



# DIGEST

## РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

пятница, 29 сентября 2017\*

### ПУБЛИКАЦИИ

#### Регулирование

**Озеленение кадров ..... 3**

*Губернатор Ненецкого АО Игорь Кошин стал пятым уволенным главой региона за неделю*

**Названы самые близкие к Путину губернаторы..... 4**

*Среди них мэр Москвы Сергей Собянин и губернатор Тульской области Алексей Дюмин*

**Каталония подготовилась к отделению от Испании. 4**

*Официальный Мадрид уверяет, что референдум о независимости не состоится*

#### Государство и бизнес

**Граница закрывается из-за нехватки ..... 6**

*Владельцев проблемных финкомпаний лишают права выезда за рубеж*

**Министр сельского хозяйства пообещал крупнейший урожай зерновых за всю историю ..... 7**

*Зерновые остаются высококорентабельным бизнесом*

**Сигаретам нашли маркировщика..... 8**

*Контроль за их оборотом могут получить «Ростех» и USM Holdings*

**«Пока сегмент самиздата даже нельзя назвать рынком» ..... 8**

*Олег Новиков, президент «Эксмо-АСТ»*

#### Оценки, прогнозы, статистика

**Холодное лето заставило москвичей отказаться от дач в пользу интернета ..... 10**

*Операторы проанализировали большие данные о передвижениях абонентов*

**«Крым» накрутили рейтинг..... 10**

*Неизвестные взломали более 50 000 аккаунтов на «Кинопоиске», чтобы поднять рейтинг фильма «Крым». Продюсер картины утверждает, что ничего об этом не знает*

**У россиян копится быстрее всех..... 11**

*Страна заняла первое место по скорости появления долларовых миллионеров*

**Россия стала мировым лидером по росту числа долларовых миллионеров ..... 12**

*По данным Capgemini World Wealth Report*

**Недосыпание работников дорого обходится компаниям ..... 12**

*Мониторинг кадров*

#### Бизнес-стратегии

**AliExpress перевела отечественных покупателей в следующий класс..... 13**

*В России стартует торговая площадка Tmall*

**Россия предлагает паспорт в обмен на инвестиции в Дальний Восток ..... 14**

*Но тем, кто слишком быстро продаст активы, придется его вернуть*

**Ресторатор Андрей Деллос стал поставщиком готовой еды для «Ашана» ..... 14**

*Кулинария – самый выгодный сегмент для магазинов*

#### Финансы

**У банков кончились доллары и евро..... 16**

*ЦБ зафиксировал рекордный объем по сделкам валютного свопа*

**Никакой магии..... 17**

*Олег Тиньков разбогател на \$400 миллионов за время конфликта с видеоблогерами*

<b>Банки ищут валюту у государства.....</b>	<b>17</b>	<b>За «ВИМ-Авиа» влетело правительству .....</b>	<b>26</b>
<i>Локальный дефицит привел к крупным займам у казначейства и ЦБ</i>		<i>Владимир Путин назвал виновных в транспортном коллапсе</i>	
<b>Российские банки кредитуют не тех потребителей</b>	<b>18</b>	<b>Вороватый рейс .....</b>	<b>27</b>
<i>Им нужно сосредоточиться на более обеспеченных и менее рискованных заемщиках, считают аналитики ЦБ</i>		<i>Перевозка пассажиров авиакомпанией «ВИМ-Авиа» будет прекращена с 16 октября</i>	
<b>Ситибанк чистит портфель .....</b>	<b>19</b>	<b>Телекоммуникации и связь</b>	
<i>На рынке считают это подготовкой к уходу из РФ</i>		<b>Mediascope углубился в интернет.....</b>	<b>29</b>
<b>Пришло время собирать бумаги .....</b>	<b>20</b>	<i>Измеритель подсчитал мобильную аудиторию онлайн-ресурсов</i>	
<i>Промсвязьбанк и МКБ выкупают свои долги</i>		<b>Назад к РАО «ЕЭС России».....</b>	<b>29</b>
<b>Топливо-энергетический комплекс</b>		<i>Цена электроэнергии становится все менее рыночной</i>	
<b>Без четверти Сахалин .....</b>	<b>21</b>	<b>Строительство и рынок недвижимости</b>	
<i>Правительство собирается отобрать у региона 50 млрд руб. нефтегазовых доходов</i>		<b>Глогах приобрел комплекс Петербурга .....</b>	<b>31</b>
<b>«Башнефть-Полюс» морозит добычу .....</b>	<b>22</b>	<i>Девелопер построит в городе жилой квартал</i>	
<i>Разработки на месторождениях им. Требса и Титова сокращаются вдвое</i>		<b>Подковнику «Счастья» не видать.....</b>	<b>31</b>
<b>«Газпром нефть» отказалась от месторождения Халабджа.....</b>	<b>23</b>	<i>Офицера винят в земельных злоупотреблениях</i>	
<i>Участок с запасами около 91 млн т нефти расположен в труднодоступном месте, к тому же в районе остались минные поля со времен войны</i>		<b>Инвесторы растеряли уверенность .....</b>	<b>32</b>
<b>Транспортные услуги и логистика</b>		<i>Проблемы банковского сектора отразились на рынке недвижимости</i>	
<b>Катастрофа "ВИМ-Авиа": грозный симптом системных проблем.....</b>	<b>25</b>	<b>Апартаменты сдают позиции.....</b>	<b>32</b>
<i>После банковской системы чудовищный призрак краха шагнул в сферу авиатransвозок</i>		<i>Спрос на них в десять раз ниже, чем на квартиры</i>	

# РЕГУЛИРОВАНИЕ



## Озеленение кадров

**Губернатор Ненецкого АО Игорь Кошин стал пятым уволенным главой региона за неделю**

В отставку подал губернатор Ненецкого АО Игорь Кошин. Так продолжилась волна отставок глав регионов, начатая Путиным в сентябре. Уже свершившиеся отставки и возможные будущие — в обзоре «Профиля».

Путин уволил губернатора Ненецкого АО

Как и ожидалось, в четверг по собственному желанию с поста губернатора Ненецкого автономного округа был уволен Игорь Кошин. Об этом сообщила пресс-служба Кремля. Временно исполняющим обязанности главы региона президент назначил замминистра экономического развития Александра Цыбульского.

Ранее о готовящейся отставке Кошина сообщил РБК. По данным издания, в Кремле были недовольны темпами реализации «майских указов» Путина и медленным строительством социальных объектов в регионе.

Ранее в четверг о том, что отставки губернаторов продолжатся, и в ближайшее время своего поста могут лишиться от 5 до 8 глав регионов, писал «Интерфакс» со ссылкой на близкий к Кремлю источник.

### Нервная работа

Текущая волна отставок началась 25 сентября, когда президент Путин досрочно прекратил полномочия губернатора Самарской области Николая Меркушкина. 26 сентября стало известно, что в отставку «по собственному желанию» уходит губернатор Нижегородской области Валерий Шанцев.

Оба губернатора в свое время победили на выборах главы региона, набрав около 90% голосов избирателей.

27 сентября об отставке сообщил красноярский губернатор Виктор Толоконский. В тот же день о скором

уходе с поста объявил и глава Дагестана Рамазан Абдулатипов.

### Кто следующий

О готовящихся отставках глав регионов российские СМИ начали писать еще в середине сентября. В качестве причин фигурировало стремление омолодить к выборам президента в 2018 году губернаторский корпус, ответив на «запрос на обновление» со стороны людей. Еще один критерий для выбора будущего отставника — показатели его эффективности во главе региона. В частности, Кремлю якобы не нужны конфликты с местными жителями или элитами за полгода до выборов президента.

Источники «Коммерсанта» утверждали, что губернаторы могут смениться в Ивановской, Самарской, Нижегородской, Мурманской, Новосибирской, Омской областях, Ненецком автономном округе (НАО), Красноярском и Алтайском краях, а также в одном-двух регионах Северного Кавказа. Источники «Ведомостей» говорили о руководителях Красноярского края, Омской, Мурманской и Нижегородской областей, а также Северной Осетии и Владимирской области.

«Профиль» писал о возможных отставках губернаторов Нижегородской, Мурманской, Самарской областей и Приморского края. Кроме того, в группе риска оказались Омская, Оренбургская, Курская, Ивановская и Кемеровская области, а также Алтай и Алтайский край. Особая ситуация сложилась в Петербурге и Московской области. По некоторым признакам, некоторые шансы попасть под ротацию есть у губернаторов Орловской, Иркутской и Сахалинской областей, а также главы Хабаровского края.

Данные СМИ сошлись в том, что будут отправлены в отставку губернаторы Самарской и Нижегородской областей, так и произошло. Слухи также сходятся в том, что в отставку может уйти губернатор Омской области Виктор Назаров и губернатор Мурманской области Марина Ковтун.

Кстати, Назаров уже опроверг слухи о своей отставке, но это, как показали истории Шанцева и Абдулатипова, недобрый знак.

### Ушедшие

Однозный Николай Меркушкин запомнился не только акциями протеста против него, но и своей яростной борьбой с Госдепом, ЦРУ и их агентами, которыми являются, по мысли государственного мужа, не только Навальный и активные оппозиционеры, но и, похоже, все, кто осмеливался задавать ему неудобные вопросы.

В качестве синкюры Меркушкину предоставили пост специального представителя президента по взаимодействию со Всемирным конгрессом финно-угорских народов.

Валерий Шанцев, многолетний соратник Юрия Лужкова, возглавлял Нижегородскую область с 2005 года. Еще 21 сентября он не подтверждал слухи о своей возможной отставке. Когда та все-таки состоялась, Шанцев заверил, что на Путина не обижается. Губернатора провожают с ностальгией.

Теперь уже бывший глава Дагестана имел в виду омоложение кадров, которое в качестве цели процесса смены губернаторов называли источники российских СМИ. Другой причиной, помимо возраста, считают низкую эффективность уволенных глав регионов.

### Свежая кровь

На смену прежним губернаторам приходят малоизвестные чиновники помоложе. Таких принято называть «технократами».

Так, временно исполняющим обязанности губернатора Ненецкого автономного округа назначен Александр Цыбульский, ранее занимавший пост заместителя министра экономического развития.

Временно исполняющими обязанности губернаторов Самарской и Нижегородской области стали бывший мэр Самары Дмитрий Азаров и первый замминистра торговли и промышленности Глеб Никитин. На себя обращает внимание удивительное сходство Азарова и Никитина.

Врио глав Красноярского края и Дагестана пока не назначены. Депутат горсовета Красноярска предположил, что пост займет глава Федерального агентства научных организаций Михаил Котюков, однако официального подтверждения этому еще нет. Рамазан Абдулатипов обсудил своего

возможного преемника с  
Администрацией президента.  
Аркадий Кузнецов

## ВЕДОМОСТИ

### Названы самые близкие к Путину губернаторы

**Среди них мэр Москвы Сергей Собянин и губернатор Тульской области Алексей Дюмин**

В четверг президент Владимир Путин отправил в отставку третьего с начала недели губернатора – заявление «по собственному желанию» подал руководивший всего три года Ненецким автономным округом Игорь Кошин. Его сменил заместитель министра экономики Александр Цыбульский. Кошин гораздо моложе ушедших до того губернаторов Самарской и Нижегородской областей Николая Меркушкина и Валерия Шанцева – ему только 43, но он стал жертвой падения цен на нефть: сократились поступления в бюджет региона, что сказалось и на его рейтингах, говорит политолог Михаил Виноградов. Кошин имел один из самых высоких антирейтингов среди глав регионов: люди считали его виноватым в финансовых трудностях, возникших из-за снижения цен на нефть, хотя объективно его вины в этом не было, огласил политолог Виталий Иванов. Кроме того, Кошина считали выдвинутым кандидатом компании «Лукойл», а назначение Цыбульского – в интересах компании «Роснефть», она заинтересовалась регионом, отмечает близкий к Кремлю собеседник «Ведомостей».

Кошин, руководя экономически привлекательным регионом, имел минимальную поддержку в окружении Путина (только в лице председателя Совета Федерации Валентины Матвиенко) и при этом вступил в конфликт с крупнейшей нефтяной компанией «Роснефть». Так объясняет его отставку новый рейтинг устойчивости губернаторов «Госсовет 2.0», подготовленный компанией «Минченко консалтинг». Полностью это исследование будет опубликовано в пятницу.

Авторы исследования выделили девять критериев, существенно влияющих на продолжительность губернаторских карьер: в частности, наличие поддержки в ближайшем

окружении президента, экономическая привлекательность региона (чем она выше, тем менее устойчив губернатор), приближение окончания срока полномочий (чем оно ближе, тем больше шансов отправиться в отставку), а также конфликты на федеральном уровне и внутри региона (чем влиятельнее федеральный оппонент губернатора и чем серьезнее внутриэлитный конфликт в регионе, тем выше штрафной балл). Штрафные баллы также начислялись при наличии уголовных дел против людей в окружении губернаторов.

Максимального количества баллов (27), свидетельствующих о безусловной устойчивости, в рейтинге не получил никто. Ближе всех к максимальному показателю мэр Москвы Сергей Собянин, а также губернаторы Тульской области и ЯНАО Алексей Дюмин и Дмитрий Кобылкин (у них по 19 баллов). Отсутствие у кого-либо из губернаторов 27 баллов не означает уязвимости этих лидеров: максимальный балл – недостижимый идеал; в хорошей ситуации все, чей результат больше 14 баллов, поясняет руководитель «Минченко консалтинг» Евгений Минченко. Большинство губернаторов оказались в переходной «желтой» зоне рейтинга, получив меньше 14 баллов, но больше восьми: нахождение в этой зоне уже риск для их карьеры. В средней зоне оказались и многие из только что избранных губернаторов, иммунитет от отставок у этих руководителей продлится не больше года, поясняет Минченко. В опасную «красную» зону эксперты поместили 15 региональных руководителей. Об отставках пятерых из них уже объявил Кремль или они сами. У всех уже отставленных или рискующих уйти губернаторов очень низкий уровень поддержки в ближайшем окружении Путина – это видно из рейтинга. Фактор элитной поддержки эксперты считают доминирующим при принятии кадровых решений в России, а в последние два года дополнительно возросла роль ближайшего окружения Путина (так называемого политбюро) и при кадровых назначениях в регионы, отмечают исследователи.

Светлана Бочарова

## ВЕДОМОСТИ

### Каталония подготовилась к отделению от Испании

**Официальный Мадрид уверяет, что референдум о независимости не состоится**

На воскресенье в Каталонии запланирован референдум о независимости этой испанской провинции. Мадрид делает все для срыва голосования, в Барселоне уже готовятся к переговорам об отделении.

Юридическая война

Идею независимости ранее поддерживали лишь 15–20% населения Каталонии, но после экономического кризиса это число начало расти и в 2013 г., по данным каталонских социологов, достигло максимума в 49%. С тех пор оно снизилось до 41%, но этого оказалось достаточно, чтобы на выборах в 2015 г. к власти в провинции пришли партии, обещавшие независимость.

Их усилиями месяц назад были приняты законы о проведении референдума и о переходном периоде к независимости. Конституционный суд Испании признал референдум незаконным и запретил тратить на его организацию госсредства, пригрозив нарушителям штрафами и уголовной ответственностью. Но глава Каталонии Карлес Пучдемон заявил, что референдум непременно состоится, и пообещал, что после голосования «Каталония начнет функционировать как независимое государство».

Референдума не будет, заверил «Ведомости» собеседник, близкий к правительственным кругам Испании: «Как его не допустить – это полицейский вопрос. Ответ будет пропорциональным и направленным на защиту остального населения Каталонии». Главный для Каталонии вопрос – это финансирование, говорит он: «И мы готовы его обсуждать. Но нельзя забывать и об интересах других регионов».

В Каталонии есть собственная полиция – Mossos d'Esquadra, насчитывающая 17 000 человек и подчиняющаяся местному МВД. По информации The Wall Street Journal (WSJ), прокуратура Испании предписала местной и национальной полиции совместно не допустить

проведения референдума. Но Mossos не намерена мешать голосованию, так как на избирательных участках будет много людей, отмечает WSJ. «Некоторые из мер, о которых просит прокуратура, невозможно выполнить, не создав большего конфликта, чем тот, который она хочет предотвратить», – заявил министр внутренних дел Каталонии Жоаким Форн.

Простые люди пока особого напряжения не ощущают, рассказала «Ведомостям» жительница Барселоны Алена Вольская: «Общее настроение я бы охарактеризовала как спокойное: люди с любопытством наблюдают за происходящим, но нет ни особых споров, ни опасений». Будет ли референдум, понять, по ее словам, трудно: «Те, кто за отделение, свято верят, что он будет, но те, кто против, думают, что референдум все-таки не состоится». Сторонники независимости более активны, поэтому складывается иллюзия, что их больше. Но многие противники отделения тоже не против референдума, потому что благодаря ему стало бы ясно, что большинство все-таки против, считает собеседница: «Хотя даже им безумно неприятно, что Каталония, будучи самой экономически развитой областью Испании, вынуждена обеспечивать ленивых балбесов, а центральные власти не хотят обсуждать эту ситуацию».

#### Тяжелые последствия

Даже если референдум состоится, Мадрид объявит его нелегитимным. Но аналитиков больше интересует, много ли будет насилия в воскресенье и что произойдет потом, отмечает Financial Times (FT). Риск немедленной независимости Каталонии инвесторы считают практически нулевым. Но многие сепаратисты надеются, что полиция в воскресенье будет действовать жестко, чтобы они выглядели жертвами правительства, желающего лишить их демократического права на самоопределение, говорит политолог Автономного университета Барселоны Ориоль Бартомеус.

Еще один вопрос – что сделает испанский премьер Мариано Рахой, если Каталония объявит о независимости. Просто проигнорировать это он не может, чтобы не выглядеть слабым, считает большинство аналитиков. Самый радикальный вариант – лишить Каталонию автономии или арестовать ее высокопоставленных лиц. Но тогда премьер рискует бесповоротно испортить отношения

региона с Мадридом и увеличить поддержку сепаратистов, подчеркивает Льюис Орриольс, политолог Университета Карлоса III в Мадриде: «У Рахой почти безвыходная ситуация. Он должен отстаивать верховенство закона, но этим рискует еще больше усилить сепаратистские настроения в Каталонии и создать новые проблемы в долгосрочной перспективе».

Есть и третий путь – переговоры об увеличении автономии региона. В 2006 г. стороны уже договорились об этом, но в 2010 г. конституционный суд отменил это соглашение. В 2012 г. глава Каталонии хотел вести переговоры об увеличении финансовой автономии, но Мадрид отказался. В интервью FT на прошлой неделе министр финансов Испании Луис де Гиндос заявил, что как только Каталония полностью откажется от планов о независимости, тогда «можно будет поговорить о реформе системы финансирования и других вопросах». Но сегодня перспективы таких переговоров «выглядят очень отдаленными», считает Пабло Симон, политолог Университета Карлоса III.

Алексей Невельский, Дмитрий Камышев



# ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС

## РБК daily

### Граница закрывается из-за недостачи

**Владельцев  
финкомпаний лишают права  
выезда за рубеж**

Выезд из России владельцев и руководителей банков, страховых компаний и НПФ после отзыва лицензий или санации может быть ограничен на полгода после запроса ЦБ силовикам. Такие предложения подготовил ЦБ Банк России предлагает наделить силовиков правом ограничивать на срок до шести месяцев выезд руководителей и владельцев финансовых организаций за границу, в случае если в отношении них проводятся оперативно-разыскные мероприятия, по заявлению ЦБ. Такая поправка в ч.1 ст.15 закона «Об оперативно-разыскной деятельности» №144-ФЗ содержится в разработанном ЦБ законопроекте (есть в распоряжении РБК).

Как говорится в пояснительной записке к законопроекту, временное ограничение права на выезд за рубеж для тех, кто довел свои банки до отзыва лицензии или санации, «продиктовано необходимостью гарантирования прав общества, вкладчиков и кредиторов, организаций и государства от незаконных действий, связанных с выводом капитала и хищением денежных средств». Оперативно-разыскные мероприятия, в соответствии с законом об оперативно-разыскной деятельности, могут проводиться до возбуждения уголовных дел в рамках доследственной проверки.

В Центробанке РБК подтвердили, что разработан проект закона, предусматривающий временные ограничения права на выезд из России недобросовестных финансистов. «В настоящее время данная инициатива обсуждается с заинтересованными министерствами и ведомствами, дополнительные комментарии преждевременны», — сообщил представитель пресс-службы.

Кто и кого?

Временный запрет на выезд за рубеж предусмотрен для

собственников (контролирующих лиц) и менеджмента (членов правления, их заместителей, главных бухгалтеров и их заместителей, членов совета директоров) не только банков, но и страховых компаний и негосударственных пенсионных фондов. Условие — их пребывание на данных постах в течение шести месяцев до принятия решения о санации или отзыве лицензии.

Вводить запрет, согласно поправкам, смогут оперативно-разыскные органы. К ним, по закону №144-ФЗ, относятся МВД, ФСБ, Таможенная служба, Служба внешней разведки, Федеральная служба исполнения наказаний, а также органы исполнительной власти в области государственной охраны.

Поводом для решений о запрете на выезд будут являться заявления Банка России «об обоснованных предложениях о наличии признаков преступления». Соответствующие заявления будут подаваться в оперативно-разыскные органы после утверждения комитетом банковского надзора или советом директоров ЦБ плана участия по предупреждению банкротства или решения об отзыве лицензии.

За что?

В пояснительной записке к документу отмечается, что руководители и владельцы финансовых организаций фальсифицируют отчетность, скрывают сомнительные операции по предоставлению кредитов организациям-«однодневкам», а также выводят активы в преддверии возможного банкротства, в том числе с помощью манипуляций с вкладами. В качестве иллюстраций регулятор приводит, в частности, ряд банков, где для удовлетворения требований кредиторов активов было недостаточно. В их числе — банк АМБ, «Адмиралтейский», Внешпромбанк. Как напоминает регулятор, после банкротства, например, Внешпромбанка его бывшие руководители и владельцы покинули страну, им были предъявлены обвинения в мошенничестве, а АСВ осуществило выплаты вкладчикам.

В документе отдельно подчеркивается, что в течение 2015–2016 годов в связи с аннулированием лицензий 22 негосударственных пенсионных фондов (НПФ) государству в лице ЦБ

пришлось замещать 66,9 млрд руб. утраченных пенсионных накоплений. При этом компенсировать в ходе ликвидации фондов пока удается 13,9% средств.

В числе страховых компаний, где также имело место недобросовестное поведение руководства, ЦБ выделяет ОСАО «Россия», СГ «Компаньон», Русскую страховую транспортную компанию: они имеют «значительные суммы непогашенной задолженности».

Сработает ли?

Эксперты называют готовящиеся меры жесткими, но сомневаются в результате. Они отмечают, что законопроект, по сути, наделяет ЦБ правом определять наличие преступления, что сейчас входит в зону ответственности оперативно-разыскных органов. «Получается, что свободу перемещений гражданина предлагается ограничить только на основании подозрений без возбужденного уголовного дела», — отмечает партнер компании «Кочерин и партнеры» Владислав Кочерин.

Он напоминает, что в рамках действующего законодательства может быть ограничено право перемещения гражданина при наличии уголовного дела, причем без решения суда следственные органы могут ограничивать свободу гражданина только на срок до 48 часов. «Также без решения суда с гражданина может быть взята подписка о невыезде в рамках возбужденного уголовного дела, однако это не является препятствием для пересечения границы, при желании такое лицо может выехать за рубеж, но нарушение подписки влечет объявление лица в розыск с возможным последующим задержанием в случае обнаружения», — добавляет юрист.

Шесть месяцев, вероятно, это некий средний срок, необходимый для того, чтобы начать более серьезные процедуры, например возбудить уголовное дело, — предполагает партнер юридической фирмы ЮСТ Александр Болломатов. Однако вернуть выведенные из банка деньги само по себе это не поможет. Цель уголовного дела — наказание, а не возмещение ущерба, указывает он.

В рамках уголовного дела может быть подан гражданский иск о взыскании ущерба либо о

привлечении к субсидиарной ответственности лиц, виновных в крахе финансовой организации, добавляет юрист. Но статистика ЦБ и АСВ показывает, что платят кредиторам единичные граждане из числа руководства и собственников банков.

Это уже второе ужесточение, предложенное ЦБ в последнее время в части ответственности руководства и контролирующих собственников финансовых организаций, — первое в части списания денежных обязательств санированных банков перед их руководителями уже реализовано на примере банка «ФК Открытие», напоминает управляющий партнер адвокатского бюро «Проценко и партнеры» Татьяна Проценко.

Технически ограничение может быть реализовано в рамках действующего механизма, когда сведения будут вноситься в соответствующую базу лиц, право которых на выезд ограничено, предполагает она.

Необходимость расширения оснований для введения ограничений на выезд ей неочевидна. «Все это можно осуществить в соответствии с действующими процедурами после возбуждения уголовного дела. В предложенном законопроекте достаточно широк перечень структур, которые могут принимать решение об ограничении. Сам факт того, что органы, ведущие оперативно-разыскную деятельность, могут принимать какие-либо решения, представляется избыточным. К тому же не указан уровень сотрудников этих органов, которые могут такие решения принимать. Когда нет четкого разграничения, получается, что любой оперативник или таможенник может ограничить выезд за пределы России, например, главе банка», — заключает юрист.

Марина Божко, Елена Пашутинская

# ВЕДОМОСТИ

## **Министр сельского хозяйства пообещал крупнейший урожай зерновых за всю историю**

### **Зерновые остаются высококорентабельным бизнесом**

Россия в 2017 г. соберет рекордный в истории урожай зерна, заявил министр сельского хозяйства Александр Ткачев: больше, чем в 1978 г., когда было собрано 127 млн т. Речь только о РСФСР, говорит гендиректор Института конъюнктуры аграрного рынка (ИКАР) Дмитрий Рылько, во всем СССР в тот год собрали 237 млн т.

Сентябрьская оценка «Совэкона» — 133 млн т, из них 81,1 млн т пшеницы, у «Прозерна» — 132,2 млн и 80,3 млн т, у ИКАР — 132–133 млн и 82–83 млн т. Минсельхоз США (USDA) в сентябре повысил прогноз на 5,3 млн т: 125,3 млн т, из них 81 млн т пшеницы, но USDA не учитывает Крым и зернобобовые. На 28 сентября, по данным Минсельхоза, с 40,6 млн га (86,1% уборочных площадей) собрано 123,4 млн т — на 12% больше, чем на ту же дату 2016 г. Выше и урожайность — 30,4 ц с 1 га против 26,1 ц.

Ожидания, что Россия вновь может собрать высокий урожай, появились еще зимой, вспоминает директор «Совэкона» Андрей Сизов: увеличивались посевные площади под озимые, а зима вновь оказалась довольно мягкой. Ожидания подтвердились: погодные условия весной и летом в европейской части России были благоприятными, а осадков выпало достаточно для обеспечения растений влагой, объясняет эксперт. По данным Федеральной таможенной службы России на 20 сентября 2017 г., в 2017/18 (длится с июля по июнь) сельскохозяйственном году экспортировано 10,5 млн т зерна, или на 34% больше, чем к той же дате прошлого сезона.

Экспорт растет по всем основным культурам. В частности, пшеницы вывезено 8 млн т, или на 21,9% больше, чем в прошлом сезоне, ячменя — 1,8 млн т, или на 60% больше, кукурузы — 635 000 т, или в 4,7 раза больше.

Экспорт действительно идет хорошими темпами, подтверждает

Сизов: конъюнктура для экспортеров благоприятная — цены на внутреннем рынке снижались подряд несколько недель, а экспортные, напротив, росли. В конце августа на базисе FOB 1 т пшеницы стоила \$180, а октябрьская цена — уже \$193. Трейдеры сейчас активно заключают контракты, что поддержит большие экспортные продажи как минимум в ближайшие месяцы, полагает Сизов и подтверждает топ-менеджер крупной компании-экспортера. Соотношение внутренних и экспортных цен обеспечивает хорошую рентабельность — \$3–5 с 1 т пшеницы, знает последний, продажи идут очень хорошо. В связи с этим Минсельхоз обещает и рекордный экспорт: 45 млн т при благоприятной ситуации на мировом рынке, отметил Ткачев.

Рылько также обращает внимание на рекордные запасы зерна: более 51 млн т (без учета небольших предприятий) на 1 сентября. Такая концентрация зерна уже сказалась на рынке: закупочные цены в хозяйствах в разных регионах сократились на 10–15% с начала сезона, говорит президент Российского зернового союза Аркадий Злочевский. Но в регионах цены сильно различаются: стоимость 1 т пшеницы 4-го класса в Поволжье немногим более 6000 руб., а на юге — около 8000 руб. Если государство, как обещает, начнет субсидировать железнодорожные перевозки, цены в отдаленных регионах подрастут, надеется Злочевский.

Мировая же торговля зерновыми растет, напоминает гендиректор «Прозерна» Владимир Петриченко. По данным Международного совета по зерну, потребление зерновых в сезоне 2016/17 г. увеличилось на 5% и достигло 2,1 млрд т, пшеницы — на 2,5% и достигло 736 млн т. Россия в предыдущем сезоне заняла 2-е место после США, продав 27,8 млн т пшеницы, согласно USDA. Минсельхоз ожидает, что в текущем сезоне страна вернет статус мирового лидера по экспорту пшеницы, сообщила Ткачев. USDA того же мнения: Россия отправит на экспорт 32,5 млн т, а США уйдут на 2-е место с 26,5 млн т.

Высокие темпы, которыми идет экспорт в этом сезоне, говорят о хорошем спросе на российскую пшеницу, констатирует Петриченко. Плюс все основные покупатели российского зерна — Египет, Турция, Азербайджан, Бангладеш — увеличивают импортные программы: потребление там растет, говорит Петриченко. И мировые цены выросли: конъюнктуру в этом сезоне можно считать благоприятной, радуется он.

Вероятнее всего, покупатели закупят необходимое зерно в начале сезона, считает исполнительный директор «Глогос проекта» (занимается морскими перевозками зерна) Семен Чудаков. Во второй половине они будут более избирательны, нынешних показателей продаж ждать не стоит.

Несмотря на давление урожая на внутренние цены, в этом сезоне, как и в прошлом, растениеводство останется высокомаржинальным бизнесом: у эффективных хозяйств европейской части России рентабельность будет более 20%, полагает Сизов. И площади посевов растут: озимыми, по оценке «Совэкона», Россия засеет рекордные 18,1 млн га, что обещает высокий урожай и в 2018 г.

Екатерина Бурлакова

## Коммерсантъ® Сигаретам нашли маркировщика

**Контроль за их оборотом могут  
получить «Ростех» и USM Holdings**

Как стало известно «Ъ», оператором пилотного проекта маркировки сигарет, который должен начаться в 2018 году, может стать Центр развития перспективных технологий (ЦРПТ), учрежденный летом при участии «Ростеха» и USM Holdings. ЦРПТ заканчивает разработку софта для желающих участвовать в пилоте. Свою готовность уже подтвердили несколько табачных производителей и дистрибуторы их продукции.

Оператор пилотного проекта по маркировке сигарет будет создан на базе «Ростеха», сообщили «Ъ» в Минпромторге. «Это было признано целесообразным», — сказал представитель министерства. Таким оператором может быть назначен ЦРПТ, в котором «Ростеху» через АО «Концерн «Автоматика»» принадлежит 25%, рассказал «Ъ» источник, близкий к центру. По его словам, эксперимент должен проходить в рамках государственно-частного партнерства, поэтому выбран ЦРПТ. В нем 50% принадлежат разработчику биллинговых систем АО «Петербург-сервис» (входит в USM Holdings Алишера Усманова), 25% у ООО «Эвис + групп» (им владеет Александр Галицкий). Центр зарегистрирован 1 июня. Его специализация — создание контрольно-кассового оборудования и меток с криптозащитой для

маркировки товаров (см. «Ъ» от 8 августа).

Пилот по электронной маркировке табачной продукции власти РФ запустят с 2018 года, заявил на прошлой неделе первый вице-премьер Игорь Шувалов. Спустя два дня Минфин опубликовал на портале regulation.gov.ru проект постановления правительства, в котором эксперимент по маркировке предлагается провести в период с 15 января по 31 декабря 2018 года. Координатором эксперимента, согласно документу, станет Минпромторг. В «Ростехе» подтвердили, что вместе с партнерами по ЦРПТ «разработали технологию маркировки, которая может быть применима для абсолютно разных видов товара, в том числе для табака». «Мы готовы предложить ее рынку», — сказал представитель госкорпорации. Представитель господина Шувалова не предоставил комментариев.

Маркировка сигарет необходима для контроля за их оборотом с целью борьбы с нелегальной продукцией. По данным майского исследования Kantar, ее доля в России составляет 4,6%, тогда как весной 2016 года она была 1,1%.

Как говорит источник «Ъ», уже достигнуты договоренности об участии в проекте фабрик компаний JTI, Philip Morris International (PMI) и «БАТ Россия», а также двух крупнейших в России дистрибуторов сигарет — ГК «Мегаполис» и СНС. По словам собеседника «Ъ», у табачных производителей есть нужное оборудование для участия в проекте, ЦРПТ, со своей стороны, будет предоставлять необходимый софт: «Его разработка практически завершена».

В JTI отказались от комментариев, в «Мегаполисе» не ответили на запрос. Согласие на участие в пилоте подтвердили в компании СНС, отказавшись от других комментариев. В PMI также подтвердили участие в проекте: «Мы полностью поддерживаем выбранный правительством формат конструктивного взаимодействия государства и бизнеса». В «БАТ Россия» сказали, что готовы участвовать в проекте. Там считают, что для борьбы с нелегальным оборотом табака систему отслеживания продукции нужно внедрять сразу во всех странах ЕвразЭС, из которых в Россию попадает около 60% всех нелегальных сигарет.

В Минпромторге подтвердили, что о намерении участвовать в проведении добровольного эксперимента уже заявили крупные

представители табачного рынка. Как уточнили в министерстве, в качестве способа маркировки рассматривается уже применяемый производителями сигарет точечный код (наносится на пачку, блок, короб и палету.— «Ъ»). Его использование, считают там, «позволит бизнесу максимально быстро адаптироваться к новым условиям, минимизировав затраты на переоборудование, а также максимально комфортно внедрить систему маркировки в уже существующие технические и бизнес-процессы».

Как говорит источник «Ъ», к участию в проекте приглашены также розничные компании, с некоторыми из которых уже ведутся переговоры. Заместитель исполнительного директора Ассоциации компаний розничной торговли Владимир Ионкин сказал, что сети пока находятся на начальной стадии обсуждения своего участия в пилотном проекте маркировки сигарет.

Олег Трутнев

## Коммерсантъ® «Пока сегмент самиздата даже нельзя назвать рынком»

**Олег Новиков, президент «Эксмо-АСТ»**

Почему самиздат практически не попадает в розницу и пока не интересен крупным российским компаниям, «Ъ» рассказал президент издательской группы «Эксмо-АСТ» Олег Новиков.

— За счет чего зарабатывают сервисы самиздата — услуг авторам или за счет продаж книг?

— Единого мнения по этому поводу нет. Мы сейчас смотрим со стороны на этот рынок, пытаемся анализировать, но там больше вопросов, чем ответов, и поэтому, может быть, какие-то выводы покажутся спорными. Тем не менее я считаю, что пока сегмент самиздата даже нельзя назвать рынком, это больше социальный проект, который позволяет большому количеству людей публиковать свои рукописи для самореализации. О каких-то продажах читателю говорить пока тяжело, в основном модель бизнеса заключается в том, что авторы сами финансируют подготовку рукописи издания в



электронном формате. Есть, конечно, исключения, и самый яркий пример это «Пятьдесят оттенков серого», которые вначале издавались на сервисах самиздата, а потом стали бестселлером,<sup>9</sup> но с тех пор таких примеров не было.

— Со временем это может вырасти в бизнес-направление?

— Это основной вопрос, который нас волнует, и однозначный ответ дать сложно. Мы пока не видим, может ли это приносить деньги, если пытаться зарабатывать не на авторах, а на издательском интересе. Наш ответ: скорее нет.

— А почему?

— В первую очередь вопрос в качестве продукции: наш опыт показывает, что молодым авторам нужен редактор, то есть без какой-то части издательского процесса они не могут обойтись. Влияет и отсутствие маркетинга. Безусловно, в самиздате могут появиться авторы, которые готовы спонсировать корректора, редактора и другие услуги, но тогда возникает вопрос, зачем идти в self-publishing, а не к издательствам. И к тому же процент таких авторов крайне небольшой, это скорее исключение.

— У вас были примеры, когда авторы самиздата впоследствии заключали контракты с издательством?

— Такие примеры есть. Их немного, но я уверен, что они будут и дальше. Мы сегодня отслеживаем популярность авторов самиздата и готовы с ними сотрудничать. То есть для нас это возможность расширения воронки для привлечения авторов в издательство. С этой точки зрения мы готовы поддерживать самиздат. Но с точки зрения бизнеса — пока скорее нет.

— Печатный самиздат сейчас существует?

— Это скорее рынок заказной литературы, корпоративных изданий? скорее индивидуальные случаи.

— То есть в розницу самиздат почти не попадает?

— Практически никогда, потому что розница работает на увеличение конечных продаж и брать книги, которые не представляют интереса для реализации, им смысла нет.

— Какая сейчас выручка самиздата?

— На уровне статистической погрешности.

— Ждать какой-то динамики?

— Конечно, динамика есть, в том числе с точки зрения рукописей, число которых сейчас доходит до 15

тыс.? год назад их было в два или три раза меньше. И эта динамика будет подталкивать денежный рост.

— Есть средние продажи по самиздату?

— Думаю, это измеряется от одного до ста проданных экземпляров, хотя есть исключения.

— О чем говорит то, что сейчас все больше компаний начинают заниматься самиздатом?

— Мы самиздатом не занимаемся, «ЛитРес» все же отдельная бизнес-единица. Но для них это маркетинг, доступ к новой аудитории. Наиболее активно с самиздатом работает Amazon, но они поддерживают любые инициативы и издают все что можно. При этом Penguin Random House в прошлом году продали свой сервис самиздата инвестиционному фонду, не стали его самостоятельно развивать.

— Самиздат нельзя рассматривать как драйвер рынка?

— Потенциально он может быть драйвером, но очень незначительным, как LiveLib например. Сегодня и «ВКонтакте», и Facebook можно рассматривать как драйверы рынка, где люди обсуждают книги и привлекают к ним внимание. Для авторов это можно рассматривать как способ заявить о себе, как некую альтернативу для хорошей книги и хорошего автора пробиться.

— Сервисы самиздата пока не составляют конкуренции малым и средним издательствам, не уведат авторов?

— Пока нет. Мы, так или иначе, бизнес, и если мы не видим в таких сервисах работающую бизнес-модель, то значит, не видим от них и конкуренции.

Интервью взяла Елизавета Макарова

# ОЦЕНКИ, ПРОГНОЗЫ, СТАТИСТИКА

## ВЕДОМОСТИ

### Холодное лето заставило москвичей

### отказаться от дач в пользу интернета

#### **Операторы проанализировали большие данные о передвижениях абонентов**

Холодное лето 2017 г. москвичи предпочли провести дома и стали реже бывать в парках, на пляжах и за городом, говорится в исследовании МТС. Такой вывод оператор сделал из анализа обезличенных больших данных о местонахождении своих абонентов, постоянно живущих в Москве и Московской области. МТС анализирует накопившийся за несколько лет трафик, который генерируют клиенты на базовых станциях. Затем инструменты анализа больших данных выявляют модели поведения абонентов, которые позволяют сделать вывод о маршрутах клиента – например, от места работы до места проживания, объясняет представитель МТС Дмитрий Солодовников.

Так, посещаемость столичных парков летом снизилась год к году на 9%, посчитал оператор, а пляжей и водоемов – на 20%. Не рос интерес и к подмосковным дачам и домам отдыха – число поездок жителей столицы в Подмосковье сократилось на четверть. Количество дачников, регулярно выезжающих в область на выходные, снизилось на 16%. Максимальное снижение количества поездок в область в 2017 г. МТС наблюдала в июле, когда поток дачников год к году снизился на 31%. Однако москвичи столь же активно, как и прежде, путешествовали по России и выезжали за границу, отмечает Солодовников.

Схожие выводы и у других операторов. Представитель «Вымпелкома» Анна Айбашева соглашается с наблюдениями МТС. Кроме того, о небольшом росте трафика сообщает и представитель «Акадо». Оба оператора отмечают увеличение времени просмотра ТВ. Как и МТС, «Вымпелком» и «Акадо» объясняют поведение абонентов

холодным и дождливым летом, говорит Айбашева.

Помимо погодных условий препятствовать прогулкам в парке могли и строительные работы по программе «Моя улица», говорит профессор Высшей школы урбанистики Алексей Крашенинников.

Чаще оставаясь дома, москвичи увеличили потребление домашнего интернета. Летом 2017 г. московские абоненты МГТС в среднем проводили в интернете 5 ч 40 мин в день, что на 10 мин больше показателя прошлого лета, говорит представитель оператора Татьяна Мартянова. Весь трафик провайдера в Москве летом 2017 г. вырос год к году в 2 раза до 400 эксабайт (миллионов терабайт), говорит она. Мартянова не раскрывает, как рост трафика отразился на выручке оператора.

Погодные условия сказались и на других отраслях.

Весна и лето в этом году оказались неудачными для российских продавцов одежды и обуви, рассказывали ранее «Ведомостям» участники рынка. После майских снегопадов они столкнулись с сокращением покупательского потока и слабым спросом на летние вещи. Июнь и июль в Москве, Петербурге и Центральной России также были холодными, напоминает вице-президент ГК «Новард» (сеть магазинов «Эконика») Сергей Саркисов. Поэтому спрос на летнюю обувь сместился на август и совпал с периодом активных распродаж, добавил он. Российское подразделение датской Carlsberg Group называло холодное лето одной из причин, по которым российский рынок пива в первом полугодии 2017 г. сократился на 5%. Летом традиционно снижается посещаемость ресторанов и развлечений в крытых помещениях, но в этом году из-за погоды оттока не наблюдалось, говорит партнер консалтинговой компании Colliers International Анна Никандрова.

«Мосгорпарк», координирующий деятельность парков столицы, еще не подвел итоги посещаемости в летний сезон, сообщил его представитель.

Кирилл Седов, Валерий Кодачигов

## ВЕДОМОСТИ

### «Крым» накрутили рейтинг

**Неизвестные взломали более 50 000 аккаунтов на «Кинопоиске», чтобы поднять рейтинг фильма «Крым». Продюсер картины утверждает, что ничего об этом не знает**

Аккаунты более 50 000 пользователей «Кинопоиска» были взломаны, чтобы проставить отметку «жду» фильму «Крым» продюсера Алексея Пиманова, сообщила главный редактор этого сервиса Елизавета Сурганова в своем Facebook. По ее словам, сервис обнаружил взлом после жалоб нескольких пользователей.

Из-за взлома утром 28 сентября рейтинг ожидания выхода картины составлял 62% (это значит, что 62% пользователей, которые поставили отметку фильму, ждут его премьеры, остальные 38% сообщили, что картина им неинтересна). К вечеру сервис удалил большую часть скомпрометированных отметок, указала Сурганова, рейтинг «Крыма» снизился до 20%.

Пиманов сообщил «Ведомостям», что ему ничего не известно об этой ситуации и ему «все равно». На другие вопросы он не ответил.

«Крым» вышел в прокат на этой неделе. Он рассказывает историю романа Саши, живущего в Севастополе, и киевлянки Алены, которые познакомились перед началом евромайдана. При присоединении Крыма к России они оказываются по разные стороны баррикад. Производственный бюджет «Крыма» – 400 млн руб. Фильм снял Пиманов, который известен как ведущий передачи «Человек и закон» на «Первом канале», а также как режиссер и продюсер телефильмов и сериалов. На презентации проекта на Кинорынке в Сочи в этом году Пиманов заявил, что «Крым» нельзя рассматривать как политический проект: «Это история о том, как нам жить дальше». Тогда же он сообщил, что продюсеры и прокатчики потратят на рекламу картины 200 млн руб. Также Пиманов был уверен, что фильм получит часть рекламы бесплатно как социальный проект.

Пока «Крым» лидирует в прокате этой недели: чуть больше чем за сутки он собрал в России более 18 млн руб., ближайший конкурент – «Kingsman: Золотое кольцо» от 20th Century Fox собрал за это же время около 12 млн руб. (данные ЕАИС).

Представитель «Кинопоиска» отказался раскрывать, как именно сервис отдела скрометированные отметки у «Крыма» от настоящих. Он лишь сообщил, что каждому пользователю с подозрительными оценками было отправлено письмо о вероятности взлома и с просьбой сменить простой пароль на более сложный.

«Кинопоиск» – самый крупный русскоязычный сервис о кино. Сайт в 2003 г. основали Виталий Тацкий и Дмитрий Суханов. С 2013 г. «Кинопоиском» владеет «Яндекс». Хотя бы раз в месяц этим сервисом пользуется почти 10 млн человек, следует из данных MediaScore за август 2017 г.

«Кинопоиск» регулярно сталкивается с попытками накрутить оценки фильмам, рассказывали прежде сотрудники сервиса. Но чаще всего компании удается отфильтровать фейковые оценки, утверждали они. Последний громкий скандал с накрутками произошел прошлой весной – тогда пользователи обнаружили, что с их аккаунтов были выставлены высокие оценки (8 или 10 баллов из 10 возможных) двум фильмам российской кинокомпании Enjoy Movies – «Голоса большой страны» и «Мафия: Игра на выживание». Представители «Кинопоиска» тогда настаивали, что сервис не взломан и пароли от аккаунтов мошенники, видимо, получили с помощью фишинговых схем. Представители Enjoy Movies категорически отрицали, что имеют отношение к фейковым оценкам.

Совладелец кинокомпании Yellow, Black & White Эдуард Илюян считает, что реальной корреляции между оценками фильмов на «Кинопоиске» или «Афише» и их сборами в кинотеатрах нет. В этом уверен и руководитель крупной прокатной компании: на кассу блокбастеров они точно не влияют, но могут сказаться на сборах нишевых киноманских проектов. Зрителей, кто смотрит перед покупкой билета на рейтинг фильма, совсем немного, уверен он: «Но порой эти оценки становятся большим местом для российских продюсеров». В истории с «Крымом» это вообще могли быть действия недоброжелателей картины, которые хотят скандала, рассуждает он.

Ксения Болецкая, Екатерина Брызгалова

## Коммерсантъ® У россиян копится быстрее всех

**Страна заняла первое место по скорости появления долларовых миллионеров**

В 2016 году скорость роста числа людей, способных свободно инвестировать сумму в \$1 млн, оказалась в России самой высокой в мире, свидетельствует свежий отчет о состоянии мирового богатства World Wealth Report консалтингового агентства Capgemini. Основная причина этого как в РФ, так и во всем мире – восстановление цен на сырье и подскок биржевых индексов. Хотя сдвиг использования доходов граждан в пользу приобретения акций в статистике Росстата обнаруживается, изменений в расслоении доходов она не улавливает.

Количество долларовых миллионеров-россиян и их благосостояние в 2016 году увеличились почти на 20% после того, как в 2015 году сократились на 1,8% — свидетельствуют данные ежегодного отчета о мировом богатстве консалтинговой компании Capgemini. Среднегодовой номинальный курс рубля в 2016 году составлял 66,9 руб./\$ против 60,7 руб./\$ в 2015 году, в результате их реальное рублевое благосостояние увеличилось более чем на 20%, а в долларовом выражении — превысило \$1 трлн, что сопоставимо с объемом ВВП страны в \$1,3 трлн. Отметим, реальные располагаемые доходы граждан РФ в целом в 2016 году сократились на 5,9%, а число бедных выросло на 0,3 млн человек (до 19,8 млн человек). По данным РАНХиГС, в 2016 году свое материальное положение как плохое или очень плохое оценивали 26% пенсионеров, 24% людей без образования и 22% жителей сел. Трудности с приобретением продуктов питания и одежды испытывали соответственно 54%, 46% и 45% из них. К ноябрю доля населения, неспособного оплатить услуги ЖКХ, достигла 27%, а неспособных приобрести медикаменты — 17%.

Темпы роста числа граждан, каждый из которых располагает минимум \$1 млн для свободного инвестирования, в России за 2016 год почти втрое превысили среднемировой показатель (7,5%). Второе место заняла Бразилия (10,7%, до 164 тыс. человек). Сверхбогатыми в России, согласно исследованию Capgemini, в 2016

году были 182 тыс. человек, что, впрочем, обеспечило ей лишь 15-е место в мире. Первое место — у США с численностью миллионеров 4,8 млн человек, второе — у Японии (2,9 млн человек), третье — у Германии (1,3 млн). В целом же совокупное состояние самых богатых людей мира за 2016 год выросло на 8,2% (после роста на 4% в 2015 году), достигнув \$63,5 трлн, а количество миллионеров — до 16,5 млн человек (в 2015 году показатель рос медленнее — на 4,9%). К 2025 году, согласно прогнозу Capgemini, общая оценка активов богатейших жителей планеты превысит \$100 трлн. Основная причина увеличения благосостояния самых богатых в 2016 году — восстановление цен на сырье и резкий рост мировых фондовых индексов (индекс РТС, напомним, за год увеличился в полтора раза). По опросам Capgemini, во втором квартале 2017 года около трети (31,1%) вложений сверхбогатых людей приходилось на акции, 27,3% — на наличные, 14% — на недвижимость, 18% — на вложения с фиксированной доходностью.

Заметное увеличение использования доходов россиян на покупку акций (с 4% в январе до 6% в декабре 2016 года) подтверждают и данные Росстата. Доля сбережений граждан, вложенных в ценные бумаги, подскочила за тот же период с 14,6% до 16,1%. Увеличения расслоения граждан по доходам, однако, данные Росстата в 2016 году не показывают — уровень доходного неравенства в 2016 году в сравнении с 2015 годом не изменился. Коэффициент Джини (разрыв в доходах между 20% самых богатых и самых бедных) составил 0,413 раза, а коэффициент фондов (тот же разрыв между 10-процентными группами) — 15,7 раза. Между тем, согласно исследованию Capgemini, расслоение растет даже между очень богатыми людьми: в то время как число миллионеров с активами в диапазоне \$1–5 млн выросло на 7,4%, число богатейших людей с активами свыше \$30 млн (это 1% всех миллионеров) увеличилось за 2016 год на 8,3%.

Алексей Шаповалов

# Коммерсантъ®

## Россия стала мировым лидером по росту числа долларовых миллионеров

По данным Capgemini World Wealth Report

За год число миллионеров сильнее всего выросло в России — на 19,7%, до 182 тыс. человек. В целом же в мире, согласно докладу компании Capgemini, количество обладателей состояния более \$1 млн увеличилось на 7,5%, до 16,5 млн человек, а их денежные средства — на 8,2%, до \$63,5 трн. Ожидается, что к 2025 году совокупное состояние миллионеров превысит \$100 трн.

Согласно ежегодному докладу консалтинговой компании Capgemini World Wealth Report 2017, число миллионеров (чье состояние превышает \$1 млн) в мире за последний год выросло на 7,5%, до 16,5 млн человек, совокупно они владеют \$63,5 трн. Больше всего число миллионеров выросло в России — на 19,7%, притом что годом ранее их количество снижалось на 1,8%. Притом общее количество миллионеров в России остается сравнительно небольшим — 182 тыс. человек. Для сравнения: в США — 4,8 млн миллионеров, в Японии — 2,9 млн, в Германии — 1,3 млн, а в Китае — 1,2 млн.

Из всех регионов мира наибольший рост числа миллионеров показала Африка (на 8,1%, до 200 тыс. человек), на втором месте — Северная Америка (на 7,8%, до 5,2 млн), на третьем — Европа (7,7%, до 4,5 млн). Больше всего миллионеров в Азиатско-Тихоокеанском регионе (АТР) — 5,5 млн человек, рост за год здесь составил 7,4%. В Латинской Америке и на Ближнем Востоке живет по 600 тыс. миллионеров. Рост количества миллионеров в Северной Америке и Европе ускорился: годом ранее рост составлял 2% и 5% соответственно, в АТР рост, напротив, замедлился с 9%. Что касается размера общего состояния миллионеров, то и здесь лидирует АТР — \$18,8 трн, далее следуют Северная Америка (\$18 трн) и Европа (\$14,7 трн).

По прогнозам Capgemini, к 2025 году состояние всех миллионеров в мире превысит \$100 трн (для сравнения: в 1996 году оно составляло лишь \$16,6 трн). Число

«сверхбогачей» с состоянием более \$30 млн за год выросло на 8,3%, этим 157,2 тыс. человек (1% от всего количества миллионеров) принадлежит 34,5% от всего общего состояния миллионеров. Большинство миллионеров — 90% от общего числа — обладатели состояний от \$1 млн до \$5 млн.

Яна Рождественская

# Коммерсантъ®

## Недосыпание работников дорого обходится компаниям

Мониторинг кадров

Работодатели в России условно переплачивают 190 млрд руб. в месяц зарплаты из-за снижения эффективности своих невыспавшихся сотрудников, следует из опроса, проведенного Аналитическим центром НАФИ. Речь идет о потенциальном размере переплат, которые работодатели вынуждены совершать за неэффективно потраченное рабочее время своих плохо отдохнувших работников.

Для подсчета потерь опрошенные оценивали свою работоспособность в дни, когда они не высыпаются, по шкале от 0 до 100%, и средний показатель составил 80%. В основном участники опроса оценивали свою работоспособность от 60% до 80% (38% ответивших) и от 80% до 100% (36% ответивших). Для подсчета денежного выражения снижения эффективности труда эксперты использовали данные Росстата о числе работающих и о средней зарплате в РФ.

В результате опроса выяснилось, что в среднем работники не высыпаются 3,7 рабочего дня в неделю. О факте недосыпания в рабочие дни сообщили 51% опрошенных. Каждый четвертый из них (26%) сказал, что не высыпается пять дней в неделю, а каждый пятый (20%) — два дня в неделю (см. диаграмму).

Основная причина недосыпания — просмотр ТВ-передач, компьютерные игры или чтение книг допоздна. Второе место занимает сверхурочная работа — эту причину указали 30% недосыпающих. Еще 23% опрошенных объясняют недосыпание возрастом и проблемами со здоровьем. 15%

сообщили, что имеют проблемы со сном из-за маленького ребенка в семье. Посторонний шум беспокоит 11%. Не высыпаются из-за развлечений вне дома 8%. Еще 4% указали, что спать им мешает храп супруга. Чаще высыпаются самозанятые граждане (56% от соответствующей профессиональной группы), рабочие (55%) и руководители высшего звена (54%). Меньше всего времени на отдых у военнослужащих и квалифицированных специалистов (по 56% от своей группы).

Результаты исследования демонстрируют сохраняющуюся высокую загруженность работающих граждан, отмечают эксперты. По словам Людмилы Спиридоновой, руководителя направления исследований в сфере HR Аналитического центра НАФИ, россияне мало спят из-за сверхурочной работы, а также из-за желания переключиться после напряженного трудового дня на другой вид деятельности.

Дарья Николаева



# БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ

## РБК daily

### **AliExpress перевела отечественных покупателей в следующий класс**

#### **В России стартует торговая площадка Tmall**

AliExpress привела в Россию площадку Tmall — одного из лидеров интернет-торговли в Китае и один из самых популярных сайтов в мире. Теперь китайцы смогут не только продавать в России дешевые товары, но и занять нишу премиум-брендов

AliExpress, входящая в Alibaba Group, презентует в России еще одно подразделение китайской корпорации — интернет-магазин Tmall. Запуск внутри платформы AliExpress (Tmall в России пока будет расположен на домене AliExpress) состоится утром в четверг, 28 сентября. Об этом РБК рассказал источник на рынке электронной коммерции и подтвердил директор по развитию AliExpress в России Марк Завадский. Он уточнил, что в четверг состоится пилотный запуск, официальное открытие интернет-площадки запланировано на середину октября.

Tmall появился в 2008 году как часть интернет-магазина Taobao, так же, как и AliExpress, входящего в Alibaba Group, а уже в 2010 году получил отдельный домен — tmall.com. Концепции у площадок разные: Taobao, как и AliExpress до прошлого года, специализируется на c2c-продажах (продавцом и покупателем выступают физические лица или небольшие компании), Tmall — на продажах b2c (крупные бренды продают свои товары потребителям). Отличается у площадок и подход к ассортименту — Tmall делает акцент на товарах среднего и более высоких ценовых сегментов, включая люксовые направления.

Россия станет первой страной за пределами Китая, где будет работать Tmall. Но несмотря на географическую ограниченность, Tmall сейчас занимает 14-е место в списке самых популярных интернет-ресурсов в мире по количеству посетителей и четвертое — в Китае, по данным сайта Alexa. Для

сравнения, AliExpress в мировом рейтинге занимает только 48-е место (в Китае он не работает, в России это 9-й по популярности сайт). По данным iResearch Consulting Group, Tmall является крупнейшим игроком в своем сегменте в Китае и занимает 56,6% рынка, второе место у JD.com с долей почти 25%.

Количество пользователей Tmall неизвестно, но, по данным Alibaba Group, количество активных пользователей всех ее розничных площадок в июне 2017 года достигло 466 млн человек. По состоянию на март 2017 года 75% потребительских брендов из списка самых дорогих брендов Forbes сотрудничали с Tmall. Основной рост показателей площадки обеспечивают продажи товаров из категорий «одежда» и «бытовая техника». Валовая выручка продавцов Tmall в 2016 финансовом году (закончился 31 марта 2017 года) составила \$227 млрд, что на 29% больше показателя предыдущего года. Для сравнения, валовая выручка JD.com за январь—декабрь 2016 года составила почти \$95 млрд.

Как Tmall работает с продавцами

С продавцов, которые размещают свои товары на Tmall, площадка получает комиссию от стоимости сделки, которая составляет 0,4–0,5%, говорится в годовом отчете Alibaba Group. Кроме того, торговцы платят ежегодный авансовый сбор за обслуживание, который может достигать \$9 тыс. Его возвращают продавцу при достижении определенного объема продаж. Некоторые категории магазинов также должны вносить депозит, который используется для возмещения ущерба в случае продажи товара ненадлежащего качества.

В России Tmall изменит свою историческую концепцию и будет работать по смешанной модели — и как маркетплейс (проводя сделки между различными продавцами), и как самостоятельный ретейлер (реализуя товар со своих складов). «Мы начали локализацию AliExpress в России два года назад, запустив маркетплейс «Молл» внутри нашей площадки, — прокомментировал Марк Завадский. — Появление в России Tmall означает улучшение качества обслуживания за счет более тщательного отбора товаров и единого складского и логистического решения, которое базируется на курьерской доставке и доставке в

постаматы и пункты выдачи». AliExpress останется основной площадкой для зарубежных заказов, а Tmall будет специализироваться на собственных продажах и маркетплейсе с товарами с российского склада от крупных производителей. Таковую модель компания внедряет только в России. На первом этапе в ассортименте Tmall будут представлены товары из самых популярных у россиян категорий — электроника и бытовая техника, одежда и детские товары.

Китайское вторжение

Китайские интернет-магазины уже являются крупнейшими поставщиками товаров онлайн для российских пользователей. По данным Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ) и «Почты России», на посылки из Китая приходится около 90% всех товарных отправок из-за рубежа. Большая часть из них, по словам президента АКИТ Алексея Федорова, приходится на AliExpress. Объем зарубежных интернет-покупок в России растет намного быстрее, чем количество заказов на внутреннем рынке. Так, рынок трансграничной торговли за первое полугодие 2017 года увеличился на 49%, а внутренний рынок — на 8%.

Товары с Tmall, безусловно, могли бы конкурировать с товарами из российских интернет-магазинов, и это была бы честная конкуренция, считает Федоров. Главное, чтобы китайские продавцы вне зависимости от площадки платили НДС и таможенную пошлину (так называемый налог на AliExpress сейчас обсуждают в правительстве), добавляет он. При этом Tmall не будет отбивать покупателей у AliExpress, считает Федоров: на AliExpress покупают преимущественно дешевые товары, пусть и низкого качества, а на Tmall продаются хорошие и качественные азиатские товары европейского уровня.

В Китае Tmall продает в том числе иностранные товары, добавляет руководитель кластера «Электронная торговля» Российской ассоциации электронных коммуникаций Иван Кургузов. На китайском Tmall есть даже павильон с российскими продуктами, который открылся в сентябре 2016 года. Там продается, в частности, шоколад «Аленка», зубная паста Splat и машинное масло ЛУКОЙЛ. В России

же Tmall, скорее всего, будет делать ставку на российские бренды, предполагает Кургузов.

Tmall — действительно хороший проект, который для Alibaba является не просто еще одной площадкой, позволяющей расширить предложение для клиентов, рассуждает Николас Дадани, директор направления «маркетплейс» интернет-холдинга «Юлмарт». «Речь идет о важном шаге в сторону премиального качества предоставляемых услуг. Насколько проект будет успешен в России — определит потребитель», — отмечает собеседник РБК. «Мы приветствуем здоровую конкуренцию, — прокомментировал запуск Tmall Соломон Кунин, директор маркетплейса Goods (проект принадлежит «М.Видео»). — Маркетплейсы набирают популярность по всему миру, и еще один игрок в конечном итоге будет способствовать росту потребительского интереса к таким форматам и на российском рынке».

По словам Завадского, Россия — один из главных рынков для AliExpress и входит в топ-3 стран по объему заказов. Alibaba даже запустила в России собственный платёжный сервис Alipay, который поддерживается всеми основными площадками группы.

Анастасия Демидова, Филипп Алексенко, Ирина Парфентьева

## ВЕДОМОСТИ

### Россия предлагает паспорт в обмен на инвестиции в Дальний Восток

**Но тем, кто слишком быстро продаст активы, придется его вернуть**

Иностранцы, вложившие в развитие Дальнего Востока \$10 млн и более, смогут получить гражданство России по упрощенной процедуре, следует из опубликованных поправок к закону «О гражданстве». Им не придется отказываться от гражданства другого государства, соблюдать требования к сроку проживания, сдавать экзамен на знание языка, подтверждать наличие законных доходов, следует из проекта.

Упрощенный порядок выдачи гражданства инвесторам в

дальневосточную инфраструктуру пообещал президент Владимир Путин на Восточном экономическом форуме в сентябре: «Смогут ездить сюда как домой». Согласно его поручению правительство должно проработать вопрос до 31 декабря 2017 г.

По законопроекту для получения гражданства проинвестировать нужно не позднее чем за два года до подачи заявления на гражданство. Инвестор сможет сам выбрать схему — вложить в капитальное строительство, приобрести уже готовую недвижимость, купить акции дальневосточных компаний или выбрать другой вариант, утверждённый правительством. Но после получения гражданства должен не меньше трех лет оставаться владельцем актива — иначе может лишиться российского паспорта. Помимо инвестора по упрощенной процедуре обратиться за гражданством смогут его супруг, несовершеннолетние дети и родители.

Гражданство в обмен на инвестиции дают многие страны, например Кипр и Мальта, рассказывает партнер ЕУ Антон Ионов, а также страны Карибского бассейна: Доминика, Гренада, Антигуа и Барбуда, а Сент-Китс и Невис десятки лет проводит эту программу. В некоторых странах деньги должны быть вложены надолго, а на Мальте, например, это скорее похоже на благотворительный взнос, продолжает он. Гражданство Мальты и Кипра позволяет свободно работать в Европе, а карибских стран — дает разрешение на въезд во многие страны Евросоюза, а также упрощает получение визы в США, говорит Ионов, российский паспорт таких преимуществ не дает.

Упрощенная выдача гражданства многих инвесторов должна заинтересовать, в России привлекательная налоговая система, уверен гендиректор Фонда развития Дальнего Востока Алексей Чекунов. Негибкое миграционное законодательство мешает иностранным инвесторам вести бизнес в России, говорит президент фонда «Миграция XXI век» Вячеслав Поставнин: «Сложно получить визу, чтобы приехать, нужно оформить приглашение, этим занимаются особые юрфирмы — муторно для инвестора». Но инвесторам не нужно гражданство, им достаточно лишь изредка бывать в стране, отмечает Поставнин: для этого Германия, многие европейские страны предоставляют инвесторам особый статус — этого бы вполне хватило.

Ольга Адамчук, Маргарита Папченкова

## ВЕДОМОСТИ

### Ресторатор Андрей Деллос стал поставщиком готовой еды для «Ашана»

**Кулинария — самый выгодный сегмент для магазинов**

ООО «Фастлэнд» Андрея Деллоса стало поставщиком готовой еды в магазины «Ашан», рассказали представители обеих компаний.

Сотрудничество «Ашана» и «Фастлэнда» началось в апреле 2017 г., когда компания стала одним из победителей тендера сети. В конце июня состоялась первая поставка в магазин, уточнила директор по коммуникациям «Ашан Россия» Мария Курносова. Сейчас «Фастлэнд» поставляет еду для 41 магазина «Ашан» в Москве и ближайшем Подмосковье — как в гипермаркеты, так и в магазины у дома, добавляет она. Всего у сети около 200 точек в Московском регионе, следует из данных ее сайта. «Фастлэнд» выпускает для «Ашана» 28 наименований товаров — первые и вторые блюда, салаты, выпечку, десерты, перечисляет Курносова.

Деллос — основатель ресторанный холдинга Maison Dellos, наиболее известный благодаря популярным ресторанам «Кафе Пушкинъ», «Бочка» и «Турандот». Но наибольшую долю в выручке приносит сеть демократичных кафе быстрого питания «Му-Му», рассказывал Деллос в интервью «Ведомостям» в декабре 2016 г.

Пока «Ашан» — первый партнер «Фастлэнда» по поставкам готовой еды среди крупных сетей, но планируется расширить число партнеров, говорит управляющий директор Maison Dellos Александр Зайцев. Продукция выпускается на мощностях московской фабрики, изначально выпускавшей еду для «Му-му». «Мы инвестировали в оборудование, площади, запустили направление корпоративного питания, и у нас появились возможности выйти с предложениями к ритейлерам», — говорит Зайцев.

Как выглядит «инновационный» «Ашан» у Кремля

Для Maison Dellos производство и поставка в розничные сети готовой еды — это диверсификация бизнеса, объясняет Зайцев: «Она

позволяет закупать больше, получать более выгодные условия, экономить на транспортных затратах, загружать по максимуму производство». Кроме того, рестораны более подвержены сезонному фактору – спад летом и резкий подъем в конце года, продолжает он; в корпоративном питании наоборот – праздники снижают спрос, например на 10 дней выходных в январе. «Мы грамотно уравниваем пики и спады за счет разноплановости бизнеса», – заключает Зайцев. Рентабельность производства и поставок готовой еды в розничные сети он раскрывать не стал.

«Ашан», в свою очередь, ориентировался на опыт ритейлера «Азбука вкуса» и сетей кафе «3 правила» и «Прайм», говорит Курносова.

«Развитие кулинарии в ритейле – мировой и российский тренд, поэтому такой проект очень важен для «Ашана», добавляет она. Помимо «Фастлэнда» готовую еду поставляет еще две компании – «Полезные продукты» и «Корона-фуд», добавила Курносова.

«Умные и высокопрофессиональные» выкладки по развитию ресторанного бизнеса и их ТЭО я читаю как юмористический журнал. У меня начинается агония от хохота» «Ведомости», декабрь 2016 г.

Спрос на готовую еду растет, подтверждает гендиректор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров. Это очень выгодно для сетей. Ведь кулинария – это самые рентабельные продовольственные товары для сетей вне зависимости от того, собственное это производство или партнерское, добавляет Бурмистров. У «Ашана» до сих пор было наименее развитое собственное производство кулинарии среди крупных сетей и небольшая доля такой продукции в выручке, отмечает Бурмистров. Но без собственной фабрики-кухни продажи кулинарии будет очень сложно развивать, особенно в малых форматах магазинов, считает эксперт. С другой стороны, «Ашан» начал инвестировать в собственное производство, напоминает он, например, построил разделочный мясной цех в Тамбовской области, поэтому не исключено, что в будущем у ритейлера появится и собственная фабрика-кухня.

По словам представителя «Азбуки вкуса» Андрея Голубкова, за прошлый финансовый год (заканчивается в конце марта) продажи готовой еды у сети выросли на 48%. «Азбука вкуса» сама занимается производством

кулинарии: на старте проекта производством занимались сами супермаркеты, затем ритейлер инвестировал в фабрику-кухню. «Для нас важно контролировать качество, потому что так мы можем избежать репутационных рисков», – поясняет Голубков.

Наталья Ищенко

# ФИНАНСЫ

## РБК daily

### У банков

### КОНЧИЛИСЬ ДОЛЛАРЫ И ЕВРО

**ЦБ зафиксировал рекордный объем по сделкам валютного свопа**

Банки заняли по валютным свопам с ЦБ максимальный объем долларов за всю историю, что говорит о дефиците валюты. Потребность в ней сохранится, что ослабит рубль, но ситуация может быть сглажена ростом цен на нефть, считают эксперты

Банки заняли у ЦБ по сделкам валютного свопа максимальный за всю историю существования этого инструмента (с 2014 года) объем средств — \$1,5 млрд, свидетельствует информация, опубликованная во вторник, 26 сентября, на сайте ЦБ. Это говорит о значительном росте дефицита валюты у некоторых участников рынка, оценили ситуацию в своем обзоре от 27 сентября (есть у РБК) аналитики Райффайзенбанка.

«Сейчас запас валюты у банков равен нулю», — констатировал аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай и пояснил, что такая оценка объема высоколиквидных валютных активов банков за вычетом остатков на расчетных счетах.

Рост спроса на данный инструмент свидетельствует о том, что из России есть отток валюты и что свободные остатки, которые содержатся на корреспондентских счетах банков, уменьшаются или становятся недостаточными для удовлетворения требований клиентов по платежам, указывает и начальник операций на валютном и денежном рынке Металлинвестбанка Сергей Романчук.

Валютный своп — комбинация двух противоположных конверсионных сделок на одинаковую сумму с разными датами валютирования. Этот инструмент ЦБ ввел в сентябре 2014 года в рамках перехода к плавающему курсу рубля.

В Банке России РБК сообщили, что ЦБ временно увеличил лимит по своим ежедневным операциям «валютный своп» до \$1,5 млрд.

«Часть факторов, оказывавших некоторое негативное влияние на валютную ликвидность в августе, продолжает действовать и сейчас, приводя к локальному спросу на валюту на рынке свопов. Банк России по-прежнему рассматривает эту тенденцию как временное явление, тем не менее для предотвращения чрезмерного снижения вмененных рублевых ставок по свопам и их возможного влияния на динамику ставок межбанковского рынка Банк России временно увеличил лимит по своим ежедневным операциям USD/RUB sell/buy overnight до \$1,5 млрд», — отметил представитель пресс-службы ЦБ.

#### Причины турбулентности

Сокращение запасов валюты наблюдалось с весны — в июле валютные ликвидные активы банков уменьшились приблизительно на \$3,2 млрд, в июне — на \$0,7 млрд, в мае — на \$4,3 млрд, в апреле — на \$3,7 млрд, в марте — на \$1,6 млрд. Постепенно исчерпывался запас валютной ликвидности у банков, сформированный в начале года на фоне низкого импорта и в отсутствие дивидендных выплат, уточняет Порывай.

В числе причин резкого оттока в последнем квартале эксперты перечисляют несколько факторов. По мнению Порывая, основная — это высокий объем выплат по внешним долгам. Сергей Романчук также говорит, что банки в августе обращались к валютным конверсионным операциям, в том числе из-за сделки «Роснефти» с Essar. В октябре 2016 года сообщалось, что «Роснефть» и консорциум международных инвесторов в составе Trafigura, UCP и Essar подписали договоры о покупке 98% Essar Oil — второго крупнейшего нефтеперерабатывающего завода в Индии. «Роснефти» должно было отойти 49% НПЗ. Пресс-служба «Роснефти» сообщила, что общая стоимость приобретения составит \$12,9 млрд. 21 августа 2017 года сделка была закрыта.

Российский банковский сектор переживает определенную турбулентность, так как ЦБ начал санацию двух крупных частных банков — «ФК Открытие» и Бинбанка, говорится в комментарии старшего экономиста департамента стратегической торговли Danske Bank Владимира Миклашевского.

Учитывая размеры задолженности перед ЦБ, вероятно, спрос на валюту поступает от крупных участников рынка, добавляет главный аналитик Росбанка Евгений Кошелев. В Danske Bank считают, что именно у «ФК Открытие» и Бинбанка может возникнуть значительная потребность в валютном фондировании, что может привести к непредсказуемым движениям на рынке.

Также фактор спроса на валюту — это размещение Минфином в сентябре этого года евробондов объемом \$3,9 млрд, покупка которых абсорбировала некоторую валютную ликвидность банков, перечисляет Романчук. «В итоге Минфин получил доллары, которые сейчас размещаются в ЦБ, а из банковской системы они были изъяты», — комментирует он.

Рынок сузился, и в результате — дедолларизация банковского сектора, добавляет Романчук. В начале 2016 года глава ЦБ Эльвира Набиуллина сказала, что одной из задач ЦБ в 2016 году будет дедолларизация балансов банков. Главу регулятора беспокоили возможные системные риски, которые могла бы реализовать высокая доля валюты в балансе банков. Меры воздействия регулятора приносили плоды. ЦБ зафиксировал в первой половине года постепенное снижение интереса к валюте как к пассиву у граждан и компаний.

Ситуация со спросом на валюту до конца года не будет улучшаться, так как объем внешних платежей компаний в четвертом квартале составляет \$28 млрд, и большая часть придется на декабрь, прогнозирует Порывай. Но какие-то из этих платежей могут быть рефинансированы за рубежом, добавляет он.

#### Влияние на рубль

Рост потребности в долларах на денежном рынке может в некоторой степени негативно сказаться на стоимости рубля, считает Кошелев. По прогнозу Росбанка, к концу года можно будет увидеть курс на уровне 60,3 руб. за доллар. Но этот прогноз учитывает и макрофакторы, такие как более жесткая политика ФРС к концу года и волатильность на нефтяном рынке, говорит Кошелев.

Примерно такой же прогноз дает и Металлинвестбанк, согласно которому к концу года доллар может



стоить около 60 руб., согласен Романчук. «Влияние на рубль будет в целом негативное, но рост нефтяных котировок будет поддерживать национальную валюту», — считает он.

По данным Московской биржи на 20:00 мск 27 сентября, стоимость доллара составила 58,13 руб. (рост на 30 коп.), а стоимость нефти марки Brent — \$58,2. Объем торгов по доллару расчетами «завтра» (инструмент USDRUB\_TOM) к 20:00 достиг максимального уровня более чем за три месяца — около 291 млрд руб.

#### Некритичный дефицит

В будущем спрос на валютные свопы будет сохраняться, прогнозирует Романчук. Это может привести к тому, что стоимость долларовой ликвидности на локальном рынке продолжит возрастать. Но в какой-то момент банки начнут продавать евробонды, которые держат у себя на балансах, полагает Порывай. Это позволит восполнить валютную ликвидность и сдержать чрезмерное повышение ее стоимости. Таких инструментов у банков сейчас на \$63 млрд, говорит Порывай.

Также у ЦБ есть инструментарий, который может помочь банкам справиться с дефицитом. Например, регулятор может ввести валютное РЕПО, добавляет Романчук.

В целом ситуация не выглядит критичной, но дополнительный риск создает неожиданное сентябрьское ужесточение риторики ФРС США, указывает Евгений Кошелев. «В условиях, когда рынок недооценивал перспективы повышения стоимости долларов на горизонте второго полугодия 2017-го, продление краткосрочных контрактов на рубеже третьего и четвертого кварталов может вызвать некоторый ажиотаж», — считает эксперт.

Юлия Титова



### Никакой магии

**Олег Тиньков разбогател на \$400 миллионов за время конфликта с видеоблогерами**

Состояние банкира Олега Тинькова теперь оценивается в \$2 млрд, что на \$400 млн больше, чем в начале

августа. Рост связывают с общим повышением интереса к банковскому сектору в России: за последнее время в цене выросли не только акции «Тинькофф банка», но и других финансовых организаций. При этом скандал с Nemagia несколько бизнесмену не навредил, а 28 сентября Олег Тиньков сдержал слово и подал заявления об отказе по всем искам к блогерам.

#### Еще больше

Состояние банкира Олега Тинькова выросло на \$400 млн за время его конфликта с авторами YouTube-канала Nemagia Алексеем Псковитиным и Михаилом Печерским. На рост финансового благополучия основателя «Тинькофф банка» обратил внимание Forbes. По данным издания, 8 августа банкир владел \$1,6 млрд, а 26 сентября — уже \$2 млрд.

Рост состояния Тинькова произошел вследствие повышения стоимости акций принадлежащего ему банка. 8 августа ценные бумаги торговались на уровне \$13,15 за штуку, а 27 сентября — уже по \$17,1. Это близко к цене первичного размещения в октябре 2013 года (\$18,9 на пике), пишет Forbes.

#### Блогеры ни при чем

Финансовые эксперты не связывают рост состояния банкира с его конфликтом с блогерами. Как рассказал Forbes старший портфельный управляющий УК «Капиталь» Вадим Бит-Аврагим, за это время выросли акции многих других банков, и в РФ наблюдается общий подъем интереса к банковскому сектору.

Директор по инвестициям «Универ Капитал» Дмитрий Александров отметил в интервью Forbes, что банк Тинькова дорожает с конца 2015 года. «Рост происходит на фоне улучшения качества активов и пассивов, а также клиентских сервисов, в том числе онлайн. <...> В целом, драйвером покупок служит хорошая и постоянно улучшающаяся отчетность», — сказал он.

#### Nemagia

Конфликт между Тиньковым и Nemagia произошел в августе после появления на этом YouTube-канале ролика о Тинькове и его жене. На видео блогеры из Кемерово Печерский и Псковитин спародировали банкира и его супругу, назвали его взяточником, обвинили в невыплате зарплаты своим сотрудникам и вранье клиентам.

Ответом банкира стал гражданский иск к Nemagia о защите чести и достоинства и

уголовный иск о клевете, а потом Тиньков потребовал от блогеров удалить ролик и еще запросил компенсацию морального вреда в размере 500 тысяч рублей. Тогда банкир отметил, что готов отказаться от претензий, если блогеры извинятся перед ним и его семьей.

Однако 26 сентября Тиньков в интервью на YouTube-канале «Дневник хача» пообещал подать заявления об отказе по всем искам. Банкир утверждал, что принял это решение без каких-либо условий (без требований извинений), оставив это «на совести блогеров».

#### И вот теперь

«По уголовному делу [ст. 128.1 УК, клевета] получили ходатайство о прекращении дела за примирением сторон. Со стороны Тинькова», — сказал адвокат блогеров Александр Зинуров, подчеркнувший, что уголовное дело пока не прекращено. Кроме того, по его словам, получено заявление об отказе от гражданского иска.

Защитник блогеров подчеркнул, что примирение сторон — это не совсем то, что нужно его клиентам. Они по-прежнему утверждают, что в их видео не было ни умысла оклеветать банкира, ни преступления. Блогеры готовы прекратить дело только в одном случае: при закрытии дела в связи с отсутствием состава преступления.

«Моим клиентам судимость не нужна», — добавил адвокат.

Александра Юшкявичюте

## ВЕДОМОСТИ

### Банки ищут валюту у государства

**Локальный дефицит привел к крупным займам у казначейства и ЦБ**

Спрос на валюту в четверг на депозитном аукционе казначейства составил \$1,8 млрд при лимите в \$1 млрд. В аукционе участвовали три банка, их заявки были удовлетворены, отчиталось казначейство. Двумя днями ранее банки заняли рекордную сумму долларов — \$1,5 млрд — у ЦБ через операции валютного свопа, следует из его статистики.

В начале недели выросла активность межбанковского

валютного репо, отмечают несколько участников денежного рынка. «Тогда на рынке валютного репо выросли ставки до 2,5%, но в среду они упали снова», – говорит руководитель валютно-финансового департамента Citi Денис Коршилов. Скорее всего, спрос на эти операции был у единичных участников, которым понадобилась валюта, предполагает он: «У крупнейших российских банков дефицита ликвидности нет. Из-за отсутствия лимитов не все банки могут привлечь валюту на межбанковском рынке, поэтому им приходится занимать доллары у ЦБ через свопы». В понедельник на Московской бирже оборот валютного репо превысил 400 млрд руб., увеличившись на 54 млрд.

«Ситуация с валютной ликвидностью на денежном рынке временно незначительно ухудшилась за счет клиентского оттока валюты из ряда крупных банков, обратной конвертации полученных ранее дивидендов и увеличения рублевого кредитования нерезидентами на рынке валютных свопов», – констатировал Центробанк в обзоре за август.

У российских банков все меньше способов занять валюту: ЦБ с 11 сентября прекратил аукционные репо в валюте сроком 7 и 28 дней. По словам представителя регулятора, «часть факторов, оказывавших некоторое негативное влияние на валютную ликвидность в августе, продолжает действовать, приводя к локальному спросу на валюту на рынке свопов».

Локальный дефицит ликвидности действительно сформировался, но он небольшой и перекрывается во многом свопами ЦБ и банки не держат валютных позиций, они их балансируют, замечает главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников. «Это связано в том числе с завершением дивидендных выплат, сокращением с начала месяца валютного репо с ЦБ на \$700 млн, могли иметь место и оттоки средств за границу в связи с событиями вокруг «Открытия», – рассуждает он. Это временная ситуация, тем более что в IV квартале у России традиционно хороший текущий счет, что поддержит ликвидность, добавляет Матовников.

«Ситуация, связанная с тем, что некоторым банкам не хватает валюты, периодически возникает, обычно на квартальные даты», – рассказывает директор казначейства банка ТКБ Дамир Шагиев. Иногда есть повышенный спрос на валюту от «дочек» зарубежных банков, которые

закрывают финансовый год осенью, замечает он.

Два госбанкира отметили также особый интерес банков к валютным операциям в конце августа из-за того, что «Роснефть» закрывала сделку по приобретению 49% Essar Oil за \$12,9 млрд. «Вероятно, они сейчас замещают те потери новыми операциями», – полагает один из них. «Роснефть» это не комментирует.

На открытии торгов в четверг рубль упал сразу на 30 коп. к доллару и на 22 коп. к евро (до 58,52 и 68,65 руб. соответственно), но вскоре отыгрался и в 18.30 мск стоил уже 57,98 руб./\$ и 68,34 руб./евро.

Такое поведение рубля не связано с дефицитом валюты у отдельных банков, уверен Коршилов: «Рубль в последнее время повторяет динамику валют развивающихся рынков». С открытия торгов произошла их небольшая коррекция после нескольких дней распродаж, продолжает он, к тому же цены на нефть перешли к росту: «На российском рынке много иностранных участников, поэтому рубль в большой степени зависит от их настроений».

Эмма Терченко

## ВЕДОМОСТИ

### Российские банки кредитуют не тех потребителей

**Им нужно сосредоточиться на более обеспеченных и менее рискованных заемщиках, считают аналитики ЦБ**

Даже умеренный рост потребительского кредитования в России сейчас чреват рисками, не менее серьезными, чем во время кредитного бума 2010–2012 гг., говорится в аналитической записке департамента исследований и прогнозирования ЦБ (может не совпадать с официальной позицией регулятора). Хотя нового бума не будет: цены на нефть снизились, реальные доходы россиян тоже.

Долговая нагрузка на домохозяйства высока, пишут аналитики ЦБ. В среднем заемщики отдают 10–15% дохода на погашение долга (см. график): в развитых странах превышение этого показателя предшествовало банковским кризисам, в

развивающихся в 2013 г. равновесными считались 17%.

Возможностей для роста кредитования у банков сейчас не так уж много. Есть три группы населения, которые могли бы обеспечить существенный прирост новых кредитов. Треть прироста потенциально могут принести 20% самых обеспеченных людей, треть – с доходом ниже медианы по стране, и еще треть – те, чей доход чуть выше. Проблема в том, что потребности этих групп и их склонность к риску очень различны и противоречат друг другу.

Люди с доходами ниже медианы, которые обеспечивают значительную часть спроса на займы, по данным опроса «Демоскопа» за 2015 г., в среднем располагают не просто небольшим, но и непостоянным доходом с высоким риском его лишиться, а их долговая нагрузка выше предельных оценок. Такие заемщики более склонны наращивать долг, чем люди с высокими доходами, и меньше внимания обращают на ставки по кредиту: хотя номинальные и реальные ставки выросли с 2013 по 2015 г., их спрос на кредиты существенно не снизился. Они готовы рисковать в силу завышенных инфляционных и зарплатных ожиданий и низкой финансовой грамотности, указывают аналитики ЦБ.

В целом около четверти заемщиков готовы брать кредиты по очень высоким ставкам. В основном это россияне с самыми низкими доходами. Именно такие заемщики обеспечивают банкам высокую маржу, с помощью которой банк компенсирует риск, связанный с ненадежностью клиента. Поэтому банки могут сохранять высокие ставки по кредитам, несмотря на смягчение денежно-кредитной политики ЦБ – это особенность их бизнес-модели, говорится в аналитической записке.

Такие ставки отталкивают надежных заемщиков – людей с высокими доходами и потребностью в кредите. Если банки будут готовы снижать ставки вслед за снижением ключевой ставки ЦБ, они смогут привлекать таких заемщиков. Из-за высоких ставок у банков очень мало заемщиков с высоким доходом и низким уровнем риска, согласен главный экономист ООО «ПФ капитал» Евгений Надоршин: они не привыкли кредитовать таких клиентов и не умеют с ними работать. Значительная доля кредитов приходится именно на высокорисковых клиентов с низкими доходами, говорит он.

Потребительское кредитование вернулось к росту, указывают аналитики Fitch: в этом году необеспеченное кредитование вырастет на 7%, в следующем – на 3–5%. По данным Национального бюро кредитных историй, в первом полугодии 2017 г. сумма выданных потребительских кредитов выросла на 38,4% к аналогичному периоду прошлого года, количество – на 28,9%, указывали аналитики РАНХиГС, причем рост был сильнее в регионах с высоким уровнем бедности. Из-за кризиса для малообеспеченных людей кредит стал реальным способом поддержки хоть сколько-нибудь приемлемого уровня жизни.

Накопление рисков заемщиков с низкими и непостоянными доходами чревато избыточными рисками для банков, пишут аналитики ЦБ. Выдавая кредит семье с низким доходом (самым малообеспеченным 10% россиян), банк рискует уже в момент выдачи, поскольку медианная сумма кредита, который берут эти люди, почти в 10 раз выше их медианного дохода (5000 руб.). Ограничить эти риски могли бы меры макропруденциальной политики, отмечается в записке. Какие именно меры, не уточняется. В международной практике риски розничного кредитования часто ограничиваются при помощи показателя долговой нагрузки, говорит представитель ЦБ, сейчас регулятор разрабатывает такой показатель.

Показателей долговой нагрузки существует много, рассказывает экономист «ВТБ капитала» Александр Исаков, самый распространенный – РТИ (payment to income, отношение платежа к доходу), определяющий, какую долю дохода человек направляет на обслуживание долга. Банки с современной системой управления рисками, даже если регулятор не установил предельного показателя для всех банков страны, часто сами используют его.

Похоже, ЦБ признает, что экономика восстанавливается медленно, а качество заемщиков ухудшается плохо, и предлагает сильнее регулировать банки, поскольку в такой среде они могут набрать лишние риски, рассуждает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. Потенциал роста рынка неипотечного кредитования в России действительно практически исчерпан, признает она, этот рынок составляет 8–9% ВВП, что сопоставимо с Восточной Европой. Соответственно, рост потребительского кредитования сейчас чреват накоплением рисков.

Беспокоит другое: после перехода к таргетированию инфляции экономический рост традиционно поддерживается увеличением кредитного плеча, ведь ставки снижаются, людям более комфортно брать кредиты, говорит она. Если ЦБ будет сдерживать этот цикл мерами макропруденциального регулирования – например, повысит норму резервирования, – это ограничит рост экономики, предупреждает она, логичнее было бы искать точки ускорения экономики.

Регулятор, скорее, предупреждает о потенциальных рисках, поскольку Россия находится в самом начале нового кредитного цикла, возражает Исаков. Массовой проблемы с людьми, чьи доходы находятся в нижних децилях, нет: банки пока ведут консервативную политику, но риски могут возникнуть, если кредитная нагрузка на таких людей начнет существенно расти, признает он.

Татьяна Ломская

## Коммерсантъ® Ситибанк чистит портфель

На рынке считают это подготовкой к уходу из РФ

Новая стратегия Ситибанка, дочерней структуры американской Citigroup, привела к оттоку розничных клиентов. За два года их число сократилось на 40%, а подразделений — вдвое. В Ситибанке объясняют это переходом в цифровые каналы и расчисткой портфеля от пассивных клиентов. Эксперты же сходятся во мнении, что сокращение бизнеса направлено на то, чтобы в случае санкций или иных внешних причин быстро и безболезненно свернуть бизнес в России.

Как рассказали “Ъ” несколько источников на банковском рынке, Ситибанк постепенно отходит от обслуживания в рознице среднего класса, поскольку решил сконцентрироваться на сегментах mass affluent (выше среднего) и премиальном, часто выезжающих за границу. «Ситибанк буквально создает условия для того, чтобы клиентам среднего класса стало некомфортно в нем обслуживаться», — говорит один из собеседников “Ъ”. — Банк за два года закрыл половину офисов (теперь их 24. — “Ъ”), заметно сократил выпуск

кредитных карт для массового сегмента».

Действительно, согласно годовым отчетам Ситибанка, с 2014 года число его частных клиентов сократилось на 40%, до 600 тыс. человек. По словам главы дирекции по работе с частными клиентами банка Михаила Бернера, это произошло из-за расчистки портфеля от неактивных счетов, которая началась в 2014 году и проводится впервые с момента прихода Citi в Россию, то есть с 2002 года. При этом банк держит твердый курс на диджитализацию, заверил менеджер, подавляющее большинство клиентов пользуются услугами банка только через удаленные каналы и уже давно не посещают офисы. По прогнозам Ситибанка, количество пользователей удаленных каналов обслуживания к 2018 году достигнет 75% от активной клиентской базы. Однако один из клиентов жалуется, что Ситибанк начал активно переводить всех в онлайн, даже не внедрив сервис перевода с карты на карту и ограничив время работы колл-центра.

Ситибанк на 100% принадлежит американской Citigroup — одной из крупнейших финансовых структур в мире. Основные направления его деятельности — кредитование юридических и физических лиц, операции на валютном рынке и рынке ценных бумаг. Основными источниками пассивов банка являются средства юридических лиц и остатки на счетах граждан. По итогам второго квартала 2017 года российский Ситибанк занимал 19-е место по активам в рейтинге «Интерфакс». По оценкам аналитика Fitch Сергея Попова, примерно половина розничного портфеля Ситибанка приходится на кредитные карты (около 300 тыс. штук).

Господин Бернер заверил, что банк работает над развитием удаленных каналов и, в частности, ищет решение организовать и систему перевода с карты на карту. «Мы смотрим, как можно обеспечить соответствие этого сервиса законодательству о противодействии легализации доходов, полученных преступным путем. Мы должны досконально идентифицировать, откуда поступают деньги и куда они идут, как только мы с этим разберемся, карточные переводы появятся», — уточнил он. Для тех, кому нужны наличные, банк предоставил возможность их снимать без комиссии в банкоматах любых банков.

Также банк реорганизовал несколько офисов в



высокотехнологичные, в которых каждый может на практике изучить, как работать с мобильным и интернет-банками. «Клиенты к нам приходят либо через интернет-каналы, либо через прямые продажи,— заявил Михаил Бернер.— Мы открываем стойку в аэропорту Домодедово, есть стойки в ряде торговых центров (например, «Авиапарк» и «Татаринский»).

Хотя кредитный портфель физических лиц с начала 2016 года действительно вырос на 8%, до 50,3 млрд руб., по словам источников, близких к банку, это произошло за счет увеличения лимитов существующим клиентам. Новых выдач крайне мало, а сокращение бизнеса — сознательная политика Ситибанка, уверяет собеседник «Ъ».

По оценке партнера консалтинговой компании Bain and Company Егора Григоренко, если новых выдач не будет, в течение полутора лет весь кредитный портфель банка «сдуется» примерно на треть. Цель такой стратегии — снижение операционных издержек на фоне остающихся высокими розничных рисков, уверены эксперты. Также такой подход, полагает господин Григоренко, в случае усиления политической напряженности, новых санкций или других проблем, например, у крупных корпоративных клиентов поможет банку оперативно свернуть бизнес в России.

Юлия Полякова

## Коммерсантъ® Пришло время собирать бумаги

### Промсвязьбанк и МКБ выкупают свои долги

Промсвязьбанк вслед за акционером Московского кредитного банка (МКБ) решил выкупить с рынка субординированные облигации. После объявления санации Бинбанка котировки этих бумаг упали существенно ниже номинала. С одной стороны, банкам выгоден выкуп недооцененных бумаг. С другой — в ситуации негативного информационного фона они вынуждены тратить средства на поддержание уверенности инвесторов.

О том, что Промсвязьбанк (ПСБ) выкупил с рынка часть выпуска (на \$105 млн) субординированных еврооблигаций с погашением в 2019 году, он сообщила на Ирландской бирже. Речь идет о выпуске

семилетних бумаг с купоном 10,2% в ноябре 2012 года объемом около \$600 млн. Целью выкупа было сокращение процентных расходов от обслуживания дорогих субординированных евробондов (которые уже не учитываются в расчете капитала в связи с амортизацией), кроме того, летом размещен бессрочный выпуск облигаций на \$500 млн с купоном 8,75%. В банке уточнили, что в сентябре с рынка выкуплены другие субординированные облигации (выпущенные в 2012–2014 годах) на сумму, сопоставимую с новым выпуском. «Во-первых, выкуп снижал расходы банка, второй задачей было не допустить проседания стоимости бумаг и гарантировать клиентам добросовестность банка как эмитента»,— добавили там.

Вместе с тем выкуп бумаг происходил на фоне нервозности, сложившейся на рынке с начала августа, когда менеджер «Альфа-Капитала» Сергей Гаврилов разослал письмо клиентам с предупреждением о высоких рисках инвесторов, имеющих субординированные бумаги «ФК Открытия», Бинбанка, Промсвязьбанка и МКБ. В конце августа ЦБ принял решение о санации «ФК Открытие», в середине сентября — Бинбанка. На рынке усилились спекуляции о том, кто будет следующим из «списка Гаврилова». 25 сентября акционер МКБ концерн «Россиум» тоже объявил о намерении выкупать субординированные облигации банка. В «Россиуме» не стали комментировать объемы выкупа. Источник, знакомый с ситуацией, сообщил, что они небольшие, так как предложений на большие объемы нет.

Динамика бумаг МКБ и ПСБ в последнюю неделю (после объявления санации Бинбанка) отличается повышенной волатильностью. Если еще в июле субординированные еврооблигации Промсвязьбанка с погашением в 2019 году торговались существенно выше номинала (110–115%), то к середине сентября цена опустилась до 96% от номинала. На прошлой неделе котировки без особого информационного повода пошли вверх и вернулись к 100% от номинала. После вчерашнего сообщения цены вновь вернулись к значениям, предшествовавшим выкупу (95,66% от номинала). Схожая динамика наблюдалась и с бумагами МКБ, однако их котировки начали сильное снижение после сообщения о проблемах у Бинбанка. Менее чем за пять дней «вечные» еврооблигации МКБ потеряли почти

четверть своей цены и достигли отметки 71,5% от номинала. Однако после сообщения о готовящемся выкупе котировки пошли вверх и на вчерашних торгах достигли отметки 82% от номинала.

Помимо того, что прогнозы в отношении «Открытия» и Бинбанка сбылись, инвесторов пугает тот факт, что ЦБ открыто говорит о том, что субординированные обязательства saniруемых банков (независимо от условий их размещения) подлежат списанию. Таким образом, хотя санация полностью защищает средства физических лиц на вкладах и счета юридических лиц, самой уязвимой категорией кредиторов банка теперь становятся держатели субординированных обязательств банков. «Рынок с недавних пор считает такие бумаги «токсичными» активами и пытается избавиться от этих инвестиций,— отмечает управляющий крупной российской УК.— Заявления ЦБ и судебная практика, по итогам которой держатели теряют свои инвестиции, явно не располагает инвесторов держать такой риск». По мнению директора инвестиционного департамента UFG Wealth Management Алексея Потапова, действительно, банкам выгодно сейчас выкупать подешевевшие облигации, извлекая условную прибыль из того факта, что на рынке они торгуются ниже номинальной стоимости (то есть ниже цены размещения). «Но в текущих условиях эти действия призваны продемонстрировать уверенность инсайдеров (руководство, акционеры) банков в устойчивости данных финансовых институтов,— продолжает он. Что же касается рынка, то, судя по динамике цен на эти облигации, пока банкам не сильно доверяют — падение прекратилось, но и роста цен не видно.

Юлия Локшина, Виталий Гайдаев



# ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

## РБК daily

### Без четверти Сахалин

**Правительство собираются отобрать у региона 50 млрд руб. нефтегазовых доходов**

Минфин может забрать у Сахалина почти четверть доходов его бюджета начиная с 2018 года. Более 50 млрд руб. от налогов проекта «Сахалин-2» в правительстве собираются перебросить на дальневосточные проекты

Правительство предлагает внести поправки в Бюджетный кодекс, предполагающие с 1 января 2018 года перераспределение в пользу федерального бюджета доходов от налога на прибыль участников нефтегазового соглашения о разделе продукции (СРП) «Сахалин-2», сообщил РБК источник, близкий к губернатору Сахалинской области. Текст поправок подготовлен, но еще не внесен в Думу, говорит он. О том, что такие изменения готовятся, говорится и в пояснительной записке к проекту федерального бюджета на 2018–2020 годы, которая есть у РБК.

В случае принятия поправок потери сахалинского бюджета составят 51,3 млрд руб. за три года, в том числе 25 млрд руб. в 2018 году, следует из пояснительной записки. 25 млрд руб. — это 23% собственных доходов Сахалинской области, прогнозируемых на этот год. Официальный представитель Сахалинской области от комментариев отказался.

Сейчас в казну региона, губернатором которого является Олег Кожемяко, поступает 75% налогов на прибыль «Сахалин-2» — проекта по добыче углеводородов и сжижению газа на шельфе Сахалина с участием «Газпрома», Shell и японских компаний. А после корректировок будет поступать на две трети меньше — 25% вместо 75%, уточняет собеседник РБК и говорится в пояснительной записке к бюджету

Перераспределяемый доход в 2018 году составит 25,3 млрд руб., в

2019 и 2020 годах — соответственно 13,3 млрд и 12,7 млрд руб., отмечается в документе. Эти деньги будут перенаправляться «на развитие Дальневосточного федерального округа».

Проект «Сахалин-2» разрабатывает компания Sakhalin Energy, акционерами которой являются «Газпром» (50% плюс одна акция), Shell (27,5% минус одна акция), Mitsui (12,5%), Mitsubishi (10%). Проект ведет добычу нефти и газа на двух месторождениях — Пильтун-Астохском (нефтяное месторождение с попутным газом) и Лунском (газовое месторождение с попутным газовым конденсатом и нефтяной оторочкой). Также в его рамках построен СПГ-завод, который по итогам 2016 года произвел 10,9 млн т СПГ. Государство получает доход с проекта в виде налога на прибыль и роялти прибыльной продукцией (выплачивается газом в натуральном виде).

Почему только один «Сахалин»?

Это не первый раз, когда федеральный центр забирает у Сахалинской области часть поступлений от проекта «Сахалин-2»: до 2017 года регион получал 80% налога на прибыль, но в конце 2016 года правительство перераспределило 5% на поддержку других регионов.

Новые поправки в законодательство тоже касаются только проекта «Сахалин-2», но не другого международного СРП — «Сахалин-1», говорит источник РБК в правительстве. Оба соглашения были заключены еще в середине 1990-х, оба защищены от влияния неблагоприятных изменений в российском законодательстве, что еще в 2000 году вызывало недовольство Счетной палаты. В российском Налоговом кодексе есть пункт, введенный в 1999 году, о том, что к СРП, заключенным до января 1996 года, применяются условия исчисления и уплаты налога на прибыль, установленные этими соглашениями, даже если эти условия противоречат российскому законодательству о налогах и сборах. Но разница между соглашениями «Сахалин-1» и «Сахалин-2» в том, что в первом прописано распределение

налога на прибыль между Сахалинской областью (22% от прибыли) и федеральным бюджетом (13% от прибыли), а во втором записана только совокупная предельная ставка по налогу на прибыль (32%) без разбивки по бюджетам. Это и позволяет правительству сокращать долю региона в налоге на прибыль от участников «Сахалин-2», поясняет собеседник РБК, знакомый с этим предложением.

При этом именно «Сахалин-2» обеспечивает крупнейшую долю нефтегазовых поступлений в сахалинский бюджет: в доходах региона от налога на прибыль участников двух СРП на «Сахалин-2» приходится 80–90%, а на «Сахалин-1» — 10–20% показывают данные областного бюджета, изученные РБК.

Сколько потеряет регион?

Налог на прибыль в рамках «Сахалин-2» в 2017 году (уплаченный по итогам прошлого года) принес Сахалинской области 36,2 млрд руб. при собственных доходах области в 108,7 млрд руб., которые ожидаются по итогам года (согласно областному закону о бюджете в сентябрьской редакции). Налог исчисляется в долларах и зависит от объемов добычи нефти и реализации СПГ от проекта, цены нефти, сметы расходов, курса доллара к рублю (чем рубль слабее, тем больше выигрывает бюджет на курсовой разнице). Если бы поправка о перераспределении 50 п.п. налога действовала уже в этом году, бюджет региона лишился бы 24,2 млрд руб., или 22% собственных доходов. Бюджет Сахалинской области дефицитный с 2016 года, по итогам 2017 года дефицит составит 10,84 млрд руб., или 10% собственных доходов.

Регион выступал резко против предстоящего перераспределения доходов, но центр настоял на своем, сетуют РБК собеседники, близкие к властям Сахалина. Федеральный чиновник указывает, что предложение поступило от Минвостокразвития и было поддержано полпредом президента в Дальневосточном федеральном округе Юрием Трутневым. Уменьшение доли Сахалинской области по «Сахалин-2» на 50 п.п.

согласовано с президентом, говорит другой собеседник РБК в правительстве. По его словам, в ходе обсуждений предлагалось сократить долю налоговых поступлений от проекта в регион до 37,5%, но курирующий вице-премьер настоял на 25%. Эти деньги понадобились как источник докапитализации Фонда развития Дальнего Востока (ФРДВ), утверждает он. Представитель ФРДВ Илья Ступин от комментариев отказался.

Уверенности для продвижения своих предложений Минвостокразвития добавили слова президента Владимира Путина, который пригрозил принять меры за невыполнение программы по развитию Дальневосточного региона. На форуме во Владивостоке в начале сентября он призвал членов правительства «не забывать никогда» о том, что Дальний Восток остается приоритетным регионом развития, и обеспечить объемы программ его финансирования из федерального бюджета.

Фонд развития Дальнего Востока учрежден Внешэкономбанком в 2011 году. В числе проектов, которые он финансирует, — строительство трансграничного моста через Амур и строительство жилья для сотрудников судостроительного комплекса «Звезда». Дефицит капитала Фонда развития Дальнего Востока на проекты, которые уже отобраны и по которым еще не принято инвестиционное решение, составляет порядка 40 млрд руб., говорит в интервью ТАСС в сентябре его гендиректор Алексей Чекунов. По его словам, разумная скорость инвестирования фондом — порядка 20–30 млрд руб. в год.

#### Два варианта

Но близкий к Минфину источник РБК говорит, что докапитализация ФРДВ не единственный сценарий использования перераспределяемых доходов Сахалина, есть и второй — перечисление всей суммы в федеральный бюджет с целью дотаций регионам Дальневосточного федерального округа на конкретные проекты, минуя фонд.

«По поручению курирующего данную тематику вице-преьера Юрия Трутнева Минфин прорабатывает соответствующие поправки в Бюджетный кодекс», — подтвердил РБК официальный представитель ведомства. Представитель Минприроды от комментариев отказался. Представитель Трутнева на запрос не ответил. Источник РБК в окружении вице-преьера объясняет, что на развитие проектов на Дальнем Востоке требуются

средства, а Сахалин способен сократить свои расходы — его бюджет еще недавно был профицитным. Кроме того, в регионе растет количество других нефтегазовых проектов — от производства малотоннажного СПГ до добычи нефти «Роснефтью», что также предполагает отчисления в местный бюджет.

Российская бюджетная система устроена таким образом, что большинство регионов получают трансферты из федерального бюджета и только таким образом поддерживают дефицит на приемлемом уровне. Суммарная величина трансфертов регионам из федерального бюджета составляет около 1,5 трлн руб. в год. Соответственно, изъятие доходов из бюджета Сахалинской области должно быть в какой-то степени компенсировано увеличением федеральных трансфертов, полагает главный экономист Vygon Consulting Сергей Ежов. Пресс-служба Минфина не ответила на вопрос о возможной компенсации выпадающих доходов Сахалина из федерального бюджета.

Людмила Подобедова, Иван Ткачѳ

## РБК daily

### «Башнефть-Полюс» морозит добычу

#### Разработки на месторождениях им. Требса и Титова сокращаются вдвое

«Роснефть» в сентябре решила вдвое снизить добычу на месторождениях им. Требса и Титова, которые год назад получила вместе с «Башнефтью». В компании объясняют это сделкой с ОПЕК. Эксперты называют такое решение нелогичным

Добыча упала вдвое

Совместное предприятие «Башнефти» и ЛУКОЙЛа — «Башнефть-Полюс» в сентябре вдвое снизило добычу из расчета год к году на месторождениях им. Требса и Титова, рассказали РБК два источника, близких к обоим акционерам СП.

В августе 2017 году добыча на Требса и Титова снизилась почти на 28,5% (к августу 2016 года), до 141,3 тыс. т, следует из данных ЦДУ ТЭК. В сентябре (к сентябрю 2016 года) добыча опустилась уже вдвое, рассказывают два собеседника РБК. С 1 по 26 сентября «Башнефть-

Полюс» добыло 78 тыс. т, к концу месяца объем может вырасти до 90 тыс. т, уточняет один из них. В сентябре 2016 года добыча составляла 185 тыс. т.

«Башнефть-Полюс» снижает добычу, чтобы выполнить обязательства в рамках сделки с ОПЕК по сокращению добычи, сказали два собеседника РБК и подтвердил представитель «Роснефти». «Роснефть» снижает добычу прежде всего именно на гринфилдах (еще не разработанных месторождениях. — РБК), в том числе на таких, как «Тюменнефтегаз», Русское, часть месторождений «Уватнефтегаза», Сузунское, Тагульское, Юрубчено-Тохомское и другие», — добавил представитель «Роснефти». По его словам, на этих месторождениях «Роснефть» в случае принятия соответствующего решения сможет в кратчайшие сроки нарастить добычу «с наименьшими затратами».

О сокращении добычи 24 страны, включая Россию и участников ОПЕК, договорились 30 ноября 2016 года, а затем продали его до марта 2018 года. Россия снизила добычу на 300 тыс. барр. в сутки (соответствует около 41 тыс. т) по сравнению в октябре 2016 года.

«Доля «Роснефти» в показателях снижения среднесуточной добычи РФ с начала января составляет 40,9% (около 16,8 тыс. т. — РБК)», — отметил представитель компании. В октябре 2016 года среднесуточная добыча на Требса и Титова составляла 6,5 тыс. т, а в сентябре 2017-го снизилась до 3 тыс. т, говорит один из источников РБК. Таким образом, эти месторождения обеспечат выполнение 8,5% обязательств России по сокращению добычи и около 16% обязательств «Роснефти» (с учетом ее доли в «Башнефть-Полюсе»). Представитель «Роснефти» конкретные цифры добычи комментировать отказался. Решение о снижении добычи СП «Башнефть-Полюс» принимал контролирующий акционер «Роснефти», ЛУКОЙЛ был против, но «в итоге смирился», говорят два источника РБК. Когда именно было принято решение, они не говорят. Представитель ЛУКОЙЛа отказался от комментариев.

Один собеседник РБК говорит, что в случае принятия соответствующего решения восстановление добычи на Требса и Титова потребует нескольких месяцев. Но два других источника это опровергают, по их словам, никаких проблем с восстановлением добычи на месторождениях не будет.

В прошлом году «Башнефть-Полюс» добыло 2,3 млн т, в этом году

ождается рост до 2,7 млн т, говорит аналитик Sberbank CIB Валерий Нестеров. По итогам восьми месяцев «Башнефть-Полюс» добыло 1,6 млн т, все равно показав рост к прошлому году на 9,8%.

До сих пор «Башнефть-Полюс» агрессивно наращивало добычу, ежегодно прибавляя почти 100%. Добыча стала незначительно снижаться с мая 2017 года, но впервые резко упала в августе, говорит один из собеседников РБК. Если СП сохранит сентябрьский уровень добычи, по итогам года «Башнефть-Полюс» добудет около 2 млн т, на 13% меньше, чем в прошлом году.

Что такое «Башнефть-Полюс»

«Башнефть-Полюс» — совместное предприятие «Башнефти» (74,9%) и ЛУКОЙЛа (25,1%) — ведет разработку месторождений им. Требса и Титова в Ненецком автономном округе, их доказанные запасы составляют 140 млн т (данные на 31 декабря 2015 года). «Башнефть» получила лицензию на разработку этих месторождений в начале 2011 года за 18,5 млрд руб. и в том же году привлекла в партнеры ЛУКОЙЛ, продав ему 25,1% «Башнефть-Полюса», на которое была переформирована лицензия. ЛУКОЙЛу уже принадлежала необходимая для разработки этих месторождений инфраструктура, а также терминал Варандей, через который экспортируется нефть с месторождений. У партнеров сразу начались проблемы.

В 2012 году миноритарий «Башнефти» Светлана Проскуракова оспорила передачу лицензии «Башнефть-Полюсу» в суде и добилась ее возвращения «Башнефти». У компаний ушло почти два года на то, чтобы вернуть лицензию СП. В 2014 году аналогичный иск подала другой миноритарий — семидесятилетняя Райля Иноземцева, частично выиграв в первой инстанции. Но партнерам удалось оспорить это решение. Глава ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов даже попросил правоохранительные органы найти заказчика судебных тяжб.

Добыча на месторождениях «Башнефть-Полюса» началась в 2013 году. Планируется, что на максимальном уровне она составит 4,5 млн т нефти в год. До мая 2014 года партнеры совместно управляли проектом, но затем внесли изменения в договор участников, и контроль над операционной и финансовой деятельностью перешел к «Башнефти».

Невыгодное решение

В октябре 2016 года 50,08% «Башнефти» купила «Роснефть», но серьезных изменений в работе СП не произошло. «Роснефть» наняла геологического консультанта DeGolyer and MacNaughton для анализа начальных геологических и извлекаемых запасов месторождений, чтобы повысить эффективность добычи. «Мы несколько скорректировали план добычи [на месторождениях им. Требса и Титова], но никаких проблем во взаимоотношениях с «Роснефтью» не видим», — рассказывал неделю назад вице-президент ЛУКОЙЛа Леонид Федун (его цитировало агентство Reuters).

Снижение добычи на новом месторождении в рамках сделки с ОПЕК выглядит нелогично, считает аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. Это невыгодно ни «Роснефти», ни особенно ЛУКОЙЛу, считает он. «ЛУКОЙЛу легче не бурить новые скважины в Западной Сибири, где добыча снижается естественным образом, то же самое касается добычи на старых месторождениях «Роснефти», — полагает аналитик. — Кроме того, у ЛУКОЙЛа очень небольшой пул новых месторождений с растущей добычей: кроме Требса и Титова это участки в Каспийском море и Пякяхинское месторождение на Гыданском полуострове».

«Башнефть» с 2011 года выдала «Башнефть-Полюсу» займы минимум на 20 млрд руб., следует из ее отчетности. Компаниям нужно как можно быстрее окупить инвестиции, поэтому новые проекты (greenfields) в сокращении добычи в рамках сделки с ОПЕК, как правило, не участвуют, говорит собеседник в консалтинговой компании, которая работает с нефтегазовыми компаниями.

Месторождения им. Требса и Титова находятся в Ненецком автономном округе, с 2015 года для региона действует пониженная ставка НДС, она истекает в 2021 году или после достижения общей добычи в 15 млн т нефти. Это также должно стимулировать к наращиванию добычи, потом себестоимость вырастет, удивляется Полищук. «Естественно, что мы останавливаем добычу там, где наивысший уровень налогов и так называемый netback нефти самый низкий, и увеличиваем добычу там, где нефть льготуемая», — говорил Федун (цитата по Reuters).

Нефть Требса и Титова высококачественная и продается по очень хорошему netback (цена минус транспортные издержки и налоги. — РБК), замечает источник, близкий к «Башнефти».

Нефть месторождений «Башнефть-Полюса» продается не самостоятельно, а в составе Варандейской смеси. Варандейская смесь по качеству превосходит не только Urals, но и более дорогую Siberian Light за счет более низкого содержания серы и низкой плотности, подтверждает вице-президент международного ценового агентства Argus по развитию бизнеса в России, странах СНГ и Балтии Виктор Парно. Исходя из этого нефть Требса и Титова должна продаваться с премией к западносибирской, объясняет он.

Логичным объяснением для снижения добычи на растущем месторождении может быть пересмотр плана в сторону более медленного роста, полагает Нестеров. «У ЛУКОЙЛа в той же провинции есть месторождение Южное Хыльчуя, где после неудачной разработки резко упала добыча нефти, — напоминает аналитик. — Возможно, обе компании решают учесть этот опыт и добывать на Требса и Титова меньше, но дольше».

Алина Фадеева

## ВЕДОМОСТИ

### **«Газпром нефть» отказалась от месторождения Халабджа**

**Участок с запасами около 91 млн т нефти расположен в труднодоступном месте, к тому же в районе остались минные поля со времен войны**

«Газпром нефть» отказалась от планов развития месторождения Халабджа в Иракском Курдистане, сообщил гендиректор Gazprom Neft Middle East Сергей Петров в интервью журналу «Нефтекомпас». Месторождение Халабджа проверяли в прошлом году, после геологоразведочных работ компания увидела признаки газового месторождения (предположительные запасы — 91,4 млн т нефтяного эквивалента). Но месторождение находится в горной местности на высоте 2000 м, там «почти полностью отсутствует любая инфраструктура», «со времени последних боевых действий остались минные поля», признал Петров. По его словам, «чтобы снять существующие геологические неопределенности, необходимы

существенные инвестиции». Все это создает высокие риски, компания оказалась не готова их нести, а правительство Иракского Курдистана поддержало решение вернуть лицензию.

Таким образом, у «Газпром нефти» осталось всего три участка в Ираке: Бадра, Шакал и Гармиан. Добыча ведется сейчас лишь на последнем из одной скважины – «Саркала 1». «Газпром нефть» в начале года добывала на ней по 5500 барр. в сутки (2 млн барр. в год), отметил Петров. В развитие нефтегазовых активов всего Ирака компания инвестировала за последние несколько лет более \$3 млрд, следует из отчета «Газпром нефти». До 2022 г. «Газпром нефть» планирует пробурить на Гармиане еще пять скважин и увеличить добычу до 7,33 млн барр. в год.

Все предполагаемые инвестиции в разработку Халабджи «Газпром нефть» направит на развитие месторождения Гармиан, отметил Петров. Сколько денег компания уже потратила на разведку Халабджи (прежде бурение и обустройство на месторождении оценивались в \$3,6 млрд), Петров не сказал, а представитель уточнить это отказался.

Обстановка в Иракском Курдистане нестабильная, констатирует аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. С учетом проведения референдума и последовавшего политического обострения риски разработки месторождений в Курдистане велики в принципе. А если к этому добавить разминирование территории и доставку оборудования на высоту 2000 м по бездорожью, то ситуация сильно усложняется, считает эксперт. К таким инвестициям лучше вернуться в более спокойное время, резюмирует он.

За прошлый год «Газпром нефть» добыла 86,2 млн т углеводородов в нефтяном эквиваленте, а за первое полугодие 2017 г. – 44,02 млн т. В начале года первый заместитель гендиректора компании Вадим Яковлев прогнозировал, что добыча в этом году вырастет на 3% до 89,2 млн т нефтяного эквивалента. При этом компания выполняет договоренности ОПЕК+ и снизила добычу нефти в России. Договоренности о сокращении добычи не коснулись зарубежных активов «Газпром нефти», на них в прошлом году добыча составила 1,88 млн т, или 2,2% от общей добычи компании. За первое полугодие на зарубежных активах (Курдистан и Сербия) компания добыла 1,1 млн т нефтяного эквивалента, а доля в

общей добыче приблизилась к 2,5%. Петров ожидает, что среднесуточная добыча по итогам 2017 г. на «Саркала 1» вырастет до 7631 барр. нефтяного эквивалента в сутки, если это произойдет, то месторождение добавит компании 0,4 млн т по итогам года, а доля иностранных активов «Газпром нефти» в общей добыче вырастет до 2,3%, или 2,25 млн барр. нефтяного эквивалента. В начале недели министр энергетики Александр Новак говорил, что ведомство изучит риски работы российских нефтегазовых компаний в Курдистане в условиях референдума, но считает, что проекты «Газпром нефти» в этом регионе должны реализовываться (слова министра передавал «Интерфакс»).

Виталий Петлевой



# ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ И ЛОГИСТИКА

## НЕЗАВИСИМАЯ

### Катастрофа "ВИМ-Авиа": грозный симптом системных проблем

**После банковской системы чудовищный призрак краха шагнул в сферу авиаперевозок**

В конце жизненного пути у замыкавшей первую десятку отрасли «ВИМ-Авиа» есть, казалось бы, все, к чему мы привыкли за долгую историю катастроф «хозяйствующих субъектов»: и многолетнее нарастание «проблем», и вопиющая безответственность и беспомощность бесчисленных госорганов, и фантастическое равнодушие топ-менеджмента (как ни в чем не бывало продававшего билеты, когда самолетам уже не на что было летать), и вымогательство у государства (840 млн руб. только на вывоз «части» пассажиров), и чудовищные «социальные издержки» – шутка ли, 100 тыс. пассажиров только в России, и это после 30 тыс., «зависших» в аэропортах не далее как в июне!

И в качестве вишенки на торте – бегство владельцев компании (мужа и жены) в Стамбул, вероятно, являющийся отнюдь не конечным пунктом комфортного путешествия.

Однако помимо гомерической неадекватности и компании, и контролирующей ее по принципу «у семи нянек дитя без глаза» бесчисленных государственных контор, помимо очевидной угрозы для всей закредитованной части экономики (а наращивать перевозки более чем на 30% два года подряд без кредитов невозможно) крах «ВИМ-Авиа» заставляет задуматься о более глубоких – ценовых – проблемах отрасли и всей экономики.

Эти проблемы настолько стары, что к ним привыкли и перестали их замечать. Их долгие годы, на

протяжении жизни целого поколения коммерсантов и чиновников, заливали нефтедолларами – и они стали казаться не проблемами, а некоей «новой нормой».

Но нарастающий экономический кризис и беспощадные санкции истощают запас прочности, и под ободренным жирком обнажились внезапно обострившиеся старые, как либеральные реформы, и столь же заскорузлые проблемы, не решаемые аж с 90-х. Их попытались проигнорировать, когда в позапрошлом году рухнула вторая авиакомпания России – «Трансаэро», – и сегодня ровно по тому же сценарию и по тем же причинам гибнет «ВИМ-Авиа».

Пассажирские авиаперевозки, как и многие другие отрасли, оказались между молотом сжимающегося из-за падения уровня жизни спроса и наковальной растущих (прежде всего в силу производства монополий всех мастей и административного давления) издержек.

Чем меньше у людей денег, тем более важна для них цена. За более дешевый билет пассажиры готовы терпеть и частые опоздания (которыми прославилась «ВИМ-Авиа», в том числе из-за эксплуатации из экономии старых – в среднем 19-летних – самолетов), и откровенно плохой сервис и страх летать с измученным бесчеловечными условиями экипажем (один из пилотов «ВИМ-Авиа» недавно рассказывал о полуторамесячной задержке зарплаты).

К снижению цен толкает и давление государства, требующего от авиакомпаний «социальной ответственности», – по сути, компенсируя удешевлением авиабилетов свою откровенно антисоциальную политику.

При этом государство никак не пытается даже не снизить, а сдержать рост издержек авиакомпаний. Как отметил глава Infomost Consulting Борис Рыбак, «отечественная авиационная отрасль подвергается беспрецедентному давлению со стороны государства, мы постоянно слышим призывы снизить стоимость авиабилетов.

Хотя никто не призывает поставщиков авиатоплива снизить стоимость авиационного керосина, банкиров – снизить ставки по кредитам... Давление на авиакомпанию вынуждает перевозчиков летать ниже себестоимости, что ведет их к банкротству. История «ВИМ-Авиа» – наглядный пример того, как давление всевозможных чиновников... приводит к очевидному финалу... Если такой уровень тарифов сохранится, неизбежны дальнейшие банкротства авиакомпаний, ускорение консолидации рынка и радикальное повышение тарифов в будущем из-за монополизации отдельных сегментов рынка (ограниченным числом оставшихся участников). Добавим, что это приведет к падению перевозок и не только еще большей монополизации рынка, но и новому снижению мобильности населения и соответственно подрыву не так уж и давно восстановленной транспортной целостности нашей страны.

Добавим также, что давление на авиабизнес со стороны чиновников, как бы оно ни шокировало коммерческих аналитиков, вызвано прежде всего падением уровня жизни. И ключ проблемы – в нежелании ограничивать производ монополий всех видов (вплоть до банков), обеспечивающий рост издержек авиаперевозчиков, попадающих в «ножницы цен».

Снижение авиационных тарифов вслед за падением уровня жизни россиян не представляется возможным. По данным упомянутого Infomost Consulting, «среднемировой показатель удельной стоимости перевозки для классических сетевых перевозчиков составляет 12–14 центов / пассажиро-километр», а «типичный показатель, достигаемый наиболее успешными низкобюджетными перевозчиками мира, составляет 6–7 центов / пассажиро-километр... Абсолютный рекорд на отдельном маршруте, достигнутый низкобюджетными перевозчиками... – 3,7 цента / пассажиро-километр».

Российские авиакомпании на этом фоне выглядят, по сути, лоукостерами: «Минимальные доступные тарифы российских

авиакомпаний... находились в диапазоне 5,5–6 центов / пассажиро-километр. На отдельных маршрутах минимальные тарифы достигали 3,5 цента / пассажиро-километр», при том что экономия на оплате труда, вызванная девальвацией рубля, в общей структуре издержек не превышает 13% и «с лихвой компенсируется более высоким уровнем налоговой нагрузки».

Таким образом, «запас прочности» пассажирских авиакомпаний близок к исчерпанию. Либо государство сможет обеспечить рост уровня доходов населения, что позволит поднять цену билетов, либо, что более разумно, сумеет ограничить произвол монополий, обслуживающих авиакомпании, и за счет этого обеспечит снижение их издержек.

Сохранение же сегодняшних тенденций создает реальную угрозу новых банкротств – и новых сотен миллионов государственных денег, выброшенных на ликвидацию внезапных «проблем», и новых десятков тысяч людей, застрявших в аэропортах в полной неопределенности.

Михаил Делягин

## РБК daily

### За «ВИМ-Авиа»

#### влетело

#### правительству

**Владимир Путин назвал виновных в транспортном коллапсе**

Из-за ситуации с «ВИМ-Авиа» Владимир Путин вынес «предупреждение о неполном служебном соответствии» главе Минтранса. Пассажиры авиакомпании до сих пор не вывезены из мест отдыха, ее самолеты арестованы, а владельцы покинули Россию

Выговор от президента

Коллапс авиакомпании «ВИМ-Авиа», которая занимает десятое место по объему пассажироперевозок в России с 2-процентной долей, вызвал неожиданную волну критики в отношении высокопоставленных чиновников правительства.

Президент Владимир Путин высказал недовольство министру транспорта Максиму Соколову и курирующему транспорт вице-

премьеру Аркадию Дворковичу из-за ситуации вокруг «ВИМ-Авиа», прекратившей полеты во вторник, 26 сентября. «Мы сейчас с председателем правительства [Дмитрием Медведевым] обсуждали это, я обращаю внимание курирующего транспорт вице-преьера [Аркадия Дворковича]: вы недостаточно внимания уделяете этой отрасли. Может быть, вы перегружены слишком? Мы уже говорили об этом. И хочу министру сказать: я объявляю вам о неполном служебном соответствии», — сказал Путин на встрече с членами правительства в среду.

Это первый случай такого рода предупреждения для главы Минтранса.

Руководитель Росавиации Александр Нерадько в среду, 27 сентября, также оказался под огнем критики. «Компанию [«ВИМ-Авиа»] лихорадило уже почти год. Росавиация должна была вмешаться еще на стадии, когда пошли сигналы о плохом финансовом положении компании, чтобы не допустить массовой продажи билетов и не допустить, чтобы наши граждане оказались в такой ситуации», — заявила глава Совфеда Валентина Матвиенко на заседании верхней палаты парламента.

Глава фонда «Минченко Консалтинг» Евгений Минченко говорит, что для Соколова такой выговор — «это первый шаг к увольнению», а для Дворковича критика президента может вылиться в сокращение полномочий. «В связи с этим возникает вероятность того, что правительство может серьезно обновиться еще до президентских выборов», — сказал он РБК. Политолог Аббас Галлямов также допускает, что скандал с «ВИМ-Авиа» может привести к отставке министра.

«Президентом поставлена четкая задача по решению кризисной ситуации», — сказал РБК пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков в ответ на вопрос о возможных кадровых перестановках.

Нерадько пришлось почти час отчитываться по ситуации с «ВИМ-Авиа» перед депутатами Госдумы. В ходе доклада он заявил, что Росавиация проводила финансовую оценку этой авиакомпании в соответствии с законодательством и никаких проблем выявлено не было. «На 1 января 2017 года авиакомпания предоставила бухгалтерскую отчетность, которая была рассмотрена, проанализирована, и авиакомпания соответствовала первой, наилучшей группе по финансово-экономической устойчивости и текущей

платежеспособности», — отметил чиновник, передавал корреспондент РБК. При этом, по словам Нерадько, Росавиация сразу же отреагировала на ситуацию, как только собственники авиакомпании неделю назад обратились в агентство за помощью.

По данным Росавиации, проблемы у «ВИМ-Авиа» начались из-за того, что авиакомпания приобрела в лизинг дальнемагистральные самолеты, такие как Airbus A330 и Boeing 777, но не рассчитала свои силы по их оперированию. Деталей ведомство не раскрывало. Но летом 2017 года отраслевое издание АТО сообщало, что «ВИМ-Авиа» взяла в операционный лизинг два самолета Boeing, увеличив флот до 25 машин. К тому же в ходе авиасаона МАКС-2017 авиакомпания заключила соглашение о намерениях с «Ильюшин Финанс» об условиях передачи в операционный лизинг 15 самолетов МС-21-300, которые должны были быть поставлены в 2021–2024 годах.

Резерв на миллиард

Выступая в Госдуме, глава Росавиации предложил ввести страховой сбор в размере 10 руб. с каждого авиабилета, проданного российской авиакомпанией. Такой сбор при нынешнем объеме перевозок около 100 млн пассажиров в год, которые выполняют российские авиакомпании, позволит создать резервный фонд в размере около 1 млрд руб. — этого будет достаточно на случай банкротства любого перевозчика, сказал Нерадько.

Спасти пассажиров

Покидая Госдуму, Нерадько заявил, что «главное сейчас — вывезти пассажиров». По данным Росавиации на 27 сентября, за рубежом осталось около 38 тыс. клиентов «ВИМ-Авиа» (по данным самой авиакомпании — 16 тыс. человек). Накануне Росавиация представила план по вывозу этих пассажиров. Регулярные рейсы должны осуществлять семь авиакомпаний (в том числе такие крупные, как «Уральские авиалинии» и Red Wings) за счет госбюджета — на это планируется выделить 200 млн руб., а чартерные рейсы — туроператоры за свой счет.

Источники РБК в одном из туроператоров и одной из авиакомпаний сказали, что пассажиров вывезти пока не получается из-за отсутствия свободных «бортов». Самолеты авиакомпании «ВИМ-Авиа» оказались арестованы за долги в турецких аэропортах Даламана,

Антали и бельгийском Льеже, сообщил Нерадько. А представитель «ВИМ-Авиа» сказала, что для нормализации ситуации необходимо вернуть в страну три самолета «ВИМ-Авиа», оказавшихся в Анталье, и задействовать еще пять-шесть лайнеров, стоящих в России (все самолеты компании сейчас арестованы). Для перевозки своих клиентов компания попросила у правительства госгарантии на 800–840 млн руб., сообщил источник «РИА Новости», близкий к руководству перевозчика, и подтвердила РБК представитель компании. Но ранее министр Соколов заявил, что господдержка «ВИМ-Авиа» уже бессмысленна, потому что «компания практически прекратила работу».

Между тем сами владельцы «ВИМ-Авиа» супруги Рашид и Светлана Мурсекаевы уже, вероятно, покинули страну, рассказал депутатам Нерадько. Источник, близкий к руководству авиакомпании, уточнил в разговоре с РБК, что Мурсекаевы вылетели в Турцию во вторник вечером. Представитель «ВИМ-Авиа» отказалась комментировать передвижения собственников компании.

В понедельник следственные органы Московского межрегионального следственного управления на транспорте Следственного комитета возбудили уголовное дело в отношении топ-менеджеров авиакомпании «ВИМ-Авиа» по статье «Мошенничество» из-за массовых задержек рейсов. В среду глава СКР Александр Бастрыкин в свою очередь поручил передать дело «ВИМ-Авиа» в главное управление по расследованию особо важных дел ведомства.

Василий Маринин, Валерия Комарова



## Вороватый рейс

**Перевозка пассажиров авиакомпании «ВИМ-Авиа» будет прекращена с 16 октября**

В Минтрансе назвали последний день работы авиаперевозчика «ВИМ-Авиа». «Мосстройэкономбанк» в лице АСВ подал в Арбитражный суд заявление о признании «ВИМ-Авиа» банкротом. Гендиректор и главный бухгалтер «ВИМ-Авиа» задержаны по делу о хищении денежных средств

пассажиров. За границей сейчас находятся около 38 тысяч клиентов авиакомпании, и неизвестно, когда им всем удастся вернуться.

### Прекращение полетов

16 октября перевозка пассажиров регулярных рейсов авиакомпании «ВИМ-Авиа» будет официально прекращена, сказали в Минтрансе. Пассажирам, рейсы которых назначены на даты позднее 15 октября, в ведомстве посоветовали для возврата денежных средств сдавать билеты по месту их приобретения. В Минтрансе обещают: «Топливозаправка и аэропортовое обслуживание будет гарантировано предоставлено [всем рейсам "ВИМ-Авиа"]».

Уточняется, что собственники аэропорта «Домодедово» выпустили 5 самолетов «ВИМ-Авиа» во «Внуково», которые ранее были остановлены аэропортом за долги. «Это позволит направить эти самолеты в турецкий аэропорт Анталя и в течение завтрашнего [28 сентября] дня вернуть порядка 2 тысяч пассажиров чартерных рейсов в Москву», — говорится в сообщении ведомства.

Кроме того, ожидается, что 28 сентября авиакомпания «Ред Вингс» выполнит чартерную перевозку пассажиров «ВИМ-Авиа» из Римини (Италия) в Москву.

### Делу рук самих туристов

В АТОР сообщают еще о более чем 300 российских туристов на Канарских островах (Испания) с билетами авиакомпании «ВИМ-Авиа». В ассоциации говорят, что пока неясно, как люди вернуться в Москву: «Консолидатору отмененного рейса "ВИМ-Авиа" Тенерифе – Москва 29 сентября, туроператорской компании "Бейс Тревел", вчера вечером в Росавиации ответили, что замены данному рейсу пока нет, и будет ли он — неясно».

В АТОР заявляют о невозможности решить проблему силами самих туроператоров, и в этом вопросе они надеются на действия регулятора. По их словам, проблема с рейсом на Тенерифе заключается в том, что для его выполнения нужен широкофюзеляжный дальнемагистральный лайнер, но таких свободных бортов на рынке нет. В качестве решения проблемы предлагается привлечь иностранных перевозчиков.

Есть еще один способ вернуться обратно в Москву — купить билет самостоятельно. Билет на единственный прямой рейс

«Аэрофлота» в столицу стоит сейчас более 65 тысяч рублей на человека. Всего за рубежом сейчас остаются, по данным Росавиации, порядка 38 тысяч клиентов авиакомпании. В самой «ВИМ-Авиа» говорят о 16 тысячах пассажиров.

### Иск о банкротстве

Пока российские туристы не могут вернуться домой, «Мосстройэкономбанк» в лице конкурсного управляющего Агентства по страхованию вкладов подал в Арбитражный суд Татарстана заявление о признании «ВИМ-Авиа» банкротом. Иск был подан 26 сентября. Сумма исковых требований — 88,3 млн рублей.

В январе этого года Арбитражный суд Москвы удовлетворил иск «Мосстройэкономбанка» о взыскании с «ВИМ-Авиа» 980 млн рублей долга по кредиту, который был заключен 16 октября 2013 года. В апреле текущего года сумма иска была снижена до 88 млн рублей.

ЦБ РФ отозвал лицензию у «Мосстройэкономбанка» 24 июля 2015 года, после он был признан банкротом, АСВ ввело временную администрацию в финучреждении. ООО «Авиакомпания ВИМ-Авиа» зарегистрировано в Сабинском районе Татарстана.

### По делу о мошенничестве

«В рамках уголовного дела [ч.4 ст.159 УК РФ] о хищении денежных средств пассажиров сотрудниками авиакомпании "ВИМ-Авиа" [компания продавала билеты, несмотря на отсутствие денег на топливо] Главным управлением по расследованию особо важных дел СК России задержан генеральный директор указанной компании Александр Кочнев, а также главный бухгалтер Екатерина Пантелеева», — рассказала официальный представитель СК РФ Светлана Петренко.

Местонахождение сбежавших из России совладельцев авиаперевозчика устанавливается. По имеющейся у следствия информации, Рашид и Светлана Мурсекаевы спешно покинули страну 26 сентября. «Принимаются меры к установлению их местонахождения», — уточнили в СКР.

О том, что совладелец авиакомпании «ВИМ-Авиа» Рашид Мурсекаев перестал выходить на связь, поскольку мог улететь за границу, ранее говорил глава Росавиации Александр Нерадько.

### Что еще известно

22 сентября «ВИМ-Авиа» начала задерживать и отменять рейсы в

российских и зарубежных аэропортах (компания делала так же еще в 2016 году). 25 сентября «ВИМ-Авиа» остановила выполнение всех чартерных рейсов из-за финансовых проблем и нехватки оборотных средств.

Как сообщили в АТОР, общий долг компании перед поставщиками топлива и аэропортами составляет от 3 до 10 млрд рублей, из них около 500 млн рублей компания должна «Домодедово». Общая задолженность «ВИМ-Авиа» перед кредиторами, по данным Александра Нерадько, составляет примерно 7 млрд рублей. «У авиакомпании есть шесть банков-кредиторов. Ведущий банк-кредитор — это банк "Зенит", — рассказал глава Росавиации.

По данным Росавиации, в среду «ВИМ-Авиа» получила 55 млн рублей субсидий на перевозку пассажиров на Дальний Восток. «С авиакомпанией заключен договор на субсидированные перевозки на 254 млн рублей, за фактически выполненные полеты уже выплачено 215 млн рублей», — рассказали в ведомстве.

В тот же день, 27 сентября, президент РФ Владимир Путин выступил с критикой действий вице-преьера правительства России Аркадия Дворковича, который, по мнению Путина, недостаточное внимание уделяет курируемой отрасли, затем отчитал главу Минтранса Максима Соколова. Путин указал ему на «неполное

служебное соответствие» и отвел три дня для решения проблемы с «ВИМ-Авиа».

«Если справитесь с этой ситуацией быстро и эффективно, тогда мы подумаем с Дмитрием Анатольевичем, что делать вот с этим неполным служебным несоответствием, если не справитесь, то тоже подумаем», — сказал президент.

Александра Юшкявичюте



# ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ И СВЯЗЬ

## Коммерсантъ® Mediascope углубился в интернет

**Измеритель мобильную аудиторию онлайн-ресурсов**      **подсчитал аудиторию онлайн-ресурсов**

Ключевой медиаизмеритель Mediascope начал собирать данные об аудитории мобильного интернета в городах России с населением от 100 тыс. человек. С ее учетом в тройку самых популярных ресурсов в России входят Google, «Яндекс» и «ВКонтакте» от Mail.Ru Group. При этом на мобильных устройствах «ВКонтакте» обогоняет «Яндекс».

Компания Mediascope начала изучать аудиторию мобильного интернета в городах с населением более 100 тыс. человек. Ранее исследовались только города с населением от 700 тыс. Размер панели — более 4,5 тыс. человек, уточняют в Mediascope.

Согласно данным за август, лидером по общей десктопной и мобильной аудитории за месяц в России стал Google с около 40,4 млн пользователей. Лишь немного по общему количеству пользователей уступает «Яндекс», который посетили почти 40 млн человек. Замыкает тройку «ВКонтакте» с 37,8 млн человек. На мобильных устройствах с учетом аудитории сайтов и приложений у Google 31,8 млн посетителей в месяц, а «ВКонтакте» обгоняет «Яндекс» с 28,2 млн против 26,1 млн посетителей соответственно. При этом «ВКонтакте» лидирует по дневной и месячной аудитории среди мобильных приложений, уточняют в Mail.Ru Group. В целом приложения социальных сетей и почты Mail.Ru Group занимают половину позиций в топ-6 рейтинга, добавляет вице-президент и коммерческий директор Mail.Ru Group Элина Исагулова.

Вопрос измерения мобильного интернета много лет остро стоял перед участниками рынка, отмечают в Gazprom-Media Digital. «Расширению мобильной панели не давала развиваться объективная ситуация на рынке: диспропорция большой пользовательской аудитории и низкой концентрации бюджетов рекламодателей», — говорит представитель компании.

По словам директора по интернет-исследованиям «АДВ Лаб» Михаила Одинокова, аналитика кросс-платформенных кампаний долгое время строилась на допущениях относительно мобильных размещений. «Теперь у рынка есть возможность сравнивать потенциал аудитории в десктопе и мобайле без оговорок на региональность. Это может быть дополнительным аргументом для рекламодателей активнее включать мобильные форматы в рекламный микс», — надеется он. В первом полугодии 2017 года интернет-реклама, у которой в медиа самые высокие темпы роста, почти догнала по объему телевизионную: в сети рекламодатели разместили 75 млрд руб., на телевидении — 80 млрд руб., свидетельствуют данные Ассоциации коммуникационных агентств России.

Впрочем, хотя добавление аудитории городов 100+ повысит охват и точность всего индекса, учитывая объем панели, экстраполяция даже при статистической значимости может иметь погрешности, указывает заместитель гендиректора Segmento Александр Куликов. «У интернет-компаний в разы больше данных об аудитории, особенно когда это касается охватов и устройств. Показатели Mediascope играют комплементарную роль, обычно просто подтверждая выводы самих компаний», — поясняет он. Польза обновления, по его мнению, заключается в первую очередь в более корректном подсчете рейтинга Big TV, измеряющего аудиторию телеканалов с учетом онлайн-просмотров контента, в целях роста продаж их инвентаря.

Роман Рожков

## Коммерсантъ® Назад к РАО «ЕЭС России»

**Цена электроэнергии становится все менее рыночной**

Попытка создать в России энергорынок, предпринятая при реформе РАО ЕЭС, может завершиться провалом. Новые рыночные механизмы — надбавки для новой генерации и компенсации проблемным регионам — к 2023 году

будут формировать уже до 70% цены на мощность для потребителей. Дополнительная нагрузка на потребителей может вырасти почти до 1 тран руб. в год. На этом фоне все новые регионы просят вывести их с энергорынка и вернуть тарифы. В отрасли говорят, что ситуация с надбавками уже похожа на финансовую пирамиду, и в какой-то момент на очередные льготы у рынка не хватит средств. Тогда, по мнению экспертов, эксперимент можно будет заканчивать и переходить на ручное управление.

По данным «Совета рынка» (регулятор энергорынков), доля нерыночных механизмов в конечной цене на мощность для потребителей к 2023 году достигнет уже 70%, то есть до 30% сократится доля платежей за мощность, отбираемую на конкурентном отборе (КОМ). Эти данные регулятор сообщил на заседании отраслевой комиссии РСПП 26 сентября.

Сейчас пропорция уже составляет 65% на 35%, уверяют в «Сообществе потребителей энергии», а к 2023 году нагрузка на потребителей может увеличиться с текущих 675 млрд руб. в год до 990 млрд руб. В РСПП «Ъ» сообщили, что планируют предложить правительству варианты решения проблемы.

Первым нерыночным механизмом стали, по сути, еще обязательные инвестпрограммы генерирующих компаний: владельцы ТЭС, строившие новые блоки, получили договоры на поставку мощности (ДПМ), по которым начали получать повышенные выплаты за мощность для окупаемости инвестиций. Затем в программу ДПМ были включены и новые АЭС и ГЭС.

Новый рост нагрузки «Совет рынка» объясняет появлением «квазирыночных» механизмов, предполагающих особое ценообразование и конкуренцию только за попадание в эту схему финансирования — ДПМ для возобновляемых источников энергии (ВИЭ) и мусоросжигающих ТЭС (МТЭС).

Но в основном цену на мощность повышают надбавки к цене для субсидирования конкретных проектов. Федор Корначев из Райффайзенбанка допнагрузки объясняет завершением строек по «старым» ДПМ: «Цена мощности после конца инвестпрограмм должна

пойти вниз, но у государства есть соблазн использовать этот ресурс на новые стимулы». До 2016 года потребители даже выигрывали от ввода ДПМ: эффект от более медленного роста цен на рынке на сутки вперед (РСВ, основная площадка по торговле электроэнергией) в условиях профицита перекрывал рост платы по ДПМ, считает Наталья Порохова из АКРА. Но после ввода дорогой мощности АЭС в 2016–2017 годах он стал отрицательным.

В структуре нерыночных механизмов, по оценке «Совета рынка», к 2023 году будет доминировать ДПМ АЭС (21,5% в нерыночной цене), ТЭС (20,6%), ВИЭ (17,1%), ГЭС (3,8%), МТЭС (2,4%). Еще 2,9% даст надбавка к цене для строительства ТЭС в Калининградской области, 1,2% — для строек ТЭС в Крыму, 0,3% придется на «КОМ новой генерации» под закрытие локальных дефицитов. В 2023 году в число механизмов уже не войдет надбавка для выравнивания тарифов на Дальнем Востоке (срок истекает 31 декабря 2019 года), уточнили в «Совете рынка».

Рост тарифов и введение спецнадбавок стимулируют регионы просить о выводе их с оптового рынка обратно на тариф, но и это в свою очередь приводит к росту цен в других регионах. С 1 сентября ФАС уже на 25% снизила энерготарифы для промышленности Бурятии, распределив эту нагрузку на ценовые зоны оптового рынка. В перечень таких «льготников» уже вошли регионы Северного Кавказа и Тува. На совещании в РСПП говорилось, что заявки на получение аналогичных льгот в «Совет рынка» и Минэнерго уже подали Калмыкия, Карелия, Хакасия, Республика Алтай, Забайкальский и Ставропольский края. Вчера вечером получить комментарии регионов не удалось. В Минэнерго и ФАС «Ъ» не ответили. В «Совете рынка» говорят, что расширение льготных территорий без уменьшения допнагрузок на рынок перенесет часть платежей на потребителей других регионов, поэтому регулятор против этого, но вопрос в компетенции правительства.

«Как только таких регионов в ценовой зоне рынка будет более 20% от потребления — эксперимент с рынком можно закрывать», — считает глава Фонда энергетического развития Сергей Пикин. — Причины этого в том, что нет единой политики по развитию рыночных отношений в энергетике, сплошное ручное управление». Ситуация

«отчасти отражает сокращение бюджетных расходов и невозможность поддерживать социальные проекты за счет бюджета», отмечает госпожа Порохова. По ее оценке, цены выше среднероссийских из-за высокой доли неэффективной (вынужденной) генерации сформировались только в Забайкалье, в Хакасии и на Алтае они ниже средних. Директор «Сообщества потребителей энергии» Василий Киселев считает, что ситуация на рынке мощности идет «по классическому сценарию финансовой пирамиды из льгот, надбавок и перекрестного субсидирования», а база для их финансирования сокращается.

Татьяна Дятел

# СТРОИТЕЛЬСТВО И РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ

## **Коммерсантъ** **Glorax приобрел** **комплекс** **Петербурга**

**Девелопер построит в городе жилой квартал**

Glorax Development, созданный в Москве Андреем Биржиным и Дмитрием Коноваловым, консолидирует площадки под застройку в Санкт-Петербурге. Компания выкупила третий участок во Фрунзенском районе, где планирует построить жилой комплекс на 40 тыс. кв. м. Общий объем застройки всех площадок Glorax в этой части города превысит 220 тыс. кв. м жилья, а инвестиции — 10 млрд руб.

Glorax Development Андрея Биржина и Дмитрия Коновалова — бывших акционеров московской девелоперской группы Tekta Group — выкупила третий участок во Фрунзенском районе Санкт-Петербурга. Компания планирует на 1,6 га на улице Тосина построить около 40 тыс. кв. м жилья бизнес-класса, сообщил «Б» управляющий партнер Glorax Development Дмитрий Коновалов. По его словам, сейчас новая площадка занята объектами транспортного предприятия по ремонту и обслуживанию автомобилей: производственная недвижимость будет снесена. Господин Коновалов оценивает объем инвестиций в этот проект в 2,5 млрд руб.

У Glorax Development уже есть два проекта неподалеку — на Лиговском, 271 и 232 строятся жилье и многофункциональный комплекс в рамках реновации исторического центра города. Общая площадь обоих проектов превышает 180 тыс. кв. м. В ноябре 2016 года, когда компания объявила о приобретении второй площадки в этом районе, расчетный объем инвестиций в эти площадки составлял около 9 млрд руб. Сейчас расходы на все три проекта Glorax Development оценивает в 10 млрд руб. Строительство жилого комплекса «Первый квартал» на Лиговском, 271 началось летом 2017

года, освоение второй площадки на том же проспекте начнется в конце текущего года. Девелопер намерен начать застройку третьего участка в конце 2018 года. Дмитрий Коновалов говорит, что все три квартала будут объединены единой концепцией, предусматривающей собственную инфраструктуру и благоустроенную территорию.

Glorax Development основана в 2014 году Андреем Биржиным. Первые активы в портфель новой компании он купил на \$1 млрд, вырученный от продажи доли в Tekta Group (см. «Б» от 21 июля 2014 года). Позже к нему присоединился Дмитрий Коновалов — знакомый по бизнесу Tekta Group. За три года компания вывела на рынок семь проектов, в основном в Санкт-Петербурге. Девелоперский портфель Glorax Development превышает 2 млн кв. м, в активной стадии строительства около 500 тыс. кв. м.

По данным ЦИАН, в районе Лиговского проспекта строится восемь жилых комплексов, еще два уже введены в эксплуатацию. Цена на старте проекта комфорт-класса составляет 80 тыс. руб. за 1 кв. м, после сдачи дома бизнес-класса — 180 тыс. руб. за 1 кв. м. «Цены на рынке жилья комфорт-класса в целом по городу стабильны, держатся на уровне 100 тыс. руб. за 1 кв. м», — говорит ведущий аналитик ЦИАН Александр Пыпин. По его словам, ситуация на рынке жилья в Санкт-Петербурге и Ленинградской области во многом похожа на то, что происходит в Москве и Подмосковье: есть районы, привлекательные для покупателей и устойчивые к снижению цен, и интенсивно застраиваемые микрорайоны на окраинах города, например Всеволожский район. «В таких районах рынок затоварен, спрос и цены снижаются, некоторые проекты на грани замораживания», — рассказывает господин Пыпин.

Директор по маркетингу и исследованиям рынка ФСК «Лидер» Ксения Цаплина считает, что основное различие между рынками новостроек Москвы и Санкт-Петербурга в том, что во втором городе нет существенного перекоса по темпам продаж в городе и области в отличие от столицы и

Подмосковья. «В Петербурге есть масштабные стройки с темпами продаж, превышающими 100 квартир в месяц», — отмечает она.

Екатерина Геращенко, Халиль Аминов

## **Коммерсантъ** **Полковнику** **«Счастья» не** **видать**

**Офицера внят в земельных злоупотреблениях**

Как стало известно «Б», военное следствие разбирается в обстоятельствах предполагаемого хищения в Истринском районе Московской области земли у Минобороны, оцениваемой почти в 350 млн руб. Подозреваемым по делу проходит экс-командир в/ч 63002 («Истра-1») воздушно-космических войск Николай Кошечкин. По версии следствия, полковник, злоупотребив своими должностными полномочиями, не поставил на кадастровый учет более двух десятков гектаров леса, в котором сейчас строится элитный коттеджный поселок. Защита считает, что у офицера не было никаких оснований бороться за землю, которая на военных не была оформлена.

516-й военный следственный отдел СКР подозревает полковника Кошечкина в совершении преступлений, предусмотренных ст. 285 и ст. 160 УК РФ (злоупотребление должностными полномочиями и растрата). По версии следствия, в марте 2008 года, будучи заместителем командира части, офицер по своей инициативе поставил на кадастровый учет в филиале ФГБУ «Федеральная кадастровая палата Росреестра» без определения границ три земельных участка, на которых расположены жилой городок, зона химических складов и техническая позиция. При этом господин Кошечкин, считает следствие, не принял мер к сохранности федерального имущества в виде еще одного участка, площадью 22,6 га,

который использовался частью как зона хранения взрывчатых веществ. На кадастровый учет участок не был поставлен, как объясняли сами военные, «в связи с отсутствием правоустанавливающих документов». Однако следствие полагает, что земля была выведена из военного оборота не случайно. Во всяком случае, как говорится в материалах дела, перед тем как землю получили коммерсанты, господин Кошечкин «из личной корыстной заинтересованности» представлял им «заведомо ложную информацию» о том, что указанный земельный участок не относится к территории воинской части, а также с использованием подчиненного личного состава и техники производил его уборку.

Кроме того, полковник Кошечкин подозревается в том, что в декабре 2016 года и марте 2017 года, в нарушение порядка хранения и списания вооружения и военной техники, используя свое служебное положение, совершил растрату, то есть хищение вверенного ему имущества — четырех газотурбинных агрегатов питания ГАП-65А1 из состава списанных изделий. Ущерб от этого следствие оценило в 31 тыс. руб.

При этом следует отметить, что сначала следствие инкриминировало полковнику Кошечкину участие в хищении земельного участка (ч. 4 ст. 159 УК). Для погашения ущерба суд по ходатайству следствия арестовал 26 млн руб., имевшихся на счетах его жены — директора школы. Однако затем дело о хищении в отношении военного было прекращено с признанием за ним права на реабилитацию, а обеспечительные меры со счетов сняты.

Сам Николай Кошечкин не признает вину, а его защита утверждает, что в его действиях не было состава преступления. Часть, в которой служил полковник Кошечкин, еще в 1950-х годах прошлого века получила около 150 га земли в Истринском районе Подмосковья. Однако со временем и этой земли им оказалось недостаточно, и военнослужащие стали использовать территории в расположенном рядом лесу, построив там хранилища для взрывчатки и пороха. Никаких вопросов фактический самозахват не вызывал. Объекты в/ч находились на учете региональной квартирно-эксплуатационной части. Как полагает защита, заняться оформлением земли полковник был вынужден потому, что дачники, активно использовавшие расположенные вокруг леса, пытались захватывать и территории,

относящиеся к военным. На бывшее хранилище (взрывчатку из него вывезли в другую часть) военные претендовать не стали, поскольку у них попросту не оказалось документов, которые могли бы подтвердить их права на эту землю. За собой военные тем не менее очистили участки от мусора и развалин, в которые за это время превратились склады.

Отметим, что сейчас территория бывшего военного арсенала активно осваивается. Несмотря на предупреждения местных властей о возможных махинациях, на 22 га строится элитный коттеджный поселок «Счастье». Его представители от комментариев воздержались.

Николай Сергеев

## **Коммерсантъ®** **Инвесторы** **растеряли** **уверенность**

**Проблемы банковского сектора отразились на рынке недвижимости**

Возникшая на фоне проблем в банковской сфере неуверенность инвесторов начала корректировать динамику российского рынка недвижимости. По итогам третьего квартала 2017 года объем инвестиционных сделок на нем сократился в три раза. Общий объем инвестиций по итогам трех кварталов при этом снизился на 13% относительно уровня прошлого года. Но консультанты не теряют оптимизма, рассчитывая, что итоговый объем вложенных в недвижимость средств в этом году не будет уступать прошлогоднему.

Объем инвестиционных сделок на российском рынке недвижимости по итогам трех кварталов этого года достиг \$2,7 млрд, сократившись на 13% относительно аналогичного периода прошлого года (\$3,1 млрд). Об этом говорится в исследовании JLL. Согласно данным консультантов, максимальное снижение наблюдалось в последнем, третьем квартале, когда объем инвестиционных сделок достиг \$500 млн, сократившись в три раза относительно аналогичного периода прошлого года. Аналитики JLL связывают спад с неуверенностью инвесторов, возникшей на фоне сложностей в банковском секторе.

37% инвестиционных сделок по итогам девяти месяцев были

заключены в сегменте торговой недвижимости, за ней с небольшим отрывом следуют офисы — 31%. На долю иностранных инвесторов по итогам трех кварталов пришлось 19% вложений в российскую недвижимость. Это почти в четыре раза выше аналогичного показателя 2016 года: тогда было 5%. По подсчетам JLL, большая часть инвестиционных сделок в январе—сентябре этого года заключались в Москве — 71%. В прошлом году этот показатель оценивался в 88%. Доля Санкт-Петербурга, напротив, выросла с 6% до 22%.

Объем инвестиционных сделок начал резко сокращаться в 2014 году на фоне финансового кризиса. Так, по данным JLL, за его первый год показатель упал более чем в два раза с \$8,2 млрд в 2013 году до \$3,8 млрд в 2014-м. В 2015 году снижение составило 37%, объем инвестиций в российскую недвижимость опустился до \$2,4 млрд. В 2016 году показатель вырос почти в два раза, до \$4,4 млрд. Тем не менее консультанты JLL прогнозируют, что по итогам года объем инвестиционных сделок на российском рынке недвижимости достигнет \$4,5 млрд руб., увеличившись на 2% относительно показателя 2016 года — \$4,4 млрд.

Александра Мерцалова

## **Коммерсантъ®** **Апартаменты** **сдают позиции**

**Спрос на них в десять раз ниже, чем на квартиры**

Спрос на апартаменты в старых границах Москвы в десять раз ниже, чем на квартиры, подсчитали в «Инком-Недвижимости». Разница в востребованности типов недвижимости с прошлого года изменилась — год назад квартиры были в 8,3 раза популярнее. Тенденция на снижение интереса к апартаментам сохранится, считают эксперты.

На первичном рынке в границах старой Москвы продается 9,2 тыс. апартаментов в 88 комплексах, это чуть меньше 20% общего объема предложения в новостройках (данные «Инком-Недвижимость»). Спрос на них за прошедшие 12 месяцев вырос на 65%, говорит руководитель аналитического центра «Инком-Недвижимость» Дмитрий Таганов. Для сравнения: спрос на недвижимость в целом (без деления



на категории) увеличился в 2,5 раза. По словам господина Таганова, интерес покупателей удерживают широкий ассортимент в сегменте апартаментов и доступность цены на некоторые объекты. «Квартиры остаются в приоритете у потенциальных покупателей: спрос на них в десять раз превышает популярность апартаментов, при этом год назад разница составляла 8,3 раза», — отмечает Дмитрий Таганов.

Несмотря на рост спроса на апартаменты, этот сегмент постепенно насыщается — два года назад предложение могло увеличиваться на 100% за год, сейчас активность девелоперов ниже, так как при прочих равных условиях, несмотря на разницу в цене, покупатели выбирают преимущественно квартиры по ряду причин. «В квартирах можно зарегистрироваться без судебного решения, ежемесячные коммунальные платежи в них на 10–25% ниже, чем в апартаментах, а ставка налога на имущество физлиц составляет 0,1–0,3% кадастровой стоимости объекта, тогда как владельцы апартаментов должны выплатить от 0,5 до 2%», — перечисляет господин Таганов. По цене апартаменты не всегда выигрывают, напоминает эксперт. Так, в старых границах Москвы апартаменты дороже квартир — почти на 30% (средняя стоимость квадратного метра в квартире составляет 194 тыс. руб., в апартаментах — 250 тыс. руб.) в основном за счет престижности локации. Кроме того, в общем объеме предложения в сегменте апартаментов нет вариантов экономкласса. 44% — это комфорт-класс, 50% — бизнес-класс, 6% — элитные объекты. Но при условии расположения лотов одинаковой классности в одной локации апартаменты будут на 10–15% дешевле квартир.

Дмитрий Таганов считает, что в Москве у апартаментов нет перспектив стать массовым форматом спроса. «Такие объекты могут быть востребованы в районах транспортно-пересадочных узлов, например, но это всегда стройка объекта для проживания на площадке, где не разрешено строительство жилья», — подчеркивает господин Таганов, отмечая, что покупателям стоит учитывать, что объект может быть построен на месте бывшей промзоны и без оснащения необходимой социальной инфраструктурой. «Планы правительства законодательно

изменить ситуацию в сегменте апартаментов скорее всего приведут к усложнению процессов их строительства и введения в эксплуатацию», — предупреждает эксперт.

Ранее глава Москомстройинвеста Константин Тимофеев неоднократно заявлял, что апартаменты не будут переводиться в жилье как раз по причине отсутствия необходимой социальной инфраструктуры и других нормативов строительства.

Екатерина Геращенко