



# DIGEST

## РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

пятница, 3 ноября 2017\*

### ПУБЛИКАЦИИ

#### Регулирование

**«Россия может прекратить переговоры с США по Украине».....3**

*Встреча Владислава Суркова и Курта Волкера запланирована на 7 октября*

**Бабишленд .....4**

*Новый премьер Чехии как герой учебника популизма*

**Охота на троллей .....6**

*Представители Facebook, Twitter и Google рассказали конгрессменам о «российском вмешательстве» в выборы*

#### Государство и бизнес

**Зерно оформят без выходных.....7**

*Правительство борется с угрозой дефицита хлеба*

**Сельское хозяйство переводят в онлайн.....8**

*ФРИИ инвестирует в стартап в области агротехнологий*

**«Марафон групп» поделилась аптеками.....8**

*Долю в «Мега фарме» получила Анастасия Игнатова*

**От каждого по возможностям .....9**

*Минэкономразвития предложило определять размер дивидендов для госкомпаний индивидуально*

**В шаге от продовольственной безопасности ..... 10**

*Правительство рассчитывает на рекордный урожай зерновых за всю историю России*

#### Оценки, прогнозы, статистика

**Украину затащит в экономическую ловушку ..... 11**

*Всемирный банк прогнозирует рост экономики Украины в 2% в 2017 году*

**Нацпроектам снижают цену .....11**

*Мониторинг проектного офиса*

**Нервы шалят.....12**

*На качество жизни в России все больше влияют нервные заболевания*

#### Бизнес-стратегии

**Лучшие друзья инвестора .....14**

*Стоит ли вкладывать в ювелирные украшения*

**Офшор исключительной судьбы .....16**

*ФНС убрала из черного списка Британские Виргинские острова*

#### Финансы

**"Исправить положение в ближайшие годы невозможно": названы причины обнищания населения.....19**

*Почему в предвыборный год россияне продолжат беднеть*

**Регионы демонстрируют тяжелую нехватку .....19**

*Федеральные власти получают новые просьбы о финансовой помощи*

**Макс«Быки» заигрались с биткойном .....20**

*Интерес подогревается срочными контрактами*

**Пенсии «молчунов» отросли в бондах .....21**

*Результаты консервативных фондов превысят инфляцию в два-три раза*

#### Транспортные услуги и логистика

**Тотальный контроль: авиаперевозчикам подрежут крылья .....22**

*В России предлагается создать фонд защиты прав авиапассажиров*

<b>У Uber появился новый план .....23</b> <i>Сервис такси продаст долю японской компании Softbank и проведет IPO в 2019 году</i>	<b>«Закон Яровой» снова предложили отсрочить.....26</b> <i>Для улучшения инвестиционного климата в телекоммуникациях</i>
<b>Дальний Восток приблизят к Крыму и Калининграду .....24</b> <i>Правительство обнулит НДС на авиаперевозки в ДФО</i>	<b>Строительство и рынок недвижимости</b>
<b>«Руслану» откроют границы .....24</b> <i>Россия и Украина готовы возобновить сотрудничество по самолетам Ан-124–100</i>	<b>Покупатели отстают от строителей.....28</b> <i>В Москве на продажу выставлено рекордное количество нового жилья</i>
<b>Телекоммуникации и связь</b>	<b>«Р-Фарм» основалась на складе .....29</b> <i>Производитель арендовал помещения в логпарке «Север-2»</i>
<b>Сетям 5G не хватает господдержки.....26</b> <i>Операторы связи просят налоговых льгот и отсрочки «закона Яровой»</i>	<b>Если недвижимость, то немецкая.....29</b> <i>Наиболее перспективными для инвестиций специалистам видятся города Германии</i>

# РЕГУЛИРОВАНИЕ

## Газета.ru **«Россия может прекратить переговоры с США по Украине»**

**Встреча Владислава Суркова и Курта Волкера запланирована на 7 октября**

В преддверии переговоров между помощником президента России Владиславом Сурковым и спецпредставителем госдепартамента США Куртом Волкером по урегулированию донбасского кризиса «Газета.Ru» поговорила с директором Центра политической конъюнктуры Алексеем Чеснаковым.

— Встреча Владислава Суркова и Курта Волкера, которая должна дать новый импульс урегулированию конфликта на востоке Украины, ожидается в начале октября. Есть ли конкретная дата?

— О дате встречи общественность уже знает из официальных переговоров Волкера с пранкерами Вованом и Лексусом. Насколько мне известно из более авторитетных источников, встреча действительно запланирована на 7 октября и должна состояться в Сербии. Скорее всего, так и будет, если ничего экстраординарного не произойдет.

— В преддверии встречи очевиден некоторый информационный перекос. Подробности переговорного процесса вокруг Донбасса появляются, прежде всего, в американских СМИ — которые общаются со своими дипломатическими источниками. У российской стороны, очевидно, делиться подробностями желания нет. Объясните, почему такая разница в подходах?

— Чрезмерная публичность способна нанести ущерб. Переговоры подразумевают компромиссы. Иначе в них нет смысла.

Когда результатов нет, а стороны начинают обмениваться мнениями через прессу, продуктивное обсуждение становится невозможным.

Заявления Волкера: «Россия может оказаться изгнанной из

системы дипломатических и экономических отношений» выглядит как открытый вызов России. Это говорится для украинской аудитории, но и в Москве это заметили. Либо «переговорщик» с американской стороны чересчур уверен в том, что он говорит, либо — совсем наоборот, он настолько не уверен в себе, что ему нужно публично подкрепить позицию подобным «ультиматумом».

Такие заявления повышают риск заведения переговоров в тупик. Чтобы не попадать в такие ситуации, американцы раньше предпочитали осторожный подход, который ими сформулирован грубо, но точно: «Не позволяй своему языку выписывать чек, за который твоя задница не сможет расплатиться».

Заметьте, переговорщики со стороны Германии и Франции, Хойсен и Этьен очень корректны и почти ничего не сообщают СМИ. И Сурков немногословен. Эти люди заботятся об интересах своих стран, а не о личном пиаре.

Кстати, предшественница господинна Волкера Виктория Нуланд, любимая прессой за многоэтажные формулировки, на темы переговоров с Россией предпочитала помакивать.

— Однако есть и другой взгляд. Если Россия не делится своим видением процесса урегулирования, у мировой общественности может сложиться одностороннее представление, основанное на американском восприятии проблемы. Не видите ли вы в этом рисков?

— Обсуждение дорожной карты — сложного документа, требующего кропотливой работы по синхронизации шагов в сфере политики и безопасности в самом разгаре. Одно неловкое заявление и все пойдет крахом.

Заметьте, переговорщики со стороны Германии и Франции, Хойсен и Этьен очень корректны и почти ничего не сообщают СМИ. И Сурков немногословен. Эти люди заботятся об интересах своих стран, а не о личном пиаре.

Во-вторых, появляются другие сложности. Например, формат участия спецконтингента ООН. Переговорщикам нужно найти компромисс, а потом еще и убедить в его целесообразности стороны конфликта — Украину и республики Донбасса.

Путин совершил великодушный шаг, пошел навстречу украинской стороне — предложил разместить подразделение ООН для охраны миссии ОБСЕ в районе линии соприкосновения. Там, где нужно прекратить огонь и обеспечить гарантии перемирия.

Это предложение учитывает позиции республик. Но Украина с этим не хочет соглашаться. Почему? Потому что Порошенко хочет не мира в Донбассе, а победы над Донбассом. Для него размещение миротворческой миссии ООН по всей территории региона вплоть до российско-украинской границы нужно для удушения республик и уничтожения тех, кто с оружием в руках защищает свои гражданские права. В том числе и право говорить на русском языке.

Республики с таким подходом украинских политиков никогда не согласятся. Ни с Порошенко, ни с теми, кто придет после него.

Украине было предложено достаточно компромиссов. И в сфере политики, и в сфере безопасности. Так, на парижском саммите в 2015-м была выработана «формула Штайнмайера», согласно которой закон об особом статусе Донбасса начинал действовать на временной основе после проведения выборов в отдельных районах Донецка и Луганска, а на постоянной — после отчета ОБСЕ. Россия уговорила республики согласиться с этой формулой.

На саммите в Берлине в 2016-м Россия даже согласилась, чтобы миссия ОБСЕ была вооружена. Но сама ОБСЕ была не готова.

Поэтому возникло предложение о контингенте ООН охраняющем миссию ОБСЕ. Если это предложение России отвергнут, то вряд ли следует ждать новых шагов навстречу из Москвы.

Если американская сторона будет жестко настаивать на своих вариантах решений, то в какой-то момент Россия может прекратить предлагать компромиссные решения. Ведь именно Украина должна быть более гибкой, если хочет вернуть Донбасс в общие с Киевом границы.

Возможно, в Вашингтоне кто-то считает великодушные Путина признаком слабости. Это ошибка.

Надеюсь в госдепе, несмотря на кадровые трудности, остались умные

люди. Если американская сторона сделает ставку на переговоры с позиции силы, то дело дойдет и до серьезного обострения. Что значат угрозы Волкера «мы можем гарантировать что вам станет хуже»? Какой смысл тогда вести переговоры? В таком случае Россия может вообще перестать обсуждать с США тему Украины.

— Как может повлиять на российско-американские переговоры дискуссия в США о поставках на Украину летального оружия?

— Не уверен, что вопрос о «джавелинах» будет в повестке переговоров Суркова и Волкера. Но, конечно, данный аспект будет учитываться. Предоставление летального оружия Украине резко ухудшит ситуацию с безопасностью в зоне конфликта.

Поставки не дадут преимуществ украинской стороне, но гарантированно приведут к росту милитаризации республик Донбасса.

ДНР и ЛНР вынуждены будут реагировать. А реакция у них может быть только одна – перевооружаться. Паритет должен быть соблюден.

Есть угроза, что это оружие может «всплыть» в другой горячей точке, в Афганистане, Сирии либо еще где-нибудь и даже ударить по самим американцам. Такие случаи уже бывали.

В украинских нацбатах полно криминальных элементов. Они периодически вступают в противостояния с ВСУ, открывают огонь в нарушение Минских договоренностей, мародерствуют. Что им мешает продать пару «джавелинов» на сторону? Как и на всякой войне, американское летальное оружие может оказаться на стороне противников Украины — ДНР и ЛНР. Что они сделают с этим оружием, одному богу известно.

— Насколько российская сторона учитывает позицию ДНР и ЛНР на переговорах с Волкером?

— Россия учитывала и будет учитывать мнение республик Донбасса. Граждане ДНР и ЛНР сделали экзистенциальный выбор. Они хорошо понимают, что с ними будет, если Украина вернет себе эти территории без предоставления им особого статуса, предусмотренного Минскими соглашениями. Поэтому они не пойдут на уловки Украины.

Россия, конечно, оказывает влияние на республики, но не может требовать от них чрезмерных уступок без гарантий.

Когда Путин сформулировал свою позицию по контингенту ООН, он уже учел мнение властей Донецка

и Луганска. Это не стоит игнорировать.

Да и как можно доверять Киеву, который дает новые поводы для сомнений в мирных намерениях? На Украине продолжают заявлять об отличии «доброкачественного украинского человеческого материала» от «генетически неполноценных жителей Донбасса». Эта фашистская риторика очередной раз подкреплена реальной политикой. Закон об образовании, одобренный на днях Порошенко, уничтожает образование на русском языке. Кстати, не только на русском. Посмотрите, какое жесткое неприятие закона в Венгрии и Румынии. На Украине резко ухудшается ситуация с точки зрения защиты прав и интересов национальных меньшинств. Русских в первую очередь.

У власти в Киеве находится режим, поощряющий убийства своих политических оппонентов. Виновные избегают ответственности при содействии власти. Доказательства? Отсутствие результатов расследования событий в Одессе, отказ от наказания убийц Олеся Бузины и т.д. Где гарантии, что подобная практика не будет распространена на Донбасс после введения порошковских «миротворцев»? Нет гарантий.

Под прикрытием «миротворцев ООН» в Донбассе украинская сторона хочет расправиться со сторонниками особого статуса. Поэтому о передаче Украине или указанным ей «миротворцам» контроль за российско-украинской границей до выполнения Минских соглашений речи быть не может.

— В ближайшие дни должен завершить свое действие украинский закон об особом статусе. На круглом столе в Совете Федерации вы заявили, что это усложнит переговорный процесс и даже может сорвать его. Почему?

— Если закон Украины об особом статусе прекратит свое действие 18 октября, то весь мирный процесс, начиная от Минских соглашений и резолюции ООН и заканчивая текущими переговорами об обмене пленными, лишается логики и смысла.

Закон об особом статусе – не только основа политической части соглашений. Без него не имеет смысла обсуждать вопросы безопасности. Они взаимосвязаны.

Не зря дорожная карта, о которой договорились лидеры стран нормандской четверки, полностью называется «Дорожная карта по выполнению политических мер и мер в области безопасности Минских соглашений».

Если не будет синхронизации мер в сфере безопасности и политических шагов, то Суркову и Волкеру незачем обсуждать миссию ООН, а нормандской четверке — дорожную карту. Переговоры придется замораживать.

Нужно понять принципиальную вещь. ДНР и ЛНР без гарантий выполнения политической части Минских соглашений со стороны Украины не будут обсуждать никакие военные аспекты. Республики Донбасса не отступят от этой позиции. Нет особого статуса — нет мира.

Отдел «Политика»

ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

## профиль

### Бабишленд

#### Новый премьер Чехии как герой учебника популизма

Карьера миллиардера Андрея Бабиша, чье движение ANO недавно победило на парламентских выборах в Чехии, — образец для любого честолюбивого популиста.

Недавняя победа движения ANO миллиардера Андрея Бабиша на парламентских выборах в Чехии могла бы считаться малозаметной новостью (Чешская Республика – страна небольшая и не очень влиятельная), если бы не одно «но». Бабиш – один из ведущих и самых богатых бизнесменов Центральной Европы, пришедший несколько лет назад в политику, – образцовый пример популиста. Его карьера – своего рода учебник политики этого типа, которая одерживает сейчас победу за победой на мировой сцене.

63-летний Андрей Бабиш – сын бывшего высокопоставленного чиновника министерства внешней торговли ЧССР, владелец многопрофильного концерна «Агроферт», принесшего ему состояние, размер которого Forbes в 2015 году оценивал в \$2,5 млрд. Словак по происхождению – он до сих пор говорит по-чешски с акцентом и ошибками, – Бабиш после распада Чехословацкой федерации остался в Чехии. В 2011 году Бабиш основал движение «Альянс недовольных граждан», сокращенное название которого – ANO – по-чешски означает «Да».

Так началось восхождение Андрея Бабиша к вершине власти. Его путь может служить материалом для небольшой инструкции, адресованной начинающим популистам.

1. Обещания – всё, идеология – ничто.

Главной темой движения ANO, в штабе которого стали работать многие способные менеджеры «Агроферта», была выбрана коррупция «традиционных политиков» и их оторванность от народных нужд. Его собственные связи с политическими кругами, на которые тут же начала указывать пресса, Бабиш отменял как несущественные. С помощью этой риторики ANO добилось успеха на выборах 2013 года, буквально растоптав правившую тогда и погрязшую в скандалах правоцентристскую Гражданскую демократическую партию. Бабиш договорился о коалиции с социал-демократами, став в новом правительстве министром финансов.

«Сожительство» с левыми оказалось конфликтным, но победителем из него вышел Бабиш. В качестве распорядителя государственной казны он выступал за рост доходов бюджета и против расточительности, хотя в реальности государственные расходы росли. Зато во время нынешней предвыборной кампании Бабиш вдруг стал всеобщим «отцом», который обещал всем всё – от роста зарплат до строительства новых автобанов. Миллиардер всколыхнул патерналистские надежды небогатых провинциальных избирателей. Это парадокс, ведь в действительности в своем бизнесе Бабиш – король дешевого труда: зарплаты рядовых сотрудников на предприятиях «Агроферта» во многих случаях ниже среднего уровня в соответствующей отрасли.

Однако этот жесткий капиталист, когда понадобилось, смог преподнести себя электорату как социально ориентированный политик. Тактика оправдала себя: избиратели перебежали к ANO как от правых, так и от левых партий. Социал-демократы и коммунисты потерпели тяжелое поражение, набрав лишь по 7% голосов, в то время как движение Бабиша набрало почти 30%. Андрей Бабиш пошел по пути Марин Ле Пен, за которую в ряде регионов Франции массово голосовали недавние избиратели компартии. Разница, однако, в том, что Ле Пен свои выборы проиграла, а Бабиш выиграл.

## 2. Долой систему!

Мастер пиара и очень работоспособный человек (говорят, ему достаточно четырех часов сна в сутки), Бабиш сумел приписать себе истинные и мнимые заслуги правительства в социально-экономической области. При этом он

то и дело вел себя не как министр, а как оппозиционный политик, обвиняя партнеров по коалиции в саботаже полезных начинаний ANO. Обвинения в адрес истеблишмента – конек Бабиша с начала его политической карьеры. Себя самого лидер ANO при этом упорно исключает из числа политиков, заявляя, что он – нечто вроде менеджера в масштабах всей страны, которой, по его мнению, «нужно управлять, как фирмой». Неудивительно, что западные СМИ сразу после победы Бабиша назвали его «чешским Трампом».

## 3. Ругаться с журналистами...

Андрей Бабиш много месяцев ведет войну с либеральной частью чешской прессы и общественным телевидением. Он обвиняет их в предвзятости, раздувании любой связанной с ним негативной информации и организации направленной против него «кампании лжи». Хотя прегрешения Бабиша вполне реальны (об этом ниже), тактика «журналисты плохие, а я хороший» оправдывает себя, тем более что те СМИ, с которыми у лидера ANO особенно плохие отношения, популярны в Праге, но не в провинции, где живет основная часть избирателей Бабиша.

## 4. ... но не со всеми.

Уйдя в политику, Андрей Бабиш не перестал быть бизнесменом. Часть его деловых проектов, однако, тесно связана с политической деятельностью: это приобретенные им крупные газеты MF Dnes и Lidové noviny, бесплатное издание Metro, несколько радиостанций и телеканал. Бабиш достаточно умен для того, чтобы не превращать принадлежащие ему СМИ в рупор пропаганды движения ANO. Хотя пару раз миллиардера ловили на том, что он пытался диктовать «своим» журналистам, о чем им следует писать, в целом Бабишу достаточно того, что эти издания не пишут о нем плохо. Молчание в данном случае – действительно золото, а если учесть благожелательность к Бабишу со стороны некоторых не принадлежащих ему СМИ, то можно сказать, что будущий премьер обеспечил себе хорошую информационную поддержку.

## 5. Прошлое? Забудьте!

О финансовых и прочих скандалах, связанных с именем Андрея Бабиша, можно написать целую книжку, и она была бы не такой уж тонкой. Самый известный из них связан с гостинично-туристическим комплексом «Гнездо аиста» недалеко от Праги. Этот объект был реконструирован с

использованием дотаций Евросоюза для малого и среднего бизнеса. Но выяснилось, что фирма-владелец «Гнезда» в действительности входила в «Агроферт» и не имела права на брюссельские дотации. Чтобы получить эти деньги, Бабиш 9 лет назад перерегистрировал фирму, записав ее на своих детей от первого брака и на брата своей второй жены. В общем, ЕС профинансировал бизнес семьи чешского миллиардера. Сейчас Бабиш находится под следствием по этому делу и может стать первым в истории Евросоюза главой правительства в статусе подследственного.

Над Бабишем висит и подозрение в том, что в молодости он был агентом коммунистической госбезопасности, – в Чехии, в отличие от России, это серьезное обвинение, способное сломать политическую карьеру. Дело до сих пор разбирает словацкая юстиция (молодые годы Андрея Бабиша прошли в Словакии). Причем подтверждений того, что будущий чешский миллиардер и премьер-министр был доносчиком тогдашней спецслужбы StB по кличке Буреш, появляется все больше. Пару месяцев назад Андрей Бабиш вздохнул с облегчением, после того как суд в Братиславе постановил, что он не занимался «сознательным сотрудничеством» с StB. Однако совсем недавно Верховный суд Словакии вернул дело на новое разбирательство, получив дополнительные доказательства вины подозреваемого.

Эти и другие скандалы, которым СМИ Чехии уделяют большое внимание, пока что отскакивают от Бабиша, как пули от танковой брони. Он упорно отрицает свою вину, заявляя, что стал жертвой целенаправленной клеветнической кампании. Похоже, в Чехии хватает людей, готовых этому верить. Возможно, и потому, что, как и во многих посткоммунистических странах, здесь распространено убеждение в том, что, мол, все политики воруют, а то и делают вещи похуже, но некоторые из них при этом умеют позаботиться о «простом народе». Благодаря пп. 1–5 Андрей Бабиш пользуется репутацией политика, способного и готового «позаботиться».

Он получил возможность продемонстрировать, насколько соответствует этим ожиданиям. Чехия – парламентская республика, и не факт, что победитель выборов сможет сформировать правительство, за которое проголосует большинство депутатов. Если это удастся, у Андрея Бабиша будет возможность показать, как

должен выглядеть настоящий «Бабишленд» – так в шутку называют свою страну после этих выборов некоторые чехи. Для популиста приход к власти – это момент истины: тут-то и начинается самое сложное.

Ярослав Шимов

деловой еженедельник

# профиль

## Охота на троллей

**Представители Facebook, Twitter и Google рассказали конгрессменам о «российском вмешательстве» в выборы**

Юристы Facebook, Twitter и Google выступили на слушаниях в Конгрессе, посвященных предполагаемому вмешательству России в американские выборы. Слушания получились напряженными. Российское посольство уже заявило, что слушания показали отсутствие доказательств государственного российского вмешательства.

Агрессивные слушания

Представители Facebook, Twitter и Google ответили на вопросы сенаторов и комитета по разведке, касающиеся предполагаемого вмешательства России в президентские выборы в США. Телеканал CNN отмечает, что слушания были чрезвычайно агрессивными. Представителей интернет-компаний критиковали за недостаточные усилия по противодействию «иностранному вмешательству».

Представители Facebook, Twitter и Google признали, что компаниям необходимо прилагать больше усилий для борьбы с недобросовестным использованием их платформ. Сенаторы-демократы отметили фактическое начало кибервойны и посетовали, что представители индустрии этого не понимают. Во время слушаний также было объявлено, что политическую рекламу российского «Агентства интернет-исследований» (известно как «фабрика троллей» и предположительно связано с бизнесменом Евгением Пригожиным) могли видеть до 150 миллионов пользователей Facebook и Instagram, однако точное число увидевших ее неизвестно.

Опасное сближение

Сенатор Ричард Берр сообщил о том, что группы «фабрики троллей» организовали одновременные акции мусульман и противников «исламизации Техаса» у исламского центра в Хьюстоне в 2016 году, пишет Business Insider, первым нашедший связь групп с Россией.

Первая акция называлась «Остановите исламизацию Техаса» и была организована группой Heart of Texas (250 тысяч подписчиков). Вторую — «Спасите знание ислама» — устроила группа United Muslims of America (300 тысяч подписчиков). Рекламу второй группы видели 2700 человек, сообщил сенатор Берр.

Две конфликтующие группы стояли через дорогу друг от друга.

Примеры ольгинской рекламы

Также на слушаниях были продемонстрированы примеры рекламы, закупленной подозрительными аккаунтами, связанными с «Агентством интернет-исследований».

Рекламные сообщения были направлены на разжигание розни между меньшинствами США, миграционные проблемы и участие Хиллари Клинтон в выборах. В частности, в рекламе призывалось составить петицию с требованием вычеркнуть Клинтон из бюллетеня. Другие объявления маскировались под посты Black Lives Matter. Посты страницы «Армия Иисуса» доказывали, что Клинтон — сатана, а Трамп хотя бы заботится о стране.

Заявление российского посольства

Российское посольство в США сделало заявление о том, что слушания подтвердили отсутствие доказательств государственного вмешательства России в американские выборы.

Дипломаты обратили внимание на заявление сенатора-демократа Рона Уайдена, который назвал Россию фашистским государством:

Сегодня неприемлемый выпад допустил сенатор от Орегона Р.Уайден, назвавший руководство России фашистским. Адекватность покинула еще одного народного избранника в Вашингтоне? Понял ли он вообще, о чем говорит? Или главное привлечь внимание к себе, если уж не получается выбить доказательства из вызванных на допрос?

Российское посольство также напомнило о совместной победе над нацизмом и выразило надежду на торжество духа сотрудничества в двусторонних отношениях.

Заявление посольства написано по-русски.

Аркадий Кузнецов

# ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС

## Коммерсантъ® Зерно оформят без выходных

### Правительство борется с угрозой дефицита хлеба

После многочисленных жалоб хлебокомбинатов и опасений дефицита хлеба в Петербурге, высказанных властями города, правительство решило принять меры. Инспекторам Россельхознадзора, выдающим документы на сельхозгрузы, придется работать в праздники и выходные. По мнению экспертов, это увеличит оборачиваемость зерновозов на 10–20%, но лишь в комплексе с другими мерами: введением работы в выходные на элеваторах и ускорением выгрузки на мукомольных предприятиях. Впрочем, в самом Россельхознадзоре уверяют, что его инспектора и так при необходимости работают в выходные, а причину дефицита вагонов нужно искать в другом.

Россельхознадзору придется «в пиковые периоды перевозки сельскохозяйственных грузов железнодорожным транспортом оперативно организовать работу» территориальных органов в выходные и праздники «по выдаче необходимых сопроводительных документов на указанные грузы». Такое поручение дал 30 октября вице-премьер Аркадий Дворкович руководителю ведомства Сергею Данкверту (копия документа есть у «Ъ»).

О проблеме с вывозом зерна в этом сезоне участники рынка говорили неоднократно, а 28 сентября губернатор Петербурга Георгий Полтавченко написал господину Дворковичу о трудностях мукомольных предприятий города, вызванных ростом ставок на перевозку и нехваткой вагонов (см. «Ъ» от 25 октября).

Как рассказывал «Ъ» источник, присутствовавший на совещании по этой проблеме в Минтрансе 20 октября, жалобы поступили от АКХП имени Кирова, «Продовольственного фонда» и Петербургского мельничного комбината (ПМК). АКХП сообщал, что заявки на октябрь и ноябрь не согласовываются, ПМК жаловался на то, что не подаются вагоны с зерном, «Продовольственный фонд»

отмечал недостаточные темпы и рост цены поставок зерна и просил директивно обязать операторов предоставлять вагоны для Петербурга в приоритетном порядке.

Но операторы уверяли, что вагонов хватает, и у хлебозаводов, которые работают по долгосрочным контрактам, проблем нет. ОАО РЖД уточняло, что вагоны подолгу стоят под погрузкой на элеваторах (до десяти суток), есть проблемы и с выгрузкой. Директор по коммерческой деятельности ОАО РЖД Алексей Шило на прошлой неделе говорил, что на предприятиях Санкт-Петербурга «завышение простоя вагонов идет в разы»: так, на АКХП в сентябре среднее время под выгрузкой составляло 28 часов, в октябре — 42. «Если мы каждый вагон будем под выгрузкой держать по 42 часа, то, конечно, их не хватит», — подчеркивал топ-менеджер.

Перевод сотрудников Россельхознадзора, выдающих необходимые для вывоза зерна сертификаты, на семидневную рабочую неделю в пик погрузки уже использовался при проблемах с вывозом зерна в 2011 году. Источник «Ъ» в отрасли говорит, что недоступность сотрудников Россельхознадзора в выходные и в праздники действительно сильно замедляет оборачиваемость вагонов, «плюс к тому, в пятницу они часов в 15 закругляются».

Но, добавляет собеседник «Ъ», проблема не только в этом. Так, по его словам, 30–40% элеваторов не работают в выходные, хотя вагоны прибывают круглосуточно. «Они не заинтересованы в ускорении погрузки», — уверяет источник «Ъ», — могли бы вывести на работу в выходные три-четыре человека, этого было бы достаточно». Другой собеседник «Ъ» на рынке уточняет, что часто элеваторы все же работают в выходные, но берут за это надбавку.

«Темпы погрузки на элеваторах в субботу и воскресенье резко падают, что может быть связано с остановкой работы подавляющей части объектов на выходные», — подтверждает гендиректор Института конъюнктуры аграрного рынка Дмитрия Рылько. Если к работе сотрудников Россельхознадзора по выходным и праздникам присоединятся элеваторы, это может увеличить оборачиваемость зерновозов на 10–

15%, полагает он. Алексей Шило говорил, что перевод сотрудников надзорных органов на семидневную рабочую неделю позволит сократить простой на 15–20%. Эти цифры подтверждают собеседники «Ъ» среди операторов.

Проблему нужно решать в комплексе, соглашается один из крупнейших российских экспортёров зерна: «Должны активнее работать и элеваторы, и железнодорожные операторы, и порты». Мобилизация сотрудников Россельхознадзора, по его мнению, поможет ускорить темпы перевозок, но глобальных изменений ждать не стоит. «Мера ускорит оформление сертификатов, но принципиально на ситуацию не повлияет», — соглашается директор «Совзкона» Андрей Сизов. — Основная проблема — недостаток портовых мощностей, которая осложняется погодным фактором, — сохраняется. Так, из-за штормов в конце сентября — начале октября темпы погрузок в портах серьезно сократились, что скажется и на снижении объемов всего экспорта российского зерна в октябре».

Представитель Россельхознадзора заявил, что после указания Аркадия Дворковича служба проверила ситуацию с работой инспекторов в зерновых регионах, но «ни в одном не поступило ни одной жалобы от компаний и организаций, в том числе от ОАО РЖД». В ведомстве уверяют, что в ряде регионов инспектора службы, занимающиеся оформлением документов при перевозке зерна, и так работают круглосуточно, а в «социальных регионах» при наличии заявки выходят в выходные и праздничные дни. В службе допускают, что «произошло некое недопонимание» со стороны Минтранса, поскольку схожие документы оформляют региональные ветеринарные службы, которые не входят в систему Россельхознадзора. Так, по данным службы, были проблемы при оформлении Санкт-Петербургской ветслужбой документов на фуражное зерно.

Наталья Скорлыгина, Анатолий Костырев

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **Сельское хозяйство** **переводят в** **онлайн**

**ФРИИ инвестирует в стартап в области агротехнологий**

Фонд развития интернет-инициатив (ФРИИ) вложил 100 млн руб. в разработчика системы учета и контроля над ходом сельскохозяйственных работ «Агросигнал». Компания предлагает за абонентскую плату устанавливать на комбайны и тракторы датчики для расчета расхода топлива и урожайности. Крупнейшие компании уже применяют подобные технологии, но недорогих решений на рынке пока нет, говорят участники отрасли.

ФРИИ инвестировал 100 млн руб. в компанию «Инфобис», разрабатывающую систему учета и оперативного контроля над ходом сельхозработ «Агросигнал», рассказали “Ъ” в фонде и подтвердил совладелец и гендиректор «Инфобиса» Владимир Коршунов. По итогам сделки ФРИИ получит 20% компании после первого транша на 40 млн руб. и еще 10% — после второго на 60 млн руб. Большая часть финансирования пойдет на развитие продукта и усиление программной части, остальное — на маркетинг и расширение службы поддержки, говорит господин Коршунов.

Система заменяет традиционные методы контроля над выполнением работ и предоставляет аналитические отчеты в режиме онлайн. Ядро системы — модуль учета объема выполненных работ, на технику устанавливаются только базовые телематические терминалы, объясняют во ФРИИ. «Агросигнал» помогает рассчитывать расход топлива, а также планировать и контролировать объем работ — посева, распределения удобрений, полива и сбора урожая. «Мы считаем перспективными стартапы в области агротехнологий. В России потери только зерна составляют около 25%, тогда как в среднем по миру — 10%, в США — 1%», — указывает директор по технологическому развитию ФРИИ Сергей Алимбеков.

«Агросигнал» работает по модели software as a service (SaaS). Размер абонентской платы составляет 400–700 руб. в месяц с одного транспортного средства — например, комбайна или трактора, что в перерасчете на гектар составляет 10–15 руб. в год с учетом

сезонности. «Единоразовые затраты на оборудование, которое окупается в большинстве случаев за три месяца, составляют в среднем 20–40 тыс. руб. на единицу техники. В среднем получается рост рентабельности до 20%», — заверяет Владимир Коршунов. Систему уже используют более 150 хозяйств, она обрабатывает данные с более чем 2 млн га. В 2018 году компания намерена начать зарубежную экспансию. «Начнем с Казахстана и ближнего зарубежья, перспективными для себя рынками считаем страны Южной Америки и Африки», — говорит господин Коршунов.

По данным Kartoteka.ru, выручка ООО «Инфобис» в 2016 году составила 25 млн руб., чистая прибыль — 1,5 млн руб. Его совладельцами выступают Павел Линник (40%), а также Андрей и Владимир Коршуновы (по 30%). По итогам сделки их доли уменьшатся пропорционально. Российский рынок обслуживания и обновления сельхозоборудования во ФРИИ оценивают в 115,1 млрд руб. «К 2021 году “Агросигнал” сможет занять не менее 20% рынка по услугам мониторинга и заработать более 700 млн руб. в 2021 году», — рассчитывают в фонде.

Подобные технологии — основа цифрового сельского хозяйства, говорит директор по инвестициям «Русагро» Светлана Кузнецова. Услуги «Агросигнала» будут востребованы хозяйствами среднего размера, считает она. «Крупные компании могут управлять полем самостоятельно. Например, в “Русагро” за алгоритмы отвечает специально созданная команда, телематику используем уже встроенную в оборудование, доступ к космическим снимкам есть, датчики установлены», — поясняет она. «Сейчас мы не видим на рынке решения, которое было бы недорогим, универсальным и отвечающим нашим запросам», — сетует представитель АФГ «Националь» Наталья Целищева. Все известные российские и зарубежные решения требуют адаптации к выращиваемым культурам, особенностям управленческой модели и бизнес-процессам, констатирует она.

Роман Рожков

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **«Марафон групп»** **поделилась** **аптеками**

**Долю в «Мега фарме» получила Анастасия Игнатова**

«Фармапт» Анастасии Игнатовой приобрела 25,01% в аптечном ритейлере «Мега фарм», входящем в «Марафон групп» Александра Винокурова. Вырученные средства от сделки пойдут на развитие сети аптек под брендами «А-мега», «Да, здоров!» и «Азбука Life», которую планируется сделать крупнейшей в стране. Сделка последовала за сообщениями о планах «Ростеха» и «Марафон групп» по возможному объединению активов в производстве и дистрибуции лекарств и может быть связана с ними: госпожа Игнатова — падчерица главы госкорпорации Сергея Чemezова.

Vademecum сообщило, что «Фармапт» Анастасии Игнатовой с 20 сентября владеет 25,01% в ООО «ФК Аптеки», управляющем аптечным ритейлером «Мега фарм» (входит в «Марафон групп» Александра Винокурова и Сергея Захарова). Госпожа Игнатова — падчерица главы «Ростеха» Сергея Чemezова. Она преподает на кафедре политической теории МГИМО, в прошлом году снималась для календаря Pirelli. «Фармапт» зарегистрирована в январе.

У Анастасии Игнатовой есть опыт в медицинском бизнесе. По данным Vademecum, с 2011 по 2014 год она была партнером Михаила Прохорова в лечебно-диагностическом «Креативмедцентре» на территории ФГБУ «Больница с поликлиникой» управделами президента. В 2013 году госпожа Игнатова учредила клинику «Росмед» в помещении принадлежащего «Ростеху» медцентра «Центравиамед». Клиника закрылась в 2014 году.

«Я давно искала партнерство, в котором мой бизнес мог бы развиваться и расти», — заявила “Ъ” через своего представителя Анастасия Игнатова. Господин Захаров объяснил “Ъ”, что сделка по продаже доли в «ФК Аптеки» связана с необходимостью привлечь средства для реализации планов по расширению сети: «Мы надеемся, что приход Анастасии Игнатовой в качестве нового инвестора поможет построить самую большую аптечную сеть в России». В «Марафон групп» не раскрывают сумму сделки, но



говорят, что привлекли «достаточное количество средств».

«Мега фарм» развивает аптеки под брендами «А-мега», «Да, здоров!» и «Азбука Life». Сейчас у компании 650 точек, до конца года их число может вырасти до 900, уточнили в «Марафон групп». Ранее компания заявляла о планах к 2020 году расширить аптечную сеть до 3,3 тыс. точек в Москве и регионах.

Директор по развитию RNC Pharma Николай Беспалов оценивает стоимость сети «Мега фарм» в 4–6 млрд руб. Таким образом, за 25,01% собственники «Марафон фарма» могли получить до 1,5 млрд руб. «С учетом динамики развития аптечной сети сумма может быть и выше», — отмечает господин Беспалов. По мнению заместителя гендиректора Stada CIS Ивана Глушкова, сделка по продаже доли в «Мега фарме» может быть частью объединения финансовых ресурсов «Марафон групп» с административными возможностями «Ростеха».

В августе «Ростех» и «Марафон групп» сообщили о возможном слиянии активов в сфере производства и дистрибуции лекарств. Предполагалось, что от «Ростеха» в объединенную компанию войдут предприятия поставщика вакцин «Нацимбио», от «Марафона» — пятый по величине российский фармдистрибутор «СИА групп» и доли в нескольких фармзаводах. Корпоративной платформой объединения предположительно будет «Нацимбио», другие параметры сделки не раскрывались. Представитель «Марафона» говорил тогда «Ъ», что решение о вхождении в СП других фармкомпаний не принято, но аптечный ритейл точно останется за пределами слияния.

Мария Котова

## ИЗВЕСТИЯ

### От каждого по возможностям

**Минэкономразвития предложило определять размер дивидендов для госкомпаний индивидуально**

Минэкономразвития предлагает устанавливать планку по выплате дивидендов индивидуально для каждой госкомпании. Об этом говорится в макропрогнозе ведомства на 2018–2020 годы,

который был внесен в Госдуму. Сейчас все госкомпании платят фиксированно 50% от чистой прибыли и именно эта норма заложена в новый трехлетний бюджет, также внесенный в парламент. По мнению Минэкономразвития, возможно компромиссное решение для бюджета и интересов компаний, если размер дивидендных выплат будет определяться после аудита инвестпрограмм. Таким образом, их объем можно сократить, а платеж в бюджет — соответственно увеличить. Эксперты тоже считают, что это предложение может стать долгожданным компромиссом между интересами федерального бюджета и бизнеса, хотя объем изменений и не будет слишком большим.

Минфин, Минэк и Минэнерго до сих пор имели три разные точки зрения на дивидендную политику госкомпаний. Первое ведомство считает, что госкомпании должны платить 50% от прибыли, второе выступает за индивидуальный подход к каждой компании, третье — предлагало таргетировать объем поступлений не в процентах от прибыли, а в рублях. Минэкономразвития и Минэнерго настаивали, что жесткая планка по половине прибыли мешает компаниям развиваться.

Раньше госкомпании отправляли на дивиденды 25% от своей прибыли, однако в прошлом году правительство выпустило распоряжение, которое обязывало компании с госучастием заплатить дивиденды в размере 50% чистой прибыли по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) или по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) — в зависимости от того, какая из сумм больше. Однако на практике ряд компаний добились того, чтобы заплатить в бюджет меньше из-за инвестиционных программ. Например, «Роснефть» направила на дивиденды 35%.

Минэкономразвития предлагает ввести дифференцированный подход к уплате компаниями дивидендов, говорится в прогнозе социально-экономического развития России на 2018–2020 годы, который был внесен в Госдуму.

«В рамках совершенствования дивидендной политики компаний с государственным участием Минэкономразвития предлагается применение дифференцированного подхода по порядку определения размера дивидендов», — указано в документе.

В частности, государственным компаниям, имеющим инфраструктурные проекты,

ведомство предлагает провести аудит инвестпрограмм с целью их сокращения, чтобы сэкономить средства направить на выплату дивидендов. В инфраструктурных госкомпаниях сокращение инвестпрограммы и увеличение планки выплаты дивидендов должно происходить без увеличения тарифов, считают в Минэкономразвития.

Госбанкам при определении размера дивидендов Минэк предлагает учитывать норматив достаточности капитала. Это процентное соотношение размера нормативного капитала банка и рисков, принимаемых им на себя.

«Всю прибыль, полученную сверх данного норматива, предлагается направлять на выплату дивидендов. Вопрос о применении такого подхода в настоящее время прорабатывается с Банком России», — говорится в макропрогнозе.

В пресс-службе ЦБ не ответили на запрос «Известий».

Если для госбанков — ВТБ и Россельхозбанка — правила выплаты дивидендов будут установлены в той конфигурации, которую предлагает Минэкономразвития, то кредитные организации рискуют остаться без «подушки безопасности», предупреждает аналитик по рынку облигаций Райффайзенбанка Денис Порывай.

— Банк получил некоторую прибыль. Эта прибыль учитывается в капитале в расчете его достаточности. Та часть прибыли, при распределении которой не происходит снижение достаточности капитала ниже норматива, может быть направлена на дивиденды. Но тогда, если в ходе деятельности возникнут какие-то проблемы и будет нужен буфер, а все деньги сверх этого норматива направлены на дивиденды, непонятно, что делать банку, — пояснил Денис Порывай.

По его словам, для банков обязательно должна быть «подушка безопасности» сверх той, которая предусмотрена буферами за системную значимость.

Доцент Института бизнеса и делового администрирования РАНХиГС Теймураз Вашакмадзе не исключил, что предложенное Минэкономразвития решение может «наладить мосты между бюджетными и корпоративными интересами». Вместе с тем он сомневается, что при аудите инвестпрограмм госкомпаний удастся много сэкономить.

— Раз средства выделены, значит, они будут освоены. Но если

экономить всё же получится, то эта экономия составит всего лишь десятки миллиардов рублей, не сотни. По многим инвестпроектам заявленных средств может не хватить на их реализацию, — предупреждает он.

В пресс-службе Минэкономразвития «Известиям» сообщили, что на данный момент предложения министерства прорабатываются профильными ведомствами и окончательное решение будет принимать правительство.

Сейчас в проекте бюджета 2018 года предусмотрено поступление дивидендов госкомпаний в размере 406,9 млрд рублей, или 50% от прибыли.

В секретариате первого вице-преьера Игоря Шувалова «Известиям» не смогли предоставить оперативный комментарий. Минфин не ответил на запрос редакции.

Инна Григорьева

# ИЗВЕСТИЯ

## В шаге от продовольственной безопасности

**Правительство рассчитывает на рекордный урожай зерновых за всю историю России**

Россия близка к исполнению доктрины продовольственной безопасности и открыта для широкого сотрудничества с зарубежными партнерами. Об этом премьер-министр РФ Дмитрий Медведев заявил на Российской агропромышленной выставке «Золотая осень – 2017». Глава правительства осмотрел экспозицию, пообщался с руководителями компаний и представителями регионов.

— Мы близки к исполнению доктрины продовольственной безопасности. Скажем прямо, когда ее разрабатывали, принимали многие позиции, которые там заложены, казались труднодостижимыми. Но они достигнуты, мы можем это утверждать. По сути, Россия вернулась в число самых главных аграрных стран мира. Поэтому увеличивается и экспорт

сельхозпродукции и продовольствия. Открыты мы и для сотрудничества с нашими зарубежными партнерами, — заявил премьер-министр.

Напомним, что утвержденная указом президента в 2010 году доктрина предполагает увеличение к 2020 году доли российского зерна на отечественном рынке как минимум до 95%, к этому же времени сахар должен быть на 80% российским. Доли отечественного мяса и пищевой соли должны составлять не менее 85%, растительного масла и рыбы — 80%, картофеля — 95%, молочной продукции — не ниже 90%.

— Минсельхоз уверен, что урожай зерновых и зернобобовых в этом году будет рекордным. По последним данным, намолочено уже более 126 млн т зерна. Это не просто больше, чем в прошлом году. По сути, это означает, что мы можем поставить рекорд за последние сто лет или, скорее всего, вообще за всю историю. Это здорово, — продолжил премьер-министр. — Выросли объемы посевных площадей. Что исключительно важно, увеличилась урожайность с гектара, причем это касается самых разных наших территорий, в том числе сложных.

По состоянию на 3 октября, по данным Минсельхоза, в целом по стране зерновые и зернобобовые культуры обмолочены с площади 42,2 млн га (в 2016 году — 42,9 млн га). Намолочено 126,5 млн т зерна (в 2016 году — 111,7 млн). Овощи в сельскохозяйственных организациях и крестьянских хозяйствах убраны с площади 102,7 тыс. га (в 2016 году — 110,6 тыс. га). Собрано 2,3 млн т (в 2016 году — 2,4 млн).

— Всё это в немалой степени связано с государственной поддержкой. В этом году она составила 242 млрд рублей. Средства очень значительные, но и эффективность от этих средств налицо. В следующем году мы будем стараться, чтобы уровень поддержки не просто сохранился, но и был увеличен. Такие параметры в государственный бюджет уже заложены, — добавил глава правительства.

Подготовленный Минфином проект федерального бюджета на ближайшие три года (документ уже внесен на рассмотрение в Госдуму) предусматривает выделение на эту госпрограмму в 2018 году только 222 млрд рублей. В нижней палате парламента неоднократно высказывались за сохранение финансирования на достигнутом уровне. Дмитрий Медведев ранее

сообщал, что планирует обсудить этот вопрос с президентом.

Во время знакомства с выставкой на стенде Ставропольского края главе правительства показали использующиеся в регионе отечественные саженцы яблонь. Экспоненты попросили о том, чтобы поддержку со стороны государства получали только сады, использующие российский посадочный материал.

— Конечно, к этому будем стремиться, но для этого нужно, чтобы наши материалы были все надлежащего качества, — ответил Дмитрий Медведев.

Премьер-министр поинтересовался у главы Минсельхоза Александра Ткачева, возможно ли полностью перейти на импортозамещение по этому направлению. Глава ведомства заверил Дмитрия Медведева, что через пять лет Россия будет полностью обеспечена собственными саженцами.

На стенде Крыма главе правительства показали лучшие сорта яблок, выращенных на полуострове. Дмитрий Медведев отметил, что у региона есть большие возможности для развития этого направления.

— Потенциал колоссальный. С зерном у нас всё хорошо, рекордный урожай за всю историю, но зерно мы можем в разных местах выращивать, а фрукты — нет. Поэтому на Крым особая надежда, — подчеркнул Дмитрий Медведев.

Производители московского мороженого рассказали премьер-министру об экспортном потенциале этой отечественной продукции в Юго-Восточной Азии.

— Китай, кстати, может брать, потому что они наше мороженое действительно ценят, — отметил глава правительства.

19-я выставка «Золотая осень» проходит с 4 по 7 октября в рамках Российской агропромышленной недели — самого крупного отечественного аграрного форума, который проводится с 1999 года.

Павел Панов

# ОЦЕНКИ, ПРОГНОЗЫ, СТАТИСТИКА

## Газета.ru Украину затащит в экономическую ловушку

**Всемирный банк прогнозирует  
рост экономики Украины в 2% в  
2017 году**

Всемирный банк предполагает, что рост украинской экономики в 2017 году составит 2%. Представитель банка отмечает, что этого недостаточно, чтобы повысить стандарты жизни граждан, и настаивает, что Украине нужно активнее проводить реформы, иначе страна может попасть в ловушку низкого роста. Впрочем, и без этой ловушки, экономическая ситуация не лучшая – инфляция в этом году останется двузначной, а госдолг вырастет.

Директор Всемирного банка (ВБ) по Украине, Белоруссии и Молдавии Сату Кахконен заявила, что банк прогнозирует рост ВВП Украины в 2017 году на уровне 2%. При этом она подчеркнула, что данный рост является недостаточным для того, «чтобы повысить стандарты жизни граждан».

Проблемы связаны с экономической блокадой Донбасса, которую ввели в этом году украинские власти, а также с отсутствием реформ.

«Нужны дополнительные быстрые реформы, безотлагательные, чтобы стимулировать быстрый рост. Это пакет реформ, которые позволят выйти на 4% и более экономического роста», — подчеркнула она (цитата по ТАСС).

По ее словам, при отсутствии реформ Украина рискует «попасть в ловушку низкого роста и этого не следует делать».

По данным ВБ, в прошлом году рост украинской экономики был в районе все тех же двух процентов (2,3%). При этом в 2013-2015 гг экономика сокращалась на 0,03%, 6,6% и 9,8% соответственно.

Всемирный банк (также как и Международный валютный фонд) настаивает на проведении земельной реформы, которая должна открыть свободный доступ инвесторов к купле-продаже земель сельхозназначения, а также считает необходимым провести пенсионную

реформу, де-факто сокращающую расходы на пенсионное обеспечение.

Пакеты законопроектов по этим реформам находятся в Верховной раде. В них правительством и депутатами вносятся какие-то изменения, чтобы смягчить негативные социальные последствия.

МВФ и ВБ недавно возражали против подобных действий. МВФ, являющийся основным кредитором Украины, связывает с успешным прохождением реформ выделение очередного кредитного транша из ранее одобренной программы на \$17,5 млрд (из них уже выдано \$8,38 млрд).

«Мы призываем власти и парламент обеспечить, чтобы законопроект о повышении пенсий достиг целей реформы, которые были разработаны МВФ и ВБ. Мы готовы к дальнейшему сотрудничеству с властями относительно любых возможных изменений, которые могут потребоваться в этот проект закона», — заявил недавно официальный представитель МВФ Уильям Мюррей.

Пенсионная реформа с поправками была принята в целом во вторник, 3 октября. Что касается земельной реформы, то Всемирный банк настаивает на ее скорейшем проведении с тем, чтобы ее основные механизмы можно было бы запустить уже со следующего года.

«Реформу надо проводить сейчас, чтобы мораторий на продажу сельскохозяйственной земли был снят с 1 января 2018 года», — заявила Сату Кахконен.

Пока неясно, будут ли выполнены требования внешних кредиторов. Но для Украины было бы большой проблемой потерять сейчас их расположение. Стране нужны новые длинные кредиты и займы, чтобы погасить предыдущие долги.

По данным Минфина Украины, по состоянию на 31 августа сумма государственного и гарантированного государством долга составила \$76,56 млрд. Это около 80% ВВП.

Как сообщает издание «Страна.ua» со ссылкой на проспект украинских еврооблигаций (в сентябре Украина выпустила еврооблигации на \$3 млрд под 7,375% годовых), в 2018-2022 годы стране предстоит осуществить выплат по внешним займам на \$28,709 млрд.

Выплаты по внутреннему долгу составят \$35,5 млрд. Это огромные суммы, которые будет сложно погасить без новых кредитов.

Недавно премьер-министр Украины Владимир Гройсман пожаловался, что страна каждый год платит 100 миллиардов гривен (примерно \$3,8 млрд) на обслуживание внешних долговых обязательств.

«Мы по внешним долгам, которые накоплены десятилетиями, платим более 100 миллиардов в год обслуживания», — заявил Гройсман. По его словам, именно долговые обязательства не позволяют украинской экономике встать на ноги и раскрыть свой потенциал.

Помимо проблем с растущей долговой нагрузкой, Украина пока не может выбраться из инфляционной ямы, кроме того, ей не удастся снизить дефицит бюджета ниже 3% ВВП.

Всемирный банк прогнозирует, что инфляция по итогам этого года составит 10%, а дефицит бюджета – 3,5% ВВП. Удержать дефицит в приемлемых рамках не удастся из-за повышения зарплат в секторе и увеличения соцрасходов.

Если Украина сумеет провести реформы, на которых настаивают международные кредиторы, то, по оценке Всемирного банка, экономический рост может ускориться в следующем году до 3,5%, а в 2019-2020 гг и до 4%. Инфляция постепенно будет снижаться с текущего уровня до 6% в 2020 году.

Напомним, что инфляция в России на конец текущего года прогнозируется на уровне 3,2%, рост ВВП ожидается в 2%, а дефицит бюджета составит около 2% ВВП.

Петр Орехин

## Коммерсантъ® Нацпроектам снижают цену

**Мониторинг проектного офиса**

На реализацию 11 приоритетных проектов правительства из федерального бюджета в 2018 году потребуется 171,9 млрд руб. против

192,8 млрд руб. в 2017-м, следует из проекта финансового плана страны на следующую трехлетку. Наиболее затратным для госказны по-прежнему остается блок «Образование» — хотя его финансирование по сравнению с 2017 годом будет немного снижено (с 44,1 млрд руб. до 42,3 млрд руб.). Основная статья расходов в рамках этого проекта — программа «Создание современной образовательной среды для школьников», на которую планируется потратить 25 млрд руб., — эти средства будут направлены на создание в регионах новых мест в школах. В число лидеров также попали проекты «Безопасные дороги» (31,2 млрд руб.) и «ЖКХ и городская среда» (30,1 млрд руб., из которых 25 млрд руб. будет направлено в регионы на программы благоустройства).

Заметно уменьшились расходы госказны на направление «Международная кооперация и экспорт» — с 34,5 млрд руб. до 23,6 млрд руб. Снизятся также бюджетные вливания в проект «Ипотека и арендное жилье», но не так заметно — 20 млрд руб. против 20,3 млрд руб. Средства пойдут на возмещение затрат на уплату процентов по кредитам, полученным на создание инженерной и социальной инфраструктуры (в рамках комплексного освоения территорий) и дорог. Кроме того, снижение объемов финансирования коснется поддержки малого бизнеса (9,8 млрд руб. против 13,1 млрд руб. в этом году) и моногородов (4,6 млрд руб. против 11,3 млрд руб.) — преимущественно эти средства будут направлены в профильные Корпорацию развития малого бизнеса и Фонд поддержки моногородов.

Впрочем, меньше всего средств из федерального бюджета будет выделено на одну из самых масштабных реформ — контроля и надзора. Она обойдется бюджету приблизительно в 0,2 млрд руб. (примерно столько же было направлено в этом году). Дело в том, что в основном реформа финансируется за счет средств контрольно-надзорных ведомств. Большую часть выделяемых в 2018 году средств составят субсидии Аналитическому центру при правительстве (151 млн руб.) и Минэкономки (15 млн руб.) — они должны быть направлены подведомственным учреждениям на экспертно-аналитическое сопровождение проектов по внедрению риск-ориентированного подхода и системы оценки результативности КНД.

Евгения Крючкова

## Коммерсантъ®

### Нервы шалют

**На качество жизни в России все больше влияют нервные заболевания**

По уровню распространения неврологических заболеваний — главной причины инвалидности в мире — Россия в настоящее время сопоставима с Китаем, Бразилией и Индией, констатируется в исследовании «Мировое бремя болезней» (Global Burden of Disease). Отчет GBD-2016 подготовлен под кураторством американского Института измерения и оценки здоровья. Уровень неврологического благополучия развитых стран для России недостижим, хотя число инвалидностей из-за неврологических заболеваний в стране сокращается. В целом в рейтинге GBD-2016 Россия занимает 103-е место из 188.

Системы здравоохранения во всем мире должны обращать больше внимания на лечение пациентов с неврологическими заболеваниями, и в России эта проблема будет центральной, несмотря на ожидающийся прогресс в результативности работы системы здравоохранения к 2030 году. Такие выводы можно сделать из данных отчета GBD-2016 американского Института измерения и оценки здоровья, который опубликован в сентябрьском номере британского медицинского журнала Lancet. Неврологические заболевания не являются основной причиной смертности в мире, однако находятся на первом месте среди причин ухудшения качества жизни людей — на них приходится 10,2% от общего количества лет жизни населения с инвалидностью. Среди причин смертности в мире они занимают второе место — они являются причиной для 16,8% от общего количества смертей. За последние 25 лет (с 1990 по 2015 год), по измерениям GBD, число смертей от неврологических заболеваний в абсолютном изменении в мире увеличилось на 36,7% (что, очевидно, в том числе связано с ростом продолжительности жизни и ростом распространения этих болезней у пожилых людей), а масштабы инвалидности — на 7,4%. В то же время в расчете на 100 тыс. человек населения число смертей и количество инвалидностей сократилось — на 26% и 29,7% соответственно.

Самые низкие показатели инвалидности (менее 3 тыс. случаев на 100 тыс. населения) и смертности

(менее 100 случаев на 100 тыс. населения) из-за неврологических заболеваний зарегистрированы в странах Европы, США, Латинской Америки, Австралии, Саудовской Аравии, Турции, Японии и Южной Кореи. Самые высокие (более 7 тыс. и более 280 на 100 тыс. населения соответственно) — в Афганистане, Монголии и ряде стран Африки. В России данные показатели находятся в диапазоне 3–5 тыс. случаев — к этой же группе стран относятся Бразилия, Индия, Китай, Алжир, Ливия, Намибия и Гренландия. За последние 25 лет число случаев инвалидности от них сократилось на 21,6%, это соответствует мировому тренду.

Ранее, напомним, «Ъ» уже писал об основных причинах смертности и инвалидности в РФ (подробнее см. «Ъ» от 8 октября 2016 года). Так, наиболее частой причиной смерти в России по итогам 2015 года была ишемическая болезнь сердца (32,3% от всех смертей), второй и третьей из главных причин были также болезни системы кровообращения (ишемический инсульт и геморрагический инсульт — 18,9%), на четвертом месте — болезнь Альцгеймера (2,9%), на пятом — рак легких (2,8%). Наиболее частые причины потери здоровья — проблемы с опорно-двигательным аппаратом (15,4% случаев), потеря слуха (9,8%) и депрессивные расстройства (6,8%).

В целом же в рейтинге GBD Россия занимает довольно скромное для страны с развитой системой здравоохранения место — 103-е среди 188 стран, для которых собраны данные соответствующих индексов. Причины, которые определяют эту ситуацию, для мира довольно необычны. Так, Россия, по оценке GBD, имеет крайне высокий уровень суицидов, входя по показателям в топ-5 в мире.

Проблемы с потреблением алкоголя в стране относительно высоки, но в мировые лидеры по этому показателю РФ не входит, как и с точки зрения смертности от ВИЧ и гепатита В. Уровень проблем страны с туберкулезом также внутри страны скорее преувеличивается, как и проблемы с качеством воздуха и воды, и масштабом смертности в ДТП. В России высок уровень убийств, несмотря на относительно небольшие проблемы с общим уровнем насилия (высок только уровень насилия, затрагивающий детей).

Наконец, по оценкам GBD, в России весьма невелик масштаб пищевых отравлений населения и серьезные проблемы, связанные с курением.

Отдельные неврологические  
заболевания продолжают  
завоевывать мир

Распространенность отдельных заболеваний в мире с 2000-х годов выросла: на 15,7% увеличилось число случаев болезни Паркинсона, на 2,4% — болезни Альцгеймера, на 3,1% — болезни двигательного нейрона, на 8,9% — злокачественных опухолей мозга и нервной системы. В абсолютном измерении чаще всего среди неврологических заболеваний сейчас встречаются головная боль напряжения (около 1,5 млрд случаев), мигрень (около 1 млрд случаев), головная боль как побочный эффект лекарственной терапии (около 60 млн случаев), болезнь Альцгеймера и другие деменции (около 46 млн случаев).

Напомним, в рамках международной классификации болезней к нервным заболеваниям относятся инсульт, менингит, энцефалит, столбняк, болезнь Альцгеймера и другие деменции, болезнь Паркинсона, эпилепсия, множественный склероз, болезнь двигательного нейрона (боковой амиотрофический склероз), мигрень, головные боли разных типов, злокачественные опухоли мозга и нервной системы. Анастасия Мануйлова

Дмитрий Бутрин, Анастасия Мануйлова

# БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ



САЙТ – ТЕЛЕКАНАЛ – ГАЗЕТА – ЖУРНАЛ

## Лучшие друзья инвестора

### Стоит ли вкладывать в ювелирные украшения

В каких случаях покупка ювелирных изделий может принести своим владельцам не только эстетическое удовольствие, но и доход

Россияне видят в покупке драгоценностей один из самых надежных способов вложения денег. По данным ВЦИОМа, это вид капиталовложений занимает четвертое место по популярности после приобретения недвижимости, открытия счета в банке и хранения наличных. По данным Thomson Reuters, в 2016 году Россия вошла в десятку стран с самым высоким спросом на золотые украшения.

Рост интереса к украшениям и редким камням типичен для турбулентных периодов в экономике, рассказывает исполнительный директор представительства аукционного дома Sotheby's в России Ирина Степанова. По ее словам, в последние годы на рынке наблюдается большой спрос на такие изделия.

Драгоценности являются одним из десяти активов Knight Frank Luxury Investment Index — специального индекса инвестиций в предметы роскоши, который отслеживает динамику вложений ультрахайнетов, то есть людей с состоянием от \$30 млн. Как следует из последнего отчета Knight Frank, украшения являются одним из самых доходных активов в этом портфеле (туда входит десять видов люксовых товаров: антикварная мебель, китайский фарфор, часы, цветные бриллианты, драгоценности, почтовые марки, объекты искусства, монеты, вино и классические автомобили). За 12 месяцев ювелирные изделия выросли в цене на 4%, за последние пять лет — на 49%, а за десять лет — на 142%. Более доходными люксовыми товарами из индекса Knight Frank при долгосрочном

горизонте инвестирования являются только автомобили, вино и монеты.

### Удел богатых?

Не каждое ювелирное украшение способно вырасти в цене. Несмотря на веру россиян, в большинстве случаев изделия массового производства непригодны для инвестирования, так что считать удачным инструментом приумножения и сохранения капитала можно лишь некоторые категории украшений. «Покупка ювелирных изделий в качестве инвестиций сродни вложениям в искусство. Не каждая купленная картина вырастет в стоимости в будущем, но произведения востребованных художников или общепризнанные шедевры всегда будут неплохим вложением денег», — объясняет партнер UFG Wealth Management Оксана Кучура.

Приобретение массовых ювелирных изделий, которые продаются в сетевых ювелирных магазинах, нельзя считать инвестиционным инструментом, уверяют эксперты. «На украшения широкого потребления в России делается очень большая наценка продавцами, не говоря о налогах. Такие украшения в два-три раза дороже металлов и драгоценных камней, которые в них используются», — объясняет аналитик «Открытие Брокер» Андрей Кочетков. После покупки они сразу теряют часть цены, которая связана с различными наценками и издержками производства, поскольку реализовать их чаще всего можно исходя лишь из цены драгоценного металла.

Лишь отдельные категории украшений могут в будущем вырасти в цене. «Во-первых, это изделия с крупными природными камнями, так как стоимость камней растет гораздо быстрее, чем стоимость драгоценных металлов», — перечисляет генеральный директор ассоциации «Гильдия ювелиров России» Эдуард Уткин. Крупными на рынке среди драгоценных считаются камни весом более одного карата, среди полудрагоценных — примерно от пяти карат, уточняет эксперт.

Вторая категория — это сложные по исполнению и художественному замыслу ювелирные украшения, которые обладают культурной или исторической ценностью, являются произведениями искусства или предметами старины. По словам

Уткина, стоимость изделий в обоих случаях начинается с сумм в несколько сотен тысяч рублей, а ценность уникального изделия может быть по достоинству оценена только через 20–30 лет.

Вложения в ювелирные украшения — дело обеспеченных инвесторов, уверен президент Singapore Castle Family office Эльдияр Муратов. «Инвестиции в изделия ювелирных домов доступны только состоятельной публике и нацелены на сохранение капитала и получение значительного прироста цены в будущем», — говорит он. Под состоятельной при этом понимается публика с активами от \$5 млн, уточняет эксперт.

Впрочем, обойти ограничения и заработать на украшениях могут и не самые богатые инвесторы, уверены опрошенные РБК эксперты. Например, рассказывает Андрей Кочетков, можно попробовать найти украшения с более низкой наценкой. «Если есть возможность посетить такую страну, как ОАЭ, то у местных ювелиров можно купить золотые украшения с наценкой 10–15% сверх цены золота на бирже. Вполне очевидно, что такая покупка может оправдать себя на более коротком отрезке времени», — отмечает он.

### Плюсы и минусы

У вложений в драгоценности есть преимущества. Цена приобретения в данном случае не волатильна и вряд ли будет падать. «Какое-то время она будет константой, а потом постепенно начнет расти в зависимости от роста стоимости камней и металла и увеличения спроса коллекционеров. Получить убыток здесь практически невозможно», — считает заместитель директора аналитического департамента «Альпари» Анна Кокорева. Кроме того, к плюсам можно отнести и высокую капиталоемкость активов. «Драгоценные изделия позволяют сконцентрировать огромное количество денег в одном маленьком объекте. Благодаря малому размеру и весу не возникает проблем с их хранением», — рассказывает Эльдияр Муратов.

Основные минусы вложений в украшения — низкая ликвидность рынка, длительный период инвестирования и высокий порог входа. Как и в случае покупки картин, горизонт вложений в драгоценности составляет, как

правило, 20–30 лет, а стоимость драгоценных украшений на аукционах обычно не опускается ниже \$300–400 тыс. «Определить нижний порог входа затруднительно. На аукционах могут продавать украшения начиная со \$100 тыс., но во время торгов стоимость может подняться до \$2 млн», — объясняет Муратов.

Реализовать такие вложения сиюминутно тоже вряд ли получится, тем более что этот процесс требует особой экспертизы, добавляет Анна Кокорева. «Чтобы купить стоящее ювелирное изделие, необходимо потратиться на экспертизу и безопасную транспортировку, а чтобы продать, нужно заплатить комиссию аукциону или иному посреднику, а также найти покупателя», — говорит она. Стоимость услуг будет зависеть от сложности экспертизы и транспортировки. Минимальная стоимость оценки украшения, по словам эксперта, начинается от 35 тыс. руб. и выше. Комиссия посреднику может составить 0,5–3%.

На покупке драгоценностей можно заработать и в краткосрочной перспективе (один-два года), правда, доход в этом случае будет зависеть не от увеличения исторической ценности изделия, как в перспективе 10–20 лет, а от изменения цен на драгоценные металлы и камни, конкуренции среди контрагентов и, что самое важное, от уровня спроса на конкретное изделие и умения найти правильного покупателя, объясняет Муратов. Такие случаи редки, но встречаются. «Примером может служить сделка одного из наших клиентов. Инвестор приобрел кольцо из золота с очень редким по характеристикам голубым бриллиантом за \$2,1 млн у частного коллекционера (с дисконтом 8%), а затем через четыре месяца после покупки выставил его на продажу на закрытом аукционе и реализовал за \$2,75 млн, заработав тем самым \$650 тыс.», — рассказывает Муратов.

#### Как выбрать

На стоимость украшения влияют несколько факторов: имя ювелира, провенанс (история владения), уникальность, характеристика камней и период изготовления, рассказывает Ирина Степанова. «Также, безусловно, важны качество и сохранность изделия и подтверждение подлинности происхождения», — добавляет Анна Кучера.

Сильно влияет на стоимость украшения драгоценный камень. Инвестору лучше приобретать изделия с редкими и качественными

камнями, советуют эксперты. По словам Ирины Степановой, сейчас наиболее дорогими и востребованными являются цветные бриллианты и такие драгоценные камни, как сапфиры, рубины и изумруды. Среди бриллиантов, по данным Fancy Color Research Foundation (FCRF), самую высокую доходность за 12 месяцев показали голубые — их средняя стоимость выросла на 5,5%. По словам Эдуарда Уткина, дорожают последние годы и недрагоценные камни, например аквамарины, бериллы, турмалины и бирюза. «Рост в случае каждого камня разный, но, например, камень аквамарин 15 лет назад стоил примерно \$15 за карат, а сегодня за 1 карат этого камня дают уже порядка \$300», — приводит он пример.

Кстати, если инвестор хочет сделать акцент именно на драгоценном камне, то выгодным может стать создание украшения на заказ. Для этого можно приобрести не заключенный в оправу драгоценный камень и найти профессионального ювелира, который сделает из него шедевр, говорит Эльдияр Муратов. «Такое изделие может оказаться «штучным» и не иметь аналогов, что повысит его ценность. Затраты на изготовление изделия в этом случае будут в два-три раза меньше, чем при покупке аналога в салонах ювелирных украшений. Экономия произойдет за счет сокращения наценки дистрибьютора и бренда, затрат на логистику и за счет минимальной наценки при покупке камня и лома», — отмечает эксперт.

Еще один момент, на который стоит обратить внимание, — это происхождение изделия. Как правило, украшения с интересной биографией дорожают быстрее других. Кроме того, вероятность найти на них покупателя среди коллекционеров выше. Узнать историю украшения можно в самих ювелирных домах и у ювелиров, если те хранят архивы с регистрационными номерами изделий и именами заказчиков.

Среди ювелирных домов с громким именем эксперты называют Harry Winston, Buccellati, Van Cleef & Arpels, Graff, Tiffany & Co, Piaget, Cartier, Chopard, Bulgari и Mikimoto. Правда, предупреждают специалисты, принадлежность к крупному ювелирному дому не гарантирует, что цена на украшение вырастет. Если это не эксклюзивное украшение, а массовое изделие, то, несмотря на известный бренд, цена его, скорее всего, существенно не изменится.

Эксперты советуют присматриваться и к работам отдельных мастеров, которые создали и еще создают уникальные ювелирные произведения. Так, среди громких приобретений последних лет на ювелирном рынке эксперты Knight Frank называют продажу украшений таких авторов, как Сюзанн Бельперрон, Эндрю Грима, Жорж Брак, Коко Шанель и Питер Чанг.

Помимо признанных мастеров можно обратить внимание и на продукцию молодых, пока еще не известных ювелиров и ювелирных компаний, советует Эдуард Уткин. «Сейчас выгодно вкладывать деньги в наши молодые национальные бренды. Стоимость их украшений пока занижена, так как нет еще надбавки за известность бренда, в то время как качество исполнения и художественный замысел находятся на высоком уровне», — отмечает эксперт. Такие украшения, по мнению эксперта, очевидно недооценены и в течение пяти-семи лет подорожают. Среди молодых и перспективных российских фирм Уткин называет, например, восемь компаний, которые в сентябре 2017 года приняли участие в лондонской ювелирной выставке: это ювелирные дома ArgentoV, «Ринго», «Русские самоцветы», Чамовских, Кабаровских, Treasure House, Echo и Альдзена.

Роста стоимости можно ожидать и от украшений, связанных с определенными историческими периодами, — это изделия, созданные в 1900–1920-х годах, а также в 1950-е годы, рассказывает директор ювелирного департамента Christie's в Лондоне Дэвид Уоррен. По его словам, стоимость таких украшений постоянно растет, так как они обладают исторической и культурной ценностью и пользуются спросом коллекционеров. По данным Knight Frank, за последние десять лет выросла стоимость античных украшений (на 63%), изделий, созданных в период с 1945 по 1975 год (на 73%), а также украшений Прекрасной эпохи (Belle Époque — условное обозначение периода европейской истории между последними десятилетиями XIX века и 1914 годом, на 93%).

Также положительно на цене может сказаться создание коллекции украшений. «Если вам посчастливилось собрать коллекцию часов Patek Philippe или брошей Van Cleef из редкой серии, это повышает ее стоимость и востребованность», — приводит пример Ирина Степанова. Собрать можно не только работы одного автора, но и изделия одной эпохи. «Если объединить украшения из одного исторического периода,

когда вы решите продавать эту коллекцию, вероятнее всего, стоимость украшений будет выше, чем если бы вы их продавали по отдельности», — заключает Дэвид Уоррен. По его словам, это выгодная тактика, правда, предсказать с уверенностью, вырастет ли коллекция в цене и насколько, почти невозможно.

Приобретать эксклюзивные украшения стоит лишь у надежных продавцов или напрямую у известных ювелиров. «Тогда это изделие будет сопровождаться необходимым сертификатом соответствия и репутацией. В иных случаях нет гарантии, что это изделие не является репликой оригинала или вовсе подделкой», — предостерегает Андрей Кочетков. Монетизировать рост цены украшения можно, продав его частным образом или через различные аукционы.

Людмила Петухова



## Офшор исключительной судьбы

### ФНС убрала из черного списка Британские Виргинские острова

ФНС исключает Британские Виргинские острова (BVI) из черного списка офшоров. Это изменение затронет интересы российских владельцев местных компаний. Если уход из BVI в другой офшор и поможет им сохранить свои тайны, то не навсегда.

Исключение BVI из черного списка означает, что с нового года местные власти готовы предоставлять информацию о реальных владельцах зарегистрированных в этой юрисдикции компаний по запросам ФНС России на регулярной основе. Соответствующий приказ уже подписан и сейчас находится на регистрации в Минюсте, сообщили РБК в ФНС. Предполагается, что он вступит в силу с 1 января 2018 года.

Ранее, в начале июля, ФНС опубликовала проект приказа об исключении Британских Виргинских островов из списка офшоров.

РБК разбирался, как будет происходить обмен информацией о бенефициарах компаний на BVI,

какими могут быть последствия для собственников офшорного бизнеса и можно ли минимизировать риски.

#### Что такое черный список ФНС

ФНС России ежегодно публикует перечень стран и территорий, власти которых не предоставляют информацию о владельцах офшорных компаний по запросу налогового ведомства. Этот перечень получил неофициальное название черного списка ФНС. Перечень стран и территорий, включенных в черный список на 2018 год, размещен на федеральном портале проектов нормативных правовых актов.

Присутствие офшора в черном списке является критерием, важным для владельца компании, которая зарегистрирована в данном офшоре: ему придется применять правила, которые предусмотрены Налоговым кодексом для контролируемых иностранных компаний (КИК). Владельцы зарубежных КИК согласно законодательству должны включать результаты от деятельности этих компаний (в том числе за рубежом) в финансовую отчетность, подаваемую в России, а значит, платить с этих доходов налоги в российский бюджет. «Для российских владельцев компаний, зарегистрированных в странах либо на территориях, включаемых в так называемый черный список ФНС, возникает вероятность подпасть под требования, предъявляемые к КИК», — сообщил РБК начальник управления стандартов и международного сотрудничества ФНС России Дмитрий Вольвач.

Таким образом, исключение офшора из черного списка благоприятно для зарегистрированных в нем компаний. Их деятельность не будет рассматриваться как контролируемая, а это означает, что результаты этой деятельности в общем случае не облагаются в России налогами.

Но одновременно у владельцев подобных компаний уменьшаются возможности налоговой оптимизации. Например, в ситуации, если офшорная компания ведет бизнес в России без постановки на налоговый учет или бенефициары используют эту компанию как транзитную с последующим перечислением денежных средств в черный офшор. Узнав реальных владельцев компаний из белых офшоров, налоговые органы достаточно легко выявляют их аффилированность с российским контрагентом, что влечет доначисление налогов.

#### История вопроса

Поводом для исключения BVI из черного списка стало полное «обеление» этого офшора в текущем году. Для повышения прозрачности бизнеса власти BVI предприняли целый ряд мер. Ключевая из них — в июле 2017 года в BVI начал действовать централизованный реестр собственников бизнеса Система безопасного поиска бенефициарного владения (Beneficial Ownership Search System, BOSS). В реестр заносятся данные всех зарегистрированных на островах бизнес-структур, включая имя, дату рождения и гражданство владельца.

Сама система не является публичной, но власти BVI располагают автоматическим доступом к ней. Из нее же они будут предоставлять и информацию по запросам российских налоговиков.

BVI стали первой офшорной юрисдикцией, создавшей государственную базу данных о бенефициарах. Создание подобных баз данных о бенефициарах предусмотрено 4-й директивой ЕС против отмывания денег (4th Anti-Money Laundering Directive, AMLD4), принятой еще в 2015 году. В базах данных должна содержаться информация о реальном владельце — бенефициаре компании, даже если тот контролирует ее через цепочку офшорных фирм. В этом отличие баз данных бенефициаров от таких реестров, как, например, СПАРК или ЕГРЮЛ, где раскрываются номинальные владельцы. Согласно российскому законодательству бенефициарным владельцем считается физическое лицо, которое владеет или контролирует более 25% капитала компании (такое определение приведено в законе о противодействии легализации (отмыванию) денежных средств, полученных преступным путем, и финансированию терроризма).

#### Обмен информацией

После вступления в силу приказа ФНС об исключении BVI из черного списка офшоров обмен информацией о реальных владельцах компаний, зарегистрированных на островах, между налоговыми ведомствами России и BVI будет регулярно происходить на основании Конвенции о взаимной административной помощи по налоговым делам.

Власти BVI подписали эту конвенцию в 2016 году. В 2017-м обмен происходил в тестовом режиме, а с 2018-го, после исключения BVI из черного списка офшоров, станет регулярным, а главное — довольно оперативным, пояснили РБК в ФНС. «В следующем



году мы рассчитываем уже на регулярный обмен информацией с налоговыми органами BVI. Мы ожидаем, что будем получать от властей BVI содержательные ответы на наши запросы и в разумные сроки (три-четыре месяца)», — пояснил РБК Дмитрий Вольвач.

Это существенно быстрее, чем по имевшимся ранее каналам. Если действовать через Интерпол, как это происходит в случае с офшорами из черного списка, получение нужных сведений займет гораздо больше времени, указывают опрошенные РБК эксперты. «У налоговых органов существует возможность запросить информацию в любом офшоре через Интерпол. Но, во-первых, Интерпол может и отказать в запросе, а если даже и не откажет, то ответа придется ждать примерно год. Во-вторых, в Интерпол налоговая служба обращается не напрямую, а через МВД, что не упрощает процедуру», — поясняет старший советник юридической компании «Хилл Консалтинг» Сергей Нестеренко.

ФНС России также планирует отвечать на запросы коллег с BVI, если таковые последуют.

#### Возможные последствия

Мнения юристов о том, снизится ли из-за нововведений популярность BVI в России, и если да, то насколько, разделились.

«BVI всегда были очень популярным офшором. Бизнес привлекали простота регистрационных процедур и понятное законодательство, основанное на английском праве», — делится опытом руководитель отдела международного корпоративного права GSL Law & Consulting Сергей Панушко.

«BVI являются одним из лидеров по прямым инвестициям в РФ среди офшорных юрисдикций: в частности, объем инвестиций в прошлом году составил \$1 млрд», — сообщил РБК управляющий партнер компании «Гестион» Алексей Гайдов. На BVI зарегистрировано порядка 700 тыс. компаний, то есть около 40% всех мировых офшорных компаний, добавил он.

«Конечно, риск раскрытия структуры собственности для бенефициаров, зарегистрированных на BVI, теперь существенно возрастет», — прогнозирует Сергей Нестеренко. Следовательно, возрастает и риск предъявления им налоговых претензий, если компании на BVI использовались для неправомерной оптимизации налогообложения, отмечают эксперты.

Суды, рассматривая такие дела, применяют модельную конвенцию по налогам на доход и капитал Организации экономического сотрудничества и развития — она вводит концепцию бенефициарного собственника. Эта концепция основана на принципе, согласно которому операции подлежат налоговому учету исходя из их реального экономического содержания, а не юридической формы.

Характерным в этом отношении является «дело ПАО «Владимирская энергосбытовая компания» (ПАО «ВЭК»)». По мнению налоговой инспекции, акционерное общество реализовало схему с целью занижения налога на прибыль с вовлечением в цепочку расчетов компаний, зарегистрированных в Республике Кипр и на Британских Виргинских островах.

Суть схемы, по мнению судей, состояла в следующем: ПАО «ВЭК», будучи конечным бенефициаром офшорной компании на BVI, оформило покупку 100% акций аффилированной с ней организацией «Энергосервис» на эту компанию. Но в качестве технического покупателя (созданного только для перевода средств по сделке) использовало фирму, зарегистрированную на Кипре. Это дало возможность ПАО «ВЭК» применить льготу по налогу на прибыль, поскольку с Кипром у России подписано соглашение об избежании двойного налогообложения. В результате налог составил 5% от суммы полученного по сделке, в то время как при продаже акций напрямую «дочке» с BVI пришлось бы удержать и уплатить налог в размере 20% от суммы сделки. Выявить реального покупателя (компанию на BVI) стало возможно в результате информации, полученной от кипрских коллег.

ПАО «ВЭК» подало в суд, но суды первой и второй инстанций поддержали налоговую инспекцию. Кассационная инстанция — Арбитражный суд Волго-Вятского округа — постановлением от 7 августа 2017 года оставила решения нижестоящих судов без изменений (копии судебных решений размещены в СПС «Консультант Плюс»).

Если бы обмен информацией с BVI действовал на тот момент, схема была бы раскрыта быстрее.

#### Бегство от риска

По мнению юристов, ряд компаний, не желающих раскрытия, может поменять юрисдикцию.

Так, компании, которые стремятся максимально снизить

риск раскрытия структуры собственника, сегодня выбирают, например, Багамы или американские особые территории, Пуэрто-Рико и американские Виргинские острова, рассказывает Сергей Нестеренко. Во-первых, поясняет он, эти территории не подписали Конвенцию о взаимной административной помощи по налоговым делам, а следовательно, прямой обмен информацией с ними невозможен. Во-вторых, они не относятся к заморским территориям Великобритании и не входят в Британское Содружество наций — объединение независимых государств, куда входят Великобритания и многие ее бывшие доминионы, колонии и протектораты, участники которого практически всегда представляют информацию по запросу английских судов. Многие богатые россияне владеют активами в странах и на территориях, входящих в Британское Содружество. Владение активами, как правило, оформляется через трасты и фонды, а управление осуществляется через доверителей (трасти), поясняет Сергей Нестеренко. Бенефициары трастов и фондов, зарегистрированных в странах либо на территории Содружества, могут быть раскрыты по требованию английского суда, добавляет он.

Собственно, эти риски и реализовались в отношении новозеландских трастов (Новая Зеландия входит в Британское Содружество) Сергея Пугачева, бенефициара Межпромбанка (крупнейшего российского банка-банкрота). По приказу английского суда доверитель траста раскрыл информацию о его активах. Таким образом была установлена связь между банкиром и активами, записанными на траст. Это, как ранее сообщил РБК, и дало возможность Агентству по страхованию вкладов обратиться в Высокий суд Лондона с требованием признать Пугачева бенефициаром новозеландских трастов.

#### Гарантий нет

Впрочем, по мнению юриста компании BGP Litigation Анастасии Берман, переход в черный офшор сам по себе ничего не гарантирует. Суть активно применяемой судами концепции бенефициарного собственника подразумевает, что любые налоговые льготы, предусмотренные международными соглашениями, могут применяться только к фактическим собственникам, реальным владельцам компаний. А практика по делам об оспаривании статуса бенефициарного собственника преимущественно негативная для

налогоплательщика, добавляет Армен Оганесов юрист.

Впрочем, иногда и компаниям из таких юрисдикций удается выигрывать у налоговиков в суде. Например, в августе 2017 года Арбитражный суд Калининградской области поддержал налогоплательщика в споре с налоговой службой (решение суда имеется в распоряжении РБК).

Организация взяла заем у компаний, зарегистрированных в Гонконге и на Кипре. Налоговая инспекция выяснила, что контроль над всеми компаниями, участвующими в сделке, осуществляется через фирму, зарегистрированную на Джерси — штат, который входит как раз в черный список ФНС. Налоговики сочли, что в этом случае расходы на проценты по займу не могут учитываться для целей налогообложения прибыли согласно законодательству о КИК.

В этом деле компания смогла доказать, что средства группы компаний использовались на текущую деятельность, а не переводились в виде дивидендов либо займов конечному бенефициару на Джерси, рассказывает Анастасия Берман.

Впрочем, если смена юрисдикции и поможет, то лишь на время, считает ведущий юрисконсульт департамента правового консалтинга и налоговой практики «КСК групп» Станислав Ляпцев. «Практика все равно будет развиваться в сторону раскрытия иностранных транзитных компаний и нахождения фактического бенефициарного собственника, этому способствует и соответствующая директива ЕС», — говорит он.

Ряд экспертов все же считают, что оттока бизнеса с BVI во избежание возможных претензий от налоговиков не последует. Власти островов всегда учитывали рекомендации ФАТФ и ОЭСР, а банки охотно работают с юрисдикциями, следующими в разумном русле международных тенденций. «Мы не ожидаем снижения интереса к BVI в России», — отмечает Сергей Панушко. Кроме того, добавляет он, на BVI зарегистрировано несколько сот тысяч компаний и оперативно предоставить информацию по всем компаниям власти этой юрисдикции просто физически не смогут.

# ФИНАНСЫ



## **"Исправить положение в ближайшие годы невозможно": названы причины обнищания населения**

### **Почему в предвыборный год россияне продолжают беднеть**

Среднедушевой заработок россиян вырос в сентябре 2017 года до 11,4 тыс. рублей, следует из подготовленного по заказу ЦБ опроса Института фонда «Общественное мнение» (ИнФОМ). Это самый высокий показатель с февраля 2015 года, когда соответствующее значение составило 9,9 тыс. рублей. Несмотря на это, население продолжает экономить и отказывать себе буквально во всем: в турпоездках, новом ремонте, в любимых продуктах питания и одежде. Виной тому — налоги и тарифы, которые тормозят рост зарплат. Как следствие, реально располагаемые доходы населения снижаются.

Социологическое исследование ИнФОМ показало, что среднедушевой доход граждан увеличился. Тем временем, показатель реальных доходов продолжает катастрофически падать, что не позволяет населению России отказаться от стратегии финансовых сбережений. Таких накоплений нет у 73% граждан. Люди все чаще просят помощи у банков — семьи 37% опрошенных несут кредитное бремя. В России фиксируется резкий рост объема микрофинансирования, особенно приветствуются займы «до зарплаты».

«Население России продолжит нищать, к такому выводу можно прийти при рассмотрении проекта бюджета на 2018-2020 годы, а также при анализе прогнозов и инициатив Минэкономразвития, — считает эксперт «Аналитик-Сервис» Антон Быков. — Одной из главных задач нового бюджета станет

выполнение всех социальных обязательств государства. Это указывает на то, что власти понимают всю сложность ситуации с благосостоянием граждан, а также осознают, что исправить положение в ближайшие годы невозможно».

Согласно исследованию ИнФОМ, в сентябре население зафиксировало наиболее существенный рост цен на услуги ЖКХ. Существенно выросла стоимость ряда продуктов: мяса птицы, сыра, колбасы, рыбы и креветок.

Жителям страны приходится экономить на всем: на мясе (26% от числа опрошенных) и морепродуктах (24%), одежде и обуви (23%). Отметим, что в опросе приняли участие 2 тыс. граждан из 55 регионов страны.

В попытках сберечь свои деньги и растянуть заработок на длительный срок в минувшем месяце 30% россиян стали приобретать более дешевые аналоги привычных товаров. По той же причине люди сократили свои расходы или вовсе отказались от ремонта жилья и от заграничных поездок. 8% респондентов предпочли воздержаться даже от трат на лечение отпрысков.

Доходов — всегда не хватает. Но даже при увеличении этого показателя, запросы растут опережающими темпами. «Часть налогов в той или иной форме используется не рационально или просто «растворяется в чиновничьей среде». Тарифы ЖКХ можно ценить как не самые справедливые. С учетом того, что страна располагает всеми ресурсами для полного самообеспечения коммунальных услуг, — говорит валютный стратег ГК TeleTrade Александр Егоров. — Все упомянутые составляющие уменьшают реально располагаемые доходы, потому что относятся к категории обязательных платежей».

Впрочем, ситуация может поменяться еще до этого конца года, который, напомним, является предвыборным. «Рост социальных расходов именно в этот период — реальная перспектива», — прогнозирует эксперт. А вот снижения тарифов и налогов, по мнению Егорова, в ближайшем будущем ожидать не стоит — «это нереально».

С его позицией не согласен Антон Быков. Аналитик считает, что именно в преддверии выборов

власти предпримут попытку подсластить всю горечь положения, а граждане попробуют поверить в то, что ситуация улучшается. «Можно ожидать и налоговых послаблений, и дополнительных социальных выплат, особенно для пенсионеров», — резюмировал он.

Людмила Александрова

## **Коммерсантъ® Регионы демонстрируют тяжелую нехватку**

### **Федеральные власти получают новые просьбы о финансовой помощи**

Сегодня правительственная комиссия по региональному развитию под руководством вице-преьера Дмитрия Козака обсудит финансово-экономическую ситуацию в регионах. Вчера о необходимости пересмотра распределения доходов от акцизов на нефтепродукты между центром и регионами заявили депутаты Заксобрания Новосибирской области. Ранее о «катастрофической ситуации» в регионе из-за нехватки денег заявили депутаты Хакасии. Об экономических трудностях говорят и назначенные недавно врио губернаторы-«технократы». Эксперт считает: не у каждого из них получится добиться финансовой помощи, так как отношения у центра с регионами по-прежнему разные.

Депутаты Заксобрания Новосибирской области вчера обратились к премьер-министру РФ Дмитрию Медведеву и спикеру Госдумы Вячеславу Володину с просьбой пересмотреть распределение доходов от собираемых акцизов на нефтепродукты между бюджетом РФ и регионом. «Мы приняли эти обращения, чтобы вернуть акциз в полном объеме в региональные бюджеты в ближайшее время», — заявил глава транспортного комитета заксобрания Федор Николаев. Нормативы распределения доходов от акцизов на нефтепродукты в России изменились с 2016 года. Ранее региональные бюджеты получали 100%. С 2017 года в бюджеты

субъектов поступает 61,7%, остальное идет в бюджет РФ. В 2018 году регионы должны получить лишь 57,4% доходов от собранных акцизов, в 2019 году — 60,2%. В основном за счет акцизов формируются дорожные фонды регионов.

Снижение нормативов отчисления в 2017 году привело к потерям консолидированного бюджета Новосибирской области на 2,2 млрд руб., что составляет почти 30% от существующего объема дорожного фонда, сообщил Федор Николаев. В 2017–2019 годах с учетом муниципалитетов области, которые отдельно получают акцизы на свою дорожную сеть, потери бюджета составят около 9 млрд руб., говорит он. По словам депутата, в условиях значительного сокращения дорожного фонда невозможно будет выполнить поручение президента об удвоении в ближайшие десять лет объемов строительства и реконструкции автодорог по сравнению с периодом 2003–2012 годов. Оставшиеся средства обеспечивают лишь текущее содержание автодорог, говорится в тексте обращения депутатов. Без капваложений за три года региональные дороги придут в негодность.

В региональном министерстве финансов сказали, что, согласно проекту федерального бюджета на 2018 и плановый период 2019 и 2020 годов, предполагается увеличить нормативы зачисления акцизов на нефтепродукты в федеральный бюджет с текущих 38,3% в 2018 году — до 42,94%, в 2019 году — до 41,86%, а на 2020 год установить норматив в размере 41,8%. В качестве компенсации потерь региональных бюджетов планируется увеличить ставку акциза на дизельное топливо на 50 коп. в расчете на один литр, а с 1 июля 2018 года дополнительно поднять ее еще на 50 коп.

С нехваткой денег столкнулись уже и назначенные в октябре врио глав регионов. Так, о росте госдолга Красноярского края до 100 млрд руб. к концу 2017 года на съезде депутатов региона заявил врио губернатора Александр Усс: «Здесь мы в тройке российских лидеров, но со знаком минус. В структуре госдолга беспокоит высокая доля коммерческой составляющей, которую желательно замещать кредитами Минфина России». О необходимости выделить дополнительные средства Омской области говорит врио главы региона Александр Бурков. По его словам, он будет лично договариваться об этом с федеральными чиновниками. «У региона очень закредитованный

бюджет, и Александр Бурков хотел бы включить область в программу реструктуризации кредитов», — отмечает собеседник «Ъ» в администрации Омской области. Также регион надеется на получение грантов из бюджета РФ.

Политолог Михаил Виноградов считает, что губернаторы-«технократы» вынуждены балансировать между надеждой центра на снижение потребности в федеральной помощи после смены руководства в этих регионах и необходимостью губернаторам демонстрировать лоббистский вес. Решение о том, кто из них добьется финансовой поддержки центра, содержит элемент случайности, потому что у центра по-прежнему разные отношения со всеми субъектами (должен быть эффект непредсказуемости и право внезапно поменять правила игры), полагает эксперт.

На прошлой неделе о «катастрофической ситуации» в регионе заявили депутаты Верховного совета Хакасии. Они обратились к Дмитрию Медведеву и Вячеславу Володину с просьбой оказать финансовую помощь республике в размере 28,2 млрд руб. (см. «Ъ» от 26 октября). Официального ответа депутаты Хакасии от правительства и Госдумы не получили. Тогда собеседник «Ъ» в аппарате вице-премьера Козака говорил, что «правительство владеет ситуацией во всех регионах, но важно выработать комплексный подход к решению проблемы, а не принимать индивидуальные решения». Сегодня на заседании правительственной комиссии по региональному развитию обсудят реструктуризацию бюджетных кредитов, дотации на выравнивание бюджетной задолженности, гранты субъектам РФ. Докладчиками должны выступить министр финансов Антон Силуанов и министр экономического развития Максим Орешкин. В заседании комиссии планирует принять участие Александр Бурков. Находится сейчас в Москве и глава Хакасии Виктор Зимин.

Софья Самохина, Максим Иванов; Оксана Павлова, Новосибирск; Александра Викулова, Нижний Новгород

## Коммерсантъ<sup>®</sup> Макс«Быки» заигрались с биткойном

### Интерес подогревается срочными контрактами

В четверг стоимость биткойна впервые в истории превысила уровень \$7 тыс. Активная игра на повышение ведется инвесторами в расчете на то, что крупнейшая в мире фьючерсная биржа CME Group запустит к концу года фьючерс на криптовалюту. Этот шаг позволит использовать финансовый инструмент и институциональным инвесторам, которые с азартом смотрят на быстрорастущий рынок.

Четвертый день подряд курс самой известной цифровой валюты — биткойна — обновляет исторические максимумы. По данным агентства Bloomberg, в четверг курс криптовалюты впервые превысил уровень \$7 тыс. В ходе торгов он поднимался до отметки \$7392,96, что на 12,4% выше значения закрытия среды. К 19:45 по московскому времени курс криптовалюты остановился возле отметки \$7045. За четыре дня биткойн подорожал на четверть, а с начала года — более чем в семь раз. Обновлению исторического максимума способствовали сообщения о том, что крупнейший в мире оператор фьючерсных бирж CME Group планирует до конца года запустить торги срочными контрактами на криптовалюту.

Высокий интерес профессиональных инвесторов к криптовалюте подтверждают последние исследования. По данным сентябрьского опроса портфельных управляющих, проведенного аналитиками Bank of America Merrill Lynch, 26% респондентов назвали биткойн самой многообещающей инвестиционной идеей (см. «Ъ» от 13 сентября). Однако на сегодняшний день покупка криптовалюты институциональными инвесторами сложна с технической точки зрения. Поэтому для участия в росте цены биткойна они предпочитают приобретать акции биржевых фондов, таких как Bitcoin Investment Trust. По словам директора Simargl Capital Дмитрия Садового, у такого инвестирования есть несколько недостатков, ключевыми из которых являются завышенная премия относительно стоимости чистых активов (на 40–80%) и ограниченная возможность у инвестфондов покупать акции других фондов.

«Сейчас рынок криптовалют слабо отрегулирован, институциональные клиенты на него выйти не могут или не хотят. Тогда как биржевые торги — отличная возможность участия в растущей динамике валюты», — отмечает начальник управления по работе с состоятельными клиентами ИК «Церих Кэпитал Менеджмент» Андрей Хохрин. «Такие инвестиции в принципе станут проще и доступнее, а также увеличится их известность среди широких слоев мелких инвесторов», — отмечает директор инвестиционного департамента UFG Wealth Management Алексей Потапов.

Однако с расширением списка потенциальных инвесторов растут и риски. «В отличие от реальной валюты, рынок фьючерсов не ограничен количеством выпущенных единиц этой валюты. Поэтому он может оказаться больше по объему, чем рынок реальных биткойнов, который в какой-то момент может попасть под давление продавцов срочного рынка», — отмечает Андрей Хохрин. И все чаще участники фондового рынка вспоминают лопнувшие инвестиционные пузыри (особенно на фоне роста курса биткойна за последние два года почти в 20 раз). Наглядные примеры — кризис доткомов в 2000 году и высокорисковой ипотеки в 2007 году. По словам гендиректора УК «Спутник — Управление капиталом» Алексея Лосева, низкая эффективность платежной системы биткойна (огромные массивы информации, накапливаемой у всех пользователей, низкая скорость проведения транзакций) перечеркивает финансовое будущее криптовалюты, а это означает, что пузырь должен лопнуть. «Вопрос лишь во времени, когда это произойдет: когда люди наконец решатся использовать биткойны для расчетов, а не для спекуляций, и поймут, что это очень сложно, долго и неудобно, в отличие от PayPal или Visa, или когда регуляторы, центробанки, правительства и прокуроры скажут “хватит” и запретят и майнинг, и криптобиржи», — резюмировал господин Лосев.

Виталий Гайдаев

## Коммерсантъ®

### Пенсии «молчунов»

### отросли в бондах

**Результаты консервативных фондов превысят инфляцию в два-три раза**

Как и предсказывал “Ъ”, доходность инвестирования пенсионных накоплений «молчунов» государственной управляющей компании (ГУК) по итогам девяти месяцев вдвое превышает инфляцию. Заданную Внешэкономбанком (ВЭБ) планку в 8,53% по расширенному портфелю с высокой вероятностью возьмут большинство консервативно размещавшихся негосударственных пенсионных фондов (НПФ). Однако для нескольких игроков, вложившихся в акции и бумаги saniруемых банков, и такой результат будет заоблачным.

Результаты инвестирования пенсионных накоплений по итогам девяти месяцев ВЭБ раскрыл на своем сайте. Как и предсказывал “Ъ”, задачу по превышению инфляции ВЭБ перевыполнил в два-три раза — доходность по расширенному портфелю составила 8,53% годовых (10,69% по портфелю госбумаг). При этом индекс потребительских цен в годовом выражении составил 3%. Впрочем, в сравнении с результатами по итогам полугодия (8,81%) доходность пусть и незначительно, но просела.

Промежуточный финансовый результат большей частью сформирован за счет купонного дохода по корпоративным ценным бумагам и ОФЗ, отмечают в пресс-службе ВЭБа. Необходимость резервировать ликвидность под итоги кампании по переводу пенсионных накоплений граждан серьезно сужает маневр ГУК по инвестированию в средне- и долгосрочные инструменты (и получению положительной переоценки по ним) и вынуждает его наращивать объем депозитов, ставки по которым снижаются. Весомый вклад в итоговый результат вносит и снижение купонов по облигациям, привязанным к инфляции. Годовые же результаты ГУК зависят от темпов снижения ключевой ставки и, соответственно, от темпа роста цен на облигации.

Для НПФ результаты крупнейшего конкурента — один из основных бенчмарков. Большинство фондов свои результаты по

доходности пока не раскрывают. Однако с высокой вероятностью можно прогнозировать, что результаты ГУК могут превзойти НПФ с консервативной декларацией, основным драйвером для которых стали двух- и трехлетние ОФЗ, корпоративные бонды и размещенные в прошлом году депозиты. Ряд фондов по запросу “Ъ” раскрыли свои результаты. «Доходность инвестирования пенсионных накоплений составила 10,34%, лучший рост показали инвестиции в долгосрочные облигации», — говорит гендиректор НПФ Сбербанка Галина Морозова. «ВТБ Пенсионный фонд» за отчетный период получил доходность 10,32% годовых. И гендиректор фонда Лариса Горчаковская рассчитывает улучшить этот результат. «В четвертом квартале мы ожидаем роста котировок по гособлигациям и надежным корпоративным облигациям, из которых сформирован портфель», — поясняет госпожа Горчаковская. В НПФ «Согласие» доходность за девять месяцев составила 10,17% годовых.

«По итогам девяти месяцев и года доходность инвестиций и ВЭБа, и консервативных НПФ, не пострадавших от просадки рынка акций, превысит инфляцию более чем вдвое», — оценивает управляющий директор по корпоративным рейтингам «Эксперт РА» Павел Митрофанов. «Результаты ряда фондов из топ-10 с долей акций в портфеле на уровне 20–30% и вложениями в бумаги saniруемых банков “ФК Открытие” и Бинбанка будут с высокой вероятностью гораздо скромнее результата ГУК, в целом вполне достижимого», — прогнозирует директор группы рейтингов финансовых институтов АКРА Юрий Ногин. Как уже писал “Ъ”, по итогам первого квартала отрицательную доходность показывали «НПФ электроэнергетики», «ЛУКОЙЛ-Гарант», «Сафмар» и «Будущее». Полугодие они закрыли в плюсе, но довольно скромном — на уровне 3,3–4,3% годовых. Доходность по итогам девяти месяцев эти игроки в четверг раскрыть отказались.

Павел Аксенов

# ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ И ЛОГИСТИКА

**g Газета.ru**

**Тотальный**

**контроль:**

**авиаперевозчикам**

**подрезут крылья**

**В России предлагается создать фонд защиты прав авиапассажиров**

Авиакомпании, находящиеся в «неудовлетворительном» финансовом состоянии, не смогут продавать билеты, им ограничат допуск на международные направления и приостановят лицензию. Аэропорты обяжут обслуживать «задерживаемых» пассажиров в обязательном порядке. Такие предложения подготовил Минтранс по итогам кризиса «ВИМ-Авиа». Неоднозначную реакцию участников рынка вызвало предложение создать компенсационный фонд для пассажиров.

В среду на заседании рабочей группы в Госдуме министр транспорта Максим Соколов сообщил, что его ведомство, совместно с сообществом туроператоров, «Российской ассоциацией эксплуатантов воздушного транспорта» (АЭВТ), Ассоциацией аэропортов и страховщиками, дорожную карту, направленную на повышение ответственности перевозчиков и туроператоров перед пассажирами.

Этот план стал ответом на жесткую критику со стороны президента Владимира Путина из-за кризисной ситуации, связанной с масштабными задержками рейсов авиакомпанией «ВИМ-Авиа».

Максиму Соколову глава государства вынес представление о неполном служебном соответствии, и предупредил, что дальнейшая его судьба зависит от того, насколько быстро и эффективно министр «разрулит» кризис. Владимир Путин также отметил неэффективность действующих критериев в авиаотрасли, которые допускают возникновение подобных сбоев.

И вот, спустя несколько дней, министр транспорта представил план. Он, в частности, предполагает,

что Минтранс будет тщательно отслеживать финансовое состояние авиакомпаний (впрочем, как именно, пока неясно).

«Первый шаг – внесение изменений в части приостановления действия сертификата эксплуатанта при нахождении авиакомпании в неудовлетворительном финансово-экономическом состоянии, влияющем на безопасность полетов и права потребителей. Так регулятор сможет оперативно вмешиваться в деятельность авиакомпаний при попадании в ту или иную группу риска», – сообщил министр.

Авиакомпаниям с неудовлетворительным финансовым состоянием могут быть лишены права на продажу билетов. В отдельных случаях предлагается вовсе отзываться у компаний лицензию. Также предлагается внесение изменений в допуски к международным рейсам.

Пассажирам, чьи рейсы задерживаются на длительное время, могут повысить размер компенсаций, а аэропорты обяжут осуществлять их обслуживание.

Минтранс также предложил ввести жесткую ответственность туроператоров за продажу авиабилетов без обратного билета, а Ростуризм наделить полномочиями по контролю за онлайн-продажами путевок. Шла речь и о необходимости обязательного введения электронной путевки в качестве бланка строгой отчетности. В ведомстве считают, что целесообразно ввести санкции и механизм жесткого контроля за нарушение туроператорами действующего законодательства.

Одним из основных предложений было озвучено создание компенсационного фонда для выплат пассажирам. В Минтрансе его называют «объединение авиакомпаний для финансирования расходов на оказание помощи пассажирам, а также в целях недопущения сбоев в перевозке пассажиров и защиты их прав».

На заседании в Госдуме прозвучала фраза, что это может быть аналог компенсационного фонда защиты прав дольщиков,

закон о котором был принят минувшим летом.

«По ним (дольщикам) мы приняли закон, что если граждане России оплачивают строителю на объект «А», то деньги идут только на него, и строитель не имеет права направить деньги на объект «Б». И сейчас же проблема резко изменилась – он не мажет эти 100 рублей по пяти строительным площадкам», – сказал глава комитета по транспорту и строительству Евгений Москвичев.

По словам Москвичева, что сейчас будет вестись работа с Минтрансом по созданию такого фонда для авиапассажиров. Он полагает, что это не приведет к росту цен на билеты.

Советник руководителя Ростуризма по транспорту Дмитрий Горин, в ходе встречи в Госдуме, напомнил, что в туристической отрасли тоже есть свой фонд помощи при банкротстве компаний. Ассоциация «Турпомощь» сейчас располагает суммой свыше 700 млн. руб., и в случае проблем у туроператора, деньги государства не потребуются.

При этом он уверен, что не нужно отягощать никакими фондами авиакомпании, которые выполняют регулярные рейсы, потому что это скажется на стоимости авиабилетов. По его мнению, надо создать фонд именно для чартерных перевозчиков.

Президент АЭВТ Владимир Тасун говорит, что сегодня есть все инструменты, но все стороны должны нести ответственность за свои действия. Кроме того, необходимо понять, какое звено в сегодняшней цепочке дает сбой. Он вспомнил кризисные ситуации с компаниями «Трансаэро», «Континент» и Air Union. Он добавил, что возможно, нужно внести изменения в оценку финансового состояния авиакомпаний, а также ограничения в сертификаты эксплуатанта. Сейчас же, «либо ноты есть, играть не умеем, либо ноты неправильно написаны».

По его словам, предложение о создании фонда имеет место быть, но вряд ли это решит системную проблему. «Мы хотим взять денег, и в один момент, когда все это

случилось, залить этот пожар деньгами», - высказался Тасун. По его словам, создание фонда несерьезно, и поэтому нужно подумать над упреждающими мерами.

К проблеме «ВИМ-Авиа» привело отсутствие должного контроля за финансовым состоянием авиаперевозчика, соглашается заместитель генерального директора TUI по России и СНГ Александр Сирченко.

«Мы надеемся, конечно, на выполнение авиаперевозчиками контрактных обязательств. Если взять этот сезон, то мы проплатили порядка 850 млн. рублей авиакомпании «ВИМ-Авиа». Мы оплачивали с марта до октября включительно. Денег на перевозку наших туристов было достаточно», - сказал представитель туроператора. Он уточнил, что все пострадавшие туристы вывезены. Расходы составили еще порядка 150 миллионов рублей.

Сирченко также добавил, что видит необходимость фонда для авиационной отрасли.

«Не может так всегда происходить, что финансовые проблемы, связанные с прекращением деятельности авиакомпании, решались за счет туроператоров.

И мы предлагаем создать фонд, а также усилить ответственность авиаперевозчиков за несвоевременное предоставление туроператорам или авиаконсолидаторам в установленном порядке выписывать билеты», - сказал он. Сейчас пассажир чартера имеет на руках, отправляясь на отдых, только маршрутную квитанцию.

Горин в данной ситуации предложил проработать вопрос обратных билетов. «Банкротство происходит по пятницам. Мы даже деньги не успеваем перевести в банки, чтобы не допускать тех задержек, которые были. Поэтому обращаемся к коллегам по отрасли внести изменения и лимитировать выдачу билетов туроператору 48 часами», - отметил он.

Также советник Ростуризма также выдвинул предложение оговорить доступ авиакомпаний к зимнему сезону, а также ограничить международный допуск авиакомпаний, которые допускают масштабные задержки чартерных рейсов.

Пока в Госдуме шло обсуждение изменений в нормативную базу, Минтранс отчитался, что на все

туристы с просроченной датой вылета вернулись в Россию, и со вчерашнего дня «ВИМ-Авиа» осуществляет перевозки пассажиров в плановом режиме, до середины октября все рейсы будут окончательно завершены.

Общее количество перевезенных 3 октября пассажиров, с учетом перевозок другими российскими и зарубежными авиакомпаниями, составило свыше 3 тыс. человек. Их вывоз осуществляется день в день, по графику, в соответствии с условиями договора о реализации туристского продукта.

«По состоянию на 3 октября авиакомпанией «ВИМ-Авиа» выполнялся плановый вывоз туристов из за рубежа, просроченных рейсов не осталось», - говорится в сообщении ведомства.

Вице-премьер Аркадий Дворкович, курирующий транспортную отрасль, и которому также досталось от Владимира Путина, похвалил Максима Соколова.

«Если говорить конкретно о возвращении туристов домой, он, конечно, справился, сам возглавил штаб и справился», - сказал Дворкович журналистам. Впрочем, в авиаотрасли ходят упорные слухи, что в Минтрансе грядут большие кадровые перестановки. Но их Аркадий Дворкович комментировать отказался.

Евгения Петрова, Петр Орехин

## Коммерсантъ® У Uber появился новый план

### Сервис такси продаст долю японской компании Softbank и проведет IPO в 2019 году

Основатель мобильного сервиса такси Uber Трэвис Каланик больше не должен заниматься оперативным управлением компании — таким было основное условие SoftBank Group для вложения денег в американский стартап. После длительных переговоров руководство Uber все же пошло на этот шаг и теперь может рассчитывать на получение от японского телекоммуникационного гиганта и его партнеров по консорциуму до \$1,25 млрд.

Совет директоров Uber наконец-то пришел к согласию относительно того, как должна развиваться компания, сообщает агентство Reuters со ссылкой на собственные

источники. Руководство наметило для себя несколько ключевых шагов на ближайшее будущее: заключение сделки с консорциумом, возглавляемым SoftBank Group, значительное расширение совета директоров и выход на IPO до осени 2019 года.

Привлечение денег консорциума, куда помимо японской телекоммуникационной компании также входят инвестфонды Dragoneer Investment Group и General Atlantic, было одной из главных задач менеджмента Uber. Для этого требовалось выполнить условие Benchmark Capital — крупнейшего акционера сервиса такси. Этот венчурный фонд стал инициатором июньской отставки основателя компании Трэвиса Каланика, который оказался замешан в нескольких скандалах. Теперь Benchmark потребовал письменно прописать в договоре с SoftBank, чтобы бывший гендиректор Uber не мог больше занимать руководящие посты в компании. Японская медиакорпорация согласилась на это условие в минувшую пятницу, а во вторник этот шаг единогласно поддержал и совет директоров самого сервиса такси.

Сделка с консорциумом инвесторов пока не завершена — произойти это должно, как рассчитывают в Uber, в течение нескольких недель. Softbank совместно с партнерами намерена инвестировать в американский сервис такси \$1–1,25 млрд. Кроме того, консорциум во главе с Softbank намерен выкупить от 14% до 17% Uber. Что касается IPO, то в подготовленном соглашении появился строгий дедлайн для его проведения — осень 2019 года.

В минувшую пятницу Трэвис Каланик неожиданно для всех расширил совет директоров компании, пригласив в него генерального директора Merrill Lynch Джона Трэйна и бывшую главу Xerox Corp Урсулу Бернс. Согласно принятому плану, количество мест в совете директоров увеличится еще на шесть человек. Два места получат представители SoftBank, еще четыре — независимые директора, которых утвердит комитет по назначениям Uber.

Аналитики считают, что эта сделка знаменует новую эру в жизни мобильного сервиса. Uber в значительной степени расстается со своим прошлым: помимо ограничений роли господина Каланика план реформ предусматривает снижение количества голосов у всех ранних инвесторов — с 10 на акцию до 1.

Но это категорически не устраивает последних. Двое из них, Шервин Пишевар и Стив Рассел, собираются подать иск против Uber, как только будет подписано соглашение с SoftBank. «То, что сегодня сделал совет директоров,— это кульминация вопиющей махинации, грабеж лояльных сотрудников, включая более 200 работников и советников, стоявших у истоков Uber, путем лишения их прав акционеров, заработанных тяжелым трудом»,— говорится в совместном заявлении Пишевара и Рассела. Если их иск будет удовлетворен, все планы и договоренности сервиса такси с инвесторами окажутся под угрозой срыва.

Кирилл Сарханянц

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **Дальний Восток** **приблизят к** **Крыму и** **Калининграду**

### **Правительство обнулит НДС на авиaperезовки в ДФО**

Правительство продолжает облегчать налоговый режим для внутренних авиаперелетов. Ведомства завершили согласование законопроекта об обнулении НДС на авиасообщение с Дальним Востоком. До сих пор такая мера применялась только для полетов в Крым и Калининград. Льгота будет действовать три года для роста и развития авиaperезовок в регионе. Но она недешево обойдется бюджету: объем выпадающих доходов за три года может достигнуть 8,5 млрд руб.

Правительство планирует обнулить НДС на авиасообщение с Дальневосточным федеральным округом. Соответствующий законопроект прошел согласование ведомств и внесен в правительство, рассказала руководитель дальневосточной практики KPMG Ольга Сурикова, выступая на авиационном форуме «Крылья будущего». Источники «Ъ» в авиаотрасли подтвердили, что проект получила одобрение полпреда президента в ДФО Юрия Трутнева. Пока льгота будет действовать три года — с 2018 по 2021 год. В Минэкономике «Ъ» сообщили, что «поддержали соответствующую инициативу», но ответственным исполнителем является Минвостокразвития. Там на запрос «Ъ» не ответили. В Минфине сообщили: вопрос прорабатывается.

В Минтранс «Ъ» ответили, что ведомство поддерживает данную идею, и уточнили: речь идет о внутрироссийских перевозках при условии, что пункт отправления или назначения находится на Дальнем Востоке.

До сих пор обнуление НДС на авиaperезовки распространялось только на Крым и Калининград. По словам госпожи Суриковой, участвовавшей от KPMG в подготовке законопроекта, для пяти из девяти субъектов ДФО авиация является базальтернативным видом транспорта. Но развитие воздушных перевозок в регионе сдерживают высокие затраты авиакомпаний: при средней цене билета из Центральной России в ДФО 25,7 тыс. руб. в 2016 году расходы на одного пассажира составили 38 тыс. руб. Доля непокрытых издержек перевозчиков достигает 47%. Работу авиакомпаний в регионе осложняют условия работы местных аэропортов, принимающих рейсы только в светлое время суток и не рассчитанных на прием некоторых типов самолетов. При населении 6,7 млн человек авиационный пассажиропоток внутри ДФО в 2016 году составил 1,6 млн человек, а из центральной части РФ — 2,5 млн.

По мнению KPMG, обнуление НДС выполняет в первую очередь социальные задачи и позволит как минимум не повышать, а, возможно, даже снизить тарифы перевозчиков, что увеличит пассажиропоток в среднем на 2–3% в год и стабилизирует его в низкий сезон. Доходы авиакомпаний увеличатся на 10%. Но выпадающие доходы бюджета составят около 8,5 млрд руб. в течение трех лет. Для сравнения: обнуление НДС на железнодорожные перевозки пассажиров в дальнейшем следовании в 2017–2019 годах обойдется бюджету в 42,3 млрд руб.

Госпожа Сурикова отметила, что этот законопроект не затрагивает программу субсидирования перелетов с Дальнего Востока в европейскую часть страны для молодежи и пенсионеров. По мнению консультанта Межведомственного аналитического центра Владислава Бородулина, именно эта программа дотирования показала «самые печальные результаты». За последние три года затраты на привлеченного пассажира растут «фантастическими темпами», ее эффективность снижается в том числе из-за экономической стагнации, фиксированных тарифов и нехватки субсидий. Вчера глава Росавиации Александр Нерадько заявил: в 2018 году продолжится финансирование всех программ субсидируемых

перевозок в регионах Дальнего Востока. Но выбор конкретных маршрутов будет зависеть от спроса и предложения самих авиакомпаний, заявил чиновник.

Источник «Ъ» в «Аэрофлоте» сообщил, что такая мера «будет реальной поддержкой отечественных авиакомпаний» и позволит им снизить стоимость билетов и отчасти компенсировать быстро растущие затраты на аэропортовое обслуживание. В S7 также считают обнуление НДС эффективной мерой активизации авиaperезовок, что доказано на примере перевозок в Крым.

Исполнительный директор «Авиапорта» Олег Пантелеев говорит: правительство не готово пойти на повсеместное обнуление НДС на внутренние перелеты и использует этот инструмент лишь точечно для решения социальных проблем. Логично предположить, что эта мера в будущем затронет и местные воздушные линии. Главный эксперт Института экономики транспорта и транспортной политики НИУ ВШЭ Федор Борисов добавляет, что мера поможет разгрузить аэропорты Москвы и улучшить прямое сообщение между регионами.

Елизавета Кузнецова

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **«Руслану» откроют** **границы**

### **Россия и Украина готовы возобновить сотрудничество по самолетам Ан-124-100**

Конфликт России и Украины вокруг продления летной годности самолетов «Руслан» (Ан-124-100) может неожиданно разрешиться мирным путем. Как стало известно «Ъ», оказавшись в тупике по итогам взаимных угроз, стороны все же начали закрытые переговоры о возобновлении сотрудничества. По итогам украинское ПП «Антонов» может согласиться продлевать летную годности самолетов российской компании «Вога-Днепр» в Ульяновске, хотя сотрудничество стран в авиাপроме демонстративно прервано после присоединения Крыма. Взамен Киев может получить документацию для продления ресурса самолетов Ил-76. Но, уточняют источники «Ъ», сделка рискует сорваться, если «Верховная рада поставит политическую целесообразность выше здравого смысла».



О том, что российская грузовая авиакомпания «Волга-Днепр» и ГП «Антонов» ведут закрытые переговоры по продлению летной годности самолетов Ан-124-100 «Руслан», «Ъ» рассказали несколько источников в авиаотрасли. «В достижении договоренностей заинтересованы обе стороны, но окончательное решение пока не принято из-за сложных взаимоотношений между двумя странами,— говорит один из собеседников «Ъ».— Пока есть понимание о стоимости услуг и месте проведения работ: бригада украинского предприятия займется ими на заводе «Авиастар-СП» в Ульяновске».

В Объединенной авиастроительной корпорации (ОАК, в нее входит «Авиастар-СП») и Росавиации отказались от комментариев. В Минпромторге «Ъ» сообщили, что не располагают информацией о возобновлении сотрудничества «Антонова» и «Авиастара-СП». В обеих компаниях на запросы не ответили, однако факт переговоров подтвердил собеседник «Ъ», близкий к Кабинету министров Украины.

«Антонов» по распоряжению правительства Украины вышел из украинско-российского СП «ОАК—Антонов» в сентябре 2015 года. В Минэкономике Украины тогда поясняли: дальнейшее участие в СП нецелесообразно из-за приостановки работы над совместными проектами. В январе 2016 года предприятия, входившие в состав украинского концерна, были переданы в управление «Укроборонпрому».

Конфликт не только остановил перспективные совместные проекты, но и создал для компании «Волга-Днепр» серьезные трудности с продлением ресурса и обеспечением жизненного цикла Ан-124-100 «Руслан» — крупнейшего в мире грузового гражданского самолета. В парке перевозчика 12 «Русланов», которые выполняют чартерные грузовые перевозки. Но держателем сертификата типа самолета, разработанного еще в СССР, остается «Антонов». По его условиям процедура продления ресурса должна производиться каждые 4 тыс. летных часов, хотя сам назначенный ресурс гораздо больше — 50 тыс. часов, 10 тыс. полетов и 45 календарных лет.

В отсутствие договоренностей российская сторона предлагала передать право следить за эксплуатацией судов КБ Ильюшина (см. «Ъ» от 28 июля 2016 года), но

«Антонов» выступил категорически против. «Любая попытка передать функции организации, ответственной за типовую конструкцию, другому предприятию при наличии разработчика грубо противоречит стандартам ИКАО, а также авиационным правилам и нормам ЕС, США, Украины и РФ»,— заявляли в украинском концерне, угрожая снять с себя ответственность за безопасную эксплуатацию самолетов на международных линиях. В Минпромторге РФ в ответ указывали, что «несмотря на заявления ГП «Антонов» о поддержании сертификата типа» российские эксплуатанты испытывают сложности с поддержанием летной годности «Русланов».

Собеседник «Ъ» в российском авиапроме убежден, что возможное привлечение ГП «Антонов» к работе по итогам новых переговоров больше нужно Киеву, чем Москве: «Украинское предприятие с 2016 года не выпустило ни одного самолета, а поддержание летной годности «Русланов» для них это какие-никакие, но деньги». Однако другой источник «Ъ» подчеркивает: «Волга-Днепр» занимается доставкой грузов в рамках крупных международных контрактов (например, перевозит производимые в Европе спутники на космодром Куру во Французской Гвиане). Если попытки украинской стороны заблокировать полеты «Русланов» за рубежом окажутся успешными, это выльется в удорожание логистики и «едва ли заказчики тех же космических аппаратов будут этим довольны».

Собеседник «Ъ», близкий к украинскому Кабинету министров, надеется, что договоренности между компанией «Волга-Днепр» и ГП «Антонов» в конечном счете будут заключены — «если Верховная рада не поставит политическую целесообразность выше здравого смысла». «Мы мотивируем договоренности тем, что транспортники Ил-76МД, находящиеся у нас, а также состоящие на вооружении ВВС Украины,— это интеллектуальная собственность КБ Ильюшина»,— поясняет собеседник «Ъ». По его мнению, если украинская сторона «упрется по «Русланам», то в ответ может получить проблемы по Ил-76, на продление ресурса которых нужна документация российского КБ.

Янина Соколовская, Киев; Елизавета Кузнецова

# ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ И СВЯЗ

## Коммерсантъ® Сетям 5G не хватает господдержки

**Операторы связи просят  
налоговых льгот и отсрочки  
«закона Яровой»**

Рабочая группа по программе «Цифровая экономика», в которую входят операторы связи, предложила отсрочить реализацию «закона Яровой» и ввести для отрасли налоговые льготы. Это должно стимулировать инвестиционную активность, в том числе в отношении сетей 5G. Господдержка может быть эффективной, если операторы обязуются инвестировать в новые технологии, иначе дополнительные доходы получат в виде дивидендов их акционеры, предупреждают аналитики.

Рабочая группа по программе «Цифровая экономика», которую возглавляет «Ростелеком», подготовила план мероприятий на 2017–2020 годы (есть у «Ъ»). В числе мер по «улучшению инвестиционного климата в телеком-секторе» в плане указана отсрочка реализации «закона Яровой». Он с 1 июля 2018 года обязывает интернет-компания и операторов до шести месяцев хранить содержание сообщений пользователей, включая текст, голос и видео. Затраты операторов на его исполнение к 1 января 2019 года оценивались РСПП более чем в 17 трлн руб.

Рабочая группа также предлагает снизить для операторов ставку по налогу на прибыль с 20% до 12,5%, освободить их от уплаты налога на имущество инвестиционных объектов, увеличить срок действия лицензий, снизить отчисления в резерв универсального обслуживания, уменьшить плату за частоты 5G, понизить таможенные пошлины на телекоммуникационное оборудование. Это должно стимулировать инвестиционную активность операторов при развитии сетей связи «на основе передовых технологий», следует из проекта.

Программа «Цифровая экономика», рассчитанная до 2024 года, подписана премьер-министром Дмитрием Медведевым 28 июля. Она разделена на пять направлений,

по каждому из которых рабочие группы при центрах компетенций готовят планы мероприятий. Их проекты «находятся в процессе разработки», сообщил гендиректор АНО «Цифровая экономика» Евгений Ковнир. Замминистра связи Алексей Козырев рассказал «Ъ», что ждет подготовленные планы сегодня. «Мы понимаем, что развертывание сетей связи операторами на основе новых технологий, включая 5G, потребует существенных инвестиций, источники и параметры окупаемости которых пока не определены», — отмечает господин Козырев. Но чтобы решить вопрос о необходимости новых налоговых льгот, Минкомсвязи нужно изучить предложения отрасли и согласовать это с Минфином, подчеркивает он. В Минфине сообщили, что предложения официально в ведомство не поступали. Правкомиссия по ИТ утвердит планы мероприятий в рамках программы «Цифровая экономика» в конце октября, напомнила представитель вице-преьера Аркадия Дворковича Алия Самигуллина.

«За последние годы законодательством на операторов связи возложены требования, исполнение которых сопряжено с крупными затратами. Естественно, в таких условиях необходимы меры экономического и налогового стимулирования», — сообщил «Ъ» в «МегаФоне». В «Вымпелкоме» отметили, что приветствуют такой подход к мотивации и поддержке бизнеса в рамках реализации программы. В пресс-службе «Ростелекома» не готовы комментировать «предложения, пока не ставшие итоговым документом». В МТС и Tele2 комментарии не предоставили.

Согласно отчетности операторов, в 2016 году они заплатили около 48,5 млрд руб. налога на прибыль, в том числе МТС — 15,1 млрд руб., «Вымпелком» — 18,5 млрд руб., «МегаФон» — 10,2 млрд руб., «Ростелеком» — 4,7 млрд руб. При снижении ставки до 12,5% можно ожидать снижения налогового бремени до 30 млрд руб. и общей ежегодной экономии в 18,5 млрд руб., оценивает аналитик «Открытие Капитал» Александр Венгранович.

«Это значительная сумма, она соответствует примерно 7,5% ежегодной программы капитальных затрат операторов, которая в 2016

году составила около 245 млрд руб.», — уточняет он.

Увеличение рентабельности, скорее всего, не приведет к росту инвестиций операторов, с высокой вероятностью дополнительные доходы будут использованы для выплаты в качестве дивидендов, скептически аналитик «Открытие Брокер» Тимур Нигматуллин. «Предложение по освобождению от уплаты налога на имущество, который составляет 2%, лишь позволит операторам сэкономить на плановой реновации сетей», — считает он. Отсрочка «закона Яровой», по его мнению, может стать «действенным механизмом активизации инвестиционной активности», но с оговорками. «Ее можно предоставить отдельным игрокам рынка в случае принятия на себя жестких обязательств по инвестициям в новые технологии, включая 5G», — полагает он.

Юлия Тишина

## Коммерсантъ® «Закон Яровой» снова предложили отсрочить

**Для улучшения инвестиционного  
климата в телекоммуникациях**

Рабочая группа «Информационная инфраструктура» предлагает отсрочить реализацию «закона Яровой» для стимулирования инвестиционной активности операторов связи. Также предлагается снижение таможенных пошлин на оборудование и понижение налоговых ставок.

План мероприятий на 2017–2020 годы программы «Цифровая экономика», подготовленный рабочей группой «Информационная инфраструктура» (есть у «Ъ»), предусматривает разработку мер, направленных на улучшение инвестиционного климата. В этой части предлагается отсрочить реализацию «закона Яровой», который с 1 июля 2018 года обязывает интернет-компания хранить информацию о фактах приема и передачи данных не менее одного года, а операторов связи — три года. Содержание сообщений пользователей, включая текст, голос и видео, компании должны будут

хранить до шести месяцев. Ранее в РСПП оценили, что затраты операторов на исполнение «закона Яровой» к 1 января 2019 года превысят 17 трлн руб. Среди других мер рабочая группа предлагает снижение таможенных пошлин для ввозимого на территорию РФ оборудования, обеспечение совместного использования пассивной и активной телеком-инфраструктуры операторами и решение вопроса доступа к инфраструктуре многоквартирных домов, а также понижение налоговых ставок.

В Минфине сообщили, что предложения официально в ведомство не поступали, и предложили адресовать вопрос Минкомсвязи. Замминистра связи Алексей Козырев сообщил, что Минкомсвязь ждет внесения планов мероприятий для реализации программы «Цифровая экономика», которые были подготовлены центрами компетенций, 5 октября. По его словам, на рассмотрение ведомства будет внесено три программы: «Информационная инфраструктура», «Кибербезопасность» и «Технологические заделы». «Мы понимаем, что развертывание сетей связи операторами на основе новых технологий, включая 5G, потребует существенных инвестиций, источники и параметры окупаемости которых пока не определены», — заметил господин Козырев. Но чтобы оценить необходимость новых налоговых льгот, Минкомсвязи необходимо оценить предложения отрасли и согласовать это предложение с Минфином, подчеркнул господин Козырев. Он напомнил, что уже действуют налоговые льготы для IT-компаний, которые были продлены до 2023 года.

Юлия Тишина

# СТРОИТЕЛЬСТВО И РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ



САЙТ — ТЕЛЕКАНАЛ — ГАЗЕТА — ЖУРНАЛ

## Покупатели отстают от строителей

**В Москве на продажу выставлено рекордное количество нового жилья**

На столичный рынок за девять месяцев этого года выведено рекордное количество новостроек. Спрос не успевает за предложением, и цены на жилье, по мнению аналитиков, будут снижаться и в 2018 году

Исторический максимум

С января по сентябрь предложение на столичном рынке новостроек составило 944 тыс. кв. м, подсчитали аналитики риелторской компании Est-a-Tet. В первом квартале в продажу поступили 275 тыс. кв. м, во втором — 377 тыс., в третьем — 292 тыс. Это абсолютный рекорд за семь лет, в течение которых Сергей Собянин руководит Москвой, утверждают в Est-a-Tet. Всего с учетом выставленных ранее, но пока не распроданных квартир и апартаментов объем столичного рынка первичного жилья к октябрю 2017 года достиг 3,4 млн кв. м. Для сравнения: в середине 2012 года (в Est-a-Tet не предоставили более старых данных) этот показатель составляет 961 тыс. кв. м.

Предложение в столице сегодня действительно находится на максимальном уровне, соглашается руководитель департамента аналитики и консалтинга «Бест-Новострой» Сергей Лобжанидзе. Общее количество выставленных на продажу квартир в московских новостройках к концу сентября достигло, по данным «Бест-Новострой», 41,9 тыс. штук — примерно на 1,4 тыс. квартир больше, чем в конце июня этого года, и примерно на 12,1 тыс. больше, чем на сентябрь 2016-го. Это абсолютный исторический

максимум за всю новейшую историю Москвы, утверждает Лобжанидзе.

Дефицит покупателей

На фоне рекордного предложения спрос на новостройки в последние месяцы растет уже не такими высокими темпами, как раньше. По данным Росреестра, в первом квартале этого года в Москве были заключены почти 10,5 тыс. договоров долевого участия (характеризуют показатели рынка еще не введенных в эксплуатацию новостроек и являются основным ориентиром для девелоперов), что на 58% больше, чем за аналогичный период 2016-го. Во втором квартале прирост составил 73%, до 13,4 тыс. сделок. Однако за июль—август (за сентябрь пока нет данных) количество подобных договоров увеличилось всего на 34,8%, до 8,3 тыс.

Соотношение спроса и предложения сейчас находится на уровне один к четырем, а для достижения равновесия оно должно составлять один к двум, оценивает Лобжанидзе.

На рынке недвижимости предложение подстраивается под изменение спроса обычно в течение нескольких лет, отмечает директор по продажам группы «Гранель» Рустам Арсланов. Однако кардинальные изменения в законе об участии в долевом строительстве, которые вступают в силу 1 июля 2018 года и ужесточают требования к застройщикам, заставляют девелоперов массово выпускать в продажу новые проекты по старым правилам, объясняет Арсланов. «Уже во второй половине следующего года мы увидим резкое снижение количества новых объектов, — прогнозирует эксперт. — Только после этого начнется гармонизация рынка».

В 2018 году объем предложения останется примерно на уровне этого года, а резкое увеличение спроса маловероятно, полагает гендиректор «Мизель-Новостройки» Наталья Шаталина. Даже если ипотечные ставки опустятся до ожидаемых 8% годовых, к скачку покупательского интереса это не приведет, а скорее поддержит спрос на текущем уровне, добавляет она.

Цены вниз

Управляющий партнер «Метриум Групп» Мария Литинецкая, однако, считает, что предложение на первичном рынке Москвы и дальше будет увеличиваться. «По данным Единого реестра застройщиков, 65% всех строящихся в столице объектов возводятся по разрешениям на строительство, выданным в 2015–2016 годах, — указывает Литинецкая. — Строящиеся комплексы будут поступать в реализацию частями еще как минимум два года, а одновременно на рынок продолжат выходить новые проекты». «Массовый выход новых проектов продолжится по инерции в 2018 году, поскольку девелоперам, во-первых, нужно успеть до вступления в силу всех поправок, во-вторых, нужно осваивать те площадки, которые были приобретены ранее», — соглашается гендиректор девелоперской компании «Инград» Павел Поселенов.

Предложение продолжит расти, а спрос не сможет его абсорбировать, признает руководитель отдела исследований «ИРН-Консалтинга» Татьяна Бокачева. В результате цены на жилье в новостройках в ближайшие два-три года будут снижаться и дальше. Сейчас средняя цена на новостройки Москвы, расположенные от Третьего транспортного кольца до МКАД, по данным «ИРН-Консалтинга», составляет чуть меньше 166 тыс. руб. за 1 кв. м против 174,2 тыс. руб. годом ранее.

Средние цены в новостройках эконом- и комфорт-класса расти не будут, уверена директор по маркетингу MR Group Евгения Старкова. По ее мнению, новые объекты будут выходить на рынок по минимальным ценам и лишь по ходу строительства квадратный метр в них будет дорожать.

Алексей Пастушин

# Коммерсантъ®

## «Р-Фарм»

### основалась на складе

**Производитель арендовал помещения в логотпарке «Север-2»**

«Р-Фарм» арендовала 15 тыс. кв. м в логотпарке «Север-2», заняв последние свободные площади на складе. На адаптацию помещений под свои требования производитель может потратить до 1 млрд руб.

Компания «Р-Фарм» арендовала 15 тыс. кв. м в логотпарке «Север-2», рассказал источник «Ъ», близкий к одной из сторон сделки. В «Р-Фарм» сообщили, что сделка плановая, отказавшись раскрывать детали. В «Логотпарк девелопмент» (управляет складским комплексом) получить оперативный комментарий не удалось. В CBRE (консультант сделки) от комментариев отказались. По словам собеседника «Ъ», общий объем расходов нового арендатора на обустройство может приблизиться к 1 млрд руб. «Это сумма, необходимая на оборудование помещений под требования компании», — уточнил он.

Логотпарк «Север-2» — складской комплекс класса А+ общей площадью 271 тыс. кв. м. Расположен в 7 км от Ленинградского шоссе, недалеко от развязки со скоростной трассой М11 Москва—Санкт-Петербург. Резидентами логистического парка «Север-2» являются «ОКей», «Мираторг», ОБИ, Major, «Столичные поставки», X5 Retail Group. Последняя арендовала 45 тыс. кв. м в июле текущего года.

Компания «Р-Фарм» Алексея Репика выпускает лекарства и биопрепараты на производственных мощностях в Ярославле, Новосибирске, Костромской и Московской областях, ее выручка в 2016 году составила 71,1 млрд руб. В октябре нынешнего года «Р-Фарм» завершила сделку с японской корпорацией Mitsui & Co о продаже ей 10% акций компании. Сумма покупки оценивалась в \$200 млн.

По данным JLL за третий квартал текущего года, производственные компании заняли второе место по активности на складском рынке Подмосковья — на них пришлось 24% спроса на логистические объекты. На первом месте (более половины объема) компании e-commerce: «Утконос» приобрел 70 тыс. кв. м в логотпарке «Север-2», Wildberries и «А Плюс Девелопмент» заключили контракт на строительство

распределительного центра площадью более 145 тыс. кв. м. Помимо этого в минувшем квартале «Гала-Центр» арендовал 23 тыс. кв. м в «Томилино».

Общий объем новых сделок со складской недвижимостью в третьем квартале этого года (аренда и продажа) составил 362 тыс. кв. м, что на 54% больше, чем за аналогичный период годом ранее. В целом за девять месяцев показатель спроса вырос на 26%, до 864 тыс. кв. м (относительно девяти месяцев 2016 года). По итогам 2017 года объем спроса может составить 1,3–1,4 млн кв. м, прогнозируют в JLL. Средневзвешенные запрашиваемые ставки аренды на складском рынке Подмосковья по новым сделкам находятся на минимальном уровне и сохраняются в диапазоне 3–3,6 тыс. руб. за 1 кв. м в год (без учета НДС и операционных расходов).

Екатерина Геращенко, Мария Котова

# Коммерсантъ®

## Если недвижимость, то немецкая

**Наиболее перспективными для инвестиций специализируются на городах Германии**

Сразу четыре германских города вошли в топ-10 нового рейтинга от Urban Land Institute и PwC, который ранжирует европейские рынки недвижимости по перспективам их развития и инвестиционной привлекательности. На первом месте расположился Берлин, вслед за ним в рейтинг оказались Франкфурт и Копенгаген. Лондон после референдума по «Брекситу» стал стремительно терять позиции и теперь находится лишь на 27-м месте из 31. Перспектив вложения средств в московскую недвижимость опрошенные специалисты пока не видят.

Аудиторская компания PwC совместно с Urban Land Institute выпустила очередной доклад «Emerging Trends in Real Estate 2018», согласно которому самым перспективным европейским рынком недвижимости с точки зрения развития и инвестиционной привлекательности вот уже четвертый год подряд становится Берлин.

Рейтинг крупнейших городов Европы составлялся на основании оценок, предоставляемых опрошенными специалистами.

Каждого участника опроса просили оценить перспективы развития и инвестиционной привлекательности рынков на 2018 год, выставляя им оценку от одного до пяти баллов. «Фантастический» и «самый горячий рынок Европы» — такими эпитетами охарактеризовали респонденты столицу Германии. «Мы любим такие города, как Франкфурт и Мюнхен, но они дорогие. Однако Берлин выгоднее с точки зрения первоначальной стоимости инвестиций и роста цен на капиталовложения. Реальная стоимость здесь гораздо ниже, чем в других городах мира. Здесь есть квалифицированная рабочая сила, творческие работники и высокий уровень культуры, а также государственный сектор экономики и те преимущества, что это дает», — заявил один из инвесторов.

Помимо столицы Германии в топ-6 рейтинга оказались еще три германских города — Франкфурт (2), Мюнхен (4) и Гамбург (6). Вторую строчку с Франкфуртом при этом делит Копенгаген, у которых одинаковые показатели как с точки зрения развития рынка недвижимости, так и инвестиционной привлекательности. При этом, как отмечают составители доклада, германские города сильно выигрывают от решения граждан Британии выйти из состава ЕС. Сразу после референдума в мае 2016 года, оценка перспектив лондонского рынка недвижимости приобрела негативный оттенок, а сам Лондон опустился уже на 27-е место из 31. Примерно 80% опрошенных специалистов уверены, что стоимость недвижимости в столице Великобритании и объем инвестиций в нее продолжат свое падение в 2018 году. При этом 20% респондентов ожидают сильного сокращения инвестиций. «Все видят проблему "Брексита" в том, что абсолютно не ясно, каким будет сам выход страны из ЕС. А бизнес не любит неопределенность, конца которой пока не видно», — прокомментировал ситуацию глава лондонского офиса одного международного инвестфонда.

Что касается Москвы, то она располагается на предпоследнем месте рейтинга PwC. «Мы не инвестируем в Россию и Китай просто потому, что эти страны достаточно велики, чтобы игнорировать рынок, и их политические системы выстроены так, что они могут игнорировать нужды людей», — приводятся в докладе немецкого инвестора. Большинство его европейских и американских коллег разделяют эту точку зрения. Тем не менее инвесторы видят предпосылки для

роста российской экономики в  
будущем.

Кирилл Сарханянц