



DIGEST

РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

понедельник, 23 октября 2017*

ПУБЛИКАЦИИ

Регулирование

Чехи выбрали своего Трампа.....3

На выборах в Чехии победил популист и миллиардер Андрей Бабиш

Итальянский север рвется к автономии4

Сторонники автономии Венето и Ломбардии победили на референдумах

«Восхитительная речь! Хлопайте председателю!»....5

Как пользователи интернета шутят над длинной речью Си Цзиньпина

Аргентина поддержала правых5

Политика бюджетной экономии продолжится, а левые останутся в оппозиции

Валдай и Пандора6

Современная политика почти всем обязана Древней Греции, и в разные времена актуальность приобретали разные элементы античного наследия

Государство и бизнес

Турецкие томаты: в Россию — досрочно7

Новак назвал новую дату отмены ограничений на ввоз томатов из Турции

Бизнес избавят от советского прошлого.....8

Минэкономразвития доработало законопроект о надзоре за предпринимателями

Глобальная альтернатива локализации 10

Ограничивать импорт в Россию больше не нужно, считают в Минэкономки

Лекарства вошли в систему 10

ИАС госзакупок препаратов демонстрирует первые результаты

Бизнес-стратегии

«На рынках все движется жадностью и страхом»...12

Юрий Соловьев — о развитии бизнеса ВТБ, российском рынке облигаций и замене банкиров на роботов

Размещение ради успокоения 16

МКБ начал встречи с инвесторами в рамках подготовки IPO

Miniso поторгует в России..... 18

Ритейлер хочет обогнать конкурентов

В «Магните» разобрали прибыль 19

В третьем квартале она упала в два раза

Финансы

Расточительное накопительство20

Эксперты сравнили доходы ФНБ и рыночные заимствования России в 2018 году

Микродолгу снизят максимум21

ЦБ ограничит проценты по займам МФО

Лишнего не занимать21

ЦБ определился с долговой нагрузкой граждан

Топливо-энергетический комплекс

Товарищество на Пайяже23

Эдуард Худайнатов привлекает инвесторов в таймырский проект

«Северный поток-2» разваливает ЕС.....24

Nord Stream 2 сообщил о реализации «Северного потока — 2» по графику

Угольную энергетику обошли привилегиями25

Их отказались субсидировать за счет оптового рынка

«Транснефть» не нашла мотивации в суде25 <i>Компания обжаловала решение апелляции в споре со Сбербанком</i>	Деньги повернут на восток31 <i>ОАО РЖД оценило второй этап развития БАМа и Транссиба</i>
Машиностроение	Телекоммуникации и связь
Удар по России: как электромобили давят рынок нефти27 <i>Смогут ли электромобили привести к краху нефтяную отрасль</i>	Часовая бомба33 <i>Как решение Верховного суда по Apple Watch повлияет на импорт аналогичной продукции</i>
Прибыль Daimler увяла от вредных выбросов28 <i>Квартальные показатели снизились из-за роста издержек по «дизельгейту»</i>	Смартфоны хотят стать онлайн-кассами34 <i>Малый бизнес просит разрешения печатать чеки с телефонов</i>
Мировой автопром берут в вилку29 <i>Компании активизируют внедрение зарядных станций для электромобилей 29</i>	Строительство и рынок недвижимости
Транспортные услуги и логистика	Метры нового поколения36 <i>Как менялся покупатель московского жилья</i>
Справедливости нет: россияне переплачивают в два раза30 <i>Почему россияне покупают билеты в два раза дороже, чем украинцы</i>	Stone Hedge поселится на Автозаводской39 <i>Девелопер приблизился к ЗИЛу</i>
На «Адмиралтейские верфи» взошли рыбаки31 <i>Предприятие построит шесть траулеров</i>	Беспилотные автомобили изменят рынок недвижимости39 <i>Центральные районы городов ждет перепланировка, а ежедневные поездки загород станут отдыхом</i>

РЕГУЛИРОВАНИЕ

Газета.ru Чехи выбрали своего Трампа

На выборах в Чехии победил популист и миллиардер Андрей Бабиш

Президент Чехии Милош Земан заявил, что намерен назначить главу популистской партии «Акция недовольных граждан» Андрея Бабиша премьер-министром. Бывший глава минфина страны миллиардер и популист Бабиш положил конец доминированию партий истеблишмента в чешской политике. Позиционирование его кампании против всех существующих сил принесло политику победу на минувших парламентских выборах.

По словам президента Чешской республики Милоша Земана, которые в воскресенье вечером процитировал портал lidovky.cz, глава государства собирается назначить премьером страны Андрея Бабиша и хочет, «чтобы палата депутатов парламента одобрила его кандидатуру». Он добавил, что если этого не случится с первого раза, то у него есть «еще одна попытка» по конституции. Партия АНО что в переводе означает «Акция недовольных граждан», основанная в 2011 году миллиардером Андреем Бабишем, одержала сенсационную победу на выборах в парламент Чехии, набрав более 29% голосов. При этом АНО победила не только в общей сумме, но и в каждом отдельном избирательном округе.

Популистская политическая сила смогла завоевать симпатии чехов, выдвигая понятные лозунги и противопоставляя себя традиционным политическим деятелям страны.

Сам руководитель партии Андрей Бабиш — противоречивая фигура. Выходец из семьи чехословацкого дипломата, он в годы ЧССР работал в представительстве внешнеэкономической организации и воспользовавшись возможностями приватизации начал заниматься бизнесом в сфере сельского хозяйства. В настоящее время он является главой агропромышленного холдинга. В 2015 году его состояние оценивалось журналом Forbes в \$2,5 млрд. При этом чешские правозащитники обвиняли Бабиша в

сотрудничестве со спецслужбами, что он сам отрицал.

Стоит отметить, что против Бабиша велось следствие в связи с хищениями субсидий ЕС в размере \$2,3 млн. Следствие подозревает, что для получения средств бизнесмен создал фирму-однодневку и перевел на нее средства.

В случае, если Бабиш станет главой кабинета министров, следствие в его отношении будет приостановлено, пишут СМИ.

У Бабиша есть опыт работы в правительстве. С 2014 по май 2017 года он был министром финансов Чехии. «На этом посту он провел очень непопулярную реформу у предпринимателей и очень популярную у работяг — ввел электронный учет прибыли. Это означает, что ни один предприниматель не сможет скрыть прибыли и не заплатить налоги», — рассказала «Газете.Ru» редактор издания «Пражский Экспресс» Ирина Шульц.

Этот пост ему удалось завоевать после того, как по итогам выборов 2013 года партия получила 47 мест в парламенте. Как отмечает Шульц, голосование за Бабиша было «протестным голосованием против традиционных партий». «Все годы после бархатной революции побеждали или союдамы или гражданские демократы. Результат этого года — нонсенс. Хотя, конечно, все опросы говорили о том, что Бабиш победит».

Журналисты сравнивают Бабиша с итальянским премьером Сильвио Берлускони — миллионером, возглавлявшим правительство этой страны. В свою очередь британское издание The Daily Mail называет Бабиша «чешским Трампом».

От Бабиша ждут таких мер, как принятие закона о референдуме о выходе из ЕС, экономического роста и противодействия приему беженцев. Бабиш ранее высказывался негативно в отношении как европейской миграционной политики, так и курса на изоляцию России. «Кризис с беженцами угрожает Чехии гораздо больше, чем Россия», — заявлял он в сентябре этого года.

Однако Бабиш называет себя проевропейским и пронатовским политиком. «Главная проблема, как пишут чешские СМИ, что он легко меняет своё мнение и не известно, что от него можно ожидать. Он,

говоря, что проевропейский, сильно критикует бюрократию», — объясняет Шульц из «Пражского Экспресса».

При этом западные СМИ называют Бабиша «евроскептиком» и объясняют его успех тем, что чехи недовольны существующим положением вещей. «Несмотря на экономический успех страны, эксперты говорят, что многие чехи, вынуждены работать долгие часы за низкую заработную плату, считают, что они остались позади, и обращаются к популистским, евроскептическим и крайне правым антиевропейским партиям», — пишет The Daily Mail.

Воодушевление сторонников сближения Чехии с Россией подогревают высказывания Бабиша о том, что санкции против России не действуют и их надо отменить.

Сам Бабиш отрешивается от клейма «пророссийского» политика, однако Washington Post отмечает, что среди его союзников есть те, кто хочет улучшить связи с Россией.

Политическим покровителем Бабиша считают президента Чехии Земана, который недавно призвал Москву на сессии Парламентской ассамблеи совета Европы выплатить компенсацию Киеву за Крым для «закрытия этого вопроса».

На политическом уровне отношения России и Чехии оставляют желать лучшего. Несмотря на то, что в страну приезжает немало российских туристов и бизнесменов, многие из которых остаются здесь на постоянное место жительства, согласно опросу 2015 года, более 50% чехов считают Россию «империей зла». Как ранее заявил в интервью «Газете.Ru» глава МИД Чехии Любомир Заоралец, многие чехи «видят в России потенциальную угрозу».

Александр Братерский

газета.ru

Итальянский север рвется к автономии

Сторонники автономии Венето и Ломбардии победили на референдумах

Жители двух северных итальянских провинций — Венето и Ломбардии — проголосовали на референдумах, посвященных вопросу автономии своих регионов. Среди проголосовавших в Венето «за» автономии высказались 98% пришедших на плебисцит, в Ломбардии — 95,38%. Однако референдумы в богатых цизальпийских провинциях носили рекомендательный характер — их результаты позволят местным властям начать с Римом переговоры о получении статуса автономии.

Значительное число жителей областей Венето и Ломбардии поддерживают идею об автономии своих регионов, показывают результаты референдумов, прошедших в воскресенье в североитальянских областях. В венецианской области после подсчета голосов явка составила 57,2% избирателей, из них «за» автономии проголосовали 98,1%. «Против» выступили 1,9% избирателей, пришедших на плебисцит.

Ранее венецкий губернатор Лука Дзайя сообщил, что в референдуме, по предварительным данным, приняли участие более 2 млн. человек.

«Это победа жителей Венето, победа гражданского сознания, победа людей, желающих быть хозяевами в своем доме», — заявил Дзайя после закрытия избирательных участков в воскресенье, 22 октября.

Также Дзайя пообещал уже сегодня, в понедельник, начать работу с правительством Италии по вопросу выдвинутых Венето требований.

В соседней Ломбардии в референдуме участвовали 31,8% населения — при этом «за» выступили 95,38% проголосовавших, а «против» — 3,86%. Вечером воскресенья губернатор Ломбардии Роберто Марони заявлял, что итоговая явка составила более 40%.

«На данный момент обработаны порядка трети данных: свыше 95% результатов, которые поступили с участков, сказали «да», против выступили около 3%», — сказал Марони.

«Я осознаю, что народ региона возложил на меня важное обязательство — выразить его волю. Это значит, что я должен отправиться в Рим и получить во имя нашего национального единства больше полномочий и больше ресурсов с учётом специфики региона Ломбардии», — заявил Марони.

Поддержку референдуму ранее выразил экс-премьер-министр Италии Сильвио Берлускони, пообещав дать регионам расширенную автономию в случае победы на выборах его партии «Вперед, Италия».

Оба референдума носили рекомендательно-консультативный характер и юридической силы не имели — перемены если и последуют, то далеко не сразу.

После получения народного одобрения, губернаторы Ломбардии и Венето должны будут начать с римским правительством переговоры. По результатами этих переговоров будет определен круг делегируемых провинциям полномочий, а также доля налогов, которые они смогут удерживать в своем бюджете.

По словам венецкого губернатора Луки Дзайя, провинция Венето намерена добиваться от Рима прав на управление в 23 сферах, куда входят образование, здравоохранение, транспорт и охрана окружающей среды. Также, взяв пример с соседней автономной области Трентино, губернатор Дзайя объявил о намерении требовать сохранения 90% налоговых сборов в казне Венето.

По сообщениям итальянских СМИ, правительство Ломбардии хочет сохранять в казне региона 50% собираемого налога и желает фискальной автономии.

Венето и Ломбардия являются самыми богатыми регионами Италии — при этом в государственную казну они платят налогов больше, чем получают обратно в виде пособий и субсидий. Суммарный ВВП Ломбардии и Венето составляет треть от всей итальянской экономики.

Главный ломбардский город Милан и вовсе является столицей апеннинских финансов — он находится на четвертом месте среди европейских агломераций по уровню ВВП. Если бы Милан был бы отдельным государством, то его экономика была бы равна экономике Австрии, находящейся на 28 месте в списке мировых экономик.

Сейчас Рим отдает Ломбардии на 54 млрд евро меньше, чем получает

от нее. С Венето ситуация чуть менее драматичная — провинция получает на 15,5 млрд евро меньше, чем приносит в итальянскую казну.

«Теперь мы можем написать новую страницу: регионы, которые просят больше энергии, получают ее», — заявил ломбардский губернатор Роберто Марони. По его словам, речь идет о возможности обсудить налоговые поступления, которые обычно идут в Рим — это первый шаг на пути к крупным реформам».

Кроме налогов, губернаторы северных регионов хотят внести на рассмотрение политическую сторону вопроса об автономии. В Италии из 21 региона автономный статус носят пять — Валле Д'Аоста, Фриули-Венеция-Джулия, Сардиния, Сицилия и Трентино-Альто-Адидже.

По Конституции Италии, переговоры о пересмотре своего статуса любая провинция может начать напрямую, без проведения референдума.

Стоит добавить, что и Марони, и Дзайя являются членами правой оппозиционной партии «Лига Севера»

Lega Nord, стоит на позициях евроскептицизма и паданского регионализма.

В середине 90-х годов «Лига Севера» выступала за выход из состава Италии и создание независимого цизальпийского государства Падания со столицей в Милане. Однако сейчас североитальянские правые выступают за расширение автономии регионов.

Профессор права и бывший министр по европейским делам Энцо Моаверо Миланези рассказал Deutsche Welle, что главная причина экономического разрыва между севером и югом Италии — неэффективная система госуправления.

«В обоих регионах у власти годами находится «Лига Севера». Там выстроена эффективная система здравоохранения и сохраняется низкий уровень безработицы, поэтому необходимо обратить внимание на то, как хорошо они управляют и насколько эффективно можно было бы управлять страной в целом», — подчеркнул Миланези.

Иван Жуковский

g Газета.ru

«Восхитительная речь! Хлопайте председателю!»

Как пользователи интернета шутят над длинной речью Си Цзиньпина

Открывая XIX съезд компартии Китая 18 октября Си Цзиньпин произнес речь о настоящем и будущем Китая. Длительное выступление (3,5 часа) и реакция присутствующих на заседании товарищей по партии стали в Китае причиной появления мемов и даже мобильных игр.

В прошедшую среду, 18 октября, в Пекине был открыт XIX съезд Компартии Китая. По традиции мероприятие началось с речи генерального секретаря Си Цзиньпина, которая в этом году прошла в формате марафона — Си без передышки вещал на протяжении 3 часов 23 минут.

За это время Си Цзиньпин сказал мало что нового по содержанию. Зато его речь была наполнена большим количеством шаблонных высказываний о начале «новой эры» социализма, превращении Китая в развитую социалистическую страну к середине века и «самой широкой, самой истинной и самой эффективной» социалистической демократии в Китае. При этом независимо от содержания речи, когда ее читает первый в стране человек, членам партии принято встречать его слова громкими и продолжительными аплодисментами, что и происходило на протяжении всего выступления.

Китайская компания Tencent, разработавшая популярные в Китае приложения QQ и WeChat, решила сорвать немного популярности на этой теме и выпустила мобильную игру, цель которой заключается в том, чтобы хлопнуть во время речи председателя как можно усерднее, нажимая пальцем на экран смартфона.

Игра выпущена под названием «Восхитительная речь: Похлопайте Си Цзиньпину». Перед началом самого игрового процесса игрокам демонстрируется отрывок из речи главы КНР, в котором он говорит, что миссия Коммунистической партии Китая — стремиться к счастью и росту уровня жизни китайского народа. После демонстрации отрывка игрокам дается 19 секунд на то, чтобы как можно быстрее нажимать на экран,

тем самым аплодируя этим словам председателя.

Уже к вечеру среды, когда была выпущена игра, в нее сыграли более 400 миллионов раз. А к настоящему моменту счетчик аплодисментов для председателя перевалил за 2 миллиарда.

Такой наплыв пользователей позволил Tencent нивелировать ущерб, нанесенный принятыми в преддверии съезда политически мотивированными решениями компании. Одна из разработок компании, приложение WeChat, уже больше года блокирует обсуждения на политически чувствительные темы, при этом пользователей не уведомляют о том, что их сообщения подвергаются цензуре. А за вечер до съезда авторы приложения ограничили возможность изменения аватарок, имен и личной информации, вплоть до конца октября.

Таким образом пользователей самой популярной в Китае социальной сети лишили возможности продемонстрировать свой протест в интернете.

Но поскольку у Китая нет возможности заблокировать обсуждения в международных соцсетях, едкие комментарии касательно речи Си Цзиньпина все же появились — в основном, благодаря твиттеру. Освещавшие съезд западные журналисты всюду шутили о речи председателя.

Как часто водится в таких случаях, пользователи соцсети стали играть в «Бинго». Среди высказываний, после произнесения которых Си Цзиньпином необходимо выпивать, перечисляются «служение народу», «китайская мечта», «теория Дэн Сяопина», «коренные социалистические ценности», «одна страна, две системы» и другие. Си Цзиньпин, разумеется, упомянул все из вышеперечисленного.

В твиттере Си Цзиньпина обвинили в лицемерии, припомнив его слова, сказанные в 2012 году вскоре после вступления в должность. Тогда глава Китая осудил однопартийцев за произнесение бессмысленных долгих речей, призвав их высказываться коротко и по сути. Всего спустя 5 лет после произнесения этих слов сам Си Цзиньпин толкает речь, которую уже сравнивают со знаменитым выступлением Фиделя Кастро в ООН в 1960 году, длившееся 4 часа 29 минут.

Все 203 минуты выступления главы Китая без перерыва транслировались на китайском телевидении, что побудило пользователей твиттера шутить об

обязательности просмотра речи председателя, публикуя совсем не шуточные фото из детских садов и больниц.

Однако главной звездой съезда к удивлению многих стал экс-глава Китая Цзян Цзэминь, руководивший страной с 1993 по 2003 год. По слухам, ходившим в китайских соцсетях, 91-летний коммунист умер за несколько месяцев до съезда. Однако в среду он появился на церемонии, заняв почетное место среди высшего руководства партии и сосредоточив на себе внимание фотографов и журналистов.

К сожалению для Си Цзиньпина поведение бывшего главы Китая на съезде показалось пользователям столь милым, что на самого председателя мало кто обращал внимание. Пользователи сети даже интерпретировали под ситуацию популярный мем об «отвлекающемся парне».

На протяжении всего выступления своего товарища Си, Цзян Цзэминь зевал, изучал документы с помощью огромного увеличительного стекла и посматривал на часы. «Пока Си читает свою речь, Цзян Цзэминь посмотрел на часы как минимум 10 раз до того момента, как я сбился. 00:45, 01:25, 01:35, 01:40, 01:43, 01:50, 01:55, 01:59, 02:10, 02:19», — пишут пользователи твиттера.

Судя по всему, пространные речи Си Цзиньпина не могут вызвать интерес даже у его предшественника. «Краткое изложение выступления председателя Си сегодня утром, представленное Цзяном», — гласит подпись одного из пользователей твиттера к фото зевающего Цзян Цзэминя.

Георгий Березовский

Коммерсантъ®

Аргентина поддержала правых

Политика бюджетной экономии продолжится, а левые останутся в оппозиции

Поддерживающая президента Аргентины Маурисио Макри коалиция выигрывает парламентские выборы, показывают предварительные результаты голосования. Правоецентристы уже обладают большинством голосов в 12 из 24 провинций страны. Бывший

президент страны Кристина Киршнер, выступающая против нынешнего главы государства, также проходит в Сенат и остается в политике.

В минувшие выходные жители Аргентины выбирали приблизительно треть членов Сената страны и половину членов нижней палаты. Отдать свой голос за кандидатов решили 78% из 33 млн аргентинцев, имеющих такое право. Коалиция президента «Камбьемос» («Давайте изменим». — «Ъ») выигрывает как минимум в 12 из 24 областей страны, включая столицу Буэнос-Айрес, и набирает около 42%.

Особенный символизм для сторонников президента Маурисио Макри представляет победа его соратника Эстебана Булриха над бывшим президентом Кристиной Киршнер. Оба баллотировались в столице страны и прошли в Сенат, но за президентского кандидата проголосовало на 4% больше избирателей.

Победа «Камбьемоса» означает, что Маурисио Макри проведет обещанные после победы в 2015 году реформы, включая изменения трудового и налогового законодательства. Они, по его мнению, тормозят развитие экономики. Наблюдатели подчеркивают, что поддержка реформ в стране набрала серьезный ход: такой мощной победы на промежуточных выборах не было ни у одной политической силы с 1985 года.

Впрочем, второе место для Кристины Киршнер и ее соратников значит, что в стране сохраняются и другие взгляды на развитие Аргентины. Победа на выборах в Сенат Кристине Киршнер крайне необходима: место дает иммунитет от судебных преследований. Нынешние власти Аргентины ведут в отношении госпожи Киршнер расследование по подозрению в организации «преступного сговора», по которому ей может грозить до десяти лет тюрьмы, и «в измене родине». Сама Кристина Киршнер, которая занимала пост президента с 2007 по 2015 год, все обвинения отрицает и полагает, что преследования связаны с ее политической деятельностью.

После прихода к власти Маурисио Макри начал проводить политику бюджетной экономии, либерализовывать трудовое законодательство и снижать налоги для предпринимателей.

Противники президента называют его политику

«антинародной», сторонники утверждают, что левый популизм, представленный в том числе Кристиной Киршнер и ее мужем Нестором Киршнером, предшественником госпожи Киршнер на посту президента в 2003-2007 годах, довел страну до нищеты и привел к затяжному кризису.

Михаил Коростиков

Коммерсантъ® Валдай и Пандора

Современная политика почти всем обязана Древней Греции, и в разные времена актуальность приобретали разные элементы античного наследия

Сегодня нет более популярного греческого персонажа, чем незадачливая Пандора. Только в дискуссии Владимира Путина с участниками Валдайского клуба она упоминалась четырежды. Кто подзабыл легенды и мифы Древней Греции, напомним: Зевс создал красавицу Пандору в ответку за то, что Прометей похитил огонь и передал его людям. Ее наделили острым любопытством и сосудом (в поздних версиях — ларец, а затем и ящик), который было категорически запрещено открывать. Юная дама, конечно, не сдержалась, и из приоткрытой емкости по всему миру разлетелись беды и несчастья, терзающие с той поры человечество.

Путин вспомнил Пандору в двух случаях: Косово и дальнейшее распространение по миру сепаратизма (Каталония и пр.), а также отказ США от Договора по ПРО. Но в принципе символ необдуманных действий с последствиями применим к большому количеству сюжетов. Вера в то, что за произнесенным «А» совсем не обязательно следует «Б», стала отличительной чертой мировой политики с конца 1980-х годов, когда перемены, которых многие хотели, но на которые никто не рассчитывал, наступили вдруг и сразу. Представление, что «все возможно», ранее свойственное культуре американского общества, распространилось повсеместно. И политики принялись приоткрывать табуированные до той поры ящички, рассчитывая взять оттуда то, что нужно, а что нет — оставить внутри. Но, как и наивная Пандора, раз за разом убеждалась, что избирательный подход не работает: раз открыл — весь рой наружу.

Владимир Путин не зря интересуется консерватизмом — он консерватор не столько по убеждениям, сколько по характеру, инстинктам. Его первая реакция на самые разные кризисные ситуации: не трогай, не навреди. За годы правления президента это проявлялось многократно — и внутри страны, и на международной арене. Но есть и другое качество: тронул — не удивляйся последствиям, они неизбежны.

Олимп, на котором обитают греческие боги, место малопривлекательное. Сколки злобных небожителей, которые обладают возможностями делать то, что хотят, превращают окружающий мир в юдоль скорби и страданий. Могущество без ограничений ведет к бедам и трагедиям. Современный мир в описании Путина — что-то вроде того самого Олимпа, только власть теперь не у богов, а у людей — «человечество никогда не обладало таким могуществом, как теперь, такой властью над природой, пространством, коммуникациями, над собственным существованием». В сочетании с эгоизмом и безответственностью, которые были свойственны олимпийским обитателям, это чревато катастрофой. Разница одна. Как бы ни куролесили боги-олимпийцы, они бессмертны. А человек смертен, причем, как верно отмечал литературный герой совсем другого времени, смертен внезапно. Особенно в эпоху ядерного оружия, о котором Путин и его собеседники так подробно говорили.

Согласно греческому мифу, когда Пандора в ужасе захлопнула ларец, на дне завалилась только одна — надежда. То есть людям достались все горести, а надежды на их преодоление им не оставили. Политика чуть оптимистичнее легенды. История международных отношений свидетельствует о том, что все развивается циклами, и конца истории — ни светлого, ни мрачного — не бывает. Просто не надо забывать о технике безопасности и пытаться открыть все ящички, которые попадают на пути.

Федор Лукьянов, научный редактор Валдайского клуба

ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС

Газета.ru

Турецкие томаты:

в Россию —

досрочно

Новак назвал новую дату отмены ограничений на ввоз томатов из Турции

Россия возобновляет поставки турецких томатов: запрет будет снят с 1 ноября. Но разрешение получено только на 50 тысяч тонн, и только в межсезонье. В ответ Москва ждет от Турции послаблений для экспорта российских курятины и говядины.

Москва и Анкара договорились о поставках турецких томатов в Россию с 1 ноября, сообщил в субботу глава Минэнерго, сопредседатель российско-турецкой межправительственной комиссии Александр Новак.

Ранее Новак говорил, что турецкие томаты допустят на российский рынок с 1 декабря. Об этом было заявлено на сочинском фестивале молодежи. При этом доступ к российскому рынку получили только 4 турецких компании.

Москва и Анкара договорились о поставках турецких томатов в Россию с 1 ноября, сообщил в субботу глава Минэнерго, сопредседатель российско-турецкой межправительственной комиссии Александр Новак.

Только 50 тысяч тонн

Министр экономики Турции Нихат Зейбекчи приветствовал это решение. «Я также хотел выразить свою признательность своему коллеге, министру энергетики РФ Александру Новаку за то, что он меня обрадовал этой вестью, что не с 1 декабря, а с 1 ноября будут отменены ограничения в отношении продажи томатов в РФ», — отметил он.

Но договоренность есть только на поставку 50 тысячах тонн помидоров, столько согласовали профильные ведомства.

При этом российская сторона подчеркивает, что ждет от Турции отмены усложненных правил на импорт российской сельхозпродукции в ответ на решение пустить турецкие томаты на российский рынок.

Ранее Турцией было введено требование заверять счет-фактуры на таможне при импорте сельхозпродукции.

Это бюрократическое требование распространяется, например, на российскую пшеницу, нерафинированное подсолнечное масло, кукурузу, сухой горох, нешелушенный рис, жмых семян подсолнечника. При этом Россия не попала в перечень стран, имеющих право на беспошлинные поставки пшеницы в Турцию. Впрочем, усложнение таможенных процедур для Турции ввела и Россия.

Продовольственное эмбарго на импорт из Турции было введено Россией с 2016 года. Запрет был установлен после того, как на границе с Сирией турки сбили российский самолет Су-24. Еще в июне вице-премьер Аркадий Дворкович говорил, что ведутся консультации с бизнесом по поставкам томатов из Турции.

«В отдельные сезоны для наших перерабатывающих предприятий, которые используют томаты для производства отдельных видов продукции — соусов, соков — важно наличие более дешевой продукции. Прежде всего, для переработки», — говорил Дворкович.

Синьор Помидор вернется в межсезонье

Поставлять томаты разрешат с декабря по апрель, именно в межсезонье, когда в России эти овощи почти не производятся. Правда, зачем перерабатывать помидоры в межсезонье, когда есть потребность именно в свежих овощах, Дворкович не пояснял.

Разрешенный к ввозу объем — 50 тысяч тонн — минимален для российского рынка, считают в Минсельхозе. По словам главы ведомства Александра Ткачева, «если турецких помидоров будет порядка 50 тыс., а мы завозим примерно больше 1 млн, конечно это ни холодно, ни жарко».

То есть, отечественный производитель томатов не должен сильно пострадать от возвращения турецкого конкурента на российский рынок. В 2017 году в России выращено почти 190 тысяч тонн томатов (по данным на 10 октября).

Прирост к прошлому году составил 38%. Общий сбор овощей составил 607,5 тыс. т. Их объем в годовом выражении вырос на 23%.

«Если возврат турецких томатов на российский рынок произойдет в таком объеме, то на цены это большого влияния не окажет. Даже если подорожание и будет, то оно не превысит 10-15%», — считает глава маркетинговой группы «Алехин и партнеры» Роман Алехин.

До введения эмбарго основным поставщиком томатов в Россию была Турция, ежегодный импорт из этой страны оценивался в 300 тыс. тонн. Ткачев ранее обещал, что Россия и вовсе закроет дефицит томатов. Но не в этом году.

«Небывалый рост, никогда такого не было объема томатов и другой продукции. Еще 4-5 лет, и мы полностью закроем дефицит», — заявил Ткачев президенту Владимиру Путину на совещании по вопросам сельского хозяйства в Воронеже.

Для выполнения этой задачи строится 50 тепличных комплексов. Сейчас дефицит томатов и другой плодоовощной продукции покрывается за счет поставок из Азербайджана, Марокко, Узбекистана, Китая, Израиля и других стран.

Газ в обмен на помидоры

С сентября Россия уже разрешила ввоз салата-латука, салата «айсберг!», перца, кабачков и тыкв с девяти турецких предприятий. Томаты были последней товарной позицией, которая вышла из-под эмбарго.

Россия заявляет, что заинтересована в возобновлении товарооборота с Турцией. Президент Владимир Путин еще в мае обсудил со своим турецким коллегой Реджепом Тайипом Эрдоганом торговые ограничения, мешающие торговле и взаимным инвестициям. И по итогам встречи даже объявил о завершении периода восстановления отношений Москвы и Анкары после кризиса. Отношения, по его словам, вернулись к норме.

Путин сообщил, что Россия инвестирует в строительство турецкой АЭС «Аккую» \$22 млрд. Кроме того, в ходе встречи лидеров обсуждались перспективы расчетов в национальных валютах.

Наконец, в этом году российский «Газпром» начал строительство двух ниток «Турецкого потока». Строительство первой должно быть завершено в марте 2018 года, второй — в 2019-м.

Эксперты отмечали, что торговое эмбарго, в том числе и на томаты — самую чувствительную часть продовольственного экспорта Турции — это лишь инструмент давления в большой политической игре, в которую включены и поставки газа из России в Европу в обход Украины. Не случайно, новости про томаты и другое турецкое продовольствие сейчас комментирует Новак, куратор российского ТЭК.

«Газпром» на данный момент построил 373 км «Турецкого потока» суммарно по двум ниткам на морском участке.

«Турецкий поток» — очень важный проект, сейчас он проходит по Черному морю, потом через нашу территорию будет проложен в Европу. Мы продолжаем обсуждать все вопросы, связанные с ним, с президентом России Владимиром Путиным. Наше желание в том, чтобы как можно быстрее газ попал в Европу, и я верю, что Путин тоже положительно смотрит на это. Надеюсь, в ближайшее время газ дойдет до Сербии, и у нее не будет проблемы с газоснабжением», — говорил ранее Эрдоган.

Оптимизму мешает Крым

Российский Минсельхоз тоже демонстрирует оптимизм в отношении российско-турецкой торговли. «Мы в Турцию поставляем более 3 млн тонн зерна, мы на этом зарабатываем, мы бы не хотели это терять, мы зарабатываем около \$2 млрд за счет этого экспорта, мы также продаем растительное масло в больших объемах, рис», — говорил Ткачев.

На межправительственной комиссии обсуждался также вопрос о поставках в Турцию российского мяса — курицы и говядины. Судя по всему, проблема пока не решена и дальнейшие переговоры по снятию барьеров торговле не кажутся легкими. На успехе переговоров негативно сказывается политический фактор — проблема Крыма.

Недавно президент Турции Эрдоган был с официальным визитом в Киеве и отметил антикрымскими заявлениями. «Мы не признали и не признаем незаконную аннексию Крыма. Мы очень довольны поддержкой, которую оказывает Украина крымским татарам, доказавшим верность своей стране», — заявил турецкий лидер на встрече с украинским президентом Петром Порошенко.

По итогам 2016 года товарооборот между Россией и Турцией, по данным

Минэкономразвития, снизился на 32,1%, до почти \$16 млрд. Турция занимает по товарообороту восьмое место среди внешнеторговых партнеров России.

Рустем Фаляхов



Бизнес избавят от советского прошлого

Минэкономразвития доработало законопроект о надзоре за предпринимателями

Минэкономразвития определилось с готовившимся с 2015 года законопроектом о контроле и надзоре — скоро он будет внесен в Госдуму. Но у бизнеса по-прежнему есть к нему вопросы

Органы контроля и надзора не смогут проверять компании на основе требований, разработанных еще в СССР и РСФСР, следует из проекта федерального закона о государственном и муниципальном контроле и надзоре, с которым ознакомился РБК. Документ, готовившийся в течение двух лет, скоро будет внесен в Госдуму, а уже 19 октября состоятся парламентские слушания, на которых его представит министр экономического развития Максим Орешкин.

Расчистка «законодательных завалов» от «багажа советских времен» — самое трудное в обсуждении закона о контроле и надзоре, сказал РБК министр по делам открытого правительства Михаил Абызов. «На сегодняшний день массив нормативно-правовых актов, которые устанавливают требования различного уровня, насчитывает в общей сложности порядка 2 млн требований. Многие из них исторически сложились во времена СССР и РСФСР или в 1990-х годах, какие-то из них устарели, другие являются избыточными, не соответствуют новым технологическим трендам», — объясняет он.

Впрочем, формально все контрольно-надзорные органы и так не имеют права проверять бизнес по нормам, установленным в СССР и РСФСР, с 1 июля 2017 года, а сейчас «идет пересмотр обязательных требований», пояснила пресс-служба «открытого правительства».

Бизнес-омбудсмен Борис Титов сказал РБК, что поддерживает законопроект, хотя по нему еще есть достаточно замечаний. Например, в нем прописано понятие абстрактных «охраняемых законом ценностей» (жизнь и здоровье граждан, их имущество, исторические и научные объекты, на минимизацию вреда которым, согласно проекту, и должен быть направлен надзор). Но это из законопроекта уберут, знает Титов

Законопроект закрепляет переход от «палочной» системы, согласно которой работа надзорных органов оценивалась только по количеству проверок и объему штрафов, к риск-ориентированному подходу, констатирует вице-президент «Опоры России» Владислав Корочкин. «Основным инструментом снижения избыточного давления на добросовестный бизнес будет переориентация государственного и муниципального контроля на объекты повышенного риска, граждан и организации, систематически допускающие грубые нарушения законодательства», — сказано в пояснительной записке к документу.

Власти также не смогут осуществлять контроль в отсутствие руководителей компаний и в случаях, если установить нарушение можно и без личного присутствия проверяющего на предприятии. У инспекторов не будет возможности требовать документы, не имеющие отношения к предмету контроля, или изымать их оригиналы. Запрещено им будет и требовать от граждан или компаний разрешительные документы, которые и так уже есть у других государственных органов.

Риски вместо палок

Один из ключевых блоков законопроекта — оценка эффективности контроля и надзора. Предлагается установить внутри- и межведомственные КРП, порядок создания этих нормативов утверждает президент. Минэкономразвития еще в прошлом году предлагало в проекте указа считать показатели эффективности, например, по числу граждан, погибших или пострадавших в результате явлений, которые должны устранить надзорные органы, а также по материальному ущербу, причиненному гражданам, компаниям и государству, ущерб конкуренции, финансовой стабильности, обеспечению обороны. Представитель ведомства сообщил РБК, что сейчас этот проект указа дорабатывается, но в целом «12 органов, осуществляющих контрольно-надзорные функции,

находятся на завершающей стадии принятия приказов с новыми показателями своей деятельности». Чтобы добиться выполнения KPI, ведомства должны будут разрабатывать совместные программы, обмениваться внутренней информацией, повышать квалификацию сотрудников, следует из законопроекта по контролю и надзору.

«Риск оценивается исходя из тяжести потенциальных негативных последствий и вероятности несоблюдения организацией обязательных требований. Необходимо обращать внимание на то, кто может пострадать из-за нарушения обязательных требований, а также на предшествующую историю работы организации», — передал РБК через пресс-службу замглавы Минэкономразвития Савва Шипов.

Законопроект также разрабатывает систему управления рисками: ведомства должны будут мониторить и анализировать их на предмет негативных последствий, им предстоит минимизировать риски путем, например, сокращения продолжительности, объема и периодичности проверок. Риски будут делиться на шесть классов опасности, от низкого до чрезвычайно высокого, следует из законопроекта, и именно этот критерий станет основанием для определения периодичности надзора (так, для шестого, то есть самого низкорискового класса плановых форм контроля вообще не предусмотрено).

Устанавливается и перечень самих «мероприятий» контроля: проверка, плановое обследование (проводится в отношении особо охраняемых природных территорий, водных объектов, исключительных экономических зон), мониторинг (постоянный формат на основе фото и видеонаблюдения, а также отчетности), контрольная закупка (проверка соблюдения закона путем «создания ситуации для совершения сделки») и постоянный государственный надзор. Последняя мера касается наиболее высокорискованных предприятий, например опасных производственных объектов, объектов, где используется атомная энергия, и т.д. Список видов контроля и требований к ним стоит увеличить, полагает Титов. В документе, по его мнению, не хватает и обязательности внесения проверок в специальный реестр.

Не все согласны

К законопроекту есть целый ряд замечаний, причем «достаточно

принципиальных», говорит Корочкин. Одно из ключевых — обозначить в преамбуле к документу, что он касается не только контроля и надзора, но и «защиты прав предпринимателей», поясняет он: «Это установочная вещь, но достаточно важная». Кроме того, есть довольно много замечаний по самому тексту — во многих случаях формулировки «позволяли предполагать не совсем то, что предполагалось при написании», отмечает Корочкин, многие технические вещи существенно доработают ко второму чтению. Законопроект не должен отменять «что-либо из завоеваний» 294-ФЗ «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля», подчеркивает Корочкин. Этот закон будет автоматически отменен при вступлении в силу нового.

Из законопроекта делается достаточно много исключений. Его положения, например, не будут распространяться на оперативно-разыскные мероприятия, на надзор за исполнением уголовных наказаний, при производстве по делам об административных правонарушениях, работе полиции по обеспечению соблюдения ПДД. Не затронет новый законопроект также строительный контроль, контроль за использованием средств госкорпорациями, контроль криптографической и инженерно-технической безопасности, который осуществляет ФСБ, а также налоговый, валютный и таможенный контроль.

«Конечно, нас беспокоит, что некоторые виды контроля выведены из законопроекта. Но это значительно меньший объем исключений по сравнению с тем, который существует сегодня. По экспертным оценкам, действующий закон (294-ФЗ. — РБК) вообще распространяется на примерно 3% всех проводимых проверок. Законопроект в этом плане существенно сокращает перечень исключений», — рассуждает вице-президент Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Александр Варварин. В целом, по его словам, РСПП проект поддерживает, а «если и есть замечания, их вполне можно учесть ко второму чтению».

Решать ситуацию с масштабными исключениями из закона будет, видимо, «высшее руководство» страны, говорит собеседник РБК, знакомый с ходом обсуждения документа. Требования ведомств не распространять на них закон из-за отраслевых особенностей

и сложностей регулирования понятны, и Минэкономразвития пошло им навстречу, хотя изначально не планировало это делать, добавляет источник. Но эксперты выступают за то, чтобы в новом законе были все виды контроля, указывает он: похожая на нынешнюю конструкция, при которой устанавливалась «общая рамка» с исключениями, была в 294-ФЗ. Однако за девять лет, пока он действует, перечень исключений вырос так сильно, что под закон уже не подпадают основные виды контроля, резюмирует собеседник РБК.

Закон должен касаться всех видов контроля, кроме отдельных «очень специфичных видов», указывает Титов, — атомного надзора, например, или оперативно-разыскной деятельности.

Но тот же строительный контроль «вообще не государственный», это контроль заказчика строительства объекта за подрядчиком, парирует Шипов. Налоговый, таможенный и валютный контроль уже и так детально урегулированы, а их перевод на общие принципы «привел бы к разрушению сложившихся систем», добавляет он. Нет смысла и в контроле за торгами — специальная процедура по ним и так существует.

Бесконтрольные проверки

Еще один вопрос — перечень контрольно-надзорных мероприятий, который регулируется на том или ином уровне власти. Такие списки есть для федерального уровня, муниципального, а также для «регионального государственного контроля» (то есть совместные полномочия федерального центра и субъектов). Таким образом, возникает вопрос, как «закрепить исчерпывающий перечень видов регионального контроля, не относящегося к предметам совместного ведения», объясняет Варварин: «При подготовке законопроекта нам сказали, что их нельзя закрепить». Но, настаивает эксперт, он все равно нужен, чтобы не допустить «произвольного разрастания видов регионального контроля».

75% проверок бизнеса — внеплановые, и в законопроекте надо утвердить закрытый список оснований для них, отмечает глава Торгово-промышленной палаты Сергей Катырин. Кроме того, растет объем внеплановых проверок, которые проводятся «по иным основаниям», а «контролирующие органы стали активнее применять так называемые предпроверочные мероприятия, например «административные расследования»,

которые проверкой не являются, а по факту ею оказываются», добавляет он.

Антон Фейнберг

Коммерсантъ[®] **Глобальная** **альтернатива** **локализации**

Ограничивать импорт в Россию больше не нужно, считают в Минэкономике

Для увеличения доли российских товаров в мировых цепочках добавленной стоимости необходимо не замещение импорта, а его либерализация — к такому выводу пришли участники конференции Российской экономической школы (РЭШ), посвященной приоритетам внешнеторговой стратегии РФ. Министр экономики Максим Орешкин призвал облегчить поставки компонентов, а также снять требования валютного контроля, эксперты же указали на необходимость гармонизации стандартов в рамках новых соглашений о свободной торговле и выравнивания объемов отраслевой господдержки хотя бы в рамках ЕАЭС.

«Нужно переходить от локализации к тому, чтобы российские площадки были привлекательными с точки зрения доступа на мировые рынки», — заявил министр экономики Максим Орешкин, выступая в пятницу на конференции РЭШ. Для этого, по его словам, требуется «качественное изменение отношения к импорту» и увеличение поставок компонентов, так как торговля промежуточными товарами растет быстрее, чем конечными (доля первых составляет около 60%). Более того, в большинстве стран десятка крупных экспортеров обеспечивает 80–90% поставок за рубеж, поэтому увеличение объемов экспорта зависит в первую очередь от таких компаний, заметил министр.

Помимо необходимости облегчения таможенных процедур и расширения практики системы управления рисками (предполагает лишь выборочные проверки) среди препятствий для увеличения внешней торговли Максим Орешкин назвал сохранение требований валютного контроля, обязывающих возвращать валютную выручку. «Это один из рудиментов, которые на фоне отсутствия полноценного межведомственного обмена мешают

торговле», — заявил он, отметив, что помимо отмены паспортов сделок по экспортным сделкам их нужно отменить и по импортным. Сейчас отмене контроля «очень жестко» препятствует ЦБ, посетовал господин Орешкин. Первый зампред ЦБ Ксения Юдаева в ответ лишь отметила, что регулятор согласился на изменение процедур по экспорту и готов рассмотреть новые предложения, если контроль за отмыванием средств можно будет выполнять с меньшими издержками для бизнеса.

По словам эксперта по вопросам мировой торговли, профессора Университета Джонса Хопкинса Энн Осборн Крюгер, повышение открытости внутреннего рынка необходимо в первую очередь для поддержания темпов роста внутри страны — ситуация, когда экспорт растет без попутной либерализации, как правило, связаны с поставками ресурсов, как в случае с открытием нефтяных месторождений в Чаде. В качестве обратного примера госпожа Крюгер назвала Мексику, чья доля в глобальных цепочках добавленной стоимости растет в последние годы на фоне ее снижения в Китае. Основным бенефициаром от североамериканского соглашения о свободной торговле (NAFTA) страна стала в первую очередь за счет резкого снижения тарифов на импорт (в США до вступления в силу соглашения они составляли в среднем 3%, в Мексике — 15%) и последовавшего за либерализацией притока капитала. Однако в текущих соглашениях о беспопынной торговле наиболее важным элементом является уже не снижение тарифов, а гармонизация стандартов, отметила эксперт. Более того, в среднем добавленная стоимость в секторе снижается на фоне сокращения издержек, при этом капиталоемкость производства, наоборот, растет, заметила профессор РЭШ Наталья Волчкова.

Что касается торговли внутри ЕАЭС, то ее доля во внешнеторговом обороте стран союза составляет всего 12%, в первую очередь из-за того, что наиболее крупные российская и казахстанская экономики характеризуются схожей структурой поставок, отметил глава ЕАБР Дмитрий Панкин. Глава департамента торговых переговоров Минэкономки Максим Медведков при этом заметил, что создание общего рынка позволило усилить торговую позицию на переговорах по новым соглашениям на 15%, однако пока это преимущество используется не в полной мере, так как у союза нет статуса переговорщика в рамках ВТО

(Белоруссия не является членом организации). Впрочем, эффект от таких переговоров не стоит переоценивать, призвал Максим Медведков: основа всех процессов лежит внутри страны, а не во внешней торговле.

Татьяна Едовина

Коммерсантъ[®] **Лекарства вошли в** **систему**

ИАС госзакупок препаратов демонстрирует первые результаты

Госзаказчики уже могут пользоваться данными работающей пока в режиме опытной эксплуатации информационно-аналитической системы (ИАС) госзакупок лекарств для расчета цен при закупке препаратов. В системе уже есть информация о нескольких тысячах запланированных и совершенных госзакупок, это позволяет определять средневзвешенную цену лота. Механизм расчета цены требует доработок — так, Минздраву предстоит определить параметры взаимозаменяемости препаратов.

«Ъ» стали известны первые результаты работы компании «РТ-проектные технологии» («дочка» госкорпорации «Ростех») над информационной системой госзакупок лекарств. Система создается с весны 2017 года и пока работает в режиме опытной эксплуатации. Главная цель ИАС — дать Минздраву возможность эффективнее контролировать стоимость лотов на торгах. В дальнейшем с ее помощью ведомство планирует оценивать остатки препаратов в больницах, обоснованность их назначения и доступность для пациентов. Медицинские поставки — вторая по объему (после строительства) статья госрасходов при закупках. По данным Минэкономки, в 2016 году государство закупило лекарств и оборудования на 535 млрд руб. По данным «РТ-проектные технологии», в ИАС сейчас находится информация о 2 тыс. опубликованных планов-графиков на 16,68 млрд руб., о 4,5 тыс. извещений на их закупку на 8,93 млрд руб., а также сведения о 4,5 тыс. исполненных контрактов на сумму 5,1 млрд руб.

«Данные позволяют путем применения специальных алгоритмов рассчитывать средневзвешенные цены различных

комбинаций дозировок и упаковок препаратов. В свою очередь, сформированные в ИАС средневзвешенные цены позволяют при планировании заказчиками очередной закупки в ЕИС увидеть отклонение планируемой цены от средневзвешенной», — пояснил «Ъ» гендиректор компании Сергей Ярош. В то же время, по его словам, подход к расчету средневзвешенной цены необходимо доработать. «Например, на уровне нормативно-правовых актов необходимо определить, какие препараты, формы и дозировки являются взаимозаменяемыми и, соответственно, могут быть сопоставимыми по цене или сверены со средневзвешенной ценой», — отмечает он. Развитие механизмов расчета референтных цен для препаратов планируется по мере наполнения каталога характеристиками товаров, работ и услуг, накопления статистики по фактическим закупочным ценам в ЕИС.

В начале года источники «Ъ» в Минэкономике сообщали о сложностях в работе ведомства с Минздравом — тогда оказались не готовы правила определения начальной цены контрактов и описание препаратов как объектов закупок (подробнее см. «Ъ» от 24 апреля). На момент выхода публикации Минздрав не ответил на вопрос «Ъ» о сроке подготовки необходимых сейчас документов.

«Запуск ИАС — одна из важнейших новаций Минздрава для российского лекарственного рынка за последние годы. Сейчас цены на госторгах на лекарства могут быть завышены в два-три раза из-за сговора на рынке и в региональных минздравах», — говорит глава DSM Group Сергей Шуляк. Помимо интеграции с ЕИС, ИАС, по плану Минздрава, должна быть связана и с Единой государственной информационной системой в сфере здравоохранения (ЕГИСЗ), в которой будут находиться сведения о медицинских организациях и пациентах (подробнее в «Ъ» от 18 сентября). ИАС и система маркировки лекарств выглядят наиболее готовыми компонентами системы, старт которой запланирован на начало 2018 года. «Скорее всего, на запуск системы и интеграцию всех компонентов уйдет не менее пяти лет», — полагает руководитель рабочей группы «Электронная медицинская карта» экспертного совета при Минздраве Борис Зингерман.

Анастасия Мануйлова

БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ



«На рынках все движется жадностью и страхом»

Юрий Соловьев — о развитии бизнеса ВТБ, российском рынке облигаций и замене банкиров на роботов

Глава совета директоров «ВТБ Капитала» Юрий Соловьев рассказал РБК, как группа ВТБ оказалась среди акционеров «Открытия», о новых готовящихся сделках группы и о том, почему банкам оказалось сложно переориентироваться на Восток

«Массовый сегмент и увеличение доли в малом бизнесе — это то, куда мы должны прийти»

— Новая стратегия группы ВТБ на период до 2019 года предполагает три аспекта: создание «единого универсального банка» на базе ВТБ и ВТБ24, «повышение рентабельности бизнеса» и, наконец, «модернизацию». Звучит красиво, но очень общо. Что конкретно делается в подконтрольных вам сегментах корпоративного и инвестиционного банкинга группы?

— Очень часто почему-то пытаются противопоставить разные направления, хотя в современном банкинге все сегменты взаимосвязаны. Возьмем торговлю государственными облигациями. Это инвестбанкинг? Вроде бы да. Но и коммерческие банки в мире вкладываются в такие бумаги совсем не в инвестиционных целях, а для поддержания ликвидности — соблюдения того же «Базель III». Дальше — секьюритизационные продукты. Конечно, это инвестбанкинг. А что под ними лежит? Разного рода активы, в том числе кредиты, которые выдают классические коммерческие банки, причем как корпоративные, так и розничные. Налицо — взаимодействие разных банковских сегментов — инвестиционного, корпоративного и даже розничного. Так что мы смотрим на это как на единую value chain (цепочку увеличения стоимости. — РБК), реализовать которую и есть высшее

мастерство в банкинге: собрать полный список продуктовых франшиз, которые должны быть представлены определенным группам клиентов в определенных регионах в определенных экономических условиях. Вы должны предложить такой ряд продуктов, который будет, во-первых, невозможно полностью повторить существующим банкам, а во-вторых, который априори должен удовлетворить клиента. Это и есть универсальный банкинг — система, которую мы пытаемся построить на базе консолидации.

— В чем повышение рентабельности?

— Экономия на издержках — оптимизация расходов на сеть, большое количество управленческого персонала, который тоже сократится: будет один финансист для группы, один глава хозяйственного департамента, один главный юрист и т.д. Последнее касается — без физического присоединения к ВТБ — «ВТБ Лизинга», «ВТБ Факторинг» и остальных «дочек». Раньше у всех были свои клиентские менеджеры. Теперь вместо этого у нас есть подразделение coverage, которое отвечает за всех клиентов глобально. За ним стоит 17 укрупненных групп продуктов корпоративно-инвестиционного бизнеса. Кредит может выдаваться одному клиенту в разных его формах — прямой кредит, секьюритизация, финансирование под залог, лизинг оборудования, факторинг контрактов и т.д. Coverage оценивает структуру капитала, наиболее дешевые и эффективные инструменты финансирования этого капитала и в результате предоставляет клиентам оптимальные услуги.

— После присоединения ВТБ24 доля фондирования от населения у ВТБ вырастет. Разве это не удорожает пассивы, снижая эффект экономии на консолидации?

— Это работает совсем не так, как кажется. Да, ставки по депозитам граждан в среднем выше, чем компаний. Но многие граждане держат средства не на депозитах, а в виде остатков — по тем же зарплатным счетам, а ставки там не в пример ниже. Никогда не привлечешь депозит у большого корпоративного клиента под ставку, которую платят гражданам на остатки. Такой тренд во всем мире.

«Физики» абсолютно точно меньше зарабатывают на свою ликвидность. Особенно в массовом сегменте. Нам есть куда расти здесь, так как в ВТБ24 изначально выстраивалась франшиза под обеспеченных людей.

Есть еще малый бизнес. Парикмахерская или туристическая фирма будут счастливы в пятницу разместить до понедельника деньги на текущем счете. И, как и граждане, наверное, тоже под низкую ставку. Тогда как все большие корпорации пять раз подумают: в казначействах компаний — профессионалы высочайшего уровня, все транзакции давно автоматизированы. У огромных корпораций 20–30 «дочек», 20–30 счетов, и операции по ним происходят в один момент, в одно время и размещаются автоматически, так, чтобы остаток был ноль, а выгода максимальная. Кроме того, все наши госкорпорации вынуждены по закону проводить аукционы по размещению свободных средств, поэтому за размещение идет жесточайшая конкуренция.

Поэтому массовый сегмент и увеличение доли в малом бизнесе — это то, куда мы должны прийти.

— Что дает консолидация в доходную часть вашего бюджета?

— Это настройка общего бизнеса, создание замкнутого цикла продуктов, когда рассчитывается полная доходность одного клиента, кросс-субсидируется продукт и т.д. Например, девелоперам мы предлагаем полный цикл обслуживания. Как корпоративно-инвестиционный банк, мы помогаем акционерам капитализировать их бизнес, привлекать финансирование. Если это сегмент ретейла, то конкретные физические лица покупают построенную на эти деньги недвижимость, беря у нас же кредиты. В результате мы можем быть намного смелее в риске с девелоперскими компаниями, если понимаем, кредитую их покупателей, как и сколько они продают.

Не будучи на переднем фронте, мы этого не видим: ведь продавать квартиру можно с момента, как начали строить, но засчитать ее в финансы, только когда объект будет сдан. Получается некий лаг, так называемый cash collection против непосредственной сдачи жилья. Консолидация же дает возможность понять точно, сколько и каких

объектов они продали, какая будет выручка. Это позволяет нам давать больше оборотного капитала, финансировать дешевле и в больших объемах.

— Вы оцифровывали экономию от консолидации?

— Да, совокупная экономия от всех крупных реорганизационных проектов, которые группа совершила за последние годы или которые сейчас предстоят, составляет почти 40 млрд руб. в год.

— И какой в совокупности это должно дать финансовый результат?

— В этом году мы надеемся показать 100 млрд руб. чистой прибыли по МСФО, в следующем — 150, еще через год — 200.

«Ведем диалог с акционерами двух банков о потенциальных сделках»

— В эти цифры заложен только органический рост?

— Мы группа, которая очень много приобретала и очень много направлений органически развивала сама. Что касается приобретений, то мы приобретаем, как правило, либо «регион», например Промстройбанк, либо «клиента», как с банком АПРОСА или Транскредитбанком (опорным банком РЖД). В целом мы смотрим на несколько банков постоянно.

— Но вы есть во всех регионах...

— Внутри регионов очень интересуют массовый сегмент и малый бизнес. Либо банк из ФПГ, который приведет нам крупного корпоративного клиента.

— Вы сейчас ведете переговоры?

— Мы сейчас с двумя такими банками разговариваем, ведем диалог с акционерами о потенциальных сделках. Но опять же можем и не договориться по этим инвестициям.

— А как вы так договорились по инвестиции в «Открытие», которую теперь придется списать?

— Все время путают: есть холдинг — финансовая корпорация «Открытие», и есть его составляющая часть — банк «ФК Открытие», который санирован. У нас нет акций банка. У нас только акции холдинга. Мы их получили как результат истории, начавшейся в предкризисных 2007–2008 годах. ФК «Открытие» создала фонд для выкупа акций миноритариев энергокомпаний у ликвидируемой РАО «ЕЭС». ВТБ дал фонду кредит. Когда он обанкротился, мы получили пакет акций ФК «Открытие» как часть оплаты акционерами фонда своих задолженностей перед банком.

Это миноритарный пакет без каких-то прав, поэтому монетизировать его было невозможно. И это не было нашей инвестицией.

— Вы этот пакет переоцените в меньшую сторону, ведь банк, который санирован, — значительная часть активов холдинга?

— Конечно, стоимость холдинга пострадала, и инвестиция будет переоценена. Окончательная стоимость этого пакета зависит во многом от переговоров ЦБ с акционерами «Открытия», от того, что они заведут на баланс.

— Но в банке «ФК Открытие» ВТБ тоже был акционером...

— Мы входили в качестве акционера в банк «Открытие», когда они консолидировали проблемные банки в кризис 2009 года — покупали питерский ВЕФК и т.д. Вопрос консолидации банковской системы тогда очень остро стоял, и они великолепно отыгрывали его. Мы на своем балансе не могли этого делать. Соответственно, мы вошли в капитал банка «ФК Открытие» и через несколько лет вышли, заработав. Сага об энергофонде шла параллельно с этим.

— История с санацией банка «ФК Открытие» для вас стала неожиданностью? Вас не пытались привлечь к его спасению?

— Очень много глупых слухов ходит про то, что это наш частный партнер, что им владели менеджеры ВТБ. Или, наоборот, противоположное, что мы специально хотели утопить банк «Открытие», чтобы поучаствовать в санации. Полная чушь. Это отдельная юридическая группа с отдельными акционерами. Так повелось, что мы очень много взаимодействовали, но относились к нему как к любому другому банковскому клиенту из финансового сектора.

— То, что с ним произошло, — прогнозируемый исход ситуации с точки зрения человека с рынка?

— Для кого-то прогнозируемый, для кого-то нет. Приобретение «Росгосстраха», наверное, вопрос достаточно тяжелый. И на наш взгляд, это тот груз, с которым коллеги фактически не смогли справиться. В отличие от предыдущих многочисленных приобретений, а «Открытие», наверное, было самым большим консолидатором в кризис, последние две покупки — банк «Траст» и «Росгосстрах» — у них, к сожалению, не получились. Я не знаю, что пошло не так, но «Траст» оказался достаточно проблемной историей. «Росгосстрах» по своему объему и

размаху — это 40% рынка ретейла, чуть меньше 20 млн клиентов, — колоссальная ноша, которую мы на себя не готовы были взвалить.

— Вам предлагали?

— Да. Но мы отказались.

— Вы думаете, они просчитались или их подставили?

— Я думаю, что просчитались. У них до этого все шло относительно хорошо. Но, во-первых, ноша огромная, а во-вторых, были расчеты на новое законодательство, помощь регулятора, но ничего не сработало, к сожалению.

— Возвращаясь к основному бизнесу ВТБ, вы пересматриваете для себя отраслевые приоритеты? А то складывается ощущение, что кризис — что не кризис, а стройка и ретейл — наше все...

— У нас приоритеты меняются постоянно. Но не присутствовать в каких-то сегментах нам очень тяжело, будучи большим банком. Как мы реагируем? Когда идет цикл кризиса, мы ставим только на лучших игроков в проблемном секторе и пытаемся снизить свою активность в отношении остальных. Мы никогда из какого-то сектора полностью не выходим. Мы не можем этого сделать точно так же, наверное, как и другие крупные банки. При этом, сохраняя отношения с лучшими игроками в проблемном сегменте, мы надеемся, что от кризисной консолидации в секторе они, может, даже выиграют.

— Так как обстоит ситуация с ретейлом?

— С ретейлом работаем. Мы действительно немного сокращались в сегменте среднего и малого бизнеса под влиянием кризиса, но сейчас там опять наращиваем обороты, потому что видим, что ретейл потихоньку восстанавливается.

— Как вы оцениваете девелоперский сегмент — пузырь потенциально есть или нет?

— Посмотрите долю ВВП закладных — просто плакать хочется. Какой пузырь? Очень малый процент населения сейчас этим пользуется. В кризис на американском рынке subprime-ипотеки доля закладных превышала ВВП. У нас, по-моему, меньше 10%. Этот рынок в два-три раза может спокойно вырасти без всякой угрозы. Более того, чем ниже будут процентные ставки, а они будут ниже, так как инфляция быстро падает, тем больше спроса будет на этот продукт.

«На рынках зачастую все движется жадностью и страхом»

— Какой эффект понижение ставок и улучшение макроэкономической ситуации может оказать на корпоративных клиентов?

— Одним из последствий будет переоценка акционерного капитала. Это очевидно, потому что Россия — одна из десяти лидирующих экономик в мире и абсолютно точно самый дешевый рынок акций. Стоимость долговых инструментов в капитале сейчас падает на такие исторически минимальные уровни, что доходность стала очень маленькой для инвесторов. Под воздействием спроса на большую доходность стоимость акций должна при прочих равных условиях в будущем, конечно, вырасти. Если геополитическая ситуация и цены на сырье не поменяются в худшую сторону, каждая акция у нас найдет своего покупателя, я в этом убежден.

— Это тот самый безумный позитив, которого все ждут на рынке акций?

— Да. Для позитива есть и другие факторы. Улучшающееся корпоративное управление, более высокие дивиденды. Сейчас очень большое количество корпораций начинает уделять внимание дивидендной политике.

— И когда отечественные акции кого-то привлекут в заметных масштабах?

— Количество обязательно перейдет в качество. Это просто вопрос времени.

— Какого времени? Санкциям пока не видно конца...

— Посмотрите на рынок ОФЗ. По нашему пониманию, несколько десятков миллиардов долларов туда вложили иностранные инвесторы. Следующий шаг, который мы сейчас как раз и наблюдаем, — это рост интереса к корпоративным долгам. В этом году у нас было более 70 сделок по выпуску облигаций с фиксированной доходностью. Это рекорд по количеству выпусков с 2007 года. При этом доходность становится все ниже, а инвесторов все больше, хотя, казалось бы, тренд должен быть обратный. Приходили инвесторы из Азии, которых мы не видели с 2011 года. Тогда они не хотели покупать наши долги с доходностью 13–15% годовых, а теперь с удовольствием берут при 8%. Более того, сейчас уже первоклассные имена размещают ниже 8% на срок пять лет в рублях. И иностранные банки, глобальные институты, не только локальные инвесторы, покупают. При этом разница с дивидендной доходностью 5% не такая уж большая...

— И в чем причина такой активности?

— На рынках зачастую все движется жадностью и страхом. Когда ставки 15%, всех одолевает страх, а когда 8% — жадность. И это не значит, что инвесторы не правы. Все, кто сейчас инвестирует, надеются на прозрачную денежную кредитную политику, реализацию обещаний ЦБ про низкую инфляцию, поскольку он это уже доказал жесткими мерами, несмотря на выборные годы, кризисы и т.д. И более того, сейчас разрабатывает целый ряд инструментов для атаки структурной инфляции, именно внутренней, в сельскохозяйственном и энергетическом секторах, например. Она дает волатильность, против нее и держат буфер по ключевой ставке. Всем этим поддерживается, кстати, и сила рубля против основных валют. Если эти тенденции сохранятся, то инвесторы на рынке с фиксированной доходностью обязательно перетекут на рынок акций.

— К вопросу о силе рубля. Существует расхожее мнение, что одному из крупнейших заемщиков на международном рынке — «Роснефти» — в конце года предстоят большие валютные выплаты по внешнему долгу. Валюту на эти выплаты нужно будет еще приобрести, что может разогнать курс...

— Каждый год в октябре бывает именно такой разговор. Более того, помните, когда была большая девальвация, все показывали пальцами на «Роснефть». Но она не покупала тогда доллары на открытом рынке. Для этого для них делали специальные инструменты. И все равно каждый год все кричат: «Роснефть» обвалит рубль. Это неправда, она нетто-продавец валюты. Посмотрите на их оборот в долларах. Люди пытаются найти интригу там, где ее совершенно нет.

— Да, но, тем не менее, при такой валютной выручке доллары они привлекали, хоть и по специальным инструментам для расплаты по долгам...

— Они же не хранят валюту полгода для того, чтобы потом ее потратить на выплату долгов. Если вам надо заплатить \$5 млрд, вы в моменте можете их где-то привлечь, а потом спокойно погасить из выручки.

— Выходит, препятствий для бума на рынке акций нет?

— Для рынка акций обязательно нужен еще и рост экономики, который у нас сейчас наметился. По некоторым оценкам, он был более

2% в этом году, мы чуть более консервативны — чуть менее 2%.

— А какой рост нужен, чтобы инвестор стал жадный на акции?

— Выше среднемирового.

«Роботы все мыслят одинаково, а рынок может существовать, только когда есть разное мнение»

— Часть вашей стратегии — модернизация: вы готовы также увлеченно играть в блокчейн и биткойны, как конкуренты?

— Мы не готовы играть в эти игры ни на свои деньги, ни на деньги акционеров и клиентов. Но то, что криптовалюты абсолютно четко будут жить и блокчейн как технология будет иметь колоссальное для всех значение, — это факт. Какое может быть применение? Например, цифровизация всей залоговой системы: все, что передает какую-то ценность, можно оцифровать. И, как говорят специалисты по технологиям, это абсолютно невозможно подделать. Сейчас для того, чтобы объект недвижимости оформить в залог, мы тратим месяц. С блокчейном это будет происходить за секунды. В каждый конкретный момент система — роботы, боты — точно знает, что это вещь ваша и она не обременена. Она имеет всю историю залогов с самого начала, причем в той форме, которую подделать невозможно. Это будет революционная вещь. Представляете, какое количество нотариусов и юристов лишится работы? По скорости линейной функции компьютер делает все намного быстрее. Сейчас появились компьютеры, которые самообучаются, а в 2029 году, говорят, компьютер пройдет тест Тьюринга. То есть он докажет, что он реагирует на все, как человек. При такой постановке вопроса...

— Банкиры будут не нужны?

— Вот я не могу одного понять. Приходит какой-нибудь заемщик, владелец крупного бизнеса, империи, которую он выстроил с нуля. Он вытаскил свою компанию из сложнейшей ситуации, прошел через огромное количество трудностей, переговоры с ним о реструктуризации могут занимать до полугода. Тратится огромное количество эмоций. И как какой-то бот сможет пройти через это? Хотя... представим, что все полностью стандартизируется, все полностью перейдут на одну отчетность и в ней никто не врет, как, например, в том же хорватском «Агрокор», где от нас спрятали \$2 млрд убытков — люди подделывали отчетность... Дальше что происходит: робот в компании клиента делает отчетность, робот в

банке ее получает, потом у них быстро происходят миллисекундные переговоры по ставке, достижение договоренностей, быстрое оформление через блокчейн залогов, перечисление денег, их тут же моментально потратили, роботы побежали копать, например, уголь.

Я пока себе очень тяжело представляю, что клиент, когда он дерется за каждую строчку в договоре, передаст эту важную функцию боту. Наверное, тогда нужно и владельца роботизировать. Когда робот будет сидеть и владеть компанией, тогда это произойдет. Пока очень тяжело это себе представить.

— Так куда вы готовы допустить роботов, кроме оформления залогов?

— Да везде готов. Но рассуждаем дальше: если роботы все мыслят одинаково, у нас все рынки умрут, потому что рынок может существовать, только когда есть разное мнение. Если у них нет страха, жадности, то рынок умрет. Потому что все одновременно будут продавать или покупать. Наверное, это будет другое общество, где передача ресурсов происходит по-другому. Это сложно понять. Пока я четко осознал: в мою бытность до пенсии банковский бизнес все равно выживет.

Конечно, без технологий сегодня нельзя. В корпоративном секторе мы тоже работаем над ускорением принятия решений, над автоматизацией процесса по приему документов без бумажной волокиты, отбором, процессингом, анализом кредитных дел. Вопрос в том, чтобы не ошибиться. Можно потерять очень много денег на разработки и прийти, к сожалению, не туда.

— Вернемся к реальному бизнесу. Tele2. Как вы оцениваете результаты компании?

— Мы неоднократно говорили, что российский рынок телекоммуникаций обладает очень сильным потенциалом для роста. Сейчас мы видим, как этот потенциал начинает реализовываться. Доходы от услуг мобильной связи за первое полугодие 2017 года в России увеличились более чем на 10 млрд руб. Я не хочу вдаваться в подробности, но большая часть этой суммы относится к Tele2. Tele2 недавно запустил 4G в Калининградской, Костромской и Томской областях, а также в Республике Татарстан, Кировской, Псковской и Тверской областях. Компания стала лидером по скорости мобильного 3G-интернета и качеству голосовых услуг в московском регионе по итогам

независимого исследования. По скорости передачи данных в сети 4G Tele2 не уступает другим операторам мобильной связи. В результате выручка компании от передачи данных заметно выросла с начала этого года.

— У банковских заемщиков все, похоже, не так, как у Tele2. Почему проблема реструктуризаций в кризис 2008–2009 годов и проблема повторных и пост-повторных реструктуризаций все еще актуальна?

— На мой взгляд, компании ощущают себя намного лучше, чем раньше. В тот момент совпало несколько проблем: локальные мультиплицировались глобальными. И для России это традиционно — происходят геополитические ограничения с огромным оттоком капитала, и это одновременно совпадает с падением цен на сырье. До этого был кризис, опять же отсечение нашей страны от рынка капитала, валютного рынка. К сожалению, мы до сих пор уязвимы для таких международных проблем. Но сейчас мы намного сильнее как экономика, чем в 2006 или 2007 году. Проблема решает сама себя — снижается стоимость долговой нагрузки. А такое длительное засилье долговой проблемы связано, с одной стороны, с по-прежнему высокими ставками, с другой — с необходимостью роста. Возвращаемся к вопросу о росте.

«Мы идем за клиентом»

— Международные рынки выглядят более благоприятно? На фоне санкций вы стали активны в Индии и Китае...

— Мы присутствуем там уже некоторое время, мы были первым российским банком там. В этом году «ВТБ Капитал» впервые вошел в топ-20 организаторов сделок M&A в Китае и стал единственным российским инвестиционным банком в этой категории. В сегменте advisory по M&A-сделкам в Индии у нас на текущий момент доля рынка более 30%.

— Вы ставите на рынок или на клиентов?

— Одна из наших международных стратегий и, наверное, самая главная — это следовать за своим клиентом. Причем клиент может быть как из России, так и из-за рубежа. В общей сложности мы организовали более 20 размещений евробондов для китайских компаний и семь M&A-сделок. Мы финансируем китайские компании в России, сотрудничаем по разным направлениям с такими концернами, как CNPC, Alibaba. ВТБ — единственный банк в России,

который имеет лицензию на осуществление банковских операций в Китае. Как ни странно, зачастую мы работаем со стороны людей, делающих сделки с российскими партнерами. Нашу экспертизу по России очень ценят.

Если говорить о корпоративно-инвестиционных продуктах, мы единственный банк, который торгует юанем оншор. Мы принимаем его в депозитах. Это пока маленький бизнес, но мы надеемся, что он вырастет. С моей точки зрения, стратегически важно для страны начать торговать и переоценивать свою внешнюю торговую деятельность либо в рубли, либо в валюту стран-партнеров исходя из внешнеполитических тенденций последних четырех лет.

Если говорить о бизнесе commodities (операций на товарно-сырьевых рынках. — РБК), то мы больше 100 т золота поставили в Индию. Около 10 т поставили в Китай. И будем наращивать эти объемы. Мы кредитруем огромное количество поставок нефти, сырьевых продуктов и занимаем ту нишу, которую освобождают глобальные банки.

— Заместить фондирование из санкционных стран, оказавшихся под запретом, на дальнее или ближневосточное не удалось?

— Как ни странно, американские банки намного смелее. Во-первых, потому что они четко понимают наш бизнес в силу опыта отношений. Во-вторых, они четко понимают ограничения. Восточные банки такого опыта не имеют. Взять, в частности, китайские. У нас с ними были серьезные проблемы с платежами: они настолько боялись что-то не то сделать, что это приводило к большому количеству задержек.

— То есть ключевое — это наличие опыта работы?

— Наличие опыта и ресурсов. Например, наш уважаемый партнер Ситибанк нанял специальную команду, чтобы работать с нашими транзакциями. Ведь сейчас каждый платеж по много раз перепроверяют, смотрят под разными углами. Но при этом у нас с большим количеством банков-партнеров из развитых стран гораздо меньше проблем, чем из развивающихся. Хотя интерес с Востока очевидно растет. При размещении корпоративных облигаций 20–30% уходит в Азию, причем вернулись инвесторы из Китая и Сингапура, но эти страны приходится достаточно большой спрос.

— Локальные рынки в Индии и Китае для вас неинтересны? Население-то огромное...

— Мы идем за клиентом. Есть и еще момент — пытаясь, допустим, в Индии стать местным банком, вы начинаете конкурировать с пятью-шестью крупнейшими банками, которые мало того, что все государственные, но самое главное — с огромным аппетитом к индийскому риску. С моей точки зрения, бесконечным. Сейчас они списывают плохих кредитов на много миллиардов долларов. Их логика понятна — они находятся в замкнутом локальном пространстве, так как не могут выходить из внутреннего местного баланса за пределы страны. Поэтому вся их огромная ликвидность приходит в местную экономику. Отсюда у них очень низкие ставки и огромный аппетит к риску. Мы не можем играть в ту же самую игру просто потому, что у нас нет ни таких источников финансирования, ни такого риск-аппетита.

Шесть фактов о Юрии Соловьеве

13 апреля 1970 года родился в Улан-Баторе (Монголия).

1994 год — окончил РЭА имени Г.В. Плеханова (1994), начал работать в Инкомбанке.

1996–2006 годы — работал в Лондоне в Lehman Brothers и Deutsche Bank, курировал развивающиеся рынки.

2002 год — получил степень MBA в Лондонской школе бизнеса.

2006 год — вернулся в Россию в качестве главы инвестблока, первого зампреда правления Дойче-банка.

2008 год — перешел в ВТБ, стал президентом «ВТБ Капитала», с мая 2011 года — первый заместитель президента — председателя правления банка ВТБ, возглавляет советы директоров «ВТБ Капитала», ООО «Т2 РТК Холдинг» и др.

Чем занимается группа ВТБ

ВТБ — финансовая группа, предоставляющая широкий спектр финансово-банковских услуг в России, СНГ, странах Западной Европы, Северной Америки, Азии и Африки. Международная сеть насчитывает более 30 банков и финансовых компаний более чем в 20 странах мира. В России группа осуществляет банковские операции через материнский банк ВТБ и дочерние банки. Дочерние финорганизации группы предоставляют услуги на рынке ценных бумаг, страхования, лизинга, факторинга и др.

На 30 июня 2017 года активы группы составляли 12,6 трлн руб.,

средства клиентов — 9,5 трлн руб. Чистая прибыль по итогам первого полугодия — 57,9 млрд руб.

Основной акционер ВТБ — правительство РФ, которому через Росимущество принадлежит 60,9% голосующих акций.

Светлана Дементьева



Размещение ради успокоения

МКБ начал встречи с инвесторами в рамках подготовки SPO

Московский кредитный банк предложит инвесторам акции нового выпуска, чтобы не сокращать объем кредитования и поддержать бонды. Акции объемом до \$258 млн будут выкуплены преимущественно якорными инвесторами, считают эксперты

Московский кредитный банк (МКБ) признался инвесторам, что испытывает потребность в капитале, чтобы соответствовать требованиям, предъявляемым к системно значимым банкам, говорится в проспекте выпуска акций (есть у РБК).

Встречи с инвесторами в рамках объявленного 18 октября вторичного размещения акций (SPO) банк начал в четверг, 19 октября. Согласно приглашению для инвесторов (есть у РБК) в рамках роуд-шоу МКБ проводит встречи на зарубежных площадках. Первые встречи в рамках SPO проводятся в Лондоне, а в начале следующей недели они пройдут в Нью-Йорке, Хельсинки, Стокгольме, Франкфурте, Вене и Москве. Организаторами и букраннерами размещения выступили Societe Generale, Otkritie Capital International Limited, «Атон», БК «Регион».

Согласно сообщению МКБ о проведении SPO банк планирует предложить до 3,2 млрд акций нового выпуска, что соответствует 13,4% количества размещенных акций банка. Исходя из котировок акций МКБ на 19 октября, рыночная стоимость выпуска может составить 14,45 млрд руб. Акционеры с преимущественным правом могли осуществить преимущественный выкуп акций с 10 по 19 октября. Бумаги, которые не были выкуплены в рамках преимущественного права, будут предложены российским и

международным инвесторам в рамках SPO, говорится в сообщении банка.

Размещение состоится 26 октября, банк планирует привлечь до \$258 млн, сообщил РБК источник, близкий к сделке. Эту цифру подтвердил источник, близкий к МКБ. Исходя из заявленных банком планов по объему привлечения, потенциальная цена составляет 4,64 руб. за бумагу (по курсу ЦБ на 20 октября). В пятницу на Московской бирже акции МКБ росли, цена закрытия составила 4,549 руб. за бумагу, рост 0,13% к итогам предыдущего дня. В день начала роуд-шоу цены снизились на 2,19%, цена закрытия составила 4,543 руб. за акцию.

В банке на вопрос РБК о том, верна ли цифра, названная источниками РБК, сообщили следующее. «Цифра \$258 млн, которую один из организаторов разослал своим клиентам, — это чистая математика с использованием количества акций, которое банк планирует продать, текущей цены за одну акцию на Московской бирже, а также текущего курса доллара, — сказал РБК председатель правления МКБ Владимир Чубарь. — Сумма сделки будет зависеть от финальной цены размещения, которая будет определена по итогам встреч с инвесторами. Мы ожидаем, что размещение начнется в середине следующей недели». Окончательная цена размещения будет раскрыта 25 октября, говорится в сообщении банка о проведении допэмиссии.

«Даже если верхний диапазон цены размещения выше рынка, финальная цена будет определяться по мере сбора заявок, — говорит старший директор Fitch Ratings Александр Данилов. — Полагаю, что инвесторы наверняка настроены на фоне последних событий в банковском секторе и цена будет ниже этого ориентира, если только банк уже не договорился с кем-то из существующих или старых партнеров».

Кому акции?

Назвать круг инвесторов, которым направлены предложения о покупке бумаг в рамках SPO, а также комментировать его цели детально в пресс-службе МКБ отказались. Источник РБК в банке настаивает, что SPO носит рыночный характер. «МКБ рассчитывает на рыночный спрос со стороны иностранных инвесторов, в связи с этим проводит на этой и следующей неделе ряд встреч в Великобритании, США, континентальной Европе», — говорит собеседник РБК.

Исходя из намерения банка, озвученного в официальном сообщении, сохранить долю контролирующего акционера — концерна «Россиум» бизнесмена Романа Авдеева на уровне 50% плюс одна акция, концерн выкупит 1,47 млрд акций. Таким образом, контролирующий акционер выкупит почти половину предложенных в рамках SPO бумаг. Подробно комментировать планы выкупа акций в «Россиуме» отказались.

Кому принадлежит МКБ

Московский кредитный банк по итогам первого полугодия 2017 года занимает девятое место по активам в рейтинге «Интерфакс-ЦЭА». Основной акционер — 56,83% — концерн «Россиум», контролируемый Романом Авдеевым. По данным на сайте МКБ, 4,54% принадлежат Европейскому банку развития (ЕБРР), 7,5% — ИК «Алгоритм», 9,97% — УК «Регионфинансресурс», действующей в качестве доверительного управляющего ЗПИФ долгосрочных прямых инвестиций «Вектор развития». Миноритарными акционерами банка являются еще ряд пенсионных фондов и их доверительных управляющих, в том числе «ИДжи Кэпитал Партнерс» (2,96%), «РОНИН Траст» (0,99%), «ЕФГ Управление активами» (1,68%), УК «БИН Финанс Групп» (0,21%). Миноритарным акционерам принадлежит 13,36% акций банка, в частности председателю правления МКБ Владимиру Чубарю — 0,01%.

Другие действующие акционеры банка (которых РБК опрашивал исходя из контролируемых ими долей) также не стали детально комментировать размещение или отказались от комментариев. «Мы всегда внимательно следим за разными предложениями на рынке и ищем интересные возможности инвестирования пенсионных средств под управлением фонда. Предложения принять участие в SPO в НПФ «Сафмар» не поступало», — сообщили в пресс-службе компании. В БК «Регион», УК «Регионфинансресурс» отказались от комментариев. В ЕБРР заявили только, что не предоставляют комментариев «о компаниях, зарегистрированных на бирже».

Зачем капитал?

Потребность в привлечении дополнительного капитала МКБ раскрывает в проспекте ценных бумаг. В числе основных причин — риски нарушить нормативы достаточности капитала ЦБ с учетом вступающих в силу с 1 января 2018 года надбавок. В связи с включением в перечень системно значимых с 13 сентября банку надо будет помимо надбавки 1,25% для

поддержания достаточности капитала соблюдать дополнительную надбавку в размере 0,35% за системную значимость. С 1 января 2018 года эти надбавки увеличиваются до 1,875 и 0,65% соответственно.

«Влияние новых требований регулирующего капитала на коэффициенты достаточности капитала МКБ до сих пор было незначительным, — говорится в проспекте эмиссии. — Но не может быть никаких гарантий того, что полное применение правил №395-Р не окажет существенного неблагоприятного влияния на финансовые результаты и коэффициенты капитала МКБ, а это означает, что МКБ может быть вынужден либо увеличить дополнительный капитал, либо уменьшить объем его кредитования», — отмечается в проспекте.

Действительно, МКБ рискует не соответствовать требованиям по нормативам достаточности капитала, предъявляемым к системным банкам, соглашаются эксперты. «С 1 января МКБ надо иметь коэффициенты базового и основного капитала с учетом надбавок на уровне 7,025 и 8,525 соответственно, — отмечает старший директор Fitch Ratings Александр Данилов. — Узкое место — коэффициент базового капитала (H1.1), который по состоянию на 1 сентября у МКБ был 6,96%. С учетом аудита прибыли за три квартала банк, вероятно, сможет выйти на требуемый уровень 7,025%, но без дополнительного вливания запас будет минимальный».

Впрочем, считают эксперты, даже недостаточный для соответствия требованиям системной значимости уровень базового капитала не мог быть основной причиной SPO. «Сейчас объективной потребности МКБ в капитале не просматривается, банку не хватает совсем немного, чтобы соответствовать требованиям по достаточности базового капитала с учетом надбавок, — считает аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. — Эту проблему можно было бы решить, например, немного сократив активы, а не проводя затратное SPO. Возможно, в рамках размещения банк намерен создать дополнительный запас капитала на случай увеличения объема бизнеса или компенсации стоимости риска».

С помощью SPO МКБ рассчитывает укрепить позиции в глазах держателей субординированных облигаций банка, считают эксперты. «Допэмиссия МКБ преследует как минимум две цели: во-первых,

продемонстрировать рынку поддержку от акционеров и, во-вторых, увеличить буферы капитала в силу более жестких требований к системно значимым банкам», — констатирует вице-президент Moody's Петр Паклин.

Намерение успокоить инвесторов в рамках SPO подтверждают и источники РБК, близкие к сделке. «В сентябре и октябре МКБ проводил ряд встреч с держателями его субординированных облигаций, которые настаивали на оказании поддержки банку со стороны основного акционера», — говорит собеседник РБК. «Привлечение капитала сейчас, в частности, продемонстрирует действующим инвесторам в суборды банка поддержку действующего акционера — «Россиума», — говорит источник РБК в МКБ.

О чем беспокоятся?

Успокаивать инвесторов МКБ вынужден после последних событий на финансовом рынке. В проспекте допэмиссии банк упоминает действия ЦБ по санации двух крупнейших частных банков — «ФК Открытие» и Бинбанка, отмечая, что это способствовало неопределенности в банковском секторе.

Эти события отразились и на МКБ, который в августе 2017 года был упомянут в рассылке «Альфа-Капитала» в числе банков, чье положение характеризовалось как нестабильное. В письме директора по работе с состоятельными клиентами Сергея Гаврилова были также упомянуты «ФК Открытие», Бинбанк и Промсвязьбанк. Компания вскоре отозвала письмо, назвав изложенное частным мнением менеджера. Два из упомянутых банков — «ФК Открытие» и Бинбанк — оказались санированными.

Позднее рейтинговое агентство Fitch Ratings в специальном исследовании рисков ликвидности частных российских банков в связи с ситуацией в четырех банках, упомянутых Гавриловым, отметило взаимосвязь между операциями РЕПО МКБ и «ФК Открытие». В частности, аналитики Fitch Ratings обратили внимание, что сокращение банком «ФК Открытие» сделок обратного РЕПО на сумму 370 млрд руб. совпало с ростом таких операций у МКБ на сумму более чем 200 млрд руб.

В последнюю неделю сентября инвесторы распродали вечные бонды МКБ, что вынудило концерн «Россиум» объявить о начале выкупа субординированных еврооблигаций банка. По сведениям РБК, выкуп

состоялся, но его объем был небольшим — котировки бумаг быстро стабилизировались.

На момент объявления о выкупе «Россиумом» цена вечного бонда МКБ была на уровне 81,44%, доходность к погашению — 11,042%. Цены выросли только спустя два дня после объявления и на 28 сентября составляли 82,88%, а доходность снизилась до 10,84%. После этого котировки постепенно росли, но цены не превышали 89,04%, доходность оставалась на уровне 10,2%. После объявления о проведении SPO доходность к погашению вечных бондов МКБ снизилась до 9,89%, цена выросла до 90,71% номинала. В пятницу цена этих бумаг выросла до 90,82%, доходность снизилась до 9,54%.

В конце сентября рейтинговое агентство Moody's повысило долгосрочные рейтинги приоритетного долга и долгосрочные депозитные рейтинги в национальной и иностранной валютах Московского кредитного банка с В1 до Вa3. Основанием для повышения стала высокая вероятность господдержки банка ЦБ в случае необходимости. Агентство обратило внимание на два фактора: недавнее включение МКБ в список системно значимых кредитных организаций, а также запуск нового механизма экстраординарной поддержки крупных частных банков через Фонд консолидации банковского сектора (ФКБС; через него недавно были санированы банк «ФК Открытие» и Бинбанк).

При этом МКБ отмечает в проспекте, что, хотя до последнего ему удавалось ограничивать неблагоприятное влияние такой ситуации, банк не уверен, что сможет делать это в будущем. «Не может быть уверенности, что МКБ будет продолжать делать это в будущем, если такая турбулентность будет продолжаться, в том числе в результате аналогичных мер, принимаемых ЦБ РФ в отношении других банков», — говорится в проспекте эмиссии.

«Разместить выпуск в рынок с учетом сложившегося информационного фона банку будет непросто», — полагает Александр Данилов. По сведениям двух источников РБК на банковском рынке, МКБ перед размещением заручился поддержкой нескольких якорных инвесторов. Их названий собеседники, впрочем, не раскрыли.

Елена Пашутинская, Марина Божко

Коммерсантъ® Miniso поторгует в России

Ритейлер хочет обогнать конкурентов

Японско-китайский ритейлер товаров повседневного спроса Miniso, вышедший недавно на рынок России, собирается через два года открыть около сотни магазинов, обогнав Uniqlo. Для этого сеть запустила франчайзинговую программу. Но пока предлагаемые Miniso условия — инвестиции в открытие каждого магазина в размере 22 млн руб. — для потенциальных партнеров, особенно в регионах, могут оказаться неприемлемыми.

Японско-китайский ритейлер товаров повседневного спроса Miniso представил на проходившей выставке Buybrand условия франшизы, с помощью которой планирует развиваться в российских регионах. В 2019 году Miniso рассчитывает иметь сто магазинов в России. Развитие компании планируется по субфранчайзингу, рассказала «Ъ» эксперт Franchiza.ru Анна Рождественская. Инвестиции в открытие одного магазина площадью от 120 кв. м составляют 22 млн руб., говорит она. По ее мнению, это довольно большая сумма, при этом паушальный взнос составляет 4 млн руб., что намного выше рынка. С этой оценкой согласен гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров, он считает, что эффективный с точки зрения окупаемости объем инвестиций в один магазин площадью около 150 кв. м на арендованных площадях без учета расходов на формирование товарного запаса не должен превышать 4–5 млн руб. В головном офисе Miniso на запрос «Ъ» не ответили.

Miniso основана в 2013 году японским дизайнером Джуниа Мияке и предпринимателем из Китая И Гоуфу. За это время компания открыла более 1 тыс. магазинов, достигнув стратегических соглашений в 50 странах мира. В 2016 году выручка составляла около \$1,5 млрд.

Сам бренд присутствует в России всего несколько месяцев. В базе «СПАРК-Интерфакс» «Ъ» удалось обнаружить информацию о регистрации летом 2017 года сертификатов на целый ряд продукции под маркой Miniso в России и странах, входящих в Евразийский экономический союз,

со стороны ООО «Вэном». Учредитель этой компании экс-гендиректор азербайджанской Alten Group (многопрофильный холдинг, развивающий, в частности, альтернативную энергетику, ритейл, девелопмент) Эльмар Гейбатов в открытых источниках значится как глава Miniso в России. Вчера связаться с ним не удалось. Собеседник «Ъ», знакомый с бизнесменом, говорит, что «Вэном» является держателем мастер-франшизы Miniso и будет работать с партнерами по субфранчайзингу.

По информации на сайте Miniso, под этим брендом недавно в Москве открылось три магазина (средний чек 680 руб.) — в торгцентрах Columbus, «Филион» и «Речной». Готовится к открытию четвертая точка в ТРЦ РИО «Севастопольский». Из-за отсутствия силы бренда Miniso в России магазины должны открываться в местах с высоким трафиком покупателей, считает Анна Рождественская. По ее словам, исходя из предложенной Miniso экономической модели, в каждом магазине необходимо закрывать более 130 тыс. чеков в месяц — это в среднем один чек каждые две минуты при работе объекта 12 часов в день. «Но если магазины сети планируется открывать в регионах, то модель, предлагаемую на рынке Москвы, в любом случае придется адаптировать к условиям других городов», — полагает эксперт. Пока же текущие условия партнерства с учетом предлагаемых цен подходят в основном для городов-миллионников, отмечает Михаил Бурмистров.

В России относительно широко представлен лишь один японский бренд — Uniqlo (20 магазинов). Ритейлер продолжит свое развитие в стране при финансовой поддержке Mitsubishi Corporation, получившей 25% в совместном предприятии, созданном на базе российской «дочки» сети (см. «Ъ» от 18 октября). Сейчас в России японскими товарами торгуют преимущественно интернет-магазины с пунктами выдачи и офлайн-объектами небольшой площади (150 кв. м), констатирует господин Бурмистров. По такой схеме работает сеть Nirron, у которой помимо интернет-магазина есть семь собственных магазинов в России.

Ольга Дубравицкая, Екатерина Геращенко, Халиль Аминов

Коммерсантъ®

В «Магните» разобрали прибыль

В третьем квартале она упала в два раза

Второй по обороту российский продуктовый ритейлер «Магнит», основанный Сергеем Галицким, в третьем квартале сократил чистую прибыль на 53,27%. Это рекордное падение показателя с 2006 года. Слабая отчетность компании в пятницу обвалила ее котировки и привела к маржин-колаам.

По итогам третьего квартала 2017 года «Магнит» сократил чистую прибыль на 53,27%, до 6,92 млрд руб., сообщила компания. Темпы падения оказались рекордными с 2006 года. Для сравнения: в первом квартале 2016 года чистая прибыль «Магнита» сократилась на 13,03%, до 8,24 млрд руб., во втором — выросла на 13,1%, до 17,86 млрд руб., в третьем — снизилась на 17,63%, до 14,81 млрд руб., в четвертом квартале — на 14,98%, до 13,44 млрд руб. За все девять месяцев этого года показатель упал на 32,38%, до 27,67 млрд руб. EBITDA «Магнита» в третьем квартале снизилась на 27,9%, до 20,66 млрд руб., чистая выручка выросла на 6,46%, до 285,96 млрд руб., при сокращении продаж like-for-like (LFL) на 2,5%.

Финансовый директор «Магнита» Хачатур Помбуччан на телефонной конференции с аналитиками объяснил результаты «Магнита» запуском комплекса по производству грибов (мощность — около 6,5 тыс. тонн в год), редизайном магазинов и ростом числа новых объектов. В третьем квартале «Магнит» открыл 853 магазина, включая 629 в формате «у дома», что почти в 1,8 раза больше, чем годом ранее. Торговая площадь сети за этот период выросла на 15,28%, до 5,56 млн кв. м. По итогам года «Магнит» планирует открыть более 2 тыс. магазинов формата «у дома», пишут аналитики «ВТБ Капитала».

Когда у тебя компания, в которой работают 260 тыс. человек, ты спишь со сновторным, постоянно находишься в состоянии аффекта

Среди других факторов, влияющих на показатели «Магнита», в «Ренессанс Капитале» отмечают то, что предложение ритейлера для покупателей слабее, чем у X5 Retail Group (сети «Пятерочка»,

«Перекресток», «Карусель»). Это, по мнению аналитиков компании, может привести к дальнейшему снижению «Магнитом» доли рынка в пользу основного конкурента.

Старший аналитик Райффайзенбанка Наталья Колупаева полагает, что более слабые, чем ожидалось, результаты «Магнита» в третьем квартале связаны в том числе с большим масштабом маркетинговых программ и влиянием конкурентной среды. В «ВТБ Капитале» согласны, что падение валовой маржи «Магнита» на 1,7 процентного пункта, вероятнее всего, вызвано высокой промоактивностью. В июле 2017 года «Магнит» объявил о новой ценовой политике и теперь, кажется, стали видны ее результаты, говорится в обзоре «Ренессанс Капитала». Так, в третьем квартале средний чек в магазинах сети вырос на 0,06% — это на 2,11 процентного пункта ниже роста, который был кварталом ранее. Необходимость сокращать наценки в связи с растущей прямой конкуренцией с X5 и снижение относительной значимости «Магнита» для поставщиков будут оказывать давление на рентабельность ритейлера, отмечает «Ренессанс Капитал».

По итогам 2017 года выручка «Магнита» может вырасти на 7%, прогнозирует «ВТБ Капитал». Сам ритейлер в пятницу сократил свой прогноз по этому показателю с 9–11% до 8–10%.

Слабая отчетность «Магнита» в пятницу обвалила его котировки. На Московской бирже акции компании подешевели на 9,48%, до 8,55 тыс. руб. за бумагу, что стало минимальным значением с июня 2016 года. «Обвал котировок ниже психологически важных уровней вызвал маржин-колла у игроков», — сообщил начальник торговых операций на российском рынке ИК «Фридом финанс» Григорий Ващенко. По его мнению, фундаментальных причин для столь резкого падения нет, поэтому ситуация нормализуется в течение двух дней, когда основные маржинальные позиции закроются и акции отскочат вверх, возможно, в район 9 тыс. руб. за бумагу.

К закрытию пятничных торгов на Лондонской бирже GDR «Магнита» упали на 14,41% — до \$32,5 за расписку. Капитализация компания в Москве снизилась до 808,49 млрд руб., в Лондоне — до \$15,37 млрд.

Анатолий Костырев

ФИНАНСЫ



Расточительное накопительство

Эксперты сравнили доходы ФНБ и рыночные заимствования России в 2018 году

Бюджетная политика неэффективна: государство копит сверхдоходы от нефти, но занимает деньги из-за дефицита, отметили в ЦМАКП. Это неизбежные издержки для страховки на будущее, возражают другие эксперты

В бюджетной политике России на предстоящие три года есть «значительный элемент неэффективности», пишет Центр макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП) в своем заключении (.pdf) на проект федерального бюджета. Государство возвращается к накоплению резервов, не успев ликвидировать дефицит, — получается, что бюджет финансирует его с помощью заимствований, без которых можно было обойтись, и теряет деньги на обслуживании долга, полагают эксперты.

От проблемы не уйти

Эксперты ЦМАКП замечают, что объем чистых заимствований, заложенных в проекте бюджета на 2018 год (788 млрд руб.), практически совпадает с ожидаемой суммой пополнения Фонда национального благосостояния (717 млрд руб.). Фактически Россия занимает на рынке и переводит эти средства на валютные счета в ЦБ, интерпретируют авторы заключения. Поскольку госбумаги сейчас размещаются под 7–8% годовых (доходность десятилетних ОФЗ составляет 7,5%), а средства ФНБ хранятся на валютных счетах в Банке России и приносят бюджету скромную доходность (менее 1,5% в 2016 году, по данным Счетной палаты. — РБК), экономисты делают вывод о «значительном элементе неэффективности», по сути — о прямых потерях бюджета на процентных расходах.

«Таким образом, хотя декларируется, что в нефтегазовые фонды направляются избыточные нефтегазовые доходы, по сути,

деньги привлекаются на рынке под 7–8% годовых и направляются на валютные счета в ЦБ», — приходят к выводу в ЦМАКП. Иными словами, «преждевременный возврат к накоплению фондов происходит со значительным дисконтом, связанным с потерями из-за процентных расходов».

Из логики авторов следует, что эффективнее было бы не привлекать 700–800 млрд руб. на долговом рынке, а увеличить на ту же сумму расходование ФНБ на финансирование бюджетных расходов. Но эксперты ЦМАКП не приводят расчетов, которые позволили бы сопоставить доходность двух альтернатив.

Выводы из заключения ЦМАКП «не обоснованы никакими расчетами, они бессодержательны», категоричен Минфин в ответе на запрос РБК. Новое бюджетное правило — это «ключевой механизм снижения зависимости внутренних экономических условий от колебаний внешнеэкономической конъюнктуры», подчеркивают в ведомстве, и оно, наоборот, ведет к повышению эффективности бюджетной политики. «Результатами применения переходных положений бюджетных правил в 2017 году уже стало снижение зависимости курсовой динамики от цен на нефть и укрепление доверия инвесторов к проводимой политике», — отмечается в ответе Минфина.

От проблемы неоптимального использования разных источников покрытия бюджетного дефицита не уйти, говорит макроаналитик Райффайзенбанка Станислав Мурашов. Издержки страховки от экономических шоков проще «размазать», чем понести их в какой-то конкретный момент, рассуждает он. Сейчас тратить деньги от сверхдоходов менее эффективно, потому что могут возникнуть другие шоки, а если не наполнить ФНБ (который и обеспечивает устойчивость при этих шоках) сейчас, то сделать это не получится и в дальнейшем, рассуждает он.

В 2018 году ФНБ, который останется единственным суверенным фондом, будет расходоваться (1,1 трлн руб.), закрывая часть бюджетного дефицита, но при этом в фонд перечислят 716,6 млрд руб. новых нефтегазовых сверхдоходов, следует из проекта бюджета.

Имеет смысл только при девальвации

«Накопление резервов — одна из первоочередных задач текущей бюджетной трехлетки. На текущий момент у нас достаточно мало резервных ресурсов, и мы вынуждены жить в состоянии «если что, ресурсов хватит максимум на один год», — отмечает руководитель направления «Фискальная политика» Экономической экспертной группы Александра Суслина. Накопить деньги, по ее мнению, важнее, чем экономить на процентных расходах, считает она: их размер увеличивается из-за новых займов несущественно, это оправданно при создании подушки безопасности

Текущий подход может быть эффективен лишь в одном случае, полагают эксперты ЦМАКП: при высоком риске девальвации, которая значительно увеличит объем накопленных резервов в рублевом выражении. В прогнозе социально-экономического развития, который лежит в основе бюджета, ослабление рубля действительно предусматривается: если по итогам 2017 года доллар будет стоить в среднем 59,4 руб., то в 2020-м — 68 руб., а выигрыш ФНБ на курсовой разнице в 2018 году прогнозируется Минфином в 253 млрд руб.

Но это скорее не прогноз, а расчет под бюджетные задачи, подчеркивает Мурашов. В любом случае займы государства важны не только для покрытия дефицита — это инструмент для инвесторов, которые ищут, во что вложить свои средства, отмечает Суслина, а государственные облигации — один из самых востребованных инструментов.

Бюджет не только неэффективен с точки зрения политики накопления резервов, но и лишен стимулов для экономического роста, считают в ЦМАКП. Конструкция бюджетных правил в совокупности с высоким приоритетом социальных и оборонных расходов ограничивает возможности бюджетного и налогового стимулирования, указывают экономисты. Политика правительства закрывает возможности и для наращивания долгового финансирования расходов, отмечают в ЦМАКП, хотя уровень госдолга это позволяет. Эксперты приводят данные ЦБ, согласно которым уровень госдолга не несет рисков кризиса и считается безопасным, если не превысит 25–

27% к 2020 году. В федеральном бюджете размер госдолга через три года прогнозируется на уровне 16% ВВП.

Политический риск

Бюджетное правило при анализе проекта бюджета оценивают и эксперты РАНХиГС и Института Гайдара. В своем мониторинге они пишут, что оно «не обладает необходимой устойчивостью»: при накоплении средств в ФНБ хотя бы на уровне 10–15% ВВП (сейчас около 4,6% ВВП. — РБК) «начнется сильное политическое давление в сторону пересмотра базовой цены [нефти, выше которой доходы отчисляются в резервы]». Политика жесткой экономии может позитивно повлиять на бюджетную устойчивость, но есть вероятность, что параметры бюджета скорректируют «для решения задач, которые будут поставлены руководством страны в рамках нового политического цикла», как, например, было с майскими указами в 2012 году. Таким образом, реальный уровень расходов уже с 2018 года может оказаться значительно выше запланированного, подчеркивают экономисты РАНХиГС.

Антон Фейнберг

Коммерсантъ®

Микродолгу снизят максимум

ЦБ ограничит проценты по займам МФО

Банк России приступил к разработке дифференцированной шкалы предельных обязательств по микрозаймам. Условия работы микрофинансовых организаций (МФО) могут ужесточиться: ЦБ считает нужным установить ограничения максимальной ставки на уровне 250% годовых вместо действующих 300%. По мнению участников рынка, в результате нерентабельными станут 15% МФО, выдающих короткие займы. Но они скорее предпочтут уйти в серую зону, чем покинуть рынок.

О том, что ЦБ приступил к разработке дифференцированного размера предельных обязательств по микрозаймам в зависимости от их суммы, рассказали «Ъ» участники рынка. Шкалу регулятор не раскрывает, подтверждая лишь, что такая работа ведется. При этом в ЦБ сообщили, что считают целесообразным установить верхний предел ограничения долга по микрозаймам 2,5-кратным размером

суммы займа с возможностью в дальнейшем снижать эти коэффициенты. «Предложение о закреплении в законопроекте предельного размера обязательств заемщика перед кредитором в диапазоне от 100% до 250% подготовлено Минфином совместно с Банком России,— сообщили «Ъ» в Минфине.— Дальнейшая работа будет осуществляться в рамках данного подхода».

Сейчас действует ограничение максимального долга по займам МФО — не более 300% от первоначальной суммы. Нарушителям грозят предписания, штрафы 500–700 тыс. руб., рецидивистам — исключение из реестра. Данное ограничение введено с 1 января 2017 года, до этого с 29 марта 2016 года предельный размер долга был ограничен 400%. Однако весной депутаты во исполнение поручения президента по снижению закредитованности населения разработали поправки, снижающие действующий порог вдвое — до 150% (см. «Ъ» от 31 мая).

Для того чтобы не допустить столь радикальных изменений, участники рынка выступили с инициативой ввести дифференцированную шкалу ограничений размера долга в зависимости от суммы займа (см. «Ъ» от 21 августа). По самым маленьким займам — до 15 тыс. руб.— было предложено сохранить действующий порядок, от 15 тыс. до 30 тыс. руб. установить ограничение на уровне 250%, от 30 тыс. до 60 тыс. руб.— 200%, от 60 тыс. руб.— 150%.

В ЦБ сообщили, что при принятии решения о максимальной доходности займа исходили из анализа состояния рынка и потенциального влияния на него предлагаемых ограничений. «Предлагаемые ограничения, по нашей оценке, будут невыгодны компаниям, устанавливающим наиболее высокие проценты по займам, что негативно сказывается на потребителях, и использующим устаревшие бизнес-модели», — пояснили в Банке России.

По мнению исполнительного директора СРО «МиР» Елены Стратьевой, 250% — это та граница, при которой большинство участников рынка в состоянии выжить. «Мы провели стресстестирование МФО, которое показало, что снижение коэффициента ниже 2,5-кратного размера тела долга в сегменте краткосрочных микрозаймов приведет к снижению прибыльности более чем на 20%, — говорит она.— Это не позволит МФО погашать

обязательства перед своими кредиторами и инвесторами». По словам гендиректора группы компаний Equanta (в состав входят МФК «Быстроденьги», «Турбозайм») Юрия Провкина, планка на уровне 250% окажет существенное влияние на рентабельность компаний, работающих в сегменте займов до зарплаты. «По нашим оценкам, это сократит рентабельность не менее чем на четверть,— говорит он.— Для 10–15% игроков это делает бизнес убыточным, и они будут вынуждены покинуть рынок». «Только пять-семь крупнейших по капиталу компаний этого сегмента обойдутся без докапитализации», — считает финансовый директор «Е займа» Мамука Ризаев.

При этом компании, которые не справятся с предложенными ЦБ новыми ограничениями, вряд ли покинут рынок. «Скорее всего, они уйдут в серую зону,— предполагает главный исполнительный директор МФК «Домашние деньги» Андрей Бахвалов.— В результате потребителям придется иметь дело с компаниями, которые не будут подконтрольны ни одному регулятору, а для ЦБ это обернется потерей контроля над большим куском рынка».

Светлана Самусева

Коммерсантъ®

Лишнего не занимать

ЦБ определился с долговой нагрузкой граждан

Банк России выбрал методику расчета показателя долговой нагрузки (ПДН) граждан. Предпочтение отдано методу РП — отношению ежемесячных платежей заемщика по всем непогашенным кредитам и займам к среднемесячному доходу за шесть месяцев. При этом если с обязательствами граждан все относительно понятно — данные о них представят бюро кредитных историй (БКИ), то при расчете дохода банкирам придется в существенной мере довериться заемщикам. На первом этапе расчет ПДН будет вестись при выдаче ссуд для накопления статистики, в дальнейшем, возможно, в регулятивных целях.

ЦБ опубликовал концепцию расчета показателя долговой нагрузки граждан. Методом расчета был выбран РП (pay to income) — платеж / доход. Показатель рассчитывается как отношение

ежемесячных платежей заемщика по всем непогашенным кредитам и займам и по вновь выдаваемому кредиту (займу) к среднемесячному доходу за шесть месяцев. Альтернативный вариант, который рассматривал ЦБ,— DTI (debt to income), долг / доход. «Выбор в пользу показателя DTI был сделан на основе международного опыта, обсуждения внутри Банка России, а также консультаций с участниками рынка»,— сообщили в пресс-службе регулятора.

Рассчитывать ПДН придется по всем типам кредитов и займов. Исключение сделано лишь для микрозаймов до 7 тыс. руб. Как пояснили в ЦБ, на первом этапе планируется сделать обязательным расчет ПДН в момент предоставления кредита (займа). После сбора с финансовых организаций статистических данных о значениях ПДН будет приниматься решение об использовании данного показателя в регулировании.

Для расчета среднемесячного платежа заемщика кредитор должен будет обратиться в БКИ, а также самостоятельно рассчитать среднемесячный платеж по кредиту, который он планирует предоставить, по методике ЦБ. Среднемесячный доход заемщика финансовая организация сможет определить, используя информацию, полученную от заемщика (справка 2-НДФЛ или по форме банка и др.), а также сведения о величине среднедушевого дохода в регионе предоставления кредита (займа). По мере развития сервисов, позволяющих получать сведения из Пенсионного фонда России (ПФР) и Федеральной налоговой службы (ФНС), эти источники информации станут обязательными.

Введение показателя долговой нагрузки и контроля над ней со стороны ЦБ — исполнение поручения президента Владимира Путина, данного в конце прошлого года. С тем, что такая необходимость назрела, участники рынка согласны. «Мы считаем, что все банки обязаны контролировать кредитную нагрузку и осознанно подходить к оценке платежеспособности заемщиков»,— говорит вице-президент банка «Ренессанс кредит» Григорий Шабашкевич.— Введение ПДН может ускорить процесс внедрения сервисов, позволяющих кредитным организациям иметь прямой доступ к информации о доходах заемщиков».

Однако концепция ЦБ недоработана, указывают эксперты.

«Документ не указывает размер долговой нагрузки, которую ЦБ будет считать предельной»,— говорит исполнительный вице-президент Ассоциации российских банков Эльман Мехтиев. Концепция ЦБ не позволяет использовать косвенные признаки платежеспособности клиента; велик риск того, что сервисы, позволяющие получать сведения из ПФР и ФНС, станут работоспособными очень нескоро, сетуют банкиры. Есть вопросы и у БКИ. «Крупные бюро обладают всеми необходимыми ресурсами для оперативного ответа на запросы банков,— говорит директор по маркетингу НБКИ Алексей Волков.— Но данная концепция содержит лишь методы расчета долговой нагрузки, но не определяет, на каких именно условиях БКИ должны будут предоставлять данные о заемщиках. Для БКИ тарифы являются принципиальным вопросом».

Отдельную дискуссию вызывает степень ответственности самих граждан при расчете ПДН. По мнению господина Мехтиева, по предложенной ЦБ концепции заемщик никоим образом не несет ответственности за то, какую информацию о своих доходах он сообщает кредитору. «Мы вновь защищаем заемщика, в том числе и от него самого, а потом будем удивляться тому, что никак у нас не растет ответственность граждан за взятые на себя обязательства, а треть от их числа считает возможным не платить по долгам»,— заключает он. «В обмен на нужную финансовую услугу и удобство граждане соглашаются на прозрачность все большего объема данных о себе,— возражает руководитель проекта ОНФ «За права заемщиков» Виктор Климов.— Возлагать ответственность нужно именно на кредитора, ведь в итоге он решает, выдавать кредит или нет».

Светлана Самусева

ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС



Товарищество на Пайяхе

Эдуард Худайнатов привлекает инвесторов в таймырский проект

Компания ННК экс-главы «Роснефти» Эдуарда Худайнатова привлекла банк Intesa для поиска финансирования месторождений на Таймыре. Из-за большого долга ННК и рискованности проекта найти средства будет непросто, считают эксперты

Планы Худайнатова

Независимая нефтегазовая компания (ННК), подконтрольная экс-президенту «Роснефти» Эдуарду Худайнатову, ищет инвесторов для группы месторождений на полуострове Таймыр в Красноярском крае — проекта Пайяхи, заявил бизнесмен на презентации проекта в рамках X Евразийского экономического форума в Вероне в пятницу, 20 октября, передает «Интерфакс».

По словам Худайнатова, ННК подписала соглашение о сотрудничестве с итальянским банком Intesa, в рамках которого банк будет искать финансирование и потенциальных инвесторов в этот проект, а также рассмотрит возможность собственных инвестиций. «Необходимый объем средств до денежных потоков [от эксплуатации месторождения на первоначальном этапе. — РБК] по оценкам на настоящий момент составляет \$5 млрд, общий CAPEX на весь период проекта — \$20,2 млрд», — сказал Худайнатов. Внутреннюю норму доходности (Internal rate of return, IRR) проекта он оценил в 37%, а срок окупаемости — в девять лет. Ранее Intesa участвовала в синдикации кредита для покупателей 19,5% акций «Роснефти» Glencore и катарского фонда QIA на €5,2 млрд.

Проект Пайяхи включает группу из шести граничащих друг с другом нефтегазоносных участков на Таймыре. По итогам проведения

сейсморазведки и бурения в 2016 году при 10% изученности участков DeGolyer & MacNaughton оценил запасы проекта в 49 млн т нефти и 2 млрд куб. м газа (по 2P). Ожидаемая оценка запасов, которую аудитор намерен завершить в конце 2017 года — начале 2018 года в ходе более детального анализа, превысит 130–170 млн т нефти, говорится в презентации Худайнатова, которую цитирует «Интерфакс».

ННК планирует запустить проект в промышленную эксплуатацию в 2023 году. Выход на проектную мощность более 18 млн т нефти прогнозируется в 2028 году, пик добычи в 21,9 млн т — в 2030 году.

Прогноз добычи группы месторождений на Таймыре сопоставим с добычей на одном из крупнейших месторождений «Роснефти» — Ванкорского. Но запасы расположенного в Красноярском крае Ванкора составляют 500 млн т нефти и конденсата и 182 млрд куб. м газа. Добыча на Ванкоре продержалась на уровне примерно в 21,4–22 млн т нефти три года и составляла 11–12% от добычи «Роснефти», а в 2016 году снизилась до 21 млн т.

ННК собирается к 2023 году построить круглогодичный экспортный терминал Таналау в устье Енисея мощностью 7,5 млн т в год с перспективой увеличения мощности терминала к 2025 году до 15 млн т, а позже — до 22 млн т в соответствии с ростом добычи на проекте. «Дочка» ННК «Таймырнефтегаз» зафрахтует на 20 лет у структур «Роснефти» десять танкеров арктического класса дедевейтом 42 тыс. т каждый для перевозки этой нефти. Суда будут строиться на верфи «Звезда». К тому же возможна организация производства по переработке газа на ресурсах месторождения.

Худайнатов считает, что стоимость проекта Пайяхи при выходе на полномасштабный объем добычи достигнет в 2030 году не менее \$30–40 млрд. Нефть Пайяхи относится к малосернистым (0,09–0,2%), маловязким и легким сортам, которую компания рассчитывает продавать с премией \$3–4 к сорту Brent.

«Рискованный проект»

Инвестиции ННК в освоение Пайяхской группы месторождений в 2015 году оценивались в 500 млрд руб. Тогда компания попросила у правительства на реализацию проекта 78,1 млрд руб. из Фонда национального благосостояния, но получила отказ. В июне 2016 года Худайнатов заявлял, что ННК отложила проект на год из-за проблем с финансированием.

В этот раз препятствием для реализации проекта — синдикации кредита и поиска инвесторов — может оказаться высокая долговая нагрузка ННК, отмечает портфельный управляющий GL Asset Management Сергей Вахрамеев. Долг компании составляет около \$2 млрд, или 5,3 показателя EBITDA за 2016 год. Кроме того, летом 2017 года ННК оказалась под санкциями США по подозрению в сотрудничестве с КНДР (компания отрицает эти обвинения).

Старший аналитик Sberbank CIB Валерий Нестеров считает существенно завышенным IRR проекта и сомневается, что его можно будет окупить в ближайшие девять лет. Он прогнозирует, что Пайяха выйдет на пик добычи не раньше чем через 10–15 лет. По его словам, при принятии решения о разработке этой группы месторождений нужно учитывать перспективы развития Северного морского пути, расходы на строительство инфраструктуры в арктических широтах, необходимость использования современных дорогостоящих технологий бурения, часть из которых может быть сложно задействовать из-за санкций.

В ходе разработки оцениваемые вложения в проект могут вырасти в разы, а оценка его запасов вызывает сомнение до начала масштабного бурения, перечисляет риски Нестеров. Он оценил минимальную стоимость бурения одной скважины в этом регионе в \$200 млн. Инвестиции в этот проект рискованные, так как сложно оценить спрос на нефть на такой большой срок — до 2030 года, говорит эксперт.

По мнению Нестерова, заинтересоваться вложениями в Пайяху могут только азиатские

инвесторы, поскольку из-за санкций европейские компании продолжают осторожно относиться к вложениям в российские нефтегазовые проекты в арктических широтах, к которым относится и Таймыр.

При запасах в 49 млн т нефти на Пайяхе можно добывать лишь около 3,5 млн т нефти в год, а при подтверждении запасов до 130 млн т — не более 8–9 млн т нефти в год, предупреждает Вахрамеев из GL Asset Management. Оценку стоимости проекта на пике добычи в \$30–40 млрд он считает «сильно завышенной» — это сопоставимо со стоимостью ЛУКОЙЛа, второй по величине нефтедобывающей компании в России. В пятницу ее капитализация на Лондонской бирже составила \$44,19 млрд.

Людмила Подобедова

g Газета.ru «Северный поток-2» разваливает ЕС

Nord Stream 2 сообщил о реализации «Северного потока — 2» по графику

Страны Евросоюза не могут прийти к единому мнению относительно газопровода «Северный поток-2». Договориться в ближайшие месяцы вряд ли получится, считает глава Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер. Это играет на руку «Газпрому», который продолжает реализовывать проект. Все необходимые согласования со странами, через территориальные воды которых пройдет морская часть газопровода, планируется получить в первом-втором квартале следующего года, и во втором квартале уже начать строительство.

Глава Еврокомиссии (ЕК) Жан-Клод Юнкер заявил, что страны Евросоюза пока не смогли прийти к единому мнению относительно выдачи ЕК мандата на переговоры с Россией по газопроводу «Северный поток-2». По его словам, вряд ли удастся о чем-то договориться в ближайшее время.

«Можно просто сказать, между странами ЕС нет единогласной поддержки предоставлению мандата Еврокомиссии для ведения переговоров с Россией по этому вопросу. Есть страны-члены, которые считают, что нет оснований для предоставления такого мандата», — сказал он (цитата по ТАСС).

Он сообщил, что ЕК продолжает считать, что она должна получить

такой мандат на переговоры с Россией. Но поскольку единства нет, то Совет ЕС будет продолжать работу по этому вопросу, «однако я не ожидаю достижения компромисса в течение ближайших месяцев».

Мандат на переговоры, означает, что «Северный поток-2» попадает под действие «третьего энергопакета». Он запрещает владение трубопроводами добывающим компаниям и предписывает резервирование не более половины мощностей по транспортировке за одним поставщиком. В случае получения мандата, ЕК будет вести переговоры с Россией на межправительственном уровне.

Весьма вероятно, что проект не будет реализован в случае развития событий по этому сценарию. За это выступают Польша, прибалтийские страны, а также Украина и США. Варшава и Киев не хотят терять деньги за транзит российского газа по своей территории и возможность теоретического влияния на поставки топлива.

«Газпром» намерен поставлять по новому газопроводу 55 млрд кубометров газа в год. Аналогичная мощность у построенного ранее газопровода «Северный поток-1». В сумме эти две трубы, а также «Турецкий поток», строительство которого ведется газовым концерном, позволят ему перенаправить основные объемы газа в обход Украины.

США вписали «Северный поток-2» в закон о санкциях в отношении России и не скрывают, что хотят поставлять в ЕС свой сжиженный природный газ.

«Некоторые даже не скрывают, что используют политические предлоги и поводы, чтобы продвинуть собственный, чисто коммерческий интерес. Так, недавний санкционный пакет, принятый американским конгрессом, откровенно нацелен на то, чтобы вытеснить Россию с европейских рынков энергоносителей, заставить Европу перейти на более дорогой сжиженный газ из США, да и объемов еще там не хватает», — сказал президент Владимир Путин на заседании международного дискуссионного клуба «Валдай» 19 октября.

Премьер Польши Беата Шидло заявила на днях, что «Северный поток-2» подрывает энергетическую безопасность Европы.

«Продолжение этой инвестиции угрожает не только энергетической независимости всей Центральной и

Восточной Европы, но и подрывает энергетическую безопасность всего региона», — сказала она.

Польский МИД подготовил юридическое заключение, в котором указал, что российский проект попадает под действие «третьего энергопакета», и обосновал необходимость проведения межправительственных переговоров. Ранее диаметрально противоположное заключение подготовили юристы Совета Европы.

Постпред России при ЕС Владимир Чижов говорит, что не видит Еврокомиссию стороной для переговоров по «Северному потоку-2».

«Разговаривать мы готовы с кем угодно, но вот договариваться... «Северный поток 2» — это коммерческий проект, есть консорциум, который его ведет, это не правительственная инициатива», — сказал Чижов.

Вполне вероятно, что в итоге споры внутри ЕС завершатся судебным разбирательством в европейском суде. Исход дела предсказать сложно, но немецкий суд ранее открыл «Газпрому» полный доступ к мощностям газопровода Opal — сухопутного продолжения «Северного потока-1». Разбирательство в Дюссельдорфе закончилось не в пользу все тех же поляков.

России и «Газпрому» выгодно затягивание внутренних «разборок» в ЕС. Пока еврочиновники выясняют, что им делать, компания продолжает подготовку к строительству трубопровода.

Проект «Северный поток-2» реализуется по графику, сообщили «Газете.Ru» в пресс-службе компании Nord Stream-2, которая выступает оператором проекта (ее единственным акционером является «Газпром»).

«На сегодня заявки на получение разрешений были поданы в Швеции, Дании, Германии и Финляндии. Завершена процедура участия общественности в обсуждении отчета о потенциальных трансграничных воздействиях в соответствии с Конвенцией Эспо, в рамках которой были проведены 12 публичных слушаний в девяти странах Балтийского моря», — сообщили в компании.

В России общественное обсуждение проекта отчета об оценке воздействия на окружающую среду (ОВОС) было завершено в начале октября.

В ближайшие недели финализируемая проектная документация будет представлена на

Государственную экологическую экспертизу. Подача заявок на получение разрешений запланирована на первый квартал 2018 года.

«Мы рассчитываем получить все разрешения в первом-втором квартале 2018 года. Начало строительства запланировано на второй квартал 2018 года», — отметили в Nord Stream-2.

К этому моменту «Газпрому» предстоит окончательно определить схему финансирования проекта. Предыдущий вариант, предполагавший финансовое участие нескольких европейских энергетических компаний и получение синдицированных кредитов, из-за американских санкций может сорваться.

Петр Орехин, Екатерина Каткова

Коммерсантъ[®] **Угольную** **энергетику обошли** **привилегиями**

Их отказались субсидировать за счет оптового рынка

Вопреки уже де факто сложившейся практике дотации проблемных секторов энергетики за счет оптового рынка, чиновники, как стало известно «Ъ», выступили против таких преференций для угольной генерации. С просьбой ввести надбавку к тарифу для угольных электростанций, расположенных в европейской части РФ и на Урале, выступил «Газпром энергохолдинг». Как альтернативу ФАС предлагает энергетикам получить у ОАО РЖД скидку 25% на перевозку угля, что, по оценкам аналитиков, снизит себестоимость выработки на угольных станциях европейской части РФ в среднем на 7%.

Профильные регуляторы выступили против создания особых условий работы для угольной генерации. О том, что «Газпром энергохолдинг» (ГЭХ) предложил Минэнерго рассмотреть введение спецнадбавки к цене на мощность для угольной генерации, сообщали 12 октября «Ведомости» со ссылкой на источники. Замминистра энергетики Вячеслав Кравченко поручил профильным ведомствам сформировать позиции по предложению ГЭХ до 17 октября.

Минэнерго давно признало, что угольные ТЭС в европейской части

России, на Урале и Дальнем Востоке не выдерживают конкуренции с газовыми (см. «Ъ» от 17 апреля). Сейчас доля угля остается высокой только в Сибири, где из-за короткого транспортного плеча цены на топливо ниже. Однако, вопреки обычаю дотировать проблемные регионы и сектора энергетики за счет оптового рынка (Дальний Восток, Крым, Калининград), ведомства высказались против предложений ГЭХ.

Так, в Минэнерго считают, что тезис о создании единых условий для угольной генерации в первой и второй ценовой зоне «некорректен», поскольку нарушает основной принцип торговли на оптовом рынке — создание единых и конкурентных условий для различных видов генерации в сопоставимых условиях. «Минэнерго против инициатив, направленных на организацию межотраслевого субсидирования и поддержки угольной отрасли и железнодорожного транспорта через повышение платежей потребителей», — сообщили в министерстве. Основные механизмы решения проблемы, по мнению ведомства, — снижение транспортных издержек для угольной генерации в Европе и на Урале, уменьшение налоговой нагрузки и экологических сборов. В Минэкономики соглашаются, что введение дифференциации цены мощности по типам топлива, предложенное ГЭХ, искажает основные принципы конкурентного рынка, а текущие механизмы рынка электроэнергии и мощности уже закрывают все условно-постоянные затраты генерации.

По презентации ГЭХ (есть у «Ъ»), затраты ОГК-2 (основной генерирующий актив ГЭХ) на железнодорожную перевозку составляют более 65% затрат стоимости топлива. Заместитель главы ФАС Виталий Королев сообщил «Ъ», что ОАО РЖД в рамках «тарифного коридора» имеет право снижать тариф на перевозки угля на 25% при перевозке на расстояние до 3 тыс. км, и для получения этой скидки можно обратиться в ОАО РЖД. Но источник в одной из генкомпаний поясняет, что после приватизации парка цена перевозки по железной дороге разбилась на две составляющие, и только одну из них — инфраструктурную — регулирует ФАС. Вагонная составляющая определяется свободным рынком и вследствие искусственно созданного дефицита вагонов сейчас растет. Поэтому, отмечает собеседник «Ъ», даже если ФАС сократит инфраструктурную часть тарифа, есть риск, что это приведет к росту вагонной составляющей, и в итоге

суммарные затраты на перевозку не изменятся. В ОАО РЖД «Ъ» сообщили, что погрузка каменного угля РЖД в январе—сентябре 2017 года составила 262,95 млн тонн, что на 9,3% выше прошлого года, и «это говорит о приемлемости уровня тарифов для потребителей». Там подчеркивают, что все грузы первого класса (дешевые грузы, включая уголь) и сейчас перевозятся по тарифу, который ниже себестоимости, а на перевозки угля действует ряд понижающих коэффициентов. Средний уровень тарифа на перевозки, например, энергетического угля находится ниже уровня базового тарифа для первого класса на 40%, поясняют в ОАО РЖД.

В ГЭХ от комментариев отказались. В «Сообществе потребителей энергии» нерыночные способы финансирования поставщиков за счет потребителей считают недопустимыми, говорится в письме главы ассоциации Василия Киселева Вячеславу Кравченко от 17 октября (есть у «Ъ»). Наталья Порохова из АКРА считает, что особой пользы для государства от поддержки угольной генерации нет, в мировой практике она тоже не принята. По ее оценке, снижение стоимости перевозки угля на 25% снизит себестоимость выработки на угольных станциях европейской части РФ в среднем на 7%.

Татьяна Дятел

Коммерсантъ[®] **«Транснефть» не** **нашла мотивации в** **суде**

Компания обжаловала решение апелляции в споре со Сбербанком

«Ъ» стали известны аргументы «Транснефти» в кассационной жалобе по спору со Сбербанком на 66,5 млрд руб. По мнению трубопроводной компании, отказавший ей апелляционный суд вынес немотивированное решение. В частности, он проигнорировал, что банк сам настаивал на сделке с валютными опционами и искажал информацию о ее рисках. В «Транснефти» подчеркивают, что апелляция отклонила принятое в пользу компании решение суда первой инстанции, не пояснив причин. В Сбербанке парируют аргументы «Транснефти» и уверены в своей правоте. Юристы склонны разделить мнение банкиров, но не

сомневаются, что точку в споре поставит только Верховный суд.

«Транснефть» 20 октября сообщила, что подала кассационную жалобу в рамках спора со Сбербанком, «Б» стали известны основные тезисы документа. Спор касается сделки по двум валютным барьерным расчетным опционам, которую компания заключила в конце 2013 года. В результате «Транснефти» пришлось заплатить банку 66,5 млрд руб. из-за того, что курс доллара к рублю пробил барьерное значение 50,35 рубля за доллар. «Транснефть» оспорила сделку в суде и в ходе процесса утверждала, что банк не полностью раскрыл ей информацию и риски, действуя недобросовестно (см. «Б» от 7 июля), Сбербанк это отрицал. Суд первой инстанции в начале июня встал на сторону компании, тогда как апелляция в конце августа — на сторону банка.

По словам источника «Б», знакомого с текстом кассационной жалобы, «Транснефть» настаивает, что апелляция вообще не стала рассматривать важные обстоятельства дела, установленные первой инстанцией. Речь идет о том, что между «Транснефтью» и Сбербанком «установились доверительные отношения», компания воспринимала банк как своего консультанта, и что именно он инициировал сделку. При этом Сбербанк якобы искал информацию о рисках и включил в сделку «ненужный» опцион-пут. Его реализация, по версии «Транснефти», была «практически невозможна», но при этом опцион создавал «видимость сбалансированности сделки». Эти выводы суда первой инстанции апелляция отклонила, но у компании вызвало вопросы отсутствие обоснования такой позиции. Также апелляция сочла, в отличие от суда первой инстанции, что банк учитывал интересы компании при заключении сделки, а ее условия были симметричны. Но, подчеркивают в «Транснефти», в постановлении отсутствуют аргументы, на базе которых были сделаны выводы.

По словам собеседника «Б», «Транснефть» также указывает на некорректность выводов апелляции о том, что компания уже имела опыт заключения подобных сделок: до этого случая она никогда не работала с барьерными опционами, вылившимися в столь крупные убытки. Апелляция сочла, что Сбербанк полно и достоверно

раскрыл все риски в декларации о рисках. В «Транснефти» возражают, что в декларации не был приведен ясный расчет возможных убытков, при этом в предшествующих презентационных материалах банк заверял ее, что даже при пробитии барьера платить ничего не придется, так как произойдет обмен номиналами.

В Сбербанке «Б» сообщили, что пока не получили текст кассационной жалобы. Однако там подчеркивают, что «Транснефти» до сих пор не удалось доказать, что ее ввели в заблуждение. Опционы колл и пут составляли взаимосвязанную сделку, пояснили в банке, оценки вероятностей реализации каждого опциона «соответствовали лучшим практикам», в том числе ЦБ РФ и агентства Bloomberg. «Вероятность наступления барьерного события и последствия (суммы возможных убытков) самостоятельно оценены «Транснефтью»,— добавляют в Сбербанке.

«Факты оценки, а именно переписка и презентация «Транснефти» с расчетом возможных убытков, имеются в материалах дела и легли в основу решения суда апелляционной инстанции. «Транснефть» подписала декларацию о рисках. И даже если бы она смогла доказать факты введения в заблуждение, то она пропустила срок исковой давности»,— полагают в Сбербанке.

Этот аспект дела «Транснефть» также оспаривает. В частности, там считают несостоятельным вывод апелляции, что сделка со Сбербанком не могла быть признана ничтожной (как настаивает компания), а лишь оспоримой. Разница как раз в том, что во втором случае срок исковой давности у «Транснефти» истек. Необоснованным в компании считают и применение апеллицией принципа эстоппель, по которому «Транснефть» не может оспаривать сделку, поскольку выполняла все действия по ней. По мнению «Транснефти», эстоппель по своему смыслу может применяться для защиты интересов только добросовестной стороны, как и постановил суд первой инстанции.

В Сбербанке парируют, что принцип эстоппель «гарантирует участникам гражданского оборота стабильность». «Транснефть» исполнила сделку в сентябре 2015 года, и в этом случае подача иска в конце декабря 2016 года не имеет правового значения»,— утверждают в банке.

По словам источника «Б», «Транснефть» в жалобе подчеркивает, что апелляция не устанавливала новых обстоятельств дела и не исследовала новых доказательств, но при этом в своей трактовке пришла к диаметрально противоположным выводам, чем суд первой инстанции. «О чем говорить, если позиции истца из 15 страниц в постановлении апелляции уделен один абзац»,— отмечает источник «Б». От официальных комментариев по поводу жалобы в «Транснефти» отказались. В Сбербанке же уверены в своей правоте. Там отмечают, что суд «учел большое количество сделок с производными, которые делала «Транснефть» с крупнейшими российскими и западными банками», имел большой опыт на фондовом рынке и, конечно, мог сам оценивать риски и существо много раз повторенных сделок.

Юристы склонны отчасти согласиться с доводами Сбербанка. «Апелляция вправе переоценивать доказательства и трактовать обстоятельства дела, в отличие от кассации, поэтому аргументы «Транснефти» в этом отношении не выглядят убедительными»,— полагает партнер адвокатского бюро «Бартолиус» Юлий Тай. Юрист полагает также, что в данном случае апелляция правильно применила принцип эстоппель. По его мнению, данный спор наверняка не завершится в кассации и дойдет до Верховного суда. Причем, полагает Юлий Тай, окончательное решение можно ожидать уже в ближайшие месяцы: вероятнее всего, и кассации, и Верховному суду потребуется не более одного заседания для вынесения вердикта.

Юрий Барсуков

МАШИНОСТРОЕНИЕ

Газета.ru **Удар по России: как электромобили давят рынок нефти**

Смогут ли электромобили привести к краху нефтяную отрасль

Государствам, основу бюджета которых составляет продажа нефти, угрожает новая опасность: в ближайшие 20 лет доля электромобилей в мире может вырасти в десятки раз. Страны, одна за другой, заявляют о намерении запретить продажи автомобилей с бензиновыми и дизельными двигателями, что отразится на потреблении углеводородного топлива. «Газета.Ru» разбиралась, убьет ли повальная электрификация нефтяную отрасль.

Тренд на электромобили

Дизельные и бензиновые двигатели выходят из моды. Европейские и азиатские страны взяли тренд на высокотехнологичный и экологически чистый транспорт.

О готовности полностью перейти на автомобили с нулевым или низким уровнем выбросов заявило в феврале 2017 года правительство Норвегии. В настоящее время доля экологически чистых автомобилей в стране, по данным открытых источников, не превышает 4,5%.

Электромобили в Норвегии уже освобождены от многих налогов и ограничений, которые действуют для авто с двигателями внутреннего сгорания (ДВС). Для них также предоставляется бесплатная зарядка и право проезда по запрещенным для всех остальных авто полосам общественного транспорта.

Руководство страны намерено предпринять ряд мер, чтобы к 2025 году сделать невыгодным приобретение авто с дизельными и бензиновыми двигателями.

Отказаться от продажи бензиновых и дизельных автомобилей к 2030 году хотят также власти Индии. К 2040 году пообещал избавиться от них министр экологии Франции Николя Юло, добавив, что этот шаг будет «настоящей революцией».

Правительство Великобритании пошло еще дальше, объявив, что к 2040 году в стране будут запрещены к продаже не только автомобили с ДВС, но и машины с гибридными двигателями. Купить можно будет только электрокары.

В Германии, где «электробум» может поставить под угрозу 600 тысяч рабочих мест в традиционной автопромышленности, пока не спешат ставить себе дедлайн, не отказываясь при этом от общего тренда. В августе канцлер ФРГ Ангела Меркель заявила, что разделяет данный подход.

Присоединиться к всеобщей тенденции в ближайшее время может Китай: в сентябре профильное министерство КНР заявило, что изучает вопрос введения в стране запрета на производство и продажу ДВС.

В 2016 году в Китае было продано более 330 тыс. «новых экологических автомобилей», в том числе электрокаров и гибридных авто, что на 62% больше, чем в 2015 году. По итогам сентября 2017 года темпы роста продаж достигли уже 90%, отмечает Дмитрий Плеханов, ведущий специалист Института комплексных стратегических исследований (ИКСИ).

Развитие рынка электромобилей в стране в значительной степени зависит от политики ее руководства, подчеркивает эксперт. В КНР, к примеру, это направление субсидируется, создание СП для производства экологических автомобилей поддерживается, покупатели электрокаров получают преференции.

Согласно последнему прогнозу Международного энергетического агентства (МЭА), мировой парк электромобилей вырастет к 2040 году до 150 млн машин.

BP ожидает к 2035 году роста до 100 млн машин. ОПЕК прогнозирует, что к 2040 году в мире будет насчитываться до 226 млн электромобилей.

Согласно самым оптимистичным прогнозам, доля электромобилей в мировом парке может к 2040 году составлять до 40%, отмечается в исследовании ИКСИ. В настоящее время этот показатель находится на уровне 0,2%.

На прошлой неделе исполнительный директор британской консалтинговой

компании Longview Economics Крис Уотлинг в эфире телеканала CNBC заявил, что нефтяные цены через 6-8 лет могут опуститься до \$10 за баррель из-за массового перехода на электрокары.

«Нефть не всегда играла ведущую роль в мировой экономике. 120 лет назад мир от нее не зависел», — напомнил Уотлинг.

Меньше качать, больше генерировать

Подобная тенденция, безусловно, окажет влияние на энергетические рынки, отмечает эксперт Энергетического центра бизнес-школы «Сколково» Екатерина Грушевенко.

Рост электромобилей естественным образом увеличит спрос на электрогенерацию и энергоносители (так как взят курс на экологичность, то в первую очередь это будет касаться газа и возобновляемых источников), а также негативно скажется на объемах спроса на нефть, отмечает эксперт.

Однако сколько именно нефти вытеснит с рынка экологичный транспорт оценить сейчас сложно. В 2016 году МЭА в сценарии New Policies предположило, что речь может идти об 1,3 млн баррелей в сутки к 2040 году. Bloomberg New Energy Finance оценивает этот показатель в 8,5 млн баррелей в сутки.

Согласно имеющимся прогнозам, в результате массового распространения электромобилей к 2040 году потребление нефти может снизиться максимум на 10 млн баррелей в сутки, отмечается в исследовании ИКСИ.

В 2016 году, по данным ОПЕК, объем потребления нефти в мире составил 95,4 млн баррелей в сутки.

Тренд на снижение потребления разного вида моторного топлива в Европе проявился еще 10 лет назад, задолго до проявления нынешней электромобильной истерии, отмечает старший консультант VYGON Consulting Александр Былкин. Причиной тому стали насыщение населения автомобилями и снижение расхода топлива машинами с ДВС, отмечает эксперт.

В настоящее время основное негативное влияние на потребление топлива — следовательно и на производство нефти — оказывает не рост продаж электромобилей, а

прежде всего, повышение эффективности расхода топлива в новых машинах, соглашается Плеханов.

С 1980 года эффективность использования топлива выросла на 50%, то есть средний автомобиль может проехать на 50% больше пути, израсходовав тот же самый объем топлива.

Традиционные автопроизводители вынуждены соответствовать непрерывно ужесточающимся стандартам по расходу топлива и вредным выбросам, выпуская более экономичные машины, подчеркивает Былкин.

Эффект от роста эффективности транспорта в снижении потребления моторных топлив в Европе оценивается в 2,8 млн баррелей в сутки за последние 10 лет (при общем потреблении 12,2 млн баррелей в сутки). Вклад электромобилей в сокращение спроса на нефтепродукты на транспорте при этом не превышает 0,3 млн баррелей в сутки.

Именно фактор сокращения расходов топлива был и будет основным драйвером снижения потребления моторных топлив, составляющих 60% от глобального спроса на нефть, уверен эксперт.

Продолжение текущих тенденций с минимальной долей продаж электромобилей приведет к стагнации спроса на нефть к 2023-2025 гг., что на протяжении последних десяти лет уже можно наблюдать практически во всех развитых странах, добавляет он.

Хоронить нефть пока рано

Нефтяные компании и профильные международные организации озвучивают разные прогнозы по поводу пика потребления нефти в мировой экономике. В прошлогоднем прогнозе World Energy Outlook (обновляется ежегодно в ноябре) МЭА подчеркивает, что «эра ископаемого топлива далека от завершения».

Глобальное потребление нефти продолжит увеличиваться до 2040 года, так как ей сложно найти альтернативу в сфере автомобильных грузоперевозок, авиации и нефтехимии, отмечается в материалах агентства.

ОПЕК ждет пика в 2029 году, после чего спрос начнет снижаться на фоне сокращения выбросов парниковых газов участниками Парижского соглашения.

Корпорация Shell предполагает, что максимум потребления нефти

может быть зафиксирован в начале 2030-х гг.

«Смею вас заверить, что слухи о «смерти» нефти сильно преувеличены. Нефть останется основой мировой топливной энергетики и на перспективу 20-30 лет вперед», — полагает глава «Роснефти» Игорь Сечин.

Росту потребления нефти в мировой экономике будет способствовать продолжение экономического роста в странах Азии, рассуждает Плеханов.

Кроме того, снижение спроса на моторное топливо в сфере пассажирского транспорта может быть компенсировано за счет роста в морских и авиаперевозках, в секторе коммерческого автотранспорта и в нефтехимическом комплексе, где экологические требования не такие жесткие, отмечает он.

Старший консультант VYGON Consulting Александр Былкин также считает, что говорить о закате нефтяной эры преждевременно. «Даже при высоких продажах высокотехнологичных автомобилей, в общем парке по-прежнему будет оставаться много привычного транспорта с ДВС», — отмечает эксперт.

Прогноз о том, что автомобили на жидком топливе к 2040 году полностью будут заменены на электромобили, пока остается дискуссионным, обращает внимание аналитик Энергетического центра бизнес-школы «Сколково» Александр Собоко.

Но если это действительно произойдет, то спрос на электричество в ЕС повысится на 30-40% от текущих объемов генерации, что соответствует дополнительным как минимумом 200 млрд кубометрам газа в качестве топлива, поясняет он.

Все эти заявления об отказе от ДВС не носят статуса закона ни в одном из государств, поэтому вряд ли стоит ожидать, что во всех странах, особенно в Индии, где и так наблюдается низкая обеспеченность населения электричеством, этот переход будет осуществлен на 100%, обращает внимание Екатерина Грушевенко.

Большинство аналитиков и специалистов сходятся во мнении, что в перспективе ближайших 6-8 лет массовое распространение электромобилей вряд ли скажется на стоимости нефти.

Существуют более важные факторы, влияющие на динамику цен на сырье, отмечает руководитель аналитического отдела Grand Capital

Сергей Козловский. Массовый отказ от нефти как сырья возможен в перспективе ста лет, и то с большими допущениями и отставаниями в десятилетия между странами.

Даже возможный запрет многих стран на двигатели внутреннего сгорания к 2050 году не обвалит нефтяные котировки, считает аналитик.

Екатерина Каткова

Коммерсантъ® **Прибыль Daimler** **увяла от вредных** **выбросов**

Квартальные показатели снизились из-за роста издержек по «дизельгейту»

Согласно данным отчетности, третий квартал стал для Daimler лучшим за все время по числу проданных автомобилей и по размеру выручки. Но несмотря на это, чистая прибыль концерна за отчетный период упала на 17% из-за издержек, связанных с устранением последствий скандала с завышенным уровнем выброса вредных веществ дизельными автомобилями Mercedes-Benz.

Сегодня концерн Daimler опубликовал результаты третьего квартала текущего года, завершившегося в сентябре. Количество проданных автомобилей выросло на 9% по сравнению с аналогичным кварталом 2016 года и превысило 824 тыс. Особенно активно росли продажи грузовых автомобилей Daimler (рост 30%). Выручка от продаж выросла на 6% и достигла €40,8 млрд. Учитывая эти данные, концерн прогнозирует значительный рост и по итогам целого года. Однако не все показатели продемонстрировали столь оптимистичный рост.

Чистая прибыль Daimler в третьем квартале упала на 17%, до €2,3 млрд из-за того, что концерн потратил €223 млн на отзыв дизельных автомобилей Mercedes-Benz и устранение проблем с выхлопами.

Как стало известно в июле, в дизельных моторах проданных с 2008 по 2016 год автомобилей Mercedes-Benz использовалось программное обеспечение, занижающее показатель выбросов. Федеральное автомобильное ведомство Германии обязало концерн заменить ПО, нарушающее закон. Daimler объявил об отзыве 3

млн дизельных автомобилей Mercedes-Benz. Как следствие, прибыль подразделения Mercedes-Benz до уплаты процентов и налогов упала в квартале на 22% и составила €2,1 млрд.

Финансовый директор Daimler Бодо Юббер сообщил, что в рамках продолжающегося в ЕС расследования о возможном сговоре немецких автопроизводителей Daimler обратился к Еврокомиссии за защитой, учитывая статус главного свидетеля. Концерн надеется, что оказание помощи в европейском расследовании поможет ему избежать потенциальных штрафов. В июле этого года под подозрением Еврокомиссии в координации усилий по сокрытию реального уровня вредных выбросов дизельных автомобилей оказались Mercedes-Benz, Audi, BMW, Porsche и Volkswagen. Кроме общеевропейского расследования свою проверку в отношении Daimler и Volkswagen ведет и Федеральное управление финансового надзора Германии (BaFin).

Алена Миклашевская

Коммерсантъ® Мировой автопром берут в вилку

Компании активизируют внедрение зарядных станций для электромобилей

Десятки компаний по всему миру занимаются производством электромобилей, которые становятся все более популярными. Власти некоторых стран, например Франции и Великобритании, уже наметили сроки, когда дизельные и бензиновые автомобили должны будут остаться в прошлом. Но, чтобы автомобильная революция состоялась, ей нужна инфраструктурная база — развитая сеть зарядных станций. И в последнее время ведущие корпорации все активнее вкладываются в создание соответствующей инфраструктуры.

К переходу от бензина к электричеству готовятся все: автопроизводители наращивают производство гибридных и полностью электрических машин, а власти рассчитывают, что это поможет снизить количество вредных выхлопов в атмосферу. Впрочем, эксперты подчеркивают: сначала необходимо обеспечить

автолюбителей необходимой инфраструктурой, потому что никто не купит электромобиль, если его нигде будет подзаряжать.

В октябре сразу несколько международных компаний объявили о масштабных проектах по созданию сетей станций подзарядки для электромобилей — Royal Dutch Shell, Ford, ABB. Голландско-британская Shell собирается установить точки скоростной подзарядки на ее британских АЗС. Первые станции для электромобилей появятся уже на следующей неделе в Лондоне, а также в графствах Суррей и Дерби. Компания обещает, что автовладельцы смогут зарядить батарею своих машин на 80% всего в течение получаса. Всего к концу года станции быстрой зарядки появятся на десяти АЗС Shell. За несколько дней до запуска этой программы компания выкупила голландский стартап NewMotion, который развивает в Европе зарядные точки для автомобилей.

На следующий день после заявления Shell о намерении расширить собственную сеть зарядных станций объявил Ford. Американский автоконцерн уже начал устанавливать станции подзарядки электромобилей на своих предприятиях, чтобы стимулировать собственных сотрудников к покупке или лизингу электромобилей. В течение ближайших двух лет компания намерена увеличить число зарядных станций втрое — с 200 до 600. «Работа — это второе по популярности место, где люди хотели бы зарядить свой электромобиль», — прокомментировал решение глава программы по электрификации автомобилей Ford Стив Хендерсон. — Если мы дадим людям возможность подзаряжаться на работе, то значительно повысим шансы на массовое внедрение электромобилей».

В начале октября шведско-швейцарская промышленная компания ABB откликнулась на тендер правительства Индии, предусматривающий установку 4,5 тыс. зарядных станций для электромобилей. Индийские власти хотят популяризировать транспорт на электродвигателях, чтобы улучшить экологическую ситуацию в стране. Правительство рассчитывает, что уже к 2030 году все машины в стране будут работать на электрических двигателях. А в качестве первого шага на пути к достижению цели будут закуплены 10 тыс. электромобилей.

По данным Международного энергетического агентства, сейчас доля электромобилей от общих

мировых продаж машин составляет всего 0,2%. Тем не менее за последний год объем продаж авто с электрическим двигателем вырос на 60%, и тенденция столь быстрого роста сохранится в течение ближайших нескольких лет. Так, аналитики Bloomberg New Energy Finance подсчитали: в 2021 году примерно 5% автомобилей, продаваемых в Европе, будут электромобилями, в США и Китае этот показатель составит 4%. Но все это требует создания соответствующей массовой инфраструктуры. По подсчетам Morgan Stanley, на создание инфраструктуры для 500 млн электромобилей надо будет потратить около \$2,1 трлн. При этом, по мнению Bloomberg New Energy Finance, электрическая революция произойдет не раньше 2040 года — именно тогда электромобилей на дорогах впервые станет больше, чем машин с бензиновыми и дизельными двигателями.

Кирилл Сарханянц

ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ И ЛОГИСТИКА

g Газета.ru Справедливости нет: россияне переплачивают в два раза

Почему россияне покупают билеты в два раза дороже, чем украинцы

Россияне вынуждены платить за билеты в Европу в два раза больше, чем жители Украины и Прибалтики. Эксперты объясняют такой разрыв наличием лоукостеров в соседних странах, а также меньшей дальностью полетов. При этом они советуют не откладывать поездки, поскольку билеты из России, скорее всего, еще подорожают.

Российские путешественники покупают билеты в два раза дороже, чем прибалты и украинцы. К такому выводу пришли эксперты компании Aviasales.ru, сравнив стоимость международных перелетов из городов центральной России и из аэропортов ближайших к ним стран. Расчеты компания делала, основываясь на данных авиакомпаний за сентябрь и октябрь 2017 года.

Средний чек, например, при полетах в Турцию из России составила 20,767 рублей, тогда как долететь туда же из Украины будет стоить 13,161 рублей, из Латвии – 17,225 рублей. Если вы собирались осенью отдохнуть в Италии, то в среднем полет из России вам стоил бы 25,663 рублей, а из Украины – 18,461 рублей и 11,616 рублей из Литвы. Перелет в Чехию из нашей страны обойдется в 22,977 рублей, а из Литвы – 12,231 рублей.

Собираясь в Грецию, также лучше проверить вылеты из соседних стран. Во многих случаях добираться на перекладных будет выгоднее. Например, из России в среднем билет в Грецию стоит 21,070 рублей, а из Украины – 13,423 рублей. Из Латвии так и вовсе долететь в Грецию можно за 7,898 рублей.

Хотя и есть выгода, но она не такая существенная, чтобы добираться на перекладных, при

поездках в Болгарию. Россияне в среднем платили этой осенью за полеты сюда 12,735 рублей, в то время как украинцы летали на популярные курорты страны всего на 6% дешевле, за 11,947 руб.

В итоге почти по всем маршрутам выгоднее летать не из России.

Сильнее разница чувствуется на центральноевропейских линиях. Например, средний чек во Францию из России составляет 27,704 рубля, а при вылете из Литвы среднее значение падает почти в три раза – до 9,444 руб.

Такой сильный разрыв в стоимости билетов объясняется наличием в соседних странах лоукостеров. «В Прибалтике даже национального перевозчика – airBaltic – можно отнести к бюджетным авиакомпаниям. Вместе с тем на рынке работают Ryanair, easyJet, Wizz Air. Единственным российским лоукостером остается «Победа», — говорится в исследовании.

Впрочем, опрошенные «Газетой.Ru» эксперты считают, что сказывается близость наших соседей, в частности, Украины, Латвии и Литвы к анализируемым в исследовании направлениям. Поэтому и вылетать оттуда дешевле.

По словам главного эксперта Института экономики транспорта и транспортной политики НИУ ВШЭ Фёдора Борисова, кроме простоты с выходом на европейский рынок, у лоукостеров в Европе и в России совершенно разные возможности по экономии.

«В России в чистом виде лоукост-модель развивает авиакомпания «Победа», однако возможности по экономии ограничены российскими реалиями: у нас почти нет недорогих альтернативных аэропортов», — добавляет он.

Если бы европейские лоукостеры находились в России и платили бы такие же высокие аэропортовые сборы и покупали по высокой стоимости керосин, то они также подняли бы тарифы, уверен главный редактор портала Avia.ru Роман Гусаров. По словам экспертов, иногда наши авиакомпании оставляют самолет ночевать в других

аэропортах просто потому, что это дешевле, чем в России.

Генеральный директор компании «ФинЭкспертиза» Нина Козлова обращает внимание, что даже данные исследования показывают, что по части направлений летать из России выгоднее, чем из соседних стран. Например, в Испанию.

Посетить осенью митинги за независимость Каталонии россияне могли, купив билет на самолет за 26,053 рублей. Украинцам полет в Испанию обходится в среднем в 27,431 рублей, латышам – в 26,662 рублей. Впрочем, справедливости ради, стоит отметить, что из Литвы билет в Испанию обошелся бы всего в 16,176 рублей. Зато отправиться в Китай из России можно всего за 38,863 рублей, а из Украины за 58,598 рублей. Из Латвии и Литвы прямых полетов в Поднебесную нет.

В целом эксперты считают, что россиянам стоит спешить воспользоваться выгодными предложениями, поскольку стоимость билетов в ближайшее время вырастет.

В перспективе с учетом ухода с рынка авиакомпаний и снижающейся конкуренции, цена, очевидно, увеличится, говорит Федор Борисов. По словам Нины Козловой, авиаперевозки находятся в тесной взаимосвязи с состоянием экономики.

При этом ценовая политика российских авиакомпаний была слишком консервативной в последнее время, считают эксперты.

Так, средний тариф на внутренних линиях с 2011 по 2016 годы вырос на 32%, в то время как рост цен за период составил 60%. Международные перелеты подорожали за тот же период на 66,8%, в то время как курс доллара вырос на 129%, добавляет она.

Также цены на авиаперевозки вырастут, если власти не будут продлевать действие закона о снижении ставки НДС до 10% на внутренних авиалиниях, говорит Козлова. Как комментировали ранее эксперты, эта инициатива помогает авиакомпаниями сэкономить более 30 млрд рублей в год. Примечательно, что сейчас аналитики уверены в росте тарифов

на полеты, несмотря на то, что недавно Федеральная антимонопольная служба (ФАС) начала проверку ценообразования на авиабилеты.

В частности, антимонопольный орган запросил список документов у авиакомпаний для проверки ценообразования в рамках глобальной системы бронирования (GDS) и управления доходами.

Однако, как отмечает Роман Гусаров, о возможных результатах этой кампании можно судить по тому, что сама же ФАС подготовила проект предельных максимальных аэропортовых сборов и тарифов на обслуживание авиакомпаний в новом аэропорту «Платов» в Ростове-на-Дону. В частности, предлагается, что ставка на взлет и посадку вырастет 1,5 раза, сбор за обеспечение авиационной безопасности — в 3 раза. Рост тарифов авиакомпаниям, скорее всего, переложат на пассажиров. Смысл в расследовании ФАС на фоне такой инициативы, непонятен, резюмирует Гусаров.

Наталия Еремина

Коммерсантъ® На «Адмиралтейские верфи» взошли рыбаки

Предприятие построит шесть траулеров

Петербургские «Адмиралтейские верфи» построят для Русской рыбопромышленной компании (РРПК) шесть траулеров-процессоров по норвежскому проекту ST-192. Завод, специализирующийся на неатомных подводных лодках и кораблях для ВМФ, выиграл заказ у конкурентов из материнской Объединенной судостроительной корпорации (ОСК), приморской «Звезды» и керченского «Залива». Но заказчику все равно придется переплатить за отечественный статус траулеров: головной судно построят испанская MetalShips & Docks S.A. за €82 млн, а траулер из Петербурга оценивается в €90–110 млн.

РРПК Максима Воробьева и Глеба Франка выбрала верфь для строительства шести рыболовных судов под инвестиционные квоты. По словам источников «Ъ» в отрасли,

строительство будет вестись на «Адмиралтейских верфях», входящих в ОСК, по проекту норвежской Skipsteknikk. По информации «Ъ», твердый контракт будет подписан в среду, но принципиальное решение заказчиком уже принято. Проект ST-192 предусматривает строительство судов длиной 108 м и шириной 21 м. По словам собеседников «Ъ», цена строительства одного такого траулера в России составляет около €90 млн. Источник «Ъ» на рынке отмечает, что строительство подобного траулера на мировых верфях без оборудования обойдется в \$75–90 млн, а с его учетом — в \$100–110 млн. В ОСК подтвердили, что «Адмиралтейские верфи» выиграла тендер на строительство серии рыбопромысловых траулеров типа ST-192, а информация об условиях будет раскрыта после подписания контракта, намеченного на следующую неделю.

По словам собеседников «Ъ», РРПК выбирала верфь последние два года, на заказ претендовали почти все крупнейшие верфи РФ. Непосредственно в конкурсном отборе приняли участие шесть заводов, четыре из которых входят в ОСК: «Адмиралтейские верфи», Балтийский завод, «Северная верфь», Выборгский судостроительный завод (ВСЗ), «Звезда» (управляется консорциумом «Роснефти», Газпромбанка и «Роснефтегаза») и керченский завод «Залив» (подконтролен группе «АК Барс»).

Проект предусматривает строительство еще одного судна, головного траулера, в Испании — на верфи MetalShips & Docks S.A. в Виго. Собеседник «Ъ» в рыболовной отрасли оценивает судно в €82 млн. «Адмиралтейские верфи», не обладающие опытом строительства рыболовных судов, смогут проконсультироваться с испанским заводом. Ранее «Ъ» рассказывал об аналогичной кооперации ВСЗ и турецкой верфи Tersan (см. «Ъ» от 25 сентября).

Собеседники «Ъ» в судостроительной отрасли отмечают, что строительство первого траулера на «Адмиралтейских верфях» займет не менее трех лет. «С третьего траулера завод, скорее всего, сможет укладываться в 33 месяца. Но в целом по срокам верфи должны уложиться в пять лет: с 2023 года предоставление инвестквот завершится», — сказал «Ъ» топ-менеджер одной из верфей Петербурга. Надежда Малышева из PortNews говорит, что опыт строительства судов и кораблей «Адмиралтейских верфей» позволит без особых проблем справиться с этим заказом. Тем более

флагманский траулер будет построен в Испании, что позволит обкатать рабочую документацию и детали проекта, отмечает эксперт. При этом стоимость работы на таких крупных предприятиях, как «Адмиралтейские верфи», нацеленных на сложные военные технологические заказы, может быть выше, чем на других предприятиях, полагает госпожа Малышева.

Как рассказали «Ъ» в Росрыболовстве, максимальный объем инвестквот по минтаю и сельди, который может получить РРПК на одно судно, — до 25 тыс. тонн, но «при высокой конкуренции среди заявок от рыбопромышленников этот объем может быть уменьшен в ходе аукциона». Заявочная кампания на получение инвестквот стартовала в июне и продлится до 7 декабря, отбор проектов займет месяц, добавили в ведомстве. В марте 2016 года гендиректор РРПК Андрей Тетеркин в письме Владимиру Путину просил ускорить процесс принятия постановления об инвестквотах, а также разрешить колизии, по которой эффективные энергетические системы судна российского производства отсутствуют, но требуются для того, чтобы все судно считалось произведенным в РФ. 10 сентября Владимир Путин дал поручение помощнику президента Андрею Белоусову разобраться, «что в этой сфере сегодня происходит» и «как исполняются на деле принятые решения».

Герман Костринский, Санкт-Петербург; Анастасия Веденеева

Коммерсантъ® Деньги повернут на восток

ОАО РЖД оценило второй этап развития БАМа и Транссиба

Как выяснил «Ъ», продолжение развития железнодорожной инфраструктуры на востоке России в 2019–2023 годах обойдется почти в 500 млрд руб. Это позволит магистралям Сибири и Дальнего Востока обслуживать грузовую базу в 178,7 млн тонн. Но последняя сильно зависит от реализации планов горнодобывающих предприятий, поэтому согласование финансово-экономических параметров проекта и определение источников средств откладывается. А источники «Ъ» уверяют, что для ОАО РЖД проект в принципе

неокупаем и может быть реализован только с помощью госсубсидий или серьезного увеличения долга.

В Минтрансе 19 октября прошло совещание по второму этапу развития железнодорожной инфраструктуры Восточного полигона. В частности, обсуждался базовый сценарий развития БАМа и Транссиба на 2019–2023 годы. В ОАО РЖД не комментируют совещание, в Минтрансе обещают изучить представленные ОАО РЖД расчеты, «учитывая позитивный опыт реализации БАМ-1».

Источник, близкий к ОАО РЖД, рассказал, что представители монополии доложили о ходе текущих работ по модернизации БАМа и Транссиба, также обсуждались различные варианты выработки решений с учетом мнений грузоотправителей. «По итогам решили сформировать “дорожную карту” по дальнейшему развитию Восточного полигона», — пояснил собеседник “Ъ”.

По оценке ОАО РЖД, инвестиции в БАМ-2 в 2019–2023 годах должны составить 493,2 млрд руб. Это позволит построить 1,5 тыс. км дополнительных главных путей, два разъезда, реконструировать 28 станций, обход Северомуйского тоннеля, электрифицировать участок Волочаевка—Комсомольск—Ванино и усилить устройства тягового электроснабжения на Транссибе. Этот проект рассчитан на грузовую базу в 178,7 млн тонн (сейчас около 94 млн тонн). Чтобы увеличить ее еще на 30 млн тонн, нужно дополнительно 330 млрд руб. на строительство 1 тыс. км.

Эти деньги должны пойти на главные пути и тоннели, дальнейшее усиление устройств тягового электроснабжения на Транссибе и строительство обходов на участке Уссурийск—Находка.

По оценке Института экономики и развития транспорта (ИЭРТ), прирост объемов вывоза полезных ископаемых с месторождений Восточного полигона к 2020 году составит 66,8 млн тонн к уровню 2012 года, а к 2025 году в зависимости от сценария — еще 47,9 млн или 59,9 млн тонн. Отклонения в прогнозах связаны с темпами развития Денисовского и Чудьмаканского месторождений группы «Колмар» (22–24 млн тонн погрузки в 2025 году) и началом разработки Сугодинско-Огоджинского месторождения Огоджинской угольной компанией, входящей в «РТ-Глобальные ресурсы» (ноль или 10 млн тонн в 2025 году).

Работы по БАМу-2 начнутся уже в 2019 году путем приближения финансирования за счет ФНБ. В августе президент Владимир Путин поручил сдвинуть выделение последних 50 млрд руб. из ФНБ, предназначенных для развития полигона, с 2019 на 2018 год (в 2017 году должно быть выделено 100 млрд руб.).

Из 493 млрд руб., предусмотренных в базовом сценарии, 98 млрд руб. уйдут на мероприятия по расширению пропускной способности на участке Артышта—Тайшет, что позволит увеличить отправку кузнецкого угля в порты Дальнего Востока. Остальные средства должны быть вложены в инфраструктуру восточнее Тайшета. Аналогичные цифры были предусмотрены в проекте долгосрочной программы развития ОАО РЖД в базовом сценарии; в оптимистическом вложения должны составить 536 млрд руб.

Однако к экономической эффективности проекта остается масса вопросов. Источник “Ъ”, знакомый с расчетами ОАО РЖД, говорит, что при текущих параметрах она отрицательная, то есть окупаемость не может быть достигнута. В грузовую базу, поясняет собеседник “Ъ”, заложены слабо адаптированные предельные пожелания грузоотправителей.

Это, полагает источник “Ъ”, делает бессмысленными попытки ОАО РЖД уйти от механизма господдержки через прямые бюджетные субсидии только к экономически обоснованной индексации грузовых тарифов (см. “Ъ” от 10 октября) — тогда монополии придется серьезно увеличить задолженность с непонятными перспективами возврата. По мнению партнера практики «Инжиниринг» «НЭО-Центра» Алексея Ефанова, можно было бы попробовать привлечь к финансированию проекта Китай, который заинтересован в расширении грузовых коридоров для транспортировки грузов в Европу и в развитии российских угольных месторождений.

Наталья Скорьгина

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ И СВЯЗЬ



Часовая бомба

Как решение Верховного суда по Apple Watch повлечет на импорт аналоговой продукции

РБК изучил решение Верховного суда по делу о таможенной классификации «умных» часов Apple Watch. Оно позволяет применять нулевую ввозную пошлину всем импортерам аналоговой продукции, так что цены на нее могут пойти вниз

В прошлом месяце коллегия Верховного суда по экономическим спорам решила, что «умные» часы Apple Watch являются не часами, а электронным устройством обмена данными, что позволяет применять при их ввозе не десятипроцентную, а нулевую ставку ввозной пошлины. В резолютивной части определения ВС, о которой РБК сообщил ранее, обоснования позиции суда не было.

В начале октября появился полный текст определения. Проанализировав его, РБК выяснил: таможенные власти упустили шанс на собственный подход к классификации таких гаджетов и теперь должны ориентироваться на рекомендации Всемирной таможенной организации (ВТаО), членом которой Россия является, и взимать нулевую ввозную пошлину.

По мнению опрошенных РБК юристов, доводы, изложенные в мотивировочной части определения ВС, важны не только для импортеров продукции Apple, но и для поставщиков «умных» часов иных брендов и аналоговых устройств. Воспользовавшись этим определением, они могут обнулить и свои пошлины, причем за предыдущие три года. В перспективе это может привести к снижению цен на такую продукцию, полагают эксперты. Впрочем, сколько оно продлится — вопрос открытый.

Сложности классификации

Судебный спор между ООО «Эппл Рус» и ФТС возник из-за того, что и таможенные органы по-разному классифицировали «умные» часы Apple Watch.

Таможенники делали это исходя из наиболее высокого кода ТН ВЭД

из возможных — как наручные часы с десятипроцентной пошлиной, ВТаО (с 2015 года) — исходя из той составной части устройства, которая придает ему основное свойство (модуль беспроводного обмена данными со смартфоном), а это уже другая товарная позиция — с нулевой пошлиной.

Теоретически возможны оба подхода. Рекомендации ВТаО не обязательны для исполнения. Но отказ от них должен быть оформлен официально. «Таможенный орган страны должен заявить несогласие с рекомендациями в течение месяца после их принятия», — поясняет партнер практики таможенного права и внешней торговли Goltsblat VLP Владимир Чикин. «При этом отказ страны от использования рекомендаций должен быть официально доведен до сведения ВТаО, в отношении «умных» часов таких официальных уведомлений Россия не направляла», — добавляет его коллега, старший юрист Goltsblat VLP Владислав Сафонов. Если этого сделано не было, то игнорирование рекомендации будет нарушением Международной конвенции о Гармонизированной системе описания и кодирования товаров», — поясняет Чикин.

Именно на это в мотивировочной части и указал ВС.

Apple и все, все, все

Теперь в отношении «умных» часов Apple Watch таможенная пошлина должна быть пересмотрена: ВС отменил решения таможенников о начислении пошлины. В ФТС России не ответили на вопрос РБК, будет ли применяться нулевая ставка таможенной пошлины ко всем моделям «умных» часов и иных аналоговых устройств. Но опрошенные РБК юристы единогласны: снизить таможенные расходы смогут и другие игроки.

«Решение ВС РФ важно и для импортеров других моделей «умных» часов, поскольку в нем приводится методология классификации таких устройств. Если конструкция других устройств аналогична Apple Watch и в их составе есть компонент, который обменивается данными с основным устройством, например с сотовым телефоном, то такие «умные» часы также можно будет классифицировать как устройство для обмена данными и применять нулевую ставку ввозной пошлины», — считает Владислав Сафонов.

Директор PwC Legal Мария Михайлова, представлявшая интересы компании «Эппл Рус» в суде, согласна: решение ВС РФ имеет значение для всех устройств, в отношении которых возможны дискуссии по классификации. Данные дискуссии актуальны не только для «умных» часов, но и для других так называемых умных вещей: бытовой техники, которая умеет выходить в интернет и управляется дистанционно, считает она.

В частности, к такому типу техники относится значительная часть сегмента носимых устройств (wearables market).

По оценке аналитиков консалтинговой компании в сфере телекоммуникаций и потребительской техники IDC, российский рынок носимых устройств в 2017 году составил более \$120 млн США. «Умные» часы относятся к устройствам smart wearables — носимым модульным гаджетам, которые работают при синхронизации с компьютером, смартфоном, планшетом и способны выходить в сеть через Wi-Fi или мобильный телефон. Помимо часов в российском сегменте wearables market представлены, в частности, фитнес-браслеты. В настоящее время лидеры российского рынка «умных» часов — Apple, Samsung; фитнес-браслетов — Fitbit, Xiaomi, Garmin, сообщила РБК аналитик IDC Ольга Бабинина.

Более того, по мнению Владислава Сафонова, у импортеров таких устройств есть возможность вернуть часть таможенных платежей за предыдущие три года. «Для этого им необходимо подготовить корректировки таможенных деклараций, сославшись на классификационное решение ВТаО, и подать в таможенные органы заявления о возврате таможенных платежей. Если таможенный орган откажет в возврате, такой отказ можно будет оспорить в суде и уже на основании вынесенного судебного акта получить деньги из бюджета», — поясняет юрист.

Цены вниз?

Сокращение расходов импортеров на ввоз таких устройств должно влиять на цены для конечных потребителей, указывают эксперты.

РБК обратился с вопросом о возможном снижении цен в крупные

розничные сети по продаже электроники — «М.Видео», «Медиа Маркт», «Эльдорадо», «Связной», «Евросеть», «Позитроника». Большинство участников рынка отказались комментировать решение суда и прогнозировать изменение цен. Те, кто высказались, сделали это крайне осторожно.

Так, представитель «М.Видео» сообщил РБК, что компания в октябре уже снизила цены — как на новую линейку, так и на предыдущую линейку Apple Watch. «Не исключаем возможности снижения стоимости и других производителей», — сказала представитель «М.Видео» Валерия Андреева. Уточнить наименования товаров и бренды, на которые планируется снижение цен, представитель «М.Видео» отказалась.

В «Связном» сообщили о сентябрьском снижении цен, от дальнейших комментариев воздержались, сославшись на разные факторы ценообразования.

Производители, в частности Apple и Samsung, также предпочли промолчать. В ЗАО «Навиком», эксклюзивном дистрибьюторе Garmin, сообщили, что цены на «умные» часы и фитнес-браслеты пока не меняли.

Осторожность представителей торговых компаний и производителей в комментариях касательно причин и перспектив изменения цен неудивительна, считает юрист Vegas Lex Ксения Подгузова. «Публичное заявление крупного участника рынка о планируемом изменении цены по конкретному товару может быть расценено как нарушение антимонопольного законодательства», — пояснила она. Антимонопольная служба может проверить обоснованность планируемого изменения цен на рынке: такое основание ФАС дает ст. 11.1 закона о защите конкуренции, продолжает юрист. Установленный штраф за согласованные действия по изменению цен составляет от 1 до 3% от выручки.

Тем не менее дальнейшее снижение цен вполне вероятно, считают участники рынка. По словам генерального директора ЗАО «Навиком» Ильи Гуреева, компания планирует снизить цены на «умные» часы Garmin, как только сможет применить нулевую ставку таможенной пошлины.

Насколько масштабной будет скидка и, главное, как долго она будет действовать — открытый вопрос. Дело в том, указывают юристы, что новые модели «умных» часов могут существенно отличаться

по своим техническим характеристикам от моделей, уже исследованных ВТаО, и сейчас сложно сказать, возможно ли будет к ним применить соответствующую классификацию.

Армен Оганесов

Коммерсантъ® Смартфоны хотят стать онлайн- кассами

Малый бизнес просит разрешения печатать чеки с телефонов

Малый торговый бизнес, который будет обязан обзавестись с 1 июля 2018 года онлайн-кассами, обратился к премьер-министру Дмитрию Медведеву с просьбой разрешить предпринимателям, работающим на патенте и «вмененке», применять вместо кассовых аппаратов мобильные устройства с защищенной операционной системой — и не использовать фискальные накопители. В Федеральную налоговую службу (ФНС) предложения бизнеса пока не поступили.

Как стало известно «Ъ», 18 октября «Опора России» направила премьер-министру Дмитрию Медведеву письмо с просьбой предоставить торговому бизнесу, на который не распространится отсрочка обязательного введения онлайн-касс, право выбора альтернативного кассового решения. «Опора», в частности, просит правительство разрешить бизнесу, для которого использование онлайн-касс станет обязательным с 1 июля 2018 года, применять вместо касс мобильных устройств с защищенной операционной системой, входящей в единый реестр российских программ для ЭВМ и сертифицированной ФСБ. Для этого бизнес-объединение предлагает снизить требования к защищенности контрольно-кассовой техники (ККТ) — в частности, отказаться от использования фискальных накопителей. 16 октября письмо с таким же содержанием отправил Дмитрию Медведеву и глава Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Александр Шохин.

По поручению Владимира Путина до 30 ноября правительство должно внести изменения в закон, чтобы отсрочить на год, до 1 июля 2019 года, требование применять

онлайн-кассы для ранее освобожденных от использования ККТ предпринимателей.

Торговый же бизнес, работающий в основном на едином налоге на вмененный доход или патенте, такой отсрочки не получил. По оценке бизнес-объединений, у предпринимателей «появятся дополнительные расходы, связанные с приобретением и обслуживанием ККТ, а также обязанность применять фискальный накопитель», стоимость которого бизнес-объединения оценили в 9 тыс. руб. «Данная категория налогоплательщиков не мотивирована корректировать выручку, поскольку платит фиксированный налог/патент», — отмечают предприниматели.

По мнению Александра Шохина, применение мобильных устройств вместо ККТ не только снизит расходы, но и повысит эффективность бизнеса за счет использования новых технологий. «Мобильное устройство позволяет установить современное кассовое программное обеспечение и другие мобильные приложения для ведения бизнеса, а также интегрироваться с основными сервисами (1С, ЭДО, ЕГАИС, маркировка и т. д.)», — отмечает в письме глава РСПП. Он считает, что замена касс мобильным приложением «позволит снизить затраты бюджета на компенсацию расходов на приобретение кассового аппарата» (18 тыс. руб. за каждый аппарат — такой вычет предлагается пока не принятым законопроектом. — «Ъ»). Расходы на мобильное устройство, как предполагается, окажутся ниже на 6–9 тыс. руб.

«В случае использования мобильного устройства по принципу кассы предпринимателям придется только потратиться на принтер, чтобы распечатывать чеки для покупателей, а это гораздо меньше тех расходов, которые предполагаются при переходе на онлайн-кассы», — поясняет глава «Опоры» Александр Калинин.

Собеседник «Ъ» в РСПП отметил, что два бизнес-объединения действуют сообща. Одним из инициаторов обращения к премьеру в союзе является основатель холдинга ЕСН Григорий Березкин, которому принадлежит компания 1С и «Открытая мобильная платформа» — разработчик пока единственной мобильной операционной системы, зарегистрированной в реестре российского ПО — Sailfish Mobile OS RUS. В «Опоре», впрочем, уверены, что на рынке появится много различных операционных систем для мобильных устройств.

Как заявили “Ъ” в ФНС, в службу предложения деловых объединений пока не поступали. По данным “Ъ”, в понедельник они будут обсуждаться на экспертном совете комитета Госдумы по бюджету и налогам.

Дарья Николаева, Татьяна Гришина

СТРОИТЕЛЬСТВО И РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ

Коммерсантъ® Метры нового поколения

Как менялся покупатель московского жилья

За десять последних лет с рынка московской недвижимости постепенно уходят рожденные в СССР, и им на смену приходит молодое поколение, не знающее, что хрущевка лучше коммуналки. А поскольку за это время рынок продавца превратился в рынок покупателя, эта молодежь может себе позволить быть разборчивой.

«Возьмите небольшой и обязательно деревянный молоточек, примерно такой, какой используется на аукционах при продаже лотов, постучите им по стенам и полу, говоря при этом: "Продано!" Это не шутка, а совет с сайта с названием «как продать квартиру по фэн-шуй».

Тех, кто знает, как обстоят дела на рынке недвижимости Москвы и особенно Московской области, не очень удивит подобная рекомендация. Сегодня, чтобы продать квартиру, и «танцы с бубнами» не станут лишней мерой. Предпочтения, интересы, возраст, семейное положение — потенциального клиента на рынке недвижимости изучают под микроскопом и всячески холят и лелеют. А ведь еще каких-то десять лет назад покупатель жилья никого не интересовал — тогда было время продавцов. «В 2007 году сделки с квартирами в Москве проходили стремительно. Решение о покупке принималось очень быстро. Вплоть до того, что человек приехал и подписал договор. Никаких изменений договора, ничего подобного! Встреча с клиентом происходила столь мимолетно, что тогда никому и не приходило в голову изучать покупателя и их потребности. В этом просто не было необходимости. Клиент искал сам, где и что ему купить», — вспоминает руководитель по работе с ключевыми партнерами компании Est-a-Tet Роман Родионцев.

Люди с живыми деньгами, инвесторы — так в основном

характеризуют покупателей десятилетней давности игроки столичного рынка жилья. Тогда основные продажи шли на вторичном рынке. «Предложения было мало, купить новостройку было сложно — они уходили прямо на этапе котлована, частично — на муниципальное жилье городу. А частично, условно говоря, расходились по "своим", — вспоминает Наталия Борзенкова, руководитель офиса «Митино» департамента вторичного рынка «ИНКОМ-Недвижимости».

«Относительно дешевой была только "вторичка". По крайней мере, можно было найти варианты. А на рынке новостроек найти что-то дешевое было невозможно, потому что в Москве почти ничего не строилось», — говорит руководитель аналитического центра «ИНКОМ-Недвижимости» Дмитрий Таганов.

Но и на «вторичке» квартиры расходились как горячие пирожки. Когда жилье выставлялось на продажу, то уже в течение недели-двух за него брали аванс. «И если ты приходил смотреть однокомнатную квартиру где-нибудь рядом с метро и по хорошей цене, вместе с тобой приходили 10–15 человек потенциальных покупателей», — вспоминают в компании ИНКОМ. Покупатель до последнего не знал, купит он эту квартиру или нет. «Перебить цену, даже если квартира была под авансом, было нормально. А любые торги шли тогда исключительно вверх. Люди боролись за каждый объект. Пытались доплатить риэлтору, который занимался его продажей», — вспоминает Борзенкова.

«Квартиры надо было хватать — промедление почти всегда означало поднятие цены и отказ продавца от сделки, потому что он нашел более выгодного приобретателя»,

— подтверждает управляющий партнер компании «Мизель — Сеть офисов недвижимости» Марина Толстик. Ни о каких скидках речи быть не могло. Этот покупательский спрос вплоть до кризиса 2008 года рос как на дрожжах.

Вкладываясь в недвижимость, покупатель мог не просто сохранить деньги. «На недвижимости можно было очень прилично заработать», —

говорит Родионцев. За период с начала 2005 года и до середины 2008-го стоимость жилья в Москве выросла на 150–300%.

Москва для москвичей

Тем не менее большинство вкладывалось не с целью инвестиций, а чтобы улучшить свое жилье. «Основная масса покупателей была с живыми деньгами. Это были какие-то накопления. Плюс большое количество сделок проходило в рамках обмена. Люди не продавали "в воздух", как это делается сейчас. Продавали "однушку", покупали "двушку", к примеру. И таких было 80%. А уже процентов 20 — это были люди с прямыми деньгами. Тех, которых практически нет сейчас на рынке», — говорит Борзенкова.

В 2007 году, замечает Дмитрий Таганов, недвижимость была товаром преимущественно для богатых: «Либо для тех, у кого что-то есть — квартира в наследство досталась, и они тоже могут стать участниками рынка недвижимости, продав свою и купив что-то другое».

Возраст покупателей варьировался от 35 плюс до 45 плюс в зависимости от сегмента недвижимости. «Слой населения, которые обладают достаточными финансовыми средствами для приобретения недвижимости, в принципе одни и те же — собственники бизнеса, топ-менеджмент. Либо высокооплачиваемые специалисты в разных отраслях — вплоть до медицины. И как это было в 2007 году, так по большому счету и осталось сейчас. Разве что десять лет назад предпринимателей, людей из бизнеса было гораздо больше, чем сейчас», — говорит Роман Родионцев. Заметную долю среди покупателей элитной недвижимости занимали чиновники. Изменения в части занятости покупателей за последние десять лет не столь уж значительные. «Пожалуй, профессиональный состав покупателей "разбавили" работники IT-индустрии, доходы которых за последние годы заметно увеличились», — рассказывает управляющий партнер «Метриум Групп» Мария Литинецкая.

Что же касается географии происхождения покупателей, то

здесь любителей рассуждать о «понаехавших» ждет разочарование.

Десять лет назад никого не интересовало, «откуда приехали деньги». Но большинство сделок приходилось на москвичей, которые покупали квартиру, продав имеющуюся

«Как и 10 лет назад, около 85% всех клиентов на массовом рынке столичного жилья — москвичи. Безусловно, интерес покупателей из российских регионов к московскому рынку вырос в силу снижения бюджетов покупки в столице и ухудшения социально-экономического положения в целом по стране, однако бюджеты таких клиентов все еще не позволяют "взять штурмом" столичный рынок. В связи с этим они чаще оседают в Подмосковье», — говорит Мария Литинецкая.

Если же говорить об иногородних покупателях недвижимости, то и здесь картина не претерпела серьезных изменений. «Всегда очень хорошо покупают квартиры в Москве регионы, связанные с нефтедобычей, так называемые севера. Клиенты из этих регионов по-прежнему занимают существенную долю рынка, как и десять лет назад», — говорит Родионцев.

Советский багаж

«Десять лет назад главными действующими лицами — как продавцами, так и покупателями — на вторичном рынке жилья столицы (в том числе и в сегменте наиболее бюджетного жилья) были представители так называемого поколения X, выросшие в Советском Союзе, многие из которых не понаслышке знают о жизни в "малометражках", бараках и коммунальных квартирах. Поэтому у этих людей, в отличие от следующих поколений, не настолько завышены требования к качеству жилья. Например, некоторые из них считают квартиру в панельном девятиэтажном доме отличным жильем с улучшенной планировкой по сравнению, скажем, с пятиэтажками», — делится наблюдениями директор департамента вторичного рынка «ИНКОМ-Недвижимости» Сергей Шлома.

«В Москве охотно покупали квартиры студентам — покупателями выступали, само собой, родители. Это уже категория людей с относительно высоким достатком и бюджетом покупки. Покупали квартиры в районе выбранного вуза, часто такие, в которых можно было бы с комфортом жить и потом, уже с

супругом или супругой и детьми. То есть это были не однокомнатные квартиры — чаще "двушки". Таких "студенческих" сделок много было на юго-западе Москвы. Это район МГУ, РУДН, то есть престижных вузов. Стабильно высока среди покупателей недвижимости в Москве доля москвичей, решающих насущные жилищные вопросы: разезды в результате развода, покупка квартиры для взрослых детей или пожилых родителей, расширение жилплощади из-за рождения детей или брака», — рассказывает Марина Толстик.

Покупатели были неразборчивы, непритязательны и готовы мириться с недостатками выбранного варианта. А главное — их было много. «Основное отличие покупателей 2007 года и нынешних в том, что десять лет назад было много покупателей, которым тем или иным образом доставались легкие деньги, и они их легко тратили, особо не задумываясь о ликвидности и выборе», — говорит генеральный директор агентства эксклюзивной недвижимости «Усадьба» Надежда Хазова.

В Москве покупатели элитного жилья на тот момент облюбовали Остоженку и близлежащие кварталы. «Основной спрос десять лет назад приходился именно на Остоженку, на "золотую милю" в целом. И как раз тогда и произошел расцвет этого района», — вспоминает Надежда Хазова.

По обе стороны МКАД

Идею о том, что «недвижимость всегда в цене», «квадратные метры будут только дорожать» разрушил кризис 2008-го. «Кризис был менее жестким, чем сейчас. Но основные изменения произошли на рынке именно в 2008 году», — говорит Дмитрий Таганов. По его мнению, до 2008-го «вторичка» рассматривалась многими именно как спекулятивный инструмент.

Однако в начале 2009-го цены на недвижимость в Москве стали падать. А начало масштабного строительства в Московской области переклонило внимание инвесторов на подмосковный первичный рынок. Как отмечали аналитики IRN,

по мере сокращения объемов строительства коммерческого жилья в столице быстро росло предложение новостроек за МКАД, и в 2007 году доля Москвы от ТТК до МКАД сократилась до 27%.

Кризис 2008–2009 годов только усилил подмосковный «крен» в объеме предложения жилья в Московском регионе. В 2011-м дело усугубила ревизия инвестконтрактов, затеянная

новыми властями Москвы. В результате в этот период в Москве практически перестали что-либо строить, только достраивали. В то время как в Московской области развернулась ударная стройка.

По наблюдениям Марины Толстик, когда началась массовая застройка Подмосковья недорогим жильем, туда потянулись переселенцы из самых разных регионов. Это объясняется тем, что стоимость жилья в среднем поясе Московской области — примерно до 30 км от МКАД — сопоставима с ценой квартиры в каком-нибудь областном центре.

«Соответственно, люди приезжали в Подмосковье с целью жить там, а работать в Москве. Региональный покупатель со средним достатком вряд ли мог рассчитывать на покупку жилья в Москве без привлечения большого кредита, поэтому ехал именно в Подмосковье», — рассказывает она.

Дашь молодежь

Покупательскую активность в Москве сегодня поддерживает рынок ипотеки. Не так давно Сбербанк снизил ставку по ипотеке, которая начинается теперь от 7,4%. «На рынке есть предложения и от 6,5%, правда там ставка плавающая. Но в 2007 году о таких ставках и помыслить никто не мог», — говорит Родионцев.

Развитие ипотеки привело к тому, что входной билет на рынок недвижимости получило гораздо больше покупателей, чем прежде. Да и цены на рынке снизились. Если в 2007 году средний бюджет покупки квартиры, по словам Литинецкой, составлял 9–10 млн руб., то сейчас — 8–9 млн руб. Заметно снизилась и площадь приобретаемого жилья — вместо прежних 70–75 кв. м теперь это 57 кв. м. При этом доля ипотечных сделок выросла на «вторичке» до 40%, в новостройках в отдельных проектах доля покупки в ипотеку может достигать до 80%.

Банки одними из первых обратили внимание на то, что покупатели недвижимости стали молодеть. Снизились средний возраст заемщика. По словам руководителя департамента ипотечного кредитования ВТБ Андрея Осипова,

«сейчас 30 лет и меньше — вполне обычный возраст для покупки квартиры в ипотеку. Доход молодых людей позволяет получить подобный кредит».

«В настоящее время на рынке недвижимости жилья происходит, образно говоря, слом эпох, вызванный фундаментальными

изменениями в покупательской психологии в целом: формируются новые целевые группы покупателей, и сейчас основной движущей силой на рынке являются представители более молодого поколения Y (люди 1985–2000 годов рождения). Более того, в скором времени им будет наступать на пятки уже поколение Z (люди 2000-х годов рождения), — считает Сергей Шлома.

По его словам, для молодых людей абсолютным приоритетом является качество самого жилья, кроме того, для них крайне важны внешний вид дома и даже наличие красивой входной группы с охранныком или консьержкой.

В основном они отдают предпочтение вариантам в новостройках — с оригинальными удобными планировками, а также современными новейшими архитектурными и инженерными решениями. Поскольку многие из них передвигаются на собственных автомобилях или такси, они не увязывают жестко район своего проживания с расположением станций метро.

Центростремительная миграция

Не очень привязана к метро и другая группа покупателей, перебирающихся поближе к центру Москвы. «Последние года два очень заметен тренд: люди продают свои загородные имения в Московской области и переезжают в Москву в элитные новостройки, маленькие клубные дома в центре — Садовое кольцо, Бульварное кольцо», — рассказывает Таганов.

Причиной этого тренда, как это ни банально звучит, является кризис. Многие обеспеченные люди не могут больше вести тот образ жизни, который был у них прежде. «А когда вы живете за городом, вы тратите очень много денег на содержание этой недвижимости. И сейчас даже богатых людей смущают эти платежи», — говорит Таганов.

«Люди научились считать деньги», — констатирует Надежда Хазова. По ее словам, две трети клиентов в сегменте дорогого жилья теперь обращают внимание на размер коммунальных платежей. Еще после кризиса 2008 года у этих покупателей вышел из моды любой китч и «прокурорское барокко» за городом.

Современные покупатели в глазах Хазовой — это люди бизнеса, которые хорошо понимают, чего они хотят, разбираются в рынке, имеют четкий запрос и очень скрупулезно подходят к выбору объекта. То же самое говорят о новых покупателях и в сегменте условно «дешевого»

жилья. Кроме того, и для дорогого и для дешевых сегментов есть еще один объединяющий фактор. На рынке практически не осталось инвесторов.

Заграница нам поможет

Появился и новый тренд. «Очень много стало сделок с клиентами из стран СНГ. В частности, из Казахстана. Раньше, пожалуй, такого не было», — говорит Родивцев.

По словам генерального директора компании Tekta Group Романа Сычева, за последние десять лет в структуре спроса на дорогую недвижимость также усилилось «национальное разнообразие». Хотя львиная доля покупателей новостроек бизнес-класса в Москве, по оценкам Сычева, это по-прежнему жители Москвы (73%), но «не секрет, что среди покупателей элитных квартир есть успешные бизнесмены и менеджеры из республик Северного Кавказа. Постоянную долю клиентов составляют выходцы из Западной Сибири. Повышается инвестиционная активность граждан из Казахстана и Белоруссии, Узбекистана и Украины».

В целом рост числа покупателей из бывших союзных республик подтверждают и результаты опроса «Мигранты в России» экспертов Высшей школы экономики:

доля мигрантов, обладающих собственным жильем в России, в 2017 году выросла вдвое по сравнению с 2011-м — с 2,7% до 5,4%.

Трудно сказать, те ли это мигранты, которые покупают жилье на Патриарших Прудах. Но, по словам Борзенковой, бюджетные квартиры в Московской области, в 15–20 км от МКАД, за 2,3–2,5 млн руб. с удовольствием приобретают покупатели из Узбекистана и Таджикистана.

При соблюдении ряда условий этим людям доступна и банковская ипотека. «Если клиент работает на территории РФ и может подтвердить свой доход, то с ипотекой нет проблем. Но доля таких кредитов менее 1%», — говорит директор по развитию ипотечного кредитования Альфа-банка Николай Мальнев. Хотя в основном эти покупки делаются либо за живые деньги, либо в рассрочку.

Гетто по-московски

В связи с тем, что основной интерес покупателей теперь вызывают новостройки, звучат прогнозы насчет того, кто в перспективе станет покупателями на

рынке вторичного жилья. «Согласно нашим наблюдениям, потребители из предыдущего поколения X становятся все менее активными, а некоторые из них уже покидают рынок недвижимости. А ведь именно они были основными покупателями наиболее бюджетных объектов в устаревшем жилищном фонде — в пяти- и девятиэтажных домах. У новой генерации покупателей начисто отсутствует интерес к подобному жилью, проигрывающему современным форматам», — рассказывает Сергей Шлома.

В итоге конкуренция между собственниками, пытающимися реализовать квартиры в пяти- и девятиэтажных домах, будет усиливаться. А стоимость их недвижимости падать, пока не достигнет ценового дна.

По прогнозам компании ИНКОМ, покупателями наиболее бюджетного столичного жилья со временем станут выходцы из бывших республик СССР, которые приезжают в Москву на заработки.

«Причем бо́льшая часть приезжих — это люди, занимающиеся низкооплачиваемой работой, им сложно получить в банке кредит на покупку жилплощади, поэтому их спрос может быть сосредоточен только в сегменте устаревшего жилищного фонда», — продолжает Шлома.

Что касается места проживания, то расселяются они обычно по территориальному признаку, поэтому, по словам Шломы, в результате есть потенциальные риски того, что Москва разделится на престижные, малопрестижные и непрестижные районы типа гетто.

«И с этим ничего нельзя поделать. Причем разница между ценами на жилье в центре столицы и на окраине (особенно в тех местах, где проживают мигранты) будет увеличиваться», — считает он.

По словам Шломы, распространение зоны «гетто» идет с юго-востока столицы на юг и северо-восток. Если смотреть по районам, то это и Люблино, и Старое Марьино, и Карачарово, и Капотня, и Метрогородок, и Гольяново, Бирюлево Западное и Восточное — в основном районы, близкие к МКАД, с неблагоприятной экологической обстановкой из-за наличия ТЭЦ или заводов. Также можно упомянуть районы, расположенные на севере столицы, — это Петровско-Разумовское, Коровинское шоссе, Ангарская улица.

Мария Глушенкова

Коммерсантъ® Stone Hedge поселится на Автозаводской

Девелопер приблизился к ЗИЛУ

Девелопер Stone Hedge застроит почти 0,3 га на юге Москвы, неподалеку от реорганизуемой промзоны ЗИЛ. Землю, рыночная стоимость которой могла составить 250 млн руб., компания получила от Русского дома недвижимости. Еще более 1 млрд руб. придется вложить в реализацию самого проекта. Сейчас на участке разрешено разместить апартамент-отель площадью 20 тыс. кв. м, но концепция может измениться.

Stone Hedge получила права на застройку 0,29 га в 3-м Автозаводском проезде в Даниловском районе на юге Москвы, сообщили «Ъ» в самой компании. Гендиректор Stone Hedge Максим Гейзер говорит, что окончательного решения о судьбе будущего участка нет, сейчас просчитываются разные варианты застройки. В компании отмечают: согласно выданному ранее градостроительному плану застройки, на участке можно разместить апартамент-отель площадью около 20 тыс. кв. м, но в дальнейшем проект может быть изменен в пользу жилой застройки или многофункционального центра с офисной частью. Изначальным собственником участка выступало ЗАО «Русский дом недвижимости» (РДН). По условиям сделки эта компания получит часть в готовом проекте, какую именно — стороны не раскрывают, равно как и сумму соглашения. Гендиректор РДН Анатолий Рославцев подтвердил факт заключения сделки, указав, что компания изначально рассматривала возможность партнерства с несколькими девелоперами по этому проекту.

ЗАО РДН существует с 1994 года и специализируется на риэлторском бизнесе. Собственники бизнеса не раскрываются. Согласно данным ЕГРЮЛ, в 2002 году эту компанию контролировали Алексей Преображенский и Михаил Смирнов.

Stone Hedge создана в 2006 году, занимается строительством коммерческой и жилой недвижимости. В портфеле компании девять реализованных проектов общей площадью 280 тыс. кв. м, в частности ART Residence на 3-й улице Ямского Поля и Tribeca Apartments на Нижней Красносельской. Девелопер также

занимается управлением недвижимостью, включая деловой центр «Цветной, 26» в центре Москвы и офисный комплекс Neo Geo (130 тыс. кв. м) на улице Бутлерова на юго-западе города. Владельцы Stone Hedge не раскрываются.

Гендиректор компании «Гео Девелопмент» Максим Лещев оценивает рыночную стоимость участка в 3-м Автозаводском проезде в 250 млн руб. Партнер Colliers International Владимир Сергунин предполагает, что в дальнейшем он может быть использован для размещения апартаментов. Инвестиции в этот проект могут составить 1,3–1,5 млрд руб., выручка от их продажи — около 3 млрд руб., оценивает он. Заместитель директора CBRE Татьяна Белова предполагает: в этой локации более целесообразно разместить недорогой отель, стоимость строительства которого составит \$50–70 тыс. на номер, или многофункциональный комплекс (МФК), возведение которого обойдется в 60 тыс. руб. за 1 кв. м. Исходя из последней оценки госпожи Беловой, в строительство МФК в текущих разрешенных габаритах потребуется инвестировать 1,2 млрд руб.

Директор департамента оценки Knight Frank Ольга Кочетова обращает внимание на то, что конкуренция жилых проектов в этом районе достаточно высока: по соседству строятся комплексы «Зиларт», «Парк легенд», «Технопарк» и AFI Residence. «Но у небольшого удачно расположенного жилого проекта перспективы могут быть достаточно высокими», — добавляет она. По оценкам госпожи Кочетовой, его строительство обойдется примерно в 80 тыс. руб. за 1 кв. м. То есть в согласованных габаритах речь может пойти об инвестировании 1,6 млрд руб.

Александра Мерцалова

личного автотранспорта окажет огромное влияние на рынок жилой недвижимости. По их мнению, может вырасти спрос на загородное жилье, так как владельцы беспилотных автомобилей не будут тратить силы на вождение и получат возможность уже в поездке заниматься работой или отдыхать. А в центральных районах мегаполисов развитие беспилотников может повлиять на ценовую политику и даже планировку кварталов.

Эксперты Массачусетского технологического института (MIT) в сотрудничестве с финансовой корпорацией Capital One выпустили исследование, в котором попытались предсказать последствия, которые окажут на жизнь городов беспилотные автомобили. С одной стороны, активное использование беспилотных автомобилей, которые можно использовать и для совместных поездок при помощи приложений типа BlaBlaCar, приведет к сокращению личного автотранспорта у жителей центральных районов мегаполисов, считают специалисты.

В крупных городах жители центральных районов, столкнувшись с дороговизной или нехваткой парковочных мест, отказываются от личного автотранспорта в пользу общественного или велосипедов.

Поэтому, по мнению MIT, беспилотники лишь усилят тенденцию, которая в свою очередь, приведет к высвобождению парковочных площадей или гаражей для других объектов. С другой стороны, беспилотники могут стимулировать новую волну субурбанизации — роста спроса на жилье за городом. «Пассажиры смогут заниматься своими делами — работать или даже отдыхать — уже во время поездки. Автономные транспортные средства могут значительно повысить дистанцию, к преодолению которой готовы люди», — считают в MIT.

Чикагская исследовательская компания в области рынка недвижимости Appraisal Institute отмечает, как в 2013 году в Сизтле девелоперская компания Paag Development построила 48-квартирный жилой дом без парковочных мест. Сначала местные эксперты с удивлением отнеслись к такому решению, однако затем выяснилось, что эти волнения были напрасными. «Люди, купившие или арендующие квартиры в нашем доме, вообще не имеют машин, у многих нет даже велосипедов», — отвечал позднее владелец компании Джо Паар.

Уровень развития общественного транспорта и каршеринговых

Коммерсантъ® Беспилотные автомобили изменяют рынок недвижимости

Центральные районы городов ждет перепланировка, а ежедневные поездки за город станут отдыхом

Американские специалисты уверены, что развитие беспилотного

сервисов в Сизтле настолько высок, что местные жители, в отличие от многих других городов США, все реже испытывают необходимость в личном автотранспорте.

В результате Paar Development построила еще несколько подобных домов.

Один из авторов доклада Appraisal Institute Билл Джеймс отмечает, что беспилотный автотранспорт окажет воздействие не только на центральные районы, где будут высвобождаться новые площади, но и на пригороды. «Традиционно в пригородах высокий спрос на недвижимость, которая расположена близко к линиям и станциям общественного транспорта», — отмечает эксперт. — Однако с развитием беспилотных автомобилей этот фактор будет уже не столь значительным». Люди смогут покупать более доступное жилье дальше от станции, но при этом не тратить силы на то, чтобы добираться до нее за рулем. А уже построенные гаражи или места, выделенные под парковки, могут быть переоборудованы под жилье. «Многие девелоперы уже начинают присматриваться к паркинговой инфраструктуре или площадям автодилеров, надеясь, что беспилотники со временем сделают личный автотранспорт менее востребованным», — заявил в интервью Bloomberg Рик Паласиос, директор по исследованиям американской консалтинговой компании в области недвижимости John Burns Real Estate Consulting.

Эксперты MIT отмечают, что развитие беспилотного транспорта может оказать влияние даже на планировку городов. «Освободившиеся парковочные места на улицах можно заменить на велодорожки или более широкие тротуары, а вместо гаражей и паркингов построить новые жилые дома», — отмечается в докладе.

Евгений Хвостик