к чему привел конгресс по Сирии в Сочи5

Прошедший на этой неделе в Сочи Конгресс сирийского национального диалога получил прогнозируемо противоречивые оценки

Оценки, прогнозы, статистика

Не упустить победу.....8

Политолог Константин Труевцев – о перспективах сирийского урегулирования в свете прошедшего в Сочи Конгресса национального диалога и продолжающейся военной операции Турции

«Светофор» раздора8

Эксперт в области питания Алексей Поповичев — о том, как граждане и бизнес могут пострадать от разделения продуктов питания на «полезные» и не очень

Аналитики назвали самые дорогие автомобили в России9

Эксперты составили рейтинг самых дорогих автомобилей, представленных на российском рынке

Бизнес-стратегии

«Совкомфлоту» доплатили за серию..... 10

Завод ОСК оштрафован за задержку судов для «Сахалина-2»

Удобрения не пошли впрок «Системе»10

АФК требует около \$100 млн с грузинского бизнесмена

Эффект горячих пирожков.....11

Основатель Amazon Джефф Безос заработал на публикации квартальной отчетности

«Агросоюз» борется за каждого клиента»12

Предправления банка «Агросоюз» рассказал, как выжить на рынке, который покидают крупнейшие игроки

Финансы

От законных сделок рекомендовано воздержаться14

ЦБ счел «скрытое доверительное управление» неэтичным

Кредитки не для покупки криптовалюты15

Ведущие банки США опасаются высокой волатильности виртуальных денег

«Черная пятница» для биткойна15

Курс криптовалюты вернулся на два месяца назад

Верись мне или нет16

«Открытие» и Бинбанк сольют, а их активы передадут отдельной структуре

Топливо-энергетический комплекс

Железные дороги против труб.....18

ОАО РЖД не хочет либерализации тарифов «Транснефти»

Турбинам не хватило наличности18

Расходы на крымские электростанции могут вырасти еще на 3 млрд руб.

Транспортные услуги и логистика

Электробусы ставят на поток20

К 2025 году 47% всех автобусов в мире будут электрическими

**Крупнейшей чартерной авиакомпании Azur Air
ограничен сертификат эксплуатанта20**

*Она прекратит полеты, если не исправит нарушения до 20
марта*

**Более 100 рейсов задержали в субботу в
московских аэропортах.....21**

В воскресенье задержки и отмены рейсов продолжаются

Телекоммуникации и связь

«Курс на душевность»: люди бегут из Facebook..22

*Пользователи Facebook проводят в социальной сети меньше
времени, чем раньше — глава компании Марк Цукерберг объявил о
снижении времени пребывания на сайте на 50 млн часов в сутки по
сравнению с предыдущим кварталом*

Строительство и рынок недвижимости

Сбербанк поторгует в Бутово.....23

Он может стать собственником ТЦ «Вива!»

Подмосковье ищет баланс.....23

*Предложение в сегменте новостроек растет медленно из-за
падения спроса*

РЕГУЛИРОВАНИЕ

ВЕДОМОСТИ

Главным регулятором рунета становится ФСБ

Свободы в российском интернете все меньше, считают правозащитники

Главным контролером рунета становится Федеральная служба безопасности (ФСБ) – к такому выводу пришли эксперты международной правозащитной группы «Агора» в ежегодном докладе, посвященном ограничениям свободы интернета в России (публикуется в понедельник). Мониторинг ситуации правозащитники ведут уже 10 лет и все это время росла не только аудитория рунета, но и давление на него, констатируют эксперты. В 2017 г. каждый день в среднем блокировалось 244 интернет-страницы, каждые шесть дней пользователи подвергались нападению или угрозам, а каждые восемь дней выносился приговор к реальному лишению свободы за размещенную в сети информацию. В общей сложности в течение 2017 г. зафиксировано 115 706 фактов ограничения свободы интернета, абсолютное большинство из них (более 110 000) связаны с блокированием и фильтрацией контента, а также с запретом информации по различным основаниям.

Увеличилось как общее число случаев привлечения к уголовной ответственности пользователей (с 298 в 2016 г. до 411 в 2017 г.), так и количество приговоров к реальному лишению свободы (с 32 до 43), отмечается в докладе. При этом количество уголовных дел о призывах к экстремистской деятельности (ст. 280 Уголовного кодекса, УК) в 2016–2017 гг. стабилизировалось, зато виден значительный рост доли и числа подследственных ФСБ дел об оправдании терроризма и призывах к террористической деятельности (ст. 205.2 УК), а также части дел о призывах к экстремизму, следствие по которым также ведет ФСБ. С 2013 г. количество уголовных дел по ст. 205.2 увеличилось более чем в 20 раз, в то время как дел по ст. 280 и

ст. 282 стало лишь вдвое больше. И если в 2014 г. доля приговоров за публичные высказывания по делам, которые вела ФСБ, составляла 18%, а в 2015 г. даже снизилась до 16%, то в 2016 г. таких дел стало уже 21%, а в первом полугодии 2017 г. и все 30%.

Перераспределение веса «экстремистских» статей в общей статистике уголовного преследования пользователей интернета демонстрирует активизацию ФСБ и снижение роли Следственного комитета и МВД (в том числе Центра по противодействию экстремизму), отмечает руководитель международной «Агоры» Павел Чиков. Причем ФСБ оказывает все большее влияние на отрасль и в других секторах, например в сфере технологий, добавляет эксперт.

2017 г. стал рекордным и по числу законодательных инициатив, направленных на «суверенизацию» рунета, а фактически – на усиление контроля над коммуникациями пользователей и распространением информации в сети. С января 2018 г. вступил в силу закон, обязывающий интернет-мессенджеры идентифицировать пользователей: переписки и идентификация пользователей становятся ключевыми аспектами обеспечения национальной безопасности. При этом функция контроля над интернетом продолжает постепенно перетекать из рук Роскомнадзора, созданного в качестве регулятора отрасли, в руки прокуратуры и органов госбезопасности, считают авторы доклада. В самом Роскомнадзоре постоянно подчеркивают, что выполняют лишь технические функции, руководствуясь решениями иных ведомств.

От концепции черных списков, использованной в 2012 г. для технического оформления блокировок интернет-сайтов, власти постепенно переходят на новый уровень – криминализации сетевой активности. Первой массовой кампанией уголовно-правового характера, прямо направленной против пользователей интернета, стало преследование «групп смерти». Кроме того, в 2017 г. УК пополнился новыми составами преступлений (например, была криминализована пропаганда терроризма), что фактически стало реакцией на неэффективность блокировок как

средства ограничения распространения информации, уверен Чиков. От политики запретов власти переходят к уголовному преследованию пользователей, делают вывод авторы доклада.

Пресс-служба ФСБ не ответила на запрос «Ведомостей». Интернет-омбудсмен Дмитрий Мариничев говорит, что практику ограничения распространения информации в сети трудно признать эффективной – напротив, именно свободное обсуждение дает обществу возможность выработать своего рода иммунитет к наиболее радикальным проявлениям. Если же постоянно пытаться оградить общество от какой-то информации, то происходит стерилизация общественного сознания и, чем это заканчивается, нетрудно предвидеть, вспомнив Советский Союз, резюмирует эксперт.

Анастасия Корня / Ведомости

ВЕДОМОСТИ

МОК отказался пригласить на Олимпиаду-2018 оправданных россиян

Решение спортивного арбитража не сняло с них подозрений в употреблении допинга

Пятнадцать россиян, оправданных Спортивным арбитражным судом (CAS) по делу о нарушении антидопинговых правил, не смогут принять участие в Олимпиаде в Пхенчхане. Такое решение приняла комиссия Международного олимпийского комитета (МОК) под руководством председателя Независимой организации антидопингового тестирования (ITA), экс-министра спорта Франции Валери Фурнейрон. Об этом сообщается на сайте МОКа.

В сообщении подчеркивается, что комиссия рассмотрела кандидатуру каждого спортсмена, но в итоге посчитала, что решение CAS не сняло с них подозрений в употреблении допинга и не предоставило достаточно

доказательств их чистоты. Мотивировочную часть своего решения CAS пока что не обнародовал, отметил МОК.

В олимпийском комитете также отметили «наличие дополнительных элементов и/или доказательств», которые комиссия Дениса Освальда, перепроверявшая допинг-пробы спортсменов, не смогла рассмотреть, поскольку не имела доступа к данным управленческой системы московской антидопинговой лаборатории, следов запрещенных веществ и доказательств манипуляций, отмечается в сообщении.

Россиянам, которые собирались ехать в Пхенчхан в качестве тренеров, также отказано в приглашениях – «из-за наличия доказательств, имеющихся в докладах комиссии Освальда и дополнительной информации», поступившей в распоряжение комиссии Фурнейрон, следует из сообщения.

В списке россиян, допустить которых к соревнованиям просил Олимпийский комитет России (ОКР), – 15 человек. Это скелетонисты Александр Третьяков, Елена Никитина, Мария Орлова, Сергей Чудинов, лыжники Александр Легков, Евгений Белов, Максим Вылегжанин, Александр Бессмертных, Евгения Шаповалова, Наталья Матвеева, конькобежцы Ольга Фаткулина, Александр Румянцев, Артем Кузнецов и саночники Альберт Демченко и Татьяна Иванова. Все они выступали на Олимпиаде-2014 в Сочи и собирались ехать на Игры-2018 (Демченко и Чудинов – в качестве тренеров).

Но спортсмены оказались в числе тех, кого МОК ранее пожизненно отстранил от участия в Олимпиадах. Такое решение было принято по итогам расследования, которое проводила комиссия МОКа под председательством Освальда.

Дисквалифицированные спортсмены обратились с жалобами в Спортивный арбитражный суд. 1 февраля CAS принял положительное решение в отношении 28 россиян, отменив запрет на их участие в Олимпиаде. В тот же день ОКР попросил МОК не позднее 2 февраля направить оправданным россиянам приглашения на Олимпиаду, которая пройдет в Южной Корее с 9 по 25 февраля.

Ранее МОК выражал сожаление по поводу решения спортивного арбитража, не исключая возможности его обжалования. В комитете отдельно подчеркивали: «Результаты работы CAS не

означают, что 28 атлетов будут приглашены на Игры. Отсутствие к ним примененных санкций не означает наличие привилегии». Аналогичным образом на решение CAS отреагировали во Всемирном антидопинговом агентстве (WADA).

Людмила Климентьева / Ведомости



Россию списали

Перед санкциями: США внесли путинских чиновников и олигархов в «кремлевский список»

В ответ на публикацию Минфином США «кремлевского списка» российские чиновники призвали граждан и бизнес сплотиться вокруг власти. Экс-губернатор Кировской области Никита Бельх получил восемь лет колонии строгого режима. Конгресс сирийского национального диалога в Сочи не обошелся без скандалов. Оппозиция спорит о целесообразности бойкота президентских выборов.

Кто не с нами

Опубликованный минфином США так называемый «кремлевский список» вызвал в России противоречивую реакцию как среди противников, так и сторонников Кремля. И те, и другие ожидали от Вашингтона чего-то более конкретного. Многие саркастически отмечали, что при составлении списка американцы чуть ли не скопировали рейтинг российских миллиардеров и телефонный справочник органов власти. Эксперты и политики недоумевали, почему в него попали одни (например, все государственные омбудсмены, несколько не приближенных к власти бизнесменов), но не вошли другие (главы Центробанка и Центризбиркома, руководители судебной власти).

Документ был представлен минфином США в рамках исполнения закона «О противодействии противникам Америки посредством санкций», принятого конгрессом и подписанного Дональдом Трампом еще летом. При этом в нем подчеркивается, что попадание в него не является основанием для автоматического наложения на

фигуранта каких-либо санкций и ограничений.

Разочарованные докладом считают, что администрация Трампа решила лишь формально выполнить поручения конгрессменов, чуть ли не саботируя намерение американской политической элиты наказать Москву. Однако санкции, если верить заявлению министра финансов США Стивена Мнучина, будут прописаны во второй, засекреченной части доклада (соответственно, с информацией об источниках доходов, включая членов семей, возможных коррупционных связях, данных об офшорах, степени близости к власти и т. п.).

Российские чиновники, немного выдохнув, много возмущались документом на неделе, параллельно заявляя, что гордятся включением в число тех, кого в Вашингтоне считают «опорой режима». А премьер Дмитрий Медведев даже пошутил, что непопадание в список – «это повод уволиться». Однако для предпринимателей обнародование даже публичной части доклада уже несет известные риски для бизнеса (деловыми связям с зарубежными компаниями и финансовыми институтами, репутации) – так или иначе все это придется закладывать при ведении дел. Самое же неприятное, что «дядя Сэм» дает сигнал – все, кто получает какие-либо «преференции» от нынешних российских властей, в будущем являются потенциальной мишенью для подозрений и расследований.

Российские власти в ответ уже предложили отечественным предпринимателям не ждать, когда за ними придут там, а скорее возвращаться на родину, конечно же, с деньгами. «Что касается тех, кто в Калифорнии и Лондоне, как в народе говорят – в дом надо нести, в дом!» – отметил Владимир Путин.

Ничего личного

Невключение в список также не должно быть большим поводом для оптимизма – очевидно, что по той или иной причине США это сейчас невыгодно. Ничего личного – просто бизнес. Свой прагматичный подход Штаты продемонстрировали, приняв недавно в Вашингтоне находящегося под санкциями с 2014 года директора Службы внешней разведки России Сергея Нарышкина, который встретился с главой ЦРУ Майком Помпео (обсуждали противодействие запрещенному в РФ ИГИЛ, в частности, угрозу возможных атак в ходе чемпионата мира по футболу-2018). В Госдепартаменте заявили: если что-то касается «национальных интересов США в области безопасности», то у правительства

есть возможность делать исключения, чтобы люди под санкциями могли въехать на территорию страны.

«Где я могу получить свою долю?»

В Кремле дали понять, что посорить российские элиты с президентом РФ у «вашигтонского обкома» не получится. Также Москва пригрозила ответными действиями, связала американский доклад с недобросовестной экономической конкуренцией со стороны США и уже традиционно – с главным политическим событием этого года. «Мы действительно считаем, что это прямая и очевидная попытка приурочить какие-то действия к выборам так, чтобы оказать на них влияние», – заявил пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков.

Путин в ходе встречи с доверенными лицами тоже шутил – ему «обидно», что, в отличие от остальных, он не оказался в этом списке. При этом глава государства считает, что «за каждым из людей (попавших в него) и структур стоят рядовые граждане страны, трудовые коллективы, целые отрасли». «По сути, всех нас, 146 миллионов, занесли в какой-то список», – сделал вывод президент. «Подобные меры не раскалывают, а объединяют», – вторил президенту попавший в «кремлевский список» мэр Москвы Сергей Собянин. Учитывая, что, по статистике, в период этого кризиса российские миллиардеры становятся все богаче, а доходы большинства граждан снижаются уже четвертый год подряд, идея, безусловно, смелая.

Высшая мера

Пресненский суд Москвы признал бывшего губернатора Кировской области Никиту Белых виновным в получении взяток и приговорил к восьми годам колонии строгого режима. Белых придется заплатить 48 млн рублей штрафа. Приговор оглашался 10 часов. Заседание приходилось прерывать четыре раза из-за плохого самочувствия подсудимого.

Белых вину не признал. В суде он назвал дело провокацией правоохранительных органов.

Жена Никиты Белых Екатерина назвала приговор смертельным для тяжело больного мужа. Защита намеревается обжаловать приговор. Адвокаты будут добиваться оправдания.

Конгресс родил декларацию

Представители режима Башара Асада и оппозиции собрались в Сочи на Конгресс сирийского национального диалога. Встреча готовилась несколько месяцев, но

без накладок все же не обошлось. Некоторые оппозиционеры с порога отменили идею своего участия в этом форуме – по их мнению, режим Асада и его союзник Россия по-прежнему делают ставку на военную силу, а не на политический диалог. Другие долетели до курорта, но, увидев, что на эмблеме форума изображен нынешний государственный флаг Сирии, даже не стали выходить из здания аэропорта. Против участия представителей ведущих курдских группировок выступила Сирия. Тем не менее на форум в итоге собралось порядка полутора тысяч человек.

По итогам однодневной дискуссии была принята декларация из 12 пунктов, где в числе прочего говорится и о том, что «специальные службы и службы безопасности должны поддерживать национальную безопасность в соответствии с принципом верховенства закона, действовать в рамках конституции и закона и уважать права человека».

Но главным итогом встречи российские официальные лица называют согласование списка кандидатов в комиссию, которая займется разработкой будущей конституции Сирии. Сейчас в нем значится 150 человек (100 от правительства и «внутренней» оппозиции и 50 оппозиционеров, проживающих за рубежом). В дальнейшем список будет сильно урезан, но займется этим уже спецпосланник генсека ООН по Сирии Стаффан де Мистура в рамках так называемого «женевского процесса».

Встретились, побастовали

28 января во многих городах России прошли согласованные и несогласованные акции в рамках «забастовки избирателей», объявленной Алексеем Навальным. В обеих столицах власти их не разрешили. По данным МВД, в ней участвовали 4500 человек. Оппозиция насчитала больше. Но масштабной акции не вышло. Бастовать против того, во что протестующие и так не верят, нашлось не так много охотников. По всей стране было задержано около 370 человек. Более ста было арестовано или оштрафовано. В день акции полиция пришла в ФБК и под предлогом сообщения о заложенной бомбе стала вскрывать двери в здании – искала студию, откуда ведется трансляция «Навальный.Live». Ведущих Руслана Шаведдинова и Киру Ярмыш позднее задержали в «Шереметьево» и арестовали на 8 и 5 суток соответственно.

Кто сильнее против Путина?

Внутри самой оппозиции продолжаются споры по поводу того, идти ли на эти выборы. Навальный, которого до них не допустили, теперь считает, что все, кто в них участвует, являются удобной массовой для президента Путина. В этом случае приход на президентские выборы просто повысит явку и, соответственно, легитимизирует победу действующего президента. В «Яблоке», напротив, призывают прийти и проголосовать за фактически единственного нефейкового кандидата от демократических сил – Григория Явлинского. Последний заявляет, что эти выборы, «возможно, последний шанс на мирную, некровопролитную смену системы». В этом смысле «бойкот», по мнению «Яблока», – это, наоборот, не что иное, как поддержка Путина и удар по демократам.

Сам Явлинский заявил в Пскове, что готов сменить Владислава Суркова на посту представителя РФ по вопросам урегулирования вооруженного конфликта на востоке Украины в переговорах с США. По словам политика, в ноябре он обсуждал этот вопрос и тему Донбасса во время личной встречи с Путиным.

Денис Ермаков, Алексей Баусин, Аркадий Кузнецов

Газета.ru **Отложить автоматы: к чему привел конгресс по Сирии в Сочи**

Прошедший на этой неделе в Сочи Конгресс сирийского национального диалога получил прогнозируемо противоречивые оценки.

Госдеп и Пентагон выразили скепсис, Генсек ООН выразил России благодарность за его проведение, в Москве и Дамаске отмечают важность создания конституционной комиссии, в которую вошли представители как властей, так и оппозиции. Эксперты считают, что теперь важно вовлечь в процесс все стороны конфликта.

«Сверкание надежды и биение сердца — флаг, объединяющий нашу дружную страну», — звучат слова сирийского гимна, которые спонтанно в конце Конгресса

сирийского национального диалога пропели делегаты, многие из которых еще несколько месяцев назад, возможно, стреляли друг в друга. Телевизионная картинка российского телеканала с поющими гимн мужчинами в светских костюмах и национальной арабской одежде наверняка согрела душу организаторам конференции — России, Турции и Ирану.

Известно, что российская сторона позиционировала конгресс как первую с начала сирийского конфликта в 2011 году попытку собрать на одной площадке такой широкий состав участников, включающий в себя представителей разных слоев сирийского общества.

Спецпредставитель президента России по Сирии Александр Лаврентьев рассказал журналистам, что главным итогом встречи в Сочи, в которой приняло участие более 1500 человек из числа представителей оппозиции и правительства, стало создание конституционной комиссии.

Она должна выработать новую конституцию Сирии, которая определит политическое послевоенное устройство страны. Как отметил Лаврентьев, создание комиссии поможет «найти рациональное зерно, чтобы запустить конституционную реформу».

При этом российский дипломат не упустил возможность хотя и дружески, но уколоть спецпредставителя генсека ООН по Сирии Стаффана де Мистуре. Обращаясь к де Мистуре, Лаврентьев отметил, что до Сочи все усилия на этом пути были «тщетными». «У Стаффана, к сожалению, не получалось», — сказал Лаврентьев.

В этих словах российского представителя сквозила явная критика в сторону переговорного процесса в Женеве, где долгие переговоры между сторонами действительно не привели к значимому результату. Впрочем, и Москва, хотя и добилась военных успехов в Сирии, пока может похвастаться лишь скромными политическими результатами в политическом урегулировании в этой стране.

Без Путина Сочи не Сочи

Российской стороне действительно удалось привлечь в Сочи представителей различных политических сил, в том числе и тех, кто представляет военное крыло оппозиции.

Москва пригласила на конгресс более 1600 человек, в том числе

представителей сирийских властей, политическую оппозицию, а также членов гражданского общества и представителей меньшинств — в том числе курдов, езидов, друзов и туркоманов.

Представители Сирийского Курдистана 28 января сообщили агентству РИА «Новости», что не получили приглашение на мероприятие. Многие влиятельные оппозиционеры, опирающиеся на поддержку таких влиятельных игроков, как Вашингтон и Эр-Рияд, в Сочи тоже не прибыли.

Как рассказал «Газете.Ru» эксперт Российского совета по международным делам (РСМД) Антон Мардасов, такой бойкот привел к тому, что все представители оппозиции, приехавшие на конгресс, представляли собой «марионеточные» организации и движения, на самом деле лояльные президенту Сирии Башару Асаду.

«Изначально было понятно, что никто из реальной вооруженной оппозиции в Сочи не придет, потому что на протяжении всего конфликта они отказывались сесть за один стол с марионеточной оппозицией, боясь, что их уравниют в правах», — объяснил он «Газете.Ru».

Недовольство определенными участниками выразила и турецкая сторона. Претензии Анкары коснулись участия в конгрессе лидера турецкой группировки «Революционная народно-освободительная партия-фронт» (ДНKP-С) Михрача Урала, которого турецкие власти считают террористом.

В этой связи итоги конференции стоит оценивать двояко, отметил в разговоре с «Газета.Ru» ведущий эксперт Gulf State Analytics в Вашингтоне Теодор Карасик. «Итоги конференции в Сочи отражают характер политического урегулирования — в нем будут проблемы. Сочи, с одной стороны, стал частичным успехом из-за способности продолжать двигаться вперед, к Женеве. С другой стороны, Сочи был неудачей из-за отсутствия полного представительства сирийской оппозиции. С точки зрения Москвы, те, кто присоединится к процессу, будут партнерами. А остальные — время покажет».

Знакомые с ситуацией эксперты отмечают, что определенное внимание к конгрессу было потеряно после того, как ключевые участники поняли, что на нем не будет президента России Владимира Путина.

Участие главы российского государства смогло бы серьезно повысить значимость события. «Все, кто собирался поехать под авторитет первого лица, решили не ехать»,

— говорит историк-востоковед, специалист по Сирии Владимир Ахмедов.

При этом Ахмедов отмечает позитивное значение конгресса даже в том виде, как он прошел. Россия, по его словам, больше всех сегодня заинтересована в начале мирного процесса в Сирии. «Чем больше дипломатии, тем меньше воюют. Позитивно, что договорились по созданию конституционной комиссии — большего достигнуть и не могли бы», — говорит Ахмедов.

По мнению эксперта, атмосфере на конгрессе помешал и общий негативный фон, связанный с «кремлевским списком», опубликованным в день проведения конгресса в Сочи.

С оценкой значения конгресса согласен и заместитель председателя ассоциации российских дипломатов востоковед Андрей Бакланов. По его словам, расклад сил, представленных в Сочи, «отражает реальную ситуацию», которая сложилась на сегодняшний момент.

Еще одним позитивным фактором эксперт считает, что «от разговоров перешли к делу». «Комиссия выдвигается в качестве конкретной идеи того, как будет работать мирный процесс. В ней можно предвидеть, как будут работать властные структуры, и если все правильно, то присоединятся все», — уверен Бакланов. Он добавил, что нужно идти по пути «присоединения тех, кто готов участвовать». «Надо прекратить звать всех бесконечно», — уверен при этом эксперт.

И мало ему конституций

Вопрос принятия новой конституции в конечном итоге будет ключевым для политического процесса в Сирии. Обсуждение конституционной реформы — важнейшая часть резолюции ООН 2254.

Стоит отметить, что последняя конституция страны принята в 2012 году и содержит многие демократические принципы. Возможно, именно она будет взята за основу нового основного закона.

Ключевыми вопросами являются вопросы нового территориального устройства и президентской власти. Многие представители оппозиции настаивают на превращении Сирии из президентской в парламентскую республику, а также на изменении

ее территориального устройства с учетом сложившегося положения.

Этот вопрос один из самых болезненных, отмечает востоковед Ахмедов. В любом случае принятый документ будет переходным. Вопрос также и в том, кто будет обеспечивать соблюдение правил. «Сами сирийцы или внешние игроки?» — задается вопросом Ахмедов.

Свой вариант конституции для Сирии уже написала Россия. Он предполагает сохранение в стране президентской республики, хотя из проекта убрано упоминание слово «арабский», а также не упоминается «ислам» как «религия президента».

Это рассматривается как реверанс в сторону курдов, для которых предусмотрена автономия. В то же время, как писал ранее на сайте Международного центра Карнеги Леонид Исаев, конституция явно направлена на укрепления власти Асада.

«По-иному и быть не могло. В сирийском конфликте Россия сразу заняла сторону Асада, и все ее действия по урегулированию конфликта — военная операция в Сирии, а теперь создание новой площадки для проведения мирных переговоров — нацелены именно на сохранение нынешнего режима», — говорит эксперт РСМД Мардасов.

При этом, несмотря на то, что Асад де-факто победитель конфликта в Сирии, доверием у большинства оппозиционеров он не пользуется. Военная победа президента достигнута лишь при помощи России, и его власть не простирается дальше Дамаска, утверждают его противники. Политической системы, которая действовала в Сирии до войны и строилась на власти правящего меньшинства алавитов, уже нет, и вряд ли она может быть воссоздана в прежнем виде.

Вне зависимости от того, будет ли принят российский вариант конституции или нет, оппозиционерам все равно придется иметь дело с Асадом. «Оппозиция не любит власть, но пока эта власть существует, с ней надо разговаривать», — говорит Ахмедов. Другого лидера на замену пока не просматривается. Эксперт полагает, что такой фигуры нет ни у России, ни у Ирана, ни у США.

В США и в ЕС на усилия России в политическом урегулировании смотрят сдержанно. Высокопоставленный европейский дипломат ранее сказал «Газете.Ru», что переговоры в Сочи и Астане должны рассматриваться как часть Женевского процесса.

В Москве это хорошо понимают, несмотря на легкую критику переговоров в Женеве. Глава МИД Сергей Лавров отметил по итогам конгресса, что он стал «очень сильной поддержкой «Женевы». Замглавы ассоциации российских дипломатов Михаил Богданов отмечает вместе с тем, что как «дисциплинированный член ООН» Москва признает женевский формат, но добавляет, что «эффективности от Женевы мы не видели».

Эксперты полагают, что переговоры о будущем политическом устройстве Сирии будут продолжаться достаточно долго. Стремясь к миру в Сирии на своих условиях, Москва готова к компромиссам, но не будет забывать о собственных интересах.

«Наверняка подспудно подразумеваются и вполне насущные интересы, направленные на использование сирийской инфраструктуры для выстраивания дальнейшего сотрудничества с Дамаском. Думать надо наперед — стороны так и поступают. Полагаю, что сирийское правительство было бы не против возобновить довоенный уровень контактов со своими соседями, а, может быть и увеличить его. Сирия в геостратегическом смысле располагается весьма выгодно», — считает эксперт-востоковед Юрий Мавашев.

Александр Братерский, Амалия Затар

ОЦЕНКИ, ПРОГНОЗЫ, СТАТИСТИКА

ИЗВЕСТИЯ .RU

Не упустить победу

Политолог Константин Труевцев – о перспективах сирийского урегулирования в свете прошедшего в Сочи Конгресса национального диалога и продолжающейся военной операции Турции

Нынешний этап развития ситуации в Сирии знаменуют прежде всего два события. Первое – Конгресс национального диалога в Сочи, второе – развертывание Турцией военной операции «Оливковая ветвь» против сирийских курдов в кантоне Африн.

Можно ли дать оценку обоим событиям, и есть ли между ними взаимосвязь? Думается, на оба вопроса ответ будет положительным.

Что касается Конгресса национального диалога в Сочи, его можно рассматривать как серьезную и далеко идущую попытку конвертировать военные успехи Сирии и ее союзников в политический процесс. Речь идет прежде всего о разгроме ИГИЛ как системного, квазигосударственного феномена и серьезной победе над «Ан-Нусрой» (деятельность обеих организаций запрещена в России) на стыке провинций Идлиб, Хама и Алеппо. Эти успехи существенно сузили базу террористических сил в Сирии и породили надежды на окончательное размежевание оппозиции (в том числе, вооруженной) от террористических сил. Результатом стала возможность проведения беспрецедентно широкого диалога между представителями власти, гражданского общества и различных фракций находящейся внутри страны и за рубежом оппозиции. Уже сам этот факт можно рассматривать как определенный прорыв. К чему это приведет в долгосрочной перспективе, будет обсуждаться на предстоящей 19-20 февраля конференции клуба "Валдай", которая соберет в Москве экспертов, политиков и дипломатов из России и стран ближневосточного региона.

Но уже сейчас к числу успехов Конгресса, несомненно, можно отнести создание комиссии по выработке новой конституции, в которую включены представители различных сил оппозиции. Однако процесс написания нового основного закона обещает быть небыстрым и непростым. А вот то, что уже сейчас стало очевидным фактом – решимость если не всех членов Конгресса, то их подавляющего большинства положить конец вооруженной конфронтации и приложить усилия к трансформации ситуации в русло политического процесса.

Еще одна очевидная особенность произошедшего в ходе Конгресса – размежевание в рядах оппозиции между теми, кто заинтересован в общем будущем Сирии, и теми, у кого политические амбиции перевесили все остальное. В качестве последних показали себя члены делегации вооруженной оппозиции, которые прибыли в Сочи, но, так и не покинув аэропорт, вернулись обратно в Турцию. Тем самым они рискуют оказаться в положении маргинального меньшинства.

Одновременно военная операция Турции «Оливковая ветвь» явно находится в резком контрасте с Конгрессом. Хотя бы потому, что представляет собой элемент военной эскалации на территории Сирии, хоть и носящей локальный характер. Начало этой операции не нанесло решающего удара по проведению Конгресса, но существенно уменьшило долю представительства на нем курдов и тем самым снизило значимость курдского вопроса в ходе этого форума.

Между тем по мере развития событий в Сирии курдский вопрос приобретает ключевое значение. И сейчас становится все более очевидным, что его нельзя рассматривать вне контекста присутствия иностранных войск на территории Сирии.

Случилось так, что Сирийские демократические силы, в составе которых курды составляют абсолютное большинство, опираются на поддержку возглавляемой США коалиции. Сейчас они контролируют не менее четверти территории страны. Но присутствие на их территории вооруженных сил стран НАТО является фактором,

угрожающим территориальной целостности Сирии.

Другим таким фактором на сегодня, к сожалению, может стать Анкара, также, кстати продолжая оставаться в НАТО. В этом контексте можно расценивать заявления президента Реджепа Тайипа Эрдогана о том, что границы Турции не являются окончательными и могут быть пересмотрены.

В этой связи вопрос о прямых переговорах между правительством Сирии и курдами становится одним из центральных. Именно нахождение согласия между ними и стало бы главной гарантией от негативного развития ситуации.

Константин Труевцев

ИЗВЕСТИЯ .RU

«Светофор» раздора

Эксперт в области питания Алексей Поповичев — о том, как граждане и бизнес могут пострадать от разделения продуктов питания на «полезные» и не очень

В последнее время всё громче звучат предложения ввести дополнительную маркировку продуктов питания, построенную по принципу светофора: зеленый значок — приобретай смело, желтый — задумайся, красный — остерегайся.

Предложения имеются разные: Минздрав, обсуждая реализацию сводного плана приоритетного проекта «Формирование здорового образа жизни», говорит о необходимости введения зеленой маркировки и только для отдельных категорий продукции и на добровольной основе. Федеральный исследовательский центр питания и биотехнологий утверждает, что маркировка должна быть красной, Роспотребнадзор продвигает внедрение полного обязательного «светофора».

Все эти идеи кажутся простыми с точки зрения внедрения и на первый взгляд эффективными по своему влиянию на потребительское поведение. Однако если посмотреть

на мировой опыт, то окажется, что «цветовая» маркировка не получила широкого распространения даже в экономически развитых государствах. В странах, где такая маркировка используется, например во Франции и Великобритании, она носит необязательный характер и не охватывает весь рынок. Это говорит о том, что даже в передовых государствах не существует однозначного ответа о пользе такой системы. Подтверждением этому является отсутствие научно подтвержденной информации о реальном вкладе дополнительной маркировки в изменение потребительского поведения и сокращение потребления менее полезных продуктов.

Однако возможные негативные последствия введения подобных маркировочных схем у нас в стране вырисовываются достаточно четко. Россия является абсолютно уникальным многонациональным и мультикультурным государством с различными климатическими условиями обитания, возможностями для ведения сельскохозяйственной деятельности, растениеводства и животноводства. Выражается это многообразие и в наличии большого числа национальных кухонь и пищевых привычек.

В этих условиях практическая реализация любого из упомянутых предложений приведет к тому, что многие продукты без объяснения причин станут «вредными». Например, такие традиционные молочные продукты, как сметана, творог, сливочное масло, сыр. А если учитывать фактор «высококалорийности», который также предлагается использовать при делении продуктов на условно «полезные» и «вредные», то в зону риска попадают подсолнечное и оливковое масло. Очевидно, что потребитель может оказаться дезориентированным и, делая выбор в пользу только всего «правильного», исключить из своей диеты полезные и качественные продукты.

Серьезным образом предлагаемые нововведения отразятся на отечественной пищевой индустрии. Маркировка может вызвать плохо прогнозируемые изменения в потребительском поведении, перераспределение спроса в пользу так называемых полезных категорий. В наибольшей степени затронутыми окажутся малые и средние предприятия, производящие ограниченный ассортимент продукции. Для многих из них попадание в условный «красный» сектор может означать уход с рынка, поскольку в нынешней

непростой экономической ситуации они не смогут найти деньги, необходимые для переоснащения производства.

Крупные компании также понесут потери, учитывая необходимость смены упаковки и перестройки производственных процессов.

В этой связи встает вопрос, стоит ли нам становиться одним из мировых лидеров таких маркировочных инноваций или же выбрать другой путь, основанный на формировании культуры правильного питания путем образования, информирования и пропаганды здорового образа жизни? Второй вариант представляется более стратегически правильным и перспективным, тем более что за рубежом всё настойчивее говорят о сбалансированной диете, когда ограничивается не прием в пищу каких-то продуктов, а регулируется суточная доза их потребления.

Имеющийся международный опыт дает нам богатую пищу для размышления и возможность сделать правильный выбор не на основе собственных ошибок, а рационально используя лучшие зарубежные практики, адаптируя их к нашим реалиям, в том числе уровню экономического развития страны и доступности тех или иных продуктов питания для максимально широких слоев населения. Для этого нужен диалог с привлечением не только специалистов в области медицины, но и производителей, технологов, сельхозпроизводителей. Иначе весьма велик риск того, что мы примем очередное скоропалительное решение, а потом долго будем бороться с его последствиями.

Алексей Поповичев

ИЗВЕСТИЯ .RU

Аналитики назвали самые дорогие автомобили в России

Эксперты составили рейтинг самых дорогих автомобилей, представленных на российском рынке.

Список опубликован на сайте аналитического агентства «Автостат».

Первое место досталось лимузину Rolls-Royce Phantom, стоимость которого составляет 35 млн 865 тыс. рублей. Второе и третье места заняли модели той же марки — Rolls Royce Dawn и Rolls-Royce Ghost, которые оцениваются в 28 млн 168 тыс. рублей и 24,7 млн рублей соответственно.

Также в пятерку самых дорогих автомобилей вошли Bentley Mulsanne (23,5 млн рублей) и спорткар Ferrari 812 (22,4 млн рублей).

Рейтинг был составлен на основании данных, собранных в конце 2017 года. Отмечается, что всего в декабре 2017 года россияне потратили на новые автомобили 215,8 млрд рублей, а за весь прошлый год — 1,767 трлн рублей.

Ранее в феврале эксперты составили топ-10 самых продаваемых коммерческих автомобилей на российском рынке. Рейтинг возглавил автомобиль ГАЗ Gazelle NEXT.

Известия

БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ

Коммерсантъ[®] **«Совкомфлоту» доплатили за серию**

Завод ОСК оштрафован за задержку судов для «Сахалина-2»

«Совкомфлот» оштрафовал финскую верфь Arctech Helsinki Shipyard, входящую в Объединенную судостроительную корпорацию (ОСК), за задержку сдачи четырех судов для проекта «Сахалин-2». По данным «Ъ», штраф составил около \$50 млн. С учетом убытков по ледоколу «Мурманск» для «Росморпорта», завод не сможет получить прибыль в течение ближайших семи лет. В рамках оздоровления верфи ОСК планирует продать контроль в ней группе Kermas, после чего завод может получить доступ к иностранному финансированию и привлечь заказы на круизные суда.

Как выяснил «Ъ», финская верфь ОСК Arctech Helsinki Shipyard заплатила штрафы «Совкомфлоту» по итогам строительства судов обеспечения для проекта «Сахалин-2». Причиной стала несвоевременная сдача всех четырех судов (снабженец «Геннадий Невельской» и три дежурных судна «Степан Макаров», «Федор Ушаков» и «Евгений Примаков»), которые будут работать по договору долгосрочного фрахта для Sakhalin Energy. Сумму штрафов стороны не раскрывают. Президент ОСК Алексей Рахманов отмечает, что исходно выставленные штрафы были уменьшены по трем судам на 30%, а по «Евгению Примакову» — в 3,5 раза: «Задержка по нему составила около семи месяцев и связана исключительно с наложенными на ОСК санкциями». В «Совкомфлоте» отказались от комментариев. «Исходно сумма штрафов была просто астрономической, а в итоге составила около \$50 млн», — рассказывает источник «Ъ».

Самым сложным для финской верфи был 2015 год, когда завод остался без финансирования: после присоединения Крыма и введения санкций в отношении ряда российских компаний (в том числе ОСК) западные банки отказались работать с Arctech. ОСК только через год удалось получить в Сбербанке

валютный кредит на достройку заказов. В конце 2016 года корпорация перекредитовалась в ВТБ под 4,5% годовых на €435 млн. «Контракт имел лишь 20-процентное авансирование, поэтому 80% мы должны были искать сами», — пояснил Алексей Рахманов.

Но финансовые проблемы завода не исчерпываются штрафами «Совкомфлоту». В том же 2015 году в Хельсинки было парализовано строительство ледокола «Мурманск» проекта 21900М для «Росморпорта». «Нас не так волнуют убытки от строительства серии, как история с ледоколом. До того как мы получили полный контроль над верфью, он был законтрактован финскими коллегами в рублях с 60-процентной долей иностранных комплектующих. В итоге мы получили курсовую разницу, которую никто не компенсировал», — рассказывает Алексей Рахманов. По его словам, убыток составил примерно полцены самого ледокола.

Сейчас ОСК пытается привлечь на свою финскую верфь заказ на строительство круизных судов водоизмещением до 75 тыс. тонн. «У нас есть предварительные разговоры с японскими заказчиками. Также заинтересована китайская компания-оператор», — говорит Алексей Рахманов. Он признает при этом, что с учетом финансовых потерь Arctech в последние годы верфь не получит прибыль в ближайшие семь лет и допускает вариант оздоровления через банкротство. Так ОСК разобралась с долгами Балтийского завода, который был разделен на два юридических лица, объединенных лишь недавно. Впрочем, в корпорации рассчитывают на поддержку группы Kermas, с которой ведут переговоры о продаже контрольного пакета Arctech. Группа владеет хорватской верфью Brodotrogir, год назад на ней была заложена передняя часть танкера для перевозки газового конденсата, заказанного у Arctech для проекта «Ямал-СПГ». Kermas надеется повысить загрузку верфи в Хорватии за счет привлечения к выполнению заказов, размещенных на Arctech.

По словам собеседников «Ъ», на мировом рынке большой спрос на круизные суда, но Arctech не входит в число ведущих игроков и ей будет тяжело конкурировать с голландскими и немецкими

верфями. Директор «Морского инженерного бюро» Геннадий Егоров, напротив, считает, что финской верфи ОСК по силам получить заказы на средние круизные суда примерно на 1 тыс. человек: «Мировые лидеры в круизном судостроении — итальянская Fincantieri и Meyer Werft в немецком Папенбурге. Но они, как правило, строят суда на 3–5 тыс. пассажиров. Arctech вполне по силам построить судно на 1 тыс. человек, у них для этого есть все компетенции. Главное, чтобы заказ был не единичным».

Герман Костринский

Коммерсантъ[®] **Удобрения не пошли впрок «Системе»**

АФК требует около \$100 млн с грузинского бизнесмена

Как стало известно «Ъ», дочерний банк АФК «Система» судится с люксембургской Loyal Capital Group грузинского бизнесмена Романа Пипии за \$93,6 млн кредита. Его же структуры требуют с «Системы» \$388 млн убытков за действия, якобы из-за которых они лишились контроля над «Руставским азотом». Окружной суд Люксембурга поддержал «Систему», отклонив иск Loyal Capital.

В распоряжении «Ъ» оказалось решение Окружного суда Люксембурга, рассмотревшего встречные иски структур АФК «Система» и господина Пипии. East West United Bank (EWUB, дочерний банк АФК) требует с Loyal Capital \$93,6 млн долга по кредиту и проценты с 12 августа 2016 года, а Loyal Capital и кипрская Mathade Ltd (тоже принадлежит Роману Пипии, владеет 10% «Руставского азота») просят взыскать с EWUB, Sistema Holding и АФК «Система» около \$388 млн убытков.

Требования EWUB связаны с кредитом, выданным в 2014 году в пользу Loyal Capital. Заем был предоставлен на покупку 45% акций Agrochim SA (сейчас на 100% принадлежит структурам Романа Пипии, владеет 90% «Руставского

азота), залогом стали 90% акций Agroschim, срок погашения истекал 12 августа 2016 года. Заемщик не смог вернуть кредит из-за падения цен на аммиачную селитру, пишет суд, и Loyal Capital «начала искать решения для реструктуризации» долга перед EWUB, а также перед Банком Грузии, который в 2011 году выдал Agroschim и «Руставскому азоту» \$100 млн под залог имущества завода. Летом 2016 года компании Романа Пипии вели переговоры о кредите с ЕБРР, но безуспешно.

EWUB потребовал возврата долга, а в октябре 2016-го подал иск. Loyal Capital заявила встречные требования о взыскании убытков в размере стоимости «Руставского азота». В суде Loyal Capital утверждала, что в срыве переговоров с ЕБРР виноваты в том числе EWUB и АФК, которые неправомерно потребовали возврата кредита. А EWUB якобы нарушил банковскую тайну, сообщив Банку Грузии о планах обратиться взыскание на залог по кредиту. В результате, по мнению Loyal Capital, банк ускорил продажу имущества завода с торгов.

Суд Люксембурга указал, что сведения о кредите и залоге EWUB были раскрыты Банку Грузии самой Loyal Capital и не являлись тайной, дефолт же по кредиту обусловлен падением цен на селитру, а не действиями АФК и ее банка. Кроме того, отметил суд, в марте 2016 года Loyal Capital выплатила \$24 млн дивидендов. В итоге требование EWUB суд счел правомерным, а иск Loyal Capital и Mathade Ltd — нет (решение обжалуется). В АФК «Система» «Ъ» подтвердили наличие спора. Слушания в апелляции еще не начались, до 26 февраля АФК должна представить свой отзыв.

Партнер ЮСТ Александр Болوماتов сомневается, что аргументы Loyal имеют большие шансы на успех в апелляции: «Непонятно, как мог банк помешать переговорам о перекредитовании должника, да и зачем?» Но даже в случае успеха в апелляции перспективы реального возврата денег АФК неясны. Активы «Руставского азота» еще 1 сентября 2016 года проданы EU Investments Ефрема Урумашвили (в 2007–2010 годах был заместителем финансового директора Банка Грузии), то есть акции, находящиеся в залоге у EWUB, фактически не обеспечены. Источник «Ъ», близкий к АФК, не исключает «оспаривания вывода активов завода», отмечая, что «Роман Пипия располагает ресурсами для возврата кредита».

Александр Болوماتов отмечает нетипичность ситуации, когда банк взял в залог только акции, но не

имущество. По его мнению, если апелляция поддержит EWUB, банк может получить акции, после чего оспорить аукцион по продаже активов. Кроме того, отмечает юрист, можно попытаться привлечь к субсидиарной ответственности владельцев завода, учитывая, что им выплачивались дивиденды.

Роман Пипия, Банк Грузии и EU Investments отказались от комментариев. Источники «Ъ» объясняют нежелание говорить распиской о неразглашении сведений по уголовному делу о «противозаконном завладении» имуществом завода, которое тянется уже около года. Так, в марте 2017 года Тбилисский городской суд разрешил прокуратуре изъять у «Руставского азота» документы по кредитам и залогам имущества, а также договор аренды с EU Investments. Глава департамента по связям с общественностью Генпрокуратуры Грузии Натия Сухиташвили пояснила «Ъ», что уголовное дело по признакам преступления, предусмотренного ч. 2 ст. 180 УК Грузии (завладение чужим имуществом или имуществом путем мошеннического сговора группой лиц), возбуждено по факту, в нем пока нет подозреваемых. Сейчас, по ее словам, «продолжаются интенсивные следственные мероприятия».

Анна Занина; Георгий Двали, Тбилиси



Эффект горячих

пирожков

Основатель Amazon Джефф Безос заработал на публикации квартальной отчетности

«Король электронной коммерции» Джефф Безос, которого СМИ недавно признали богатейшим человеком в истории, увеличил свое состояние еще на 6,5 миллиарда долларов всего за несколько часов благодаря выросшим на фоне успешных финансовых показателей котировкам.

В четверг Amazon — мировой лидер онлайн-ритейла — опубликовал квартальную отчетность. В ней отражена прибыль

за последние три месяца прошлого года, которая оказалась для компании рекордной — 1,86 миллиарда долларов или 3,75 доллара на одну акцию. Это стало возможным благодаря предпраздничным продажам: в ноябре в США отмечался День благодарения, а в конце декабря во всем католическом и протестантском мире праздновали Рождество.

На этих новостях спекулянты и инвесторы стали еще активнее скупать акции Amazon, и всего за несколько часов они выросли на 6%. В итоге состояние Безоса, которому принадлежит 17% интернет-ритейлера, выросло со 116,4 миллиарда долларов до 123 миллиардов. Всего за январь прирост составил 17,4 миллиарда. Правда, активы Безоса не ограничиваются одним только Amazon, где он занимает пост CEO: ему также принадлежат газета The Washington Post и космическая компания Blue Origin.

Бизнесмен, который сейчас возглавляет всевозможные списки богатейших людей мира, недавно был назван в СМИ самым состоятельным в истории (по крайней мере, за последние 30 лет, на протяжении которых ведутся подсчеты). Для этого хватило 104 миллиардов долларов. Однако экономисты указывают на порочность такой методики — в ней не учитывается влияние инфляции. К примеру, сооснователь и бывший руководитель Microsoft Билл Гейтс, который сейчас занимает второе место с 94,8 миллиарда долларов в списке богатей, в 1999 году первым из всех преодолел отметку в 100 миллиардов. Тогда этому способствовал рост дотком-проектов, который чуть позже закончился обвалом. В сегодняшних ценах состояние Гейтса оценивается в 150 миллиардов долларов.

Гейтсу же принадлежит рекорд по срокам пребывания на вершинах финансовых хит-парадов. С 1998 года он 15 раз возглавлял итоговые годовые рейтинги по версии Forbes. В 2008-м он уступал позиции профессиональному инвестору Уоррену Баффету, а с 2010-го по 2013-й — мексиканскому медиамагнату Карлосу Слиму. Причем аналитики сходятся в том, что Гейтс и сейчас был бы гораздо богаче, если бы не занимался благотворительностью в таких масштабах. За последние 20 лет он перечислил в свой же фонд, являющийся крупнейшей благотворительной организацией на планете, 36 миллиардов долларов. Стоит отметить, что Безос к кампании Гейтса (которую

поддержали многие, в том числе и Баффет) присоединяться отказался и проявил себя как филантроп только однажды — в 2015 году, когда пожертвовал 100 миллионов долларов.

Его состояние резко выросло за последние два года — на 50 миллиардов долларов. Forbes указывает, что этот результат сравним с показателями ВВП за тот же период таких стран, как Исландия, Монако или Белиз. Впервые Безос появился в рейтинге самых богатых людей мира в 1998 году. Amazon тогда стала публичной компанией и вышла на биржу (хотя на тот момент продавала на своем сайте только книги), а его личные активы составляли «всего» 1,6 миллиарда долларов.

Сейчас компания Безоса не только лидирует на глобальном рынке электронной коммерции, но и выпускает собственную продукцию — устройство для чтения электронных книг Kindle, предлагает облачные сервисы для ведения бизнеса и развивает стриминговый сервис Prime Video. Накануне Amazon впервые в истории возглавила рейтинг брендов, составляемый консалтинговой компанией Brand Finance. За год торговый знак Amazon подорожал на 37% — до 146,3 миллиарда долларов и сместил Google.

По итогам нынешнего года Amazon может покорить еще один рубеж — стать первой в истории компанией с рыночной капитализацией свыше триллиона долларов. Аналитики сходятся в том, что это произойдет, если только ритейлер не будет слишком много тратить. На ближайшие 11 месяцев запланированы расходы на уровне четырех миллиардов. Большая часть этих средств пойдет на создание контента для Prime Video и разработку голосовой помощницы по имени Алекса. Инвесторов предупреждают, что растущие расходы в краткосрочной перспективе негативно повлияют на прибыльность компании, а значит, ударят и по дивидендам, и по стоимости акций. Но в будущем их ждет уверенный рост.

Алексей Афонский

Газета.ru **«Агросоюз» борется** **за каждого** **клиента»**

Предправления банка «Агросоюз» рассказал, как выжить на рынке, который покидают крупнейшие игроки

«Газета.Ru» поговорила с Сергеем Островским, председателем правления банка «Агросоюз», который входит в топ-200 и при этом ориентируется на работу с корпоративными клиентами, то есть, в его случае, с предприятиями малого и среднего бизнеса и при этом активно привлекает депозиты населения. В начале января появилась информация, что банк прекратил прием вкладов. С этой истории мы и начали разговор.

- Сегодня любые новости о проблемах в банках вызывают серьезный резонанс. Многие СМИ и телеграмм-каналы сообщают, что «Агросоюз» с января этого года прекратил принимать вклады населения. Что случилось?

- Начнем с того, что «Агросоюз» принимает вклады населения, в этом хоть сейчас может убедиться любой наш клиент, кстати, и вы тоже. В первый рабочий день года при изменении ставок депозитов проходила перенастройка ИТ-системы, и банк не работал на прием вкладов ровно полтора часа. Видимо, ваши коллеги за праздники так изголодались по новостям, что увидели сенсацию на пустом месте.

- 2017 год стал достаточно напряженным для банковской сферы. Экономика страны так и не смогла перейти в фазу активного роста, крупнейшие банки подверглись процедуре санации. А какие события стали ключевыми для Вас, как руководителя банка «средней руки»?

- Санация крупнейших банков действительно затронула не только банковский сектор, но и экономику в целом. Опираясь на личный опыт и практику этого года, я считаю, что этот процесс больно ударил по предприятиям малого и среднего бизнеса. Ведь они остались без кредитов, на которые могли рассчитывать, без операционно-кассового обслуживания, в некоторых случаях фактически были вынуждены приостановить свою деятельность. Другие крупные игроки в банковской сфере в процессе санации на первых порах «перехватывали» крупных клиентов,

малый же и средний бизнес оказался брошенным.

В сложившейся ситуации мы увидели задачу — оказать помощь, взять «под крыло» те предприятия, которые в этом остро нуждались. А учитывая, что уже несколько лет нашим профилем являются корпоративные клиенты, мы можем предложить им достойные условия для сотрудничества и комфортное обслуживание.

Естественно, на банки, которые непосредственно встроены в систему обеспечения бесперебойного функционирования нашей экономики, влияет и санация, и затянувшийся кризис, и отсутствие поддержки государства. Могу предположить, что 2018-й мало чем будет отличаться от предыдущих нескольких лет. Будет происходить консолидация бизнеса и банков, многие будут уходить с рынка, Центробанк продолжит оздоровление банковского сектора. Для улучшения экономической ситуации нужна четкая государственная политика в отношении определенных отраслей и отечественных производителей (что с учетом санкций вполне логично). Поднимают же сельское хозяйство — достойный пример!

- Прошлый год был также отмечен рекордно низкой инфляцией и системной политикой регулятора по снижению среднего уровня процентных ставок по депозитам физических лиц в коммерческих банках. Чем отличается работа в условиях сравнительно дешевых денег от модели, которая была популярна ранее: дорогие пассивы и дорогие кредиты?

- В условиях дорогих ресурсов, и как следствие, дорогих кредитов, банк формирует для себя некую минимальную разницу между этими позициями. Точно также и в условиях более дешевого привлечения и более дешевого размещения, речь идет об этой разнице.

Цель и в тех, и в других условиях одинакова — сохранение маржи. Разница в том, что в условиях более дешевых ресурсов, повышается доступность кредитов, а значит и их востребованность. Банку это тоже выгодно, он зарабатывает за счет объема.

Например, в течение 2017 года банк, сохраняя уровень достаточной ликвидности, уменьшил объем портфеля ценных бумаг (как низкодоходных активов) на 600 млн.руб., в то же время увеличив кредитный портфель на 800 млн.руб. Политика государства по снижению

ключевой ставки бесспорно действенна при условии, что и банки оперативно реагируют, снижая ставки привлечения и кредитования, гармонизируя процесс, при сохранении уровня процентной

- В таком случае, почему же «Агросоюз», как вы говорите, делает ставку на корпоративных клиентов, а не физических лиц, которых значительно больше?

- Изначально наш банк был розничным, но в 2015 году было принято решение изменить стратегию. Ориентация на корпоративных клиентов отвечает нашей стратегии по поддержке сегмента малого и среднего бизнеса. Пусть это будет слишком громкие слова, но мне важно работать не только для себя, но и для экономики страны в целом. А без роста малых и средних предприятий не будет развития ни в банковской сфере, ни в российской экономике.

Да и с практической стороны, обслуживание большого количества клиентов-физлиц требует значительных вложений в банковскую инфраструктуру.

Ранее у «Агросоюза» существовала развернутая сеть в регионах. Это, безусловно, положительно сказывалось на нашем имидже, поскольку развитая сеть говорит об устойчивости бизнеса и диверсификации рисков. Если по каким-то причинам в том или ином регионе показатели эффективности падают, в другом – обязательно растут. Но после тщательного мониторинга оказалось, что многие отделения малоэффективны. И одним из кардинальных решений было закрытие нерентабельных офисов. Конечно, мы не имели права оставить уже существующих клиентов без поддержки, поэтому сохранили часть операционных офисов во всех регионах присутствия, чтобы выполнять свои обязательства перед ними – возможности пополнения вкладов или выдачи средств по ним. К тому же мы работаем с «корпоративными физиками» – сотрудниками компаний, являющихся нашими клиентами, предлагая услуги потребительского кредитования или зарплатные проекты.

Мы не отказываемся от региональной сети, но к выбору регионов присутствия мы относимся очень внимательно, в соответствии с нашей корпоративной стратегией.

Проводим анализ показателей экономического роста края или области, ориентируясь на развитие качественной клиентской базы, и опираясь на предприятия с

устойчивым экономическим положением. В наших приоритетных задачах – расширение сети присутствия в городах-миллионниках и регионах с устойчивым экономическим развитием и перспективами. В прошлом году, к примеру, операционные офисы были открыты в Казани и Королеве, в наступившем будем ориентироваться на Ростов и Краснодар.

- А в чем вы видите потенциал предприятий малого и среднего бизнеса именно сейчас, когда они переживают совсем не лучшие времена?

- Крупные предприятия не в силах обеспечить потребности всей страны, да и не будет, например, «Газпром» открывать парикмахерскую. Просто создайте возможность и стимулы работать, люди этого хотят и, поверьте, умеют. Средний и малый бизнес прошел путь серьезной трансформации. Сегодня им руководят молодые люди, начиная с 23 лет. Сами предприятия молодеют – становятся современными, технологичными, быстрыми. Они теперь задают тренды, и мы должны им соответствовать. Сейчас же никого не удивишь интернет-банкингом, это привычная удобная вещь, но как-то раньше и в голову никому не приходило. Теперь на очереди у нас разработка облачных сервисов-консультантов по финансовому учету и отчетности. В принципе с их помощью можно заменить в предприятии бухгалтера и юриста. Но это не главное.

Именно в ситуации низкого или отрицательного экономического роста малый и средний бизнес особенно требует привлечения средств в развитие, которые и могут предоставить банки.

В рамках нашей философии, и в нынешних экономических реалиях, мы предлагаем клиентам различные кредитные линии, в том числе с использованием гарантий территориальных фондов поддержки малого предпринимательства.

- «Агросоюз» является партнером Конкурса «Регионы – устойчивое развитие». Это тоже следование философии?

- Само собой, быть партнером своеобразного конкурса талантов в сфере предпринимательства для нас и прибыльно, и почетно. В рамках совместной программы с Конкурсом «Регионы – устойчивое развитие», где мы являемся членами Попечительского совета, Банк участвует в реализации проектов от различных субъектов РФ. Два раза в

год производятся экспертизы проектов, собранных по всей России, около 10% из них получают одобрение, за которым следует их реализация. Как правило, Сбербанк проводит основное финансирование проекта, а «Агросоюз» осуществляет кредитование субподрядчиков одобренных проектов и их расчетно-кассовое обслуживание. Иными словами, мы обеспечиваем контроль за использованием выделенных средств, бесперебойность работы субподрядчиков и в то же время удобство обслуживания, так как все операции проекта проводятся через один банк. Это обеспечивается в том числе прозрачностью конкурсного процесса. В качестве примера можно привести реализацию проекта по строительству электростанции в Ленинградской области в 2017 году.

- А в повседневной работе, конкурировать со Сбербанком или другими мейджорами, разве не бесполезно?

- Понятно, что за такими гигантами имидж и репутация, гарантии и стабильность, а также серьезные финансовые возможности. Но «Агросоюзу» есть, что к этому добавить. Для нас клиентоориентированность – не пустой звук, а жизненная необходимость. Клиенты к нам не стоят в очереди, за каждого из них мы боремся и каждым дорожим. Мы предлагаем оперативность в рассмотрении кредитных заявок. Просто цифры: наши 5 рабочих дней против нескольких месяцев, в течение которых бумаги перемещаются по бюрократической системе крупных банков. Разница, согласитесь, существенная, и такие кредиты востребованы клиентами. Причем решение – одобрение или отказ, мы можем вынести в течение одного рабочего дня, остальные займет оформление документов.

Также мы проповедуем гибкость политики и идем навстречу пожеланиям клиента.

Например, при рассмотрении кредитных заявок, мы клиента консультируем, структурируем сделку таким образом, чтобы она была удобна и выгодна клиенту, и сочеталась с возможностями банка. Мы готовы консультировать, в частности, по линии финансового мониторинга, чтобы ему было легче, надежнее и безопаснее ориентироваться в связях с контрагентами. В своей повседневной работе мы стараемся быть комфортным и удобным банком для клиента. Мне бы хотелось, чтобы клиент видел в нас партнера, которому можно доверять.

Игорь Ветров

ФИНАНСЫ

Коммерсантъ[®] **От законных сделок рекомендовано воздержаться**

ЦБ счел «скрытое доверительное управление» неэтичным

Банк России предостерегает профучастников от использования некоторых популярных, но не вполне этичных по отношению к клиентам практик на фондовом рынке. Описанные в письме регулятора схемы лежат в законной плоскости, поэтому ЦБ ограничился рекомендациями. Но фактически регулятор обкатывает применение мотивированного суждения, право на использование которого законодательно пока не утверждено.

ЦБ рекомендовал брокерам отказать от практики «скрытого доверительного управления», осуществляемого по договорам брокерского обслуживания. Соответствующее письмо за подписью зампреда Банка России Владимира Чистюхина было опубликовано в пятницу на сайте регулятора. Рекомендации основаны на результатах проверок участников брокерского рынка, выявивших «многочисленные факты» подобных действий.

Как указывается в письме, «практика выстраивания отношений с клиентами на основании гражданско-правовых договоров, заключенных вне рамок специального регулирования соответствующей лицензируемой деятельности, лишает клиента механизма защиты своих имущественных прав... в случае возникновения убытков». Вместе с тем, по мнению ЦБ, это позволяет брокерам избежать излишнего регулирования, например определения инвестиционного профиля клиента (обязательного для управляющих). При этом вознаграждение брокера рассчитывается исходя из объема сделок, тогда как доходы доверительных управляющих напрямую зависят от инвестиционного дохода клиента.

По оценке самих брокеров, осуществление доверительного управления в рамках договора

брокерского обслуживания широко распространено на рынке. «Похоже, что речь идет в основном об автоследовании», — полагает гендиректор «Открытия Брокер» Юрий Минцев. Автоследование — это услуга, когда сделки на счетах клиентов автоматически воспроизводят стратегию управляющего. По словам гендиректора ИК «Фридом Финанс» Тимура Турлова, доверительное управление в целом является наиболее конфликтной частью правовой базы, регулирующей деятельность на рынке ценных бумаг, поскольку содержит множество ограничений, под которые не подпадает традиционная брокерская деятельность.

А спрос на такие стратегии сейчас достаточно высок», — говорит он.

Кроме того, указывается в документе ЦБ, нередки случаи, когда брокер получает право на использование клиентских ценных бумаг и денег для выдачи займов или использования в сделках репо с третьими лицами, причем без ручательства самого брокера. При неисполнении контрагентами своих обязательств все убытки, а также бремя последующих судебных разбирательств целиком ложатся на самого клиента. В таких случаях могут использоваться условные многократные поручения или доверенности, выданные клиентами работникам брокера, отмечается в письме. «Брокеры часто просят клиента выдать им условное поручение, например, продавать акцию, находящуюся в портфеле клиента, если она быстро снижается в цене, — поясняет аналитик компании «Алор Брокер» Алексей Антонов. — Это оправдано при росте волатильности — клиент не потеряет время на то, чтобы дать это поручение». Однако такое условное поручение может быть использовано многократно и не всегда по назначению, отмечает господин Антонов.

Описанные в письме ЦБ схемы не являются нарушением закона, указывает управляющий партнер юридической компании «Фосби» Алексей Заикин. Однако и позиция регулятора, изложенная в документе, не является жестко запретительной. Банк России только «рекомендует исключить использование в своей деятельности указанных... практик». «Это очень похоже на

мотивированное суждение, — полагает господин Минцев. — Но пока ЦБ не обладает правом его применять, а стандарты СРО не ограничивают участников в применении данных практик, многие решат, что исполнение этих рекомендаций необязательно». Большинство практик, рассмотренных в информационном письме, связаны с выполнением финансовыми посредниками своих фидуциарных обязанностей, которые были предметом обсуждения в рамках консультативного доклада ЦБ о мотивированном суждении, подтверждают в Банке России. «Возможность применять в указанных случаях мотивированное суждение позволит вести более конструктивный диалог с участниками финансового рынка по предотвращению недобросовестных практик», — резюмировали в ЦБ.

Финансовые пирамиды унесли 1 млрд рублей

Мегарегулятор

Ущерб от финансовых пирамид в России снизился в 5,5 раза с 2015 года — до 1 млрд руб. по итогам 2017 года, сообщил директор департамента противодействия недобросовестным практикам Банка России Валерий Ях. «В 2015 году зафиксированный ущерб составлял примерно 5,5 млрд руб., в 2017 году он составил менее 1 млрд руб.», — отметил он. По словам господина Яха, такие схемы, как финансовые пирамиды, нелегальный форекс, псевдоброкеры наносят ущерб не только тем, кто напрямую пострадал от них. «Масса подобных мошеннических схем создает конкуренцию легальным поставщикам финансовых продуктов: легальным банкам, финансовым организациям, брокерам... Они не могут конкурировать с нелегалами по цене, потому что организаторы мошеннических схем привлекают деньги потребителей, не неся расходов», — заключил он.

Чтобы исправить сложившуюся ситуацию, ЦБ намерен бороться не столько с мошенническими схемами, сколько с их организаторами. В пятницу в Краснодаре ЦБ открыл компетенции по противодействию нелегальной деятельности на финансовом рынке. Основными направлениями работы центра будут выявление структур, работающих

без лицензий, и внесение их в базу данных, противодействие финансовым пирамидам, черным кредиторам, ажестраховщикам, нелегальным форекс-дилерам, сбор информации об организаторах мошеннических схем, инициирование проверок и применение мер воздействия к правонарушителям.

Мария Сарычева

Коммерсантъ®

Кредитки не для покупки криптовалюты

Ведущие банки США опасаются высокой волатильности виртуальных денег

В минувшую пятницу сразу три крупных американских банка запретили своим клиентам приобретать криптовалюты с помощью кредитных карт. JP Morgan Chase & Co., Bank of America и Citigroup опасаются, что клиенты не смогут вернуть банку деньги, взятые с кредитных карт, в случае обвала цен на цифровые валюты.

Падение цен на криптовалюты в январе привело к тому, что крупные банки все чаще не хотят связываться с этим рискованным активом, отличающимся чрезвычайно высокой волатильностью. В пятницу сразу три крупных банка США — JP Morgan Chase & Co., Bank of America и Citigroup — объявили, что больше не позволят держателям их кредитных карт покупать на заемные деньги криптовалюты.

Причина такого решения проста: банки боятся, что в случае обвала рынка криптовалют их клиенты не смогут погасить счета по кредитным картам. Так, в начале января биткойн стоил больше \$17 тыс., а в пятницу котировки просели до \$7,7 тыс. Именно это падение и побудило банки к действию. Представительница JP Morgan Chase Мэри Джейн Роджерс заявила, что банк не хочет рисковать и поэтому уже с субботы держатели его кредитных карт не смогут воспользоваться ими для покупки цифровых монет. Ранее аналогичный запрет ввел еще две крупные финансовые компании: в январе это сделала Capital One Financial Corp, а Discover Financial Services запретила клиентам использовать кредитки для покупки биткойнов еще в 2015 году.

Помимо потенциальных проблем, связанных с волатильностью криптовалют, у банков есть и реальные проблемы из-за операций, проводимых их клиентами с данными активами. Дело в том, что американские финансовые регуляторы требуют от банковского сектора жесткого контроля за движением средств клиентов с целью выявления потенциальных правонарушений: проведения сомнительных операций или финансирования незаконной деятельности. Эксперты отмечают, что банкам подчас очень сложно отследить движение средств, после того как обычные деньги были конвертированы в криптовалюту. Впрочем, количество таких сделок постепенно стало снижаться: по данным MasterCard, количество трансграничных платежей, используемых зачастую для покупки криптовалют на зарубежных онлайн-площадках, в прошлом году выросло на 22%, однако стало заметно сокращаться после того, как начали падать котировки криптовалют.

Кирилл Сарханянц

Коммерсантъ®

«Черная пятница» для биткойна

Курс криптовалюты вернулся на два месяца назад

Стоимость биткойна в пятницу впервые за последние два месяца опустилась ниже уровня \$8 тыс. За неделю криптовалюта потеряла в цене более 22%. Обновлению минимальных уровней способствовали сообщения об успешных атаках на криптовалютные биржи, а также жесткие заявления финансовых властей Индии в отношении использования виртуальных валют. При этом на движения курса все в большей степени будут влиять действия профессиональных инвесторов, вытесняющих с рынка случайных игроков.

Минувшая пятница оказалась «черной» для мирового рынка криптовалют. Курс биткойна впервые с ноября прошлого года опустился ниже уровня \$8 тыс. По данным агентства Bloomberg, к 15:49 биткойн потерял почти 17% своей стоимости, откатившись до уровня \$7,6 тыс. — минимума с 17 ноября. И хотя к 18:00 курс поднялся на \$1 тыс. и перевалил за отметку \$8,6 тыс., криптовалюта

снизилась в цене за неделю на 22,3%.

Обновление двухмесячного минимума происходило на фоне очередной порции негативных новостей из Азии. Неделю назад хакеры вывели со счетов крупнейшей криптовалютной биржи Японии Coincheck виртуальную валюту NEM на сумму в ¥58 млрд (около \$534 млн). В результате атаки пострадали 260 тыс. человек. После этого все операции по выводу, а также торговле средствами, за исключением биткойна, на бирже были приостановлены. Государственное Агентство финансовых услуг предписало бирже провести внутреннее расследование инцидента и пересмотреть систему безопасности. В минувшую пятницу агентство приступило к проверке финансовой отчетности компании, в том числе оценке способности биржи выполнить свои обязательства перед клиентами, потерявшими средства.

В четверг удар по криптовалютам нанесли власти Индии, объявив их незаконными платежными средствами. Агентство Reuters приводит слова министра финансов страны Аруна Джайтли, что правительство «намерено принять все необходимые меры, чтобы исключить их использование для финансирования незаконной деятельности или как части платежной системы». По словам начальника отдела анализа рынков альтернативных инвестиций ИК «Велес Капитал» Алексея Пикуза, законодатели многих стран либо не могут сформировать свою позицию по данному вопросу, либо постоянно ее меняют, добавляя нервозности на рынке.

Регулирование и запреты со стороны властей рушат философию «независимого криптомира», отмечают участники финансового рынка.

По словам гендиректора компании «Спутник — Управление капиталом» Александра Лосева, «высокая волатильность, колоссальные энергозатраты и черепаший скорость транзакций» не позволяют современным криптовалютам служить средством расчетов и платежей, превращая их в никому не нужные цифровые коды, которые не стоят понесенных затрат на электричество и компьютерное оборудование. «Чем больше держателей криптокошельков начинают это осознавать, тем сильнее их желание выйти из игры», — отмечает господин Лосев. «Желающих купить становится все меньше, при этом количество желающих продать не убывает», — отмечает и начальник

управления по работе с клиентами ИК «Церих Кэпитал Менеджмент» Сергей Королев.

Тем не менее, по словам экспертов, при явном снижении интереса к рынку виртуальных валют появляются и положительные новости. «Например, крупнейшая платформа электронной коммерции WeMakePrice объявила о добавлении в список 12 криптовалют. Иными словами, криптовалюты «просочились» в мировую финансовую систему и не принимать их во внимание уже невозможно», — отмечает Сергей Королев. По словам Алексея Пикуза, «хайп трансформируется в профессиональные инвестиции, состав участников постепенно меняется, как и их инвестиционные решения». Однако в отношении того, как далеко и в какую сторону уйдет курс биткойна, мнения разделились. Сергей Королев не исключает возвращения цены биткойна к уровню \$20 тыс., хотя и считает, что оно будет происходить не столь стремительным темпом, как в предыдущие годы. По мнению Александра Лосева, биткойн уже входит в историю как самый яркий и быстронадувшийся «мыльный пузырь». «Мыльные пузыри нельзя надуть дважды», — говорит господин Лосев и поэтому считает, что курс биткойна скоро уйдет и ниже \$5 тыс., и ниже \$1 тыс.

Виталий Гайдаев



Верить мне или нет

«Открытие» и Бинбанк сольют, а их активы передадут отдельной структуре

Центробанк, занимающийся санацией Бинбанка и «ФК Открытие», объявил об их грядущем слиянии. Такие слухи ходили уже несколько месяцев и теперь получили подтверждение. Самые проблемные активы могут передать отдельной структуре. При этом основная работа по оздоровлению банков, по словам главы регулятора Эльвиры Набиуллиной, уже завершена.

«Решение о том, что «ФК Открытие» и Бинбанк — возможно,

за исключением какой-то доли плохих активов — будут объединяться, мы такое внутреннее решение приняли», — рассказала Набиуллина в кулуарах ежегодной встречи руководства ЦБ с банкирами в пансионате «Бор».

По ее словам, сейчас регулятор занят именно тем, чтобы выделить те самые некачественные активы из обеих кредитных организаций. «Это сложно реализуемая идея, действительно большой вопрос. С одной стороны, без проблем на балансе банк будет сосредоточен на тех активах, которые приносят доход, будет соответствующая бизнес-модель, банк быстрее станет привлекательным для рынка, потому что будет прибыльным», — рассуждала председатель ЦБ.

«Открытие» попало под санацию ЦБ в конце августа прошлого года, и это было принудительным оздоровлением. Через три недели о том же попросили собственники Бинбанка. В обоих случаях было много общего: к краху привело приобретение новых активов. В случае с «Открытием» это был банк «Траст», санацией которого оно занималось, и «Росгосстрах», с Бинбанком — МДМ-Банк и целая группа кредитных организаций во главе с «Рост-банком». Соведелец Бинбанка Михаил Шишханов прямо признал, что «не рассчитал бизнес-силы».

Эти два случая стали первыми с использованием нового метода — через Фонд консолидации банковского сектора (ФКБС), принадлежащий ЦБ. Это позволяет обходиться без банков-посредников, которые раньше получали льготные кредиты от Агентства по страхованию вкладов на выкуп допэмиссии «больших» банков. Теперь этим же занимается ФКБС. После оценки финансового состояния банка ЦБ уменьшает его капитал до одного рубля, списывая субординированную задолженность. Причем в случае с «Открытием» прежние собственники поначалу имели шансы сохранить бизнес — ЦБ обещал оставить за ними 25% нового акционерного капитала, но только при условии отсутствия «дыры» на балансе. В итоге ее оценили в почти 300 миллиардов рублей.

Слухи о будущем слиянии «Открытия» и Бинбанка в одну структуру появились еще осенью. В октябре их подтвердила Набиуллина, назвав «возможным вариантом». Экономисты говорили о том, что продать единый банк будет сложно из-за отсутствия подходящего покупателя. Замминистра финансов Алексей Моисеев предлагал в

качестве решения IPO нового объединенного банка. «Цель у всех одна — как можно скорее продать. Есть идея, в целом, правильная — все-таки называется Фондом консолидации банковского сектора. По идее, в рамках реализации этой идеологии остальные банки тоже должны присоединяться», — говорил чиновник.

В декабре, когда под санацию попал и еще Промсвязьбанк, заговорили о возможном объединении всех трех организаций. Но в начале 2018 года его назначили опорным банком для оборонной отрасли, с которой из-за боязни попасть под санкции отказались сотрудничать крупнейшие игроки. По американскому закону, принятому в августе и вступившему в силу в начале текущей недели, ограничительные меры грозят любому контрагенту компаний из санкционного списка (большую часть списка составляют как раз оборонные предприятия).

И вот теперь скорое слияние подтвердили в ЦБ. Для недопущения национализации отрасли ЦБ предлагает ввести ограничения для госбанков при покупке уже здоровых банков. Санация «Открытия» уже фактически завершена — на нее потребовалось всего четыре месяца. Докапитализация составила 456 миллиардов рублей, что позволило ему соблюдать все нормативы ЦБ. В декабре-январе в оба банка начали возвращаться вкладчики — как физлица, так и компании.

Говоря о банковской системе в целом, Набиуллина объявила, что ее оздоровление завершено. «На наш взгляд, ситуация, когда нормальные здоровые банки конкурировали за клиентов с «пылесосами» и другими откровенно мошенническими организациями, остается в прошлом». В России «встречаются еще такие единичные случаи». «Но уже, в целом, как класс такие институты, на наш взгляд, действительно — в прошлом», — отметила она.

Среди нынешних проблем банков Набиуллина выделила занижение резервов на возможные потери и завышение стоимости залогов. «Мы видим, что часть банков, которая создавалась в 1990-е годы и в начале 2000-х годов, создавалась как раз для того, чтобы можно было собрать деньги с клиентов, рынка и финансировать бизнес собственников этих банков». Все вместе это способно привести к краху новых банков, как мелких, так и крупных.

В ближайших планах регулятора — развитие конкуренции в банковском

секторе. Одним из механизмов станет пропорциональное регулирование, когда банки должны будут выбрать одну из двух лицензий — базовую или универсальную, исходя из своих возможностей. По словам Набиуллиной, около 150 банков выразили желание работать по базовой лицензии. Также ЦБ планирует развивать секьюритизацию кредитов и предоставлять доступ к госсредствам всем банкам, вне зависимости от структуры собственности и размера капитала — на основании рейтинга. «Мы с вами знаем по практике, что надежными могут быть как большие банки, так и малые. Это позволит выровнять условия для банков разного размера», — подытожила Набиуллина.

Алексей Афонский

ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

Коммерсантъ® Железные дороги против труб

ОАО РЖД не хочет либерализации тарифов «Транснефти»

ОАО РЖД и потребители его услуг выступают против инициативы ФАС по либерализации тарифов «Транснефти» на прокачку светлых нефтепродуктов. Сейчас тарифы «Транснефти» жестко привязаны к железнодорожным, но компания считает, что при текущем хорошем рынке сможет их снизить. Железнодорожники, в свою очередь, опасаются, что это приведет к снижению и без того падающих объемов перевозок нефтяных грузов по железной дороге и по реке. Эксперты называют эти опасения избыточными.

Совет потребителей услуг ОАО РЖД обсудил инициативу ФАС о дерегулировании тарифов «Транснефти» на прокачку светлых нефтепродуктов. Как следует из протокола заседания комитета по вопросам грузовых перевозок совета от 26 января (есть у «Ъ»), комитет рекомендовал сформировать негативную позицию по этому предложению «с учетом рисков для смежных видов транспорта».

ФАС уже более полутора лет предлагает отвязать тарифы «Транснефти» от тарифов ОАО РЖД (сейчас прокачка по трубе составляет 70% от стоимости железнодорожной перевозки). В конце 2017 года глава службы Игорь Артемьев вновь направил первому вице-премьеру Аркадию Дворковичу письмо с соответствующим предложением, в конце которого отметил, что ФАС планирует изменить метод регулирования услуг по транспортировке светлых нефтепродуктов по магистральным трубопроводам на ценовой контроль уже в 2018 году. Как пояснил «Ъ» начальник управления регулирования ТЭК ФАС Дмитрий Махонин, дерегулирование позволит «Транснефти», снижая цены, конкурировать с железной дорогой за нефтяные грузы.

Против этой идеи на заседании комитета совета потребителей выступили представители ОАО РЖД. Они отметили, что в результате «железнодорожный транспорт утратит ряд конкурентных преимуществ, так как продолжит работу в условиях государственного регулирования тарифов». «В условиях дерегулирования тарифов на трубопроводном транспорте ОАО РЖД считает возможным поставить вопрос о дерегулировании тарифов на перевозки грузов железнодорожным транспортом», — цитируется позиция ОАО РЖД в протоколе. В самой монополии комментарии не предоставили.

«Транснефть» направила в ФАС проект индексации тарифов на 2018 год, они могут вырасти примерно на 4,8%, что составляет 0,9 от индексации роста тарифа ОАО РЖД (из-за сложносоставного тарифного решения своего итогового размера в 5,4% индексация достигла к 30 января). При этом тарифы «Транснефти» пока не обсуждались с ФАС, так как правление не может собрать кворум для заседания, говорит источник «Ъ».

В «Транснефти» заявили, что, если на следующей неделе уровень тарифов будет согласован с ФАС, есть шанс, что новые цены начнут действовать с 1 марта. Сейчас компания занимает около 12% рынка нефтепродуктов, в основном прокачивая дизель на экспорт, то есть не является монополией в секторе, подчеркнули в «Транснефти», тогда как ОАО РЖД занимает 78%. Если тарифы «Транснефти» дерегулируют, они однозначно будут снижаться по мере увеличения выпуска заводами дизтоплива, «а такая тенденция есть», говорят в компании.

«Последствия этого решения просчитаны только в интересах трубопроводного транспорта и могут нанести существенный урон железнодорожному и водному видам транспорта», — считает совладелец «Нефтетранссервиса» Алексей Лихтенфельд. — Кроме того, за счет нефтяных грузов субсидируются перевозки социально значимых грузов по железной дороге». В этой ситуации, продолжает он, ценовая конкуренция между железной дорогой и трубопроводами будет

идти не на равных. «Прежде чем принимать подобные решения, необходимо оценить последствия и составить межотраслевой баланс для всех видов транспорта, и такая работа начата Минтрансом», — добавляет господин Лихтенфельд.

По мнению главы «Infoline-Аналитики» Михаила Бурмистрова, тарифы ОАО РЖД трудно назвать полностью регулируемые: с учетом тех объемов, в которых оно сейчас может давать скидку, ценообразование вполне может считаться гибким. Риска дополнительных перетоков объемов по светлым нефтепродуктам к «Транснефти» на самом деле нет, полагает господин Бурмистров: труба и так заполнена на 98%, и ОАО РЖД может даже пытаться конкурировать по ценам с уже построенными трубопроводами, что показывает пример нефтепродуктопровода «Юг». А если ОАО РЖД получит возможность договариваться с нефтяниками о долгосрочных тарифах, чему пока препятствует отсутствие согласованной с ФАС методики, добавляет эксперт, то у монополии будут все инструменты, чтобы предотвратить строительство новых труб.

Наталя Скорлыгина, Анастасия Веденева, Ольга Мордюшенко



Турбинам не хватило наличности

Расходы на крымские электростанции могут вырасти еще на 3 млрд руб.

«Дочка» «Ростеха», «Технопромэкспорт», которая строит электростанции в Крыму, попросила правительство увеличить расходы на проект до 74 млрд руб. Компании не

хватает средств на запуск турбин и собственные расходы

Доплата за электростанции

«Дочка» «Ростеха», ООО «ВО «Технопромэкспорт», которая строит две электростанции в Крыму, предложила увеличить стоимость строительства на 3,1 млрд руб., следует из письма министра энергетики Александра Новака на имя вице-премьера Дмитрия Козака. Письмо датировано 25 января, РБК удалось ознакомиться с его копией.

Сейчас строительство двух электростанций общей мощностью 940 МВт оценивается в 71 млрд руб., эту сумму утвердила Главгосэкспертиза, сказал РБК представитель «Технопромэкспорта». Но утвержденная смета проекта не включает некоторые расходы, пишет Новак. Компании нужны еще 1,6 млрд руб. на проведение пуско-наладочных работ, а также дополнительные 1,5 млрд руб. на содержание службы заказчика-застройщика, то есть самого «Технопромэкспорта». То, что «Технопромэкспорту» не хватает нескольких миллиардов рублей на запуск турбин и содержание службы заказчика-застройщика, подтвердил РБК источник, близкий к одному из участников проекта. Ему также известно об обращении в правительство для увеличения сметы проекта.

Всего «Технопромэкспорту» требуется 2,8 млрд руб. на содержание службы заказчика-застройщика, следует из письма Новака. Но Главгосэкспертиза утвердила расходы только в размере 1,3 млрд руб. (эта сумма входит в 71 млрд руб. — РБК), говорится в протоколе от 6 сентября 2017 года по итогам совещания в Минстрое (у РБК есть копия этого протокола).

Остальные расходы (еще 1,5 млрд руб.), по мнению Главгосэкспертизы, «не предусмотрены действующими нормативами на содержание службы заказчика-застройщика, говорится в протоколе. Это затраты на «наем эксплуатационного персонала», охрану электростанций в период строительства, страхование, электроэнергию для бытового городка и т.д.

Минстрой и Главгосэкспертиза подтверждают необходимость дополнительного финансирования затрат на запуск турбин (1,6 млрд руб.), «не предусмотренных действующими нормативами», в том случае если «Технопромэкспорт» представит документы, обосновывающие эти затраты, говорится в протоколе по итогам совещания. В качестве обоснования Новак ссылается также на письмо

директора по научной работе Всероссийского теплотехнического института (ОАО «ВТИ») Юрия Радиана в «Технопромэкспорте», где говорится, что «расчет ресурсов, необходимых для пуско-наладочных работ, выполнен корректно».

Глава Минэнерго просит правительство поддержать дополнительное финансирование строительства двух ТЭС в объеме 3,1 млрд руб. «для реализации проекта в установленные сроки». Первые два энергоблока на электростанциях должны быть введены в мае-июне 2018 года. В «Технопромэкспорте» утверждают, что недофинансирование строительства может привести к задержке ввода электростанций, рассказали РБК источник, близкий к одному из профильных министерств, и человек, близкий к одному из участников проекта. Представитель «Технопромэкспорта» это не комментирует. Представители Главгосэкспертизы, Козака и Минэнерго также отказались от комментариев. Представители Минфина и Минстроя пока не ответили на запросы РБК.

Кто заплатит 3,1 млрд руб.

Дополнительные 3,1 млрд руб. «Технопромэкспорт» может привлечь из кредитной линии, открытой для финансирования строительства двух электростанций и обеспеченной госгарантией, пишет Новак. В 2015 году государство выделило из бюджета 25 млрд руб. для строительства энергоблоков, оставшиеся 46 млрд руб. «Технопромэкспорт» привлек в крымском РНКБ, рассказывал Новак в интервью Reuters в 2016 году. При этом общая сумма госгарантий в 2016 и 2017 годах должна была составить 57,5 млрд руб. с учетом выплат по процентам, писал «Интерфакс» в феврале 2017 года.

2,8 млрд руб. на содержание службы заказчика-застройщика — это примерно 4% от стоимости строительства двух крымских ТЭС. Источник, близкий к «Технопромэкспорту», рассказал, что, когда стройка начиналась, в компании работали около 50 человек, а сейчас — не более 30. Сколько сейчас человек работает в «Технопромэкспорте», его представитель не говорит.

Совладелец российской инжиниринговой компании, которая работает на энергорынке, сказал РБК, что максимальные затраты на содержание службы заказчика-застройщика обычно составляют 3%.

Источник РБК в крупной энергокомпании согласен с расчетами стоимости запуска

энергоблоков, которые сделал «Технопромэкспорт» (1,6 млрд руб.). Но совладелец инжиниринговой компании замечает, что обычно расходы на пуско-наладочные работы оцениваются исходя из около 1 млн руб. на 1 МВт. То есть запуск энергоблоков крымских электростанций может стоить 940 млн руб. Но смета вырастет, если в стоимость таких работ включить затраты на расходные материалы, оговаривается он.

«Технопромэкспорт» будет возвращать кредит РНКБ за счет дополнительной ценовой надбавки за мощность для потребителей электроэнергии первой ценовой зоны (крупных предприятий Европейской части и Урала. — РБК), объяснял Александр Новак в интервью Reuters. Привлеченные кредиты «Технопромэкспорт» должен окупить в течение 15 лет, напоминает аналитик «ВТБ Капитала» Владимир Складар. Оборот рынка первой ценовой зоны составляет 3,3 трлн руб. в год, с учетом роста стоимости электростанций (на 3,1 млрд руб.) конечная цена для промышленных потребителей вырастет незаметно — всего на 0,007%, подсчитал аналитик.

Алина Фадеева

ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ И ЛОГИСТИКА

Коммерсантъ® Электробусы ставят на поток

К 2025 году 47% всех автобусов в мире будут электрическими

По оценке Bloomberg New Energy Finance, уже к 2025 году почти половина всех автобусов в мире будут электрическими. Лидером в этом отношении является Китай — именно на него придется 99% электробусов. Одним из первых городов, где все автобусы электрические, стал китайский Шэньчжэнь — речь идет о 16,3 тыс. городских электробусов.

По прогнозам аналитиков Bloomberg New Energy Finance (BNEF), к 2025 году число электробусов вырастет более чем втрое — с 386 тыс. в прошлом году до 1,2 млн. Тем самым на электробусы будет приходиться 47% всех автобусов в мире. Как отмечают в BNEF, электробусы пока стоят дороже, чем автобусы на дизельном топливе или на природном газе, но эксплуатационные издержки в их случае ниже с учетом стоимости топлива и технических расходов. Кроме того, снижение стоимости аккумуляторов приведет к тому, что уже к 2026 году электробусы смогут конкурировать с дизельными автобусами. По подсчетам BNEF, цены на литийионные аккумуляторы в 2017 году снизились в сравнении с предыдущим годом на 24% и были в пять раз ниже, чем в 2010 году.

«Лидером на этом рынке будет Китай, благодаря сильной внутренней поддержке и агрессивным плановым показателям в городах», — заявила аналитик BNEF и автор исследования Александра О’Донован. Китайские власти очень активно поддерживают распространение электромобилей. Правительство Китая собирается ввести квоты на производство электромобилей для всех автопроизводителей. Помимо этого китайские власти стимулируют бизнес и к строительству заводов по производству аккумуляторов.

В конце декабря власти Шэньчжэня, пятого по величине города страны, объявили о том, что все городские автобусы — более 16,3 тыс. штук — являются электрическими. В городе построили 510 стандартных зарядных станций и около 8 тыс. зарядных мини-установок. Хотя продажи электробусов в Китае упали в прошлом году до 89,5 тыс. со 115,7 тыс. в 2016 году, это больше, чем в какой-либо другой стране мира. Лидерами рынка являются китайские компании Yutong и BYD. «Китай хочет иметь сильное производство электробусов, поэтому он прилагает много усилий для развития инноваций и технологий... Помимо субсидий, они используют и другие финансовые модели, чтобы сделать систему устойчивой», — отметил аналитик американского Института мировых ресурсов Сянъи Ли. По оценке BNEF, к 2025 году на Китай будет приходиться 99% всех электробусов в мире.

Электробусы привлекают внимание городских властей не только в Китае, но и по всему миру. Так, власти Парижа и Амстердама приняли решение в ближайшие годы полностью перейти на автобусы с нулевым уровнем вредных выбросов в атмосферу. Прошлым летом в Лондоне начали работу три первых полностью электрических автобуса. Одним из европейских лидеров в распространении электромобилей является Норвегия — в 2017 году более половины проданных в стране автомобилей были полностью электрическими или гибридными. В сентябре Volvo получила заказ на 25 электробусов от норвежского города Тронхейм. В начале января первый электробус был запущен в Осло.

Власти Лос-Анджелеса пообещали, что к 2030 году все автобусы в городе (сейчас их около 2,2 тыс.) будут электрическими. В январе в Нью-Йорке началось тестирование десяти электробусов Proterra и New Flyer, если они продемонстрируют свою эффективность, власти города собираются закупить еще электробусов. В целом же число электробусов в американских городах выросло в прошлом году на 83% — до 333 автобусов. Правда, пока доля электробусов в США

составляет лишь 0,5% от общего числа автобусов, и только у 9% транспортных компаний есть электробусы.

Яна Рождественская

ВЕДОМОСТИ

Крупнейшей чартерной авиакомпанияи Azur Air ограничен сертификат эксплуатанта

Она прекратит полеты, если не исправит нарушения до 20 марта

Приказом Росавиации от второго февраля сертификат эксплуатанта Azur Air ограничен до 20 марта, говорится в телеграмме регулятора, с которой ознакомились «Ведомости». Подлинность информации подтвердили топ-менеджер российской авиакомпании и федеральный чиновник. Если ограничение не будет снято, то после 20 марта Azur Air не сможет выполнять никакие полеты.

Официальный представитель Росавиации сообщил, что в ходе декабрьской проверки в деятельности авиаперевозчика были выявлены несоответствия и недостатки, касающиеся поддержания летной годности воздушных судов и организации летной работы. «Azur Air в установленные актом сроки не подтвердила устранение выявленных несоответствий и замечаний в полном объеме», — говорится в сообщении ведомства. В соответствии с требованиями воздушного законодательства России в сертификат эксплуатанта введено ограничение срока действия.

«Авиакомпанияи Azur Air срок действия сертификата эксплуатанта ограничен до 20 марта. До этой даты включительно перевозчик в полном объеме продолжает свою

операционную деятельность и выполняет коммерческие воздушные перевозки по ранее взятым обязательствам. При устранении всех нарушений ограничения могут быть сняты в соответствии с законодательством. В ином случае с 21 марта авиакомпания может прекратить выполнение полетов», - сообщила Росавиация.

Azur Air - восьмая по пассажиропотоку авиакомпания в России и крупнейшая среди чартерных перевозчиков, аффилирована с турецким туроператором Anex Tour. В 2017 г. она перевезла 3,7 млн пассажиров. По данным Росавиации, в парке у Azur Air 20 самолетов Boeing: восемь дальнемагистральных B-767 и 12 среднемагистральных B-737 и B-757.

31 января самолет Azur Air, перевозивший туристов из Москвы в Варадеро, приземлился в Атлантик-Сити. Компания сообщила, что в полете экипаж обнаружил повышенный расход топлива и командир решил садиться в США, посадка прошла в штатном режиме. Для доставки пассажиров на Кубу Azur Air выслала резервный самолет. Ограничение сертификата не связано с этим инцидентом, говорит человек, знакомый с итогами проверки.

Azur Air не видит затруднений с полным устранением недостатков, выявленных регулятором, сообщил представитель авиакомпании. Заявка в Росавиацию на снятие ограничений с приложением всех необходимых документов будет подана в ближайшее время, говорит собеседник. Авиакомпания продолжает деятельность и выполняет перевозки в полном объеме.

Ограничения в сертификат эксплуатанта - одна из самых действенных и серьезных мер, которые Росавиация может применять к авиакомпаниям. В 2015 г. Росавиация внесла ограничения в сертификат эксплуатанта «Саратовских авиалиний» (запретила полеты за границу) за то, что экипаж одного рейса взял в кабину судна родственницу гендиректора авиакомпании, что строго запрещено требованиями безопасности. Летом 2016 г. ограничения срока действия были введены для чартерной I Fly за то, что из-за возврата лизингодателям одних самолетов и позднего прихода в парк других у нее временно оказалось в парке меньше трех судов, не было резервного самолета. В 2017 г. ограничения в срок действия были введены в отношении

«Нордавиа» из-за наличия огромного долга - свыше 10 млрд руб. Правда, в обоих последних случаях ограничения были сняты и до остановки полетов дело не дошло: I Fly все же получила дополнительные самолеты, «Нордавиа» добилась возбуждения против кредитора уголовного дела и доказывает, что правом требования он завладел мошенническим путем.

Александр Воробьев / Ведомости

ВЕДОМОСТИ

Более 100 рейсов задержали в субботу в московских аэропортах

В воскресенье задержки и отмены рейсов продолжаются

В субботу в московских аэропортах задержали более сотни рейсов, следует из информации сервиса «Яндекс.Расписание». По данным на 22.00 мск, во «Внуково» задерживались 17 рейсов, в «Домодедово» - 16, из «Шереметьево» вовремя не вылетели 76 самолетов. Кроме того, во «Внуково» один рейс был отменен, в «Домодедово» отменили 15 рейсов.

Причиной стали неблагоприятные погодные условия. С вечера пятницы в Москве шел мокрый снег, временами наблюдалась метель с порывами метра до 12-17 м/с. В субботу московское управление МЧС выпустило экстренное сообщение, предупредив, что сильный снегопад не прекратится в ближайшие сутки. Синоптики прогнозируют, что за выходные в столице выпадет половина месячной нормы осадков. Кроме того, ожидаются гололед, метель, усиление северного ветра, порывы которого могут достигать 18 м/с.

«Аэрофлот» заранее предупредил, что рейсы, запланированные на вечер субботы, будут задержаны. На сайте авиакомпании 2 февраля появился список рейсов, которые по расписанию должны были вылететь вечером 3 февраля из «Шереметьево», но их вылет был перенесен на несколько часов. Кроме того, было изменено время прилета некоторых рейсов «Аэрофлота» в Москву.

В субботу авиакомпания опубликовала новый список, сообщив, что ряд рейсов, запланированных на 4 февраля, отменен. В него вошли более 20 внутренних и международных рейсов. Время вылета еще порядка 50 самолетов «Аэрофлота» сдвинуто на несколько часов.

По состоянию на утро воскресенья в столичных аэропортах задерживались несколько десятков рейсов. По данным на 11.20 мск, во «Внуково» задерживались шесть рейсов, два были отменены, в «Домодедово» - 12 были задержаны, 16 отменены, в «Шереметьево» 40 самолетов не смогли вылететь вовремя.

Московская межрегиональная транспортная прокуратура начала проверку в связи с задержками и отменами рейсов в Москве. Прокуроры контролируют соблюдение прав пассажиров и предоставление им соответствующих услуг в аэропортах при ожидании рейсов. В прокуратуре отметили, что пока задержек свыше трех часов не зафиксировано.

Дарья Коржова / Ведомости

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ И СВЯЗЬ

«Курс на душевность»: люди бегут из Facebook

Пользователи Facebook проводят в социальной сети меньше времени, чем раньше — глава компании Марк Цукерберг объявил о снижении времени пребывания на сайте на 50 млн часов в сутки по сравнению с предыдущим кварталом.

По его словам, это результат недавних изменений в политике Facebook, и волноваться из-за этого не стоит. Тем временем, инвесторы компании настроены не так оптимистично.

Интерес пользователей к социальной сети Facebook резко упал — компания заявила о снижении количества времени, проведенного на сайте, на 50 млн часов в сутки. При этом создатель сети Марк Цукерберг призывает не паниковать и связывает провалы в статистике со стартом новой политики в пользовательской ленте новостей в январе 2018 года.

Все падает, но это нормально

В начале января Цукерберг объявил о масштабных переменах в формировании новостной ленты. По словам бизнесмена, в 2018 году Facebook берет курс на «душевность» и сосредоточится на том, чтобы время в социальной сети было потрачено с пользой.

В официальном сообщении компании говорилось о том, что отныне в новостной ленте будут доминировать публикации от членов семьи и друзей, а количество сообщений о СМИ и крупных брендов сократится. Сам Цукерберг признал, что нововведения могут привести к сокращению времени, которые люди проводят в социальной сети, но высказал уверенность в том, что новая политика будет полезна и прибыльна для Facebook в долгосрочной перспективе.

Тем не менее, пока инвесторы компании и весь остальной мир наблюдают негативные последствия этой реформы, что не может не настораживать.

Согласно официальной статистике Facebook, количество пользователей социальной сети выросло до 1,4 млрд человек, но

одновременно с этим был зафиксирован самый слабый ежемесячный прирост с начала 2015 года.

Несмотря на то, что в четвертом квартале 2017 года выручка Facebook составила \$13 млрд и \$4,3 млрд прибыли, эти цифры разошлись с ожиданиями инвесторов. Кроме того, по данным The Wall Street Journal, прибыль на акцию компании составила 19% вместо ожидаемых 60%.

Последние данные об объеме падении времени, проведенном в социальной сети, тоже не вселяют оптимизма, несмотря на все заверения Цукерберга. Дело в том, что причиной снижения статистики может стать как внедрение новой политики в новостях, так и масштабная антиреклама в прессе за последние несколько месяцев — от возможного содействия Facebook «российскому» вмешательству в президентские выборы США до практически «наркотической» зависимости пользователей этой социальной сети.

По данным Business Insider, посещаемость Facebook снизилась еще до того, как в новостную ленту были внедрены изменения — около половины пользователей из всех возрастных групп заявили о том, что стали реже пользоваться соцсетью Цукерберга для связи с друзьями и родственниками. Самый большой спад был зафиксирован среди пользователей от 18 до 34 лет.

Этому предшествовали массовые доклады, признания и исповеди в СМИ от бывших инвесторов и сотрудников Facebook, которые предупреждали общественность о разрушительном влиянии глобальной социальной сети на людей, особенно юного возраста, и призывали отказаться от ее использования.

Стоит отметить, что реформа новостной ленты — не единственное изменение, которое обещал Марк Цукерберг в 2018 году, так что эксперты ожидают новый спад в статистике посещаемости. Это не может не сказаться на заработках компании, ведь ее прибыль во многом зависит от рекламодателей, которые точно будут не в восторге от уменьшения охвата аудитории.

Старший аналитик ИК «Фридом Финанс» Вадим Меркулов рассказал «Газете.Ru», что упомянутые нововведения действительно

вызуют краткосрочное падение выручки: часть рекламодателей либо уйдет, либо станет платить за размещение объявлений меньше.

«К 2020 году прямые и косвенные убытки соцсети составят \$2,5 млрд, однако к лучшему изменится качество контента и отклик пользователей на рекламу. В результате Facebook не только сможет повысить лояльность пользователей, но и докажет брендам, что на новой платформе они могут работать намного эффективнее», — считает Меркулов.

Год только начался

В 2018 году Facebook стал жертвой нападков миллиардера Джорджа Сороса, который назвал социальную сеть «угрозой для современного общества». Он обвинил Facebook и другие крупные IT-компании в манипулировании человеческим сознанием с целью получения финансовой выгоды.

Сорос заявил, что из-за соцсетей люди теряют свою независимость и самостоятельность.

Тем не менее, он предрек Facebook скорый крах, который непременно настанет после того, как государства начнут жестко регулировать социальные медиа-платформы.

Буквально за пару дней до заявления Сороса с критикой Facebook выступил и медиамагнат Руперт Мердок, владеющий несколькими крупными СМИ. По его словам, раз социальная сеть самостоятельно не справляется с потоком лживых новостей, то она должна выплачивать традиционной прессе денежные отчисления за качественный, заслуживающий доверия контент.

Мердок считает, что таким образом Марк Цукерберг признает социальную значимость профессиональной журналистики.

Впрочем, сам Цукерберг так и не отреагировал ни на слова Сороса, ни на предложение Мердока, а лишь продолжает вести заданный им самим курс. Главное, чтобы в конечном итоге он понравился и пользователям платформы, и инвесторам Facebook.

Маргарита Герасюкова

СТРОИТЕЛЬСТВО И РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ

Коммерсантъ[®] Сбербанк поторгует в Бутово

Он может стать собственником ТЦ «Вива!»

Сбербанк может забрать у Accent Development Александра Самонова его единственный торговый центр — комплекс «Вива!», расположенный в столичном районе Северное Бутово. Объект в залоге у банка, которому девелопер просрочил платеж по кредиту на \$75 млн. Эксперты считают «Вива!» перспективным, но требующим обновления активом — его чистый операционный доход пока почти в четыре раза ниже возможного.

О том, что Сбербанк может получить от Accent Development торговый центр «Вива!» (29,8 тыс. кв. м) в Северном Бутово, «Ъ» сообщил источник, знакомый с владельцем. По его словам, «Вива!» заложен по кредиту на \$75 млн, который банк выдал девелоперу в 2014 году для рефинансирования другого долга. «Заемщик не внес регулярный платеж, идут переговоры с кредитором о возможных вариантах реструктуризации», — рассказал собеседник «Ъ». Ситуация осложнена тем, что текущая стоимость актива почти в три раза ниже суммы долга.

В Сбербанке от комментариев отказались. Основной владелец Accent Development Александр Самонов подтвердил факт просрочки платежа по кредиту, по которому заложен ТЦ «Вива!», отказавшись назвать сумму долга. По словам бизнесмена, ситуация была ожидаемой: «Обе стороны знали, что очередной платеж не состоится, почти полтора года назад». За это время заемщик и кредитор не смогли договориться об условиях реструктуризации, посетовал господин Самонов.

Партнер Capital Global Partners Светлана Кара говорит, что в отношении объектов, доставшихся в рамках дефолтных кредитов, Сбербанк часто использует схему, когда 30% компании, владеющей активом, переходит к его дочерней

структуре «Сбербанк Капитал», а долг заемщика реструктурируется. «Его переводят в рубли, рассчитывая ставку таким образом, чтобы арендной выручки объекта хватало на обслуживание нового кредита», — продолжает госпожа Кара. При этом, добавляет она, у должника есть опцион на обратный выкуп своих 30% у кредитора. Со Сбербанком обсуждались разные варианты реструктуризации, включая передачу доли в проекте банку или его структурам, но кредитор ни на что не согласился, утверждает Александр Самонов. «Теперь мы ждем решения кредитного комитета», — сказал он.

Александр Самонов был одним из создателей сети магазинов «Копейка». Accent Development он основал в 2007 году. В портфеле компании, согласно информации с ее сайта, кроме ТЦ «Вива!» есть два логотарка — «Сигма» в Уфе (35,8 тыс. кв. м) и «А-терминал» в Подольске (55,6 тыс. кв. м), бизнес-центр «Дельта плаза» в районе Курского вокзала в Москве (26,1 тыс. кв. м). «Вива!» был запущен в 2010 году, в нем 100 магазинов, парковка на 700 машин. Объем инвестиций в торговый центр составил \$88,1 млн.

Исходя из средней для московских ТЦ арендной ставки 20 тыс. руб. за 1 кв. м в год, чистый операционный доход сопоставимого по площади с «Вива!» объекта должен быть \$7,7 млн, подсчитала Светлана Кара. Источник «Ъ», знакомый с работой «Вива!», говорит, что этот показатель у ТЦ почти в четыре раза ниже — всего около \$2 млн. По его словам, «Вива!» хорошо расположен, но из него ушел один из якорных арендаторов — Media Markt.

«Объектом нужно заниматься, он старше семи лет, это средний срок жизни торгового центра», — рассуждает старший директор департамента торговли недвижимости Cushman & Wakefield Андрей Шувалов. Он добавляет, что «Вива!» приходится конкурировать с районными ТЦ, у которых сильный состав продуктовых якорных арендаторов.

Екатерина Геращенко

Коммерсантъ[®] Подмосковье ищет баланс

Предложение в сегменте новостроек растет медленнее из-за падения спроса

Объем предложения жилья в новостройках в Подмосковье за 2017 год уменьшился на 6% до 2,6 млн кв. м, подсчитали в «Мизаль-Новостройки». На рынок не вышло ни одного нового проекта — только заявленные ранее и новые корпуса в известных объектах. Застройщики подстраиваются под падающий спрос, который из области перемещается в Москву.

Гендиректор «Мизаль-Новостройки» Наталья Шаталина отмечает, что по сравнению с результатами второго квартала 2015 года, когда был зафиксирован максимальный объем предложения на первичном рынке в Подмосковье, квартир в продаже стало на треть меньше — показатель упал на 31,9%. «Основные причины — недостаточная активность девелоперов и относительно высокий уровень спроса на подмосковную недвижимость», — объясняет госпожа Шаталина. Для сравнения: за этот же период в старых границах Москвы было реализовано десять проектов (без учета элитного сегмента).

Сейчас в продаже 281 проект суммарной емкостью 48,9 тыс. лотов. В прошлом году на рынок вышли всего два проекта — ЖК «Гагаринский» и «Новый Раменский», но и они оказались перезапуском ранее заявленных проектов — их достраивает ФСК «Лидер» за застройщиком, который не смог закончить проект. Кроме них в продажу вышли 42 корпуса в уже реализуемых проектах. В структуре предложения преобладает комфорт-класс (74,3%).

«Суммарный объем квартир в продаже в четвертом квартале снизился на 6%. Появление нового предложения было скомпенсировано текущим спросом, в итоге количество заключенных договоров долевого участия по итогам

прошлого года снизилось всего на 0,3% относительно 2016 года», — рассуждает Наталья Шаталина.

Если темп вывода на рынок новых проектов сохранится, то в будущем объем предложения будет уменьшаться. Уже сейчас вымывание предложения в области привело к тому, что объем квартир в продаже в границах старой Москвы на 9,2% выше, чем в Подмосковье (до 30 км от МКАД).

На фоне стабильного снижения объема предложения средневзвешенная цена на квартиры растет незначительно. Средняя цена в конце прошлого года составила 85 тыс. руб. за 1 кв. м, за год она выросла на 0,6%. В «Мизь-Новостройки» отмечают, что самые дорогие квартиры в области в радиусе до 5 км от МКАД — 101,9 тыс. руб., дальше и до 10 км — 85,3 тыс. руб. за 1 кв. м. В 30 км от столицы средняя цена составляет 63,3 тыс. руб. за 1 кв. м.

Если сравнивать с результатами второго квартала 2015 года (предложение на первичном рынке в области по сравнению с этим периодом упало на 31,9%), цены выросли всего на 2,8%. «Цены растут медленно из-за падения спроса на подмосковную недвижимость — покупатели выбирают объекты в Москве, где в связи с кризисом цены снизились», — говорит госпожа Шаталина, отмечая, что столице спрос вырос на 52%. «На фоне оттока покупателей застройщики вынуждены ограничивать рост цен, чтобы стимулировать спрос», — резюмирует эксперт.

Екатерина Геращенко