



DIGEST

РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

пятница, 11 мая 2018*

П У Б Л И К А Ц И И

Регулирование

Кудрин может возглавить Счетную палату 3

Такое предложение ему сделали депутаты, он пообещал «серьезно подумать»

Кадровые перемены в администрации президента будут точечными 3

И не коснутся высших руководящих должностей

Проверка Счетной палатой 4

Алексея Кудрина выдвигают на ответственный пост

Дню выборов обозначили рамки аномального 5

В ЦИКе провели инструктаж региональных избиркомов

Государство и бизнес

Монополия на опасности 6

Минприроды предлагает «Росатому» заняться токсичными отходами

Век цифры не видать 6

IT-предприниматели считают, что аресты тормозят развитие отрасли

Оценки, прогнозы, статистика

Жителям развивающихся стран тяжело превзойти родителей по уровню образования 8

Более половины нынешних 30-летних оказались на это не способны

Третий год подряд Россия может собрать свыше 120 млн т зерна 9

Это хорошая новость для экспортеров – мировые запасы зерна впервые за пять лет снизились

Потребители заплатят за удовольствие 9

Мониторинг потребительского рынка

Бизнес-стратегии

Dakaitaowa повышает градус 11

Компания Игоря Чайки начинает продажи алкоголя в Китае

«Столичная» станет зернистой 11

Под водочным брендом будут продавать черную икру

Финансы

Доллар и евро подешевели на 1,5 рубля 13

Рубль укрепился вслед за ростом цен на нефть

Банки массово улучшают условия рефинансирования потребкредитов 13

Кому не стоит спешить в банк за новой ссудой

«В России и Казахстане приходится учитывать политические риски» 14

Владелец БТА-банка Кенес Ракишев о банковском бизнесе и проблемных активах

«Будущее» переходит к новому офшору 17

Борис Минц может лишиться своих НПФ

Топливо-энергетический комплекс

Цена нефти может вернуться к \$100 за баррель – BofA Merrill Lynch 19

Из-за санкций США против Ирана на рынке может возникнуть существенный дефицит нефти

Польша возбудила дело против «Газпрома» и его партнеров по «Северному потоку – 2» 20

Это может затянуть строительство трубы и осложнить переговоры с Украиной о транзите газа

Консолидацию «Интер РАО» начнут издавала 21

Компания может выкупить у «РусГидро» 5% своих акций

РМК нашла деньги на Томинский ГОК.....22

Средства предоставит Газпромбанк

Транспортные услуги и логистика

Utair заказала 30 Boeing новейшего поколения стоимостью около \$1,7 млрд23

Это крупнейший разовый заказ российской авиакомпании на такие самолеты

Utair взлетит на Boeing 737 MAX23

Авиакомпания переформила давний заказ на 737 NG

Телекоммуникации и связь

Абонентам облегчили пакеты25

Средняя цена на связь снизилась за пределами Москвы

Строительство и рынок недвижимости

Иностранный инвестор отказался от ЦКАД.....26

Турецкая Макуол, едва войдя в проект, уже вышла из него

АФК «Система» продает часть жилого района на территории ЗиЛа27

Инвесторы могут купить до 50% проекта «ЗиЛ-юг»

Петербург перестроил Москву.....27

Столичному рынку не хватило малогабаритного жилья

Гостиницы вписали в счет28

Россия проиграла первый спор в Гааге по крымским активам

РЕГУЛИРОВАНИЕ

ВЕДОМОСТИ

Кудрин может возглавить Счетную палату

Такое предложение ему сделали депутаты, он пообещал «серьезно подумать»

Руководителю Центра стратегических разработок (ЦСР), экс-министру финансов Алексею Кудрину сделано предложение возглавить Счетную палату, рассказали «Ведомостям» два человека, близких к руководству Госдумы, и подтвердил бывший федеральный чиновник. Нынешний председатель палаты Татьяна Голикова ранее была выдвинута премьером Дмитрием Медведевым на пост вице-преьера по социальной политике, и она уже заявила, что готова работать в новом правительстве.

«Да, мне поступило предложение от «Единой России» выдвинуться, для меня это немного неожиданно, и я серьезно подумаю. В ближайшее время встречу с руководством фракций», – прокомментировал Кудрин «Ведомостям».

Консультации по кандидатуре руководителя Счетной палаты (по закону Госдума представляет президенту трех кандидатов, из которых тот выбирает одного и вносит на утверждение депутатов) начались в Думе утром в четверг, сообщил журналистам ее председатель Вячеслав Володин: «Счетная палата – это орган парламентского контроля и важная экспертная структура. Мы придаем большое значение тому, кто займет должность ее председателя. Это должен быть человек, обладающий большим опытом и знаниями в сфере финансов и управления». Единороссы выдвинули на этот пост первого зампреда Думы Александра Жукова, но он отказался – «ему работать вице-спикером интереснее», говорит человек, близкий к думскому руководству: «Поэтому мы стали искать кандидатуру вне стен Думы. Выбрали Кудрина – он тяжеловес и профессионал, а его критичный взгляд поможет работе». По его словам, Кудрин обещал принять решение к понедельнику, после чего

в Думе пройдет совещание со всеми фракциями.

«Кудрин неоднократно говорил, что не будет заниматься косметическими реформами, – отмечает бывший федеральный чиновник. – Поэтому появился вариант со Счетной палатой, чтобы дожидаться благоприятного момента на этой должности, несколько лет «высидевшая» новую конфигурацию власти и, в частности, новое правительство». Три дня назад Bloomberg сообщило, что президент рассматривает возможность назначить Кудрина на высокий пост, где он будет налаживать экономические связи с Западом и возглавит работу по восстановлению роста экономики. Но его влияние будет ограниченным, добавляло Кудрину, Владимир Путин может назначить своего экономического помощника Андрея Белоусова вице-премьером. Однако среди названных 7 мая Медведевым кандидатов в вице-премьеры Белоусова не оказалось. Раз не состоялся переход Белоусова в вице-премьеры, то и приход Кудрина в администрацию теперь невозможен, пояснял после этого «Ведомостям» собеседник в администрации президента.

Назначение Кудрина в Счетную палату разочарует тех, кто ждет его возвращения во власть, полагает политолог Михаил Виноградов: «За последние годы ЦСР сформировал образ Кудрина-реформатора, а такой шаг будет обозначать возвращение в счетоводы». Пространство возможностей для Кудрина вернуться во власть на позиции, соразмерные его амбициям, сужается, и Счетная палата – это, наверное, последнее «окно», говорит политолог Александр Пожалов. Если Кудрин заинтересован в том, чтобы влиять на содержание экономполитики и изменений в системе госуправления и продвигать свои разработки, то позиция главы Счетной палаты это делать позволяет, считает эксперт: «Президент рассматривал палату времен Голиковой как главный орган независимого мониторинга работы правительства, поэтому Путин явно захочет видеть на этой позиции человека, которому он лично может доверять. Кудрин из их числа. Функционал Счетной палаты дает возможность контролировать расходование средств не только федерального бюджета, но и внебюджетных фондов». Сама

должность требует ставить во главу угла задачу оптимального расходования средств, на чем всегда и настаивал Кудрин, напоминает Пожалов: «В конечном итоге в российской системе госуправления реальный вес органа власти зависит от личности его руководителя, а не номинального места в иерархии».

Ольга Чуракова, Елена Мухаметшина

ВЕДОМОСТИ

Кадровые перемены в администрации президента будут точечными

И не коснутся высших руководящих должностей

Состав нового правительства может быть обнародован на этой или следующей неделе, сообщил в четверг журналистам пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Ранее он говорил, что параллельно пройдут и новые назначения в администрации президента. Пока точно известно лишь об одной замене: свой пост покинет начальник контрольного управления президента Константин Чуйченко, предложенный премьером Дмитрием Медведевым на пост руководителя аппарата правительства.

Его место может занять начальник управления по внутренней политике (УВП) Андрей Ярин, говорят два близких к Кремлю человека. Еще один допускает назначение Ярина полпредом в Центральном федеральном округе (ЦФО) вместо уходящего в вице-премьеры Алексея Гордеева. Ярин сохранит свой пост в УВП, возражает другой человек, близкий к администрации.

Руководство администрации изменений не претерпит, уверяет большинство собеседников «Ведомостей»: на своих постах останутся и ее руководитель Антон Вайно, и его первый заместитель Сергей Кириенко (как отмечают

собеседники «Ведомостей», последний недавно даже сделал ремонт в своем кабинете). Остается и другой первый зам – Алексей Громов, знают человек в Госдуме и близкий к администрации собеседник: последний объясняет, что для Громова сейчас нет «подходящей должности», а это очень близкий к президенту человек. За место Громова идет сильная борьба, но он может сохранить свой пост, согласен бывший федеральный чиновник.

«Очень возможен» уход полпреда президента в Уральском округе Игоря Холманских, говорит человек, близкий к администрации: «Это [назначение] было сделано под выборы. Сейчас уже очевидно, что это неудачный ход». Холманских представлял «Уралвагонзавод» (УВЗ), но «теперь УВЗ как самостоятельной сущности не существует», добавляет другой близкий к администрации человек. Два близких к администрации собеседника также предполагают, что полпредом в ЦФО может стать нынешний куратор военно-промышленного комплекса Дмитрий Rogozin, которого Медведев не назвал среди кандидатов в вице-премьеры. Новое назначение может получить и полпред в Приволжском округе Михаил Бабич, говорят три близких к Кремлю источника: один из них не исключает, что Бабич может стать замруководителя администрации, курирующим регионы. Бывший федеральный чиновник сказал, что Бабич может получить должность замминистра обороны, с которой уйдет в вице-премьеры сменщик Rogozina Юрий Борисов.

Управление по информтехнологиям, курируемое помощником президента Игорем Щеголевым, как писал ранее «Коммерсантъ», перейдет под кураторство Кириенко: это формальное приведение в соответствие с тем, что и так есть, поясняет человек в администрации. По его словам, уходящего по возрасту помощника президента по международным вопросам Юрия Ушакова заменит посол в Китае Андрей Денисов. Еще одна отставка, не раз прогнозировавшаяся в СМИ, – уход советника президента по интернету Германа Клименко, уверены близкие к администрации собеседники.

Ольга Чуракова, Светлана Бочарова, Елена Мухаметшина

Коммерсантъ Проверка Счетной палатой

Алексея Кудрина выдвигают на ответственный пост

Фракция «Единая Россия» предложила возглавить Счетную палату (СП) бывшему вице-премьеру, главе совета Центра стратегических разработок (ЦСР) Алексею Кудрину. Об этом стало известно в четверг, когда думские фракции завершили первый раунд консультаций по выдвижению кандидатов в председатели СП. Фамилия господина Кудрина по итогам раунда не называлась. Эта должность станет вакантной после того, как действующий председатель Татьяна Голикова уйдет вице-премьером в состав нового правительства. Депутаты должны подобрать минимум трех кандидатов, чтобы назвать их президенту. Одно из них президент позже внесет в Госдуму для назначения его председателем СП.

Бывший вице-премьер правительства Алексей Кудрин, возглавляющий ныне совет ЦСР, может стать председателем СП. Выдвинуться кандидатом в председатели предложили ему думские единороссы, как сообщила в четверг газета «Ведомости». «Предложение поступило совершенно неожиданно, он его сейчас обдумывает», — подтвердил «Ъ» пресс-секретарь господина Кудрина Павел Кузнецов. Думские фракции в четверг приступили к консультациям по выдвижению кандидатов в председатели СП в связи с тем, что действующая глава палаты Татьяна Голикова займет кресло вице-преьера в составе нового правительства. По итогам первого обмена мнением каждая фракция назвала своих кандидатов, и фамилии господина Кудрина среди них не было.

Источник «Ъ», близкий к администрации президента, говорит, что в Кремле знают о предложении Алексею Кудрину возглавить СП. «Алексей Леонидович очень осторожный и прагматичный человек, если он говорит, что он должен подумать над предложением, это означает, что он рассчитывает обсудить этот вопрос с Владимиром Путиным», — считает федеральный чиновник. В сегодняшних реалиях полномочия СП в части контроля за расходованием бюджетных средств весьма широки, но и их для личности господина Кудрина может

быть недостаточно, полагает собеседник «Ъ»: «Но если руководство страны решится на реформу СП специально под него, то шансы на приход в палату бывшего министра финансов и вице-преьера увеличатся кратно».

Отметим, что Алексей Кудрин стал считаться кандидатом на замещение самых высоких постов в системе государственного управления практически сразу после своей отставки с поста вице-преьера, министра финансов в сентябре 2011 года. Однако господин Кудрин последовательно отказывался от предложений, что дало повод Владимиру Путину в ходе одной из «прямых линий» сказать про него «сачок, не хочет в исполнительной власти работать».

При формировании нового правительства весной 2018 года разговоры о возвращении господина Кудрина возобновились с новой силой, тем более что он работал над программой экономических действий на новый президентский срок Владимира Путина. Однако среди тех, кого назвал Дмитрий Медведев среди своих заместителей, имени Алексея Кудрина не прозвучало. Вероятность его прихода в администрацию президента в силу самых различных обстоятельств также пока неочевидна.

Собственно, и его выдвижение от «Единой России» выглядит совсем неожиданным. Изначально фракция «Единая Россия» назвала своим кандидатом первого вице-спикера Александра Жукова. Но тут же выяснилось, что господин Жуков «хочет работать в Думе», сообщил спикер Госдумы Вячеслав Володин. «И тогда мы решили посмотреть на потенциальных кандидатов, которые не входят в нашу фракцию, но являются достаточно высокими профессионалами», — пояснил «Ъ» первый заместитель главы фракции «Единая Россия» Андрей Исаев.

По его словам, «очевидно, что господин Кудрин — глубокий профессионал и в бюджете, и в контроле за расходом бюджетных средств». Правда, его взаимоотношения с фракцией и партией никогда не были гладкими. Алексей Кудрин не раз критиковал «Единую Россию» за популизм, а единороссы в ответ — практически за все: от жесткой монетарной политики до приверженности либеральным ценностям. Особой критики господин Кудрин удостоился за ставшую теперь официальной идею повышения пенсионного возраста, в том числе со стороны Андрея Исаева, который представляет социальную платформу в «Единой России».

«В известном смысле он наш оппонент,— признал господин Исаев.— Но это хорошо, когда руководителем главного контрольного органа, Счетной палаты, будет работать конструктивный, квалифицированный оппонент». В пятницу кандидатуру господина Кудрина обсудит президиум фракции. Андрей Исаев ожидает, что «в начале будущей недели Алексей Кудрин встретится с членами президиума фракции, чтобы по итогам консультаций выйти на конкретное решение». Возможно, к этой встрече решение в положительную или отрицательную сторону уже будет готово. Многие действительно зависят от тех возможностей, которые будут предложены экс-вице-премьеру. Ранее он мотивировал отказы о возвращении во власть именно недостаточностью предложенных полномочий.

Но даже если все придут к согласию, Алексей Кудрин в этом случае станет лишь одним из кандидатов. По закону «О Счетной палате РФ» депутаты сначала должны внести президенту «не менее трех кандидатур по предложениям фракций». Одного из них президент затем представляет депутатам для утверждения в должности.

Виктор Хамраев, Иван Сафронов

Коммерсантъ[®] **Дню выборов** **обозначили рамки** **аномального**

В ЦИКе провели инструктаж региональных избиркомов

Центризбирком провел совещание с главами избиркомов субъектов РФ, которым продемонстрировали недостатки в их работе. По словам участников совещания, на живых примерах регионам показали параметры, за которыми нужно следить, в частности за числом голосующих на дому и графиком ввода протоколов в ГАС «Выборы». В ЦИКе «Б» сказали, что речь шла не о прошедших, а будущих выборах.

В ЦИКе отменили назначенное на 11 мая подведение итогов кампании по выборам президента РФ. После инаугурации президента интерес к публичному подведению итогов выборов и разбору ошибок пропал, полагает собеседник «Б», близкий к ЦИКу. Зато комиссия провела вчера

по видеосвязи в закрытом режиме разбор с главами региональных избиркомов. Источник «Б» в ЦИКе утверждает, что во время совещания руководство ЦИКа демонстрировало главам региональных избиркомов, «какие моменты в их работе вызывают вопросы». «Сделано это было для того, чтобы эти вопросы потом не задавали СМИ, ведь скоро начинается и региональная кампания»,— говорит собеседник «Б». Зампред ЦИКа Николай Булаев сказал «Б», что с главами избирательных комиссий субъектов РФ «обсуждались выборы будущие, прошедшие не обсуждались». Он отказался от подробных комментариев.

Участники совещания утверждают, что в ЦИКе выработали несколько параметров, которые должны выявить аномалии в день голосования. После этого демонстрировали слайды, в том числе с лучшими или худшими субъектами РФ. По словам одного из собеседников «Б», в ЦИКе предложили коллегам из регионов следить за кривой Гаусса при подведении итогов голосования (на графике при нормальной явке выглядит как колокол без пиков и отклонений). В конце марта на конференции Фонда развития гражданского общества (ФОРГО) первый заместитель главы АП Сергей Кириенко, как говорили РБК участники мероприятия, заявил, что метод проверки подлинности результатов выборов по кривой Гаусса некорректен. Глава ЦИКа Элла Памфилова сообщала, что не готова верить этому методу проверки, пока сторонники теории «не придут и на основе реальных выборов тех стран, которым они доверяют, их не проиллюстрируют, как показывают там кривую Гаусса». Однако на совещании в ЦИКе продемонстрировали также список регионов, в которых отклонения от кривой Гаусса были самыми сильными (среди них Алтайский край) или, напротив, самыми слабыми (Москва).

Также участникам совещания показывали регионы, где активно голосовали на дому. При этом «отклонением от нормы» называли прибавку в 500 человек за счет «надомников». Еще один показатель «аномальности» — манипуляции со списками избирателей: к примеру, их резкая «чистка» даже в день голосования. Среди аутсайдеров во многих слайдах фигурировал Санкт-Петербург, указывают собеседники «Б». На совещании его «не ругали», а «приводили аналитику, которую делал ЦИК», в том числе по аномальному голосованию. После

президентских выборов из-за большого числа жалоб с проверкой в Петербург приехало руководство ЦИКа, а членов городской комиссии лишили премий. Больше всего претензий у петербургских наблюдателей возникло как раз к составлению списков избирателей: на многих участках они оказались искусственно сокращены. Граждане обнаружили себя в списках в других регионах, за счет чего формально выросла явка. В апреле пять членов избиркома, представляющих парламентские партии, пожаловались председателю ЦИКа на главу регионального избиркома Виктора Панкевича из-за того, что их не пригласили наблюдать за процедурой пересчета бюллетеней.

Еще один параметр, на который указали регионам в ЦИКе,— время ввода протоколов в систему ГАС «Выборы». «Возможные задержки с вводом протоколов связаны с разными причинами. Где-то, как в Якутии, с большими расстояниями (протоколы вводятся только в ТИКах.— «Б»), а где-то члены комиссий могут «советоваться» перед подведением итогов,— говорит один из собеседников «Б».— Насколько планомерно и равномерно происходит ввод, также видно на графиках». Региональные избиркомы могут использовать выявленные ЦИКом «аномальные» показатели на своих территориях при реформировании участковых избирательных комиссий.

Максим Иванов; Мария Карпенко, Санкт-Петербург

ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС

Коммерсантъ®

Монополия на опасности

Минприроды предлагает «Росатому» заняться токсичными отходами

Минприроды готовит «Росатому» роль монопольного оператора токсичных отходов. Инфраструктуру для этого стоимостью 36 млрд руб. предполагается создать преимущественно за бюджетный счет, в частности перепрофилировав мощности по уничтожению химоружия, а услуги монополиста — оплачивать по госрегулируемым тарифам. Несмотря на то что технологически идея выглядит обоснованной, Минэкономики и Высшая школа экономики (ВШЭ) выступают против по экономическим соображениям. Эксперты предсказывают дополнительную нагрузку от монополии на бюджет и на бизнес и настаивают на рыночном регулировании отрасли — его схема уже разработана во ВШЭ по поручению администрации президента.

Минприроды подготовило законопроект, закрепляющий за «Росатомом» полномочия федерального оператора по обращению с опасными отходами первого и второго классов опасности. В РФ ежегодно образуется до 400 тыс. тонн таких отходов, а объектов для их обработки, утилизации и безопасного размещения, отвечающих принципам наилучших доступных технологий, нет. В министерстве предлагают создать семь таких межрегиональных объектов мощностью по 60 тыс. тонн отходов в год, что обойдется в 36,4 млрд руб. Доля бюджета в создании такой инфраструктуры может составить от 50% до 100% — в ведомстве говорят, что объемы поступления отходов неясны и рассчитывать на частные инвестиции не придется. Частично под новые задачи можно переоборудовать мощности по уничтожению химоружия (его программа завершена в 2017 году).

Чиновники Минприроды ссылаются на наличие у «Росатома» «современных технологий комплексного обращения с

чрезвычайно опасными отходами при развитой инфраструктуре». Оплачивать услуги госкорпорации компании, образующие опасные отходы, будут по госрегулируемым тарифам (66,3–88,4 тыс. руб. и 27,3–35,8 тыс. руб. за тонну отходов первого и второго классов соответственно), говорят в Минприроды. Тарифы должны стимулировать компании снижать объемы образования отходов.

«Сейчас на этом рынке практически чистое поле. «Росатом» — неплохая кандидатура на роль оператора. Есть опыт в работе с радиоактивными отходами, политический вес, международная экспертиза. Несколько частных компаний осилить эту тему не смогут», — считает Антон Губницкий, гендиректор консалтинговой компании «ТИАР-Центр» (работает с Dugacell над проектом по утилизации батареек — отходов второго класса опасности).

Минэкономики же схема, предложенная Минприроды, категорически не устраивает: в ведомстве ссылаются на отсутствие информации о наличии у «Росатома» технологий и опыта обращения с опасными отходами и возможности использования его инфраструктуры, следует из протокола согласительного совещания (есть у «Ъ»). При этом предложение Минприроды «приведет к существенному увеличению финансовой нагрузки на бизнес и дополнительным необоснованным затратам федерального бюджета», говорится в протоколе. Монополия не будет мотивировать «Росатом» снижать издержки, убеждены в Минэкономики, и не даст развиваться рынку. Чиновники настаивают: необходимо рассмотреть иные формы организации обращения с опасными отходами, в частности «одну из наиболее приемлемых форм государственно-частного партнерства», — такое предложение ведомство вносило президенту в апреле 2018 года.

«При реализации подхода Минприроды мы фактически отказываемся от создания нового рынка. Расходы с высокомаржинального бизнеса перемещаются на бюджет, а на бизнес накладывается тариф с непонятными составляющими», — говорит директор института экономики природопользования НИУ

ВШЭ Борис Моргунов. По его словам, можно создать и быстро загустить систему обращения с опасными отходами «преимущественно за счет коммерческих инвестиций» — механизм уже разработан ВШЭ и поддержан Минэкономики. Вариант же Минприроды «предполагает, что граждане, подвергающиеся негативному воздействию высокоопасных веществ, должны сами из своих налогов оплачивать свою защиту, а бизнес получит чувствительный тариф», говорит эксперт. С ним согласен и директор по региональному развитию и инфраструктурным инвестициям PricewaterhouseCoopers Алексей Рвачев: «Система с единым регулятором для бизнес-сообщества является новой и вызывает опасения. Она, очевидно, влечет за собой значительное увеличение нагрузки на производителей токсичных отходов при неясной методике ее расчетов».

Ольга Никитина

Коммерсантъ®

Век цифры не видать

IT-предприниматели считают, что аресты тормозят развитие отрасли

Совет Торгово-промышленной палаты РФ по развитию информационных технологий и цифровой экономики представил идеи по улучшению бизнес-климата в этой сфере. Они, в частности, предполагают отказ от арестов IT-бизнесменов на период следствия. Это чрезмерная мера, которая подвергает опасности бизнес и заставляет предпринимателей уезжать из страны, считают в совете.

Совет Торгово-промышленной палаты (ТПП) РФ по развитию информационных технологий и цифровой экономики собрал предложения по улучшению условий предпринимательской деятельности. Они в черновом варианте направлены в ТПП, итоговый вариант должен быть готов в июне 2018 года, рассказал «Ъ» председатель совета, исполнительный директор

Ассоциации предприятий компьютерных и информационных технологий Николай Комлев. Предложения готовятся в рамках поручений по реализации послания президента Федеральному собранию от 1 марта 2018 года, по итогам которых правительство должно с участием ТПП и общественных объединений представить предложения о «механизмах нормативного обеспечения улучшения условий предпринимательской деятельности». В сборе предложений участвуют общественные формирования при ТПП, члены палаты, экспертное и предпринимательское сообщества, добавил господин Комлев.

Одно из предложений совета — перестать применять заключение под стражу как меру пресечения для предпринимателей в сфере цифровой экономики. Правоохранительные органы часто необоснованно арестовывают и заключают под стражу IT-предпринимателей в период следствия, считают авторы предложений, это «ухудшает бизнес-климат» и приводит к тому, что бизнесмены уезжают из страны. Одним из последних громких уголовных дел в сфере IT стал арест в марте гендиректора AT Consulting Сергея Шилова, обвиняемого в подстрекательстве чиновника к злоупотреблению должностными полномочиями при монтаже интеллектуальной системы обеспечения деятельности МВД РФ, о котором ранее сообщал «Ъ».

«Это крайне мало соотносится с принципами диджитализации экономики и «не помогает развитию высокотехнологичной IT-отрасли в нашей стране», заявлял РБК старший партнер AT Consulting Алексей Думнов. В совете ТПП также приводят в пример дело в отношении гендиректора компании «Вавиот» Евгения Ахмадишина, которого арестовали в конце 2017 года по обвинению в мошенничестве (об этом деле «Ъ» рассказывал 17 марта).

Кроме того, в совете недовольны освещением таких дел в СМИ и считают, что бизнес находящийся под следствием предпринимателей может подвергаться негативному влиянию при распространении сведений, составляющих тайну следствия. В совете указывают, что СМИ могут злоупотреблять правом не указывать источник информации, составляющей тайну следствия, и «безответственно ссылаться на анонимные источники» — например, «близкие к следствию».

В совете также предлагают уточнить законодательство в сфере

госконтрактов — в частности, решить вопрос с односторонними отказами госзаказчиков от исполнения контракта. Сейчас такой отказ — наиболее простой для заказчика способ расторгнуть госконтракт, но для поставщика это «неизбежно влечет негативные последствия». Этого достаточно для включения компании в реестр недобросовестных поставщиков (РНП), а ее вина при этом значения не имеет. Кроме того, совет ТПП предлагает создать единую площадку, на которой были бы собраны все электронные сервисы, предоставляемые госучреждениями и государственными и частными компаниями, создать банк медицинских данных и усовершенствовать закон «О персональных данных». Сейчас неточности в его формулировках создают трудности для бизнеса, поясняет господин Комлев, требования закона размыты, их запретительная трактовка может затруднять обработку данных.

Интернет-омбудсмен Дмитрий Мариничев сообщил «Ъ», что «однозначно поддерживает эти предложения» и готов принять участие в работе над ними. Обращения по данным темам поступали и в аппарат уполномоченного по защите прав предпринимателей, отметил он. Предложение совета в области одностороннего отказа от госконтрактов носит частный характер и не решит реальных проблем в госзаказе, считает руководитель проекта «Развитие контрактной системы» Центра стратегических разработок Ольга Анчишкина. По ее словам, более 90% контрактов расторгается по соглашению сторон, а в РНП включено лишь около 800 организаций, то есть около 0,3% от числа работающих в госзаказе поставщиков.

Кристина Жукова

ОЦЕНКИ, ПРОГНОЗЫ, СТАТИСТИКА

ВЕДОМОСТИ

Жителям развивающихся стран тяжело превзойти родителей по уровню образования

Более половины нынешних 30-летних оказались на это не способны

Родители, как правило, хотят, чтобы их дети жили лучше их самих, но, если они живут в развивающейся стране, шансов на это не так уж много, следует из доклада Всемирного банка «Справедливый прогресс? Экономическая мобильность поколений во всем мире».

Авторы исследовали, насколько уровень образования людей, рожденных в 1940–1989 гг. в 148 странах мира, выше уровня образования их родителей, а также насколько их доступ к образованию в принципе зависел от уровня образования родителей. Высокая мобильность в сфере образования, с точки зрения Всемирного банка, способствует экономическому росту: ресурсы распределяются эффективнее, лучшее образование и работу получают люди с более высокими способностями, а не из более состоятельных и образованных семей.

Результаты оказались неутешительными для жителей развивающихся стран: в развитых странах у молодежи больше возможностей подняться по социальной лестнице выше своих родителей. Все 15 «худших» экономик по уровню мобильности в сфере образования – развивающиеся, а 7 из 15 «лучших» – развитые. Похожая ситуация с возможностью увеличить уровень дохода по сравнению родительским: среди 75 стран 24 из 25 «худших» – развивающиеся.

Шансы выходцев из семей с низким уровнем образования получить самое лучшее образование низкие везде, правда, в развивающихся странах – особенно

небольшие. Лишь 15% людей, родившихся в 1980-е в развивающейся стране в 50% семей с более низким уровнем образования, в итоге вошли в 25% «лучших». Правда, такая ситуация характерна для многих стран. Даже в развитых странах шансы выходцев из семей с низким образованием, рожденных в 1980-е гг., лишь чуть выше, чем в развивающихся. Например, невелики они и в США, указывают авторы доклада.

Лишь 47% жителей развивающихся стран, родившихся в 1980-е гг., получили лучшее образование, чем их родители – доля практически не изменилась по сравнению с поколением -1960-х. В развитых странах улучшить образование по сравнению с родителями смогли 57% 30-летних.

Разрыв в мобильности между развитыми и развивающимися странами связан в первую очередь с моделью экономического роста: он обеспечивается либо 90% экономически активного населения, либо элитой с высоким уровнем дохода, говорит директор Института социальной политики Высшей школы экономики Лилия Овчарова. В развивающихся странах у 40% самых бедных людей доходы в реальном выражении снижаются либо темп их роста ниже, чем ВВП или рост доходов наиболее обеспеченных, отмечает она.

Возможности человека определяются внешними обстоятельствами с самого рождения, пишут авторы доклада: начиная с качества питания и здоровья кормящей матери, системы социальной поддержки, наследственности, заканчивая возможностями родителей оплачивать образование ребенка и их связями на рынке труда. Но на каждой стадии жизни человека есть институт, который может выравнивать возможности. Сначала это система поддержки материнства и детства, затем – школа, позже – рыночные институты, особенно частный сектор, формирующий спрос на труд. И здесь у властей есть рычаги влияния. Например, содействовать интеграции молодых людей в рынок труда, стимулируя работодателей нанимать молодых сотрудников за счет налоговых вычетов или кредитов. Инвестиции в жилищное строительство могут способствовать созданию рабочих

мест в неблагополучных районах и улучшить социальные условия. Еще один инструмент – справедливая налоговая политика: необходимо увеличивать прогрессивность налогов на имущество и наследство, советуют авторы доклада, а также поддерживать семьи с низкими доходами за счет налоговых пособий.

В России проблемы с мобильностью в образовании связаны с мотивацией людей его получать, говорит Овчарова. Если в развитых странах существует такое понятие, как «премия за образование» – т. е., получая высшее образование, человек знает, что его доходы будут намного выше, чем без образования, то в России люди без специального образования часто получают зарплату больше, чем те, кто его имеет, рассказывает она. Кроме того, на одного жителя 16–25 лет число мест в колледжах и университетах в развитых странах намного выше, чем в развивающихся, т. е. выше не только мотивация граждан, но и реальные возможности для их мобильности.

Проблемы есть и с жилищным вопросом – слабо развит рынок арендного жилья, нет социального жилья, говорит Овчарова, в результате если в развитых странах 95% работников готовы сменить место жительства, то в России – примерно 20%. Мало и достойных рабочих мест – не более 20% тех, за которыми стоит ехать, продолжает она.

Но чем больше социальных лифтов, тем больше вероятность, что работник будет успешен, – благосостояние его семьи станет расти, а значит, это будет способствовать и росту конкретной экономики, говорит Овчарова, пока же страна не меняет курс с элиты на экономически активное население – все лифты закрыты. Другие виды мобильности – например, смена одного места работы на другое в одном населенном пункте, переход из формальной экономики в неформальную и из одного сектора экономики в другой – в России выше, чем во многих развитых странах, – отмечает она.

Татьяна Ломская, Анна Холявко, Елизавета Базанова

ВЕДОМОСТИ

Третий год подряд Россия может собрать свыше 120 млн т зерна

Это хорошая новость для экспортёров – мировые запасы зерна впервые за пять лет снизились

Минсельхоз США (USDA), аналитическая служба которого считается одной из самых авторитетных в мире, опубликовал первый прогноз урожая зерновых на 2018 г. По данным американского ведомства, Россия может собрать 72 млн т пшеницы и 44,93 млн т фуражного зерна; суммарно 116,9 млн т.

Российский Минсельхоз ожидает урожая в 115 млн т, сказано в его Национальном докладе по итогам работы отрасли в 2017 г. Представитель Минсельхоза уточнил, что пока прогноз не пересматривался и ожидается не менее 110 млн т.

Такая разница в оценках объясняется несколькими факторами, напоминает гендиректор «Прозерна» Владимир Петриченко. USDA не включает данные по Крымскому полуострову, не раз отмечал ранее сотрудник сельхоздепартамента этого министерства Марк Линдеман. Крым же – это ежегодно около 1,6 млн т, уточняет Петриченко. Также Минсельхоз России учитывает при подсчете урожая зернобобовые, рис и гречиху, что в совокупности дает еще около 6 млн т, добавляет эксперт.

Петриченко называет прогноз USDA «оптимистичным»: во многом столь высокая цифра обусловлена ростом прогноза производства кукурузы – в 1,5 раза до 19 млн т. Правда, по его мнению, такие ожидания преждевременны, хотя Россия наращивает производство этой культуры.

Директор центра «Совэкон» Андрей Сизов, напротив, уверен, что оценки USDA скромны, особенно в части пшеницы. Вероятно, повлияли опасения возможной засухи в России, рассуждает он. Похожая ситуация наблюдалась в 2017 г., вспоминает Сизов: изначально минсельхоз США дал низкие цифры и впоследствии повышал их каждый месяц. Вопреки слухам, состояние посевов на юге хорошее, в Поволжье и центре видна некоторая задержка

развития растений из-за поздней весны и недавних дождей, говорит он.

В итоге «Совэкон» ожидает урожай зерна в России на уровне 126,2 млн т, «Прозерно» – 118,2 млн т, ИКАР – 120 млн т, сообщили их представители. Видны на урожай хорошие, резюмирует Сизов: он может стать третьим по величине за всю историю страны со времен СССР.

Последние годы Россия бьет зерновые рекорды: в 2016 г. собрано свыше 120 млн т зерна, а в 2017 г. – 135,4 млн т; это самый большой урожай почти за 40 лет. При этом в отличие от сезона 2016/17, когда экспорт был слабее, чем ожидалось, текущий сезон радует, замечает Петриченко. С 1 июля 2017 г. по 9 мая 2018 г. Россия вывезла 45,3 млн т зерна – на 44% больше, чем годом ранее, сообщил Минсельхоз со ссылкой на оперативные данные ФТС. Все благодаря высокому спросу на пшеницу со стороны основных покупателей – Египта и Турции, отмечает Петриченко. Также, по его словам, активно покупали российский ячмень Иран и Саудовская Аравия – в этих странах снижаются запасы зерна. Во второй половине сезона ячмень продавался даже дороже пшеницы, замечает эксперт, а долларové цены заметно выросли: 1 т пшеницы за год подорожала на 14–15% до \$213/т.

Тем не менее из-за двух урожайных лет ожидаются и значительные запасы – 26,6 млн т на начало сезона, говорит Петриченко. Предложение пшеницы и зерна с учетом запасов будет таким же, как и в прошлом сезоне, – около 150 млн зерна, из них 100 млн т – пшеницы, подтверждает Сизов. Экспортёрам вновь придется активно вывозить зерно, а на внутреннем рынке давление будет существенным и значительного роста цен ждать сложно, отмечает он. Петриченко рассчитывает, что будущий сезон окажется еще более активным, чем нынешний: впервые за пять лет мировые запасы зерна стали снижаться. По данным USDA, мировой экспорт пшеницы вырастет на 3% до 188 млн т.

Екатерина Бурлакова

Коммерсантъ[®] **Потребители заплатят за удовольствие**

Мониторинг потребительского рынка

Рост доли сектора услуг в структуре глобального ВВП находит отражение и в сознании потребителя. Хотя цена и качество остаются ключевыми факторами, 73% респондентов указывают на значимость клиентского опыта при принятии решения о покупке и сохранении лояльности бренда, свидетельствуют данные международного исследования PwC «Все зависит от впечатлений клиентов» (15 тыс. человек из 12 стран). Клиенты готовы платить на 16% больше за положительные эмоции при взаимодействии с поставщиками товаров и услуг, при этом 32% разорвут свои отношения с компанией после первого неприятного инцидента (в Южной Америке – 49%). В США 65% потребителей называют положительный опыт более действенным инструментом, чем реклама. 52% респондентов готовы расстаться с деньгами в обмен на более высокую скорость и эффективность обслуживания, 43% – за дополнительные услуги, 41% – за дружелюбное и приветливое общение, высоко ценятся также квалифицированная помощь персонала и удобство платежей. Несмотря на субъективную значимость таких факторов, как благотворительность, глобальное присутствие, автоматизация, атмосфера, дизайн и имидж бренда (на них обращают внимание 50–60% потребителей), на готовность потребителей платить больше они влияют в наименьшей степени.

Довольные клиенты также больше склонны делиться персональными данными: хотя 43% респондентов откажутся передавать компаниям личную информацию для повышения качества обслуживания, 63% готовы обменять частицу приватности на действительно ценную услугу.

Максимального внимания к своим потребностям потребители ждут в здравоохранении (78% респондентов), банковских услугах (75%), ресторанах и отелях (по 74%). При этом на практике довольными своим клиентским опытом оказались лишь 49% респондентов из США. Максимальный разрыв между ожиданиями и удовлетворенностью наблюдается в сфере авиатранспорта,

здравоохранении, фарминдустрии, ритейле и банковских услугах. Заполнить эту нишу компаниям могут помочь технологии и более квалифицированный персонал. При этом клиенты, ценящие быструю и беспрепятственную коммуникацию, не замечают ее технологического обеспечения, пока не сталкиваются со сбоями, и, несмотря на развитие технологий искусственного интеллекта, 75% предпочли бы больше общения с живыми людьми, а 59% сожалеют о потере «человеческого фактора» во взаимодействии с бизнесом.

Надежда Краснушкина

БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ

Коммерсантъ® Dakaitaowa повышает градус

Компания Игоря Чайки начинает продажи алкоголя в Китае

Экспортная компания сына генпрокурора РФ бизнесмена Игоря Чайки Dakaitaowa договорилась о поставках алкогольных напитков российского производства в китайские розничные сети Vanguard и Bubugao. Продажи пива «Лакинское» и других марок стартуют в Китае во время чемпионата мира по футболу. Позднее компания готовится начать продажи и нескольких марок водки, в том числе на интернет-площадках Alibaba Group. По мнению экспертов, реальных перспектив на этом рынке у российского алкоголя нет.

Dakaitaowa договорилась о поставке тестовой партии российского пива в китайские розничные сети Vanguard и Bubugao, рассказала «Ъ» представитель компании Анна Косырева. Поставщиком пива под марками Vogo-da и «Жигулевское» выступает компания «Дека», а марки «Лакинское» — ООО «Водоцикл». Старт продаж будет приурочен к чемпионату мира по футболу, который пройдет в России с 14 июня по 15 июля.

По окончании турнира Dakaitaowa планирует начать продажи произведенной в России водки на площадках Alibaba Group — 1688.com и Tmall.com. Продажи водки и пива на онлайн-площадках в Китае легальны, уточнила госпожа Косырева. Какие бренды поступят в продажу, представитель Dakaitaowa не уточнила. По ее словам, экспортер сотрудничает с производителями водки под марками «Оборонка», «Майкопская», «Ханта», «Мягкий знак», также идет сертификация водки «Болт». Dakaitaowa уже сертифицировала в Китае 30 позиций алкогольной продукции, включая 15 — водки, и получила лицензию на торговлю алкоголем в Китае до июля 2019 года, следует из презентации компании.

Под брендом Dakaitaowa работают ООО «Русский экспорт» и шанхайская First Russian Cross-Border International Trading Ltd (FRC). Основной владелец «Русского

экспорта» — бизнесмен Игорь Чайка, сын Генпрокурора РФ Юрия Чайки. Своими партнерами в Dakaitaowa господин Чайка ранее в интервью «Ъ» называл советника на общественных началах губернатора Московской области Андрея Воробьева Артема Семенова, его супругу Анну Барышеву и бывшего зампреда M2M Private Bank Олега Дмитриенко. На создание инфраструктуры Dakaitaowa затрачено около \$3,5 млн, рассказывал Игорь Чайка.

Dakaitaowa исходно позиционировалась как электронная площадка для экспорта российских товаров в Китай. Компания с 2017 года имеет представительства на Taobao, JD.com, Kaola.com, а с 2018 года — на Tmall.com и 1688.com. На последней в марте был открыт российский национальный павильон электронной торговли. Его официальный старт намечен на 15 мая в Шанхае. Кроме того, Dakaitaowa осуществляет сбыт товаров по прямым контрактам в 28 сетей в Китае, включая Carrefour, RT-Mart, Hyper Mart, Hongqi, Wei Bai Group, Joymart, Vanguard, Ito Yokado, Gmart, Zhongbai, Ole, ведутся переговоры по выходу в Metro. В розничные сети Dakaitaowa поставляет мед, вафли, квас и другую продукцию под брендами «Потапычъ», «Акульчев», «Априори», а также под собственной маркой. По словам Анны Косыревой, на офлайн-канал приходится примерно 60% продаж Dakaitaowa, около 40% — на онлайн.

На китайском рынке российские продукты сталкиваются с конкуренцией других импортных продуктов, отмечает директор по развитию бизнеса FRC Кевин Пань. «Америка и Европа — давние игроки на этом рынке, имеют большую государственную поддержку и вкладывают значительные средства в продвижение. Японские и корейские продукты хорошо продаются благодаря привычному для азиатов вкусу и яркой упаковке. Продукты из Юго-Восточной Азии выигрывают благодаря низкой цене — с ними в Китае действует режим налоговых льгот», — рассказал господин Пань. По его словам, эксперты по маркетингу сходятся на необходимости увеличивать вложения в брендинг, упаковку, рекламу, планирование продаж и единую систему ценообразования для российских продуктов питания.

В сфере продаж алкогольных напитков «особых перспектив по освоению китайского рынка» у России нет, полагает директор ЦИФРРА Вадим Дробиз. «Все страны мира мечтают завоевать китайский рынок, но это никому никогда не удастся», — категоричен эксперт. По его словам, некоторый объем экспорта может продаваться в Китае в качестве «русской экзотики», но серьезных поставок водки он не ожидает. Производители пива в лучшем случае также могут занять лишь «микроскопическую долю», заключил господин Дробиз.

Владислав Новый

Коммерсантъ® «Столичная» станет зернистой

Под водочным брендом будут продавать черную икру

В российских магазинах вскоре появится осетровая икра «Столичная»: по лицензии от ФКП «Союзплодоимпорт» ее выпуском займется недавно созданная компания. Двумя годами ранее ФКП разрешило белорусскому заводу «Санта Бремор» производить под водочным брендом пресервы из сельди. Продажи самой водки «Столичная» в России с тех пор заметно сократились.

О готовящемся старте продаж осетровой икры «Столичная», «Ъ» рассказал Станислав Кауфман, владелец агентства Kaufman, отвечающего за продвижение продукта. Его производством займется ТД «Триумф-гурмэ» по лицензии от ФКП «Союзплодоимпорт», которому принадлежат права на товарный знак «Столичная» и другие советские бренды в сфере алкоголя и продуктов питания. «Это будет единственный бренд черной икры в России, принадлежащий госкомпаниям», — подчеркнула маркетолог. По данным Kartoteka.ru, ООО «ТД "Триумф-гурмэ"» создано в октябре 2017 года в Москве, его учредитель — Татьяна Кочакова. На сайте компании сказано, что у нее есть свое предприятие. Господин Кауфман уточнил, что оно расположено в Подмоскowie.

В «Союзплодоимпорте» и «Триумф-гурмэ» подтвердили, что

контракт по икре «Столичная» будет подписан на следующей неделе. «Все принципиальные договоренности достигнуты», — заявил гендиректор «Триумф-гурмэ» Игорь Нуждин. Еще через неделю он ждет первую партию сырья для расфасовки продукта. По его словам, в рамках партнерства с Kaufman у компании кроме осетровой икры будет также белужья «Русские сезоны». Розничная цена первой составит 70–80 тыс. руб. за 1 кг, второй — 400–500 тыс. руб. за 1 кг.

Переговоры о листинге «Русских сезонов» и «Столичной» сейчас ведутся с ритейлерами «Глобус гурмэ», «Гастроном №1», «Твой дом» и «Бахетле», сказал господин Нуждин. В «Триумф-гурмэ» рассчитывают, что продажи икры под двумя марками в этом году составят 1,5 тонны, в последующем их планируется увеличивать на 10–15% в год.

Представитель «Азбуки вкуса» Андрей Голубков считает рыночной цену в 7–8 тыс. руб. за упаковку 100 г черной икры. Руководитель информагентства по рыболовству Александр Савельев оценивает объем рынка черной икры в РФ в 2017 году примерно в 300 тонн. Исходя из средней цены продукции 35–40 тыс. руб. за 1 кг, оборот рынка достиг 10,5–12 млрд руб., подсчитал он. Более 80% продукции, по его данным, приходится на серый импорт, в основном из Китая, внутреннее производство в 2017 году составило 40–50 тонн.

ФКП не впервые разрешает использовать водочный бренд «Столичная» для выпуска продуктов питания. В 2016 году предприятие заключило контракт с белорусской «Санта Бремор» на производство пресервов из сельди «Селедочка столичная». В «Союзплодоимпорте» уверяют, что продажи пресервов растут.

Что касается водки «Столичная», то в 2016 году, по данным Nielsen, марка занимала 19-е место среди продаваемых водок с долей рынка 1,1% в натуральном выражении. На начало 2018 года она не входила и в топ-40 с долей менее 0,5%. Директор ЦИФРРА Вадим Дробиз связывает это с проблемами дистрибуторов «Столичной» — компаний «Статус-групп» и «Кристалл-Лефортово» (см. «Ъ» от 15 марта). По словам господина Кауфмана, на московском заводе «Кристалл», чьим бренд-директором он является, скоро начнется выпуск новой версии марки — «Столичная кристалл». «Она будет продаваться в субпремиальном сегменте — около 400 руб. за 0,5 л», — отметил он. В ФКП ждут, что

этот проект позволит увеличить долю бренда.

Олег Трутнев, Анатолий Костырев

ФИНАНСЫ

ВЕДОМОСТИ

Доллар и евро подешевели на 1,5 рубля

Рубль укрепился вслед за ростом цен на нефть

В четверг на Московской бирже рубль значительно укрепился. Доллар и евро дешевели весь день: к закрытию торгов курс доллара опустился на 1,53 руб. до 61,69 руб., евро – на 1,48 руб. до 73,52 руб. Так сильно рубль за торговую сессию последний раз укреплялся в декабре 2016 г., указало Bloomberg.

Причина укрепления рубля – рост цен на нефть из-за ситуации вокруг Ирана, говорит аналитик УК «Альфа-капитал» Дарья Желаннова. Во вторник вечером президент США Дональд Трамп заявил, что Вашингтон выходит из соглашения по иранской ядерной программе, а против Тегерана могут быть введены санкции. Со вторника стоимость барреля сорта Brent выросла на 3,58% до \$77,07, Urals – на 5,45% до \$76,6 (данные к 18.45 мск). Инвесторы допускают, что санкции могут затронуть и нефтяной сектор, указывает Желаннова, а потому закладывают премию за риск в котировки.

В четверг укреплялись валюты всех развивающихся стран, вместе с ними дорожал и рубль, указывает директор аналитического департамента «Локо-инвеста» Кирилл Трemasов. При этом рубль дорожает сильнее других валют и этому действительно способствует рост цен на нефть, считает он. Росту в четверг предшествовал обвал на развивающихся рынках, поэтому вряд ли пока можно говорить о новом тренде на укрепление рубля, замечает он.

В последнее время курс рубля в меньшей степени был привязан к ценам на нефть, сказала главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. Но сейчас цены на нефть достигли уровня, когда они оказывают позитивный эффект на стоимость рубля, указывает она. Несмотря на то что Минфин в мае намерен потратить на закупку валюты рекордные 322,8 млрд руб., ему не удастся полностью стерилизовать дополнительный

приток экспортных доходов, полагает Орлова. Кроме того, сказывается и окончание майских праздников: на рынок постепенно возвращаются инвесторы, увеличение ликвидности будет оказывать поддержку курсу, добавляет она.

Вряд ли стоит ждать дальнейшего существенного укрепления рубля, говорит аналитик «БК-сбережений» Сергей Суверов. Сезонное ухудшение текущего счета, покупки валюты Минфином и рост доллара по отношению к другим валютам могут оказать негативное влияние на курс рубля, заключает он.

Александра Астапенко, Данис Юмабаев

ВЕДОМОСТИ

Банки массово улучшают условия рефинансирования потребкредитов

Кому не стоит спешить в банк за новой ссудой

Первые программы рефинансирования потребительских кредитов появились более семи лет назад. Они нужны, чтобы заменить один или несколько действующих кредитов: новый выдается на погашение остатка долгов. Банк, как правило, сам перечисляет средства прежним кредиторам. Дополнительные комиссии в отсутствие залога банки, как правило, не берут.

По словам управляющего директора дивизиона «Занять и сберечь» Сбербанка Сергея Широкова, потребительский кредит на рефинансирование позволяет снизить ставку, объединить несколько платежей, уменьшить ежемесячный платеж. «Рефинансирование не требует значительных затрат. Зато серьезно упрощает обслуживание долгов», – объясняет управляющий директор НРА Павел Самиев.

В кризис 2014 г. услуга практически умерла из-за резкого роста ставок. Пару лет назад ставки начали снижаться, банки испытывали дефицит хороших

заемщиков и стали переманивать чужих клиентов.

Бум рефинансирования начался в 2017 г.: услугу предложили Альфа-банк, «Открытие», Промсвязьбанк, Росбанк, Райффайзенбанк, «Уралсиб» и др. В этом году добавился банк «Возрождение».

Сейчас рефинансирование потребительских кредитов предлагают все крупнейшие банки. Одни готовы объединять только потребительские кредиты, другие – также долги по кредитной карте и автокредиту, а третьи – и ипотеку.

Свой среди чужих

Раньше банки соглашались рефинансировать лишь кредиты других банков: ЦБ считал снижение ставки собственным кредитом признаком ухудшения качества его обслуживания и требовал повышенного резервирования, напоминает ведущий аналитик по банковским рейтингам «Эксперт РА» Екатерина Щурихина. Но в январе ЦБ разъяснил банкам, как не отчислять повышенные резервы в таких случаях.

Сегодня все больше крупных банков (семь из 17, представленных в таблице) рефинансируют и чужие, и собственные потребительские кредиты. Сбербанк, к примеру, соглашается рефинансировать свои кредиты только одновременно хотя бы с одним сторонним, сообщили в его пресс-службе.

Группа ВТБ по-прежнему рефинансирует только кредиты банков, не входящих в нее. «Реструктурировать собственные кредиты имеет смысл, если есть признаки ухудшения платежеспособности клиента. В остальных случаях это переработка собственного хорошо работающего портфеля, которая не имеет экономической целесообразности», – объясняет вице-президент «Почта банка» (входит в группу ВТБ) Григорий Бабаджанян.

Как дешевеют кредиты

По мере снижения ставок перекредитование старых долгов становится все более выгодным. «Только за последние 12 месяцев ставки потребительских кредитов на рефинансирование снизились на 2–4 процентных пункта (п. п.)», – подсчитала Наталья Абрамова из маркетингового агентства Marcs.

К примеру, «СМП банк» снизил ставку на 3 п. п., Бинбанк – на 4,5 п.

п., ВТБ – на 1,4 п. п., «Почта банк» – на 3-5 п. п., МТС-банк – в среднем на 2 п. п. УБРиР уменьшил минимальную ставку на 0,9 п. п., а максимальную – на 6 п. п.

Лидер рынка – Сбербанк – проводит акцию (до 31 июля): ставки рефинансирования потребительских кредитов сроком до пяти лет снижены на 1–2 п. п. в зависимости от суммы нового займа. «Возрождение» предложило до 31 мая рефинансировать потребительские кредиты сторонних банков на сумму не менее 0,5 млн руб. по ставке на 4 п. п. ниже, чем в базовой программе. ТКБ снизил ставки на 0,5–1 п. п.

Минимальные ставки рефинансирования потребительских кредитов опустились до 10,5–12% годовых, два года назад было 14–16%. Сроки кредитования исчисляются годами, а допустимые суммы займов – миллионами рублей.

Основной причиной удешевления кредитов банкиры называют снижение ключевой ставки ЦБ. Представитель Росбанка добавляет: еще и ужесточением конкуренции за добросовестных клиентов.

Снижая ставки, банки одновременно удлиняют сроки кредитов на рефинансирование. К примеру, Сбербанк и ВТБ – с пяти до семи лет.

Нужный продукт

Рефинансирование – один из самых популярных розничных продуктов, утверждают банкиры. Большим спросом пользуется рефинансирование нескольких ссуд, сообщает вице-президент «СМП банка» Роман Цивинюк.

В МКБ, сообщил его представитель, спрос на программу в январе – апреле 2018 г. вырос на 50% в сравнении с тем же периодом 2017 г.

«В I квартале 2018 г. МТС-банк выдал кредитов на рефинансирование втрое больше, чем в I квартале 2017 г. Рост произошел благодаря упрощению выдачи и улучшению продукта. Клиенту больше не нужно предоставлять документы о рефинансируемых кредитах других банков; ему может быть одобрена дополнительная сумма сверх суммы рефинансируемых кредитов», – рассказывает Евгений Шитиков из МТС-банка. В ВТБ рефинансирование занимает примерно треть от всех новых кредитов наличными, сообщила пресс-служба банка.

Управляющий директор организации продаж частным клиентам Бинбанка Дмитрий Гузнер

подсчитал, что в его банке доля заявок на рефинансирование приближается к 15% всех кредитных заявок.

Не стоит думать, что каждый обладатель нескольких кредитов с помощью банка легко и просто превратит их в один более дешевый.

Большинство банков предлагают рефинансировать только банковские кредиты и только проверенным через бюро кредитных историй заемщикам с положительной кредитной историей, говорят банкиры. Главное требование – отсутствие просроченной задолженности по рефинансируемым кредитам сейчас и в прошлом.

Банки ограничивают и срок действия кредитов: не менее трех, а иногда не менее 12 месяцев. Встречаются ограничения на остаток суммы и срока: не менее 10 000 руб. или не менее трех месяцев.

Шило на мыло

Собираясь рефинансировать кредиты, заемщик должен оценить разницу ставок, снижение переплаты и ежемесячного платежа, считает Самиев. «Важны абсолютные цифры снижения в сравнении с заработком. Если при зарплате 30 000 руб. на кредит уходит треть ежемесячного дохода, снижение даже на 2000–3000 руб. станет неплохим подспорьем. Для заемщика с доходом 300 000 руб. в месяц такое снижение менее интересно», – соглашается эксперт группы банковских рейтингов АКРА Михаил Доронкин, он считает приемлемым уменьшение платежа на 10–20%.

По мнению Шурихиной, заемщику не стоит рефинансировать кредиты, если разница между старой и новой ставками менее 1,5–2 п. п. или если прошло уже больше половины срока кредита с аннуитетными платежами: львиная доля процентов уже будет выплачена.

Людмила Коваль, Эмма Терченко

Коммерсантъ®

«В России и Казахстане приходится учитывать политические риски»

Владелец БТА-банка Кенес Ракишев о банковском бизнесе и проблемных активах

После того как казахстанские власти обвинили бывшего владельца БТА-банка Мухтара Аблязова в крахе финансового учреждения и выводе средств, чиновники республики национализировали этот бизнес. Но у банка остались нерешенными вопросы с проблемными активами в России: в основном речь идет о девелоперских проектах. Новый владелец БТА Кенес Ракишев в интервью «Ъ» рассказал, как он пытается вернуть активы банка и почему финансирует стартапы.

— Вы приобрели БТА-банк в 2014 году, на пике скандала в связи с преследованием бывшего владельца Мухтара Аблязова. Зачем вам это нужно было?

— К этому моменту у меня уже был опыт инвестиций в банковский сектор и работы с проблемными активами. Я владел АО «Астана Финанс» (страховой и банковский бизнес.— «Ъ»), которое к 2014 году продал младшему партнеру. Когда в 2013 году правительство Казахстана и госфонд «Самрук-Казына» объявили о приватизации финансовых активов, я подавал заявки на первый конкурс, на покупку Тимер-банка и Альянс-банка. Комиссия с участием премьер-министра выбрала предложение другой финансовой группы. На второй конкурс выставили БТА-банк. Среди заявителей был Казкоммерцбанк. В последнем туре выяснилось, что мы сделали одинаковое предложение в \$1 млрд, что было соизмеримо одному размеру капитала БТА. Посовещавшись, я решил с Казкоммерцбанком выкупить БТА у государства в консорциуме, где у каждой из сторон был паритет.

— В какой момент вы стали единственным акционером БТА?

— После сделки с государством мы стали договариваться об объединении Казкоммерцбанка и БТА. Остановились на том, что я передаю «Казкоммерцу» свои 50% в БТА, они мне 25% в своем капитале.

В дальнейшем я увеличивал пакет в «Казкоммерце», скупая доли других акционеров этого банка. Когда я довел свой пакет до 70%, мы договорились о новой итерации: я отдал всю свою долю в «Казкоммерце» группе «Халык» и вернулся в БТА.

— Во главе правительственной комиссии, которая выбирала покупателя банков, был ваш тесть?

— Нет, он тогда уже не был премьер-министром. Он занимал этот пост в 2002 году, когда мне был 21 год. Я тогда большим бизнесом не занимался.

— А когда начали?

— С 2000 до 2004 года я работал в национальных сырьевых компаниях («Казмунайгаз», «Казтрансгаз». — «Ъ»), дошел до поста вице-президента и ушел в собственный бизнес. Основал компанию SAT & Comrapu, существующую до сих пор: там мне принадлежит 77%. Начинали со строительного бизнеса и машиностроения. Затем вырос большой металлургический холдинг. В кризис 2008 года SAT стала консолидировать металлургические активы: Таразский металлургический завод (один из крупнейших ферросплавных заводов в Казахстане), АО ТЭМК, АО «Шалкия цинк».

Кстати, «Шалкия цинк» стал классическим примером покупки стрессового актива. До падения цен на цинк в 2009 году это был успешный производитель с капитализацией на Лондонской бирже в \$650 млн. А в 2009 году мы купили его за \$50 млн. Когда в 2011 году экономическая ситуация стабилизировалась, мы провели размещение акций холдинговой компании SAT & Comrapu на Казахстанской бирже, привлекли \$100 млн. Капитализация цинкового предприятия снова выросла до \$600–700 млн. Затем долю в «Шалкия цинке» я отдал в счет оплаты БТА-банка национальной горнорудной компании «Тау-Кен Самрук» (дочерняя структура госфонда «Самрук-Казына»), ее зачили по оценке более чем \$200 млн. Чтобы уплатить оставшуюся часть БТА, я продал почти все металлургические активы. У SAT осталось несколько месторождений никеля и кобальта. Занимать не пришлось, так как фонд «Самрук-Казына» предоставил трехлетнюю рассрочку по оплате.

— Из вашего рассказа можно предположить, что вы хотели просто банк, а БТА оказалась случайной покупкой. Или вас попросили купить его?

— Нет, конечно. Я видел возможность заработать. К тому же я получил оптимальную рассрочку.

— Почему тогда вы вернули государству банковскую лицензию?

— Мне не нравятся ограничения и волатильность финансового рынка: неудобно работать, так как в любой момент могут потребоваться деньги на увеличение капитала и формирование резервов.

С учетом особенностей банковского регулирования это рискованный бизнес, и всегда нужно иметь в запасе достаточную ликвидность. Поэтому я решил отказаться от банковской лицензии. Сегодня у БТА нет филиалов в Казахстане. Оставили головной офис, юридический департамент, департамент по возврату и развитию активов.

— За пределами Казахстана у БТА остался банковский бизнес?

— Да, на Украине, в Киргизии и Белоруссии. В этих странах работают три банка с общим объемом активов \$200–300 млн. Зарабатывают все, кроме украинского. На Украине мы сократили бизнес и тоже планируем сдать лицензию из-за высоких политических и репутационных рисков: экс-топ-менеджмент под руководством Аблязова выдавал кредиты офшорам, которые не собирались их возвращать. Мы вынуждены вести настоящую юридическую войну, чтобы вернуть активы, выведенные таким образом. Среди них крупное фармацевтическое производство в Борисполе, уже удалось вернуть один торговый центр, ряд бизнес-центров.

— Вас не смущало, что БТА очень рискованный и политизированный актив с множеством заинтересованных сторон в разных странах?

— Хороший вопрос. В России и Казахстане приходится учитывать политические риски. К моменту покупки БТА у меня уже был опыт управления стрессовыми активами, серьезная команда для этого. Скоро появится официальная отчетность БТА: вы увидите, что у нас на балансе — очищенные активы на более чем \$1 млрд. У нас также есть требования к другим лицам на \$3,5 млрд. В то же время у БТА нет финансовых обязательств перед третьими лицами.

— То есть банк достался вам без обязательств перед вкладчиками?

— На момент обмена активами с Казкоммерцбанком в рамках сделки по покупке БТА обязательства перед вкладчиками оценивались в \$3 млрд. Все они перешли «Казкоммерцу»,

который совместно с правительством и Национальным банком Казахстана занимаются урегулированием этих проблем. Жаль, что сейчас нельзя поменять название, чтобы устранить путаницу: все решения судов различных юрисдикций оформлены на БТА-банк.

— Какие бывшие активы Мухтара Аблязова в России БТА уже завела на свой баланс?

— Логистические парки в Екатеринбурге, Санкт-Петербурге, Новосибирске общей площадью 400 тыс. кв. м, которые раньше принадлежали группе «Евразия» и были незаконно выведены из БТА-банка Мухтаром Аблязовым. В этом сегменте у нас остались еще права требования на крупнейший логистический парк «Биек тау» в Татарстане, который перешел ВЭБу. Сейчас мы пробуем разрешить эту проблему. В любом случае нужно дождаться, когда будет снят арест, наложенный российскими судами.

Кроме того, на баланс БТА перешли такие девелоперские проекты, как площадка под торговый центр на Павелецкой площади, океанариум на Поклонной горе, бизнес-центр «1812», почти 2,2 тыс. га в Домодедовском районе Подмосковья и 400 га в Новой Москве, ближе к Калуге. Около 200 га в Новой Москве отдадим городу, так как они в природоохранной зоне, их нельзя использовать. На оставшийся объем мы запросили изменить категорию под индивидуальное жилищное строительство или строительство логистических парков. Также нужно снять формальный арест с этого участка.

— Что происходит с еще одним проблемным активом БТА — портом Витино в Мурманской области?

— Сейчас мы ведем переговоры с Gunvor о возможности реанимировать этот проект и отдать им в управление. Это первая часть сделки, второй может стать продажа порта Gunvor.

— У БТА были требования к владельцу зерновой компании «Настюша» Игорю Пинкевичу, к которому у властей Москвы есть претензии относительно его долгостроя — жилого комплекса «Царицыно» на юге столицы?

— В рамках расчетов с Игорем Пинкевичем БТА перешла часть проекта «Царицыно» без обязательств перед дольщиками. Это одобренный к застройке объем, сейчас мы ищем инвестора, чтобы закончить строительство и продать квартиры. БТА также получил

активы «Настюши», включая сельхозземли на севере Казахстана.

— Какие зарубежные активы вы вернули на бааланс БТА?

— Это в основном квартиры и дома в Великобритании, принадлежавшие связанным с Мухтаром Аблязовым компаниям. Параллельно работаем в США. Нам удалось доказать, что строительство квартир в центре Нью-Йорка на \$500 млн было профинансировано кредитами БТА. Сейчас эта недвижимость арестована и поставлена на баланс банка. По этой схеме мы рассчитываем вернуть ряд активов, которые также кредитовала группа топ-менеджеров БТА-банка под руководством господина Аблязова.

— В какую сумму вам обошлось очищение и возврат активов?

— Сложно оценить, так как по ряду проектов БТА был не единственным претендентом. Взять, например, бизнес-центр «1812» и будущий океанариум в Москве, где права требования были у АСВ. Приходилось проводить совещания на уровне первого вице-преьера Игоря Шувалова и договариваться. Можно было провести торги и разделить выручку от продажи активов, но обе стороны понимали, что нет инвесторов, готовых зайти в такой актив. Поэтому мы решили участвовать в торгах сами, выкупить актив целиком по цене АСВ. В итоге 80% активов старого БТА-банка удалось завести на баланс управляющей компании БТА.

— Не уходите от ответа. Сколько вы заплатили на торгах?

Сумму по трем проектам в Москве (проект океанариума, торгцентра на Павелецкой и бизнес-центр «1812») не назову, так как это коммерческая тайна. Нужно учитывать, что в этот период была девальвация валюты. До этого можно было уплатить рублевую стоимость в долларах суммой в два раза меньше. Но все остались довольны сделкой.

— У Мухтара Аблязова были и другие партнеры по проектам в России. Как с ними разбирались?

— По-разному. Но везде мы готовы договариваться, дисконтировать долг. Если не получается, идем в суд. Так, например, произошло с башней «Евразия» в «Москва-Сити».

Основной кредитор ее строительства — БТА-банк, в соответствии с объемом выданных кредитов, наши первоначальные требования — \$180 млн. Второй кредитор — Сбербанк, но он успел забрать часть башни до того, как мы

начали борьбу за свои права. Нам повезло, что в 2014 году мы пришли к консенсусу и «Нафта Москва» Сулеймана Керимова выкупила доли обоих кредиторов, хотя и с дисконтом. Мы свою часть продали за \$80 млн. Остались только права требования к бывшему соинвестору проекта Павлу Фуксу (владелец Mos City Group.— «Б»), но он не признал долг. Как бизнесмен я его понимаю: зачем ему платить за актив, который он потерял? Но есть юридическая часть, приходится требовать. Есть положительное решение суда по нашему требованию, запущен процесс поиска и заморозки активов Павла Фукса.

— Зачем вам понадобилось входить в капитал золотодобывающей компании Petropavlovsk?

— Я вижу большой потенциал для увеличения капитализации компании, если достроить автоклавный комплекс в Амурской области, так называемый POX Hub (Pressure Oxidation Hub). В России есть подобные удачные примеры, как у Polymetal. Когда Petropavlovsk достроит этот комплекс, то добыча вырастет на 30%. Только после того, как это случится, можно изучать возможность сделок по M&A.

— Вы имеете в виду покупки в России?

— В первую очередь в России. Но в рамках диверсификации нужно смотреть на Казахстан, Киргизию, Узбекистан, где у нас хорошая экспертиза.

— Известно ли вам, кто является бенефициарами Slevin Ltd и CABS Platform Ltd (совокупно выкупили пакет в 9,11% Petropavlovsk, которым владели основатели компании Павел Масловский и Питер Хамбро)? Почему эти компании сейчас требуют смены директоров Petropavlovsk и возвращения господина Масловского и других директоров?

— Эта информация стала для меня полной неожиданностью. Я хочу узнать больше об их планах и о том, как это повлияет на бизнес компании. Вместе с тем хотел бы напомнить, что ранее корпоративные противоречия мешали компании развиваться. Надеюсь, мы сможем найти решение, которое устроит всех акционеров.

— Как структурирован ваш вечноурный бизнес?

— Мои интересы представляют два фонда — Singulariteam 1 и Singulariteam 2, которые инвестируют в 40–50 компаний, в основном в Израиле. Небольшая доля

есть в США. Первый фонд на \$22 млн — там мой партнер Джахангир Махмудов (сын Искандара Махмудова.— «Б»). Второй фонд на \$130 млн, в нем кроме меня и Джахангира есть китайские инвесторы, чьи интересы представляет Goldman Sachs China.

— Во что они инвестируют?

— В энергетику и высокие технологии. Среди наших проектов — инновационная технология быстрой зарядки батарей для телефонов и автомобилей, разработанная компанией StoreDot: 30 секунд для смартфона и 5 минут для автомобильного аккумулятора. Автоконцерн Daimler вложил в проект \$500 млн, таким образом, наша доля в 5% уже выросла до \$25 млн. Ведутся переговоры с Tesla. Есть мини-спутник для заправки старых космических спутников, который может увеличивать срок службы на несколько десятков лет. Новый спутник стоит \$200–300 млн, а его заправка — \$6–10 млн. Этой технологией уже заинтересовался Airbus.

Также есть перспективная компания Sirin Labs, которую я основал вместе с Моше Хогегом. В середине второго квартала 2018 года она представит прототип криптосмартфона Finney. Для разработки первого в мире смартфона на блокчейне, ПК и операционной системы мы провели ICO на \$157 млн.

— Вы сами выбираете объекты для инвестиций?

— Для этого есть менеджмент, а я и партнеры в совете директоров.

Мировой опыт показывает, что 95% проектов в фондах посевных инвестиций умирают, а оставшиеся позволяют заработать.

По итогам последнего аудита если перевести в наличные активы первого, небольшого фонда, то при плохом раскладе мы получим \$50–60 млн, а при самом хорошем — \$200–300 млн. Во втором фонде, который крупнее, у нас было два выхода из актива. Успешным выходом стала продажа за \$200 млн сервиса такси June, который по механизму работы похож на Uber, но работал только в Нью-Йорке и Нью-Джерси. Покупателем стал Gettaxi. Наша доля была 20–30%, объем инвестиций \$2 млн вместе с основателями Viber. Мы также продали стартап GeneSort, который специализируется на диагностике на ранних стадиях болезней на основе расшифровки и анализа генов. Его у нас купил гонконгский инвестиционный фонд AID Partners за \$23 млн, мы вложили \$1 млн и были основными акционерами. Также в том году

корпорация Snap, создатель мобильного приложения Snapchat, приобрела за \$7,7 млн патент на геофильтр стартапа Mobli, который входил в портфель наших высокотехнологичных активов. Сейчас мы в переговорах с Amazon: интернет-ритейлер интересуется сервисом, который помогает определить настроение человека по голосу при телефонном звонке.

— Какие инвестиции стали для вас неудачными?

— В России я участвовал в фонде Fast Lane Ventures вместе с Оскаром Хартманом и «ВТБ Капиталом». Инвестировали \$3–4 млн во многие проекты, но выстрелили единицы: например, приложение по поиску знакомств Mamba и интернет-ритейлер KupiVIP. Остальные инвестиции пришлось списать. Все активы из этого фонда я продал с минусом.

Ракишев Кенес Хамитович

Личное дело

Родился 14 июля 1979 года в Алма-Ате. Окончил Казахскую государственную юридическую академию (2000), Казахский экономический университет (2002), английскую Oxford Said Business School (2007).

С 1998 по 1999 год — советник Фонда безопасности дорожного движения при МВД Казахстана. С 2000 по 2002 год работал на различных должностях в «Банк Туран Алем», «Казтрансгазе», Intergas Central Asia. В 2003 году был первым заместителем гендиректора по экспорту в компании «Торговый дом "Казмунайгаз"». С 2003 по 2004 год — заместитель гендиректора по маркетингу «Казтрансгаза». С 2004 по 2005 год — гендиректор компании «Меркурий». С 2006 года — глава совета директоров SAT & Company. С 2007 года — член совета директоров, затем председатель Kazakhstan Petrochemical Industries. С 2014 по 2018 год — председатель совета директоров БТА-банка. С 2015 года — член совета директоров, затем председатель Казкоммерцбанка.

По версии журнала Forbes входит в список 50 богатейших бизнесменов Казахстана.

БТА-банк

Company profile

В 1991 году на основе казахстанского отделения Промышленного банка СССР образован акционерный банк «Туранбанк». В 1992 году был переименован в Alem Bank Kazakhstan, а в 1997 году было создано ЗАО «Банк Туран Алем». В 2008 году банк провел ребрендинг:

появились современное название, логотип и фирменный стиль. В июле 2014 года Казкоммерцбанк и бизнесмен Кенес Ракишев приобрели по 46,5% акций БТА-банка каждый. Кредитная организация вошла в группу Казкоммерцбанка. В 2014 году председателем совета директоров стал господин Ракишев, он находился в этой должности до марта 2018 года. В июне 2015 года БТА-банк сдал лицензию.

В настоящее время председателем совета директоров банка является Рифат Самигуллин, председатель правления — Асель Орумбаева. В структуру БТА-банка входят дочерние организации в Армении, Белоруссии, Киргизии, на Украине. Головной офис расположен в Алма-Ате. По последним доступным данным, в 2015 году активы банка составляли \$7,7 млрд, собственный капитал — \$590,4 млн.

Интервью взяли Екатерина Геращенко, Халиль Аминов, Анатолий Джумайло

Коммерсантъ® «Будущее» переходит к новому офшору

Борис Минц может лишиться своих НПФ

Негосударственные пенсионные фонды (НПФ) владельца O1 Group Бориса Минца могут перейти под контроль кипрской Riverstretch Trading & Investments (RT&I). Концерн «Россиум» продал ей кредит, по которому заложены пенсионные фонды. Офшор уже проявил себя как игрок с сильной переговорной позицией, отмечают эксперты. При этом к управлению средствами фондов подключается ГК «Регион», которую связывали с RT&I.

Концерн «Россиум» продал кредит, залогом по которому выступают 75% плюс 1 акция финансовой группы (ФГ) «Будущее», объединяющей НПФ «Будущее», «Образование» и «Телеком-Союз». Покупателем стал кипрский офшор Riverstretch Trading & Investments. Об этой сделке сообщили два источника «Ъ», близкие к концерну и МКБ, мажоритарным акционером которого является «Россиум». В концерне отказались от комментария.

В феврале 2015 года O1 Group — мажоритарный акционер ФГ «Будущее» — взяла кредит в МКБ на €106 млн, а затем в июне того же года еще один — на 9 млрд руб.

Залогом стали акции НПФ «Будущее» и «Телеком-Союз». В марте 2016 года кредит взяла ФГ «Будущее» — также под залог акций НПФ «Будущее» и приобретаемых бумаг НПФ «Уралсиб». Затем все залогом были трансформированы в залог акций ФГ «Будущее». При раскрытии информации по сделке продажи O1 Group был указан ее долг перед МКБ в размере около 25 млрд руб. («Ъ-Online» от 5 марта). Тогда же владелец «Россиума» Роман Авдеев заявил в интервью «Ъ», что концерн выкупил кредит у банка, а для дальнейшей работы с задолженностью была нанята RT&I (см. «Ъ» от 20 марта).

Суммарные активы фондов, входящих в ФГ «Будущее», составляли на конец первого квартала 345 млрд руб. Клиентами НПФ являются более 5 млн человек. ФГ провела IPO осенью 2016 года. Ее капитализация на конец торгового дня четверга составляла 15,7 млрд руб.

Борис Минц готов был отдать свои фонды еще минувшей зимой и проводил по этому поводу консультации в ЦБ. Речь шла о санации НПФ, рассказывает один из собеседников «Ъ». Весной, по данным Reuters, O1 Group все еще искала покупателей (см. «Ъ-Online» от 23 марта). Переговоры велись со Сбербанком, группой «Алор», проходящим санацию под эгидой ЦБ банком «ФК Открытие», концерном «Россиум» и МКБ, а также группой НПФ «Благосостояние». Однако все претенденты отказались.

Теперь ФГ «Будущее» переходит под контроль структур, работающих с НК «Роснефть», утверждает три источника «Ъ», близкие к финансовой группе и Борису Минцу. «Операционный контроль еще находится у предыдущих собственников. Передача идет тяжело», — уточнил один из собеседников «Ъ».

В начале мая НПФ «Будущее», «Образование» и «Телеком-Союз» заключили договоры доверительного управления с УК «Регион Траст» (входит в ГК «Регион»), газета РБК связывала RT&I с ГК «Регион», однако в группе заявили «Ъ», что не имеют отношения к офшору. При этом «Регион» тесно сотрудничает с НК «Роснефть», в том числе управляет пенсионными средствами ее НПФ, выступает организатором размещений ее облигаций, участвует в ряде компаний вместе с НК (см. «Ъ» от 19 декабря 2017 года). В то же время, в ГК «Регионе» заверили, что группа «никак не связана с "Роснефтью"». «Никто никогда ни от самого господина Минца, ни от его структур к нам ни с какими

предложениями о продаже его активов не обращался. Никакого интереса к приобретению этих структур у НК нет и быть не может», — заявил «Ъ» пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев.

В ФГ «Будущее» и O1 Group не ответили на запрос «Ъ». В ЦБ не прояснили, согласовал ли регулятор смену бенефициара фондов. С RT&I связаться не удалось.

Как отмечает управляющий директор «Эксперт РА» Павел Митрофанов, «передача долга игроку с сильной переговорной позицией похожа на помощь МКБ и "Россиуму". Судя по последним событиям, в частности по техническим дефолтам компаний, связанных с O1 Group, платить заемщику по кредиту, выданному МКБ и переданному "Россиуму", нечем». Действительно, офшор RT&I уже показал себя как сильный игрок. В 2016 году он выкупил у Сбербанка долг основателя «Дон-строя» Максима Блажко на \$275 млн. А в конце 2017 года после задержания господина Блажко RT&I получила в рамках соглашения с заемщиком торгово-развлекательный комплекс «Щука» (см. «Ъ» от 16 ноября 2017 года). «Переход фондов Бориса Минца к новому финансово устойчивому собственнику можно расценивать как положительную новость, поскольку это может быть своего рода санацией. Главное, чтобы новый собственник определился со стратегией развития фондов — станут они объектом консолидации или продолжат работу как независимые игроки», — полагает директор группы рейтингов финансовых институтов АКРА Юрий Ногин.

Илья Усов, Виталий Солдатских

ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

ВЕДОМОСТИ

Цена нефти может вернуться к \$100 за баррель – VofA Merrill Lynch

Из-за санкций США против Ирана на рынке может возникнуть существенный дефицит нефти

Изменение баланса спроса и предложения может привести к заметному дефициту нефти на мировом рынке в ближайшие полтора года, говорится в отчете аналитиков инвестбанка Bank of America Merrill Lynch (VofA). Предложение может уменьшиться из-за продолжающегося коллапса в нефтяной отрасли Венесуэлы и возможного сокращения экспорта нефти из Ирана в результате введения против страны санкций Соединенными Штатами, которые 8 мая вышли из соглашения по иранской ядерной программе. В свою очередь сланцевые добытчики в США не смогут восполнить нехватку поставок из-за инфраструктурных ограничений в США, считают аналитики банка: там, в частности, не хватает мощностей трубопроводов для ее перекачки с основных сланцевых месторождений в Западном Техасе к экспортным терминалам и НПЗ на побережье Мексиканского залива.

Между тем благодаря росту мировой экономики потребление нефти увеличится на 1,5 млн баррелей в день в этом году и на 1,4 млн – в следующем, прогнозируют в VofA. (ОПЕК ожидает роста примерно на 1,6 млн баррелей в 2018 г. – до 98,7 млн с 97,07 млн в 2017 г.) «Мы выставляем целевую цену Brent \$90 за баррель во II квартале 2019 г. и видим риск роста котировок до \$100 в следующем году, хотя и обеспокоены тем, что подобное развитие ситуации может произойти и раньше», – говорится в отчете банка.

Дефицит из-за Ирана

Дефицит на мировом рынке нефти аналитики VofA оценивают в

630 000 баррелей в день в этом и 300 000 баррелей – в следующем году. Из-за этого запасы нефти в странах ОЭСР сократятся к концу 2019 г. до 2,6 млрд баррелей, что ниже среднего значения за последние пять лет. Поэтому VofA повысил средний прогноз цены Brent до \$70 за баррель в 2018 г. и до \$75 – в 2019 г.

Аналитики VofA – не единственные, кто видит риск скачка котировок до \$100 за баррель. Возможное существенное сокращение экспорта из Ирана «делает вероятность сильного роста цен на рынке нефти, потенциально до трехзначных отметок, практически неизбежной», написали в отчете аналитики JBC Energy.

В VofA полагают, что ОПЕК и Россия постараются обеспечить поддержку ценам. «Если новая договоренность по Ирану не будет достигнута в ближайшие полгода, а ОПЕК/Россия продлят соглашение об ограничении добычи и на 2019 г., нехватка нефти на мировом рынке может стать еще больше», – пишут аналитики. Администрация США пытается сгладить возможные негативные последствия от своего решения выйти из соглашения с Ираном. Белый дом провел переговоры с крупными производителями нефти с целью увеличить ее поставки, заявил в среду министр финансов Стивен Мнучин. Он, правда, не сказал, с кем именно велись такие переговоры. «Я ожидаю, что цены выше не пойдут. В некоторой степени это [эффект от решения по Ирану] уже было заложено в цены, в нефтяной рынок», – заявил Мнучин.

Впрочем, цены после его выступления продолжили расти и в четверг превышали \$77 и \$71 за баррель для Brent и WTI соответственно.

Экспорт нефти из Ирана, который сейчас добывает 3,8 млн баррелей в день, может сократиться примерно на 540 000 баррелей в IV квартале и на 690 000 баррелей к середине 2019 г., считают аналитики Energy Intelligence. Однако Пол Шеддон из S&P Global Platts не считает ситуацию столь драматичной: «Односторонняя реализация санкций будет гораздо

более трудным делом, чем многосторонние меры, примененные в 2012 г.». Шесть лет назад санкции против Ирана вводили не только США, но и ЕС, сейчас же ведущие европейские страны заявили, что остаются привержены достигнутой в начале 2016 г. договоренности, по которой санкции были сняты в обмен на отказ Ирана от программы ядерных вооружений. Шеддон полагает, что иранский нефтяной экспорт может сократиться к концу года лишь на 200 000 баррелей в день.

Венесуэла и сланцевый бум

Другие важные факторы, влияющие на ситуацию на мировом рынке, – падение добычи в Венесуэле и рост в США. В Венесуэле из-за экономического кризиса она за последние полгода снизилась на 23% до 1,5 млн баррелей в день. JPMorgan прогнозирует, что к концу года она может сократиться до 1,2 млн баррелей, но считает «очень высоким» риск падения ниже 1 млн баррелей. С 2017 г. нефтяную госкомпанию PDVSA из-за низких зарплат и усугубления проблем с обеспечением безопасности покинули около 25 000 сотрудников, отмечает банк Credit Suisse. Его аналитики уверены, что более-менее значимое восстановление добычи в Венесуэле может произойти лишь через годы. После обрушения нефтедобычи России (тогда – СССР) в 1989 г. и Ирана в 1978 г. этим странам потребовалось 8-10 лет, чтобы наладить ее рост, напоминает Credit Suisse.

В США, наоборот, добыча, которая вышла на рекордный исторический уровень, продолжает постоянно расти. За неделю по 4 мая, по данным Управления энергетической информации США (EIA), она составила 10,7 млн баррелей в день; прогноз роста добычи на этот год – 1,4 млн. Благодаря росту цен ведущие компании, добывающие нефть на сланцевых месторождениях, с конца прошлого – начала этого года финансируют свои капитальные затраты за счет денежного потока от операционной деятельности, тогда как ранее многим требовалось внешнее фондирование. Высокая буровая активность и повышение производительности позволили

нарастить добычу на крупнейшем сланцевом месторождении Permian Basin на 60% до 3,2 млн баррелей в день за последние два года. Число буровых там за этот же период выросло в три раза, теперь на месторождении работает 55% вышек, эксплуатируемых во всей стране. Но у компаний возникают проблемы с поддержанием столь высоких темпов – проблемы с работниками, оборудованием, трубопроводами, пишет Financial Times. «Вопрос мощностей стоит очень серьезно, нефтепроводы заполнены под завязку», – сказал газете Джон Зэннер из аналитической фирмы RBN Energy. Из-за этого нефть в Мидленде в Западном Техасе на этой неделе стоит на \$13 меньше, чем WTI.

Правда, как недавно заявил Скотт Шеффилд, председатель совета директоров одного из ведущих сланцевых добытчиков Pioneer Natural Resources, для его компании точка безубыточности составляет всего «\$20 с небольшим». Но из-за проблем с доставкой нефти как по трубопроводам, так и по железным и автомобильным дорогам к НПЗ и экспортным терминалам компании смогут снизить темпы добычи. Более низкие цены на нефть на месторождении Permian могут сохраняться до середины 2019 г., заявила на этой неделе EIA. Из-за этого управление «не ждет, что нефтедобыча в этом регионе вырастет столь резко, как могла бы в отсутствие проблем с транспортировкой».

Rystad Energy ожидает роста добычи на Permian до 3,7-3,8 млн баррелей в день к концу года. Ситуация должна улучшиться в 2019 г., когда в строй будут введены три новых трубопровода совокупной мощностью 1,9 млн баррелей в день. Тогда США смогут сильнее увеличить добычу и экспорт, ликвидировав нехватку нефти, которую рискует спровоцировать решение Дональда Трампа выйти из соглашения с Ираном.

Михаил Оверченко

ВЕДОМОСТИ

Польша возбудила дело против «Газпрома» и его партнеров по «Северному потоку – 2»

Это может затянуть строительство трубы и усложнить переговоры с Украиной о транзите газа

Польский антимонопольный регулятор UOKiK возбудил дело в отношении «Газпрома» и пяти европейских компаний (Wintershall, OMV, Engie, Uniper и Shell), с которыми заключено соглашение о финансировании проекта «Северный поток – 2». Собственно, соглашение, заключенное весной 2017 г., и стало предметом расследования регулятора. UOKiK подозревает, что участники соглашения совместно реализуют проект и финансируют строительство трубы, говорится в сообщении польской структуры. «Это может стать нарушением антимонопольного законодательства», – цитируются в сообщении слова президента UOKiK Марека Ниччаа. «Мы подтверждаем, что получили письмо от антимонопольного регулятора Польши UOKiK и сейчас находимся в процессе его изучения», – сообщил «Ведомостям» представитель «Газпрома».

Это вторая попытка UOKiK вмешаться в ход реализации проекта «Северный поток – 2». В 2016 г. регулятор не разрешил создание совместного предприятия «Газпрома» и его партнеров для строительства трубопровода. В результате «Газпром» стал единственным акционером компании Nord Stream 2 AG, которая строит трубопровод. А Engie, OMV, Shell, Uniper и Wintershall обязались предоставить до 4,75 млрд евро на реализацию проекта в виде долгосрочных кредитов, или примерно по 950 млн евро каждая. До 70% стоимости проекта «Газпром» рассчитывал привлекать в виде проектного финансирования. Но если его получить не удастся, «нам, возможно, придется на 100% собственными средствами финансировать весь проект», не исключал гендиректор OMV Райнер Зееле.

Общая стоимость проекта «Северный поток – 2» оценивается в

9,5 млрд евро. В 2017 г. европейские партнеры совместно с «Газпромом» предоставили Nord Stream 2 AG средства в размере около 3 млрд евро. Средства будут предоставляться проектной компании по мере необходимости, говорили представители европейских компаний. В марте 2018 г. в качестве займов от них Nord Stream 2 AG получила еще 404 млн евро, следует из материалов «Газпрома».

Насколько затруднительным может оказаться продолжение финансирования в свете нового антимонопольного расследования Польши – пока не очевидно. Но, например, в 2017 г., после подписания нового пакета санкций США, европейские компании к рискам возможных штрафов отнеслись крайне серьезно и ждали разьяснений минфина США. Их отсутствие создавало «неопределенность, которая не позволяет точно понять источники инвестиций», сетовал Зееле и не исключал пересмотра схемы финансирования. Сумма штрафа по новому делу UOKiK может достигать до 10% от годового оборота компании. Представители Wintershall, Engie, Uniper и Shell в четверг не ответили на запрос «Ведомостей». В OMV отказались от комментариев. Представитель Nord Stream 2 AG сообщил «РИА Новости», что пока проект реализуется в соответствии с планом.

Расследование польского регулятора вряд ли станет причиной остановки проекта, но может его задержать, предполагает директор отдела корпораций Fitch Дмитрий Маринченко. В частности, партнеры могут предпочесть повременить с представлением очередного транша – финансирование, скорее всего, понадобится перед началом строительства морской части [должно начаться этим летом], считает он. «При возникновении любой неоднозначной ситуации компания должна проконсультироваться с юристами и принять взвешенное решение, но в данном случае приостановка кредитования маловероятна», – считает собеседник «Ведомостей» в крупном рейтинговом агентстве.

Юристы, а скорее внешние консультанты должны будут в течение месяца-двух проанализировать вопросы польского законодательства, а также международных договоренностей между странами и уже потом одобрять или нет продолжение финансирования, если не увидят рисков, говорит старший юрист компании BMS Law Firm Тарас Хижняк.

Существует минимум два сценария развития событий, считает юрист «Инвестконсалт системс» Виталий Слепак. Польша может рассматривать дело в рамках своей страны, и тогда последствия решения антимонопольного регулятора будут прослеживаться только на территории Польши. Второй вариант – Еврокомиссия может взять вопрос в свое ведение, считает Слепак. Он предполагает, что разбирательство в польском антимонопольном органе может занять более полугода, а европейским партнерам «Газпрома» придется доказывать, что в нынешней схеме они лишь финансируют проект, не определяя его экономическую деятельность.

«В случае задержки перед «Газпром» встанет дилемма – предоставлять проекту «бридж-финансирование» и брать риски на себя или отложить строительство. Теоретическая возможность профинансировать строительство полностью у «Газпрома» будет, но это означает, что компании придется еще более усиленно заниматься в этом году – в 2018–2019 гг.», – говорит Маринченко. Между тем «Газпрому» предстоит вернуть долги на \$20 млрд, а также, вероятно, заплатить \$2,6 млрд «Нафтогазу» по решению арбитража, напоминает эксперт.

Возможные проволочки со строительством «Северного потока – 2» – хорошая новость для «Нафтогаза». Москве и Киеву предстоит передоговориться по условиям транзита – текущий договор истекает в конце 2019 г. – и снижение вероятности запуска проекта в 2019 г. и его вывода на полную мощность в 2020 г. означает усиление переговорной позиции Украины, которая будет добиваться подписания контракта на максимально возможный срок и с максимально возможными объемами, отмечает Маринченко.

Учитывая интерес Германии в «Северном потоке – 2», труба в результате будет построена, уверен аналитик энергетического центра бизнес-школы «Сколково» Александр Собко. «В этих условиях задача стран, противодействующих строительству, понятна – тянуть очень дорогое для нас время», – говорит Собко. Если «Северный поток – 2» не будет построен вовремя, потребности «Газпрома» в украинском транзите будут не менее 70 млрд куб. м в год, считает аналитик.

В 2017 г. «Газпром» поставил в дальнее зарубежье 194,4 млрд куб. м газа. Из них 93 млрд куб. м были доставлены потребителям транзитом через Украину. Действующий

контракт с «Нафтогазом» заканчивается в 2019 г. К тому моменту российская компания рассчитывает закончить строительство новых экспортных трубопроводов. Регулярные поставки через Украину после этого могут снизиться почти в 10 раз – до 10–15 млрд куб. м газа в год, говорила в начале апреля Миллер. Украина, в свою очередь, заинтересована в том, чтобы сохранить транзит газа в максимально возможном объеме.

Артур Топорков, Виталий Петлевой

Коммерсантъ[®] **Консолидацию** **«Интер РАО»** **начнут издалека**

Компания может выкупить у «РусГидро» 5% своих акций

Как выяснил «Ъ», «РусГидро», владеющая около 5% в «Интер РАО», вступила в переговоры о продаже этого пакета «Интер РАО Капитал». Актив стоимостью до 20 млрд руб. может быть продан с дисконтом к рынку, но сроки закрытия сделки, как и ее контуры, еще не определены. По одной из вероятных схем, после сделки квазиказначейский пакет «Интер РАО» будет погашен, что позволит «Роснефтегазу» (советы директоров обеих компаний возглавляет Игорь Сечин) возобновить наращивание своей доли в «Интер РАО» без выставления обязательной оферты другим акционерам.

«Интер РАО Капитал» (контролирует квазиказначейский пакет «Интер РАО» 18,37%) может выкупить у «РусГидро» принадлежащий компании пакет 4,92% акций, сообщили «Ъ» источники на энергорынке. «Идет обсуждение, сделка еще не структурирована, ее параметры не утверждены», – сообщил «Ъ» один из источников, знакомых с ходом переговоров. В «РусГидро» и «Интер РАО» от комментариев отказались.

Де-факто контроль над холдингом сейчас удерживают «Интер РАО Капитал» и «Роснефтегаз» (владеет пакетом 27,63%). Советы директоров «Роснефтегаза» и «Интер РАО» возглавляет Игорь Сечин. Еще 18,57% у Федеральной сетевой компании (ФСК, входит в «Россети»), free-float – 30,52%.

«Интер РАО» было образовано на базе департамента экспорта РАО «ЕЭС России» (расформировано в 2008 году). После реформы энергорынка холдинг постепенно

консолидировал энергоактивы, для чего неоднократно выпускал дополнительные акции. В 2010 году в капитал госхолдинга в ходе доэмиссии вошли ВЭБ и «Росатом». По «большой» доэмиссии 2011 года акции «Интер РАО» получили не попавшие под приватизацию государственные энергоактивы Росимущества, а также ФСК и «РусГидро». Тогда же пакет в «Интер РАО» (первоначально 14%, затем размытых в ходе доэмиссий до 9,68%) выкупил частный «Норильский никель» Владимира Потанина (избавился от непрофильного актива в конце 2015 года). В 2012 году президент РФ Владимир Путин разрешил «Роснефтегазу» стать инвестором в госкомпании ТЭКа. Собрать акции «Интер РАО» холдинг начал с конца 2013 года, консолидировав доли Росимущества и «Росатома» и став крупнейшим акционером компании. Источники «Ъ» напоминают, что в тот же период «Роснефтегаз» хотел выкупить пакет и у «Интер РАО Капитал», но тогда сделка не состоялась.

Цена доли «РусГидро» в «Интер РАО» может составить до 20 млрд руб., но, как утверждают источники «Ъ», «РусГидро» планирует продать акции с некоторым дисконтом к рыночной цене. Согласно одному из вариантов, «Интер РАО Капитал» может купить акции, принадлежащие «РусГидро», и затем погасить весь квазиказначейский пакет. Эта конструкция поможет «Роснефтегазу» выйти из нынешней патовой ситуации: при превышении порога 30% «Роснефтегаз» был бы обязан выставить оферту другим акционерам. Если же квазиказначейский пакет будет погашен, доля «Роснефтегаза» в «Интер РАО» соответственно вырастет до 36,08%, ФСК – до 24,25%, free-float увеличится до 39,68%.

Впрочем, пока непонятно, готовы ли «Роснефтегаз» и дальше наращивать долю в «Интер РАО». В «Роснефтегазе» на запрос «Ъ» не ответили, в ФСК «Ъ» сообщили, что для продажи доли в «Интер РАО» нужно решение государства, но об обсуждении этого вопроса в компании не слышали. Там также отметили, что пакет в «Интер РАО» приносит ФСК хорошую дивидендную доходность.

У «РусГидро» сохраняется отрицательный свободный денежный поток (FCF), в основном это обусловлено высокими тратами на новые станции на Дальнем Востоке (госхолдинг контролирует всю энергетику региона). «РусГидро» строит в регионе Сахалинскую ГРЭС-2, ТЭЦ в Советской Гавани,

Якутскую ГРЭС-2 и Благовещенскую ТЭЦ (программа «4х4») общей стоимостью 118,4 млрд руб. Около 50 млрд руб. для их финансирования выделялось из федерального бюджета, 24,5 млрд руб. — возмещенный НДС с капзатрат, еще 43,9 млрд руб. — средства «РусГидро». Продажа непрофильного пакета поможет «РусГидро» погасить до 12% своего общего долга в 170 млрд руб., считает Наталья Порохова из АКРА.

Владимир Скляр из «ВТБ Капитал» отмечает, что с момента вхождения «РусГидро» в капитал «Интер РАО» акции подорожали в три раза, это неплохой момент для выхода. «Тем более что компания не оказывала особого влияния на деятельность "Интер РАО" (глава "РусГидро" Николай Шульгинов никогда не входил в совет директоров компании. — "Ъ»), — считает он. Для «Интер РАО» эта сделка — возможность найти применение накопленным денежным средствам в 150 млрд руб. «Все-таки акции самой "Интер РАО" — самый дешевый актив в электроэнергетике, и покупка выглядит логичной», — отмечает аналитик.

Татьяна Дятел

зависимости от валюты контрактов, уточнили "Ъ" в ГПБ. Весь проект оценивается в 77,8 млрд руб. Ранее ГПБ предоставил 60% из 26,8 млрд руб. на строительство первой очереди Михеевского ГОКа компании.

Запасы Томинского месторождения — около 2,5 млн тонн меди, проект мощностью 100–110 тыс. тонн меди в концентрате в год предполагается запускать двумя очередями, запуск первой запланирован на третий квартал 2019 года. РМК собирается использовать отработанный Коркинский угольный разрез для складирования отходов производства, такая схема была разработана по просьбе челябинских властей после протестов экологических активистов. Хотя проект был официально запущен еще в июле 2017 года при участии главы Минпромторга Дениса Мантурова, в ноябре Владимир Путин, посетивший Челябинск, лично позвонил активисту движения «Стоп ГОК» Василию Московцу, после чего состоялась встреча представителей движения, РМК и губернатора области Бориса Дубровского. В РМК тогда настаивали, что получили все разрешения и экспертизы. В компании 10 мая не ответили "Ъ".

Ирина Ализаровская из Райффайзенбанка говорит, что мультивалютная кредитная линия — правильный выбор с учетом закупки импортного оборудования и экспортной выручки Томинского ГОКа. Проектное финансирование, как правило, предполагает grace period на погашение тела долга до 2–3 лет, а процентная ставка может составить «ключевая ставка ЦБ плюс 2%» (долг всей группы РМК аналитик оценивает в три EBITDA).

Размер инвестиций сопоставим с запущенным в прошлом году Быстринским ГОКом «Норникеля» (260 тыс. тонн меди), а вот сроки запуска кажутся несколько оптимистичными, говорит Андрей Лобазов из «Атона». По его мнению, перспективы экономики Китая, крупнейшего мирового потребителя меди (50% от 23,67 млн тонн в 2017 году, по данным ICSG), неплохие, хотя рост потребления металла там замедляется (+1,3% в 2017 против +2,5% в 2016). Новые проекты в Южной Америке, которые были перенесены на 2018–2019 годы и прибыльны при текущих ценовых уровнях, должны с лихвой

удовлетворить рост спроса, полагает аналитик, добавляя, что рынок меди выглядит сбалансированным и сложно ожидать сильного роста цен от уровней около \$6,8–7 тыс. за тонну.

Источник "Ъ" в отрасли согласен, что запуск Томинского выглядит более реалистичным через 2–3 года, если ориентироваться на сроки строительства Михеевского ГОКа. Но он, напротив, полагает, что дефицит меди на рынке будет увеличиваться в ближайшие годы, поскольку спрос ежегодно вырастает на 450 тыс. тонн, а новых крупных проектов, за исключением Cobre Panama (Панама) и Katanga (Конго), на рынке нет. У существующих активов падает содержание металла в руде, а переработка медного лома в среднем возвращает на рынок только 35% выбывающих объемов. По оценкам CRU, дефицит на рынке будет уже с 2019 года, и к 2022 году он составит около 380 тыс. тонн, тогда как, по оценкам First Quantum, к 2022 году дефицит будет всего 121 тыс. тонн, а в 2025 году рынок будет профицитным — 304 тыс. тонн.

Анатолий Джумайло

Коммерсантъ® РМК нашла деньги на Томинский ГОК

**Средства предоставит
Газпромбанк**

Газпромбанк (ГПБ), уже предоставлявший РМК Игоря Алтушкина проектное финансирование для Михеевского ГОКа, даст кредит и на более масштабную стройку Томинского ГОКа. Проект стоимостью 77,8 млрд руб. и мощностью до 110 тыс. тонн меди в год давно вызывал протесты местных экологов, которые были услышаны в ноябре прошлого года Владимиром Путиным. Тем не менее РМК продолжает проект.

ГПБ открыл кредитную линию на 54,4 млрд руб. на 12 лет в рамках проектного финансирования Томинского ГОКа, который РМК строит в Челябинской области. Это мультивалютная линия, которая позволяет выбирать лимиты в рублях, долларах США и евро в

ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ И ЛОГИСТИКА

ВЕДОМОСТИ

Utair заказала 30 Boeing новейшего поколения стоимостью около \$1,7 млрд

Это крупнейший разовый заказ российской авиакомпании на такие самолеты

В начале апреля Utair заказала 30 самолетов Boeing 737 MAX, сообщил Boeing в ежемесячном отчете о новых контрактах. Гендиректор Utair Андрей Мартиросов это подтвердил. «Речь идет о модели Boeing 737 MAX 8, – говорит топ-менеджер. – Первые два судна из этого заказа мы получим в 2019 г.». Наблюдательный совет Utair одобрил лизинговые контракты на 2019–2020 гг., дальнейшие поставки будут зависеть от конъюнктуры рынка, продолжает Мартиросов. Обновление флота планируется завершить в 2025 г., добавил он.

Каталожная цена Boeing 737 MAX 8 – \$117,1 млн. Она используется для расчета авансов при заключении контрактов, реальная цена самолета при крупном заказе составляет примерно 50% от каталожной. Соответственно, заказанные Utair самолеты могут стоить около \$1,76 млрд.

Это крупнейший разовый заказ российской авиакомпании на самолеты Airbus или Boeing новейших поколений. Хотя в целом больше судов заказала S7 Group (ее авиакомпании «Сибирь» и «Глобус» работают под брендом S7) – 37 самолетов, в том числе 10 Boeing 737 MAX 8 (первые поступят этой осенью) и 27 Airbus 320/321 neo (уже получила четыре, по данным Росавиации).

MAX и neo – новейшие модели самых популярных в мире среднемагистральных узкофюзеляжных судов Boeing 737 и Airbus 320. Они начали поставляться авиакомпаниям в 2017 и 2016 гг. соответственно. За счет новых двигателей они потребляют меньше

топлива – до 15% ниже по сравнению с предшественниками, имеют большую дальность полета и более высокий уровень комфорта.

Utair начала программу обновления флота в 2013 г. именно с крупного заказа у Boeing, напоминает Мартиросов. Компания успела получить первые шесть судов, но из-за кризиса в авиаперевозках в 2015–2016 гг. самолеты были возвращены лизингодателю, продолжает он: «Впоследствии мы трансформировали оставшуюся партию в заказ на 30 Boeing 737 MAX 8». Эти суда заменяет меньшие по вместимости Boeing 737-500, за счет чего будут увеличиваться общая кресельная емкость и топливная эффективность Utair, продолжает он. При этом парк компании расти не будет. Флот Utair состоит из 65 самолетов, в том числе 32 Boeing 737-500 вместимостью 126 кресел. Boeing 737 MAX 8 вмещают до 178 пассажиров в двухклассной компоновке и до 210 в моноклассной.

Utair – единственная крупная авиакомпания, которая в последние годы не обновляла и не увеличивала флот. Наоборот, в 2014–2015 гг. флот сократился почти вдвое по программе повышения эффективности. Это помогло авиакомпании в конце 2015 г. реструктурировать банковский долг на 43 млрд руб. В январе – марте Utair перевезла 1,7 млн пассажиров (+15,9%), это третий результат в России после групп «Аэрофлот» и S7.

Самолеты Boeing 737-500 в парке Utair примерно ровесники века, затраты на техобслуживание возрастных судов велики, говорит исполнительный директор агентства «Авиапорт» Олег Пантелеев. Эффективность этой модели также относительно невысока из-за небольшой вместимости. Выбор в пользу более дорогих, но и более эффективных MAX понятен: среднее плечо в России длиннее, чем в Европе, а цены на керосин только растут вне зависимости от цен на нефть, добавляет эксперт.

Александр Воробьев

Коммерсантъ® Utair взлетит на Boeing 737 MAX

Авиакомпания переформировала давний заказ на 737 NG

Спустя три года после массового сокращения парка на фоне финансовых проблем Utair возобновит поставки самолетов Boeing. По данным производителя, в конце апреля перевозчик договорился о поставке 30 Boeing 737 MAX вместо ранее заказанных самолетов другой версии — 737 NG. Сделка является частью стратегии обновления парка, запланированного на 2019 год.

Авиакомпания Utair (четвертое место по количеству перевезенных пассажиров) переформировала часть заказа на самолеты Boeing 737NG, сделанного еще в 2011 году, на суда 737 MAX, следует из данных производителя. По данным Boeing за конец апреля перевозчик получит 30 самолетов такого типа.

Президент «Utair — пассажирские авиалинии» Павел Пермяков подтвердил «Ъ» эти планы, добавив, что обновление парка «входит в финансовую модель перевозчика».

Первая поставка одного из 30 самолетов Boeing 737 MAX 8 ожидается в апреле 2019 года.

Utair подписала контракт на поставку 40 самолетов Boeing 737 NG в 2011 году в рамках авиасалона во французском Ле Бурже. Поставки были запланированы на 2013–2016 годы, но из-за финансовых сложностей, с которыми столкнулась Utair, контракт так и не был полностью выполнен. С 2015 года авиакомпания сократила флот на 40%. Сейчас парк перевозчика насчитывает 66 воздушных судов, в основном Boeing 737 и Boeing 767

В середине 2017 года президент группы Utair Андрей Мартиросов говорил о том, что «наращивать парк пока преждевременно — емкости рынка перегреты, отмечаются тревожные сигналы: непропорциональный рост объема

перевозок и кресельной к состоянию платежеспособного спроса».

Но уже в конце года руководство перевозчика обнародовало планы расширения парка. С 2019 года Utair планирует принимать по четыре-пять машин в год на замену возрастных Boeing 737-500 за счет более вместительных самолетов. В результате Utair планирует увеличить долю на рынке авиаперевозок не менее чем до 10%. Сейчас она составляет около 7%.

Первым получателем Boeing 737 MAX 8 в СНГ стала казахстанская частная авиакомпания SCAT. Эксплуатантами этих самолетов также выступают S7 и белорусская «Белавиа».

Елизавета Кузнецова

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ И СВЯЗЬ

Коммерсантъ® Абонентам облегчили пакеты

Средняя цена на связь снизилась за пределами Москвы

Средняя стоимость минимального пакетного тарифа на мобильную связь в России начала снижаться, составив в апреле 2018 года 258,3 руб., следует из данных Content Review. На фоне усиления конкуренции операторы в основном перестали повышать цены на архивные тарифы и разработали тарифные конструкторы, которые позволяют менять набор услуг связи в пакете, поясняют аналитики. Связь продолжает дорожать только в Москве, где средняя минимальная цена достигла 350 руб.

Средняя стоимость минимального пакетного тарифа на мобильную связь в России с августа 2017 года к апрелю 2018 года снизилась на 4%, до 258,3 руб. в месяц, следует из отчета агентства Content Review (исследование проводилось в партнерстве с «Вымпелкомом»), с которым ознакомился «Ъ». В апреле 2016 года этот показатель составлял 203 руб. При этом в Москве связь стала менее доступной — средний минимальный тариф с августа 2017 года увеличился на 8%, до 350 руб. в месяц. Таким образом, Москва опустилась на четыре позиции и заняла шестое место среди российских регионов по доступности связи в зависимости от средних доходов населения. Регионами с самой доступной мобильной связью стали Ямало-Ненецкий АО, Тюменская область, Ханты-Мансийский АО, Магаданская область и Чукотский АО. Наименее доступная связь в Ингушетии, Дагестане, Чечне, Брянской области и Кабардино-Балкарии.

Снижение тарифов аналитики связывают с тем, что большинство федеральных операторов весной 2018 года предложили абонентам тарифы-конструкторы, которые позволяют менять набор услуг связи в пакете. «Введение такой модели сделало ценообразование более прозрачным для абонентов и позволило предложить им гораздо большее количество комбинаций тарифов, что позволяет

экономить», — отметил руководитель Content Review Сергей Половников.

Кроме того, на фоне усиления конкуренции операторы временно отошли от практики повышения цен на архивные тарифы, считает аналитик «Открытие Брокер» Тимур Нигматуллин. Изменения в тарифах за последние месяцы коснулись не более чем 20–30% абонентов, считает он. В регионах на снижение цены могло повлиять обострение конкуренции в конце 2017 года, согласен гендиректор Telecom Daily Денис Кусков. В Москве же рост в 8%, о котором говорит Content Review, мог затронуть только 10% абонентов, считает он, уточняя, что в столице в принципе больше пользуются более дорогими тарифами. С учетом этого данные исследования не вполне показательны, уверен он: в нем делается акцент не на всех категориях абонентов, а только на тех, кто пользуется минимальными тарифными планами.

По отношению к доходам населения в России связь подешевела, подтверждают в «Вымпелком». Введение конструкторов позволило абонентам настраивать наполнение тарифа, что оказало влияние на цены, считают в компании. В Москве же об уменьшении доступности связи можно говорить лишь с учетом понижения доходов населения, фактически сами цены для московских абонентов не выросли, настаивают в пресс-службе оператора. «Тарифные конструкторы способствуют справедливому формированию ценового предложения и выгодны для потребителя услуг связи», — согласны в Tele2. В МТС от комментариев отказались.

Тарифные конструкторы в России работают по разным моделям. Так, МТС и Tele2 предлагают абоненту сначала выбрать пакеты услуг, после чего он узнает стоимость тарифа, а «Вымпелком» предлагает сначала выбрать сумму, которую абонент готов тратить ежемесячно, после чего настроить пакеты услуг в этих пределах. «МегаФон» же придерживается основной тарифной линейки «Включайся!», предлагая абонентам выбрать тариф в соответствии с предпочтениями. Сравнить тарифы-конструкторы и тарифы из линейки «Включайся!» не

совсем корректно, отмечают в пресс-службе «МегаФона»: наполняемость последних привязана к потребностям абонента, а не к объему потребления.

Юлия Тишина

СТРОИТЕЛЬСТВО И РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ

ВЕДОМОСТИ

Иностранный инвестор отказался от ЦКАД

Турецкая Maquol, едва войдя в проект, уже вышла из него

Участок ЦКАД на юго-востоке Москвы продолжает терять инвесторов. В прошлом году от финансирования проекта отказалась УК «Лидер». Теперь он лишился турецких инвесторов – компания Maquol, едва войдя в проект, уже вышла из него, рассказали «Ведомостям» два консультанта, два участника переговоров с российской стороны и два сотрудника Maquol.

О вхождении Maquol в консорциум «Юго-Восточная магистраль», который выиграл конкурс на ЦКАД-4, было объявлено в феврале на форуме в Сочи. Предполагалось, что Maquol и РФПИ будет принадлежать по 33,33% компании, а ДСК «Автобан» – 33,34%.

Но партнерство не состоялось. Стороны по-разному объясняют решение Maquol. Два участника переговоров с российской стороны связывают его с угрозой расширения санкций после отравления семьи Скрипалей. Окончательно переговоры зашли в тупик за две недели до подписания 6 апреля второго этапа сделки о привлечении финансирования (финансовое закрытие) – т. е. незадолго до объявления новых санкций, говорит сотрудник одного из участников консорциума. В итоге сделку подписали только «Автобан» и РФПИ, рассказывают два консультанта и два участника переговоров. По состоянию на 24 апреля 60% консорциума принадлежало КСК № 4 (75% у частного инвестора Павла Антонова, 25% – у «Автобана»), 40% – структуре РФПИ «Инфраструктурные инвестиции – 2» (данные «СПАРК-Интерфакса»).

А вот сотрудник Maquol утверждает, что выход из сделки не связан с санкциями: сроки жесткие и не хватило времени, чтобы

определить условия. Согласно прежнему графику финансовое закрытие сделки должно было состояться до конца марта, рассказывал зимой замгендиректора «Автобана» Денис Анисимов. Такой срок консорциуму отвел «Автодор». О том, что не удалось договориться по условиям проекта, говорит и другой сотрудник Maquol. Сейчас, по его словам, переговоры прекращены.

Представители Maquol и «Автобана» не ответили на запрос «Ведомостей». Их коллега в РФПИ от комментариев отказался. А представитель «Автодора» считает главным, что подписано соглашение о кредитовании с синдикатом банков. В него вошли Сбербанк, Газпромбанк и ЕАБР – вместе они предоставили 31,6 млрд руб. на 15 лет, сообщали Сбербанк и «Автодор». Представитель Сбербанка отказался от комментариев, а Газпромбанка – не ответил на запрос «Ведомостей».

Стоимость строительства – 85,4 млрд руб., из которых 49,7 млрд дает государство, 35,7 млрд – инвесторы.

Но для строительства соглашений о кредите мало, нужны еще гарантии от концессионера. Их количество определяется в соглашении о проекте, говорит управляющий партнер «Качкин и партнеры» Денис Качкин, они требуются и под каждый транш от банков, и под финансирование от государства. Ни один чиновник не согласует выделение бюджетных денег без обеспечения, согласен руководитель российской практики ГЧП Dentons Владимир Килинкаргов.

«Автобан» перегружен обязательствами по ЦКАД-3, а политика РФПИ – избегать предоставления гарантий, поэтому гарантом должна была стать Maquol, рассказывает консультант и подтверждает участник переговоров. На данном этапе гарантий достаточно, настаивает человек, близкий к «Автобану». «Юго-Восточная магистраль» получила разрешение на стройку, а правительство перенесло срок ее завершения с 2019 г. на декабрь 2020 г. Проекту все еще нужен финансово сильный подрядчик, говорит участник переговоров. Чем качественнее партнер по капиталу, тем лучше могут быть условия

финансирования, поясняет другой участник сделки.

Над его поиском сейчас работает РФПИ, говорят консультант и сотрудники участников проекта. Фонд ведет переговоры с двумя крупными международными подрядными организациями и несколькими ближневосточными фондами, знает один из них. Среди претендентов есть и другие турецкие компании, отмечает менеджер банка, участвующего в сделке по финансированию.

Если привлечь иностранных инвесторов не удастся, РФПИ окажется в сложной ситуации, признают собеседники «Ведомостей». Когда фонд создавался, было правило: он не мог инвестировать в капитал российских компаний без иностранных партнеров, напоминает чиновник, участвовавший в создании РФПИ. Об изменении правила не сообщалось. В качестве иностранного инвестора может быть привлечен ЕАБР (России принадлежит 2/3 уставного капитала банка), знают три собеседника «Ведомостей». На момент подписания соглашения с банками ЕАБР не участвовал в сделке в качестве инвестора, говорит человек, близкий к одному из участников консорциума, и человек, близкий к ЕАБР. Условия этой сделки обсуждаются, комментировал в апреле представитель ЕАБР (вчера запрос «Ведомостей» остался без ответа).

Основные параметры проекта согласованы, значит, у иностранцев снижается мотивация участвовать в нем, полагает управляющий партнер компании «Пионеры ГЧП» Дарья Годунова. Но не исключено, что новые переговоры с турецкими компаниями окажутся успешными – они активно присматриваются к российскому рынку, считает она.

Ольга Адамчук

ВЕДОМОСТИ

АФК «Система» продает часть жилого района на территории ЗИЛа

**Инвесторы могут купить до 50%
проекта «ЗИЛ-юг»**

АФК «Система» может продать сторонним инвесторам до 50% в компании – девелопере проекта «ЗИЛ-юг», следует из инвестиционного предложения холдинга, с которым ознакомились «Ведомости». Там сказано, что речь идет об ООО «Развитие», которое было создано АФК «Система» и группой АСР как раз для застройки территории завода. Эта компания была единственным участником конкурса на покупку 100% долей в ООО «ЗИЛ-юг» в декабре 2015 г. Последнему принадлежат права на 109 га земли, где планируется строительство 1,7 млн кв. м недвижимости, из которых около 1,1 млн кв. м – жилье.

АФК «Система» принадлежит как раз половина долей в «Развитии», значит, она может полностью выйти из проекта. Представители АФК «Система» и ее девелоперской «дочки» «Лидер-инвест» это опровергают. По их словам, корпорация не планирует продавать долю в «ЗИЛ-юг», она заинтересована в инвестициях в развитие проекта.

Ранее компания уже заявляла, что планирует потратить на проект не более 1,7 млрд руб., а остальное профинансируют инвесторы. Два брокера, работавших с «Развитием», и человек, близкий к ее совладельцам, подтверждают, что АФК «Система» действительно ищет инвесторов на «ЗИЛ-юг». По словам последнего, АСР со своей долей ничего делать не планирует. Представитель АСР сообщил, что компании не известно, продает ли «Система» долю в «ЗИЛ-юг», а переговоров о ее покупке не велось.

Один из брокеров, работавших с «Развитием», знает, что АФК «Система» за счет продажи доли в «Развитии» хочет компенсировать затраты на приобретение проекта, а также на разработку его концепции. В 2015 г. при начальной стоимости долей в «ЗИЛ-юг» в 25,9 млрд руб. «Развитие» предложило 34,2 млрд. Сейчас рыночная стоимость такого проекта может составлять 30–35 млрд, подсчитал управляющий партнер Colliers International Николай Казанский.

Из лотовой документации следовало, что «Развитие» получило рассрочку до 2023 г. Из графика платежей, который есть в инвестиционном предложении АФК «Система», ясно, что в 2015–2017 гг. партнеры уже заплатили Москве 4 млрд руб., еще 3,7 млрд нужно погасить в этом году. Самый крупный платеж – 11,9 млрд – должен состояться в 2023 г. Инвестиции в проект «Развитие» оценивает в 130 млрд руб., а выручку – в 220 млрд руб.

Рентабельность высокая, площадка расположена близко к центру города – проект может быть интересен инвесторам, предполагает председатель совета директоров «Бест-новостроя» Ирина Доброхотова. С ней согласен и вице-президент по развитию земельных активов группы ПИК Алексей Золотарев: проект будет в любом случае востребован, есть рассрочка в платежах, это может сделать приобретение проекта интересным для инвесторов. Проект так велик, что, очевидно, даже крупнейшие девелоперы в одиночку не возьмутся его реализовывать, уверена управляющий партнер «Метриума» Мария Литинецкая, вероятно, потребуются объединить силы 2–3 крупных застройщиков либо предусмотреть участие крупного банка.

Компаний, которые могут поучаствовать в таком крупном проекте, единицы, говорит руководитель по работе с ключевыми партнерами Est-a-Tet Роман Родионцев. Конечно, по его мнению, можно было бы привлечь несколько более мелких инвесторов, но это вряд ли будет интересно текущим участникам проекта.

Найти инвестора в нынешних условиях будет непросто еще и ввиду неопределенности, которая связана со значительными реформами, проходящими в отрасли, предупреждает Литинецкая. С этим согласен Родионцев, который говорит, что новые поправки – в том числе в закон о долевом участии в строительстве, если они в итоге вступят в законную силу, – наложат существенные ограничения на исполнение таких крупных проектов. Поэтому, по его мнению, многие девелоперы, чтобы разделить риски, ищут партнеров.

«ЗИЛ-юг» – не единственный актив, на который АФК «Система» ищет инвесторов. Журнал Forbes в конце апреля сообщил, что корпорация планирует после чемпионата мира по футболу выставить на продажу часть гостиничных активов, в частности региональные отели, которые она

приобрела у Venture VIUM Андрея Якунина.

АФК «Система» с мая 2017 г. вела спор с «Роснефтью» и «Башнефтью»: нефтяные компании пытались взыскать с нее ущерб, который, по их мнению, бывший владелец нанес последней при реорганизации. В декабре этого года стороны заключили мировое соглашение, согласно которому АФК «Система» должна была выплатить 100 млрд руб. Эти средства в итоге были привлечены у Российского фонда прямых инвестиций, Газпромбанка и Сбербанка.

Острой потребности привлекать дополнительное финансирование у АФК «Система» сейчас нет, считает старший аналитик по макроэкономике и долговым рынкам «Атона» Яков Яковлев: обязательства по мировому соглашению с «Роснефтью» компания уже смогла выполнить благодаря кредитам. После подписания мирового соглашения АФК «Система» восстановила стабильный поток дивидендов от своих активов, поэтому срочно рефинансировать взятые кредиты сейчас тоже не обязательно.

Антон Филатов, Бэла Ляув, Светлана Ястребова

Коммерсантъ[®] Петербург перестроил Москву

**Столичному рынку не хватило
малогабаритного жилья**

Впервые в истории рынка недвижимости Санкт-Петербург обогнал Москву по объему ввода жилья: по итогам первого квартала 2018 года местные показатели в 3,5 раза лучше столичных. Город переживает пик популярности малогабаритных квартир и студий. На эти объекты приходится 70% продаж — в полтора раза больше, чем в Москве, где покупатели стали отказываться от такого формата жилья.

В новостройках Москвы на продажу выставлено на 19% квартир меньше, чем в Санкт-Петербурге — 60,7 тыс. и 72,2 тыс. лотов соответственно, подсчитали в ЦИАН. По объему ввода нового жилья Петербург также опережает столицу: там в первом квартале этого года в эксплуатацию ввели 686 тыс. кв. м, в Москве — 186 тыс. кв. м. По словам руководителя аналитического центра ЦИАН

Алексея Попова, за всю историю анализа рынка недвижимости Санкт-Петербурга впервые обогнал Москву без искусственных ограничений по итогам прошлого года. В Ленинградской области было сдано 3,53 млн кв. м жилья, в Подмоскowie — 3,41 млн кв. м. В 2016 году Подмоскowie обогнало Ленинградскую область.

Предыдущая смена лидерства в стройке была зафиксирована в 2010–2011 годах, но тогда Москва уступила в связи с заморозкой строительной активности на фоне смены мэра и пересмотра разрешительной документации многих проектов. «Тенденция снова изменится, когда начнется строительство в рамках программы реновации, в ходе которой город планирует ежегодно строить на 1 млн кв. м жилья больше», — прогнозирует господин Попов. Управляющий партнер «Метриума» Мария Литинецкая соглашается, что показатель ввода жилья по итогам января-марта 2018 года Москве на 11% ниже, чем за аналогичный период прошлого года. «В первом квартале 2017 года в годовом выражении ввод жилья сократился на 60%, но итоговый показатель оказался на 1% выше, чем в 2016 году», — напомнила она.

В структуре продаж в первом квартале в Петербурге 70% пришлось на сделки со студиями и однокомнатными квартирами, в Москве этот показатель составил 49%. Другие квартиры в Петербурге почти не покупают: доля двухкомнатных квартир в структуре сделок не превышает 21%, на прочие форматы приходится 9%. В Москве этот показатель — 34% и 17% соответственно. Увеличение доли небольших квартир в новостройках естественно для кризиса: таким образом застройщик снижает сумму покупки, оставляя высокой стоимость квадратного метра.

В ЦИАН считают, что спрос на небольшие квартиры в Санкт-Петербурге помимо кризисных факторов поддерживает активность девелоперов по продвижению малогабаритного жилья.

«Так петербургским застройщикам удастся привлечь покупателей из других регионов», — отметил Алексей Попов. Он говорит, что в Москве такой ход не сработает из-за более высоких цен. Средняя цена однокомнатной квартиры в новостройке в Санкт-Петербурге составляет 3,9 млн руб., в Москве — 6,9 млн руб.

По словам господина Попова, в Москве в структуре продаж никогда не было такого перевеса небольших

по площади квартир. В столице пик популярности небольших однокомнатных квартир в сегменте массового жилья уже прошел, считают местные риэлторы. Мария Литинецкая приводит пример: «В конце 2016 года на однокомнатные квартиры приходилось 39% предложения в новостройках комфорт-класса, по итогам первого квартала этого года — 33%». Она отмечает, что в сегменте комфорт-класса предложение перераспределяется в пользу трехкомнатных квартир: в конце 2016 года их было 16%, в марте 2018 года — 21%. «В сегменте жилья бизнес-класса сохраняется необходимость привлечь больше покупателей, поэтому доля однокомнатных квартир растет», — указывает она, добавив, что их доля на конец первого квартала составила 30%. В то время как в декабре 2016 этот показатель равнялся 25%. Доля студий в обоих сегментах остается в целом стабильной: в бизнес-классе — 1%, в комфорт-классе — 5%.

Екатерина Геращенко

Коммерсантъ® Гостиницы вписали в счет

Россия проиграла первый спор в Гааге по крымским активам

Гаагский арбитраж вынес первое решение по иску украинских компаний, в основном связанных с Игорем Коломойским, потерявших свои активы после присоединения Крыма к РФ. Арбитры поддержали украинскую сторону, и теперь Россия должна заплатить \$159 млн. Это решение создает судебную практику для других, гораздо более крупных подобных исков, в том числе претензий НАК «Нафтогаз Украины» на \$8 млрд. Россия официально отказалась признать решение арбитража и будет его оспаривать.

Постоянный третейский суд в Гааге постановил взыскать с России убытки украинских инвесторов, возникшие после присоединения Крыма в РФ, следует из решения арбитража, опубликованного 10 мая. В данном случае совместный иск подавали 18 юрицев во главе с Everest Estate и одно физлицо — бывший председатель правления Приватбанка Александр Дубилет. Все эти компании — бывшие владельцы недвижимости или гостиниц в Крыму, и как минимум большинство из них связано с

Игорем Коломойским. Так, в Daytis LLC и Diline Ltd LLC господин Коломойский является бенефициаром вместе с Геннадием Боголюбовым. Кроме того, в числе истцов ООО «Энергетик» — бывший владелец пансионата «Энергетик» в Ялте, который принадлежал господину Коломойскому.

Сумма выплат в сообщении арбитража не указана, но, согласно заявлению замглавы МИД Украины Елены Зеркаль, она составляет \$159 млн, исходно истцы просили \$220 млн. В Минюсте РФ "Ъ" подтвердили, что арбитраж присудил компенсацию в \$140 млн без учета процентов. «Россия не признает это решение в связи с отсутствием у арбитража юрисдикции на рассмотрение этого иска», — заявили в Минюсте. Истцы основывают свою позицию на том, что Россия нарушила соглашение с Украиной от 1998 года о взаимной защите инвестиций. Россия возражает, что нельзя требовать от нее одновременно и защиты украинских инвестиций (исходя из того, что Крым российская территория), и возврата Крыма как оккупированной территории (как считает Киев). Пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков заявил, что Россия «не считает себя стороной процесса и не направляла своего представителя на этот процесс».

Игорю Коломойскому до национализации крымских активов в конце 2014 года принадлежали на полуострове около 80 объектов недвижимости, в частности пансионаты «Массандра» и «Кастрополь», гостиница «Крым», «Наутилус» (в Ялте), «Таврида» (в Евпатории), санаторий «Форос».

Текущий спор — лишь первый из минимум шести исков в Гаагский арбитраж, поданных различными украинскими компаниями и банками относительно национализации активов в Крыму. Так, компании Игоря Коломойского требуют компенсаций за утрату АЗС, Приватбанк и Ощадбанк — своих крымских активов. Самый большой иск подал «Нафтогаз Украины» в отношении утраты «Черноморнефтегаза» и лицензий на шельфе Крыма. Его сумма с учетом процентов, по данным украинской компании, — \$8 млрд. «Нафтогаз» уже заявил, что на следующей неделе ждет от арбитров решения по юрисдикции, и если арбитраж признает свою юрисдикцию, то решение по существу может быть вынесено в первом квартале 2019 года.

«Можно сказать, что Украине удалось усидеть на двух стульях: с

одной стороны, украинская сторона не признает Крым российским, но с другой, раз Россия считает его своей территорией, то пусть несет ответственность,— говорит управляющий партнер Lidings Андрей Зеленин.— Несмотря на то что преюдицию это решение не создает, безусловно, оно повлияет на аргументацию сторон и на мотивацию арбитража по другим делам, связанным с национализацией крымских активов. Вероятность того, что другие решения пойдут по другой канве, невысока».

Теперь России придется либо исполнить решение арбитража, либо оспорить его в госсуде Нидерландов.

Если Москва откажется исполнять решение, истцы могут попытаться привести его в исполнение в иностранных юрисдикциях, чтобы арестовать какие-либо российские госактивы.

Вариант с оспариванием более реалистичный, считает Андрей Зеленин: «Скорее всего, Россия будет делать это по всем аспектам, начиная от отсутствия юрисдикции у арбитража, которую мы не признали, заканчивая неправильными ссылками на нормы и неверным расчетом суммы убытков». По мнению юриста, пока преждевременно говорить о возможности отмены или исполнения решения арбитража. По делу ЮКОСа, поясняет он, все были уверены, что решение устоит, но его отменили, так что по крымским делам «тоже нельзя ничего исключать».

Юрий Барсуков, Анна Занина