



DIGEST

РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

среда, 4 июля 2018*

П У Б Л И К А Ц И И

Регулирование

Два процента в первом чтении 2

Госдума утвердила повышение ставки НДС до 20%

Раскинули сети 3

Изолированные энергосистемы регионов стало проще объединять

Государство и бизнес

Частное потребление выходит в рост 4

Население сократило сбережения в пользу расходов

Оценки, прогнозы, статистика

Рост держится за экспорт 8

Мониторинг национальных счетов

Бизнес-стратегии

Мультигерои бегут с "Острова мечты" 9

«Союзмультфильм» расторг соглашение с «российским Диснейлендом»

Финансы

Санация по-советски 11

Отзыв лицензии у банка обошелся бы в 1,5–2 раза дешевле оздоровления

Топливо-энергетический комплекс

Компании со спекулятивными рейтингами не спешат на долговой рынок 12

Мониторинг корпоративных финансов

Металлургия

Что делать с газовой надстройкой 13

«Нафтогаз» упорно не позволяет себя уничтожить

Транспортные услуги и логистика

На бизнес возложена лесная ответственность 15

Строителей транспортной и энергетической инфраструктуры обяжут компенсировать порубки

Телекоммуникации и связь

МТС начинает обзвон финансового рынка 16

Сотовый оператор будет привлекать пайщиков

Строительство и рынок недвижимости

Альфа-банк получит за долги еще один офис в Москве 17

Ему перейдет бизнес-центр «Авион», который связывают с Борисом Минцем

РЕГУЛИРОВАНИЕ

Коммерсантъ®

Два процента в первом чтении

Госдума утвердила повышение ставки НДС до 20%

Госдума приняла во вторник в первом чтении правительственный законопроект о повышении с 1 января 2019 года ставки НДС с 18% до 20%. Крупнейшее за последние годы увеличение фискальной нагрузки будет приносить федеральному бюджету от 620 млрд руб. в год — эти деньги Белый дом обещает тратить на поставленные президентом национальные цели, включая повышение качества здравоохранения, образования и инфраструктуры. Думское большинство посчитало прибавку к ставке НДС наилучшим из возможных вариантов неизбежного роста налогов, три оппозиционные фракции проект не поддержали, заявив о его вреде для экономики и населения.

Законопроект ценой в \$10 млрд в год правительство без долгих публичных разговоров направило в Госдуму 16 июня. Уже 3 июля он был принят в первом чтении 318 голосами за при 97 против и двух воздержавшихся.

Документ палате представил заместитель главы Минфина Илья Трунин. Он сразу отослался к авторитету президента, сообщив, что деньги от повышения НДС (600–630 млрд руб. в 2019 году, далее — больше) пойдут на поставленные новым майским указом национальные цели развития. «Это позволит профинансировать важнейшие национальные проекты в области развития инфраструктуры и в социальной сфере», — объявил замминистра. Судя по его словам, налогоплательщикам сильно повезло, что увеличен будет именно НДС, — обсуждались и другие варианты роста нагрузки: введение налога с продаж (вылая дискуссия, отметим, велась исключительно в теоретической плоскости) и «модификация НДСФЛ» (такой вариант всегда считался гораздо более популярной мерой — к тому же она мало что могла бы дать центру, поскольку подходящий налог по определению является региональным).

Илья Трунин объяснил парламентариям, что повышение НДС — единственный сравнительно легкий способ сбора новых денег для бюджета. Ведь это налог с широкой базой — то есть минимальное изменение ставки позволяет получить максимум доходов. Беднейшие россияне при этом от повышения сильно не пострадают, поскольку льготная десятипроцентная ставка НДС сохраняется — продовольствие, детские товары и лекарства, по замыслу правительства, подорожать не должны. Бизнесу же для частичной компенсации потерь обещаны поправки об облегчении доступа к заявительному порядку возмещения НДС, о сокращении сроков камеральных проверок при этой процедуре и об отмене налога на движимое имущество (де-факто уже и так не существующего во многих регионах).

Напомним, что предприниматели в целом смирились с неизбежностью роста нагрузки (см. «Ъ» от 21 июня) и лишь настаивали на компенсации части будущих потерь. В присланных в Госдуму в целом отрицательных отзывах на законопроект «Деловая Россия» просила о сокращении сроков возмещения НДС для всех категорий налогоплательщиков и об упрощении валютного контроля, «Опора России» — о снижении страховых взносов. Отметим, что крупный бизнес в лице РСПП от официальной оценки новаций воздержался (неофициально назвав их «наименее рискованным вариантом увеличения налоговой нагрузки»).

Отвечая на депутатские вопросы, Илья Трунин оспорил недавние выводы Минэкономики об ухудшении ожиданий роста экономики РФ из-за предстоящего увеличения налоговой нагрузки. Напомним, теперь это ведомство ожидает замедления темпов роста ВВП России в 2018 году до 1,9% с 2,1% и до 1,4% с 2,2% в 2019-м — в том числе из-за повышения НДС. Заместитель главы Минфина предположил, что негативное влияние повышения ставки на ВВП удастся нивелировать, поскольку полученные деньги будут направлены в том числе и на инвестиции в инфраструктуру. «С одной стороны, да, повышение налога приводит к изъятию определенного ресурса из

экономики, в том числе и инвестиционных ресурсов, но правительство же не направит эти деньги на покрытие внешнего долга, они будут потрачены внутри страны, в том числе на инвестиции в инфраструктуру, на социальные цели, следовательно, это приведет к увеличению инвестиций и росту реальных располагаемых доходов населения», — сказал замминистра финансов.

Выступивший после Илья Трунина глава думского комитета по бюджету Андрей Макаров, провозгласив, что «косвенное налогообложение (НДС.— «Ъ») всегда лучше, чем прямое (налог на прибыль.— «Ъ»)», сообщил на пятничной встрече в Госдуме: «Все представители бизнеса подтвердили свое понимание того, что повышение НДС — это его вклад в решение социальных проблем». Нынешний рост ставки до 20% он назвал ее «восстановлением» (с 20% до 18% ставка была сокращена в 2003 году). По его словам, «с 2004 года по настоящий день только на снижении ставки бизнес сэкономят 5,2 трлн руб.».

Лидеров трех оппозиционных думских фракций все эти доводы ожидаемо не убедили — КПРФ, «Справедливая Россия» и ЛДПР выступили против принятия законопроекта. «Позитивного воздействия на экономику страны, на доходы наших граждан этот закон не окажет», — заявил Сергей Катасонов из ЛДПР. Валерий Гартунг («Справедливая Россия») отметил, что проект противоречит указу президента в части повышения темпов роста: «При повышении НДС мы этого точно не достигнем, у нас будет снижение темпов роста». Михаил Шапов от лица КПРФ заявил, что «за повышение ставки НДС заплатят все граждане страны — бизнес просто переложит эти расходы на покупателей».

Поправки ко второму чтению законопроекта будут приниматься до 8 июля. Поскольку проект является бюджетобразующим, депутаты намерены принять его в окончательном виде до конца завершающейся в этом месяце сессии.



Раскинули сети

Изолированные энергосистемы регионов стало проще объединять

Россия и США договорились о Изолированным энергосистемам станет проще присоединиться к Единой энергосистеме России (ЕЭС России) или друг к другу, так как теперь регулятором этого механизма станет правительство РФ. Поправки в Закон "Об электроэнергетике", предполагающие такие изменения, публикует "Российская газета".

Основная идея - установить порядок присоединения одной системы к другой, а также предоставить системному оператору полномочия вести оперативно-диспетчерское управление в технологически изолированных системах, пояснила "РГ" статс-секретарь - заместитель министра энергетики Анастасия Бондаренко.

В России идет обсуждение программы модернизации электроэнергетики

В последние годы реализованы несколько проектов по присоединению к ЕЭС. Например, в 2016 году с ней слилась энергосистема Крымского полуострова, а сейчас идет присоединение западного и центрального энергорайонов Якутии. Изолированными остаются территории Камчатки, Магаданской области, Сахалина, Чукотки и Таймыра. Параллельная и синхронная работа энергосистем позволяет обеспечить оптимальное использование пропускной способности сетей и нагрузки генерирующих объектов, повысить надежность снабжения потребителей, а также установиться рыночным условиям работы.

Кроме того, закон снимает запрет на заключение сетевыми организациями договоров купли-

продажи электроэнергии с энергосбытами для компенсации потерь в сетях. "Формально таким образом сняли запрет, введенный с 1 января 2016 года в целях укрепления платежной дисциплины. Однако экономические расчеты показали, что в указанном механизме рынок не нуждается, поэтому определяющим было движение к либерализации отношений в этом вопросе", - говорит Бондаренко.

Также к существенным изменениям относится продление сроков покупки электроэнергии на оптовом рынке по регулируемым ценам в полном объеме для отдельных субъектов РФ, например Северного Кавказа и Бурятии, "что позволит на указанный период также сдерживать рост цен для конечного потребителя", заключает Бондаренко.

ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС

Коммерсантъ®

Частное потребление выходит в рост

Население сократило сбережения в пользу расходов

Данные Росстата о социально-экономическом положении в январе—мае фиксируют изменение тренда: наблюдавшееся в начале года сжатие частного потребления постепенно переходит в увеличение расходов домохозяйств. Рост трат обеспечивается за счет сокращения сбережений населения и наращивания объемов кредитования. Банк России ожидает постепенного роста нормы среднесрочных сбережений по мере снижения волатильности на валютном рынке, в то время как аналитики предупреждают о возможном увеличении населением расходов впрок — в ожидании повышения ставки НДС.

Опубликованный Росстатом доклад «Социально-экономическое положение России» за январь—май 2018 года указывает на изменения в структуре использования доходов населения. В мае выросла норма потребления: доля денежных доходов, потраченных на покупку товаров и услуг внутри страны, увеличилась за месяц почти на 8 процентных пунктов — до 79,1%, более высокий показатель наблюдался только в августе 2017 года (79,2%). Рост расходов происходил за счет сокращения доли сбережений населения — в мае она составила 2,1% доходов (11,1% в апреле и 6,2% годом ранее). Других существенных изменений в структуре использования доходов домохозяйств данные статведомства не фиксируют. Таким образом, ситуация в мае заметно отличается от апреля, когда наблюдалось существенное сокращение расходов домохозяйств и интенсивное наращивание сбережений в условиях девальвации рубля.

Общая черта для апреля и мая — отсутствие у населения интереса к вкладам в иностранной валюте и ее покупке.

Укрепление потребительского спроса в мае ранее отмечал ЦБ. В Банке России наращивание

расходов объясняли ростом реальных зарплат и сокращением сбережений, однако отмечали, что темпы увеличения реальных располагаемых доходов населения замедляются, что будет ограничивать спрос со стороны домохозяйств. Оценки Росстата подтверждают эту тенденцию: при приросте реальных зарплат на 7,3% в годовом выражении темпы роста реальных доходов замедлились до 0,3% в мае. В то же время майский опрос «инФОМа» показал улучшение потребительских ожиданий населения относительно будущих доходов — соответствующий индекс достиг рекордных значений с 2010 года. Одним из факторов роста потребительских расходов также стало увеличение объемов кредитования — по оценкам ЦБ, темпы роста кредитной активности сохранятся в 2018 году на уровне 13–18%.

Увеличение нормы потребления отразилось во втором квартале 2018 года и на состоянии розницы. В обзоре делового климата организаций розничной торговли, подготовленном ВШЭ, отмечается «преломление негативных тенденций» в секторе, а также умеренный оптимизм, который может указывать на продолжение восстановительного тренда. Оживление в секторе услуг также зафиксировали аналитики ЦМАКП и ЦБ — среди факторов роста отмечался чемпионат мира по футболу в России.

В целом полученные данные говорят об изменении модели роста российской экономики во втором квартале.

Статистика Росстата об использовании ВВП кварталом ранее фиксировала снижение вклада в рост конечного потребления домохозяйств (см. “Ъ” от 3 июля) — весь рост в периоде обеспечивался увеличением чистого экспорта, а растущие реальные доходы населения направлялись преимущественно на погашение задолженности. Во втором квартале наблюдается более существенный вклад частного потребления: рост потребительских расходов поддерживает сектор услуг. ЦБ, комментируя майское снижение нормы сбережения, прогнозировал ее рост до традиционных 7–9% по мере снижения волатильности валютных рынков. Однако в ИЭП им. Егора Гайдара предполагают,

что впереди еще будет «небольшой всплеск потребления домохозяйств», связанный с ожиданием роста цен при повышении ставки НДС. По оценкам аналитиков ИЭП, рост расходов домохозяйств в 2018 году может ускориться на 0,15–0,3 процентного пункта.



Мошенничество с очень важным лицом

МВД разобрало преступную группу в Сбербанке

Полиция раскрыла схему хищения денег VIP-клиентов Сбербанка. В преступную группу входили в том числе пять сотрудников банка. Человеческий фактор — самое слабое звено в системе защиты средств клиентов, говорят эксперты

Полиция раскрыла организованную группу из девяти человек, похищавшую деньги с банковских счетов VIP-клиентов Сбербанка, сообщил источник РБК в МВД России. Информацию о раскрытии ОПГ подтвердил другой источник в ведомстве.

«В ходе оперативных мероприятий в Санкт-Петербурге и Нижнем Новгороде сотрудники полиции задержали девять человек», — отметил источник РБК в полиции. Задержанные, возраст которых составляет от 30 до 64 лет, действовали в группе, отметил собеседник РБК. Пятеро из них были сотрудниками банка, среди них клиентские менеджеры и менеджер по обслуживанию VIP-клиентов, пояснил собеседник РБК.

«В действиях задержанных выявлены признаки организованной преступной группы, в частности четкое распределение ролей», — отметил источник РБК.

РБК направил запрос в пресс-службу МВД с просьбой уточнить обстоятельства этого дела.

В пресс-службе Сбербанка РБК сообщили, что подозреваемые были

выявлены в результате внутреннего расследования, проведенного службой безопасности банка, после чего и было «инициировано обращение» в правоохранительные органы. «Участники мошеннической схемы были установлены, среди них выявлены как сотрудники банка, так и третьи лица. По результатам расследования сотрудники были незамедлительно уволены, деньги возвращены клиенту в полном объеме», — подчеркнули в банке.

Как работала схема

По информации источника РБК в полиции, следствие установило, что организатором криминальной схемы была сотрудница Сбербанка, которая вовлекла в преступную деятельность еще четырех сотрудников. Те, в свою очередь, задействовали еще несколько человек, не работающих в банке.

Персональную информацию по банковскому счету клиента для дальнейшего хищения средств с него группе предоставил за денежное вознаграждение менеджер банка по обслуживанию VIP-клиентов. После этого одна из участниц ОПГ, представившись VIP-клиентом — владелицей вклада, обратилась в отделение Сбербанка для оформления сберегательных сертификатов на 40 млн руб. Операция по выдаче сертификатов прошла успешно — два менеджера банка, проводившие ее, также состояли в сговоре. Через пять дней злоумышленники предъявили для обналичивания сберегательные сертификаты на сумму в 20 млн руб. в двух отделениях банка — деньги им выдала менеджер отделения, также участвовавшая в преступной схеме.

Полиция возбудила уголовное дело по ст. 159 УК России (мошенничество в особо крупном размере), добавил собеседник РБК. Максимальный срок наказания за мошенничество в особо крупном размере — до 10 лет лишения свободы. «Один участник ОПГ находится под стражей, восемь — под подпиской о невыезде», — сообщил он.

Это не первый случай, когда банковская служба безопасности вскрывает криминальные схемы. В годовом отчете Сбербанка за 2017 год говорится, что «было выявлено и предотвращено 529 случаев использования похищенных (утраченных) или поддельных паспортов, выявлено 22 попытки мошенничества с применением поддельных платежных документов и предотвращено хищение денежных средств со вкладов

клиентов Сбербанка по 71 поддельной доверенности на общую сумму 600 млн руб. Подразделениями экономической безопасности Сбербанка в 2017 году было направлено 1055 заявлений в правоохранительные органы по факту попыток причинения ущерба банку или его клиентам, по итогам которых было возбуждено 526 уголовных дел.

Как сотрудники российских банков похищают средства клиентов

В конце июня суд в Краснодарском крае приговорил двух бывших сотрудников банка «Первомайский» к восьми и восьми с половиной годам колонии за мошенничество. Экс-руководитель офиса и бывший главный специалист предлагали клиентам открыть в банке вклады под высокие проценты и заключали подложные договоры. При этом клиенту выдавался не соответствующий образцу приходный кассовый ордер, а деньги похищались. Ущерб вкладчикам составил 387,7 млн руб.

В июне 2017 года менеджер одного из банков в Красноярске был признан виновным в хищении 26 млн руб. со счетов VIP-клиентов. Сотрудник банка на протяжении года перечислял похищенные средства на счет своего подельника, который их обналичивал. Оба подсудимых свою вину признали и были приговорены к семи и пяти годам колонии.

В мае 2017 года бывший сотрудник ВТБ24 был осужден на четыре года колонии за хищение более 185 млн руб. Работник банка оформлял без ведома клиентов поручения на продажу ценных бумаг, а деньги оставляла себе. Если же обманутые просили вернуть им средства, осужденный рассчитывался с ними за счет продажи акций других клиентов.

В июле 2015 года экс-сотрудник Сбербанка был приговорен к четырем годам колонии за хищение 5,6 млн руб. Осужденный зачислял средства на собственные счета, а похищенные наличные заменял муляжами и сдавал в кассу. Сам он заявил, что у его бывшей девушки были финансовые сложности, из-за чего ему пришлось взять несколько кредитов. Кроме того, он проиграл крупную сумму в результате неудачных сделок на бирже.

Человеческий фактор

В большинстве случаев такие хищения оказываются успешны из-за участия в них сотрудников банка, и не важно, насколько у банка сильная система защиты клиентских

средств, говорят опрошенные РБК юристы.

Как показывает практика, от посягательств на свои средства не застрахован никто из клиентов, особенно в случае, если это происходит изнутри, говорит руководитель практики финансовых расследований и противодействия коррупции компании ФБК Александр Сотов. «В данном случае, какую бы системы защиты ни выстроил банк, человеческий фактор играет определяющую роль», — отмечает Сотов.

Инсайдерские сведения сотрудников — одна из основных угроз безопасности банков, соглашается партнер юридической компании «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Горбунов. «Такая схема действий преступников встречается часто, поскольку через сотрудников можно получать более полную информацию о держателях счетов и вкладах, что создает условия для совершения преступления», — отмечает юрист.

Коммерсантъ®

Накопления держат дистанцию

Удаленные каналы привлечения клиентов подвели НПФ

Негосударственные пенсионные фонды (НПФ), готовившиеся к массовому привлечению новых клиентов в этом году, вынуждены простаивать. Канал продаж через Единый портал госуслуг (ЕПГУ), на который они надеялись, не включается не только из-за технических проблем, но и из-за ситуации с удостоверяющими центрами (УЦ). Самый крупный УЦ по переводу пенсионных накоплений, работавший ранее с НПФ Сбербанка и «ВТБ Пенсионный фонд», сначала лишился аккредитации, а затем ему было отказано в формировании квалифицированной электронной подписи (КЭП) для перевода клиентов.

НПФ Сбербанка — фонд, который за последние годы являлся лидером по привлечению новых клиентов по обязательному пенсионному страхованию, — уже полгода не может запустить массовое привлечение через отделения материнского банка. Основная проблема — невозможность наладить дистанционный канал продаж, после того как год назад Пенсионный фонд России (ПФР) приостановил (см. «Ъ» от 28 июня

2017 года), а затем и прекратил (см. «Ъ-Онлайн» от 29 декабря 2017 года) прием заявлений о переводе пенсионных накоплений через удостоверяющие центры.

Первые попытки фондов наладить массовое привлечение клиентов через ЕПГУ, по объяснению их сотрудников, натолкнулись на технологические трудности (см. «Ъ» от 6 февраля). «Пока канал работает недостаточно стабильно и требует технических доработок от всех участников процесса для запуска в промышленную эксплуатацию», — заявлял тогда директор по развитию НПФ Сбербанка Александр Прокопенков. Однако прошло почти полгода, а основные игроки, рассчитывающие на привлечение через ЕПГУ, так и не запустили удаленный перевод пенсионных накоплений. В колл-центрах НПФ Сбербанка и «ВТБ Пенсионный фонд» операторы предупреждают клиентов, что им придется подписать бумажное заявление и самостоятельно отнести их в отделение ПФР или МФЦ. В «ВТБ Пенсионный фонд» не ответили на вопросы «Ъ», касающиеся особенностей работы фонда с УЦ и ЕПГУ, лишь заявив, что продолжают «работу по привлечению застрахованных лиц». В НПФ Сбербанка не ответили на запрос «Ъ».

Вместе с тем, по информации «Ъ», основной проблемой, помимо технологического несовершенства портала, стало сокращение числа удостоверяющих центров, которые имеют право формировать квалифицированную электронную подпись, без которой невозможен перевод пенсионных накоплений через ЕПГУ. В конце прошлого года технологически готовы к формированию КЭП были два удостоверяющих центра — «Инфотекс Интернет Траст» и «Русь-телеком» (два старейших УЦ, работавшие с переводом застрахованных лиц), рассказывают три топ-менеджера НПФ. При этом крупнейшим удостоверяющим центром по объемам переводов пенсионных накоплений еще год назад являлся «Инфотекс», отмечали собеседники «Ъ». Он работал с лидерами привлечения 2017 года — НПФ Сбербанка и «ВТБ Пенсионный фонд», свидетельствует акт проверки Минкомсвязи этого УЦ (с ним ознакомился «Ъ»). Впрочем, после этой проверки в начале марта «Инфотекс» был лишен аккредитации министерства. Несмотря на то что в середине мая УЦ вернули аккредитацию, однако, как рассказали «Ъ» два контрагента «Инфотекс», ему неформально было запрещено работать с переводом

пенсионных накоплений. Таким образом, единственным удостоверяющим центром, которым мог формировать КЭП для работы с ЕПГУ, остался УЦ «Русь-телеком». В этом удостоверяющем центре говорят, что они остались монополистом на этом рынке, — рассказывает его контрагент. В «Инфотекс» и «Русь-телеком» не ответили на запрос «Ъ».

Источник «Ъ», близкий к НПФ Сбербанка, утверждает, что фонд не работает с «Русь-телеком», поскольку его деятельность «для НПФ непрозрачна». По его словам, фонд намерен ждать полноценного выхода на рынок УЦ «Инфотекс». Прорабатывается и альтернативный вариант — «возвращение в 2014–2015 годы», то есть привлечение через бумажные заявления. НПФ Сбербанка и «ВТБ Пенсионный фонд» лоббируют возвращение «Инфотекс» на рынок привлечения, утверждает один из собеседников «Ъ». «УЦ продолжает работу над своей технологией, чтобы ему было позволено работать с переводом пенсионных накоплений. Переговоры ведутся каждую неделю», — говорит он. В «ВТБ Пенсионный фонд» и НПФ «ЛУКОЙЛ-Гарант» (см. «Ъ» от 25 июня) тестируют возможность работы через ЕПГУ с «Русь-телеком», отметил контрагент этого удостоверяющего центра. В НПФ «ЛУКОЙЛ-Гарант» не ответили на запрос «Ъ». «Создается впечатление, что власти каким-то образом пытаются тянуть время до принятия закона о переходах (см. «Ъ» от 16 апреля) и проскочить год самой большой потери инвестиционного дохода», — предполагает один из собеседников «Ъ».

ОЦЕНКИ, ПРОГНОЗЫ, СТАТИСТИКА

Коммерсантъ®

Рост держится за экспорт

Мониторинг национальных счетов

Предварительные данные Росстата об использовании ВВП в первом квартале 2018 года свидетельствуют о ключевой роли чистого экспорта в обеспечении экономического роста по итогам периода. По оценкам статведомства, его доля в ВВП существенно выросла — до 9,9% с 8,7% годом ранее. В то же время доли других компонентов совокупного выпуска сократились: расходы на конечное потребление составили 74,5% ВВП (против 75,2% в первом квартале 2017 года), а валовое накопление уменьшилось до 15,6% (16,1%). Объем ВВП, по данным Росстата, за квартал составил 22,2 трлн руб. в текущих ценах — на 1,3% выше прошлогоднего показателя. Фактически можно говорить о

продолжении сжатия частного потребления в пользу внешнеторгового роста.

Данные Росстата фиксируют разнонаправленную динамику компонентов расходов на конечное потребление: доля расходов домохозяйств сократилась на 1,4 п. п., до 53,4%, расходы госорганов выросли с 20,1% до 20,8%, а расходы НКО, обслуживающих домохозяйства, сохранились на уровне 0,3%. Сокращение доли конечного потребления домохозяйств, вероятно, обусловлено активным погашением населением задолженности по кредитам, которое наблюдалось в начале года.

Доля валового накопления в ВВП снизилась до 15,6% с 16,1% в первом квартале 2017 года, при этом на накопление основного капитала пришлось 15,2% ВВП, на изменение запасов материальных оборотных средств — 0,4%. Напомним, на протяжении всего 2017 года высокая доля валового накопления поддерживалась благодаря крупным проектам вроде трубопровода «Сила Сибири» или

Керченского моста, которые обеспечивали прирост материальных товарных запасов — свежие оценки Росстата демонстрируют снижение этого показателя в начале 2018 года.

Увеличение доли чистого экспорта в структуре ВВП в целом согласуется со статистикой Банка России и оценками аналитических центров. Так, ЦБ сообщил о том, что сальдо торгового баланса выросло на \$10,2 млрд (29,5%) на фоне благоприятной ценовой конъюнктуры для основных товаров российского экспорта. ЦМАКП ранее также указывал на рост экспорта продукции машиностроения, АПК, ТЭК и металлургии. В то же время результаты опросов ИНСАП РАНХиГС показывали, что население ориентируется на «негативную стабилизацию», а не расширение потребления — что подтверждают данные Росстата.

БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ



Мультгерои бегут с «Острова мечты»

«Союзмультфильм» расторг соглашение с «российским Диснейлендом»

«Союзмультфильм» отказался от партнерства с ГК «Регионы», строящей в Москве парк развлечений «Остров мечты». Киностудия расторгла лицензионное соглашение, предполагающее использование мультперсонажей, посчитав его невыгодным

Персонажи «Союзмультфильма» не будут использоваться в тематическом развлекательном парке «Остров мечты», и сама киностудия перестала быть партнером проекта. Это следует из последней доступной презентации группы «Регионы», которая строит развлекательный парк в Нагатинской пойме на юге Москвы, обратил внимание корреспондент РБК. При этом в предыдущей версии (на момент публикации материала была доступна на сайте девелопера) киностудия еще числилась в проекте.

«Союзмультфильм» действительно расторг лицензионное соглашение с «Регионы-энтертейнмент» (входит в ГК «Регионы»), так как оно было подписано в конце 2016 года «на крайне невыгодных и дискриминационных для киностудии условиях», сообщила РБК директор по юридическим вопросам киностудии Наталья Сигачева.

Соглашение, в частности, не предусматривало ежегодный гарантированный лицензионный платеж киностудии за использование мультперсонажей, утверждает Сигачева, «в то время как в контрактах с зарубежными правообладателями такие выплаты прописаны». «По лицензионному соглашению ГК «Регионы» должна была отчислять «Союзмультфильму» 3% от продаж игрушек по мотивам персонажей киностудии на территории тематического парка «Остров мечты», — пояснила представитель киностудии. — При этом контракт закрывала

«Союзмультфильму» все лицензионные категории, связанные с тематическими парками, а также уличными мероприятиями с использованием ростовых кукол». Как рассказывала РБК председатель правления «Союзмультфильма» Юлиана Слащева, основную часть выручки, 80%, формируют лицензионные сборы, оставшиеся 20% — реализация медийных прав на «золотую коллекцию». Выручка киностудии по итогам 2016 года (последние доступные данные) — 84,7 млн руб., чистый убыток — 13,5 млн руб.

После расторжения лицензионного соглашения ГК «Регионы» продолжила использовать бренд «Союзмультфильма» для продвижения парка «Остров мечты», однако с предложением о переподписании лицензионного соглашения никто из представителей девелопера не выходил, заявила РБК Юлиана Слащева. «Парк «Остров мечты» — хороший проект. В случае если ГК «Регионы» предложит «Союзмультфильму» выгодные коммерческие условия участия, мы будем готовы поучаствовать в нем», — добавила Слащева.

«В октябре прошлого года совместно с «Союзмультфильмом» было принято решение не продолжать сотрудничество в рамках проекта, — заявила РБК руководитель пресс-службы холдинговой компании «Остров мечты» Дарья Ларина. — Изначально обсуждалось только ограниченное присутствие героев «Союзмультфильма» в проекте, но окончательно договоренность не была достигнута». По ее словам, «на сегодня концепция парка не претерпела существенных изменений в сравнении с изначальной задумкой». «Будет представлено восемь тематических зон. Часть из них будет посвящена самым популярным в России сказкам и персонажам — «Снежная королева», «Буратино», «Маугли», — отметила она.

«Нам тут Бэтмены не нужны»

В 2013 году ГК «Регионы» обещала построить сеть тематических парков с героями мультфильмов DreamWorks в Москве, Петербурге и Екатеринбурге. В 2014 году проект в Нагатинской пойме одобрили власти Москвы, и со студией DreamWorks Animation было подписано лицензионное соглашение. Уже тогда

планировалось, что «Союзмультфильм» станет еще одним партнером проекта — у студии появится тематический павильон.

Но через год концепция поменялась — соглашение с DreamWorks было расторгнуто: американская компания поставила условие — сделать парк монобрендовым, что исключало возможность использования российских мультипликационных героев. В 2015 году была презентована новая концепция «Острова мечты» — парк развлечений «с уникальным национальным колоритом», где будут представлены герои из знаменитых отечественных и зарубежных мультфильмов. Такой формат тогда очень понравился министру культуры Владимиру Мединскому. «Больше всего нам нравится, Сергей Семенович [Собянин], то, что здесь правильные мультипликационные герои, — комментировал во время презентации проекта Мединский сопровождавшему его мэру Москвы Сергею Собянину. — Вот нам тут Бэтмены не нужны. Чебурашка, крокодил Гена, Волк и Заяц — и тогда дети будут этот парк любить». Знаменитые российские персонажи должны были разместиться во входной группе парка, рассказывал в 2017 году руководитель проекта Константин Голубев. «При входе посетители сразу же попадут в «Сказочную деревню» — «это тематическая зона с героями «Союзмультфильма», — анонсировал он. — «Гостей «Острова мечты» будут встречать и развлекать любимые персонажи из отечественных мультфильмов в виде скульптур и ростовых фигур: Чебурашка и крокодил Гена, Заяц и Волк из «Ну, погоди!», кот Матроскин и Шарик, Карлсон».

Кроме «Союзмультфильма», партнерами в «Острове мечты» остаются Sony Pictures Consumer Products и Viacom International Media Networks (канал Nickelodeon). На момент публикации получить комментарии компаний не удалось.

Комплекс построят в Нагатинской пойме на территории площадью 100 га, 32 га из которых займет зеленая зона. Общая площадь крытого комплекса составит 292 тыс. кв. м. Кроме тематического парка под крышей будет и другая традиционная коммерческая недвижимость: магазины, кинотеатр с 17 залами и

многофункциональный концертный зал на 3,5 тыс. мест. На торговую зону в проекте придется 70 тыс. кв. м, говорит источник РБК на рынке коммерческой недвижимости, знакомый с проектом. Кроме того, в комплексе запланирована гостиница на 410 номеров.

Сроки открытия парка несколько раз отодвигались: девелоперы планировали завершить проект сначала в 2017 году, затем к 2018 году, чтобы успеть к чемпионату мира по футболу. Сейчас открытие запланировано на сентябрь 2019 года.

В целом проект представляет собой торговый центр с расширенной развлекательной зоной, что соответствует тенденциям на рынке коммерческой недвижимости. «Роль развлечений как якорных арендаторов ТРЦ растет: девелоперы значительно расширяют развлекательные зоны и стремятся максимально разнообразить их наполнение, охватив наиболее широкую аудиторию», — говорит руководитель

направления аналитики торговой и складской недвижимости компании JLL Оксана Копылова. По ее словам, если в 2010 году на развлечения приходилось только 4% от арендуемой площади торговых комплексов Москвы, то сейчас этот показатель в среднем по рынку составляет 12%. По данным JLL, максимальная доля развлечений — в ТРЦ «Вегас Крокус Сити» (29%) и ТРЦ «Ривьера» (22%). В абсолютном выражении наибольший объем площадей выделен под развлечения в ТЦ «Авиапарк» и «Мега Белая Дача».

ФИНАНСЫ

Коммерсантъ®

Санация по-советски

Отзыв лицензии у банка обошелся в 1,5–2 раза дешевле оздоровления

Минюст зарегистрировал документ, Финансовое оздоровление банка «Советский», длившееся почти три года, бесславно завершилось. ЦБ осознал, что дешевле вернуть все средства клиентам банка и лишить банк лицензии, чем продолжать санацию. Неудачная попытка оздоровить банк обошлась дорого. Если бы у «Советского» отозвали лицензию еще в 2015 году, то затраты на выплаты клиентам банка оказались бы в 1,5–2 раза ниже.

Банк России во вторник принял решение отозвать лицензию у банка «Советский». При этом регулятор запустил механизм урегулирования обязательств перед кредиторами банка. Таким образом, в отличие от обычного отзыва лицензии, когда на возврат средств через Агентство по страхованию вкладов (АСВ) могут рассчитывать лишь физические лица и индивидуальные предприниматели (ИП) в пределах 1,4 млн руб., обязательства перед клиентами «Советского» будут переданы другому финансовому институту — физлица и ИП получат свои средства в полном объеме (в том числе свыше 1,4 млн руб.). Что касается кредиторов третьей очереди, то им повезло меньше — расчеты с ними будут проводиться по итогам банкротства банка. Однако ЦБ сообщил, что проводил с юрлицами работу по выводу их средств в другие кредитные организации. В итоге в банке остались лишь те юрлица, которые не могли закрыть в этом банке счета, но объем средств кредиторов третьей очереди, если не считать АСВ, оказался всего 0,1 млрд руб.

Банк, который будет выплачивать долги «Советского», будет определен по итогам конкурса. Всего, по оценке ЦБ, ему предстоит погасить обязательства на 37 млрд руб.

Эта сумма соответствует объему средств физлиц в банке, согласно последней отчетности. Взамен победитель конкурса получит имущество «Советского». Однако, так как хороших активов у «Советского» крайне мало, то ЦБ принял решение предоставить пятилетний депозит в размере 34,2 млрд руб. АВБ-банку (попадает в Фонд проблемных активов), который в свою очередь на эти деньги выкупил проблемные активы «Советского». Таким образом, победитель конкурса получит имущество «Советского» в виде денежных средств в размере 34,2 млрд руб. и прочее ликвидное имущество банка на сумму 2,8 млрд руб.

Банк «Советский» на 1 июня 2018 года занимал 111-е место по величине активов. Впервые ЦБ ввел временную администрацию в эту кредитную организацию в октябре 2015 года. Временным санатором был назначен банк «Российский капитал». В марте 2016 года конкурс на финансовое оздоровление «Советского» выиграл Татфондбанк, у которого через год ЦБ пришлось отзывать лицензию. В банк «Советский» в конце февраля 2017 года была введена временная администрация УК Фонда консолидации банковского сектора (ФКБС).

Отказ от санации «Советского» в пользу отзыва лицензии в пресс-службе ЦБ объяснили тем, что дальнейшая реализация мер по предупреждению банкротства банка была «высокозатратной и могла не привести к желаемому результату». Примечательно, что осенью 2015 года объем средств населения в «Советском» составлял около 21 млрд руб. После ввода временной администрации в банке вскрылась дыра в размере 1,7–1,8 млрд руб. Однако за время санации

«Советский» предоставил группе Татфондбанка кредиты на 18,6 млрд руб. Татфондбанк лишился лицензии и не смог вернуть кредитные средства. Временная администрация в лице УК ФКБС создала стопроцентные резервы по этому межбанковскому кредиту, досоздала резервы по кредитам юрлиц и физлиц. В итоге дыра в банке превысила 40 млрд руб. Одновременно за время санации в 1,8 раза выросли вклады физлиц.

Рассчитывать на то, что Фонд проблемных активов вернет депозит в размере 34,2 млрд руб., не приходится. Статистика возвратности проблемных корпоративных кредитов в России составляет 10–15% (см. «Ъ» от 3 апреля). Кроме того, в банке завис кредит АСВ в размере 10,8 млрд руб. Требования агентства как кредитора третьей очереди, согласно его же статистике за 2017 год, могут быть удовлетворены лишь на 14%. Соответственно, если даже удастся вернуть 6–7 млрд руб., финальные потери ЦБ могут составить около 38 млрд руб. Эта сумма в 1,5–2 раза больше, чем та, которая потребовалась бы в случае отзыва лицензии у «Советского» в 2015 году.

Эксперты считают решения ЦБ лишить «Советский» лицензии логичным шагом. Старший директор банковской аналитической группы Fitch Ratings Александр Данилов отмечает, что решение ЦБ «свидетельствует о том, что нормальных активов в банке почти не осталось, проще или дешевле банк закрыть». Решение же расплатиться почти со всеми клиентами может быть связано с тем, что с февраля 2018 года «Советский» находился под контролем УК ФКБС. «Если бы после этого у него отозвали лицензию без урегулирования обязательств, то могли бы возникнуть обвинения нового механизма санации в несостоятельности», — отмечает ведущий методолог «Эксперт РА» Юрий Беликов.

ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

Коммерсантъ®

Компании со спекулятивными рейтингами не спешат на долговой рынок

Мониторинг корпоративных финансов

Польская PGNiG заключила суммарная долговая нагрузка компаний со спекулятивными (ниже инвестиционного уровня Ваа3) рейтингами в регионе ЕМЕА (Европа, Ближний Восток и Африка) за последний год почти не изменилась, составив \$1,1 трлн, подсчитали аналитики рейтингового агентства Moody's (расчеты учитывают 590 компаний, оценку кредитоспособности которых проводит агентство). На пять крупнейших заемщиков приходится 20% долга, подлежащего

рефинансированию каждый год, на топ-25 — половина нагрузки (в среднем их долг составляет \$17 млрд против \$62 млрд у топ-25 компаний с инвестиционным рейтингом).

41% долга — \$463 млрд подлежит уплате в 2019–2022 годах (год назад на платежи в 2018–2021 годах приходилось 43% долга), в целом нагрузка относительно ровно распределена по годам и возрастает по мере удлинения срока обязательств, указывается в докладе. «В целом компании со спекулятивными рейтингами более чувствительны к увеличению стоимости заимствований, но такое распределение сдержит негативный эффект от ожидаемого повышения ставок по мере ужесточения монетарной политики», — говорится в докладе. Также в агентстве отмечают, что с 2017 года банковское кредитование превысило выпуск облигаций в качестве источника финансирования (\$546 млрд против \$512 млрд), тогда как в предыдущие пять лет наблюдалась обратная тенденция.

Несмотря на относительно незначительные изменения общего объема долговой нагрузки, в ряде стран долги выросли из-за ослабления нацвалют. В РФ, напротив, резкое сокращение обязательств компаний со спекулятивным рейтингом произошло из-за повышения оценок кредитоспособности 19 крупных компаний, включая «Роснефть» и «Газпром» (их оценки были повышены вслед за изменением прогноза по суверенному кредитному рейтингу РФ в январе 2018 года). В итоге доля РФ в общем объеме долговой нагрузки в регионе ЕМЕА сократилась с 22% до 6%. Рейтинги шести крупных турецких компаний, напротив, были снижены в марте на фоне негативного пересмотра суверенного рейтинга страны. По секторам же выше всего нагрузка в телекоме — \$183 млрд, бизнес-услугах и транспорте (по \$104 млрд). В пересчете на одну компанию пики нагрузки также наблюдаются в телекоме (\$6,8 млрд), автопроме и медиа (по \$4 млрд).

МЕТАЛЛУРГИЯ

ВЕДОМОСТИ

Что делать с газовой надстройкой

«Нафтогаз» упорно не позволяет себя уничтожить

Во вторник котировки золота на Начнем с цитаты министра энергетики Украины Игоря Насалика (взята на gordon.ua): «Что такое национальная акционерная компания «Нафтогаз Украины»? Это надстройка, которая [если речь идет о газе] поедает средства, получаемые от «Укргаздобычи» и «Укртрансгаза», а сама по себе не создает никакой добавленной стоимости. Наличие «Нафтогаза» – это отсутствие газового рынка в Украине. Я могу это утверждать». Минэнерго не знает, как формируется цена на газ на Украине, сетовал Насалик.

«Укргаздобыча», понятно из ее названия, добывает газ: в 2017 г. – 15,3 млрд куб. м, или 74% всего украинского газа. 16% приходится на другую «дочку» «Нафтогаза», «Укрнафту» (в ней около 40% принадлежат компаниям, связанным с опальным олигархом Игорем Коломойским). Оставшееся добывают частные компании, крупнейшими из них владеют предприниматели, как и Коломойский, из предыдущей эпохи: это Burisma Николая Злочевского (замсекретаря Совета безопасности Украины при президенте Викторе Януковиче) и «Смарт-холдинг» Вадима Новинского, депутата Верховной рады от Оппозиционного блока.

Теперь важное для украинской политики слово «анбандлинг». Означает оно добровольное разукрупнение монопольной структуры. Украинское правительство для анбандлинга все приготовило: создана компания «Магистральные газопроводы Украины», которая взяла бы на себя функции транспортировки и хранения газа, а значит, и \$2–3 млрд выручки; идут даже разговоры, чтобы отдать эту компанию под управление международному консорциуму, разработан законопроект...

Увеличивать прокачку «Газпром» может только на этом направлении

Вмешался стокгольмский арбитраж: по версии «Нафтогаза», нельзя исполнить его решение и собрать с «Газпрома» выигранные деньги, если «Нафтогаз» проведет анбандлинг. Должно быть прежнее юридическое лицо, защищается «Нафтогаз», хотя украинские комментаторы-юристы и даже представитель ЕС на Украине дружно считают, что анбандлинг ничему не помешает.

(А неплохо было бы, замечу, провести анбандлинг «Газпрому» – в России как-то практически заглохла дискуссия о монопольном положении этой компании на газовом рынке. Ах, даже страшно произнести это, но мне кажется, слово «надстройка» может быть употреблено не только в украинском контексте.)

Быстрый рост газового экспорта в Европу в ближайшие пару лет может не оставить «Газпрому» иного выбора, как продолжать пользоваться украинской газотранспортной системой. И тогда, видимо, существование «надстройки, поедающей средства» продлится. А судя по тому, что предприниматели времен Януковича до сих пор не изгнаны из украинского газового бизнеса, в этой сфере Украина живет старыми порядками и резких перемен ждать не следует. «Газпром» будет договариваться с «Нафтогазом», а тогда – опять-таки – украинским прогрессивистам придется оставить надстройку в покое.

Почему конфликт «Газпрома» и «Нафтогаза» никак не закончится

Есть и другие действия, которые «Нафтогаз», по мнению оппозиционно настроенных к компании экспертов, предпринимает на Украине, чтобы не позволить себя уничтожить. Недавно четверо поднята цена, которую «Нафтогаз» платит «Укргаздобыче» за газ, что, полагают эксперты, необходимо надстройке, чтобы продолжать увеличивать долговую нагрузку жилищно-коммунальных компаний; «Нафтогаз», видимо, хотел бы через долги получить и контроль за сбытом газа в свои руки. Надстройка намеревалась, кроме того, достать буквально до каждого потребителя, но Верховная рада отвергла законопроект о создании базы всех физических лиц с адресами и

данными о материальном положении.

На такое, кажется, не замахивается даже «Газпром».

ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ И ЛОГИСТИКА

Коммерсантъ®

На бизнес

ВОЗЛОЖЕНА ЛЕСНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Строителей транспортной и энергетической инфраструктуры обяжут компенсировать рубки

Как стало известно “Ъ”, Госдума одобрила поправки в Лесной кодекс, впервые обязывающие компании платить за восстановление лесов при разработке месторождений, прокладке трубопроводов и других строительных мероприятиях. Расходы пользователей на проведение компенсационных посадок оцениваются в сумму свыше 887,2 млн руб. ежегодно. Предполагается, что изменения позволят восстановить «огромные площади леса» и снизить нагрузку на федеральный бюджет. При этом как депутаты, так и лесопромышленники говорят о перспективах создания нового рынка услуг.

Во вторник Госдума приняла в третьем чтении поправки в Лесной кодекс РФ, обязывающие пользователей восстанавливать леса в объемах, равных их вырубке. Речь, в частности, идет об использовании леса при строительстве, разработке месторождений, переработке древесины, а также прокладке трубопроводов и других линейных объектов.

Согласно документу, лесопользователи обязаны провести компенсационные посадки в том же субъекте РФ не позднее чем через год после рубки. Кроме того, компенсировать леса придется при переводе земель в другую категорию (за исключением случаев перевода земель лесного фонда в категорию особо охраняемых природных территорий).

Предполагается, что расходы лесопользователей на проведение компенсационных посадок составят свыше 887,2 млн руб. ежегодно. Документ предусматривает проведение подобных мероприятий на лесных участках, переданных в аренду, постоянное бессрочное и безвозмездное пользование. В Рослесхозе пояснили, что сейчас лесовосстановлением занимаются лишь компании, которым участок передан в аренду, в то время как на остальных лесных территориях мероприятия осуществляются из средств федерального бюджета. Изменения помогут сократить площадь, требующую восстановления леса за счет бюджета.

По данным ведомства, около 150 тыс. га ежегодно изымается для нужд недропользователей и под строительство линейных объектов.

«Огромные площади леса вырубаются как раз при строительстве транспортной и энергетической инфраструктуры, при разработке полезных ископаемых,— заявила заместитель председателя Госдумы Ольга Тимофеева, выступая на пленарном заседании.— Теперь для всех начнет действовать жесткий принцип: сколько вырубил — столько посади, ту же площадь на территории того же региона. Закон позволит восстановить огромные площади леса».

Для сохранения природных ресурсов России было бы оптимальнее, если бы законопроект предусматривал лесоразведение на тех участках, где его изначально не было, например на заброшенных полях, считает руководитель лесной программы WWF России Николай Шматков. «Дело в том, что строительство линейных сооружений происходит в тех регионах, где с восстановлением леса проблем никаких нет: любой заброшенный участок на севере Сибири или на Дальнем Востоке так или иначе зарастет лесом»,— отмечает он. Также, по словам господина Шматкова, документ не

предусматривает дополнительные меры по уходу за восстановленным лесом: «Надо же не просто отчитаться: вырубил, посадили саженцы, а они потом погибли». С ним согласен руководитель лесного отдела «Гринпис России» Алексей Ярошенко: «Если уход не обеспечивается, в абсолютном большинстве случаев вырубки, гары и другие тому подобные участки зарастают тем же, чем они заросли бы при полном отсутствии лесовосстановления». Если этот фактор не будет учитываться при посадке лесов, то результаты «будут такими же плачевными, как сейчас», отмечает эксперт.

Представители лесопромышленной отрасли ранее отмечали положительный эффект: поправки приведут к появлению рынка услуг по лесовосстановлению, что положительно повлияет на объемы и качество работ (см. “Ъ” от 10 января). Об этом же говорит глава думского комитета по природным ресурсам Николай Николаев: «Компаниям придется либо организовывать собственные подразделения, либо привлекать специализированные компании, обеспечивающие качественное проведение работ, выращивать посадочный материал лесных растений и информировать о своей деятельности на сайтах органов власти».

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ И СВЯЗЬ

Коммерсантъ®

МТС начинает обзвон финансового рынка

**Сотовый оператор
привлекать пайщиков** **будет**

МТС выходит на рынок инвестиционных услуг с продуктом «МТС Инвестиции». Это онлайн-продажа паев паевых инвестиционных фондов дочерней компании МТС — УК «Система Капитал». Партнеры делают ставку на монетизацию огромной клиентской базы сотового оператора, минимальный порог входа для клиентов и «игровой элемент» интерфейса сервиса. Участники рынка доверительного управления отмечают, что онлайн-дистрибуция паев ПИФов сможет составить достойную конкуренцию офлайн-продажам инвестпродуктов лишь через несколько лет.

Крупнейший сотовый оператор российского рынка компания МТС и ее дочерняя организация (доля МТС в капитале — 30%) УК «Система Капитал» запускают линейку инвестиционных продуктов под общим брендом «МТС Инвестиции». Об этом «Ъ» сообщили представители компаний. На первом этапе это онлайн-продажа паев паевых инвестиционных фондов (ПИФов), формируемых управляющей компанией, через специализированный портал и мобильное приложение. «Партнерство с УК "Система Капитал" позволило МТС стать первым российским оператором связи, предлагающим ПИФы с минимальным порогом для инвестиций и возможностью удаленного приобретения», — заявил вице-президент МТС по финансовым технологиям Максим Янпольский.

Технически покупка пая происходит аналогично тому, как это делается в интернет-магазине. Идентификация клиента осуществляется через портал «Госуслуги» или систему межведомственного электронного взаимодействия. Платеж можно проводить со счета любого банка, пай зачисляется через день на счет,

открытый в партнерском банке проекта — Райффайзенбанке. По словам гендиректора УК «Система Капитал» Игоря Бусарова, важным элементом проекта является графическая реализация сервиса, в некотором роде «игровой элемент», побуждающий к покупке. На текущий момент портфель набирается в соответствии с риск-профилем, выбранным клиентом самостоятельно. В ближайшее время в рамках проекта будет запущен робоздвайзер, который будет предлагать клиенту выбрать оптимальную пропорцию в инвестициях исходя из его ответов на короткую анкету.

По словам участников проекта, основными конкурентами на рынке коллективных инвестиций для них являются крупные розничные управляющие компании. При этом минимальный размер счета клиента «МТС Инвестиций» составляет всего 100 руб., тогда как в большинстве крупных розничных УК минимально возможный счет клиента выше. Так, в «Сбербанк Управление активами» можно приобрести пай, начиная с суммы 1 тыс. руб., в «Райффайзен Капитал» — от 50 тыс. руб. Впрочем, «Альфа-Капитал» снизила порог входа в свои ПИФы до 100 руб. несколько месяцев назад. «Снижение порога до минимальных сумм — это палка о двух концах. Делая ставку на массового потребителя при отсутствии культуры инвестирования, вероятность обмануть ожидания клиентов, продать им "кота в мешке" существенно возрастает», — уверен начальник управления продаж и маркетинга «Райффайзен Капитал» Константин Кирпичев.

Впрочем, отмечают прямые конкуренты проекта, основное преимущество продукта заключается все же не в этом. По словам заместителя гендиректора «Альфа-Капитал» Евгения Живова, телеком — потенциально один из самых широких каналов для привлечения массовых клиентов. При этом, по его словам, «ориентация на удаленные каналы продаж, безбумажность, оптимизация внутренних процессов и новые каналы сбыта позволяют сделать сегмент мелкой розницы рентабельным даже при низком пороге входа».

В телеком-сегменте аналогов у совместного продукта МТС и его

дочерней управляющей компании пока нет, однако на рынок инвестиционных услуг в ближайшее время придут и другие непрофильные игроки. Как отмечает аналитик «Открытие Брокер» Тимур Нигматуллин, «основной бизнес мобильных операторов теряет свою привлекательность с точки зрения рентабельности инвестированного капитала — это связано и с насыщением рынка, и с "законом Яровой". По его словам, «поэтому операторы свой свободный денежный поток направляют либо на дивиденды, либо инвестируют в диверсификацию». В этом смысле такой проект для крупного телекома может рассматриваться как некий «пробный шар» на новом рынке. «Продажа паев ПИФов населению является одной из удобных стартовых точек для нового игрока, так как этот продукт стандартизован, не требует глубокой вовлеченности и специальных знаний от инвестора», — указывает старший аналитик BCS Global Markets Игорь Гончаров. В то же время, отмечает господин Кирпичев, при всей перспективности онлайн-дистрибуции паев ПИФов составить достойную конкуренцию офлайн-продажам инвестпродуктов она сможет только через несколько лет.

Впрочем, в МТС не ставят основной целью быстрый заработок в новом для себя сегменте. В компании уверены, что абонент, который пользуется финансовыми сервисами, в целом более лоялен к своему оператору и не так легко расстается с ним. Кроме того, согласно расчетам компании, такой клиент активнее тратит свои средства и на услуги связи, то есть финансовые сервисы увеличивают потребление данных. Всего, по данным МТС, общий оборот финтехнаправления (карты, мобильные платежи и т. д.) компании по итогам 2017 года составил 22 млрд руб.

Операторы сотовой связи «Билайн», «МегаФон» и Tele2 на запрос «Ъ» не ответили.

СТРОИТЕЛЬСТВО И РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ

Коммерсантъ®

Альфа-банк получит за долги еще один офис в Москве

Ему перейдет бизнес-центр «Авион», который связывают с Борисом Минцем

Бизнес-центр «Авион» переходит Альфа-банку в счет урегулирования долговых обязательств, рассказали «Ведомостям» два консультанта, работавших с этим объектом. Еще один утверждает, что сделка уже состоялась. Представители Альфа-банка и компании А1 (инвестиционное подразделение «Альфа-групп») от комментариев отказались.

«Авион» общей площадью около 20 000 кв. м расположен рядом со ст. м. «Аэропорт» на Ленинградском проспекте. Комплекс была построен компанией Horus Capital основного владельца группы ПИК Сергея Гордеева. В 2010 г. весь портфель этой компании приобрела структура экс-акционера «ФК Открытие» Бориса Минца, который на его основе создал компанию O1 Properties. Последняя в конце 2015 г. сообщила о продаже «Авиона» за \$1 кипрской компании Dilomana Ltd. Кто является конечным бенефициаром этой фирмы, не известно. Три консультанта, работавших с объектом, уверяют, что комплекс по-прежнему контролировался аффилированной с O1 Group структурой. В отчете O1 Properties покупатель «Авиона» назван «связанной стороной». По общему правилу к связанной

стороне могут относиться лица и их родственники, имеющие контроль над обществом или оказывающие существенное влияние на его деятельность, а также его ключевой менеджмент, объясняет партнер юридической компании «Рустам Курмаев и партнеры» Рустам Курмаев.

Представители O1 Group и O1 Properties сообщили «Ведомостям», что бизнес-центр был продан три года назад физическим лицам, их компании не раскрывают. Но O1 Properties, по их словам, продолжала управлять объектом. Договор на управление «Авионом» истек в конце первого полугодия этого года, поэтому у компании нет данных по текущему финансовому положению и обязательствам бизнес-центра, резюмируют представители O1 Group и O1 Properties.

Жилая недвижимость

Из финансового отчета O1 Properties за 2014 г. (более поздних данных нет) следует, что «Авион» действительно был заложен в Альфа-банке по кредиту в \$63 млн. Погасить его компания должна была в 2022 г. У компании не было проблем с обслуживанием этого объекта, говорит один из ее партнеров. Но, по его словам, рыночная цена «Авиона» ниже стоимости долга, поэтому кредитор мог потребовать дополнительного обеспечения кредита. Поэтому комплекс легче было отдать Альфа-банку, чем продолжать обслуживать долг, рассказывает собеседник «Ведомостей».

Сегодня «Авион» может стоить около 2,5 млрд руб. (около \$40 млн по курсу ЦБ), подсчитал директор департамента рынков капитала Cushman & Wakefield Алан Балоев. С ним согласен и партнер Colliers

International Станислав Бирик: его оценка – 2,5–3 млрд руб. (\$40–47 млн). Он добавляет, что «Авион» находится в очень конкурентном районе, причем со стороны высококачественных бизнес-центров, таких как «Алкон», Arcus, «Искра-парк» и «ВТБ арена парк». Все это влияет как на размер арендных ставок в объекте, так и на его стоимость, говорит Бирик. Впрочем, в среднесрочной перспективе капитализацию «Авиона», по его словам, можно увеличить за счет редевелопмента центра под апарт-комплекс либо за счет продажи его конечному клиенту.

Совладельцы девелопера Forum Properties стали акционерами O1 Properties Бориса Минца

Переход «Авиона» кредитору может быть связан с проблемами, с которыми столкнулась O1 Group, говорит еще один партнер группы. Группа может переуступить контроль над O1 Properties кипрской Riverstretch Trading & Investments (ее связывают с «Роснефтью» и ГК «Регион») для урегулирования долга в размере 25 млрд руб. При этом сам Минц и его семья сейчас находятся в Лондоне, а в отношении O1 Group идет доследственная проверка по заявлению предправления банка «ФК Открытие».

Альфа-банку за последние несколько лет за долги перешло большое количество коммерческой недвижимости. Для ее продажи головная структура банка – «Альфа-групп» создала компанию «Альта плюс», которая уже собрала более 400 000 кв. м торговых, офисных и складских комплексов, а также порядка 500 га земли.