



DIGEST

РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

пятница, 22 декабря 2017*

ПУБЛИКАЦИИ

Регулирование

Осторожно, Спарта: Борис Джонсон приехал в Россию 3

Глава МИД Великобритании Джонсон прибыл с визитом в Россию

Губернаторов проверили на выживаемость 4

Исследование: губернаторы-технократы теряют позиции

Новые санкции: двойной удар по Москве..... 5

Артем Чайка назвал санкции США попыткой давления на прокуратуру

Госдума разработала законопроект для борьбы с рейдерами..... 6

Арбитраж разрешат останавливать из-за уголовного дела

Государство и бизнес

Пора домой: Путин поможет бизнесу вернуться на родину 8

Путин поручил выпустить облигации для возврата капитала в Россию

Путин разрешил олигархам тайно вернуть капитал в Россию 9

Государство предложит им инвестировать в еврооблигации на сумму до \$3 млрд

Меньше трех не собираться 10

Владимир Путин подписал указ о развитии конкуренции

Оценки, прогнозы, статистика

Свыше 100 страховщиков могут уйти с рынка..... 11

Повышение минимального капитала до 300 млн рублей убьет более половины компаний

Офшоры расскажут российским налоговикам о владельцах тайных компаний-кошельков 11

ОЭСР опубликовала список стран, готовых обмениваться информацией с Россией

Инвестиции подросли перед снижением 12

Ноябрьский всплеск вложений окажется недолгим

Бизнес-стратегии

Как будет происходить присоединение ВТБ24 к банку ВТБ..... 14

Интервью с членом правления ВТБ Владимиром Верхошинским

«ФК Открытие» обновил совет директоров 15

Вместо представителей «Открытие холдинга» в него вошли руководители Центробанка

«В России можно делать все, и перспективы колоссальные»..... 15

Константин Чайкин, лучший часовой мастер России, рассказывает, как механические часы трансформируются из инструмента определения времени в арт-объект

Финансы

Детский вопрос: рождаемость поднимут деньгами 20

Депутаты Госдумы одобрили в третьем чтении законопроект о выплатах на первенца

Долговая разгрузка: россиянам спишут налоги..... 20

Какие долги простили россиянам депутаты

Топливо-энергетический комплекс

Саудовская Аравия готова вложиться в сланцевую нефть США..... 22

Представить такое еще недавно было невозможно

Тариф не перерос инфляцию.....	22	«Аэрофлот» решил поднять пилотам зарплату	26
<i>Правительство утвердило рост стоимости транспортировки нефти на 3,95% в 2018 году</i>		<i>Компания пытается бороться с оттоком кадров</i>	
«Роснефть» поделится газом с ВР	23	Телекоммуникации и связь	
<i>Госкомпания продает 49% в двух газовых месторождениях на Ямале</i>		Телеканалы нашли нишу	27
Транспортные услуги и логистика		<i>Mediascope оценила охват крупнейших вещателей</i>	
«Россия остро нуждается в развитой сети узловых аэропортов».....	24	«Ростех» отключается от YotaPhone.....	27
<i>Интервью с управляющим директором по авиации компании «Базовый элемент» Алексеем Васильченко</i>		<i>Госкорпорация продает 25,1% Yota Devices</i>	
Первая грузовая компания может отказаться от покупки вагонов «Уралвагонзавода».....	25	Строительство и рынок недвижимости	
<i>Переговоры продолжаются, но им могут помешать санкции и выросшая цена вагонов</i>		Рестораторы съехали с Бульварного кольца	29
		<i>Там стало больше свободных площадей</i>	
		Бизнес братьев Ананьевых теряет топ-менеджеров	29
		<i>Девелоперскую группу ПСН покидает гендиректор</i>	

РЕГУЛИРОВАНИЕ

Газета.ru **Осторожно, Спарта: Борис Джонсон приехал в Россию**

**Глава МИД Великобритании
Джонсон прибыл с визитом в
Россию**

В Россию с визитом прибыл глава МИД Великобритании Борис Джонсон. В Москве он встретится со своим российским коллегой Сергеем Лавровым. Отношения между странами уже продолжительное время находятся в состоянии кризиса, однако их налаживанию может способствовать диалог по вопросам международного характера — от Ирана до Сирии и КНДР.

Нынешний визит в Москву не только первый для Бориса Джонсона в качестве главы МИД Великобритании, но и вообще для британского министра иностранных дел за достаточно долгое время. Сам Джонсон планировал посетить Россию еще в марте текущего года, однако та поездка не состоялась. Тогда британская сторона объяснила это переносом сроков встречи представителей стран НАТО на уровне глав МИД.

Сейчас Джонсон приехал в Москву с достаточно коротким визитом и дал понять, что прорыва от сегодняшней встречи ждать не следует. «Есть определенные темы, которые я хотел бы обсудить, но крайне важно единственное — не может быть и речи о том, чтобы отношения выглядели так, как будто ничего никогда не происходило»,

— сказал британский политик в интервью польскому агентству PAP накануне визита.

В интервью британскому изданию The Sunday Times Джонсон, любитель истории, также позволил себе сравнить Россию со Спартой — древним государством, которое было хорошо известно своими авторитарными порядками. В ответ на это представитель российского МИД Мария Захарова заявила журналистам, что на эти заявления «обижаться нельзя» и они являются личным мнением Джонсона.

В то же время директор по исследованиям России в колледже

Пембрук Эндрю Монаган, член Валдайского клуба, считает, что не нужно фокусироваться на высказываниях Джонсона о России как Спарте. «Он часто использует красочные аналогии, но он также говорил, например, о своем родовом отношении к России и необходимости создания более активных отношений с Москвой — тем самым указывая на прошлое сотрудничество между двумя странами, в том числе в войне против нацизма. Таким образом, помимо аналогии с Пелопоннесскими войнами, он также стремился указать на необходимость создания конструктивного диалога между Лондоном и Москвой», — отметил эксперт.

Уйти от «исчадья ада»

Последний визит главы британского МИД в Россию при правлении консерваторов состоялся в 2012 году, когда нашу страну посетил Вильям Хейг. После него главой внешнеполитического ведомства побывал Фиаипп Хэммонд, который не раз критически отзывался о политике России и ни разу не приезжал с визитом.

После ухода Хэммонда со своего поста официальный представитель ведомства Мария Захарова отметила, что «книга российско-британских отношений давно ждет, когда будет перевернута эта не лучшая страница в истории двустороннего взаимодействия».

Доцент кафедры европейского права МГИМО и директор Центра европейской информации Николай Топорнин отмечает, что, учитывая характер двусторонних отношений, визит британского министра происходит тогда, когда его больше нельзя откладывать и все «приличия исчерпаны».

Топорнин признается, что хотя от визита нельзя ждать существенных изменений, практическая польза от него все же есть: «Важно, чтобы оба министра смогли поговорить с глазу на глаз, — это лучше, чем обмен эпатажными заявлениями. Возможно, Джонсон перестанет рассматривать Россию как исчадие ада».

При этом атмосфера в самой Великобритании дает мало повода для оптимизма: согласно опросу Pew Research, почти 60% британцев негативно относятся к России.

Ситуация значительно ухудшилась после развития конфликта на востоке Украины.

Сегодня кажется невероятным, что премьер Великобритании Тони Блэр был практически приятелем президента России Владимира Путина в его первый президентский срок. Бывший глава британского минобороны в правительстве лейбористов Дезмонд Браун отмечал ранее в интервью «Газете.Ru», что, «когда мы были у власти, то не были в ситуации столь сильного противодействия по отношению к России».

В настоящее время один из комитетов парламента страны проводит расследование, связанное с распространением так называемых «фейк-ньюз» (fake news — лженовости) в преддверии референдума по Brexit. Часть парламентариев считают, что за их распространением стоит Россия.

Однако представители Facebook заявили, что им известно лишь о покупках трех рекламных объявлений покупателями из России на тему Brexit, стоивших около \$1.

Стоит отметить, что сам Джонсон тоже не верит, что Россия каким-то образом реально хотела повлиять на результаты референдума, хотя и признает, что «троллинг» со стороны российских активистов имел место быть.

Если во время визита Джонсона прогресса в двусторонних отношениях вряд ли удастся добиться, возможно, перспективы есть в направлении международного сотрудничества. Топорнин отметил, что Лондон и Москва занимают одинаковую позицию по Иерусалиму — обе стороны не поддерживают решение американского президента Дональда Трампа о признании этого города столицей Израиля.

Сам Джонсон в беседе с журналистами перед отъездом также сделал упор на внешнеполитическую составляющую визита и отметил, что обе страны могут сотрудничать по Ирану, КНДР, Сирии и Ближнему Востоку.

«У нас много общих интересов. Во-первых, Иран. Позиция Великобритании очень близка к российской. Мы видим преимущества защиты соглашения по иранской программе, стремимся удержать ядерные амбиции и использование в военных целях иранской ядерной программы».

Никто из нас не хочет получить Иран с ядерным оружием, это плохо для мира», — сказал Джонсон которого цитирует РИА «Новости».

Не месяц Мэй

При этом пока неясно, какой карт-бланш Джонсон получил от премьера Великобритании Терезы Мэй, которая достаточно жестко настроена по отношению к России. В сентябре 2016 года она провела короткую встречу с российским лидером Владимиром Путиным на полях саммита «Большой двадцатки» в китайском Ханчжоу. Как рассказал позже пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков, президент России послал однозначный сигнал о желании восстановить отношения.

Однако, несмотря на это, обе стороны с тех пор не слишком стремились к диалогу, а позиция Мэй в отношении России оставалась неизменной. Во время недавнего саммита ЕС в Эстонии она заявила о необходимости совместного противостояния российской угрозе. «Сейчас, как никогда, в наших интересах противостоять им совместно», — эти слова Мэй приводятся в коммюнике, опубликованном накануне саммита.

Позже британский премьер заявила, что заинтересована в отношениях с Россией, однако другие строчки ее заявления звучали двусмысленно: «У меня очень простое послание России: мы знаем, что вы делаете. И вам не удастся достичь своих целей...»

Правда, сама Мэй находится в довольно сложном положении.

Ее противоречивая риторика в отношении выхода Британии из ЕС раздражает европейских союзников, а рейтинг в стране падает, поскольку многие британцы считают, что ей не удастся добиться хороших условий для страны после выхода из ЕС.

Такого мнения в ноябре придерживалось 66% граждан страны согласно опросу социологической службы ORB International.

Накануне визита Джонсона она отправила в отставку министра кабинета Дэмиана Грина, так как обнаружилось, что он дал ложные показания в отношении найденных у него еще в 2008 году порнографических материалов. Ранее в отставку из-за всплывших обвинений в сексуальных домогательствах в отставку ушел и глава Минобороны страны Майкл Фэллон.

В то же время несмотря на то, что Мэй находится в подвешенном состоянии, в Москве понимают

важность визита Джонсона, так как нынешний глава МИД Британии — перспективный политик и может вполне занять кресло премьера. Британское издание Financial Times отмечает, что Джонсона в Москве ждет «холодный прием», однако перед Рождеством британский министр вполне может рассчитывать на подарок. В свое время его американский коллега Джон Керри, бывший глава Госдепа, приехав в Россию перед Новым годом, получил из рук Сергея Лаврова игрушечного Деда Мороза.

Возможно, презентом будет что-то связанное с пребыванием в Москве британского премьера Уинстона Черчилля — политического кумира Джонсона, — о котором он в свое время написал книгу. Топорнин из МГИМО отмечает, что, несмотря на антагонизм Черчилля к коммунистической системе, именно при его правлении Британия и СССР стояли рядом как члены антигитлеровской коалиции.

Александр Братерский

газета.ru Губернаторов проверили на выживаемость

Исследование: губернаторы-технократы теряют позиции

«Новые технократы» — назначенные президентом РФ врио губернаторов, выигравшие выборы в сентябре, — теряют баллы в рейтинге политической выживаемости. К такому выводу пришли авторы нового экспертного доклада «Госсовет 2.0». Тем не менее, на общем фоне губернаторы-«технократы» выглядят достаточно устойчиво.

Экспертный центр Minchenko consulting опубликовал рейтинг политической выживаемости губернаторов «Госсовет 2.0». Один из главных выводов доклада в том, что средний балл губернаторов-технократов «предыдущего призыва» упал. Имеются в виду новые главы регионов, назначенные президентом и успешно избранные на выборах в сентябре этого года.

Снижения позиций в рейтинге удалось избежать только Парфенчикову и Миронову. Наиболее серьезное падение устойчивости эксперты отмечают у Бречалова и Васильева. Согласно докладу, их регионы названы «депрессивными».

«Медовый месяц» закончился, внимание федерального центра к их проблемам и нуждам ослабло, фокус внимания переместился к другим регионам. Свободное плавание без прежней поддержки оказалось суровым испытанием, к которому не все губернаторы оказались одинаково готовы», — говорится в докладе.

По мнению авторов исследования, нынешним губернаторам вскоре предстоит «экзамен» на качество политического менеджмента и умение минимизировать конфликты на грядущих президентских выборах.

Списки лидеров по федеральным округам возглавляют: в ЦФО — глава Москвы Сергей Собянин (18 баллов), в ПФО — врио главы Нижегородской области Глеб Никитин (18 баллов), в СКФО — глава Чечни Рамзан Кадыров (18 баллов), УрФО — глава Ямало-Ненецкого автономного округа Дмитрий Кобылкин (20 баллов), в СибФО — врио Красноярского края Александр Усс (15 баллов), в — ДФО врио Андрей Тарасенко, в СЗФО — глава Калининградской области Антон Алиханов (16 баллов), в ЮФО — глава Ростовской области Василий Голубев (16 баллов).

Общие баллы губернаторам выставляются на основе девяти критериев. Это поддержка представителей ближнего круга президента РФ Владимира Путина, наличие у губернатора большого управленческого проекта, экономическая привлекательность региона, близость срока окончания полномочий, наличие у губернатора уникального позиционирования, качество политического менеджмента, конфликты на федеральном уровне, конфликты на региональном уровне, а также вмешательство силовых структур, угроза уголовного преследования и аресты в команде губернатора.

Наиболее низкие оценки в рейтинге получили глава Липецкой области Олег Королев (8 баллов), губернатор Владимирской области Светлана Орлова (6 баллов), глава Краснодарского края Вениамин Кондратьев (8 баллов), губернатор Калмыкии Алексей Орлов (4 балла), губернатор Челябинской области Борис Дубровский (7 баллов), глава республики Алтай Александр Бердников (8 баллов), губернатор Алтайского края Александр Карлин, глава Мурманской области Марина Ковтун (7 баллов). Эти губернаторы, согласно мнению авторов, находятся в «зоне риска» (менее 8 баллов).

Ни один из «новых технократов», несмотря на снижение рейтингов, в группе риска не оказался.

«Средний балл устойчивости новых врио почти 13 баллов, что дает большинству очень хорошую фору на старте их работы и подготовки к избирательной кампании, если она предусмотрена законодательством конкретного региона», — утверждают авторы доклада. Этим политикам выборы еще только предстоят. Их будут избирать в сентябре следующего года.

«Декабрьский рейтинг демонстрирует, что прямые выборы с применением муниципального фильтра не повышают устойчивость глав регионов. Избранные в сентябре главы регионов находятся на нисходящем тренде», — заявил «Газете.Ru» Кирилл Петров, руководитель аналитического департамента Минченко Консалтинг.

Опрошенные «Газетой.Ru» эксперты согласны с мнением о том, что позиции «молодых технократов» могли ослабеть. «Отсутствие политического опыта, опыта работы с общественным мнением, понимание, что такое информационная политика, и вообще отсутствие политических компетенций и навыков в некоторых случаях оказывает молодым технократам дурную услугу», — говорит политолог Константин Калачев. Он, впрочем, добавляет, что «нет правил без исключений».

Политолог Алексей Макаркин, в свою очередь, отмечает: с «новичками» изначально почти всегда связывают достаточно высокие ожидания, которые по мере работы постепенно снижаются.

«Но речь идет не о падении доверия, а о коррекции», — подчеркивает эксперт, добавляя, что «со временем рейтинг «новых технократов» устоится».

При этом эксперты сходятся во мнении, что до президентских выборов отставки губернаторов очень маловероятны. По мнению Макаркина, менять губернатора имеет смысл в только в случае если фигура губернатора уже слишком вызывающая и слишком скандальна. «Но в существующем губернаторском корпусе я таких не вижу. Слабые с имиджевой точки зрения губернаторы уже уволены», — отмечает эксперт.

Константин Калачев отмечает, что если отставки пройдут после президентских выборов, то в любом случае не сразу. «У нас принято выдерживать паузу», — замечает эксперт. — Однако это действительно возможно».

По словам Калачева, изменения в губернаторском корпусе обязательно

продолжатся в следующем году. «До мая месяца вряд ли что-то произойдет», — считает он.

Андрей Винокуров, Алексей Грязев

Газета.ru Новые санкции: двойной удар по Москве

Артем Чайка назвал санкции США попыткой давления на прокуратуру

США расширили «акт Магнитского» еще на 15 человек, а ЕС продлил действие секторальных санкций против России до лета 2018 года. Какие ограничения продолжат действовать против Москвы и кто из россиян оказался в новой версии санкционного листа — в материале «Газеты.Ru».

США расширяют

США второй день подряд дополняют свой санкционный «список Магнитского». 20 декабря стало известно, что в «лист» попал глава Чеченской республики Рамзан Кадыров. 21 декабря пресс-служба министерства финансов США сообщила о включении в «глобальный закон Магнитского» (сюда включены не только россияне, но и граждане других государств, которых американские политики считают причастными к нарушениям прав человека в своих странах) еще 15 человек.

Среди новых фигурантов перечня оказались Артем Чайка (сын генпрокурора России Юрия Чайки), а также Гульнара Каримова (дочь бывшего президента Узбекистана Ислама Каримова).

«Список Магнитского» получил свое название по имени российского юриста Сергея Магнитского, в 2009 году погибшего в тюрьме. По версии правозащитников, ему во время нахождения в СИЗО намеренно не была оказана медицинская помощь. Вместе с тем в сам санкционный список входят не только те, кто, по мнению США, имеют непосредственное отношение к смерти Магнитского, но и те, кого американские власти подозревают в причастности к нарушению прав человека в различных странах мира. Сам закон был принят в 2012 году.

В настоящий момент, по информации МИД России, под санкциями США находятся около 200 физических и более 400 юридических лиц. Такие данные

привела представитель внешнеполитического ведомства РФ Мария Захарова на брифинге 21 декабря, передает РИА «Новости».

Захарова также добавила, что Москва обязательно ответит на данный шаг американских властей.

«Все это уже выглядит гротескно, потому что не основано на какой-либо реальности. К сожалению, мы вновь вынуждены подтвердить нашу позицию, которая сводится к тому, что на эти шаги последуют ответные меры. Так мы делали всегда, мы всегда подчеркивали, что это не наш выбор», — заявила Захарова во время брифинга.

Вместе с тем она подчеркнула, что Россия продолжает быть «нацеленной в стратегическом измерении на взаимодействие с США».

Артем Чайка заявил РБК, что внесение его в список — попытка оказать давление на прокуратуру. «А что касается меня, то это не первый случай, когда заинтересованные силы на Западе пытаются бездоказательно скомпрометировать мой бизнес. Но хочу напомнить — компетентные органы ряда европейских государств, в частности Швейцарии и Греции, признали, что я веду дела абсолютно законными методами», — сказал Артем Чайка.

В свою очередь, Рамзан Кадыров, официально попавший в список 20 декабря (хотя глава Чечни, по сообщениям СМИ, находился в так называемой закрытой части перечня), отметил, что не собирается обращаться за визой в США, а также не имеет активов в американских банках.

Евросоюз продлевает

Европейский союз продлил секторальные санкции против российской экономики до 31 июля 2018 года. Об этом говорится в сообщении Европейского совета — высшего политического органа ЕС. Решение принято единогласно.

Санкции против отдельных секторов российской экономики привязаны к минским соглашениям — Евросоюз планирует снять ограничения с РФ только при их успешной реализации.

14 декабря 2017 года в ходе саммита стран ЕС канцлер Германии Ангела Меркель и президент Франции Эммануэль Макрон доложили совету о ходе их выполнения. В Европейском совете пришли к заключению, что минские договоренности так и не были реализованы..

Принципиальное решение продлить санкции против Москвы было принято еще в ходе саммита 14

декабря. Об этом тогда же заявил глава Евросовета Дональд Туск. Вместе с тем информация о планах Евросоюза продлить санкции против России появилась еще раньше — 12 декабря дипломатические источники Reuters сообщили, что решение о пролонгации ограничений уже было согласовано.

Поэтому сегодняшнее сообщение лишь формально закрепляет решение политического органа.

Секторальные санкции, принятые против России 31 июля 2014 года, действуют в отношении банков, предприятий энергетического и оборонного секторов — этим компаниям закрыт доступ к европейскому рынку капитала. Кроме того, ограничения касаются торговли оружием и поставок России товаров двойного назначения (такие товары, которые можно использовать как в мирных, так и в военных целях). Также в Россию запрещено экспортировать технологии, которые могут использоваться для добычи нефти и ее разведки.

В частности, под санкциями ЕС в настоящий момент находятся Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк, Внешэкономбанк, Россельхозбанк, «Роснефть», «Газпром нефть», «Транснефть», Уралвагонзавод, «Оборонпром», ОАК.

В то же время в России неоднократно заявляли о том, что считают санкции незаконными. Накануне сегодняшнего решения Европейского совета пресс-секретарь российского президента Дмитрий Песков сообщил, что Москва будет защищать свои интересы в условиях ограничений со стороны ЕС.

«В Москве прорабатывают и принимают меры по защите интересов на фоне возможного продолжения санкционных действий различных стран, которые мы по-прежнему считаем незаконными», — заявил представитель Кремля.

Москва обращает внимание на тот факт, что Россия не является стороной внутриукраинского конфликта, не оказывает материальной, финансовой и технической поддержки ополченцам самопровозглашенных Донецкой и Луганской народных республик. Соответственно, не может в полной мере отвечать за действия сторон конфликта в аспектах реализации минских соглашений. Более того, Россия неоднократно обращала внимание зарубежных партнеров на срыв Киевской реализации договоренностей.

Ранее ЕС продлил другие пакеты санкций — против физических лиц

(до 15 марта 2018 года) и против Крыма (до 23 июня 2018 года).

Отдел «Политика»

ВЕДОМОСТИ

Госдума разработала законопроект для борьбы с рейдерами

Арбитраж разрешат останавливать из-за уголовного дела

В пятницу в Госдуму будет внесен законопроект, разрешающий арбитражным судам приостанавливать процесс в связи с предварительным уголовным расследованием, обстоятельства которого могут иметь значение для рассмотрения арбитражного дела. Поправки в Арбитражный процессуальный кодекс («Ведомости» с ними ознакомились) подготовил депутат-единоросс, член комитета Госдумы по природным ресурсам, собственности и земельным отношениям Константин Слыщенко.

«Депутатов часто обвиняют в том, что они теоретики и вносят инициативы, оторванные от реальности, но в данном случае ко мне пришли практики, которые защищают интересы предпринимателей, и сообщили об имеющейся проблеме», — рассказал Слыщенко «Ведомостям». Законодательная инициатива активно проработана с адвокатским и юридическим сообществом, уверяет единоросс, и призвана защитить добросовестных предпринимателей от рейдерских захватов, которых в последнее время стало очень много. К сожалению, продолжает Слыщенко, сейчас арбитражный суд не может приостановить производство, если уголовное дело расследуется и не передано в суд. Этим и пользуются недобросовестные предприниматели, чтобы заблокировать деятельность предприятия, например при помощи искусственно созданной задолженности. Депутат Слыщенко уверяет, что его законопроект устранил этот пробел. По словам единоросса, после внесения законопроекта в Госдуму начнется его обсуждение: «Мы ждем отзывов и от правительства, и от администрации».

«Надо смотреть [этот законопроект] очень внимательно, чтобы не было ситуаций, когда бы [новая норма] использовалась в недобросовестной конкуренции», — прокомментировал инициативу коллеги по фракции председатель комитета по государственному строительству и законодательству Павел Крашенинников. Он напомнил, что в Думе уже были похожие поправки на ту же тему, но депутаты их отклонили. «Эти поправки будем тщательно смотреть», — обещал Крашенинников.

К числу таких поправок можно отнести и внесенный в 2011 г. депутатом-единороссом Александром Волковым законопроект, позволяющий следователю, прокурору или судье преодолевать специальным решением преюдициальное значение решений судов по гражданским делам — если есть данные о ненадлежащем установлении того или иного обстоятельства по делу.

Депутат Волков объяснял такую необходимость тем, что «в орбиту уголовного судопроизводства в некоторых случаях попадают решения судов по гражданским делам, основанные на фальсифицированных доказательствах». Однако законопроект не получил поддержки профильного комитета и был отклонен.

В аппарате фракции «Единая Россия» «Ведомостям» подтвердили, что инициатива Слыщенко поддержана на экспертно-консультативном совете фракции (он состоит из депутатов Госдумы) и что в январе этот законопроект будут выносить на координационный совет фракции, который заседает с участием представителей правительства и администрации президента.

Положительный отзыв на законопроект единоросса Слыщенко уже дал Следственный комитет. А вот в Верховном суде его восприняли без большого энтузиазма: сроки расследования уголовного дела могут оказаться дольше, чем установленные Арбитражным процессуальным кодексом сроки рассмотрения дела в арбитражном суде, предупреждает в своем отзыве заместитель председателя Верховного суда Олег Свириденко. Следовательно, приостановление арбитражного производства может препятствовать рассмотрению дела в разумный срок, говорит Свириденко. Он также полагает, что признание судом преюдициального значения другого судебного решения исключает

возможный конфликт судебных решений и обеспечивает реализацию принципа правовой определенности. Однако расследование может быть завершено и без передачи дела в суд, предупреждает заместитель председателя Верховного суда.

Это очень опасная поправка, говорит руководитель юридической службы аппарата уполномоченного при президенте по защите прав предпринимателей Алексей Рябов: выходит, что уголовное право получает приоритет над гражданским. Это не только противоречит существующей системе судостройства, но и открывает простор для злоупотреблений, уверен он, поскольку уголовное преследование давно превратилось в инструмент давления на бизнес. Еще несколько лет назад президент дал поручение исключить возможность разрешения экономических конфликтов при помощи уголовных дел, но это поручение до сих пор не исполнено. Рябов напоминает, что по существующим правилам решения арбитражных и уголовных судов имеют равный статус, но на практике эта иерархия и сейчас часто нарушается в пользу уголовного судопроизводства: преюдицию арбитражных решений в общей юрисдикции признают крайне неохотно.

К числу таких немногих исключений относится, например, дело заместителя министра финансов Сергея Сторчака, которое в 2011 г. Следственному комитету пришлось закрыть после того, как Арбитражный суд Москвы обязал государство в лице Министерства финансов возратить \$43,4 млн компании – фигуранту дела Сторчака, ЗАО «Содэксим».

Предложенная инициатива фактически ставит решение арбитражного суда в зависимость от решения о возбуждении уголовного дела, подтверждает Дмитрий Степанов из адвокатского бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры». Теоретически это не проблема, поскольку уголовный процесс предполагает заведомо более высокий стандарт доказывания, рассуждает он. Но на практике доверие бизнес-сообщества к стандартам доказывания в уголовном деле намного меньше, чем в теории. А кроме того, получается, что под вопрос ставится значимость гражданского судопроизводства как такового, а этого не делали ни в одной развитой правовой системе, констатирует Степанов.

Уголовное дело можно возбудить за несколько дней, а расследоваться оно будет годами и появится возможность фактически остановить арбитражный процесс и, например, не платить по долгам, рассуждает управляющий партнер адвокатского бюро «Корельский, Ищук, Астафьев и партнеры» Андрей Корельский: «Найти уголовный аспект в коммерческом или корпоративном споре несложно, так что появится способ подвесить любой арбитражный процесс». Он уверен, что сейчас в Арбитражном процессуальном кодексе есть все необходимые инструменты – решение арбитражного суда может быть пересмотрено по вновь открывшимся обстоятельствам, если в приговоре появятся новые и неизвестные прежде важные сведения. В уголовных делах решения арбитражных судов довольно часто попросту игнорируются и не воспринимаются следственными органами и судами в качестве преюдициальных, знает Корельский.

Федеральный чиновник, попросивший не называть его имени, напротив, находит предложение депутата Слыщенко разумным. Сейчас решения арбитражных судов часто противоречат действиям правоохранителей – например, бизнесмен выигрывает у Федеральной налоговой службы в суде, а тем временем против него возбуждают дело об уклонении от налогов, рассказывает он. Приоритетом в такой ситуации становится правовая определенность, рассуждает собеседник «Ведомостей»: «Я думаю, после того как машины Федеральной службы безопасности и Министерства внутренних дел получили право бесплатной стоянки (такая норма содержится в одобренном в среду Госдумой законе «Об организации дорожного движения», – «Ведомости»), система приоритетов очевидна».

Вадим Зарипов из юридической компании «Пепеляев групп» говорит, что если и вводить право суда приостанавливать арбитражный процесс, то такую опцию следовало бы ограничить случаями, когда есть риск невозможной утраты. В большинстве же случаев можно ограничиться пересмотром дела по вновь открывшимся обстоятельствам, считает он. В существующей системе велик риск злоупотреблений с другой стороны, предупреждает юрист: например, налоговая инспекция может

инициировать возбуждение уголовного дела, чтобы таким образом давить на суд, который рассматривает жалобу налогоплательщика. Да и рейдерам вряд ли что-то помешает зайти через правоохранительную систему – она сейчас более слабое звено, чем арбитражные суды, резюмирует Зарипов.

Ольга Чуракова, Анастасия Корня, Филипп Стеркин

ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС

Газета.ru

**Пора домой: Путин
поможет бизнесу**

**вернуться на
родину**

**Путин поручил выпустить
облигации для возврата капитала
в Россию**

На встрече с представителями российского бизнеса президент Владимир Путин заявил о готовности выпустить облигации для возврата капитала и отказаться от налогообложения сделок по продаже зарубежных активов при переходе в российскую юрисдикцию. В кулуарах встречи произошло символическое рукопожатие между главой «Роснефти» Игорем Сечиным и руководителем АФК «Система» Владимиром Евтушенковым. Источники ждут объявления о мировом соглашении в судебном споре.

Вечером 21 декабря президент России Владимир Путин очередную встречу с крупнейшими российскими предпринимателями и руководителями бизнес-организаций. Предыдущий раунд обмена мнениями состоялся в сентябре этого года.

За десять дней до Нового года президент особых подарков бизнесу не сделал. Он снова рассказал о том, что Россия вышла из рецессии, и сообщил о подписании указа «Об основных направлениях государственной политики по развитию конкуренции».

«Его суть в серьезном снижении доли государства в отечественной экономике во всех конкурентных сферах, в создании равных условий и свободной экономической деятельности на всей территории России», — сказал президент.

Речь, в том числе, идет об ограничении на создание унитарных предприятий. К 2020 году предполагается вдвое увеличить долю закупок малого и среднего бизнеса, НКО в государственном и муниципальном заказе. С 2019 года государственные и муниципальные органы власти и учреждения будут обязаны проводить закупки только в электронной форме. При этом поставщики смогут подавать заявки без личного присутствия.

Путин также поделился планами довести объем закупок компаний с госучастием у малых и средних предприятий с двух до трех триллионов рублей в 2018 году.

Кроме того, президент сообщил, что с февраля следующего года вступит в силу закон о синдицированном кредите, который позволит значительно увеличить объемы кредитования и повысить доступность ресурсов для реального сектора экономики и при этом существенно снизить риски самих кредиторов. Должны быть также приняты поправки в законодательство, которые позволяют банкам и другим профессиональным участникам рынка выпускать структурные облигации. Это новый вид долговых ценных бумаг с неполным покрытием номинала, то есть с более высокими рисками, но и с более высокой доходностью по сравнению с традиционными облигациями.

Глава государства напомнил представителям бизнеса, что «на прошлой нашей встрече вы попросили создать удобные механизмы возвращения капиталов в российскую юрисдикцию и в качестве инструмента предложили использовать отечественные облигации внешних займов, номинированные в иностранной валюте».

По словам президента, правительство и Центральный Банк этот вопрос проработали. «И мною дано поручение — определить необходимые условия и параметры выпуска таких бумаг для российских инвесторов и обеспечить их обращение уже в следующем году», — заявил он.

По словам источников «Газеты.Ru», Минфин выпустит обычные евробонды, никаких особых видов бумаг не будет. Ранее об этом говорили заместители министра финансов Алексей Моисеев и Сергей Сторчак.

«Я считаю, что у нас инструментов много хороших и разных... инфраструктура у нас отлажена и работает хорошо, и необходимости делать какие-то специальные, дополнительные (инструменты) я не вижу», — отметил, в частности, Моисеев.

Глава РСПП Александр Шохин подтвердил «Газете.Ru», что речь шла о евробондах, номинированных в долларах.

«Доходность евробондов мы не обсуждали. Но было высказано предложение по уточнению позиции. Без поправок в налоговый кодекс эти бонды не будут востребованными. Нам важно, чтобы курсовые разницы не облагались налогом в случае продажи этих облигаций», — поделился он. Александр Шохин рассказал, что

Владимир Путин неожиданно сделал два предложения бизнесу: не облагать налогом доходы от продажи зарубежных компаний (в том числе офшорных) в случае их перевода в юрисдикцию РФ и продлить амнистию по итогам 2016 года по контролируемым иностранным компаниям.

Таким образом, президент показал готовность не принуждать, а стимулировать возврат капиталов.

Сам Александр Шохин в своем выступлении на этой встрече говорил о двух «крупных темах». Прежде всего, речь шла о «правоохранительном давлении на бизнес».

«У нас есть примерно с десяток конкретных предложений, которые мы предварительно согласовывали с другими бизнес-объединениями и с администрацией президента. И мы хотели бы, чтобы в самое ближайшее время они были трансформированы в поправки в законодательство и, в частности, в поправки уголовно-процессуального кодекса», — рассказал он.

В частности, речь идет о включении в круг лиц, которые не должны подвергаться аресту на период следствия, членов органов управления, членов совета директоров, правлений, главных бухгалтеров и т.д. «Кроме того, мы считаем, что решения о мере пресечения могли бы принимать только руководители следственных органов и прокуроры», — полагает глава РСПП.

Другая тема — фискальная нагрузка. Он отмечает, что в части налоговой нагрузки происходят подвижки не в пользу бизнеса. В частности, бизнес беспокоит, что с 1 января 2018 года «только два с половиной региона» приняли законодательно о сохранении льготы на движимое имущество.

Говорил Шохин и о неналоговых платежах. «Мы видим переключение активности с налоговых платежей, контролируемых в рамках налогового

моратория, на неналоговые меры фискального характера. Речь идет о многочисленных креативах федеральных органов исполнительной власти, которые придумывают такого рода инициативы на 2018 год, и они постоянно будут постоянно возникать в будущем. Поэтому мы хотели бы ускорить принятие закона о неналоговых платежах. Об этом речь шла и в сентябре», — отметил он. Впрочем, пока и сами предприниматели не готовы предложить окончательную формулу.

Александр Шохин также рассказал, что напомнил президенту о ранее выдвигавшемся предложении бизнеса — снять ограничения на доступ иностранных инвесторов на участие в приватизации и покупке контрольных пакетов стратегических компаний.

Руководитель «Опоры России» Александр Калинин рассказал «Газете.Ru», что каждый из присутствующих на встрече имел возможность задать вопрос или обсудить проблему с главой государства.

Сам он поблагодарил Владимира Путина за то, что была решена проблема по списанию долгов по страховым взносам с индивидуальных предпринимателей. Кроме того, он попросил президента, чтобы ФНС более детально проработала схемы проверки взаимозависимых компаний, работающих в разных налоговых режимах. Например, по «упрощенке» и по обычной налоговой схеме.

«Между ними часто очень тонкая грань, а налоговики нередко пытаются объединить эти компании в одну группу, что влечет негативные последствия для оценки правомерности взимания налогов. Президент предложил изложить соответствующие предложения, что мы обязательно и сделаем», — пояснил Калинин.

Стоит также отметить, что в кулуарах встречи глава «Роснефти» Игорь Сечин и председатель совета директоров АФК «Система» Владимир Евтушенков пожали друг другу руки. Об этом «Газете.Ru» рассказал источник, присутствовавший на встрече.

Другой участник встречи президента Владимира Путина с представителями крупного российского бизнеса сообщил «Газете.Ru», что президент в конце совещания сказал примерно следующее: уже полвосьмого вечера, надо расходиться, иначе Владимир Петрович (Евтушенков) и Игорь

Иванович (Сечин) не успеют сесть и договориться.

По словам источников, АФК «Система» 20 декабря направила «Роснефти» проект мирового соглашения.

Напомним, что в мае 2017 года «Роснефть» и «Башнефть» подали иск на 170,6 млрд руб. к АФК «Система» и АО «Система-Инвест», обвинив их в причинении убытков «Башнефти» в результате проведенной реорганизации актива. Суд удовлетворил иск и присудил выплатить нефтяным компаниям 136,3 млрд рублей. Кроме того, «Роснефтью» был подан второй иск на 131,6 млрд руб. «Система» подала встречный иск к «Роснефти» и «Башнефти» о возмещении 330,4 млрд рублей. В рамках разбирательства суд арестовал все основные активы АФК.

Представитель «Системы» не стал комментировать данную информацию. Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев на момент подготовки данного материала был недоступен.

Рустем Фаляхов, Петр Орехин, Петр Нетреба

ВЕДОМОСТИ

Путин разрешил олигархам тайно вернуть капитал в Россию

Государство предложит им инвестировать в еврооблигации на сумму до \$3 млрд

На встрече с предпринимателями в Кремле 21 декабря президент России Владимир Путин решил порадовать гостей — государство поможет бизнесу безопасно вернуть капитал из-за границы домой с помощью облигаций. Выпущены они будут в 2018 г. По словам Путина, об этом его просил бизнес и предлагал использовать для этого отечественные «облигации внешних займов, номинированные в иностранной валюте». Правительство и ЦБ вопрос проработали, и Путин поручил определить условия и параметры выпуска.

В начале декабря агентство Reuters со ссылкой на три источника сообщило, что крупный бизнес из-за возможных санкций США попросил государство создать безопасный канал репатриации капитала, одно из предложений — валютные

облигации. Минфин дал отрицательное заключение, говорил тогда федеральный чиновник «Ведомостям»: уже есть вся необходимая инфраструктура для валютных вложений — еврооблигации, а «перекладывать валютный риск крупного бизнеса на остальных налогоплательщиков нецелесообразно».

Для желающих вернуть капитал в Россию Минфин выпустит обычные еврооблигации до \$3 млрд, сказал в четверг министр финансов Антон Силуанов, программа внешних займов увеличена не будет, цитирует его слова Reuters. Бюджет предусматривает, что в 2018 г. Россия может разместить их на сумму до \$3 млрд и еще может быть выпуск до \$4 млрд для обмена уже обращающихся бумаг.

Сумма будет намного ниже \$3 млрд, сказал «Ведомостям» федеральный чиновник. \$1–3 млрд, говорил Reuters источник, близкий к Минфину, — столько предварительно поступило заявок от желающих вернуть сбережения. Представители президента и премьера не раскрыли подробности выпуска.

Отличием от стандартного выпуска еврооблигаций может быть возможность не учитывать их в системах Euroclear и Clearstream, говорит чиновник. Бизнес просил, чтобы информация об их капиталах оставалась в секрете, рассказывал ранее другой чиновник.

Будет ли анонимность?

Если эти бумаги будут учтены в Euroclear или Clearstream, системы сообщат минфину США и тот потребует заблокировать счета, говорит гендиректор УК «Спутник — управление капиталом» Александр Лосев. При выпуске еврооблигаций в мае 2016 г. клиринг уже осуществлял российский Национальный расчетный депозитарий (НРД). Если НРД не будет распространять информацию о покупателях, они сохранят анонимность, также у облигаций может быть номинальный владелец — брокер, который будет управлять бумагами в интересах клиентов, рассказывает Лосев. Спецификации упомянутого инструмента у НРД пока нет, знает человек, близкий к депозитарию, но есть все технологии для обслуживания облигаций в рублях и в валютах. Если не размещать бумаги в Euroclear или Clearstream, то не будет спроса со стороны иностранных инвесторов, выход — разместить основной выпуск в Euroclear или Clearstream, а дополнительный выпуск специально для русских инвесторов — на рынке, рассуждает инвестбанкир.

Представители НРД и ЦБ отказались от комментариев.

Привлекательность инвестиций в Россию резко выросла для отечественного бизнеса благодаря расширению санкций США. Вторичные санкции могут быть применены к любому контрагенту компании, оказавшейся под блокирующими санкциями, если власти США сочтут сделку существенной, отмечает партнер Debevoise & Plimpton Алан Карташкин. До конца января будет опубликован отчет о политических деятелях и состоятельных бизнесменах, приближенных к руководству России, говорит он, попадание в отчет не означает автоматического применения санкций, но создает дополнительные риски в будущем.

Выпуск бондов – самый простой вариант защиты от рисков в связи с новыми санкциями, считает Лосев. Но ставка будет небольшой – сопоставимой с текущими ставками евробондов. Не раскрывать владельца таких облигаций возможно, но это может вызывать претензии со стороны FATF – по ее стандартам должно быть ясно, кому продается финансовый продукт, говорит руководитель налоговой практики «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» Сергей Калинин, еще одна проблема – автоматический обмен, который требует от финансового института, учитывающего права по таким ценным бумагам, чтобы он знал их конечного бенефициара.

Филипп Стеркин, Татьяна Ломская, Маргарита Папченкова

Коммерсантъ[®] **Меньше трех не собираться**

Владимир Путин подписал указ о развитии конкуренции

Владимир Путин подписал готовившийся два года Федеральной антимонопольной службой (ФАС) указ о национальном плане развития конкуренции. Проект, с которым также работало «Открытое правительство», стал менее радикален и более технологичен. Наиболее жесткая идеология в нем – присутствие на любом конкурентном рынке не менее трех компаний, одна из которых должна быть частной. Указ, подписанный 21 декабря, уже заведомо не войдет в

список новых программных майских указов или их аналогов после выборов 2018 года.

Владимир Путин 21 декабря подписал указ о развитии конкуренции, который правительство готовило на протяжении двух лет. ФАС пришлось дорабатывать проект указа из-за возражений администрации президента (см. «Ъ» от 16 октября), а до того – коллег по Белому дому и бизнеса (см. «Ъ» от 2 и 7 ноября 2016 года). Большинство спорных инициатив службы в процессе были сняты или смягчены, основные идеи Белого дома поддержаны.

Подписанный Владимиром Путиным указ, включающий в себя национальный план развития конкуренции на 2018–2020 годы, требует «считать активное содействие развитию конкуренции... приоритетным направлением» работы всех ветвей власти и ЦБ. В частности, он требует присутствия во всех отраслях экономики «не менее трех хозяйствующих субъектов», один из которых должен быть частным.

Основными принципами проконкурентной госполитики названы сокращение доли госкомпаний в экономике, обеспечение свободы экономической деятельности, поддержка развития малого и среднего предпринимательства, учет развития конкуренции в госинвестициях.

Масштабный график принятия и внесения правительством различных законопроектов является частью указа — важнейшими из них являются, видимо, законы о запрете создания новых ГУПов на конкурентных рынках и об отказе от покупки рыночных компаний государством, о сокращении доли ГУПов и МУПов на рынке ЖКХ и увеличении долей частных компаний в системе ОМС в здравоохранении, о принципах тарифной реформы (см. подробнее «Ъ-Онлайн»). Отдельно на 2018 год заявлен новый подход к определению списка госкомпаний, инвестпрограммы которых контролирует Белый дом. Среди выпавших из планов ФАС пунктов — это в первую очередь намерения ведомства Игоря Артемьева согласовывать инвестпрограммы госмонополий и усиление роли в антимонопольной деятельности Генпрокуратуры, при этом само ведомство несколько расширит свои полномочия (см. подробнее «Ъ-Онлайн»). При этом из документа практически исчез предлагавшийся ранее дух «кампании за

конкуренцию» — например, предложение активно освещать борьбу с монополистами на федеральных телеканалах.

Указ упоминает некоторые разработки «Открытого правительства», которое в последние месяцы активно содействовало в подготовке и документа ФАС, и указа, — в плане развития конкуренции очевидно влияние принципов реформы контроля и надзора, требующей внедрения риск-ориентированного подхода в этой области, развитие антимонопольного комплаенса находится в этом русле. Нацплан также поддерживает «цифровые» инициативы ФАС последних лет, требуя совершенствования антимонопольного регулирования «в целях эффективного пресечения нарушений антимонопольного законодательства, носящих трансграничный характер, и повышения конкурентоспособности российских компаний на мировых рынках».

По словам главы ФАС Игоря Артемьева, «указ, утверждающий национальный план развития конкуренции, служба разработала по инициативе министра Михаила Абызова при активном участии бизнес-сообщества и экспертов «Открытого правительства». Как рассчитывает глава ФАС, принятие национального плана «позволит осуществить прорыв в части перехода ФАС от активных мер по защите конкуренции к активным мерам по ее развитию — документ содержит как приоритеты и принципы антимонопольной политики, так и конкретные задачи для конкретных рынков». Предполагается, что план будет регулярно утверждаться указом президента по аналогии с Национальным планом противодействия коррупции (он утверждается каждые два года).

Особой жесткости в практической реализации планов развития конкуренции не ожидается. Так, предложения об ограничении закупок у единственного поставщика госзаказчиками и госкомпаниями будут обсуждаться лишь в апреле 2019 года или позже. Отметим, подписание указа до выборов 2018 года можно в какой-то мере считать неудачей ФАС — наличие такого документа в списке новых майских указов в 2018 году существенно усилило бы его значение.

Олег Сапожков, Дмитрий Бутрин

ОЦЕНКИ, ПРОГНОЗЫ, СТАТИСТИКА

ВЕДОМОСТИ

Свыше 100 страховщиков могут уйти с рынка

Повышение минимального капитала до 300 млн рублей убьет более половины компаний

Всероссийский союз страховщиков (ВСС) просит ЦБ смягчить требования к капиталу для ряда страховщиков. Союз направил регулятору письмо с предупреждением о большом сокращении числа страховых компаний, если порог минимального размера уставного капитала вырастет со 120 млн до 300 млн руб. («Ведомости» ознакомились с письмом, представителя ВСС и ЦБ подтвердили его подлинность). Требования к минимальному капиталу страховщиков повысятся, если будет принят закон (пока только в первом чтении в марте 2016 г.): для страховщиков жизни – с 240 млн до 450 млн руб., для перестраховщиков – с 480 млн до 600 млн.

Минимальные 300 млн руб. на середину этого года не набирали 132 страховщика, или 56%, пишет ВСС: компании с годовыми сборами до 1 млрд руб. в новых условиях просто не смогут продолжить работу. Около 100 компаний не занимаются страхованием жизни и обязательными видами страхования – для них можно было бы предусмотреть отдельные требования к капиталу, предлагает ВСС. У этих компаний большой запас средств для исполнения своих обязательств, его хватит на ближайшие 10 лет, а это означает «абсолютную достаточность существующих требований к минимальному размеру уставного капитала». ЦБ принял письмо ВСС к вниманию, сообщил представитель регулятора, говорить о сроках принятия законопроекта и о возможных изменениях в нем пока рано: документ дорабатывается ко второму чтению. Законопроект будет рассмотрен в весеннюю сессию, сообщил председатель комитета Госдумы по финансовому рынку Анатолий Аксаков.

Крупные страховщики и так соответствуют планируемым нововведениям, но для многих региональных страховщиков они станут фатальными: они не могут увеличить капитал за счет прибыли, а инвесторы для них вряд ли найдутся, подтверждает опасения ВСС управляющий директор по рейтингам страховых компаний «Эксперт РА» Алексей Янин. Увеличить капитал страховщики не смогут, им придется покинуть рынок, уверена гендиректор СК «Гайде» Татьяна Гай. Это ухудшит конкуренцию, предупреждает гендиректор СК «Южурал-Аско» Аркадий Любавин. По данным «Эксперт РА», топ-20 страховщиков за девять месяцев собрали 80% взносов.

Капитал – основной критерий надежности страховщика, поэтому его минимальный размер нужно повышать, категоричен гендиректор «РЕСО-гарантии» Дмитрий Раковщик. Но на падающем рынке с этим лучше повременить, замечает гендиректор «Зетта страхования» Игорь Фатьянов.

Под угрозой исчезновения не больше 8% страхового сектора, а скорее всего, меньше, рассказывает директор страховой аналитической группы Fitch Анастасия Литвинова: компании, в прошлом году собравшие 92% премий, не имели капитал ниже 300 млн руб.

Данис Юмабаев

ВЕДОМОСТИ

Офшоры расскажут российским налоговикам о владельцах тайных компаний-кошельков

ОЭСР опубликовала список стран, готовых обмениваться информацией с Россией

Спустя полтора года после присоединения России к международному обмену налоговой информацией страхи россиян с активами и счетами за рубежом

оправдались. Власти популярных офшоров включили Россию в список стран, с которыми они согласились автоматически обмениваться данными.

Всего в списке 71 страна, следует из опубликованных данных ОЭСР. Среди них, например, Кипр, Бермудские и Каймановы острова, Британские Виргинские острова, Джерси, Гернси, Лихтенштейн, Люксембург, Нидерланды, Швейцария и Великобритания.

Многие из этих стран согласились начать обмен уже с 2018 г., исключение – например, Малайзия, Ливан и Швейцария, которые приступят к взаимодействию с российскими налоговиками только в 2019 г. От этих стран данные по платежам, остаткам на счетах, процентам, доходам от инвестиций и продажи акций Федеральная налоговая служба (ФНС) получит лишь за 2018 г., от остальных сроки либо не определены, либо за 2017 г.

В зону риска попадают российские собственники пассивных компаний со счетами в банках стран из списка, предупреждает партнер International Tax Associates B.V. Рустам Вахитов. По стандарту ОЭСР это компании, больше 50% доходов которых составляют дивиденды, проценты и другие пассивные доходы, например компании с основным активом в виде инвестиционного портфеля. Даже если компании находятся в юрисдикциях, не обменивающихся данными, но работают они через банки из стран, согласившихся на обмен, налоговики о них узнают, предупреждает руководитель налоговой практики UFG Wealth Management Юрий Куликов.

Появление списка было ожидаемо, неожиданностью стало лишь отсутствие в нем Латвии, говорит руководитель налоговой практики «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» Сергей Калинин. Но для многих станет сюрпризом, что с Лихтенштейном, Маврикием, Сингапуром, Великобританией, Новой Зеландией обмен начнется уже за 2017 г., считает Вахитов.

Многие к обмену уже подготовились: еще с 2015 г. начали выполнять правила о контролируемых иностранных компаниях, декларировали личные счета и подавали уточненные декларации за прошлые периоды, рассказывает старший юрист Baker

McKenzie Артем Торопов. Некоторые просто ликвидировали компании и закрыли счета до 2017 г., вспоминает Калинин, но даже это не гарантирует, что российские налоговики информацию о счетах не получат. Если счет был закрыт только в 2017 г., информация о нем все равно может попасть налоговикам, предупреждает он. При обмене налоговики получают только базовую информацию по счету таких компаний, объясняет Калинин, но по ней можно увидеть, что компания регулярно получала доход.

В зоне риска и владельцы незадекларированных зарубежных счетов. До 2018 г. на них нельзя зачислять средства от продажи ценных бумаг, деривативов, зарубежной недвижимости. Штраф – 75–100% от запрещенной операции. Он может грозить, даже если человек не совершал их, а лишь не предупредил о зарубежном счете налоговиков, указывала ФНС. А за налоговыми и валютными претензиями потенциально могут последовать и вопросы о происхождении денег, предупреждает Куликов.

Для бизнеса это достаточно серьезный риск – иностранные банки по-прежнему популярны. Персональные счета чаще всего открывают в Великобритании, на Кипре, в Люксембурге и Швейцарии, перечисляет Куликов. Нидерланды, например, использовались для проектов в сфере недвижимости или создания субхолдинговых компаний, замечает он. Иностранные банки по-прежнему используются и для аккумуляции капитала, и как инвестиционные платформы, говорит директор Deloitte Александр Синицын, правда, теперь на первый план выходит предоставление бизнес-преимущества, а не закрытость информации для налоговых органов.

Обмен данными о финансовых счетах может начаться уже с осени, говорит федеральный чиновник. И публикация нынешнего списка – лишь первая часть процесса, ОЭСР будет работать и с другими странами, а список – расширяться. Например, офшорам Карибского бассейна просто специально дали отсрочку в связи с недавним катастрофическим штормом, знает он.

С этими же странами уже до 1 июля начнется обмен страновыми отчетами, рассказывает чиновник. В них компании должны раскрывать информацию о внутренних операциях транснациональных групп, в большинстве стран Европы это делать нужно уже за 2016 г.

Обязаны раскрывать такую отчетность и «дочки» российских компаний, выручка которых превышает 50 млрд руб., – о выручке каждой из компаний, убытках, налоге на прибыль, числе сотрудников, нераспределенной прибыли.

У холдингов есть выбор: отчитаться в России или за границей. Раскрыть данные может любая структура группы в своей стране, если та внедрила такие же правила. Остальным компаниям, включая холдинговую, делать это уже не придется – данные все равно разойдутся по другим государствам по каналам автоматического обмена налоговой информацией. Отдельные российские компании уже сейчас в тестовом режиме сдают свою отчетность налоговикам, рассказывает чиновник.

В большинстве присоединившихся к соглашению стран у российских компаний есть свои структуры и подразделения. В Швейцарии, например, есть трейдеры у всех крупных и средних компаний, рассказывала партнер KPMG Анна Воронкова. Участие же офшоров в таком обмене не так важно, говорит чиновник: материнские компании, как правило, зарегистрированы на континенте и будут сдавать отчетность там, из нее будет видна вся международная группа и данные по ней.

По ней российские налоговики смогут получить информацию обо всей группе, говорит партнер KPMG Наталья Вальковская. Из отчетности будут видны основные диспропорции в группах, например, если компании с низким уровнем деловой активности и небольшим числом сотрудников получают существенную прибыль.

Елизавета Базанова

Коммерсантъ[®] **Инвестиции** **подросли перед** **снижением**

**Ноябрьский всплеск вложений
окажется недолгим**

После трехмесячной паузы инвестиции в ноябре 2017 года выросли, стимулируя увеличение импорта. Но вероятность того, что увеличение капложений окажется устойчивым, стремится к нулю: прибыль компаний сокращается, на фоне сжатия спроса они ухудшают

инвестиционные планы, отмечая отсутствие необходимости дополнительных вложений для наращивания выпуска. Основными барьерами для инвестиций в РФ экономисты называют риски низкого роста ВВП и новых внешнеэкономических ограничений из-за санкций.

Согласно последней оценке индекса инвестиционной активности ЦМАКПа (характеризует динамику предложения инвестиционных товаров в экономике), после паузы в августе–октябре, за ноябрь предложение инвестованных в экономике с учетом сезонности увеличилось на 1,7%, все еще оставаясь на 12% ниже среднемесячного показателя 2013 года.

Скачок показателя опирается «на улучшение покупательной способности товаропроизводителей — как следствие укрепления рубля в последние месяцы», пишут авторы исследования. Это выражается в росте предложения инвестиционного импорта, тогда как выпуск машин и оборудования внутри страны продолжил стремительно падать (см. график).

Впрочем, такой скачок вряд ли перерастет в устойчивый рост капложений. Вклад разовых факторов (прежде всего, крупных госстроек), обеспечивавших увеличение инвестиций в первой половине 2017 года, в его второй половине резко снизился. Согласно опросам ИЭП имени Егора Гайдара, в ноябре промышленность пятый месяц подряд теряла инвестиционный оптимизм. «Несмотря на явный инвестиционный провал последних лет, промышленность не считает, что нехватка инвестиций массово тормозит рост ее выпуска. Такие оценки последние семь кварталов относительно стабильно регистрируются только у 15–19% предприятий», — замечают в ИЭП.

«Отказ в допуске российских атлетов к участию в Олимпийских играх, ожидания новых санкций в феврале, а также тюремный срок бывшему министру экономического развития РФ Алексею Улюкаеву вносят значительную неопределенность в бизнес-среду, что вынуждает компании откладывать инвестиции и наращивание выпуска», — добавляет главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. В свою очередь, в ноябрьском мониторинге РАНХиГС и ИЭП отмечается, что основным барьером для роста капложений, особенно из-за рубежа, остаются «инвестиционный климат, риски сохранения низкого экономического

роста в ближайшие годы и Алексей Шаповалов
неопределенность относительно
будущих внешнеэкономических
ограничений в связи с санкционным
противостоянием».

БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ

Газета.ru

Как будет

происходить

присоединение

ВТБ24 к банку ВТБ

**Интервью с членом правления
ВТБ Владимиром Верхошинским**

В январе 2018 года завершится юридическое присоединение ВТБ24 к банку ВТБ. С этого момента банки начнут работать под единым брендом ВТБ. На российском банковском рынке это будет одним из крупнейших событий за всю историю. Как это будет происходить? Что делать клиентам? И нужно ли переоформлять действующие договоры? Об этом "Газете.Ru" рассказал Владимир Верхошинский, член правления, замруководителя глобальной бизнес-линии «розница» банка ВТБ.

Антон

— Когда произойдет присоединение ВТБ24 к ВТБ?

— Присоединение ВТБ24 к ВТБ произойдет 1 января 2018 года. С этого момента банки начнут работать под единым брендом ВТБ.

Михаил Н.

— С какой целью объединяются банки?

— Присоединение ВТБ24 к ВТБ – это стратегическая задача Группы. Ряд преимуществ очевиден уже сейчас: создается единый универсальный банк для частных и корпоративных клиентов, которым будут доступны современные стандарты обслуживания, объединенная сеть розничных офисов ВТБ и ВТБ24 и более 15 000 банкоматов и терминалов с возможностью не только снимать наличные, но и пополнять счета, карты и проводить платежи. Объединение также позволит оптимизировать расходы за счет сокращения дублирующих функций, интеграции операционных платформ, региональных сетей и инфраструктуры. Будут объединены лучшие практики в работе обоих банков, в одной команде будут трудиться сильнейшие сотрудники ВТБ и ВТБ24.

Марк

— Какой экономический эффект вы ожидаете от слияния по региональной сети?

— Объединение региональных сетей розничного бизнеса ВТБ и ВТБ24 позволит достичь серьезной экономии при оптимизации структуры сети, централизации функций поддержки и контроля в регионах и организации совместного размещения точек продаж двух банков. Планируется, что экономия составит 15 млрд рублей в год. Кроме того, синергия объединения региональных команд обеспечит рост бизнеса и кросс-продаж.

Владимир Михайлов

— Что будет с офисами после интеграции?

— Офисы ВТБ24 закрываться не будут, они продолжат работать по своим адресам, в том же графике и с тем же персоналом, но уже под брендом ВТБ. Все продукты и услуги будут доступны клиентам ВТБ24 в полном объеме, единственным заметным изменением будет оформление офисов новыми вывесками. После объединения в России будет работать около 1350 розничных офисов. Их количество мы планируем расширять, в том числе на территории предприятий, с которыми у нас заключен зарплатный проект.

Анастасия

— Будут ли изменения в продуктовой линейке в связи с объединением двух банков?

— Весь спектр продуктов и услуг: кредиты, карты, депозиты и т.д., которые мы сегодня предлагаем клиентам ВТБ24 будут сохранены при присоединении к банку ВТБ.

Евгений Викторович

— Изменятся ли условия по договорам с физлицами?

— Основная задача при интеграции – сделать так, чтобы присоединение ВТБ24 к ВТБ прошло максимально незаметно для клиентов. Условия по действующим договорам обоих банков, включая процентную ставку и досрочное погашение, не изменятся. Все действующие услуги, ранее предоставленные клиентам ВТБ24, в т.ч. с начислением cash-back, будут сохранены. Все накопленные мили по «Карте мира» и бонусы по программе «Коллекция» также сохранятся, и их можно будет

обменивать на соответствующие вознаграждения.

Юрий

— Имеется рублёвый срочный вклад в «Банк Москва», который действует до 7 марта 2018 года. Надо ли переоформлять договор по вкладу?

— Переоформлять действующие договоры как по вкладу, так и по другим продуктам, а также приезжать для этого в офис банка не нужно. Условия по Вашему договору вклада, в том числе процентная ставка, также не поменяются.

Юлия Олеговна

— Что будет с депозитами, пролонгация которых намечена на время после объединения двух банков?

— Депозиты будут пролонгированы на условиях, утвержденных ранее в обоих банках ВТБ24 и ВТБ. Если клиент захочет вместо пролонгации текущего депозита открыть новый вклад, он сможет выбрать продукт из новой линейки объединенного банка.

Виталий Луковкин

— Что будет с банковской картой после окончания срока ее действия?

— Все карты, и ВТБ24, и ВТБ будут действовать до окончания срока их действия. После этого будет изготовлена новая карта ВТБ.

Антонина

— Как клиент сможет оплачивать кредит после интеграции?

— Клиент, как и раньше, может оплачивать кредит через дистанционные каналы обслуживания: интернет-банк, мобильный банк, банкоматы, а также в привычном для него офисе обслуживания.

— Если клиент ВТБ24 погашает кредит оформленный другом банке, то ему необходимо будет изменить или обновить реквизиты банка (наименование юридического лица, корреспондентский счет, БИК). Уточнить новые реквизиты можно на сайте банка vtb.ru или в отделениях ВТБ.

Тамара Беридзе

— Что будет с мобильным и интернет-банком?

— Для клиентов ВТБ24 ничего не меняется — мобильный и интернет-банк продолжат действовать в обычном режиме. Для клиентов ВТБ

с января 2018 года будут доступны новые мобильный и интернет-банк (на основе ВТБ24). Клиентам ВТБ необходимо будет пройти простую процедуру регистрации по номеру карты без посещения банка. При этом после регистрации сохранятся все выписки по проведенным ранее операциям, а также будут доступны ранее оформленные продукты ВТБ.

Руслан Ордынцев

— Потребуется ли обновлять шаблоны платежных документов в интернет-банке?

— Реквизиты отправителя в шаблонах изменятся автоматически. Реквизиты получателей в ВТБ24 и справочниках требуется обновить с 1 января 2018 г.

И. Вайсберг

— Повлияет ли интеграция на кредитную историю клиента?

— Нет, объединение банков никак не повлияет на вашу кредитную историю.

Ян Довгалецкий

— Останутся ли прежними реквизиты пластиковой карты и счета?

— Номера клиентских счетов не изменятся. Поменяются лишь реквизиты банка ВТБ24. Поэтому для осуществления переводов на счет в объединенном банке необходимо уточнить новые реквизиты – на сайте банка или в отделении.

— Если у клиента ВТБ24 настроены шаблоны автопополнения счета, то необходимо будет изменить или обновить реквизиты банка.

Марья

— Что будет с зарплатными картами ВТБ24 после интеграции?

— Все действующие карты ВТБ24 у зарплатных клиентов будут обслуживаться на прежних условиях. По окончании срока действия зарплатной карты она будет перевыпущена. При этом все условия будут сохранены.

Алина Никонова

— В каких банкоматах можно будет снимать наличные с карты ВТБ24 без комиссии?

— Снять собственные деньги без комиссии уже сейчас возможно во всех банкоматах Группы ВТБ (ВТБ24, ВТБ, Почта Банк). Внести наличные без комиссии возможно через все банкоматы ВТБ, поддерживающие данную функцию (адреса доступны на сайте банка и в интернет-банке).

Эрик

— Будет ли изменен номер колл-центра?

— Телефонные номера службы поддержки розничных клиентов, а также владельцев пакета «Привилегия» и «Прайм» останутся прежними. Наши клиенты, как и прежде, смогут уточнить по этим номерам информацию по банковским продуктам, работе офисов обслуживания и пр.

— А вот для клиентов малого бизнеса после интеграции телефонный номер изменится (+7(495) 739-77-99 в Москве и 8-800-200-77-99 – в Москве и регионах). Уже сейчас в голосовых меню действующих номеров мы оповещаем об этом клиентов.

«Газета.Ru»

ВЕДОМОСТИ

«ФК Открытие» обновил совет директоров

Вместо представителей «Открытие холдинга» в него вошли руководители Центробанка

В четверг, 21 декабря, внеочередное собрание акционеров банка «ФК Открытие» избрало новый совет директоров. Представителей «Открытие холдинга» сменили руководители Центробанка, первый зампред которого Ксения Юдаева стала председателем. В совет также вошли бывший куратор надзорного блока, советник председателя ЦБ Алексей Симановский и замминистра финансов Алексей Моисеев.

Центробанк сдержал обещание провести в наблюдательный совет санлируемого банка как можно больше независимых директоров. Их в новом совете осталось три: главный управляющий директор UBS в России Елена Титова (она собирается покинуть банк), член наблюдательного совета Московской биржи Андрей Голиков и директор ЕБРР от России Денис Морозов. Титова отказалась комментировать избрание в совет «ФК Открытие», передала представитель UBS в России Анна Березовская. Связаться с Голиковым, Морозовым и Моисеевым не удалось.

Седьмым членом совета стал президент «ВТБ 24» Михаил Задорнов, который с января возглавит «ФК Открытие». С нового года «ВТБ 24» присоединится к ВТБ, и многие члены команды Задорнова

перешли вслед за шефом в «ФК Открытие».

«С избранием нового состава постоянных органов управления банка завершается работа временной администрации», – говорится в сообщении банка.

ЦБ в конце августа забрал «ФК Открытие» в свой Фонд консолидации банковского сектора, но лишь на прошлой неделе стал владельцем 99,9% акций банка. Доли прежних акционеров банка («Открытие холдинг») были размыты. Представитель «Открытие холдинга» говорил, что тот голосовал против докапитализации банка.

Дарья Борисьяк, Данис Юмабаев

ВЕДОМОСТИ

«В России можно делать все, и перспективы колоссальные»

Константин Чайкин, лучший часовой мастер России, рассказывает, как механические часы трансформируются из инструмента определения времени в арт-объект

Константин Чайкин создает часы уже 15 лет, он первый и до сих пор единственный россиянин в швейцарской Академии независимых часовщиков (АНСИ), объединяющей лучших независимых мастеров мира. За полтора десятка лет Чайкин сделал немало сложных, эффектных и оригинальных часов: Levitas с парящими стрелками, «Луноход» в корпусе из булата, «Синема» с анимацией – скачущей лошадей... Но настоящий успех пришел к нему в этом году, когда Чайкин показал на выставке в Базеле модель «Джокер» – первые в мире часы с чертами человеческого лица, привязанными к функционалу индикации времени. И коллекционеры, и неопиты были в восторге – заказы на эту модель у Чайкина расписаны уже до начала 2019 г. Этой осенью «Джокер» стал первой моделью из России, допущенной к участию в благотворительном часовом аукционе Only Watch. Этот аукцион, проходящий в Женеве и на который съезжаются коллекционеры со всего мира, в известной мере показывает реальную стоимость каждого часового бренда: порой даже знаменитые марки, тратящие

миллионы на рекламу, с трудом уходят по нижней границе. «Джокер» при эстимейте в 10 000–15 000 швейцарских франков был продан за 45 000 франков. Этот успех убедил Чайкина, что ему нужно двигаться в сторону создания часов – арт-объектов, а не сверхсложной механики, рассказал он «Ведомостям».

Многие заграничные часовщики, начиная карьеру в своих родных странах, затем перебираются в Швейцарию, где лучшая в мире часовая инфраструктура, – датчанин Свенд Андерсен, финн Кари Воугилайнен, француз Франсуа-Поль Журн, англичанин Питер Спик-Марин. Но Чайкин принципиально остается в России, где, по его мнению, можно делать «фантастические» вещи.

– Давайте начнем с Only Watch. Как возникла идея туда заявиться?

– Идея возникла прямо на Baselworld-2017: наблюдая за динамикой интереса к «Джокеру», я решил, что надо развивать этот успех дальше. Многие выставки, в которых я раньше принимал участие, были не столь успешны, но на них можно было себе позволить выставляться (в материальном плане). Мне показалось, что переход в новую ценовую категорию может подстегнуть продажи на тех выставках, где раньше было довольно тихо. Выбрал группу выставок в Китае, Лондоне, потом еще Сингапур, который очень удачно прошел, затем поехал в Гонконг.

На этой волне стал думать, какие есть часовые конкурсы, вспомнил про Only Watch. Через Франсуа-Поля Журна [члена АНСИ и создателя марки F.P. Journe] познакомился с Люком Петтовино [президентом Ассоциации Монако по борьбе с миопатией и сооснователем Only Watch]. Потом мы с ним некоторое время переписывались: какой дизайн выбрать, какой материал, и в результате остановились на корпусе из циркония и циферблате из рутения.

– А как сами торги проходили, сколько шагов было сделано?

– На Only Watch такая схема: сначала подаются предварительные интернет-заявки, и если их много, то торги начинаются по эстимейту, если заявок нет, то стартовая цена на 30–40% ниже. У меня начались торги не с 10 000 франков, а с 15 000, потому что были уже интернет-биды.

Я до этого не был ни на одном аукционе вживую, а само наблюдение за торгами – уже захватывающее зрелище, сравнимое

со спортивными соревнованиями. Когда летел на Only Watch, было и тревожно, и страшно – как ни крути, это показатель, этапный момент.

Перед аукционом был небольшой фуршет, был князь [Монако Альбер II], Люк, еще много гостей, где все немного расслабилось, потом плавно переместились в зал для торгов. Зал был забит до отказа: части людей были выделены сидячие места, а большая часть аудитории стояла сзади. Среди тех, кто принимал участие в торгах за «Джокера», троих я знал лично, все трое – коллекционеры: американец, англичанин и швейцарец. Помимо них были еще желающие, покупатели из Азии, но основные торги вели эти трое. С учетом того, что перед этим было 20 лотов, в том числе Patek Philippe с рекордом (модель Patek Philippe Ref. 5208T-010 была продана за 6,2 млн швейцарских франков при эстимейте в 0,9–1,1 млн «Ведомости»), атмосфера была уже подогрета, и «Джокер» ушел в течение минуты за 15 шагов.

– С покупателем общались после торгов?

– Да, мы познакомились уже после аукциона, сейчас переписываемся. Он очень большой коллекционер, член жюри конкурса Grand Prix d'Horlogerie de Geneve.

– Кстати, все деньги, вырученные на Only Watch, поступают в благотворительный фонд по борьбе с миопатией, часовщики ничего не получают?

– Может, что-то оставляют себе организаторы аукциона, чтобы покрыть затраты. Часовые мастера ничего не получают, для нас это в чистом виде благотворительность.

Почему «Джокер» сыграл

– Сколько уже продали «Джокеров»?

– Сейчас уже отгрузили 40 экземпляров, осталось еще 59 из тех, что уже заказаны. Я сознательно выбрал динамику – собирать около 10 штук в месяц. Пока все идет по плану, все довольны.

Цена на «Джокер» в стальном корпусе была установлена в 7000 евро, спрос оказался огромным. После такого успеха я решил выпустить титановую версию и сначала подумал: почему бы не сделать их сразу очень много, обеспечив себя работой на много-много лет вперед. И назвал цифру: 888 «Джокеров». В итоге часть желающих купить – а среди них были коллекционеры – извините за выражение, «слилась». Я снизил выпуск до 188. Все эти покупатели были на месте. Но потом,

пообщавшись с правильными людьми, я пришел к мысли, что нужно это количество еще уменьшить. По разным причинам: и для того, чтобы не обидеть людей, которые будут покупать версию в титановом корпусе, и для того, чтобы стимулировать спрос по максимуму, чтобы людям все время не хватало этих часов. Сократил до 88. Стальные «Джокеры» все проданы, из титана уже продали больше половины и сейчас принимаем заказы на начало 2019 г.

У меня уже выработана стратегия, как развиваться дальше. Первыми вышли стальные часы, которые стоили 7000 евро, сейчас появились титановые за 8900 евро. Следующие будут выпущены в бронзе, они будут стоить 11 000–12 000 евро. Их будет 77. Потом я сделаю в булате, их будет 66. Когда дойдем до золота, сделаем 33 штуки, потом – в палладии 22 штуки. С турбийоном будет 11 штук, но они будут стоить очень дорого. Цена будет плавно подниматься, количество – плавно снижаться, чтобы выручка годовая была приблизительно одинаковая. Также маленькие лимитированные серии к каким-то событиям будут появляться все время, как с «Хэллоуином» в этом году получилось. [Научный редактор Revolution] Алексей Кутковой дал мне отличный совет: послезавтра Хэллоуин, сделай к нему часы! Я две ночи работал с дизайнером – успели сделать дизайн, в бронзе. Продали через две недели коллекционеру за 25 000 евро – при том что никакого релиза не было, просто через Instagram и Facebook.

– Как вы думаете, почему именно «Джокер» вызвал такой сильный медийный ажиотаж?

– Я думаю, что здесь сошлось несколько факторов: низкая цена для бренда Konstantin Chaykin, пионерский дизайн и позитив. Ведь раньше никто не делал часы с ярко выраженными антропоморфными чертами. У некоторых были детали – глаза или улыбка, – но чтобы четко это выделиться, все элементы привязать к функционалу, обыграть в соответствующих цветах – такого не было. И третье – эмоции: «Джокер» – не обычная печальная луна, а, наоборот, позитивный. Четвертый фактор – само название «Джокер» очень яркое. Одно дело, если назвать «Смайл», другое – «Джокер», разница очень существенная.

Часы как арт-объект

– У вас есть гораздо более сложные и дорогие часы. После успеха «Джокера» интерес к ним вырос?

– Конечно, вырос. Люди стали копать, что еще есть у Чайкина. После «Джокера» стали спрашивать и другие, более дорогие часы – «Синема», «Луноход», – на которые раньше был невысокий спрос.

– Помимо «Джокера» будете делать новые модели, или пока будете эксплуатировать успех этой модели, придумывая ее различные вариации?

– Конечно, буду делать новые! Все детали пока неуместно рассказывать, но на первом месте – работа с арт-ом.

Я снова вернусь к «Джокеру». Один из моментов успеха «Джокера» – это эмоция. Когда мы смотрим на «Луноход», мы видим, конечно, что-то необычное. И в «Синема» эмоция тоже есть – абсолютно все без исключения, кто видит эти часы и нажимает на кнопку, испытывают восторг, удивление, радость. Но это скрытая эмоция. В «Джокере» получилась открытая эмоция, не надо ни на что нажимать, глубоко в это погружаться – это понятно абсолютно каждому человеку.

Кстати, у «Джокера» уже появились фейки: на AliExpress продаются по 1000 руб. Там два кварцевых механизма, Луна не движется, она нарисованная. Но визуально похоже – уже лучше, чем летом были итальянские. У нас в Европе патент, итальянцев мы закрыли. На днях получили патент в Китае, теперь планируем обратиться к производителю с претензией. Также пишем претензии в AliExpress: тем, что они продают это в России, они уже нарушают наше законодательство – это контрафакт, будем обращаться в таможню.

– Интересный новый опыт появляется.

– Это тоже небольшой пиар: если все это показывать на фейсбуке, то, безусловно, привлекает внимание. В связи с этой ситуацией мне сейчас приходят различные творческие идеи: купить, например, фальшивых «Джокеров» и заснять на видео процесс уничтожения контрафакта.

А возвращаясь к тому, что будет дальше, для себя я путь выбрал. Сейчас часы перестали выполнять свою основную функцию – показывать время – и стали статусным аксессуаром. Для части населения и этот фактор уже перестает иметь значение, так что часы становятся украшением. Я знаком со своими покупателями, средний возраст которых 35–40 лет. Людям часы, как было много лет назад, сейчас уже не нужны.

Был такой художник-карикатурист Руб Голдберг, который

прославился «машинами Голдберга» – карикатурами, посвященными очень сложным машинам, выполняющим очень простые, а часто бессмысленные действия. В часах много такого: турбийон, например. В наручных часах он не выполняет абсолютно никакой функции, он же точность хода повышает только в карманных часах, для которых и был придуман, а сейчас это просто дополнительная куча деталей, которая делает механизм красивее и дороже. Фактически это та же самая машина Голдберга. Соответственно, я понимаю, что нужно создавать часы не как статусный аксессуар, не сложную механику, а часы как арт-объект, как искусство. У меня были примеры сложных часов, но я пока не буду двигаться в данном направлении, хотя идей на эту тему очень много. Буду двигаться в сторону комбинации механики и дизайна.

Без пророка

– Чего ждут в мире и в самой России от наших часовщиков?

– Я не думаю, что люди поворачиваются к российскому производителю: мне кажется, надпись «сделано в России» на часах особо не играет роли. Если говорить об успехе «Джокера», то это именно наше имя, предыдущие 15 лет работы, говорящие о том, что бренд уже что-то сделал. Если бы это были часы «с нуля», первый продукт, то они бы выстрелили, но такого размаха не было бы – ни попадания на Only Watch, ни в шорт-лист Grand Prix d'Horlogerie de Geneve. Российские часы и мои часы воспринимают абсолютно так же, как и часы любых других независимых часовщиков, не лучше и не хуже. Для всех уже понятно, что независимый бренд может быть не только из Швейцарии, но и из Британии, Японии, Китая. К тому, что Чайкин делает часы в России, уже более-менее все привыкли, ни хорошо, ни плохо не воспринимают.

Российский рынок – это отдельная тема для разговора, потому что в России, к сожалению, у меня продажи не растут.

– Даже продажи «Джокера»?

– Скажем, в общей массе, может быть, немного подросли за счет «Джокера», но процент продаж в России относительно других стран уменьшился по сравнению с прошлыми годами примерно до 10%.

– Все, кто хотел и мог купить ваши часы, уже купили?

– Я думаю, не в этом проблема. У нас нет пророка в своем Отечестве, это раз. Все равно при прочих факторах люди будут покупать

швейцарские часы. А во-вторых, экономическая ситуация в стране ударила как раз очень сильно по той категории, которая могла купить «Джокера». У меня есть клиенты в России, которые покупали и более дорогие часы, – это не богатые чиновники, не олигархи, это upper-middle класс, который сейчас очень сильно сдулся. Им очень нравится все, что я делаю, кто-то из них купил «Джокера», но большинство сейчас не могут себе позволить.

До и после кризиса

– Вы переехали в Москву из Петербурга после того, как мажоритарным акционером бренда Konstantin Chaykin стала ювелирно-часовая компания «Ника». До кризиса на производстве Konstantin Chaykin в Москве работало 60 человек. Сколько сейчас? Кризис на вас сильно повлиял, как вы из него выходите?

– Повлиял очень сильно. Первые годы работы с «Никой» складывались таким образом, что они вкладывали достаточно большие деньги в развитие компании, но тогда ничего почти не получилось. На мой взгляд, по нескольким причинам. Я не занимался производством и управлением вообще, я занимался только разработкой дизайн-моделей для производства, в административную составляющую не вникал. Это было пожелание наших партнеров-учредителей – давайте, думайте над дизайном, а производство будет делом нанятых специалистов. Мы нашли хорошего директора, начальника производства, и, казалось, все шло замечательно, были прогнозы производить в год 200 штук часов Konstantin Chaykin. В итоге получилось выйти, кажется, на 60 штук. А сейчас я гораздо меньшим количеством людей производю больше 100 штук в год и, думаю, 120–150 смогу произвести. Соответственно, когда кризис наступил, еще даже до валютного кризиса, у «Ники» резко упали доходы, и я был поставлен перед выбором: закрывать компанию совсем или как-то продолжить работать. И мы очень сильно сократились, осталось всего 6–7 человек.

– Но при этом «Ника» осталась вашим акционером?

– Они остались учредителями, а я миноритарий. Но уже много лет я сам занимаюсь компанией, они как в управлении, так и финансово не участвуют. Пока больших возможностей для дивидендов я не вижу, но и они, соответственно, «руку не запускают», потому что понимают, что нам надо

развиваться. И я думаю, что это правильно.

У нас с «Никой» партнерские отношения не просто в качестве учредителей, у нас есть много коммуникаций по производству: в чем-то я им помогаю, в чем-то они мне. Мы переплетены между собой, поэтому нет вопросов или каких-либо претензий друг к другу как к партнерам. У нас дружеские отношения.

– Вы для «Ники» продолжаете что-то делать, механизмы новые? Или сейчас в этом нет нужды?

– На подобные вещи спрос тоже упал, мы пытаемся придумать что-то и для них. Российский рынок «Ники» – это часы в основном до 50 000 руб., их основной потребитель – ювелирные магазины. Эстетика наших идей для «Ники», например часов «Мистери», понятна тем, кто разбирается в часах. Много часов едет в регионы, где подготовленность публики очень невысока. Им надо еще работать и подводить своих клиентов к пониманию, что это часы, а не просто ювелирное украшение, в котором есть часовой механизм. Поэтому, для того чтобы поднять продажи, им необходимо, наверное, двигаться в часовой рынок, а там все тоже идет пока вниз, поэтому даже не знаю, что будет дальше.

– В кризис у вас на мануфактуре осталось шесть человек. А сейчас сколько?

– Сейчас больше 10 работает, и я думаю, что будет увеличиваться. Есть момент, которого нельзя избежать: есть определенная текучка и нет готовых специалистов, их нужно учить самим, а это требует времени. Как правило, люди не хотят учиться, не готовы к эффективной работе. У меня правильный (или неправильный) подход – людей в компании мало, соответственно, каждого я не просто знаю лично, а за каждым наблюдаю, смотрю за эффективностью работы каждого, стараюсь эту эффективность внедрить во всех цепочках. Когда в компании работает больше 200–300 человек, у руководителя при всем его таланте и энергии нет возможности следить за каждым сотрудником. Поэтому в итоге, конечно, эффективность падает. Я считаю, что у меня динамика по эффективности очень большая, и даже с небольшим количеством сотрудников мы можем производить больше. И будем стараться это делать, вводить автоматизацию отдельных процессов, механизацию, улучшать качество работы, перенимать опыт зарубежных коллег.

Три работы

– Новые книги по истории часового дела пишете?

– С книгами, патентами и со многими вещами такая ситуация: большое количество было сделано в золотой век работы над дизайном, до кризиса, когда была возможность и время заниматься. Сейчас у меня три работы: на производстве, как президент академии АНСИ, и еще два раза в неделю я работаю реставратором часов в Гохране. Это все отнимает много времени. Еще у меня четверо детей, надо два раза в месяц съездить в Петербург.

– В чем работа президента АНСИ заключается?

– В основном это представительская должность, но одновременно предполагающая и ответственность, и организацию работы академии. Кроме того, я также отвечаю за интернет-продвижение.

– На какой срок эта должность – пока не надоест или есть ротация?

– Она на два года, и очень надеюсь, что найдется смена.

– Сколько сейчас всего членов в академии?

– 36 активных членов академии, восемь кандидатов и восемь почетных членов академии из 15 разных стран.

– Ваш протеже, петербургский часовщик Антон Суханов, по-прежнему кандидат в члены АНСИ?

– Нет, он и не был кандидатом. С точки зрения творчества у него все в порядке. Но для того чтобы стать кандидатом, требуется выполнить несколько условий. Во-первых, требуется разрабатывать и создавать свои механизмы, а на это нужно время. Во-вторых, требуется участвовать в выставках вместе с академией, в некоторых случаях это слишком дорого: при небольшой зарплате нужно три месяца на самую дешевую выставку копить. В-третьих, путь кандидата или члена академии достаточно сложный, ведь нужно создать свои часы, которые затем будут пользоваться спросом. Мне повезло, потому что я, когда все это дело начинал, имел дополнительный бизнес, который приносил мне доход, и у меня была возможность сидеть за верстаком. Для того чтобы стать членом АНСИ, по сегодняшнему уставу нужно участвовать как минимум в трех выставках в течение двух лет. То есть нужно запалатить минимум 9000 франков, плюс еще ежегодный взнос в размере 600 франков. Украинский мастер Валерий Даневич по финансовым причинам уже несколько лет не платит взносы, он

уже пассивный член и в итоге не может участвовать в выставках академии. Так как часовая отрасль в России и на Украине сейчас не на подъеме, независимые часовые мастера не могут себе многого позволить.

– Из каких стран в АНСИ заявляются новые мастера?

– Китай сейчас впереди планеты всей: в прошлом году появилось три новых кандидата из Китая. Я был у двух из них в мастерских, меня, конечно, очень многое поразило. Я, как технолог, всегда стараюсь произвести детали как можно более простым способом, стараюсь многое автоматизировать. А там реально люди работают по технологиям до эпохи станков с ЧПУ, т. е. у них исключительно универсальные станки и чертежи нарисованы не в компьютере, а на бумаге. Но, может быть, это просто возраст, например, одному кандидату, который стал в этом году членом, 76 лет. Возможно, им сложно изучать компьютерные программы, проще на бумаге нарисовать.

– Что вы реставрируете в Гохране?

– Разные интересные вещи, с XVII по XX в. Для меня это больше волонтерский проект, но каждый раз новые часы как сюрприз – встречаются очень интересные редкие вещи. Полирую, восстанавливаю. Слава богу, у них хорошее оборудование, проблем с финансированием нет.

Лучший канал продаж – Instagram

– В СССР была мощнейшая часовая индустрия. Почему советские заводы так быстро рассыпались?

– Сложное производство может рассыпаться очень быстро, потому что усилия, которые требуются для поддержания знаний и технологий, колоссальны. Сложнейшие конструкции, начиная от пирамид в Египте и заканчивая достижениями советских и американских космических технологий, – все можно профукать очень быстро, если не можешь поддерживать. Американскую ракету Saturn-V [доставлявшую астронавтов на Луну] так и не смогли воспроизвести. Луноход СССР сделан в 1971 г., а Curiosity полетел [на Марс] спустя 40 лет. И при этом вес Curiosity на 50 кг больше, чем вес Лунохода. 46 лет назад сумели запустить машину в 800 кг на Луну, которая пробежала больше всех, 30 с лишним километров.

– Куда все делось?

– Дело в том, что, для того чтобы система функционировала, требуется свод очень жестких правил или очень четко прописанного функционала, который взаимодействует между собой. Если по какой-то причине контроль в виде человека или машины, которая всем управляет, утрачивается, то все начинает разваливаться.

Часовое производство – колоссально сложный процесс, в котором выполняются тысячи разнообразных операций. Если отсутствует человек, который всем этим управляет (Константин Чайкин ушел в отпуск больше чем на неделю), все начинает плавно рассыпаться. У меня отпуск – это неделя, чтобы залезть на какую-нибудь невысокую гору. Мечтаю залезть повыше, но не могу себе позволить, потому что сразу начинает что-то разрушаться.

Но в России есть большой плюс: в России зарплата во много раз меньше, чем в Америке и Швейцарии, это отчасти компенсирует недостатки. На прошлой неделе мы встречались с Феликсом Баумгартнером из Urwerk и ночью прокатились на нашу мануфактуру. Я ему показал, что мы делаем, рассказал, что у нас корпус часов человек делает два дня. Он меня спрашивает, сколько человек зарабатывает, я говорю, что зарплата – 60 000 руб. Он говорит – это \$1000, мы в день столько платим своему человеку. Может, в Швейцарии и повыше производительность, но ненамного. Поэтому в России можно делать все, и перспективы колоссальные. Особенно в регионах, где зарплата ниже московской в 2 раза, там можно фантастически, конкурентоспособные вещи делать и быть лучшим.

По этой же причине Китай взлетел и летит – там возможностей на порядок больше, чем в Европе и Штатах. Мне нравится опыт Китая: хотя там ограничены свободы, при этом очень хорошо развивается экономика. Государством очень сильно поддерживается все, что связано и с производством, и с промоушеном Китая. Те же самые кандидаты и члены АНЦИ поддерживаются государством, поездки на выставки оплачиваются. Хочется, чтобы и в России было так же, чтобы ценность этого понимали, что способность делать лучшие вещи в мире – это для страны важно, это показатель, статус. Сейчас у меня есть группа гласных и негласных последователей, которые, смотря на мой опыт, тоже стараются что-то

делать: три человека в Петербурге, Сергей Волков в Угличе... В Первой часовой школе в Москве сейчас ведется очень активная работа, например, уже ввели сертификацию мастеров на государственном уровне, чтобы выдавать соответствующий документ. Я считаю, это очень правильный путь, по крайней мере, буквально из ничего появляются первые ростки.

– А часовые заводы с более-менее массовым производством в России остались?

– Конечно. «Ника», например, ЧЧЗ «Восток» производит около 200 000 часов в год со своим механизмом – это хорошее серийное производство даже на европейском уровне. У «Ракеты» свое производство, полный цикл. Еще в Москве есть производство «Полет-хронос», которое самостоятельно делает морские хронометры и палубные часы. Есть СКБ-ЧМ, также на базе челябинского завода «Молния» запустили производство наручных часов с карманным механизмом 3602. Думаю, все у них получится, все будет хорошо. С учетом стоимости работы в Челябинске почему бы не делать хорошие часы?

Другой вопрос, что для их продажи и продвижения требуются очень большие усилия. Мне проще действовать и не только потому, что я в Москве: я более-менее понял своего клиента и планирую со временем полностью отказаться от ритейла. Сейчас у меня остался Da Vinci, раньше был Louvre и еще по одной компании в Москве и Петербурге.

– Вы один продаете лучше, чем они втроем, вместе взятые?

– Зачем мне переплачивать за ритейл? У меня сейчас один из основных каналов продаж – Instagram, который очень хорошо работает и очень хорошо продает. Мне проще освоить диджитал, чем вкладываться в чужой ритейл. Но дело даже не в переплате. Когда я работаю с клиентами напрямую, я с ними общаюсь, я их чувствую, я знаю, что им надо. А с ритейлом ты обратной связи никогда не получишь вообще: они не хотят отдавать своих клиентов, они боятся, что клиенты напрямую ко мне пойдут. Поэтому я не понимаю, кто эти люди, которым я продаю через ритейл, я их не знаю. Я знаю тех, кто покупает у меня, я с ними знаком, мы встречаемся, общаемся. И клиентам это приятнее. И это принципиально другой подход. Потому что, когда ты покупаешь часы у обезличенной фабрики, бренда – это одно. Patek, все

остальное – это только бренд. А когда ты покупаешь напрямую у мастера, это приближает часы к предмету искусства.

Ты же не пойдешь и не купишь Рембрандта, где на картине в углу подпись «Rembrandt, 2017». Тогда почему ты покупаешь Breguet – между часами Бреге и современными часами вообще никакой связи нет, кроме надписи на циферблате и дизайна, который они сейчас используют. Или – вот реально человек, вот часы, которые он сделал, ты можешь пожать его руку. Это искусство, piece of art, а то, что делают крупные мануфактуры, – это бизнес.

– Хорошо про это сказал Макс Бюссер из MB&F: когда вы покупаете часы у мастера, вы даете ему деньги, чтобы он создал следующий объект искусства. И это развитие искусства – как Морозов и Щукин, покупая картины, поддерживали художников, и без них не было бы французских импрессионистов. А когда вы покупаете у бренда, вы оплачиваете бренд.

– Да, у крупных мануфактур себестоимость часов – процентов 10–15 от розничной, остальное – маркетинг и наценки продавцов.

– Что повезете на Baselworld в следующем году?

– Во-первых, линейку разных «Джокеров», сделаю «Хэллоуин», и перед тем как отдать его клиенту, хочу показать в Базеле. Потом, если успею, будут новые часы. Они уже есть на картинке, механизм работает, но торопиться не хочу. «Джокер» сделан, можно передохнуть.

Анна Шилова, Александр Губский

ФИНАНСЫ

Газета.ru**Детский вопрос:****рождаемость****поднимут****деньгами****Депутаты Госдумы одобрили в третьем чтении законопроект о выплатах на первенца**

Госдума приняла в третьем чтении ряд демографических мер, предложенных президентом России Владимиром Путиным. Речь идет о двух законопроектах: один устанавливает ежемесячные выплаты семьям, где с 1 января 2018 года родился первый или второй ребенок, другой предусматривает продление программы материнского капитала. Эксперты отмечают, что новые меры помогут сгладить демографический провал, а также оказать материальную поддержку в нынешней экономической ситуации.

С 2018 года семьи, в которых появится первый или второй ребенок, в том числе и усыновленные дети, смогут рассчитывать на ежемесячные выплаты. Сумма пособия будет равна размеру регионального прожиточного минимума на ребенка, установленного за второй квартал года, предшествующего году подачи заявления на ее получение.

Как ранее уже говорил глава Минтруда Максим Топилин, средний размер выплаты составит 10,5 тысяч рублей в месяц, но будет варьироваться от 8 до 20 тысяч рублей по стране в зависимости от региона. Самые высокие суммы будут выплачиваться на Чукотке и в Ненецком автономном округе.

Семьи, в которых родится первенец или будет усыновлен первый ребенок, смогут обратиться с соответствующим заявлением в органы соцзащиты или многофункциональные центры (МФЦ). За пособием на второго ребенка — в органы Пенсионного фонда России или МФЦ.

В обоих случаях должны быть соблюдены определенные требования. Во-первых, ребенок должен быть рожден или усыновлен после 1 января 2018 года и являться гражданином Российской Федерации. Второе требование — размер среднедушевого дохода

семьи не должен превышать 1,5-кратную величину прожиточного минимума трудоспособного населения, установленного в субъекте за второй квартал года, предшествующего году обращения за назначением указанной выплаты.

На второго ребенка заявление на получение выплаты подается одновременно с заявлением на материнский капитал. Напомним, что сертификат предоставляется после рождения второго или последующих детей.

Финансирование демографических мер будет осуществляться через федеральный бюджет. Средства регионов не потребуются. На ежемесячные выплаты в случае появления первого ребенка в 2018 году предусмотрено 21,4 миллиарда рублей, в 2019 году — 55,1 миллиарда рублей, в 2020 году — 68 миллиардов рублей, отметил Топилин.

Выплаты на второго ребенка обойдутся в 24,6 миллиарда рублей на следующий год. Соответствующий трансферт будет выделен Пенсионному фонду России. На 2019 и 2020 годы потребуется 63,4 млрд рублей и 78,2 млрд рублей соответственно.

Также депутатами было поддержано решение продлить программу материнского капитала до 31 декабря 2021 года. Кроме того, в закон о дополнительных мерах государственной поддержки семей с детьми внесены изменения, позволяющие снять возрастное ограничение по использованию средств материнского капитала на оплату платных образовательных услуг программ дошкольного образования, например, детских садов и ясельных групп.

«Сейчас действует ограничение — ребенок, с рождением которого возникло право на материнский капитал, должен достичь возраста трех лет. После принятия законопроекта семья сможет в любое время после рождения второго ребенка направить средства маткапитала на дошкольное образование детей», — пояснили в пресс-службе Минтруда России.

Таким образом, средства сертификата можно будет направлять на цели образования не с трехлетнего возраста ребенка, а с момента его рождения.

Напомним, что сегодня размер материнского капитала равен 453

тысячам рублей. При этом средства на индексацию материнского капитала предусмотрены только с 2020 года. Размер проиндексированного маткапитала составит 471 тысячу, ранее говорил министр труда.

«Любые меры, направленные на дополнительную поддержку граждан, нужны. Хорошо, что решили поддержать выплатами. А продление материнского капитала, вообще, очень нужная мера», — прокомментировала Татьяна Омельчук, старший научный сотрудник НИФИ.

Она добавила, что в нынешней экономической ситуации в России поддержка в 10 тысяч рублей очень ощутима, особенно для семей в регионах.

При этом речь идет о восполнении демографического провала. Сейчас женщины, рожденные в годы, когда наблюдалась демографическая яма, вступают в детородный возраст, и меры поддержки рождаемости необходимы, поскольку по ожиданиям она может снизиться на 25%, сказала эксперт. «Для того, чтобы сгладить провал, нужно было принять меры поддержки именно сейчас», — добавила Омельчук.

Ожидается, что оба законопроекта могут быть приняты до конца года. Документы будут рассмотрены Советом Федерации 26 декабря.

Отдел «Бизнес»

Газета.ru**Долговая****разгрузка:****россиянам спишут****налоги****Какие долги простил россиянам депутаты**

Госдума согласилась простить россиянам долги. В третьем чтении принят законопроект о налоговой амнистии. Она была обещана нашим согражданам и индивидуальным предпринимателям в середине декабря. Президент заявил тогда, что нужно освободить россиянам от долгов, которые «не отвечают интересам граждан и бизнеса». Амнистия заработает уже в

следующем году и коснется около 50 млн россиян.

Госдума приняла в третьем, заключительном чтении законопроект, по которому физическим лицам будет списана задолженность по имущественным налогам, образовавшаяся на 1 января 2015 года. Также признаются безнадежными к взысканию и списываются долги индивидуальным предпринимателям (ИП). Авторами «налоговой амнистии» стала группа депутатов от «Единой России» во главе с председателем комитета по бюджету и налогам Андреем Макаровым.

Налоговые органы по месту учета ИП спишут эти долги «без участия налогоплательщика». При этом послабления должны заработать с начала следующего года.

14 декабря во время пресс-конференции президент России Владимир Путин, отвечая на вопрос корреспондента «Газеты.Ru» о том, что будет с налогами после 2018 года, пообещал россиянам налоговую амнистию. Простить нужно долги, которые взимаются не в интересах «граждан и бизнеса», сказал тогда он.

Одобренные меры коснутся порядка 50 млн россиян.

В частности, налоговая амнистия коснется накопленных долгов физлиц по имущественным налогам и пени, которые образовались до начала 2015 года в результате временных финансовых проблем и наложили на должника обременение. Также «прощение долгов» президент пообещал предпринимателям.

Ранее комитет по бюджету одобрил прощение долгов бизнесменам, у которых не задался бизнес. Им простят страховые взносы.

«Если бизнес не пошел, то индивидуальный предприниматель сейчас все равно должен платить страховые взносы. Учитывая кризис, сумма таких долгов накопилась немаленькая. При этом, согласно действующей сейчас схеме, если ИП не платит страховые взносы, то налоговая начисляет ему огромные штрафы, и индивидуальный предприниматель не может работать потом официально, пока не уплатит штраф»,

— объяснял предложение президента глава «Опоры Россия» Александр Калинин.

В принятом сегодня документе безнадежными также признаны долги индивидуальных предпринимателей на 1 января 2015

года по ряду налогов, за исключением налога на добычу полезных ископаемых, акцизов и таможенного НДС.

Получат прощение долгов также пенсионеры, инвалиды и ветераны, владеющие земельными участками. Они будут освобождены от так называемого «налога на шесть соток».

Идею освобождения незащищенных слоев населения от налога на шесть соток не раз предлагала депутатами, но ранее она не находила поддержки в правительстве, комментировал «Газете.Ru» председатель комитета Госдумы по труду, социальной политике и делам ветеранов Ярослав Нилов.

Кроме того, по предложению президента, освободят от налогов банкроты при списании долгов перед банками и другими организациями. Такие налоги абсолютно «бессмысленная вещь» и накладывают «несправедливую налоговую нагрузку», заявлял Владимир Путин.

Сейчас при списании долгов перед банками, телефонными операторами, коммунальными организациями граждане вынуждены платить налоги на так называемые «условные доходы». И это многим касалось несправедливым, поскольку, только освободившись от долгов, гражданин вынужден был отдавать новые долги.

Впрочем, депутаты решить списать налоги на «условные доходы», которые были получены гражданами только с 1 января 2015 года по 1 декабря 2017 года. «Условные доходы» после 1 декабря 2017 года по-прежнему будут облагаться НДФЛ.

Эксперты восприняли налоговую амнистию как официальное начало предвыборной кампании. В 2011 году россиянам простили налоговую задолженность в размере 33 млрд рублей. В этот раз нашим согражданам простят гораздо больше. По словам председателя финансового комитета Госдумы Анатолия Аксакова, суммарно объем прощенных долгов составит более 100 млрд рублей. И это фактически «безнадежная задолженности», которую вряд ли можно было бы взыскать с граждан. Это создает больше проблем налоговым органам и приводит к расходам, отмечает он.

«Спорить с налоговыми органами при наличии долгов по сути бесперспективно, поскольку сами налоговые органы ограничены

сроками, установленными законодательством и внутренними регламентами, они не могут себе позволить не проводить взыскание в установленные сроки», — говорит руководитель правового департамента HEADS Consulting Диана Маклозян.

Отдел «Бизнес»

ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

ВЕДОМОСТИ

Саудовская Аравия готова вложиться в сланцевую нефть США

**Представить такое еще недавно
было невозможно**

Saudi Aramco, госкомпания Саудовской Аравии, ищет возможности заключить сделку с компанией, работающей на сланцевых месторождениях в США. В случае успеха это будет ее первая международная инвестиция в нефтегазовом секторе. Saudi Aramco провела предварительные переговоры о доле в компании из Хьюстона Tellurian, которая занимается сжижением природного газа, или о покупке у нее СПГ. Саудовцы интересовались и активами на сланцевых месторождениях Permian и Eagle Ford.

Саудовцы также обсуждали с другими американскими компаниями (с какими – неизвестно) участие в экспорте газа. «Мы не можем комментировать коммерческие вопросы», – заявил представитель Tellurian. В Saudi Aramco отказались от комментариев.

Саудовская Аравия десятилетиями была крупнейшим экспортером нефти в мире. Однако сланцевая революция в США привела к падению цен и, в частности, заставила руководство королевства всерьез задуматься о снижении зависимости экономики от нефтедобычи. Некогда Саудовская Аравия была и основным поставщиком нефти в США, а в сентябре поставки упали до самого низкого за 30 лет уровня.

Министр энергетики США Рик Перри заявил, что говорил с наследным принцем Мухаммадом ибн Салманом об экспорте американского СПГ во время визита в Саудовскую Аравию. «С исторической точки зрения это поразительно, – сказал о попытке саудовцев начать работать с США в

сфере добычи Джейсон Бордофф, директор Центра глобальной энергетической политики при Колумбийском университете. – Насколько драматическими оказались последствия сланцевой революции!»

Saudi Aramco принадлежат НПЗ в разных странах мира, в том числе в США. Но она не добывает нефть за пределами Саудовской Аравии и не импортирует ни нефть, ни газ. Королевский министр нефти Халид аль-Фалих говорил, что Saudi Aramco заинтересована в импорте газа из ближайших регионов, со Средиземного моря и из Восточной Африки. Королевство хочет увеличить долю газа в производстве электроэнергии; сейчас для генерации больше используются нефть и нефтепродукты. Президент России Владимир Путин предлагал саудовцам инвестировать в российский газ. Но представители королевства в этом году вели активные переговоры с производителями нефти и газа в США, говорят знакомые с ситуацией люди. Инвестируя в сланцевую добычу, Saudi Aramco сможет лучше понять принципы работы отрасли, которая в отличие от саудовской компании не имеет в виду долгосрочные проекты, а может быстро нарастить или сократить добычу.

Tellurian планирует экспортировать СПГ с терминала в Луизиане, строительство которого должно быть завершено к 2022 г. Она также добывает сланцевый газ и владеет неразработанными месторождениями. Добывать газ в Саудовской Аравии тяжело, кроме того, в нем большое содержание серы. И хотя импорт тоже будет недешев, руководители Saudi Aramco сочли, что диверсификация активов перед предстоящим IPO сделает ее более привлекательной.

Кроме того, замена нефти и нефтепродуктов на газ в электрогенерации высвободит дополнительную нефть для экспорта, сказал The Wall Street Journal сооснователь Tellurian Мартин Хьюстон на конференции по СПГ в ноябре.

Саммер Сэд / The Wall Street Journal

ВЕДОМОСТИ

Тариф не перерос инфляцию

**Правительство утвердило рост
стоимости транспортировки
нефти на 3,95% в 2018 году**

В среду, 20 декабря, правительство утвердило рост тарифов на услуги «Транснефти» со следующего года на 3,95%, рассказал «Ведомостям» федеральный чиновник и подтвердил заместитель руководителя Федеральной антимонопольной службы (ФАС) Анатолий Голомолзин. Прогноз инфляции на 2018 г. – 4%. Представитель «Транснефти» эту информацию не комментирует.

ФАС предлагала увеличить базовый тариф на 4% и снизить на 16,7% тариф для транспортировки нефти в Китай через Казахстан, сообщила служба. Это нефть, которую экспортирует «Роснефть». Тариф на Казахстан не изменился, рассказал Голомолзин.

«Транснефть» просила увеличить тариф на 2018 г. на 21%. Она объясняла, что 4%-ная индексация рассчитана исходя из плановой инфляции и не учитывает необходимость платить в виде дивидендов 50% чистой прибыли по МСФО, как того требует от госкомпаний Минфин. Из-за роста тарифа только на 4% у «Транснефти» возникнет дефицит в 88 млрд руб. и его нельзя будет покрыть сокращением инвестпроектов, говорил представитель монополии, тариф на оказание услуг для «Транснефти» – единственный источник доходов. Принятое тарифное решение обеспечивает выполнение дивидендной политики, считает Голомолзин.

«Транснефть» ориентируется на выплату 25, 20 или 15% от нормализованной чистой прибыли по итогам отчетного периода в зависимости от долга, инвестпрограммы и других показателей. За 2015 г. компания выплатила акционерам 9% консолидированной прибыли, за 2016 г. – 25%, а за первое полугодие

– 24%. Минфин рассчитывает, что «Транснефть» выполнит установленную для всех госкомпаний норму по дивидендам в 50%. А 6 декабря вице-премьер Аркадий Дворкович говорил, что дивидендные решения по госкомпаниям будут индивидуальными, нет общего правила, обязывающего их отдавать акционерам половину прибыли.

Все обыкновенные акции «Транснефти» принадлежат государству. На Московской бирже торгуются привилегированные акции (21,9% уставного капитала). Среди частных акционеров – Российский фонд прямых инвестиций: 0,43% акций «Транснефти», еще 1,49% принадлежит Российско-китайскому инвестиционному фонду (создан РПИ и China Investment Corporation). 53,57% всех привилегированных акций «Транснефти» находится в доверительном управлении фонда «Газпромбанк-финансовый», долей в котором владеет «дочка» «Транснефти».

При росте тарифа на 3,95% акционеры могут рассчитывать на выплату 25% чистой прибыли по МСФО, говорит аналитик «Уралсиба» Алексей Кокин. Для выплаты половины прибыли компании нужно занимать. Но вряд ли будет принято решение об увеличении долга ради повышения дивидендов, полагает он. На 30 сентября на счетах компании было 118 млрд руб. денежных средств и эквивалентов, отношение чистого долга монополии к EBITDA составляло 1,7. В будущем тариф придется повышать больше чем инфляция «минус» даже для выплаты 25% прибыли: у компании есть план по инвестициям, добавляет Кокин. Долговая нагрузка «Транснефти» позволяет занимать на рынке и тем самым выплачивать дивиденды и выполнять инвестпрограмму, сказал аналитик БКС Кирилл Таченников.

В 2018 г. инвестпрограмма «Транснефти» составила 56,3 млрд руб., говорил первый вице-президент компании Максим Гришанин, его цитировал «Интерфакс». Ранее сумма планировалась в размере 80 млрд руб. Снижение планов он объяснил ограниченностью ресурсов в том числе за счет выплаты дивидендов. Согласно планам компании с 2017 по 2021 г. инвестиции в проекты, в том числе в техническое

перевооружение и реконструкцию, составят 1,2 тран руб.

Галина Старинская, Виталий Петлевого

ВЕДОМОСТИ

«Роснефть» поделится газом с BP

Госкомпания продает 49% в двух газовых месторождениях на Ямале

«Роснефть» и ее второй после государственного «Роснефтегаза» мажоритарный акционер – BP (владеет 19,75% компании) – договорились о совместном развитии двух месторождений в Ямало-Ненецком автономном округе, говорится в сообщении «Роснефти», это же подтвердил представитель BP. Общие ресурсы Харампурского и Фестивального лицензионных участков оцениваются в 880 млрд куб. м газа, говорится в сообщении госкомпании.

Заккрытие сделки ожидается после получения необходимых регулярных и иных согласований, говорится в сообщении «Роснефти», это же подтверждает представитель ее акционера. BP уже запросила такое согласование от германского антимонопольного регулятора Bundeskartellamt, писал «Интерфакс» в начале недели.

Сколько BP заплатит за долю в месторождениях, представители «Роснефти» и BP говорить отказались. На первом этапе разработки Харампурского месторождения добыча газа составит 11 млрд куб. м в год, сообщил представитель «Роснефти». В данный момент промышленная добыча газа на месторождении не ведется, незначительные объемы добываются для собственных нужд компании, добавил собеседник. «Роснефть» заявляла, что планирует добывать на месторождениях по 9 млрд куб. м в год, напоминает аналитик БКС Кирилл Таченников. «В текущих ценах это может принести проектной компании по \$500 млн в год с маржинальностью на уровне 30%, таким образом, весь актив можно оценить в \$600 млн исходя из оценки 4 EBITDA», – говорит эксперт. Исходя из запасов

стоимость двух месторождений может быть и выше – до \$1 млрд, предполагает аналитик Raiffeisenbank Андрей Поишук.

На месторождениях пока добычи нет, говорит собеседник, близкий к «Роснефти». Инвестировать в проект компании будут совместно, сказал представитель «Роснефти». Добытый газ «Роснефть» будет продавать на российском рынке, добавил представитель. Месторождения находятся недалеко от единой газотранспортной системы «Газпрома». Монопольное право на экспорт газа принадлежит «Газпрому». В 2016 г. «Роснефть» добыла 67,1 млрд куб. м газа.

Потребление газа в стране стагнирует, комментирует аналитик «Атона» Александр Корнилов, на серьезный рост рассчитывать не приходится. Об отмене экспортной монополии пока речи не идет, а значит, единственный вариант для новых партнеров – рассчитывать на снижение внутренних поставок газа «Газпромом». Это неизбежно с учетом планов «Роснефти» выйти на добычу более 100 млрд куб. м (по всем месторождениям компании), а также планов «Новатэка» по увеличению добычи для внутреннего рынка. С учетом забуксованной либерализации газового рынка «Роснефть» и «Новатэк» продолжают практику предоставления скидок к тарифам «Газпрома», считает эксперт.

«Роснефть» планомерно добывается либерализации экспорта газа. Например, еще в июне она запланировала с «дочкой» своего акционера, BP Gas Marketing Limited, подписать договор купли-продажи газа «Роснефти» для дополнительных поставок российского сырья на рынки Европы начиная с 2019 г. А осенью этого года «Роснефть» вступила в переговоры со своим будущим акционером – китайской CEFC (намерена купить 14,16% в «Роснефти»), для того чтобы продать ей до 49% в одном из крупнейших своих газовых проектов – «Роспане» (запасы более 1 тран куб. м), говорили источники «Ведомостей». В минувший понедельник возможность продажи доли в «Роспане» не стала исключать вице-президент «Роснефти» Влада Русакова: «Если будет хорошая цена».

Виталий Петлевого

ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ И ЛОГИСТИКА

Газета.ru «Россия остро нуждается в развитой сети узловых аэропортов»

Интервью с управляющим директором по авиации компании «Базовый элемент» Алексеем Васильченко

Группа «БазЭл» Олега Дерипаски расширяет географию своего присутствия: в этом году компания стала акционером аэропорта Владивостока и намерена всерьез побороться за строительство нового терминала в Иркутске. С кем «БазЭл» готов создать консорциум для реализации иркутского проекта, где в России не хватает хабов и на каких принципах строит свои взаимоотношения с авиаперевозчиками в интервью «Газете.Ru» рассказал управляющий директор по авиации компании Алексей Васильченко.

— Алексей Игоревич, этот год стал прорывным для отрасли авиаперевозок, можно ли его назвать таким же для аэропортов? Как вы оцениваете результаты работы аэропортовых комплексов группы «Базовый элемент»?

— Практически все аэропорты, входящие в сферу интересов «Базового Элемента», демонстрируют прекрасную динамику. Аэропорты Краснодарского края традиционно в лидерах по пассажиропотоку — они уже обслужили более 10 млн пассажиров. При этом за 11 месяцев рост международного трафика в наших южных аэропортах составил 65% по сравнению с январем-ноябрем прошлого года. Вообще, пассажиропоток в аэропортах Краснодарского края за последние 10 лет вырос почти в три раза, а Сочи не только вошел в пятерку крупнейших аэропортов России по объемам перевозок, но признан одним из лучших аэропортов по качеству обслуживания пассажиров по итогам исследования Международной ассоциации аэропортов.

Кроме того, международный аэропорт Владивосток (Кневичи) впервые за всю свою историю в этом году обслужил 2 млн пассажиров. Так что год можно назвать вполне удачным.

Мы ожидаем, что по его итогам пассажиропоток всех аэропортов группы достигнет 13 млн человек.

— Расскажите подробнее про Кневичи: как вы оцениваете перспективы развития этого аэропорта?

— «Базовый элемент» вошел в состав акционеров аэропорта Владивосток в этом году вместе с Changi и РФПИ. Кневичи — абсолютный лидер по пассажиропотоку среди аэропортов Дальнего Востока, а по международным направлениям он первый во всей Восточной Сибири. За 11 месяцев пассажиропоток владивостокского аэропорта вырос на 18%, выручка увеличилась на 23%. Мы расцениваем результаты первого года как вполне позитивные. Дальнейшее развитие Кневичи напрямую зависит от продвижения самого Владивостока как делового, туристического и транзитного центра, в том числе для стран АТР. И здесь очень важны совместные усилия власти и бизнеса.

Аэропорт Владивостока уже сегодня можно рассматривать как полноценный международный грузопассажирский хаб: доля международных пассажиров здесь составляет 36% от общего пассажиропотока, а полноценная реализация режима «открытое небо» существенно повысит его потенциал.

— Мог бы, на ваш взгляд, еще какой-нибудь аэропорт стать хабом в России? Где еще, кроме Дальнего Востока, нам сегодня нужны узловые аэропорты?

— Хабы — это не просто красивое название и статус, прежде всего, это авиапотоки и авиакомпания. Именно при наличии достаточного количества мощных перевозчиков и коммерческих прав на полеты можно строить хабы в региональных аэропортах. Сильных авиакомпаний, способных стать базовыми для создания хаба, в России осталось не так много. При этом важно понимать, что для

развития хабов необходима поддержка государства, без нее не обойтись. Нужны федеральные и региональные инвестиции в базовую инфраструктуру. Расходы на строительство, ремонт и реконструкцию плоскостных сооружений — взлётных полос, перронов, рулежек, пунктов пропуска через госграницу — они играют решающую роль в международном трафике.

Россия, в силу размеров своей территории, остро нуждается в развитой сети узловых аэропортов. Исторически таковыми выступают крупные аэропорты региональных центров — Новосибирск, Владивосток, Красноярск, Краснодар, Екатеринбург, Казань, Самара, Иркутск и другие.

При наличии базовых авиаперевозчиков, коммерческих прав и терминальных мощностей они способны развивать российский и международный трансфер.

— «БазЭл» неоднократно говорил о своем интересе к участию в конкурсе на строительство нового аэропорта в Иркутске. В каком формате вы могли бы войти в этот проект? Может это быть консорциум с другими компаниями, с учетом того, что правительство области заявляло о желании привлечь несколько инвесторов?

— Аэропорт Иркутска мы рассматриваем как перспективный объект инвестирования. Сроки и суммы инвестиций у всех инвесторов могут различаться, но большинство сходятся на основных принципах — конкурсный отбор. Консорциум профильных игроков рынка, аэропортовых холдингов, маловероятен. У каждого профильного оператора свой специфический опыт реализации проектов, свои принципы работы с персоналом, авиакомпаниями, арендаторами и другими партнерами.

На наш взгляд, вполне реалистичной могла быть схема консорциума профильного аэропортового оператора с финансовым институтом или международным оператором.

Но для того, чтобы этот проект был интересным для инвесторов и

профессиональных аэропортовых операторов, необходимо сделать процесс обсуждения планов развития авиаузла максимально открытым и профессиональным. Как минимум, нужно обнародовать условия и провести их публичное обсуждение. Последние события позволяют нам надеяться на правильно выбранную стратегию со стороны Иркутской области.

В начале ноября была создана рабочая группа, куда были приглашены все заинтересованные инвесторы. Уже прошли слушания, где, в частности, обсуждался вопрос развития аэропорта. Мы представили свое видение проекта и дали свои предварительные оценки.

Пока ключевые вопросы проекта — организация в кратчайшие сроки конкурса по выбору инвестора при содействии профильной консалтинговой компании, а также объединение в единый проект как строительство нового терминала в действующем аэропорту, так и нового аэропорта в другом месте.

Учитывая сумму инвестиций, а это около 50 млрд рублей, только при готовности всех сторон проекта — федеральных и региональных властей и инвестора — можно решить эту большую задачу строительства нового аэропорта.

— Как вы видите общее развитие рынка аэропортовой деятельности, перспективы приватизации аэропортов, в том числе малых, привлечение российских и международных инвесторов?

— Я считаю, что все аэропортовые активы, входящие в круг интересов инвесторов и имеющие потенциал для развития, должны реализовываться через конкурсы, с предварительным обсуждением условий и оценки реализуемого имущества с потенциальными инвесторами.

Это делает процесс отбора и схему реализации проекта более предсказуемой и объективной.

По формам существующие проекты развития аэропортов также разнообразны — от классических форм приватизации до концессии. Практика показывает, что проекты в аэропортовой сфере должны реализовываться на основе государственно-частного партнерства, когда инвестиции в проект поступают как от инвестора, так и от государства. При этом зона ответственности государства — это строительство или реконструкция аэродромной инфраструктуры, а частного инвестора — прочие аэропортовые активы: терминалы, грузовые склады, объекты служебно-

технической территории, специальная техника и т.п.

— Руководство «Базэл Аэро» заявило о готовности оказывать поддержку недавно вышедшей на рынок авиакомпании «Азимут». В чем именно будет выражаться эта поддержка? Проявляют ли другие авиакомпании интерес к базированию в аэропорту Краснодара? По какому принципу «Базэл» допускает базовых перевозчиков?

— Мы открыты навстречу любым идеям и новому сотрудничеству. Поэтому то, что «Азимут» выбрал Краснодар в качестве второй базы для развития маршрутной сети на юге России, — это очень хороший показатель правильности нашей политики во взаимоотношениях с авиаперевозчиками. Мы сотрудничаем с авиакомпаниями на принципах взаимной выгоды и открытых возможностей, у нас есть специальная программа мотивации, которая учитывает скидки на развитие маршрутной сети, управление слотами для организации удобных стыковок, маркетинговую поддержку и т.п.

— В какие еще регионы было бы интересно зайти группе? Как вы видите стратегию развития аэропортового сегмента «Базэла» в ближайшие пять лет?

— Мы делаем ставку на модернизацию, повышение уровня комфорта для пассажиров, а также на развитие приаэропортовых территорий. Что касается перспективных инвестиций, то мы очень избирательно относимся к вопросу приобретения аэропортов. Выбор строится на основании стратегии развития бизнеса в соответствии с интересами группы, а также перспективности самого актива и формы владения. Нам по-прежнему интересны аэропорты с пассажиропотоком не менее 500 тыс. человек в год. Сейчас наш интерес сосредоточен вокруг аэропорта Иркутска. Мы ожидаем от региональных властей открытого диалога и прозрачных условий модернизации существующей инфраструктуры, а также активного обсуждения проекта по строительству нового аэропорта.

Отдел «Бизнес»

ВЕДОМОСТИ

Первая грузовая компания может отказаться от покупки вагонов «Уралвагонзавода»

Переговоры продолжаются, но им могут помешать санкции и выросшая цена вагонов

Первая грузовая компания (ПГК, входит в группу UCL Holding Владимира Лисина) в следующем году планирует приобрести до 5000 вагонов, но пока не решила у кого. Об этом сказал гендиректор ПГК Олег Букин. В текущем году ПГК купила около 7000 инновационных вагонов «Уралвагонзавода» (УВЗ). «Мы, с одной стороны, хотим у них купить [и в 2018 г.], но, с другой стороны, не понимаем, как это можно сделать», — сказал Букин. УВЗ находится под санкциями, напомнил он.

Другой крупный российский производитель — Тихвинский вагоностроительный завод (ТВСЗ, входит в Объединенную вагонную компанию (ОВК), по словам Букина, «пока не продает либо называет какие-то неприемлемые цены».

Вагоны УВЗ также покупает Федеральная грузовая компания (ФГК), принадлежащая РЖД. Возможность заказа вагонов УВЗ в 2018 г. представитель ФГК не стал комментировать.

Окончательного решения ПГК еще не приняла: по словам ее представителя, компания ведет переговоры со всеми вагоностроителями, в том числе с УВЗ. «Мы рассмотрим все возможные предложения по приобретению подвижного состава», — сказал он. Прежде всего компанию интересует цена, уточнил собеседник.

Отказ ПГК от закупки вагонов УВЗ никак не повлияет на загруженность мощностей компании, заверяет представитель УВЗ. По его словам, завод на 2018 г. законтрактован. Имена заказчиков он не назвал. «Более того, по итогам следующего года мы ожидаем продемонстрировать показатели, превышающие итоги 2017 г.», — добавил собеседник. В этом году УВЗ произвел более 15 000 вагонов, план на 2018 г. не раскрывается.

Представитель ОВК не стал комментировать переговоры с ПГК.

В 2017 г. ПГК удалось выгодно купить 7000 полувагонов УВЗ по 2,3 млн руб. без НДС, сейчас же преискурантная цена инновационного вагона выросла до 2,9 млн руб., комментирует гендиректор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров. Рост понятен – себестоимость производства увеличилась, в том числе из-за подорожавшего металла, колес, осей и других комплектующих, говорит эксперт. Для сравнения: типовые полувагоны в 2018 г. стоят уже от 2,5 млн руб., а инновационные вагоны ТВСЗ, технологичность и качество сервиса у которых лучше, чем у УВЗ, – 3,05 млн руб., продолжает он. Государство стимулирует спрос на инновационные вагоны, предоставляя скидки на их приобретение (в 2017 г. – 250 000 руб. для люковых полувагонов), а также через механизм тарифной скидки на порожний пробег, которую рассчитывает РЖД и согласовывает ФАС России.

«В случае покупки вагонов УВЗ бизнес ПГК никак не пострадает от вмененных против нижнетагильского завода санкций, – комментирует представитель одной из транспортных компаний. – Им ничего не мешало делать это и раньше». Но недавно США ужесточили санкции против России. Попасть в санкционный список теперь смогут и контрагенты уже находящиеся в списке компаний. Санкции опасны для тех компаний, у которых есть активы за рубежом, это касается и денежных переводов с участием американских банков, напоминает партнер Nektorov, Saveliev & Partners Илья Рачков. ПГК в основном работает в России, но часть грузов отправляется в Казахстан и Финляндию, по данным компании.

Скорее всего, УВЗ и ПГК найдут компромиссное решение, а ссылки на санкции – это просто элемент переговорного процесса, считает и Бурмистров. Но стороны вряд ли быстро договорятся о цене, не ранее второго полугодия 2018 г., думает он.

Владимир Штанов

Коммерсантъ[®] **«Аэрофлот» решил поднять пилотам зарплату**

Компания пытается бороться с оттоком кадров

На фоне оттока летного состава на работу в зарубежные авиакомпании «Аэрофлот» решил увеличить расходы на персонал. Сейчас эти затраты составляют 10% от общих расходов компании. Обсуждаемый размер увеличения зарплат будет выше инфляции. Впрочем, руководство перевозчика признает, что эта сумма все равно будет меньше, чем в азиатских авиакомпаниях, где пилоты зарабатывают в 1,5–2 раза больше, чем в РФ.

«Аэрофлот» может увеличить расходы на летный персонал, чтобы побороть проблему дефицита кадров, заявил замгендиректора компании по коммерции и финансам Шамиль Курмашов. По его словам, «на российском рынке до сих пор дефицит пилотов, а компании конкурируют за них». Сейчас департамент персонала анализирует рынок и необходимые меры для покрытия дефицита. Размер увеличения заработной платы «будет точно больше инфляции». На данный момент в структуре расходов «Аэрофлота» затраты на летный персонал составляют до 10%.

О том, что российские авиакомпании всерьез обеспокоены утечкой летных кадров в Азию, «Ъ» сообщил в начале июня. За последние 2,5 года на работу в этот регион уехало более 300 командиров воздушных судов и инструкторов (около 100 из них в Китай), еще 400 человек — в процессе трудоустройства. Основной причиной оттока назывался высокий разрыв в зарплатах на фоне слабого рубля. По оценкам гендиректора «Аэрофлота» Виталия Савельева, «в Азии и Китае заработные платы в 1,5–2 раза выше». Тогда же «Аэрофлот» заявил о введении подъемных при найме пилотов — 650 тыс. руб. командиру воздушного судна и 350 тыс. руб. второму пилоту.

Елизавета Кузнецова

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ И СВЯЗЬ

Коммерсантъ® Телеканалы нашли нишу

Mediascope **оценила** **охват**
крупнейших вещателей

Нишевые тематические телеканалы в совокупности обгоняют по охвату крупнейшие из эфирных, следует из первого отчета измерителя Mediascope перед Роскомнадзором. Число зрителей таких каналов по итогам трех кварталов 2017 года достигло 59,8 млн в месяц, что на 400 тыс. больше, чем у «Первого канала». По длительности просмотра лидерство сохраняет «Россия 1».

Тематические каналы по итогам трех кварталов 2017 года в совокупности стали лидерами по ежемесячному охвату среди зрителей старше четырех лет, следует из отчета Mediascope для Роскомнадзора. Mediascope в конце 2016 года была аккредитована ведомством на три года в качестве официального измерителя телеаудитории и по условиям конкурса должна представлять Роскомнадзору ежегодный отчет о проведенных исследованиях. Это первый такой отчет, подтвердили в Mediascope. В компании отмечают: по отдельным возрастным группам тематические каналы уже много лет каналы номер один, то есть их суммарная аудитория выше, чем аудитория любого отдельно взятого канала.

Среднемесячное число зрителей тематических каналов в 2017 году составило 59,8 млн человек, или 86% от общего числа зрителей. У «Первого канала» среднемесячная аудитория достигла 59,4 млн зрителей. На третьем месте «Россия 1» с 57,1 млн человек. По среднесуточному количеству зрителей лидирует, наоборот, «Первый канал» с 24 млн человек, а тематические каналы — на втором месте, их в среднем смотрели 23,7 млн человек. По среднемесячному охвату тематическое ТВ уступает лидерство только среди зрителей старше 55 лет.

При этом по более традиционному для рынка показателю — доле зрителей — «Россия 1» в прошлом году впервые обошла «Первый канал», сообщила тогда «Ъ». По итогам 2017 года «Россия 1» может сохранить это

лидерство, писал в декабре РБК. В отчете в Роскомнадзор используется другой параметр измерений — охват, который обозначает количество человек, которые хотя бы на одну минуту включают канал либо раз в месяц, либо раз в сутки, поясняют в Mediascope. В использующихся обычно показателях рейтингов и долей аудитории учтено не только количество людей включившихся на канал, но и время просмотра. Таким образом, у «России 1» большее время просмотра, а у «Первого канала» — количество людей, которые его включали. Так, «Россию 1» в среднем смотрели 30,1 минуты в день и 912 минут в месяц, «Первый канал» — 27,7 и 839 минут, тематическое ТВ — 27,2 и 826 минут соответственно.

На «Первом канале» объясняют рост охвата тематического ТВ объективными причинами, то есть увеличением количества таких каналов (в эту категорию входят более 200 вещателей) и тем, что в панели Mediascope их могут принимать 95% абонентов, тогда как в целом в стране, согласно абонентским базам операторов и данным Росстата, таких абонентов не больше 80%.

Но тенденция роста нишевых каналов действительно есть, и она угрожает большим каналам, недаром телехолдинги формируют собственные пакеты с тематическим ТВ, говорит гендиректор российского офиса Etat Control International Дмитрий Кураев. Доля тематического ТВ в рекламном пироге тоже будет расти, уверен он.

По данным Ассоциации коммуникационных агентств России, за три квартала 2017 года рекламные доходы нишевых каналов составили 3,5 млрд руб., что составляет лишь 3% от всего ТВ. При этом с 2016 года поменялся принцип продажи рекламного инвентаря на тематическом ТВ, напоминает руководитель департамента продуктивности и оценки медиазакупок OMD OM Group Андрей Скородумов: он начал продаваться по рейтингам, а не по минутам, как раньше. В 2016 году рост рекламных бюджетов в этом сегменте составил 52%, в 2017 году рынок тематического ТВ может вырасти еще на 40%, а на 2018 год OMD OM Group прогнозирует рост на уровне 25%.

Платные нишевые каналы наращивают аудиторию, потому что

смогли предоставить зрителю такой контент, которого на национальных телеканалах либо нет, либо недостаточно, считает гендиректор ГК Viasat Алексей Кроль, — например, кинопоказ, объем которого в 2017 году на эфирном ТВ уменьшился.

Елизавета Макарова

Коммерсантъ® «Ростех» отключается от YotaPhone

Госкорпорация продает 25,1%
Yota Devices

«Ростех» может полностью выйти из бизнеса по разработке смартфона YotaPhone. Госкорпорация договорилась о продаже китайским инвесторам 25,1% в компании Yota Devices и рассчитывает получить до 3 млрд руб.

Как сообщила «Ъ» представитель «Ростеха» Екатерина Баранова, госкорпорация достигла договоренности о продаже 25,1% Yota Devices консорциуму китайских инвесторов, стоимость актива в рамках сделки составит до 3 млрд руб. Она подтвердила, что в результате сделки «Ростех» полностью выходит из бизнеса по разработке смартфона YotaPhone. Когда может быть закрыта сделка, в «Ростехе» не уточнили.

Yota Devices известна как разработчик смартфона с двумя экранами YotaPhone. Первое поколение устройства появилось в 2013 году, и сейчас производится третье поколение смартфона. YotaPhone3 поступил в продажу в Китае, сообщается на сайте Yota Devices. Затем смартфон появится в России и на других рынках, рассказывала «Ъ» в июле представитель фонда Telconet в совете директоров Yota Devices, гендиректор Marsfield Capital Екатерина Лапшина.

В состав акционеров Yota Devices входят фонд Telconet (34,9%), China Baoli (30%), «Ростех» (25,1%), еще 10% — у MTH, контролирующей бывшим гендиректором Yota Devices Владиславом Мартыновым. China Baoli получила эксклюзивную

лицензию на продажу YotaPhone в Китае в течение семи лет. Для разработки, производства, распространения и продажи смартфона между China Baoli и компаний Coolpad («дочка» LeEco) было создано СП.

Владислав Новый

СТРОИТЕЛЬСТВО И РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ

Коммерсантъ® Рестораторы съехали с Бульварного кольца

Там стало больше свободных площадей

В то время как во многих центральных районах Москвы все реже можно найти свободные помещения стрит-ритейла, на Бульварном кольце к концу 2017 года уровень вакантных площадей, напротив, вырос. Консультанты связывают это с программой «Моя улица», которую летом проводили столичные власти. Многие рестораторы, формирующие более трети спроса на аренду таких объектов, решили покинуть Бульварное кольцо и открыть свои заведения в других местах.

За год уровень вакантных площадей на торговых улицах Москвы снизился на 1,9 процентного пункта (п. п.): с 9% в конце 2016 года до 7,1% к концу 2017-го, говорится в исследовании Colliers International. Так, доля пустующих помещений на Садовом кольце за год сократилась с 12,1% до 10,9%, на Патриарших прудах — с 7,2% до 6,5%. Из расчетов Colliers следует, что максимальное снижение вакантности по итогам года показали центральные и пешеходные улицы — на 2,9 п. п., до 6,5%, и 2,3 п. п., до 4,3%, соответственно.

Бульварное кольцо стало единственным местом, где ситуация оказалась противоположной: в четвертом квартале этого года там пустовало 8,4% помещений стрит-ритейла против 7,7% в октябре—декабре прошлого года. Общий рост вакантности Бульварного кольца произошел преимущественно за счет Гоголевского, Никитского, Покровского и Рождественского бульваров, где количество пустующих помещений увеличилось в среднем на 5 п. п.

Руководитель департамента стрит-ритейла Colliers International

Екатерина Подлесных объясняет сложившуюся ситуацию проходившей летом реконструкцией кольца. Около 40% помещений, которые сейчас пустуют на Бульварном кольце, ранее занимали рестораны и кафе — им пришлось закрыться во время ремонта улиц. Ситуация, не исключает эксперт, может измениться к лету 2018 года. Влияние реконструкции улиц на долю вакантных площадей заметили и в «Магазине магазинов». По расчетам консультантов, доля пустующих помещений стрит-ритейла на Рождественке, где активно велись работы по благоустройству, за год выросла с 8% до 19%, на Петровке — с 11% до 13%.

О том, что в этом году масштабная программа «Моя улица» окажет серьезное влияние именно на рестораторов, стало известно еще в мае. Тогда участники рынка общепита рассуждали «Ъ», что ожидают падения выручки на 20–70% из-за невозможности открыть летние веранды. Замруководителя отдела стрит-ритейла JLL Наталья Озерная обращает внимание на то, что помещения на бульварах традиционно привлекали внимание сетевого и крупного бизнеса за счет более низких ставок аренды.

Между тем в Colliers International указывают, что негативный эффект программы реконструкции виден и на некоторых участках Садового кольца, несмотря на общий рост заполняемости торгового коридора. Так, уровень вакантности на Садовой-Черногрозской за год вырос с 23% до 28%, на Садовой-Каретной — с 22% до 26%, в то время как общее снижение показателя произошло за счет роста интереса арендаторов к Земляному Валу и Вальной улице. Похожие расчеты у «Магазина магазинов»: вакантность объектов на Садовом кольце вблизи Вальной улицы, Таганской площади и Земляного Вала за год сократилась с 7% до 2%. Наталья Озерная указывает, что ничего удивительного в четком разграничении интереса арендаторов нет: Садовое кольцо не прогулочная зона, и после сокращения там числа парковочных мест весь ритейл сосредоточился вблизи станций метро.

Самыми активными арендаторами помещений стрит-ритейла в 2017 году стали рестораторы, на долю которых, по расчетам «Магазина магазинов», в общей структуре запросов на помещения стрит-ритейла по итогам года пришлось 34%. Далее идут продуктовые ритейлеры (20%), магазины одежды и обуви (10%), мебели и товаров для дома (5%), аптеки и банки (3–4%). По данным Colliers International, спрос рестораторов на помещения на Патриарших прудах за год вырос с 29% до 35%.

По расчетам «Магазина магазинов», по итогам 2017 года одной из самых дорогих торговых улиц стала Тверская на участке от Пушкинской до Триумфальной площади, где стоимость аренды в этом году выросла на 62%, до 1,05 млн руб. в месяц, за помещение 150–200 кв. м. Точно такие же объекты на проспекте Мира — от центра до ТТК — подорожали на 43%, до 500 тыс. руб., на Мясницкой — на 38%, до 1,1 млн руб. Лидерство по-прежнему сохраняется за Столешниковым переулком, где аренда 150–200 кв. м обходится в 2,25 млн руб. в месяц.

Александра Мерцалова

Коммерсантъ® Бизнес братьев Ананьевых теряет топ-менеджеров

Девелоперскую группу ПСН покидает гендиректор

Санация Промсвязьбанка братьев Алексея и Дмитрия Ананьевых вызвала уход топ-менеджеров смежных бизнесов банкиров. Так, со своего поста уходит гендиректор девелоперской группы ПСН Максим Гасиев. Завтра его последний рабочий день. Теперь строительной компанией будет руководить Алим Гешев, работавший до этого в компании «Стройфаза».

Господин Гасиев сегодня направил прощальное письмо всем

своим сотрудникам, сообщив о своем уходе, рассказал “Ъ” один из сотрудников группы ПСН. По его словам, такое решение он принял после недавней встречи с владельцами компании — братьями Алексеем и Дмитрием Ананьевыми, чей Промсвязьбанк сейчас saniруется Центробанком. Место Максима Гасиева займет Алим Гешев. Опыт работы господина Гешева в сфере строительства составляет более семи лет. До прихода в группу ПСН он был заместителем гендиректора компании «Стройфаза», строившей, в частности, Барнаульский маслоэкстракционный завод. В ПСН подтвердили факт кадровых изменений в компании. Максим Гасиев не комментирует причины ухода из ПСН.

Господин Гасиев до прихода в 2012 году в ПСН возглавлял московский офис международной консалтинговой компании Colliers International. Он также отказался комментировать свои планы по дальнейшему трудоустройству.

Санация Промсвязьбанка вызвала на рынке разговоры о возможном переходе девелоперской группы ПСН и других дочерних компаний господ Ананьевых под контроль Центробанка, как это было в случае с Бинбанком. Тогда владелец банка Михаил Шишханов для закрытия финансовой дыры вынужден был передать свои девелоперские компании — «Интеко» и «А101 Девелопмент» — под контроль ЦБ.

Получить оперативный ответ у пресс-служб Центробанка и Промсвязьбанка на запрос “Ъ” пока не удалось.

Халиль Аминов