



# DIGEST

## РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

понедельник, 27 ноября 2017\*

### ПУ Б Л И К А Ц И И

#### Регулирование

##### **В товарищах согласия нет ..... 3**

*Россия и ее партнеры пытаются застолбить себе место в будущем Сирии*

##### **Как потерял власть лидер ЛНР Игорь Плотницкий ... 5**

*Смена власти стала возможной из-за отсутствия единого центра принятия решений в Москве*

##### **Власти Москвы начали работу с оппонентами перед выборами мэра 2018 года ..... 6**

*Для этого Собянин и его подчиненные приехали на Гражданский форум Кудрина*

##### **Борис Титов дорос до кандидата ..... 6**

*Партия роста выдвинет своего лидера, уполномоченного при президенте по защите прав предпринимателей Бориса Титова, кандидатом в президенты на выборах 2018 г.*

##### **Федеральный бюджет поссорил сахалинский парламент ..... 7**

*Генпрокуратуру просят проверить законность переписки спикера заксобрания с Госдумой*

##### **Владимир Путин и кто-нибудь новенький ..... 8**

*Эксперты МГУ изучили настроения избирателей крупных городов*

#### Государство и бизнес

##### **Кормить паранойю ..... 9**

*Кто заплатит за подготовку экономики России к войне*

##### **«Ростех» может отказаться от производства живых вакцин ..... 10**

*Из-за сокращения госзаказа бизнес стал нерентабельным*

##### **Минсельхоз решит проблему экспорта зерна ..... 11**

*В ближайшие три года в России появятся новые терминалы емкостью до 54 млн т*

#### Оценки, прогнозы, статистика

##### **Юго-восточные возможности ..... 12**

*Апурва Санги, ведущий экономист Всемирного банка по РФ, об азиатских трендах*

##### **Зарплата мала, а работа гонится ..... 13**

*Мониторинг рынка труда*

##### **Покупатели рассчитываются по часам ..... 13**

*В ритейле выросла доля бесконтактных платежей*

#### Финансы

##### **Fitch назвало не выполняющие повышенные требования к капиталу банки ..... 15**

*Среди них – МКБ и Промсвязьбанк*

##### **У жесткого валютного контроля появилась первая жертва ..... 15**

*Суд обязал Николая Кузнецова выплатить штраф более чем в 30 млн рублей*

##### **Черный список перепишут набело ..... 16**

*Банковские клиенты получают защиту по закону*

##### **Кодекс приличного биржевого поведения ..... 17**

*Участникам торгов указали на технические средства и ПО*

##### **Европейские банки избавляются от британских активов ..... 18**

*После референдума по «Брекситу» портфель сократился на €350 млрд*

## **Топливо-энергетический комплекс**

### **Япония инвестирует в «Транснефть» ..... 19**

*РФПИ и Японский банк международного сотрудничества купят акции компании*

### **LetterOne сливает нефть в Германию ..... 19**

*DEA и Wintershall обсуждают объединение*

## **Машиностроение**

### **«Российские дилеры поверили в нас» ..... 21**

*Главный управляющий директор Groupe PSA по России, Евразии и СНГ рассказал, почему компания решила остаться в России, и сообщил, какие модели коммерческих автомобилей будет выпускать в Калуге*

### **УАЗ начнет собирать машины в Казахстане..... 24**

*Это позволит компании избежать сборов на ввоз готовых автомобилей и получить доступ к господдержке*

## **Транспортные услуги и логистика**

### **Слияние с предписанием..... 25**

*Федеральная антимонопольная служба одобрила объединение «Яндекс.Такси» и Uber*

### **На строительство железных дорог в Крыму нужно еще 100 млрд рублей ..... 26**

*Керченский мост требуется продолжить железной дорогой*

### **Вагоны притормозят на уровне инфляции ..... 27**

*На железные дороги может вернуться госрегулирование*

### **S7 ищет для данных теплое место ..... 27**

*Компания может перевести их в базу испанской Amadeus*

## **Телекоммуникации и связь**

### **Компания Virgin Ричарда Брэнсона запускает виртуального сотового оператора в России ..... 29**

*Найти желающих подключиться к нему будет непросто*

### **«МегаФон» проверит документы ..... 29**

*Оператор запускает юридический сервис*

## **Строительство и рынок недвижимости**

### **Правительство отберет первые пилотные проекты для будущей инфраструктурной ипотеки..... 31**

*По какому принципу были предложены кандидаты, не раскрывается*

### **Сергей Гордеев застроит Люберцы ..... 31**

*Группа ПИК могла арендовать там 22 га*

# РЕГУЛИРОВАНИЕ



## **В товарищах согласья нет**

**Россия и ее партнеры пытаются застолбить себе место в будущем Сирии**

И участники сирийского конфликта, и международные посредники пытаются договориться о послевоенном устройстве Сирии. Но пока все сходятся только в одном: налаживать мирную жизнь нужно как можно быстрее. Мнения же о том, кто должен стоять во главе Сирии в этот сложный период, и с кем в первую очередь должна сотрудничать страна, расходятся.

Основные вопросы, вокруг которых сейчас идет дискуссия, – уйдет ли в отставку президент Сирии Башар Асад и когда; кто из посредников сохранит максимальное влияние на ситуацию в стране; останутся ли на сирийской территории иностранные военные – российские, иранские, турецкие, американские, а также вооруженные формирования иракских шиитов и «Хезболла». И главное: действительно ли война близка к концу? Конфликт в Сирии начался вовсе не с появления «Исламского государства». Ему предшествовали гражданская война, вакуум власти на части территорий, а также вмешательство в конфликт внешних сил. От ответов на эти вопросы зависит судьба страны.

### **Операция завершается**

Сюрпризом прошлой недели стал визит президента Башара Асада в Сочи. Сирийский лидер выбрался за рубеж всего второй раз за 6,5 года войны. И снова в Россию. Предыдущий визит состоялся в октябре 2015 года, спустя несколько недель после того, как по просьбе Дамаска Москва начала военную кампанию в Сирии против ИГ. Теперь время подводить итоги и начинать разговор о будущем после войны, в том числе о будущем самого президента.

На встрече с Асадом Путин заявил, что до полной победы над терроризмом в Сирии еще далеко, но «совместная работа по борьбе с

террористами на территории Сирии, эта военная операция действительно завершается».

«Эта операция», – сказал Путин, видимо, предполагая, что могут быть и другие. Да и в принципе Россия не отказывается от военного присутствия в этой стране, в первую очередь – от морской базы в Тартусе и авиабазы Хмеймим. Кроме того, есть еще военная полиция, наблюдатели и советники. Не говоря уже о негласном, но всем известном присутствии частных военных компаний.

ИГ потерпела поражение, несмотря на то, что террористы, входящие в состав как этой группировки, так и других, еще активны. Но если политическое урегулирование увязнет, террористы могут попытаться взять реванш. Под флагом ИГ или другой группировки. И здесь кроется еще одна взрывоопасная проблема – кого каждая из сторон конфликта считает террористами. Под эту категорию у официального Дамаска и Ирана попадают отдельные группировки вооруженной оппозиции, у Турции – курды, у США – отряды «Хезболла». Так что в любой момент перемирие может быть нарушено и военные действия начнутся с новой силой.

Стоит также учитывать тот факт, что роль России в политическом урегулировании в Сирии вышла на первый план именно после начала ею военной операции в этой стране. Диктовать свою волю в регионе можно или с позиции силы, или с позиции денег.

Нелогично будет выглядеть уход России из Сирии и в случае, если там останутся военные подразделения и базы ее партнеров-соперников по переговорам: Турции, Ирана и США. Все эти страны обзавелись на сирийской территории несколькими военными базами и намерены увеличить их число. Как повторяют в Москве и Дамаске, легитимным в Сирии является лишь присутствие российских и иранских военных, которых пригласило сирийское правительство. На присутствие остальных закрывают глаза лишь до конца войны с ИГ. Россия и Иран могут сохранять свое военное присутствие, пока их не попросит об обратном Дамаск. Остальных просят уйти, но они не торопятся. Тем более что формально Турция получила разрешение на присутствие своих военных в рамках договоренностей,

заклученных в Астане, о контроле над зонами деэскалации.

Что касается США, то они, как и Россия, утверждали, что их единственная цель в Сирии – борьба с ИГ. Но в середине ноября министр обороны США Джеймс Мэттис заявил, что американские военные не уйдут из Сирии, пока женевский процесс не достигнет успеха. Что считать успехом и кто его будет оценивать, большой вопрос.

### **Подготовка на высшем уровне**

Очередной, восьмой раунд переговоров о сирийском политическом урегулировании в Женеве открывается как раз в конце ноября.

Можно сказать, что подготовка к нему прошла на президентском уровне. Последние две недели мировые лидеры обсуждали ситуацию в Сирии фактически без передышки – начиная от совместного заявления президентов России и США Владимира Путина и Дональда Трампа, одобренного в кулуарах саммита АТЭС в Дананге, заканчивая трехсторонним саммитом в Сочи, где гостями Путина стали президенты Турции и Ирана Реджеп Тайип Эрдоган и Хасан Роухани. Это уже была вторая встреча Путина и Эрдогана в течение недели. Добавим уже упомянутый визит Асада и телефонные переговоры Путина с Трампом, королем Саудовской Аравии, эмиром Катара и премьер-министром Израиля. Все это, не считая переговоров на уровнях министерств и ведомств.

Россия находится в центре почти всех переговорных линий. В западной и арабской прессе появились статьи, где говорится, что Москва навязывает свое видение политического урегулирования, пытается подменить ООН. С другой стороны, жизнеспособных, альтернативных российским проектам урегулирования не просматривается, и остальным посредникам приходится искать компромиссы на основе российских предложений, вне зависимости от того, нравятся они им или нет.

### **Народы Сирии, соединяйтесь!**

Одна из последних идей Москвы – Конгресс национального диалога Сирии. Впервые с этой идеей выступил Путин на заседании Международного дискуссионного клуба «Валдай» 19 октября. Это стало неожиданной новостью как для

самых сирийцев, так и партнеров Москвы по урегулированию – Турции и Ирана, не говоря уже обо всех остальных.

К участию в конгрессе Россия пригласила 33 организации – представителей политических партий, конфессиональных и национальных общин. Многим в регионе и за его пределами идея кажется безумной и «показушной». Собрать несобираемое и привести к консенсусу не представляется возможным. Вопрос и с легитимностью тех, кто все же приедет в Сочи (именно там должен состояться конгресс).

С другой стороны, год назад безумной казалась и идея сотрудничества России, Ирана и Турции, и их попытки поместить в рамки одного переговорного процесса различные группы сирийской вооруженной оппозиции и представителей официального Дамаска. Но, несмотря на все оговорки и проблемы, этот формат переговоров, получивший известность по месту проведения в Астане, оказался эффективным. Остается увидеть, во что выльется идея с конгрессом. Пока с организацией мероприятия возникла масса проблем. Началось все с названия. Первоначально оно звучало как Конгресс народов. Но для многих сирийцев это выглядело как подчеркивание фрагментации сирийского общества и очередной намек на возможный раздел Сирии.

«После определенных консультаций с нашими партнерами мы пришли к мнению о том, что его название будет Конгресс национального диалога. Считаем, что будет правильнее говорить о диалоге, чтобы выйти на компромиссные решения, на пути в том числе политического урегулирования», – пояснил переименование спецпредставитель президента РФ по Сирии Александр Лаврентьев.

Фактически сразу от участия в конгрессе отказались ведущие оппозиционные силы – Национальная коалиция оппозиционных и революционных сил Сирии и Высший комитет по переговорам («Эр-риядская» группа). В раздумьях и представители вооруженной оппозиции. Без всех этих сил представительство сирийцев в Сочи будет неполным. Но, как заявили «Деловому еженедельнику» «Профиль» дипломатические источники, для Москвы сейчас приоритетно, чтобы был услышан голос не людей с автоматами и не тех, кто занимал все эти годы различные трибуны, а

тех, кто пережил тяготы войны и вынужден был молчать.

«Конгресс рассмотрит ключевые вопросы общенациональной повестки для Сирии, прежде всего связанной с разработкой параметров будущего государственного устройства, принятием новой Конституции, проведением на ее основе выборов под надзором ООН», – заявил Путин.

Главное, чтобы представительство на конгрессе было широким. Если отсутствие представителей критически настроенной оппозиции в Москве готовы пережить, то совсем иначе обстоят дела с курдами. С самого начала Анкара выступила против участия в конгрессе курдской партии «Демократический союз» (ДС), которая причислена в Турции к террористическим организациям

Однако именно ДС является основной политической силой в сирийском Курдистане, а курдские ополченцы составляют большинство внутри Сил демократической Сирии (СДС), контролирующих практически четверть территории страны.

Если мнение курдов не будет учтено, они могут стать большой проблемой для будущего урегулирования в Сирии и принять практически любую сторону конфликта.

В марте 2016 года сирийские курды провозгласили создание Федерации Северной Сирии (Рожавы) из трех кантонов под контролем своих вооруженных отрядов. В отличие от иракских курдов сирийские пока не стремятся получить независимость. Их цель – федеративная Сирия, но они готовы обсудить с Дамаском и вариант автономии. И Дамаск теоретически не против диалога, учитывая, что на протяжении всего конфликта курды старались избегать столкновений с сирийской армией. Но ситуация может измениться.

Именно в сирийском Курдистане и в прилегающих к нему районах, как пишет The Washington Post, намерены закрепиться США, чтобы помешать Асаду получить контроль над этой территорией. Газета утверждает, что это даст возможность американцам противостоять иранскому влиянию в регионе. Вариант, похожий на созданный в начале 1990-х гг. Иракский Курдистан, который оказался под защитой США и Великобритании и более чем на десятилетие был оторван от Багдада.

Насколько достоверна эта информация, неизвестно, но очевидно, что покровительство США

и наличие в регионе американских военных баз может повредить переговорам между Дамаском и Рожавой, ужесточить позицию сирийских властей и, напротив, подогреть амбиции курдов. Не останется безучастной и Турция, которой автономный курдский анклав под управлением «Демократического союза» – как кость в горле.

Так что проигнорировать курдов невозможно. Но и ссориться с Анкарой Москве тоже нельзя. Ситуация практически безвыходная.

Решений об окончательных сроках проведения конгресса и составе участников ждали от трехстороннего саммита в Сочи. По словам главы МИД РФ Сергея Лаврова, в преддверии встречи президентов он и его турецкий и иранский коллеги согласовали рекомендации по организации конгресса. Однако по итогам президентского саммита Владимир Путин заявил, что лидеры трех стран всего лишь договорились проработать вопрос о сроках и составе конгресса. Т.е. конгресс будет, но дискуссии о составе участников продолжают.

По неофициальным данным, конгресс планировалось провести в начале декабря – в перерыве между переговорами в Женеве. Хотя основная идея была успеть до Женевы и наполнить этот переговорный формат новым содержанием. Пока не вышло.

Нет оппозиции в своем отечестве

Женевским переговорам, на которых в течение уже нескольких раундов практически не происходит подвижек, действительно нужны новые силы и идеи.

Большим подспорьем для спецпосланника генерального секретаря ООН по Сирии Стаффана де Мистуры, который отвечает за Женеву, было бы объединение сирийской оппозиции и ее согласие наконец начать конструктивный диалог с официальным Дамаском.

«Никто не просит оппозицию внезапно перестать быть оппозицией, но мы призываем оппозицию осознать, что она наиболее надежна и эффективна, когда она стоит вместе и демонстрирует готовность к переговорам, а это означает, что нужно давать и принимать» – так он говорил еще в сентябре, устав от очередных пустых переговоров.

Надеялся де Мистура на объединение оппозиции и перед предстоящим раундом.

Как раз накануне, одновременно с президентским саммитом в Сочи, в

Эр-Рияде около 140 представителей различных оппозиционных групп попытались выработать единую позицию к женевским переговорам.

Первая подобная встреча состоялась в столице Саудовской Аравии в августе, но попытка создать общую делегацию оппозиции провалилась.

В этот раз, на первый взгляд, все закончилось удачно. Участники встречи договорились сформировать единую делегацию на женевских переговорах и согласовали общую программу, в которой выразили готовность к прямым межсирийским переговорам без предварительных условий. При этом в декларации «Эр-Рияда-2» говорится, что президент Сирии Башар Асад должен уйти со своего поста в начале переходного периода и не играть роли в будущем политическом процессе. Особое внимание в декларации было отведено «дестабилизирующей роли Ирана в регионе и Сирии».

Но на деле не все так просто. Представитель «московской» платформы оппозиции, которая решила принять участие во встрече в Эр-Рияде в последний момент, высказалась против самых важных пунктов итоговой декларации, касающихся судьбы Асада и роли Ирана.

Таким образом, разногласия между различными группами оппозиции по-прежнему остаются, и их единство достаточно условно. Вопрос, насколько дееспособным будет новый состав Высшего комитета по переговорам, который объединяет несколько групп оппозиции. Буквально накануне встречи в Эр-Рияде в отставку ушел глава комитета Рияд Хиджаб, а вместе с ним еще несколько влиятельных членов комитета.

Москва всегда утверждала, что конкретно за фигуру Асада не держится. Но всегда поддерживала Дамаск, заявляя, что будущее Асада должен решить сирийский народ. Каким образом, путем референдума, выборов или иным, – вопрос открытый.

Чтобы принять вариант оппозиции, надо четко понимать, кто будет руководить страной в переходный период и когда этот период настанет. А это длительная дискуссия.

Именно поэтому Москве нужны решения Конгресса национального диалога – как альтернатива или дополнение к решениям оппозиции. Решения конгресса можно было бы вынести на обсуждение в рамках Женевы. Если кто-то усомнится в легитимности и репрезентативности конгресса, то у Москвы будет

заранее готов ответ – это объединение столь же легитимно, как и встреча сирийской оппозиции. Одно мнение против другого. Главное, чтобы с проведением конгресса согласились международные посредники. Принципиально важным станет и присутствие на нем де Мистуры. Тогда можно будет говорить о благословении ООН.

Пока вопросов о будущем Сирии больше, чем ответов. Практически год понадобился для того, чтобы добиться согласия различных участников конфликта установить перемирие. Политическое урегулирование грозит затянуться опять же на годы.

Марианна Беленькая

## ВЕДОМОСТИ

### Как потерял власть лидер ЛНР Игорь Плотницкий

#### **Смена власти стала возможной из-за отсутствия единого центра принятия решений в Москве**

Неожиданная смена власти в самопровозглашенной Луганской народной республике обнаружила новую ситуацию: переворот стал возможен из-за отсутствием единого центра принятия решений в Москве, чем воспользовались местные группировки в локальной борьбе за власть и доступ к ресурсам.

В минувшие выходные смена власти в ЛНР наконец оформилась юридически: в пятницу проигравший борьбу с местными силовиками президент Игорь Плотницкий написал заявление об отставке, временным главой ЛНР объявлен министр безопасности Леонид Пасечник. Это произошло в нарушение ст. 62 конституции ЛНР, согласно которой в случае досрочного прекращения полномочий президента его обязанности должен исполнять глава Народного совета – но на следующий день Народный совет эту статью Конституции изменил, сообщило РИА.

Отношения между Плотницким и местными силовиками осложнились еще в 2015 г., а в последний месяц они крайне обострились. Девятого ноября Плотницкий демонстративно выселил министра внутренних дел Игоря Корнета из дома, а 20 ноября издал указ о его увольнении. В ответ

21 ноября силовики перекрыли центр Луганска боевой техникой и вооруженными людьми, объявили об операции по обезвреживанию «украинских агентов в органах власти» и задержали сторонников Плотницкого. Плотницкий, заявив, что сохраняет контроль над ситуацией, отправился в Москву (а 15 ноября поговорил по телефону с Владимиром Путиным). Вернувшись из Москвы, Плотницкий написал прошение об отставке – якобы по состоянию здоровья.

Отстранение Плотницкого отражает противоречивую ситуацию в отношениях между Россией и местными группировками, которые борются за власть и контроль над доходами самопровозглашенной ЛНР. Неудачная попытка Плотницкого решить вопрос в столице подтвердила, что Москва, сохраняя финансовые рычаги влияния на сепаратистов, не всегда успевает своевременно реагировать на конфликты, считает эксперт по международным отношениям Владимир Фролов, или не всегда считает нужным в них вмешиваться. Давний конфликт президента ЛНР с силовиками прежде смягчался кураторами самопровозглашенных республик в администрации президента и военными. Но Плотницкий переоценил степень поддержки Москвы и уровень централизации решений, полагает политолог Алексей Макаркин. Ситуацию в непризнанных республиках пытаются контролировать не только российские чиновники, но и российские спецслужбы. Сейчас Кремль и Минобороны сконцентрированы на Сирии и влияние спецслужб оказалось весомее.

Кроме того, Плотницкий, пытаясь отстранить силовиков, возможно, нарушил прежние договоренности о контроле над российской помощью. Ситуация отчасти напоминает конец 1980-х гг., когда советские кураторы были уверены, что контролируют ситуацию в Афганистане, но местные политики использовали противоречия между КГБ, Минобороны и МИДом в своих целях, отмечает Макаркин. В мае 1986 г. по настоянию Политбюро ЦК КПСС генсек Народно-демократической партии Афганистана Бабрак Кармаль подал в отставку «по болезни», уступив место руководителю органов безопасности Мохаммаду Наджибулле, что продлило власть просоветского режима, но не решило внутренних проблем страны. Слабая по сравнению с советским периодом координация работы ведомств

провоцирует конкуренцию между кураторами непризнанных республик и ее использование местными игроками.

Павел Аптекарь

## ВЕДОМОСТИ

### **Власти Москвы начали работу с оппонентами перед выборами мэра 2018 года**

**Для этого Собянин и его  
подчиненные приехали на  
Гражданский форум Кудрина**

Главным гостем субботнего Общероссийского гражданского форума Алексея Кудрина неожиданно стал мэр Москвы Сергей Собянин, дискутировавший с Кудриным о роли агломераций. На форуме также присутствовала заммэра Анастасия Ракова, а в дискуссиях участвовали председатель Мосгордумы Алексей Шапошников, замруководителя аппарата мэрии Евгений Козлов и председатель Комитета общественных связей Александра Александрова. Последняя сказала «Ведомостям», что власти Москвы заинтересованы в диалоге с обществом: «Если обе стороны видят пользу от диалога, который потом реализуется в конкретных шагах, то все приходит к взаимопониманию».

Перед выборами мэра 2018 г. Собянин выходит на новую аудиторию, пояснили «Ведомостям» смысл визита два собеседника, близких к мэрии, бывший федеральный чиновник и человек, близкий к Комитету гражданских инициатив (КГИ) Кудрина. «В форуме участвовало много гражданских активистов, которых нужно как-то агитировать, чтобы они не ушли к [экс-депутату Госдумы Дмитрию] Гудкову», – говорит бывший федеральный чиновник. По его словам, такую аудиторию завоевать сложно, но Собянин в это верит – правда, пока действует в стиле «вы своего счастья не понимаете». К тому же на выборах президента мэр должен обеспечить Владимиру Путину поддержку значительной части либералов, добавляет собеседник.

В мэрии пытаются «переварить» результаты осенних муниципальных выборов, считает человек, близкий к КГИ: «Есть мысли более широко

выйти к населению, ведь такой результат – признак недовольства. Поэтому будет заигрывание с населением, в том числе с теми, кто мэру не симпатизирует. Надо выпустить пар, чтобы он не накопился перед выборами». В мэрии считают успешным опыт с реновацией, когда удалось микшировать протесты через дискуссии с экспертами, добавляет собеседник.

Сотрудник пресс-службы мэрии сообщил «Ведомостям», что от Кудрина пришло приглашение поучаствовать в форуме и мэр счел это возможным: «Собянин участвовал во многих тематических форумах, и аудитории везде были абсолютно разными». По словам человека от КГИ, об участии Собянина в форуме стало известно во вторник, причем мэрия сама об этом попросила.

На осенних выборах второй силой после единороссов стали 267 депутатов, избранных при поддержке Гудкова. В октябре мэр обсуждал с экспертами ситуацию в городе и варианты стратегии на выборах. В начале ноября у Собянина появился сайт, где он пообещал рассказывать, почему принял то или иное решение и «что будет, если эти решения не принимать».

Выборы показали, что результаты могут быть непредсказуемыми, если их полностью не контролировать, говорит глава Красносельского муниципального округа Илья Яшин: «Если ты хочешь заигрывать с оппозицией, то предлагай повестку, которая вызывает интерес. Но мы слышали, что местное самоуправление роли не играет и мэр не рассматривает вариант увеличения полномочий муниципалитетов. Его выступление не сблизило позиции, а еще больше отдалило».

Политолог Александр Кынев считает визит Собянина символическим жестом и не исключает, что это элемент возможной элитной перегруппировки: «В этой аудитории надо было говорить хоть что-то, имеющее отношение к реальности. Но мэр пришел в критически настроенную аудиторию и оказался не готов с ними говорить». Москве могут быть нужны новые площадки, чтобы продемонстрировать, что Собянин извлек уроки из кризисов, перестал болезненно реагировать на критику и даже готов отвечать на нее в онлайн-режиме, полагает политолог Михаил Виноградов. По его мнению, это задел для 2018 г. и попытка протестировать образ

«практика» на контрасте с «теоретиком» Кудриным.

Елена Мухаметшина, Ольга Чуракова

## ВЕДОМОСТИ

### **Борис Титов дорос до кандидата**

**Партия роста выдвинет своего лидера, уполномоченного при президенте по защите прав предпринимателей Бориса Титова, кандидатом в президенты на выборах 2018 г.**

Такое решение принял в воскресенье федеральный политсовет партии. Ранее Титов говорил «Ведомостям», что партия рассматривает несколько вариантов – от поддержки президента Владимира Путина до выдвижения одного из участников внутрипартийных праймериз (см. врез). Собеседники, близкие к Кремлю, рассказывали «Ведомостям», что вопрос об участии в выборах представителя бизнеса обсуждается в администрации президента.

Как объяснил Титов, его главная задача на выборах – продвижение «Стратегии роста», экономической программы, подготовленной Столыпинским клубом и представленной президенту в мае. По мнению омбудсмена, чем большую поддержку он получит у избирателей, тем больше шансов добиться реализации этой программы. «Мы прекрасно понимаем, что у выборов будет явный и бесспорный фаворит – Владимир Путин. Однако Партия роста и я лично крайне не удовлетворены тем, что на приближающихся выборах не выражены интересы обширной группы предпринимателей», – заявил Титов однопартийцам в воскресенье.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков не ответил на вопрос «Ведомостей» о том, согласовал ли Титов с Кремлем участие в выборах. Сам омбудсмен говорит, что поставил администрацию президента в известность, но получил ли ответный сигнал, не уточняет.

Политолог Михаил Виноградов не исключает, что выдвижение Титова связано с желанием уравновесить на аппаратном уровне экономическую программу руководителя Центра стратегических разработок Алексея Кудрина. Выгода для Кремля от

участия Титова в выборах – по крайней мере в качестве альтернативы другим либеральным кандидатам – не очевидна, замечает эксперт, омбудсмен вряд ли будет способен вести экспансию за пределами своей ниши и перехватить голоса оппозиционно настроенных избирателей (на выборах в Госдуму 2016 г. Партия роста получила 1,29% голосов).

Власть понимает неизбежность реформы партийной системы, актуальным остается вопрос создания дееспособной правой партии и Партия роста в числе претендентов на эту роль, говорит политолог Александр Пожалов. Конечно, кремлевского чиновника Титова трудно воспринимать как оппозиционера, но от «кандидата бизнеса» этого и не требуется, полагает эксперт, зато ему проще формировать повестку, важную для делового сообщества. Кроме того, участие в выборах позволяет Титову актуализировать тезисы программы Столыпинского клуба: сейчас за экономическую повестку следующего срока Путина конкурируют Кудрин и министр экономразвития Максим Орешкин, добавляет Пожалов. Правда, низкий результат Титова может окончательно похоронить эту программу, поэтому выигрышной для него стратегией Пожалов считает снятие с выборов в пользу Путина на заключительном этапе кампании, что позволило бы инкорпорировать повестку Титова в президентскую.

Дебют Титова может быть успешным при стечении ряда обстоятельств, считает политолог Валерий Соловей. Общественный запрос на перемены становится все более отчетливым, избиратель хочет видеть новые лица, причем многим нужен именно серьезный кандидат. Титов мог бы рассчитывать как на часть электората АДПР и КППРФ, так и на традиционно спящего избирателя и при хорошем раскладе набрать от 3 до 5% голосов. Похожее удачное стечение обстоятельств позволило миллиардеру Михаилу Прохорову удачно выступить на президентских выборах 2012 г. и получить около 8% голосов, напоминает эксперт.

Анастасия Корня

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **Федеральный** **бюджет поссорил** **сахалинский** **парламент**

**Генпрокуратуру просят проверить законность переписки спикера заксобрания с Госдумой**

Депутат Госдумы от КППРФ Алексей Корниенко направил в Генпрокуратуру запрос с просьбой проверить, имел ли спикер сахалинской облдумы единоросс Андрей Хапочкин право давать позитивный отзыв на проект федерального бюджета, в то время как большинство депутатов заксобрания оценили его негативно. Их не устраивает новая схема распределения дохода с налога на прибыль с проекта «Сахалин-2», большая часть которой с нового года уйдет в федеральную казну. Глава думского комитета по бюджету Андрей Макаров комментировать «Ъ» инцидент отказался. Местные коммунисты начали сбор подписей за отставку господина Хапочкина.

Алексей Корниенко от имени фракции КППРФ просит Генпрокуратуру разобраться в отношениях депутатов сахалинской облдумы и ее спикера Андрея Хапочкина. Вопрос обострился из-за перераспределения доходов, которые региону приносит нефтегазовый проект «Сахалин-2», реализуемый с 1996 года на условиях соглашения о разделе продукта (СРП). До сих пор в областном бюджете оставалось 75% дохода, но правительство РФ решило с будущего года оставлять региону лишь 25% (см. «Ъ» от 29 сентября). Сахалинские депутаты 10 октября направили письмо спикеру Госдумы Вячеславу Володину с просьбой не принимать эту схему, в письме направленном в Госдуму днем позже губернатор области Олег Кожемяко сообщил, что правительство региона тоже не поддерживает проект федерального бюджета. 11 октября вопрос о перераспределении сахалинских доходов обсуждался в Госдуме на правительственном часе с участием вице-премьера Дмитрия Козака. Тогда думский комитет по бюджету получил поручение урегулировать вопрос, а Белый дом приступил к консультациям с правительством Сахалина.

По итогам консультаций был найден компромиссный вариант: области останется 25% дохода от налога на прибыль «Сахалина-2», еще 25% регион получит за счет средств, заложенных в федеральный бюджет

на реализацию федеральных целевых программ. Олег Кожемяко 26 октября направил повторное письмо в Госдуму, попросив отозвать первое письмо с отрицательным заключением на проект бюджета 2018 года. Поступило повторное письмо и из облдумы. «Принимая во внимание, что достигнутые договоренности минимизируют негативные последствия для бюджета области, полагаем возможным согласиться с проектом федерального бюджета», — сообщил спикер Андрей Хапочкин.

«Но областная дума не обсуждала этих «достигнутых договоренностей» и не находила «возможным согласиться», — заявила «Ъ» депутат облдумы от КППРФ Светлана Иванова. По ее словам, спикер мог сообщить свое личное мнение, направив письмо на своем персональном бланке, а не подменять собой парламент, отправляя письмо на официальном бланке парламента. Депутат считает, что прокуратура должна провести проверку, в том числе по признакам «подлога», который считается уголовным преступлением.

Госпожа Иванова уверена, что облдума, большинство голосов в которой у единороссов, и повторно приняла бы отрицательное заключение на проект бюджета: «Потому что нам гарантируют только те же 25%, а средства по целевым программам могут поступить не в полном объеме и в конце года». «Лично я и во второй раз голосовал бы против», — заявил «Ъ» зампред комитета облдумы по социальной политике единоросс Александр Болотников. Правда, повлиять на решение Госдумы облдума все равно не смогла бы: отзывы регионов имеют рекомендательное значение для федеральных законодателей. Сахалинские коммунисты начали сбор подписей граждан за снятие Андрея Хапочкина с поста спикера. Однако 23 ноября они остались в меньшинстве, когда попытались включить в повестку дня облдумы вопрос о письме спикера: за были лишь 6 из 28 депутатов. Единороссы были против еще и потому, что спикер возглавляет региональное отделение «Единой России».

«Вопрос Сахалина два месяца обсуждался в Госдуме в рамках рассмотрения федерального бюджета, мы вышли на решение, которое всех устраивает», — заявил «Ъ» глава думского комитета по бюджету единоросс Андрей Макаров. Комментировать инцидент с письмом сахалинского спикера он отказался: «Я решаю проблемы, а в политических играх не участвую». «Теперь оппозиция до следующих выборов облдумы станет размахивать этим письмом всякий

раз, как случится ухудшение социально-экономической ситуации на Сахалине», — посетовал единоросс Болотников.

Виктор Хамраев

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **Владимир Путин и кто-нибудь новенький**

**Эксперты МГУ изучили настроения избирателей крупных городов**

Политические настроения жителей крупных российских городов такие же неустойчивые, какими они были в начале 1990-х годов. Большинство граждан не видит альтернативы Владимиру Путину, но интерес к политике после думских выборов 2016 года продолжает падать, поэтому явка может оказаться ниже той, на какую рассчитывают в Кремле. К таким выводам пришли политические психологи МГУ, попытавшись выявить «образ власти», который складывается у москвичей и жителей городов-миллионников перед президентскими выборами.

В обществе есть стойкий запрос на появление новых политических лидеров, но самым популярным политиком остается Владимир Путин, и большинство граждан даже не представляют, что ему может быть альтернатива. При этом население не испытывает интереса ни к политике, ни к выборам. С таким противоречивым состоянием массового сознания граждане встречают президентскую кампанию, которая завершится 18 марта 2018 года. К таким выводам пришли эксперты кафедры социологии и психологии политики МГУ по итогам исследования, которое они провели в октябре—ноябре в Москве и крупных городах. Исследование презентовала завкафедрой МГУ Елена Шестопап на ежегодной конференции Российской ассоциации политической науки, прошедшей в выходные в Москве.

Перед президентскими выборами 2012 года требования граждан к власти касались наведения порядка и сохранения стабильности. Теперь обществу, как показали исследования, нужна «внятная политическая стратегия», эффективность власти и ее профессионализм. От Владимира Путина ждут не только отчета «о

выполнении обещаний, которые он давал в семи предвыборных статьях 2012 года», говорит госпожа Шестопап: «Нужно будет объяснить, почему выполнено не все, и предложить на будущее то, что будет как-то соотноситься с запросами общества». Господин Путин в этот раз должен побеждать как «новый президент, которому придется управлять страной в новых условиях и заново завоевывать сторонников», считают эксперты МГУ.

При этом Владимир Путин воспринимается сейчас позитивнее, чем перед кампанией 2012 года, и политпсихологи связывают это не только с внешнеполитическим фактором. Часть граждан и элита при одной мысли, что «Путин откажется от участия в выборах», испытывают страх от возможных последствий такого решения. Поэтому за кандидата Путина готовы голосовать 63,8% опрошенных.

Однако в обществе «налицо признаки политической апатии», которые стали следствием прошлогодних выборов в Госдуму, говорится в исследовании. «Даже среди тех, кто готов голосовать за Путина, 15% до сих пор не решили, пойдут ли они на выборы», — уточняет Елена Шестопап. При этом «люди не знают, чего именно хотят», а в массовом сознании сейчас те же тревожность, неуверенность в завтрашнем дне и общая неустойчивость, которые политпсихологи фиксировали в начале 1990-х. «Действующие политики им надоели, даже Алексей Навальный воспринимается уже как политик из «старой колоды», — утверждает госпожа Шестопап. Запрос «на активного политика» в последний раз фиксировали в 1993 году (по итогам первых выборов в Госдуму лучшего результата добилась ЛДПР Владимира Жириновского).

Елена Шестопап не исключает, что «на фоне скучных политиков из «старой колоды» с появлением новых каналов коммуникации может появиться яркий, эпатажный, скандальный кандидат». Так, благодаря соцсетям «Наталья Поклонская и Ксения Собчак достигли той же степени узнаваемости, которую имеет Владимир Путин, опередив Геннадия Зюганова и Григория Явлинского». «Это означает, что новое поколение уже расположилось в политике и диктует запросы, во многом не схожие с запросами старших поколений», — полагает госпожа Шестопап.

Виктор Хамраев



# ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС



## Кормить паранойю

### Кто заплатит за подготовку экономики России к войне

Почему частный бизнес должен готовить мобилизационные мощности. Пенсионное надувательство властей продолжается. Найдено объяснение странных убытков «Роснефтегаза» от приватизации «Роснефти», а новый акционер последней — фигурант дела о взятках. Турция показывает путь России — путь в никуда.

Если завтра война...

Такое ощущение, что страна готовится к масштабной войне за выживание. Резкий рост военного бюджета (до более 5% ВВП) за счет расходов на пенсии, медицину, образование. Год назад Минфин подготовил поправки в Бюджетный кодекс, дающие министру право перераспределять до 10% расходов бюджета на оборону, безопасность и правоохранительную деятельность собственным приказом. И вот теперь заявление президента РФ Владимира Путина на совещании в Кремле: «Отмечу, что способность экономики быстро увеличивать объемы оборонной продукции и услуг в нужное время — одно из важнейших условий обеспечения военной безопасности государства. К этому должны быть готовы все стратегические и просто крупные предприятия независимо от форм собственности» (выделено нами).

Как известно, генералы всегда готовятся к прошлой войне, так и наши власти держат за образец Вторую мировую с перемещениями огромных армий по чужим территориям. Иначе зачем готовиться к войне всем крупным предприятиям страны? Это модель СССР, когда действительно на многих крупных предприятиях были законсервированные мобилизационные мощности. Но тогда это оплачивало государство (тогда все было государством). А теперь частные предприятия должны оплачивать мобмощности за свой счет? Из каких законов это следует? Да и зачем эти мощности, ведь если война вдруг — не дай Бог! — случится, то она будет

высокотехнологичной и моментальной, вероятно, ядерной. Теперь не перебазируешь военное производство за Урал — «достать» его там будет так же легко, как и в московском регионе.

Такой подход трудно отнести к серьезным оборонным мерам. Только к «сжиганию» денег. Даже СССР в условиях холодной войны нашел в себе силы пойти на «разрядку международной напряженности» и сумел заключить фундаментальные договоры об ограничении стратегических вооружений. Но сегодня Россия, вместо того чтобы снижать градус противостояния, увеличивает его. Кормит свою паранойю. Хотя экономические возможности для реального противостояния теперь на порядок слабее, чем во времена СССР. Даже для Советского Союза все мы знаем, чем кончилась гонка вооружений. Зачем мы втягиваемся в нее снова?

Пенсионное надувательство продолжается

Уже устал слышать «позитивные» новости о том, что пенсии индексируются выше инфляции — такое заявляет при каждом удобном случае Минтруд. Уточняя: для неработающих пенсионеров. А для работающих — ноль. А это более 1/3 всех пенсионеров. Насколько реально в среднем повышаются пенсии?

Начать надо с «потерянной» индексации 2016 года (замененной на разовую компенсацию) — тогда фактические средние потери всех пенсионеров составили 10,1% (вместо индексации в 12,9% по инфляции 2015 года фактические выплаты пенсий выросли только на 2,8%).

Из-за этого «мудрого» решения, кстати, численность работающих пенсионеров за 2016 год сократилась на 5,4 млн чел. — каждый третий работающий пенсионер бросил работу. К счастью, в реальной жизни этого не произошло, что бесстрастно зафиксировал и сам Росстат. Он перевел эти 5,4 млн чел. в состав сектора «теневого занятости» — общее число занятых в экономике, по его данным, за 2016 год даже увеличилось. О том, что 5 млн пенсионеров загнали «в тень», Минтруд почему-то говорить не хочет.

Зато Минтруд говорит об индексации неработающим

пенсионерам в 2017 году в 5,8% против инфляции 2016 года в 5,4%. Аплодисменты. Но работающим опять не индексируют пенсию (как и на будущие 3 года по закону о бюджете). В результате в среднем пенсия выросла в 2017 году только на 4,1–4,2%, т.е. фактически отстала от инфляции на 1,2 п.п. Отстала, а не обогнала! Иногда официальные «позитивные» новости выглядят откровенным враньем.

На 2018 год Минтруд также обещает опережающую индексацию пенсий — на 3,7% против ожидаемой по году инфляции в 2,5–2,8%. В общем-то это получилось случайно — просто бюджет планировался, когда прогнозная инфляция была 4% за год. Потом уже заложенную индексацию уменьшать просто не решились — очень некрасиво это выглядело бы. Но мы уже знаем, что рост фактической средней пенсии едва ли дотянет до инфляции. Кстати, на 2018 год заложено ускорение инфляции до 4%.

Не стоит ли вернуть выданные медали?

Приватизация «Роснефти» в 2016 году анонимным сингапурским офшором (участники получили госнаграды РФ) принесла убытки «Роснефтегазу» — как выяснилось, она записала переданные Минфину средства от приватизации не как дивиденды из чистой прибыли (так считалось во время сделки), а как расходы, в результате показала убыток за прошлый год — весьма спорное с бухгалтерской точки зрения решение. В результате этой «маленькой хитрости» бюджет потерял дивиденды со всех принадлежащих «Роснефтегазу» акций за 2016 год, а Сечин «сэкономил» десятки, если не сотни миллиардов рублей.

Между тем последнего покупателя приватизированных акций «Роснефти» — китайскую SEFC (компания с неясной структурой собственности и источниками финансирования, владеет 14,6% акций «Роснефти») — прокуратура США подозревает в многомиллионных взятках при заключении контрактов. Пока это касается сделок в Чаде и Уганде, но не окажется ли потом притянут сюда и случай покупки акций «Роснефти»?

Турция — как это будет в России

В последние полгода президент Турции Реджеп Эрдоган успешно серьезно поспорил с США, НАТО

и Германией. Геополитика не прошла даром: спекулятивный капитал решил на всякий случай бежать из страны. В результате за 2 месяца (с середины сентября) турецкая лира рухнула на 16%, а доходность гособлигаций пришлось повысить почти на четверть. Эти тренды идут плавно, но неуклонно, и пока конца им не видно. Именно так будет происходить эвакуация иностранных спекулянтов из России в случае роста международной напряженности или прямого запрета со стороны США в 2018 году на покупку российского госдолга.

Россия уже двинулась по этому пути. С середины октября до середины ноября доходность нашего госдолга росла, а рубль падал (несмотря на рост цены на нефть). На прошлой неделе немного «отпустило», прошла заметная коррекция этих трендов. Но вот говорить об их развороте, наверное, пока не стоит.

На 1 ноября иностранные инвесторы держали 33,2% рынка рублевого долга правительства РФ (2,2 трлн руб., или около \$38 млрд). Это исторический рекорд. Но на самом деле эксперты подчеркивают, что в ликвидных выпусках ОФЗ иностранцы контролируют уже более 50% рынка, а в долгосрочных облигациях – и более 70%. Кто купит эти облигации в случае «бана» российского госдолга? Возможно, самому ЦБ придется выходить на рынок с QE по-русски и выкупать их прямо на свой баланс, а также начать валютные интервенции. Сейчас это выглядит уже вполне реальной перспективой. Но пока смотрим на Турцию как первопроходца по этому пути.

1,6%

составил рост ВВП за 9 месяцев 2017 года, сообщила Росстат. Это снова (как и с данными за III кварта) ниже предварительной оценки Мин-экономразвития (1,8%). Достигнуть базового прогноза МЭР на 2017 год (2,1%), очевидно, не удастся. Хотя масштабный пересмотр показателей Росстатом тут вполне может помочь...

2%

составляет инфляция в России с начала года – за 40 дней до его окончания (Росстат). Недельная инфляция (14–20 ноября) вновь спустилась до нуля. А откуда же ей взяться при продолжающемся падении реальных доходов населения? В октябре они оказались ниже показателей октября 2016-го на 1,3%, что вчетверо хуже, чем месяцем ранее (-0,3%).

1500 тонн

составляет золотой запас России, лежащий в Гохране, сообщил глава этой организации. Это плюс к 1800 т золота, находящимся в Центробанке. Всего получается 3300 т. Почти что уровень СССР. Недавно «Профиль» детально рассматривал вопрос, зачем России столько золота, если прогнозы на рынке – по снижению цены на него в ближайшие 10–15 лет.

\$100 млрд

может получить бюджет Саудовской Аравии от обмена имущества арестованных принцев на их свободу. Говорят, что операция готовилась втайне два года. Это, конечно, не ранее заявленные \$700 млрд, но тоже очень большие деньги.

Алексей Михайлов

## ВЕДОМОСТИ

### **«Ростех» может отказаться от производства живых вакцин**

**Из-за сокращения госзаказа бизнес стал нерентабельным**

Для восстановления продаж живой вакцины от гриппа нужно вернуть ее в национальный календарь прививок, пишет производитель вакцин «Микроген» (входит в «Нацимбио» госкорпорации «Ростех») в письме министру промышленности и торговли Денису Мантурову – с текстом письма ознакомились «Ведомости». До 2003 г. «Микроген» поставлял для национального календаря живую вакцину, затем государство стало закупать инактивированную и продажи живой вакцины упали в разы: государство – основной покупатель вакцин, пишет «Микроген».

Диверсифицировать производство иркутского филиала, который выпускает живую вакцину от гриппа, невозможно, продолжает «Микроген»: правила надлежащей производственной практики (GMP) не позволяют изготавливать другие лекарства там же, где вакцину.

Низкий спрос на вакцину делает производство нерентабельным, не позволяет инвестировать в развитие завода и совершенствование технологии выпуска вакцины, говорится уже в письме Мантурова министру здравоохранения Веронике Скворцовой (с этим письмом «Ведомости» также

ознакомились; в нем Минпромторг сообщает, что получил письмо «Микрогена»). Представитель Минпромторга подтвердил подлинность письма. Представитель «Микрогена» отказался от комментариев.

Живая вакцина, пишет «Микроген» Мантурову, наиболее эффективный и экономичный инструмент борьбы с угрозой пандемии гриппа. (Правда, по инструкции ею нельзя прививать детей до трех лет и людей старшего возраста.) По данным Всемирной организации здравоохранения, за одно и то же время выпускается в 30 раз больше живой вакцины, чем инактивированной. В мире производителей живой вакцины три: «Микроген», AstraZeneca и Институт сывороток Индии, говорится в письме. Пандемия случается раз в 10–50 лет, но российской вакцины не будет, это может создать угрозу национальной безопасности страны, предупреждает Минпромторг.

Для поддержания производства достаточно закупать 1 млн доз для людей из групп риска: работников образовательных организаций, транспорта, коммунальной сферы и проч., пишет «Микроген». Всего в 2017 г. иммунизацию пройдет 60 млн человек, ссылаясь «Нацимбио» (поставляет вакцины для национального календаря) на данные Минздрава. Минпромторг же готов поддержать предложение закупать 1 млн доз для национального календаря, а также подумать о субсидиях на программу развития фармацевтической промышленности – для возмещения части затрат на клинические исследования вакцины: «Микроген» планирует испытать новую форму вакцины.

«Нацимбио» поддерживает позицию экспертов, которые посчитали, что для страны актуально сохранять и развивать технологию живой вакцины, говорит представитель «Нацимбио». Представитель Минздрава не ответил на запрос.

Мария Дранишникова

# ИЗВЕСТИЯ

## Минсельхоз решит проблему экспорта зерна

**В ближайшие три года в России  
появятся новые терминалы  
емкостью до 54 млн т**

Минсельхоз намерен построить новые перевалочные пункты для зерна на российских границах. Они появятся в узловых логистических точках. Согласно приказу ведомства, подписанному министром Александром Ткачевым, к 2020 году в портах Дальнего Востока, в Азово-Черноморском и Балтийском бассейнах появятся новые зерновые терминалы общей вместимостью порядка 44-54 млн т — это соответствует объемам годового экспорта зерна из России. «Известия» ознакомились с документом. По оценке экспертов, это позволит поддержать производителей зерна, которые собрали второй рекордный урожай подряд.

Минсельхоз подготовил приказ об утверждении программ продвижения и увеличения объемов экспорта отдельных видов продукции АПК (есть в распоряжении «Известий»). Документ утвержден 19 октября и подписан министром сельского хозяйства Александром Ткачевым. В нем, в частности, рассматривается возможность роста поставок зерна за рубеж. Приказ вступил в силу с 19 октября.

В документе сказано, что «в настоящее время производство зерна в РФ полностью обеспечивает внутреннее потребление и создает значительный экспортный потенциал». Кроме того, согласно документу, «экспорт зерновых стал одним из важнейших экономических инструментов внешней политики». Но сейчас существует серьезная проблема хранения зерна в устаревших складах, перевалочных пунктах, что «может привести к потерям собранного урожая в объеме до 10%». Минсельхоз предлагает создать в ближайшие три года новые перевалочные зерновые терминалы, из которых продукция будет поступать за рубеж. В министерстве «Известиям» рассказали, что в настоящий момент уже реализуется несколько проектов по развитию портовой перевалки зерна.

— Одним из проектов является строительство зернового терминала

в забайкальском крае и экспорт сибирского зерна в Китай (Забайкальский зерновой терминал). На данный момент завершено проектирование, получено положительное заключение экспертизы проектной документации, начато строительство. Кроме того, на Дальнем Востоке реализуется проект по строительству Дальневосточного зернового терминала (мощность пускового комплекса — до 3 млн т в год). Сейчас ведутся проектные работы, строительство будет начато в следующем году. А в Азово-Черноморском бассейне сейчас идет реконструкция Новороссийского комбината хлебопродуктов, после которой мощности по перевалке зерна на этом терминале увеличатся почти в два раза, — пояснили в ведомстве.

Таким образом, в Азово-Черноморском бассейне будут расширены мощности хранения до 40-45 млн т. А также построят новые зерновые терминалы вместимостью 1 млн т в Балтийском бассейне.

В Национальном союзе зернопроизводителей подтвердили необходимость появления таких объектов.

— Россия в последние годы устойчиво производит более 100 млн т зерновых культур за сельскохозяйственный сезон. И около трети всего собранного урожая отправляет за рубеж. Потребителями российского зерна являются более 130 стран мира, расположенных на разных континентах. Строительство новых перевалочных пунктов в портах России действительно очень важно, поскольку в условиях переизбытка урожая нужно отправлять излишки на экспорт, — сообщил «Известиям» президент Национального союза зернопроизводителей Павел Скурихин. Как рассказал эксперт, в прошлом году через зерновые терминалы было отгружено порядка 35 млн тонн зерновых и зернобобовых культур. Основная масса сельхозпродукции отгружается через Азово-Черноморский бассейн, в который входят порты в Новороссийске, Тамани, Темрюке, Туапсе, Ейске, Ростове-на-Дону. Из Азово-Черноморского бассейна зерно попадает в Турцию и Египет.

— В портах Дальнего Востока сейчас нет зерновых терминалов. Там осуществляется прямая перевалка продукции, при этом отсутствует возможность по ее накоплению в порту. Поэтому планируемое строительство перевалочных пунктов мощностью

3-8 млн т просто необходимо. С Дальнего Востока Россия поставляет зерно на очень перспективные рынки Индонезии, Китая, Южной Кореи, — добавил Павел Скурихин.

Эксперт также сообщил, что в Балтийском бассейне в настоящий момент действует зерновой терминал, вмещающий порядка 1,5-2 млн т продукции в год. Но необходимо наращивать мощность и на этом участке, поскольку в покупке российского зерна заинтересованы некоторые страны Евросоюза. Поэтому запланированное Минсельхозом строительство новых перевалочных пунктов в Балтийском бассейне вместимостью не менее 1 млн т позволит наладить сотрудничество с ЕС.

— Есть возможность развивать мощности в порту Усть-Луга Ленинградской области и в Санкт-Петербурге, — отметил Павел Скурихин.

В Национальной ассоциации экспортеров сельскохозяйственной продукции «Известиям» сообщили, что из-за растущего производства зерновых вся логистическая инфраструктура, через которую осуществляется вывоз, сейчас работает на пределе.

— Существующие мощности нужно увеличивать как минимум в два раза. Но я не могу быть уверен, что к 2020 году запланированное Минсельхозом возведение новых зерновых терминалов будет полностью осуществлено, — рассказал президент Национальной ассоциации экспортеров сельскохозяйственной продукции Сергей Балан.

По данным Минсельхоза, по состоянию на 20 ноября зерновые и зернобобовые культуры собраны с площади 45,7 млн га. Получено 138,3 млн т зерна (в 2016 году — 123,8 млн т) при урожайности 30,3 ц/га (в 2016 году — 27,2 ц/га). По оперативным данным ФТС, на 15 ноября этого года экспортеры вывезли уже 19,1 млн т зерна, в том числе 14,8 млн тонн пшеницы, что на 26% выше уровня экспорта прошлого года.

Новые перевалочные пункты позволят формировать товарные партии зерна для поставок за рубеж. Они способствуют росту экспорта и тому, что производство зерна будет оставаться рентабельным в условиях увеличения урожая.

Анастасия Князева

# ОЦЕНКИ, ПРОГНОЗЫ, СТАТИСТИКА

## Коммерсантъ® Юго-восточные возможности

**Апурва Санги, ведущий экономист Всемирного банка по РФ, об азиатских трендах**

В статье для “Ъ” Апурва Санги, ведущий экономист ВБ по России, объясняет, почему, с его точки зрения, и опасения, и надежды на сильное и автоматическое влияние изменений в экономиках Китая и Индии на РФ переоценены. Негативные влияния ожидаемой «большой перебалансировки», видимо, ограничены, а позитивные ее итоги для России возможны, но требуют активной работы.

В августе крупнейшая российская нефтяная компания «Роснефть» вместе с партнерами закрыла сделку стоимостью \$13 млрд по приобретению «Эссар Ойл», второй по величине частной индийской компании на рынке переработки нефти. Эта сделка стала крупнейшей иностранной инвестицией в Индии и позволила России закрепиться на растущем азиатском рынке. Спустя месяц китайская нефтяная компания согласилась приобрести миноритарный пакет в «Роснефти», что свидетельствует об укреплении экономических связей между КНР и Российской Федерацией.

Все это очень своевременно для российской экономики, которая постепенно восстанавливается после рецессии, обусловленной сохранявшимися в течение ряда лет низкими ценами на нефть — основной экспортный товар России. Полностью проблема пока не решена: рост экономики в 2017–2018 годах прогнозируется на уровне 1,8%. Чтобы экономика набирала обороты, России необходимо дальнейшее расширение экспортных рынков и работа не только с ее традиционными торговыми партнерами — странами Европы, ОЭСР и СНГ. Она может получить значительные выгоды от укрепления торговых связей со странами, где имеются новые, динамично развивающиеся рынки; лидеры среди таких стран — Индия и Китай (о текущем состоянии и прогнозах торговли с ними — см. подробнее “Ъ-Онлайн”).

В экономиках Китая и Индии идут динамичные изменения, эта ситуация открывает для России новые возможности, но также и создает проблемы. Возможности возникают благодаря перебалансировке спроса на импорт в Китае и становлению Индии как одной из самых быстрорастущих крупных экономик мира. С другой стороны, если итогом нынешних изменений в китайской экономике станет падение спроса на сырьевой экспорт из России, то это будет представлять проблему.

В нашем новом докладе «Перебалансировка экономики Китая и возобновление роста в Индии: в какую сторону качнется маятник для России?» мы анализируем последствия реализации возможных четырех сценариев с точки зрения потенциала торговли России с Китаем и Индией. Эти сценарии предусматривают замедление темпов роста в Китае, перебалансировку экономики Китая с усилением акцента на потребление, ускорение темпов роста ВВП в Индии, а также одновременную реализацию всех трех вышеупомянутых вариантов. Мы, кроме того, проанализировали влияние каждого из этих сценариев на экономику России с точки зрения роста ВВП и для благосостояния домохозяйств по сравнению с референсным сценарием, отражающим тренды до 2013 года.

Полученные результаты говорят о том, что, вопреки ожиданиям, в целом воздействие на ВВП России оказывается несущественным. Так, ускорение темпов роста в Индии скажется на российском ВВП положительно, хотя эффект будет незначительным: к 2030 году прирост ВВП составит лишь 0,06% по сравнению с референсным сценарием. При этом из-за торможения в Китае ВВП России к 2030 году окажется ниже всего на 0,17%. Столь несущественное влияние на темпы роста российской экономики может говорить о том, что изменения в экономике Индии и Китая не имеют для России большого значения. Но можно посмотреть на ситуацию и по-другому: возможности воспользоваться выгодами от перебалансировки экономики Китая и ускорения темпов роста в Индии у России ограничены.

Действительно, последствия реализации приведенных сценариев для ВВП незначительны, но при этом они сильнее сказываются на благосостоянии российских домохозяйств — главным образом из-за изменения условий торговли. Так, замедление темпов роста в Китае (который является важным источником мирового спроса на нефть и сырьевые ресурсы) приведет к падению цен на сырьевой экспорт из России. Сокращение выручки от экспорта природных ресурсов потребует увеличения прямых налогов, чтобы сохранить допущенный нами (неизменный) баланс бюджета. Все это может привести к резкому снижению благосостояния и сокращению сбережений российских домохозяйств по всей стране.

По итогам анализа представляется, что вероятные изменения в экономике Китая и Индии для России будут нести скорее проблемы, чем возможности, в значительной мере это объясняется ограниченными масштабами нефтяной торговли России с этими странами. Вместе с тем в политику можно внести некоторые изменения, благодаря которым маятник может качнуться в пользу России. Прежде всего это неотложная необходимость ускорить структурные реформы в стране, чтобы воспользоваться возможностями, которые открываются благодаря меняющейся внешней конъюнктуре. В отсутствие таких реформ Россия по-прежнему будет нести высокие издержки, обусловленные низкой производительностью труда, малой мобильностью трудовых ресурсов, ростом неформального сектора и неудовлетворительной транспортной связностью.

Пожалуй, самым неожиданным результатом анализа является роль ПИИ. Россия имеет протяженную общую границу с Китаем и идеально подходит на роль получателя китайских инвестиций, особенно это верно для регионов российского Дальнего Востока. Кроме того, возможно существенное увеличение объемов ПИИ из Индии в такие отрасли, как фармацевтика, и участие индийских IT-фирм своим финансированием в российских технопарках. Изменения в стратегии, призванные повысить привлекательность российской экономики для инвесторов, могут оказать серьезное влияние на темпы экономического роста. В принципе

любые меры, которые Россия могла бы принять, чтобы привлечь больше ПИИ, позволит стране более эффективно воспользоваться возможностями, которые открываются благодаря изменениям в Китае и Индии.

Активизировав работу по осуществлению необходимых реформ и мер стратегического характера, Россия могла бы более полно задействовать свой потенциал в сфере торговли, а также связи с этими крупными экономиками, одновременно смягчив негативные последствия.

Что происходит в торговле в треугольнике Россия—Китай—Индия?

За последние десятилетия активность торговли России с Китаем существенно выросла: в минувшие десять лет объем торговли товарами между двумя странами почти утроился. Невзирая на сокращение чистых значений инвестиций из других стран мира, приток китайских прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в российскую экономику значительно вырос. При этом за последние пять лет рост объемов торговли России с Индией превысил 15%. Так, Петербургский международный экономический форум был озаглавлен «Ренессансом» двусторонней торговли между странами; теперь помимо сотрудничества в оборонной сфере торговые связи охватывают фармацевтическую отрасль, сельское хозяйство, производство комплектующих для автомобилей, горнодобывающий сектор и металлургию. Однако нынешний уровень российского экспорта в обе эти страны гораздо ниже потенциально возможного. В настоящее время доля российского экспорта в Индию в его общем объеме едва достигает 2% (для сравнения: доля экспорта в Китай в общем объеме российского экспорта составляет 11%). Результаты анализа говорят о том, что Россия могла бы увеличить долю товарного экспорта в Китай до 24% от его фактического объема.

Что может разблокировать потенциал торговли России, Китая и Индии

Сознавая, что объем российского экспорта в Китай и Индию не отражает имеющегося потенциала, лица, ответственные за выработку стратегии в России, не должны забывать о важности диверсификации экспорта, и особенно — о снижении зависимости от торговли сырьевыми ресурсами. Эту задачу можно решить, если сделать основной акцент на

ненефтяных «торгуемых» товарах (продукции перерабатывающего сектора) и поощрять торговлю услугами, требующими высокой квалификации, — такими, как услуги связи, финансового страхования и туризма. Также необходимо снижать нетарифные барьеры между Россией и ее торговыми партнерами. Кроме того, стратегические последствия для России может иметь амбициозная инициатива КНР «Один пояс — один путь». Китай выиграл тендер на строительство высокоскоростной магистрали Москва—Казань с возможным продлением ветки до Пекина; стоимость контракта составила \$375 млн. Россия может получить выгоды от формирования региональных экономических связей и привлечь дальнейшие китайские инвестиции в свою экономику, в том числе в сектор инфраструктуры.

Коммерсант

## **Коммерсантъ®** **Зарплата мала, а работа годится**

### **Мониторинг рынка труда**

На российском рынке труда мужчины больше довольны зарплатой, а женщины — другими характеристиками работы. Такие данные привводит эксперты Высшей школы экономики в работе «Удовлетворенность различными аспектами работы мужчин и женщин в России». Исследование учитывает последние данные комплексного наблюдения условий жизни населения Росстатом, объем выборки — 62,4 тыс. человек, большинство в возрасте от 26 до 56 лет. 82% респондентов работают по бессрочному контракту.

И среди мужчин, и среди женщин доля удовлетворенных своей зарплатой низка (36,6%), но среди первых она составляет 39,6%, а среди вторых — только 33,7%. Больше же всего граждане довольны режимом работы (82,1% в среднем, мужчины — 79,1%, женщины — 85,1%), выполняемыми обязанностями (75,3%, 74%, 76,7% соответственно) и расстоянием от работы до дома (72,9%, 71%, 74,7% в том же порядке). Условия труда, надежность занятости, моральное и профессиональное удовлетворение также устраивают значительную долю работников.

При этом, как отмечают авторы работы, почти по всем параметрам женщины в среднем оценивают рабочие места на несколько

процентных пунктов выше, чем мужчины. Максимальна разница между долями удовлетворенных мужчин и женщин в оценках надежности работы, режима работы и условий труда. При оценке же уровня удовлетворенности зарплатой показатель мужчин выше, чем у женщин. Гендерные отличия в отношении к работе вряд ли можно объяснить фактическим положением мужчин и женщин на рынке труда. Хотя мужчины в среднем заняты на более высокооплачиваемых местах — по данным Росстата, женщины в среднем зарабатывают на 15–20% меньше, — это вряд ли говорит в пользу лучших условий труда. Поэтому, по мнению авторов работы, ответы респондентов отражают скорее низкие требования к работе у российских женщин. В пользу этого объяснения говорит и тот факт, что большинство российских работников считают заработок главной мотивацией к труду — и его же оценивают как неудовлетворительный. Если связь между ожиданиями и уровнем удовлетворения для российского рынка труда такова, то низкая удовлетворенность работой у мужчин также получает дополнительное объяснение — для многих из них именно она составляет главную часть жизни, тогда как у женщин выше вес других ценностей, включая семейные.

Анастасия Мануйлова

## **Коммерсантъ®** **Покупатели рассчитываются по часам**

### **В ритейле выросла доля бесконтактных платежей**

Объем бесконтактных платежей в ритейле с начала 2017 года вырос в несколько раз, утверждают торговые сети. Продавцы бытовой техники и электроники оценивают рост почти в три раза, продуктовые сети — в семь раз. До половины транзакций приходится на запущенные в России год назад Samsung Pay и Apple Pay, а также вышедший на рынок весной Android Pay.

Объем бесконтактных платежей в сетях «М.Видео» и «Эльдорадо» (входят в группу «Сафмар» Михаила Гуцериева) за девять месяцев 2017 года в денежном выражении вырос почти втрое к аналогичному периоду прошлого года, сообщили «Ъ» представители компаний. В

«М.Видео» рост составил 2,7 раза, доля таких платежей в общем объеме безналичных расчетов к сентябрю 2017 года достигла 20%. Половина из них была совершена с помощью часов и смартфонов. В «Эльдорадо» объем платежей с помощью бесконтактных карт и мобильных устройств вырос в 2,5 раза, их доля на конец третьего квартала составила 17%, около 8% пришлось на смартфоны.

В продуктовой рознице доля бесконтактных расчетов растет быстрее. С начала года их количество в магазинах X5 («Пятерочка», «Перекресток», «Карусель») увеличилось в семь раз, сообщила директор казначейства и корпоративного финансирования X5 Retail Group Анна Коржова. 70% бесконтактных платежей пришлось на пластиковые карты, остальное — на Apple Pay и Samsung Pay.

Оценки банков подтверждают рост доли бесконтактных платежей. В «Русском стандарте» она увеличилась с 4,15% на декабрь 2016 года до 13,22% на 1 октября 2017 года. При этом доля платежей смартфонами составляет около 15% от этого количества при средней сумме 1051 руб. У Альфа-банка доля оплаты с помощью смартфонов с 2016 года выросла в пять раз и на октябрь 2017 года достигла 20% от всех бесконтактных платежей.

В Тинькофф-банке сообщили, что оборот по бесконтактным платежам растет ежемесячно примерно на 25%. Чаще всего клиенты банка оплачивают так покупки в супермаркетах, товары для дома и ремонта, одежду и обувь, развлекательные услуги. Клиенты «Русского стандарта» большинство операций с помощью смартфона совершают в бакалейных магазинах и супермаркетах (38%), в заведениях фастфуда (17%) и ресторанах (8%).

По темпам роста востребованности бесконтактной оплаты Россия занимает одно из топовых мест в мире

Распространение бесконтактных платежей ритейлеры связывают с ростом рынка мобильных устройств с модулем бесконтактной передачи данных (NFC). Если в 2016 году в России NFC-чипом обладал лишь каждый пятый купленный смартфон, то в третьем квартале 2017 года их доля достигла 30% (около 5,5 млн штук). Точкой роста безналичных операций стал запуск в России Samsung Pay и Apple Pay осенью 2016 года и Android Pay в мае 2017-го, считают сети. По данным Samsung, прирост новых

пользователей сервиса составляет 10% ежемесячно. «60% пользователей сервиса совершают покупки с помощью Samsung Pay каждый день. Этот показатель активности стабилен с момента запуска сервиса в России», — сообщили в пресс-службе. В Google и Apple комментарии не предоставили.

Помимо доступности устройств с поддержкой NFC росту популярности подобных платежей способствуют повышение финансовой грамотности и рост числа банков, предлагающих бесконтактные карты и мобильные платежные сервисы, уверен гендиректор «Эльдорадо» Михаил Никитин. Рост безналичных платежей в ритейле, как и в других сферах, — общерыночный тренд, полагает финансовый директор «М.Видео» Екатерина Соколова. По ее мнению, это результат «проникновения новых технологий и работы государства по повышению прозрачности бизнеса».

Юлия Тишина

# ФИНАНСЫ

## ВЕДОМОСТИ

### Fitch назвало не выполняющие повышенные требования к капиталу банки

**Среди них – МКБ и Промсвязьбанк**

Два системно значимых банка — Промсвязьбанк и Московский кредитный банк (МКБ) — должны в IV квартале увеличить капитал, чтобы не нарушить в следующем году требования к надбавкам к капиталу, следует из обзора Fitch за девять месяцев этого года, посвященного банковскому сектору.

С 1 января для системно значимых банков нормативы достаточности с учетом надбавок должны быть не ниже 7% — для базового капитала, 8,5% — для основного и 10,5% — для общего. Таким образом, надбавка составит 2,5 процентного пункта (п. п.) к минимальным требованиям регулятора к капиталу.

Если банк не может выполнить требования по надбавкам, это не является основанием для отзыва лицензии, но ограничивает выплату дивидендов, указывает Fitch.

У Промсвязьбанка базовый капитал на конец сентября был 6,5%, у МКБ — 6,9%. Второй уже увеличил капитал примерно на 1,2 п. п. за счет размещения акций, указывает Fitch (отчетности на 1 ноября еще нет). В октябре в ходе очередного SPO МКБ привлек 14,4 млрд руб., из которых 6,7 млрд руб. пришлось на основного акционера банка — концерн «Россиум», принадлежащий Роману Авдееву. На 1 ноября норматив достаточности базового капитала банка составил 8,5% за счет размещения и включения в капитал прибыли за девять месяцев (5,5 млрд руб. — «Ведомости»), сказал представитель банка, назвав этот уровень комфортным.

Промсвязьбанк рассчитывает решить проблему надбавок за счет включения в капитал прибыли за 2017 г., а также продажи проблемных активов. Об этом в интервью Reuters рассказывал

совладелец и предправления банка Дмитрий Ананьев. За январь — сентябрь Промсвязьбанк заработал 5,5 млрд руб. И планирует увеличить норматив достаточности базового капитала к концу года до 7,2%, сообщил представитель банка, но не пояснил, за счет чего.

«Как мы понимаем, руководство Промсвязьбанка нацелено на то, чтобы соблюдать все нормативы с учетом надбавок», — говорит аналитик S&P Сергей Вороненко. У банка в конце лета увеличились процентные расходы, указывает он: банк вынужден был повысить ставки по депозитам из-за негативного информационного поля, это может сказаться на доходах. Это признавал Ананьев в интервью: по его словам, «вторая половина года складывается не самым простым образом» из-за того, что банк вынужден был сосредоточиться «на удержании клиентов и аккумулировать дополнительную ликвидность».

Однако включение прибыли в капитал не единственный способ повысить нормативы достаточности, объясняет Вороненко: можно также сократить активы. Банк может продать непрофильные и проблемные активы, которые сильнее всего давят на капитал, продолжает он, а в крайнем случае — часть здорового портфеля.

У МКБ ситуация сравнительно стабильнее, отмечает Вороненко.

В конце сентября четыре банка из тех, которые проанализировало Fitch, не выполняли требований по надбавкам. Это Алмазэргизбанк, УБРИР, Московский индустриальный банк и Азиатско-Тихоокеанский банк (АТБ). Все эти банки не имеют системной значимости и должны соблюдать только одну надбавку к капиталу вместо двух, сейчас она равняется 1,25 п. п. к нормативам и вырастет на 0,625 п. п. с 1 января.

Невыполнение требований по надбавкам пока не является критичным для банков, говорит Вороненко: еще не было прецедентов, чтобы регулятор предпринимал радикальные надзорные меры в этом случае.

Уралтрансбанк нарушал минимальные требования не только к надбавкам, но и к основному капиталу (5,3% согласно отчетности при минимальном требовании в 6%), пишет Fitch. И добавляет, что АТБ и Уралтрансбанк согласовали планы

восстановления их капитализации, но если они не смогут их выполнить, то это «может привести к вмешательству регулятора».

Акционеров банка не пугают ограничения на распределение прибыли, говорит представитель АТБ: они и так несколько лет подряд направляют всю прибыль на развитие банка. Он указал, что АТБ с запасом выполняет требования к капиталу. Нормативы достаточности базового и основного капитала АТБ на 1 октября были 6,7%, следует из данных ЦБ. Чтобы выполнять норматив достаточности основного капитала с учетом надбавки, капитал АТБ должен составлять 7,25%. Убыток АТБ за три квартала — 486 млн руб.

Остальные банки к моменту подготовки статьи на запрос не ответили.

Анна Еремина

## ВЕДОМОСТИ

### У жесткого валютного контроля появилась первая жертва

**Суд обязал Николая Кузнецова выплатить штраф более чем в 30 млн рублей**

Решение обязать Николая Кузнецова заплатить за валютное нарушение штраф свыше 30 млн руб. в пятницу принял Мосгорсуд, поддержав позицию первой инстанции. История началась три года назад, когда Кузнецов дал распоряжение Транскапиталбанку перевести \$616 000 своему отцу в Мособлбанк.

Поскольку сумма была в долларах, то перевод осуществлялся через корреспондентский счет в иностранном банке. По рекомендации сотрудника Транскапиталбанка Кузнецов согласился на Raiffeisenbank, однако Транскапиталбанк перечислил деньги через американское подразделение Standard Chartered, говорится в решении суда первой инстанции. Получить деньги отец Кузнецова так и не смог: банк заблокировал их из-за санкций

против Мособлбанка (на тот момент он был «дочкой» «СМП банка» братьев Аркадия и Бориса Ротенбергов, также подпавшего под санкции).

Спустя три года Standard Chartered все же вернул деньги, но не в один из предложенных Кузнецовым банков (Транскапиталбанк, Мособлбанк и Сбербанк), а в британский Barclays, в котором у Кузнецова был счет. Это и послужило поводом для штрафа в 75% от суммы операции: она проходила без участия российского банка, что запрещено валютным законодательством, решили налоговики. Кузнецов в суде настаивал, что решение о возврате денег на его счет в Barclays было принято без его участия, кроме того, он больше года проживал в Лондоне, а значит, не был валютным резидентом и на него валютный контроль не распространяется (от валютных ограничений россиянин освобождается, только если провел за рубежом больше года, ни разу не приехав в Россию). Но суд эти доводы отклонил: доказательств, что на момент нарушения он постоянно жил в другой стране, нет, а то, что Кузнецов собирался перевести деньги затем в российский банк, не освобождает его от ответственности. Штраф Кузнецов считает конфискацией частной собственности. Это прецедент, который подвергает опасности любого россиянина, осуществляющего банковские переводы по России, сказал он «Ведомостям». Решение суда Кузнецов собирается оспаривать в кассации. Представитель ФНС в воскресенье не ответил на запрос «Ведомостей».

Шансы выиграть такое дело есть, считает партнер PwC Максим Кандыба: законодательство позволяет резидентам возвращать деньги на иностранный счет — например, авансы. Если же решение устоит, то станет опасным прецедентом для владельцев зарубежных счетов, предупреждает Сергей Калинин из «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры»: более 10 лет после введения валютных ограничений риск валютных штрафов рассматривался как теоретический, теперь он становится реальным. «Очень опасный кейс», — согласен Кандыба.

Риски вырастут после введения автоматического обмена налоговой информацией с иностранными налоговиками в 2018 г., предупреждает Кандыба. Обмен предусмотрен для выявления только налоговых нарушений, спорит Калинин, если зарубежные налоговики выяснят, что данные используются в том числе для

валютных штрафов, обмен может прекратиться. Кандыба же не считает это препятствием: получив данные о зарубежных счетах, ФНС сможет провести собственный анализ и уже исходя из этой информации принимать решения о штрафах.

Елизавета Базанова

## Коммерсантъ® Черный список перепишут набело

### Банковские клиенты получают защиту по закону

Депутаты подготовили поправки к антиотмывочному закону 115-ФЗ, направленные на защиту добросовестных клиентов банков от попадания в черный список отказников. Особое внимание уделено гражданам — проект предполагает прямой запрет банкам закрывать единственные счета физлиц. Кроме того, кредитным организациям придется пояснять клиентам причины отказа, а те получают право доказать свою добросовестность и покинуть список. Учитывая критичность ситуации — массовые блокировки и отказы, разработчики обещают, что проект вступит в силу уже в 2018 году.

В распоряжении «Ъ» оказался проект поправок к 115-ФЗ, главная цель которого — оградить добросовестных клиентов банков от попадания в черные списки отказников. Проект подготовлен депутатами при участии ЦБ и Росфинмониторинга. По словам председателя комитета Госдумы по финансовому рынку Анатолия Аксакова, ситуация с черным списком критическая, необходим механизм реабилитации, поэтому проект будет внесен в декабре сразу ко второму чтению. «Мы надеемся, что с принятием этого законопроекта добропорядочные клиенты банков будут в большей степени защищены от формальных подходов отдельных кредитных организаций», — отметил зампред ЦБ Дмитрий Скобелкин. — Законопослушные граждане и компании должны быть ограждены от жестких мер, направленных на пресечение деятельности нарушителей противоагганизационного законодательства». Но, подчеркнул статс-секретарь Росфинмониторинга Павел Ливадный, нельзя говорить либерализации антиотмывочного

законодательства: «Мы выравниваем баланс интересов».

Черный список ЦБ рассылает с июня. В него попадают клиенты, которым отказали в обслуживании или проведении операций из-за подозрений в нарушении 115-ФЗ. Попадание в список фактически лишает доступа к банковским услугам: как правило, таким клиентам отказывают в приеме на обслуживание и проведении платежей (см. «Ъ» от 6 октября).

До недавнего времени механизма реабилитации клиентов не существовало. При этом количество отказников стремительно растет: с июня по октябрь оно выросло с 200 тыс. до 460 тыс. (см. «Ъ» от 24 октября).

Одной из важных новелл документа является прямой запрет для банков закрывать единственный счет клиента-физлица, если он используется для получения зарплаты или социальных выплат. «За компании есть кому заступиться — бизнес-сообщества, омбудсмен. При столкновении с отказами банков именно граждане являются наиболее незащищенными, и, мы считаем, необходимо это исправить», — пояснил Павел Ливадный.

Кроме того, проект дает клиенту право запросить у банка причины отказа в проведении операций или в открытии счета, чтобы представить документы и доказать свою добросовестность. Новый п. 13.4 ст. 7 проекта прямо указывает, что клиент вправе с учетом полученной от банка информации представить в течение десяти дней необходимые документы. Если банк после этого откажется исключить клиента из черного списка отказников (направить в Росфинмониторинг соответствующее сообщение), то клиент банка может подать жалобу в специальную межведомственную комиссию. Эксперты считают, что подобные поправки необходимы, но законопроект нуждается в доработке. «Проект за все хорошее и против всего плохого, но где конкретика, — поясняет руководитель экспертного центра при бизнес-омбудсмене Анастасия Алехнович. — Бизнесу нужны четкие работающие механизмы, а в тексте их нет». Она привела в пример механизм блокировки счетов по решению налоговиков — там четко и ясно описан механизм, все сроки, документы — и высказала пожелание, чтобы и в отношении блокировок по 115-ФЗ была та же ясность.

Глава коллегии адвокатов «Старинский, Корчаго и партнеры» Евгений Корчаго согласен, что



проект «оставляет вопросы». Если суммировать сроки рассмотрения жалобы клиента и принятия решения, то деньги у клиента банка могут зависнуть на два месяца, отмечает юрист.

При этом в документе нет ни слова про ответственность банка за необоснованное включение клиентов в черный список. «Если банк принял неверное решение и фактически лишил своего клиента доступа к деньгам, то кто и как компенсирует ему ущерб? — говорит Евгений Корчаго. — Для компании же замораживание средств на два месяца — это фактически банкротство».

Авторы законопроекта понимают, что документ сыrovат, и обещают исправить. «Вопрос об ответственности банков — важный и глубокий, требующий тщательного анализа и детальной проработки, — отметил Анатолий Аксаков. — Думаю, этот вопрос нужно будет поднять отдельно и внести отдельным проектом».

По словам Дмитрия Скобелкина, порядок работы апелляционных комиссий будет согласован с Росфинмониторингом и четко регламентирован подзаконными актами. Прочие вопросы авторы проекта также пообещали снять, главное — чтобы механизм заработал с начала 2018 года.

Вероника Горячева

## **Коммерсантъ®** **Кодекс приличного биржевого поведения**

### **Участникам торгов указали на технические средства и ПО**

Московская биржа намерена предложить участникам торгов присоединиться к соблюдению норм нового кодекса добросовестного поведения на рынке. По информации «Ъ», появление этого документа стало ответом на историю с казанским Энергобанком. В результате атаки вируса банк продавал и покупал валюту себе в убыток, а возникшие потери безуспешно пытался взыскать с брокеров, чьи клиенты заработали на этих операциях. В результате значительная часть положений кодекса посвящена правилам поведения при использовании технических средств и программного обеспечения.

Московская биржа анонсировала новый кодекс участников торгов и клиринга на последнем заседании комитета по фондовому рынку в конце прошлой недели. Об этом «Ъ» сообщили источники на рынке, на бирже информацию подтвердили. Документ (есть в распоряжении «Ъ») представляет собой свод принципов и правил поведения, «которыми участники договорились руководствоваться при взаимодействии друг с другом, своими клиентами, иными организациями, осуществляющими деятельность на финансовом рынке, связанную в том числе с организацией биржевых торгов и совершением сделок на таких торгах, их последующим клирингом и получением иных услуг на финансовом рынке». Основная цель кодекса, как пояснил директор юридического департамента Московской биржи Александр Смирнов, «формирование и поддержание стандартов добросовестного поведения участников биржевых рынков, следование которым будет способствовать росту доверия к финансовому рынку и созданию благоприятной инвестиционной среды».

Кодекс был подготовлен по совместной инициативе профучастников и Московской биржи. По информации «Ъ», его появление стало ответом на последствия «кейса Энергобанка» — историю, случившуюся два с половиной года назад и приведшую из-за атаки вируса к убыткам самого банка и последующим судебным разбирательствам с тремя крупнейшими российскими брокерами — БКС, «Финам» и «Открытие Брокер» (см. справку). Однако ни биржа, ни участники рынка связь этой истории с кодексом не комментируют.

Тем не менее значительная часть положений кодекса посвящена правилам поведения «при использовании технических средств и программного обеспечения (ПО)». Так, правилами устанавливается, что все участники торгов и клиринга должны использовать только лицензионное ПО, средства гарантированного энергообеспечения, антивирусные средства защиты; применять достаточные процедуры защиты данных от потери и разрушения; регулярно тестировать и модернизировать средства ПО; соблюдать требования разработчиков. Кроме того, рекомендуется принимать все доступные меры для предотвращения, выявления и минимизации негативных

последствий, в том числе и случаев несанкционированного доступа к ПО и техническим средствам участника, а также своевременно информировать контрагентов о попытках или случаях несанкционированного доступа к техническим средствам и ПО и технических сбоях.

Помимо этого, предлагается признать недопустимым использование ПО, автоматизированных систем для высокочастотной торговли, а также введение новых сервисов и доработок, которые представляют угрозу нормальному функционированию технических систем других участников рынка и инфраструктурной организации. По словам гендиректора «Открытие Брокер» Юрия Минцева, кодекс написан в соответствии с лучшими международными практиками. «Биржа не стала изобретать велосипед и поступила так, как давно поступают во всем мире. В то же время уже действуют и применяются всеми участниками СРО стандарты НАУФОР, которыми регламентируются правила добросовестного поведения на рынке», — указывает президент ИХ «Финам» Владислав Кочетков.

На первом этапе (в течение двух-трех лет) кодекс будет носить рекомендательный характер. Однако возможно, что соблюдение его норм в некоторых случаях станет обязательным, как, например, произошло с кодексом корпоративного управления, который должен соблюдаться компаниями, чьи ценные бумаги находятся в первом и втором котировальных списках. «Мы наблюдаем, как кодекс выполняется участниками торгов, получим историю его применения, и только после этого планируем сделать его обязательным», — сообщили на Московской бирже. В ближайшее время кодекс будет обсуждаться участниками рынка в рамках заседаний всех пользовательских комитетов биржи.

Мария Сарычева

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **Европейские банки избавляются от британских активов**

**После референдума по «Брекситу»  
портфель сократился на €350  
мрд**

Рыночная неопределенность, вызванная решением Великобритании выйти из состава ЕС, привела к тому, что европейские банки начали сокращать потенциальные риски, связанные с этой неопределенностью. По данным ЕС, за 12 месяцев после референдума по «Брекситу» европейские банки сократили портфель своих активов, связанных с Великобританией, на €350 млрд, или 17%.

Информация о динамике вложений в британские активы была проанализирована The Financial Times, исходя из официальных статистических данных ЕС, опубликованных в минувшую пятницу. По данным Европейского банковского управления (ЕВА), общий объем активов, связанных с Великобританией, в банках 27 стран ЕС сократился с €1,94 трлн в июне 2016 года до €1,59 трлн — на €350 млрд, или на 17%.

В то же время сократился и общий объем активов банков ЕС — на 6,3%. ЕВА объясняет это тем, что банки активно избавлялись от деривативов и долговых бумаг, наращивая при этом свои кредитные портфели. Несмотря на нестабильность, последовавшую после британского референдума, европейским банкам удалось сократить долю плохих долгов (NPL) на своих балансах с 5,4% до 4,5%. Впрочем, отмечается, что примерно в одной трети европейских банков доля NPL составляет более 10%, а общий объем остается на исторически высоком уровне — €893 млрд.

В отчете ЕВА говорится, что сокращение активов, связанных с Великобританией, было связано в основном с тем, что на фоне неопределенности банки избавляются от деривативов, привязанных к тем или иным британским активам. В связи с этим эксперты управления называют переговоры по «Брекситу» и вызванную этим неопределенность главными факторами, которые сейчас оказывают влияние на финансовый рынок ЕС.

ЕВА отмечает, что для снижения такой неопределенности властям необходимо согласовывать в сотрудничестве с финансовыми институтами адекватные и предсказуемые планы выхода Британии из ЕС.

По мнению управления, только такой подход к «Брекситу» поможет обеспечить стабильность банковской системы ЕС. Само ЕВА активно участвует в переговорах по «Брекситу» и уже представило ряд своих предложений, связанных с возможным переносом части финансовых операций банков из Великобритании на континент.

Евгений Хвостик

# ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

## ВЕДОМОСТИ

### Япония инвестирует в «Транснефть»

**РФПИ и Японский банк международного сотрудничества купят акции компании**

Российско-японский инвестиционный фонд в ближайшее время планирует купить акции «Транснефти» на сумму до \$150 млн, приводятся в сообщении Минэнерго слова первого заместителя министра Алексея Текслера. По его словам, фонд с инвестициями в \$1 млрд направлен на осуществление вложений в совместные проекты, в том числе в сфере энергетики.

Решение о создании фонда было принято в декабре 2016 г. Российским фондом прямых инвестиций (РФПИ) и Japan Bank for International Cooperation (JBIC). Фонд заработал в сентябре. «Первый проект мы ожидаем в сфере фармацевтики, полагаем, что в ближайший месяц он будет завершен. У нас также много проектов в области аквакультуры, транспортной инфраструктуры и т. д.», – говорил тогда гендиректор РФПИ Кирилл Дмитриев (цитата по «РИА Новости»). Дмитриев входит в совет директоров «Транснефти».

«Транснефть» знает о готовящейся сделке, сказал представитель компании: «Речь идет о покупке привилегированных акций с рынка. Нам приятно, что в нас верят и покупают акции компании». В пятницу представитель РФПИ от комментариев отказался. Получить комментарий JBIC не удалось.

На Московской бирже торгуются привилегированные акции «Транснефти» (21,9% уставного капитала). Новость о том, что Российско-японский инвестфонд будет скупать бумаги, воодушевила инвесторов: в пятницу привилегированные акции подорожали на 2,15%. Исходя из котировок на четверг, накануне объявления о скупке, на \$150 млн

можно было приобрести 3,2% привилегированных акций «Транснефти».

Долгое время две трети привилегированных акций «Транснефти» принадлежало группе УСР Ильи Щербовича. В марте 2017 г. он продал их за \$3 млрд группе инвесторов. Тогда в капитал компании вошел РФПИ, он стал владельцем 0,43% акций «Транснефти», еще 1,49% принадлежит Российско-китайскому инвестиционному фонду (создан РФПИ и China Investment Corporation). Сообщалось, что последний готов был вложить еще до \$300 млн. 53,57% всех привилегированных акций «Транснефти» находится в доверительном управлении фонда «Газпромбанк-финансовый», долей в котором владеет «дочка» «Транснефти». Free float – 32%.

Сумма в \$150 млн дает возможность Российско-японскому фонду купить до 3% привилегированных акций «Транснефти» (0,67% уставного капитала).

Интерес к акциям «Транснефти» растет на фоне роста дивидендов. Весной «Транснефть» изменила дивидендную политику: она ориентируется на выплату 25, 20 или 15% от нормализованной чистой прибыли по итогам отчетного периода в зависимости от долга, инвестпрограммы и других показателей. По итогам 2015 г. компания вернула акционерам 9% консолидированной прибыли, за 2016 г. – 25%, а за первое полугодие – 24%. При этом Минфин рассчитывает, что «Транснефть» выполнит установленную для всех госкомпаний норму по дивидендам в 50%. Аналитики Renaissance Capital высоко оценивают повышение дивидендов со стороны «Транснефти». Дивидендная доходность тогда удвоится и составит 8,2%, указывают он. Также повысится интерес инвесторов к бумагам «Транснефти» можно конвертацией привилегированных акций компании в обыкновенные, заявлял ранее Дмитриев. Решение правительства об этом предложении нет.

Галина Старинская

## Коммерсантъ® LetterOne сливает нефть в Германию

**DEA и Wintershall обсуждают объединение**

Подконтрольная акционерам «Альфа-групп» LetterOne может отказаться от самостоятельного развития своего довольно крупного нефтегазового бизнеса. Компания ведет переговоры о слиянии DEA с Wintershall, дочерней структурой немецкого концерна BASF, о передаче ей контроля в объединенной компании стоимостью около €10 млрд. Сделка может привести к консолидации почти всех нефтегазовых активов, принадлежавших раньше немецким энергокомпаниям, снизит санкционные риски владельцев «Альфа-групп» и сделает их партнерами «Газпрома» по Nord Stream 2.

Немецкий концерн BASF ведет переговоры о слиянии своей нефтегазовой Wintershall с DEA, входящей в LetterOne (L1) акционеров «Альфа-групп», сообщил Bloomberg. В BASF и DEA «Ъ» подтвердили, что ведут переговоры, отметив, что говорить о совершении сделки пока преждевременно. В объединенной компании BASF получит контрольный пакет, в среднесрочной перспективе возможен выход на IPO. По данным Bloomberg, новая компания может быть оценена в €10 млрд. В «Альфа-групп» запрос «Ъ» направили в L1. В BASF и L1 уточнить детали отказались.

L1 создана в 2013 году акционерами «Альфа-групп» Михаилом Фридманом и Германом Ханом на средства от продажи «Роснефти» 25% в ТНК-ВР. Выручив \$14 млрд от этой сделки, L1 в 2015 году приобрела у немецкой RWE нефтяную DEA за €5 млрд с добычными активами в Северном море, Ливии, Египте, Туркмении, Мексике, Германии и Дании. Wintershall, также интересовавшаяся DEA, предложила меньшую цену. Из-за противодействия британского регулятора L1 вынуждена была

продать активы в британском секторе Северного моря швейцарской Ineos — по оценкам аналитиков, с дисконтом по отношению к покупке, менее чем за \$1 млрд. Но затем L1 увеличила присутствие в Северном море, купив норвежский добычный бизнес немецкой E.on за \$1,6 млрд.

Выручка DEA в 2016 году выросла на 4%, до €1,48 млрд, при этом компания получила чистый убыток в €36 млн, сократив его в 11 раз по сравнению с 2015 годом. Это произошло за счет роста добычи на 20%, до 138 тыс. баррелей в сутки, больше половины составляет газ. Запасы по 2P — 667 млн баррелей (45% приходится на Норвегию, 35% — на Африку, остальное — на Данию и Германию). Wintershall больше: добыча — 165 млн баррелей, запасы — 1,62 млрд баррелей н. э. (большая часть в России). В 2016 году чистая выручка нефтегазового бизнеса BASF составила €2,8 млрд, EBITDA — €1,6 млрд, а EBIT — €500 млн. Wintershall имеет сходную географию активов с DEA.

Собеседники “Ъ” отмечают, что потенциальная сделка поддерживает тренд на консолидацию активов в Северном море на фоне снижения нефтяных цен, начатый самой DEA и продолженный в этом году покупкой Total нефтяного бизнеса Moller-Maersk.

Сделка позволит создать в регионе крупного «немецкого» игрока, консолидировав почти все нефтегазовые активы, когда-то принадлежавшие немецким энергокомпаниям. Она также соответствует стратегии Wintershall на развитие именно добычного бизнеса после продажи сбытового подразделения «Газпрому» в 2015 году. У Wintershall есть крупные активы в России — 50% в блоке 1 и по 25% в блоках 4 и 5 ачимовских залежей Уренгойского месторождения, а также 35% в Южно-Русском газовом месторождении. Кроме того, компания является партнером «Газпрома» по финансированию газопровода Nord Stream 2. Вероятно, российские активы должны войти в периметр сделки, иначе BASF едва ли сможет претендовать на контроль.

Слияние DEA и Wintershall может снизить санкционные риски при покупке активов, с которыми столкнулась L1, говорит один из источников “Ъ” в отрасли. Заместитель главы ФНЭБ Алексей Гривач отмечает, что сделка может иметь синергию в Северном море, на норвежском шельфе и в Северной Африке. Что касается работы с «Газпромом», то при сохранении

контроля в объединенной компании за BASF ожидать радикального изменения подходов не стоит. По мнению эксперта, L1 вряд ли можно считать российской компанией, но история с британскими активами RWE, которые DEA пришлось продать по решению регулятора, показывает, что риски политически мотивированных решений есть.

Дмитрий Козлов, Ольга Мордюшенко, Яна Рождественская

# МАШИНОСТРОЕНИЕ

## ВЕДОМОСТИ

### «Российские дилеры поверили в нас»

**Главный управляющий директор Groupe PSA по России, Евразии и СНГ рассказал, почему компания решила остаться в России, и сообщил, какие модели коммерческих автомобилей будет выпускать в Калуге**

Французская Groupe PSA сейчас чувствует себя в России лучше рынка, но в 2013–2016 гг. доля автоконцерна стремительно падала. За это время она сократилась более чем в 5 раз. Примерно на столько же снизилась и загрузка линии по выпуску легковых машин Peugeot и Citroen на автозаводе «ПСМА рус» в Калуге, совместном с Mitsubishi. И дело не только в общем затяжном падении спроса на автомобили в России, который вернулся к росту только весной 2017 г. Компания даже при хорошем спросе и больших объемах теряла в России деньги, признается Кристоф Бержеран, исполнительный вице-президент Groupe PSA, главный управляющий директор по России, Евразии и СНГ. Поэтому автопроизводитель в последние три года оптимизировал свои бизнес-процессы в России, к 2017 г. французам удалось вернуться к прибыльности. Они возобновили инвестиции в локальное производство, решив вслед за другими иностранными автоконцернами (Daimler, Ford, VW) наладить в России еще и выпуск легких коммерческих автомобилей (LCV). Об этих планах стало известно год назад, но названия моделей Бержеран раскрыл «Ведомостям» только сейчас: это будут фургоны Peugeot Expert и Citroen Jumpy, а также микроавтобусы Peugeot Traveller и Citroen SpaceTourer. В январе – октябре этого года продажи LCV в России выросли на 19% до 85 000 автомобилей, по данным аналитического агентства «Автостат». Peugeot и Citroen входят в российский топ-10, занимая в нем нижние строчки. По мнению Бержерана, у марок PSA и у этого сегмента в целом хорошие перспективы: автомобильный рынок в ближайшей перспективе

продолжит расти, а доля LCV на нем – увеличиваться.

– Как долго, по-вашему, продлится рост российского автомобильного рынка? Как оцениваете сегодняшнюю ситуацию на рынке и свою, когда ваши продажи растут быстрее, чем восстанавливается весь рынок: за 10 месяцев на 19% против 11,3%.

– В прошлом году российский автомобильный рынок достиг своего дна. Свою роль [в восстановлении] сыграли меры, принятые правительством (программы стимулирования спроса на автомобили, увеличение госзакупок. – «Ведомости»). В будущем восстановительный рост, скорее всего, продолжится, но не такими стремительными темпами, как было это после предыдущего кризиса. По итогам года прогнозируем, что рынок составит 1,55 млн автомобилей (рост на 9%), а в следующем году – 1,7 млн. Правда, мы пока не знаем, какие меры будет принимать правительство для поддержки рынка.

Наши продажи растут, и этот рост, как вы уже отметили, выше среднего по рынку. Но объем продаж, конечно, еще недостаточно велик. Всего в 2017 г. мы планируем продать 10 000–11 000 автомобилей. Это несущественная цифра по сравнению с размерами рынка. Мы продолжаем работать [в России] с двумя марками – Peugeot и Citroen – и рассчитываем на продолжение динамики роста в следующем году. Мы считаем, что те автомобили, которые импортируем, – Peugeot 3008, а в следующем году к нему добавится Peugeot 5008 – подходящие для того сегмента, в котором мы хотим развиваться. Также будет предложена новая продукция, которая будет выпускаться на нашем заводе в Калуге. Все это ускорит рост наших общих продаж.

– Во время кризиса ваши продажи упали так сильно, что в отрасли ходили разговоры о том, что брендов, покинувших российский рынок, станет еще больше. Так, например, поступила General Motors, которая прекратила продажи в России всех автомобилей Opel и массовых моделей Chevrolet (кроме Niva), а также законсервировала завод в Санкт-Петербурге. Обсуждалась ли возможность ухода ваших марок с российского рынка, консервации производства в Калуге?

– Я работаю в России с 2013 г. Когда Карлос Таварес стал президентом компании в 2014 г., у нас были с ним длительные обсуждения. Даже когда рынок чувствовал себя хорошо и наши продажи были более значительными, мы, несмотря на это, теряли деньги. Поэтому то, что мы обсуждали с Карлосом Таваресом, – это действительно вопрос: уходить нам или остаться на российском рынке, потому что финансовые показатели были катастрофичными. И вот к какому согласию мы пришли: Россия является нашим стратегическим рынком, мы продолжаем здесь работать. Таварес еще тогда говорил, что в России можно хорошо вести бизнес. Он знал об этом по опыту работы в альянсе (Renault-Nissan имеет в России два автозавода, контролирует «АвтоВАЗ». – «Ведомости»). И считал, что наш бизнес в России также можно стабилизировать.

Разработка бизнес-плана, обеспечивающего рентабельность нашей деятельности в России, была задачей, поставленной передо мной и моей командой. Она заключалась в том, чтобы показать, что мы можем работать, улучшая показатели год за годом. Обычно мы не приводим финансовые данные по конкретным регионам. Но могу сказать, что в 2014 г., несмотря на кризис, мы смогли сократить наши потери в России вдвое. В 2015 г., когда рубль сильно упал и рынок продолжал снижаться, мы уменьшили потери еще вдвое. В 2016 г. мы оставались практически на нулевой отметке. Подводя итоги первого полугодия 2017 г., Карлос Таварес сказал, что мы наконец начали зарабатывать деньги в Евроазиатском регионе, и в России в частности. Помимо прочего, мы разработали новую бизнес-модель для завода в Калуге. Может быть, она предполагает не такой высокий объем производства, но мы хотим, чтобы наши цели были достижимыми.

– В интервью «Ведомостям» Таварес как раз говорил, что наличие прибыли – условие для инвестирования в той или иной стране. Сколько вы уже инвестировали в России?

– Исторически мы инвестировали 550 млн евро в завод в Калуге. Не могу пока сказать, сколько было дополнительно вложено в текущем году, – эти данные будут доступны в начале 2018 г. Но тем не менее мы

начали инвестировать еще во время кризиса, т. е. работали на опережение, с тем чтобы представить новые автомобили начиная с 2018 г.

Коммерческие автомобили в Калуге

– Год назад вы рассказывали «Ведомостям», что из-за кризиса российский рынок оказался не способен принять 80 000 машин примерно одного типа, как предполагала первоначальная конфигурация вашего производства в России. В итоге было решено выпускать в Калуге четыре-пять моделей по 10 000–15 000 шт. в год – так, чтобы каждая приносила прибыль. Вы говорили, что помимо легковых автомобилей – седанов Citroen C4 и Peugeot 408 – начнете выпускать в России LCV. Какие это будут модели – вы не раскрыли. Сейчас сможете это сделать?

– На калужском заводе в I квартале 2018 г. мы начнем производить фургоны Peugeot Expert и Citroen Jumpy. Эти модели год назад наш автоконцерн начал выпускать на французском заводе Sevelnord, а с июля 2017 г. поставлять в Россию. После фургонов мы достаточно быстро начнем выпускать микроавтобусы – Peugeot Traveller и Citroen SpaceTourer. Так что у нас будут автомобили обеих марок для различных видов перевозок. Мы считаем, что наше присутствие в сегменте фургонов среднего размера послужит потребностям малых и средних предприятий, которые будут развиваться в ближайшие годы.

Мы обратили внимание на сегмент LCV по нескольким причинам. Жизненный цикл у таких машин дольше по сравнению с легковыми. Кроме того, мы показываем хорошие результаты в этом сегменте на глобальном рынке. Мы можем предлагать две марки – Peugeot и Citroen, при этом с производственной точки зрения модели аналогичны. Мы сочли, что можем предлагать в России как автомобили для коммерческих перевозок, так и пассажирские версии. И мы понимали, что в тот момент, когда рынок начнет восстанавливаться, более динамично будет увеличиваться именно сегмент коммерческих автомобилей, что связано с общим восстановлением экономики. Есть и другие причины нашего интереса к сегменту LCV. Если мы сравним рынок данных моделей с европейским, то он в России составляет 7%, а в других странах – в районе 11%. Так что и здесь есть возможности для роста. Когда мы работали над нашим

проектом, нас воодушевили и слова, которые произнес президент Владимир Путин после введения санкций против России. Он говорил, что Россия долго жила в основном за счет энергоносителей и недостаточно развивала промышленное производство. Он также говорил о необходимости развития бизнеса в регионах за счет малых и средних предприятий.

– Сколько собираетесь выпускать LCV в России? Какая проектная мощность линии?

– Когда мы обновляли нашу бизнес-модель, я сказал, что она должна обеспечивать доходность при объемах выпуска от 10 000 до 15 000 машин в год. Но я не могу пока сообщить наши прогнозы продаж. Для достижения рентабельности бизнеса мы последние три года перестраивали производство в Калуге так, чтобы легковые модели – Peugeot 408 и Citroen C4 – выпускались на одной сборочной линии с LCV. Покрасочная камера в Калуге по-прежнему одна – и для нас, и для Mitsubishi. Нам было важно найти промышленное решение, чтобы не увеличивать мощности завода, а максимально адаптировать те, что уже есть. Так что историческая мощность сохраняется – завод может производить до 80 000 автомобилей Peugeot и Citroen и до 30 000 автомобилей Mitsubishi. Сегодня мы, конечно, очень далеки от подобных показателей – для нас ежегодно выпускается по 10 000–20 000 машин.

Локализация

– Какой будет локализация LCV, выпускаемых в России?

– Мы захотели достичь такого уровня локализации, который мог бы нас защитить от колебаний курса рубля. И постарались ничего не забыть и не упустить. Мы много работали над локализацией Peugeot 408 и Citroen C4, и это дало нам возможность лучше узнать поставщиков – в Калужской области, в Санкт-Петербурге, Тольятти, городах Сибири. Мы стремились достигнуть максимально возможной локализации, несмотря на объемы, которые могут казаться скромными. При запуске производства LCV машины будут локализованы на 50%. Около 10% добавленной стоимости обеспечат операции на заводе, включая сварку, окраску, сборку. В числе уже локализованных компонентов – почти все пластиковые детали, шины, сиденья... Часть кузовных деталей мы ввозим из Европы, в долгосрочной же перспективе рассчитываем получать их от местных поставщиков.

– Это может быть Gestamp, у которой в Калуге есть совместный с «Северсталью» завод? Это предприятие, как и ваше, недозагружено и ищет новые заказы.

– Ведем переговоры как с ними, так и с другими поставщиками.

– А какая, для сравнения, локализация у ваших легковых автомобилей, выпускаемых в Калуге?

– Мы смогли в последние три года увеличить уровень их локализации, и сейчас этот показатель составляет 35%.

– Планируете дальше увеличивать?

– Мы уже за последние годы и так увеличили этот показатель примерно на 5–7%, что, конечно, было непросто. Мы работаем над возможностями повышения этого уровня, но не прогнозируем значительного резкого роста.

– Ваш партнер по заводу тоже развивает производство. Недавно Mitsubishi возобновила в Калуге выпуск Pajero Sport, после чего цена модели снизилась по сравнению с импортом на 10%. Снизите ли вы тоже цены на LCV в России после запуска их локального производства?

– Хороший вопрос. (Улыбается.) Наша логика отличается от подхода коллег из Mitsubishi. Мы изначально попытались установить такие цены на импортируемые модели, как если бы они уже выпускались в России. Мы приняли решение участвовать в различных региональных и местных тендерах в качестве местного производителя, и текущий уровень цен приемлем для этого сегмента. Окончательное решение о цене принято в начале 2018 г. в зависимости от состояния рынка, обменного курса и других факторов.

– Будете ли организовывать в России производство моторов, коробок передач? Использование в машинах локально выпускаемых ключевых узлов российские власти хотят учитывать при допуске к господдержке. Это, скорее всего, будет одним из условий нового режима господдержки, который сейчас разрабатывается и придет на смену режиму промышленной сборки.

– Мы уже обсуждали этот вопрос с представителями Минпромторга. Они дали нам понять, что в курсе того, что нам потребуется время для локализации таких ключевых элементов, как двигатели и коробки передач. Первый шаг, который мы можем сделать, – это организовать сборку из деталей, которые могут

производиться в России или импортироваться. Это может произойти после 2020 г. Мы намерены использовать наши собственные двигатели и коробки передач, а не других компаний. Как вы понимаете, у машин есть своя платформа и надо работать заранее, на упреждение, с тем чтобы узлы могли использоваться в наших автомобилях. Нельзя ставить одну и ту же коробку передач или двигатель на все автомобили.

– Допускаете ли вы возможность контрактного производства ваших двигателей на мощностях местного партнера? Так, например, уже поступил Daimler – его моторы для LCV выпускает группа ГАЗ.

– Почему бы и нет? В России есть мощности по выпуску двигателей, которые пока недостаточно задействованы. Но на данный момент я не могу сказать, будем мы это делать с группой ГАЗ или с другой компанией.

Экспорт из России

– Вы будете продавать эти LCV только в России или еще и экспортировать?

– Да, помимо России мы рассчитываем их экспортировать в страны Евразийского экономического союза – например, в Казахстан, Белоруссию. Возможно, сможем экспортировать эти машины и в Иран. Также мы специально разработали модель С4 седан для иранского рынка. Но пока в этой стране действует запрет на импорт любых автомобилей независимо от марки и страны происхождения. Сейчас Groupe PSA продает там машины локального производства. Но в один прекрасный день иранский рынок откроется для импортных автомобилей, и мы будем к этому готовы. Кроме того, у нас есть проект по экспорту автомобильных компонентов во Вьетнам, где есть производство аналогичных LCV. Так что, возможно, часть деталей для них будет поставляться не из Франции, а из России.

– А сейчас вы экспортируете машины из России?

– Небольшие объемы машин поставляем в Белоруссию.

Марки и дилеры

– Когда в Калуге появятся новые легковые модели? Вы год назад говорили, что к LCV в перспективе могут добавиться кроссоверы. В России кроссоверы и внедорожники популярны, а у вас есть хорошие модели.

– Это действительно так. (Улыбается.) Первая часть нашего плана – запуск производства легких

коммерческих автомобилей. Это не мешает нам думать и о других моделях, в том числе в легковом сегменте. Популярность кроссоверов в России растет, как и в других странах. Сейчас в рамках Groupe PSA мы думаем, производство автомобилей на какой платформе будем развивать в Калуге. У нас их две – EMP2 (в частности, ее имеет 3008-я модель, которую мы начали продавать в России) и CMP, которая позволяет выпускать машины типа седана или небольших кроссоверов. От выбора платформы зависит та гамма продуктов, которая будет выпускаться в перспективе ближайших 10 лет.

– Когда вы примете решение о том, какие модели появятся на заводе в Калуге вслед за LCV?

– Внутренне решение, думаю, будет принято в следующем году. Потом потребуются несколько лет, чтобы выпустить автомобили на рынок.

– В августе Groupe PSA заявила, что «ищет партнеров, имеющих успешный опыт работы в автомобильном премиальном сегменте и способных достойно представлять марку DS в России». Нашли уже партнеров?

– Нам нужны дилеры, которые будут специализироваться на продажах премиального бренда DS. И думаю, подходящий момент – это запуск DS 7 Crossback. Для начала мы сконцентрировали свои усилия в России на двух крупнейших городах – Москве и Санкт-Петербурге. Это два города, где лучше всего представлен класс премиум. Уже определились с партнерами в Москве, в Санкт-Петербурге переговоры близки к завершению. Причем дилеры, с которыми мы намерены сотрудничать, не принадлежат к миру марок Peugeot и Citroen.

– А в Москве это кто?

– Скоро узнаете. (Улыбается.) После Москвы и Санкт-Петербурга у нас есть планы найти партнеров в других регионах, например в Ростове, Краснодаре, Казани, Екатеринбурге, Нижнем Новгороде... Посмотрим. Если говорить о нашей дилерской сети в целом, то, несмотря на кризис и снижение продаж, многие дилеры марок Peugeot и Citroen сохранили доверительные отношения с группой. Они поверили, что вслед за падением будет подъем, и адаптировали свои коммерческие процессы.

– То есть за время кризиса потеряли немногих?

– Какое-то количество потеряли, при этом появились новые. У нас осталось около 60% тех дилеров, которые у нас были до кризиса. Вообще, российские дилеры – настоящие бизнесмены, они очень прагматичны. Несмотря на неприятные и необоснованные слухи, появившиеся во время кризиса, о том, что группа собирается уйти из России, они поверили в нас и выразили готовность двигаться вперед вместе с нами. Нам еще многое предстоит сделать для увеличения продаж.

– Будете расширять дилерскую сеть марок Peugeot и Citroen в России?

– Да, мы сейчас рассматриваем несколько городов для расширения нашего присутствия.

– В этом году Groupe PSA купила Opel и Vauxhall у General Motors (GM). Вошел ли в эту сделку завод GM в Санкт-Петербурге, который сейчас законсервирован?

– Нет. Он не был в периметре сделки, поскольку это не европейский завод Opel, а предприятие GM.

– Планируете вернуть марку Opel в Россию?

– Opel покинул российский рынок в 2015 г., но бренд сохранил хороший имидж среди российских клиентов и имел на тот момент значительную долю на российском рынке – около 3–4%. Возможность возвращения бренда в Россию не текущий приоритет. К 2022 г. Opel выйдет более чем на 20 новых экспортных рынков за счет использования производственных площадей Groupe PSA по всему миру. Бизнес должен приносить деньги прежде всего, а экспортные поставки за пределы Европы являются хорошим драйвером прибыльных продаж, особенно если есть явный потенциал для немецкого бренда. Так что если говорить о возможности возвращения Opel в Россию, то решающим фактором в этом вопросе станет прибыльность бизнеса прежде всего.

Какая нужна господдержка

– Каким вы видите новый режим господдержки автомобильной промышленности России после окончания действия соглашений о промсборке?

– Насколько я понимаю, в данный момент само государство находится в размышлениях по поводу этого режима. Какую-то реальную информацию, скорее всего, мы сможем получить не ранее II квартала 2018 г., уже после президентских выборов. На мой взгляд, государство должно

продолжать поддерживать те предприятия, которые инвестируют в Россию, увеличивают локализацию. Но важно, чтобы новый режим поддержки был открыт как для российских, так и для локализованных иностранных производителей – таких, как мы. Думаю, это важно и для других европейских групп, у которых большие объемы производства в России. Только благодаря конкуренции можно будет предлагать рынку продукт наилучшего качества. При этом нужно стремиться к разнообразию, а не производить автомобили на базе одной и той же платформы, поскольку это экономически невыгодно и не будет отвечать потребностям русских клиентов. Словом, я жду чего-то стабильного, справедливого, равного для всех.

Владимир Штанов

своим казахстанским партнерам машинокомплекты, а те будут заниматься реализацией готовых машин. «Оба завода входят в дилерские холдинги, общая торговая сеть которых превышает 30 авторизованных торговых площадок по всей республике. Они и продолжат продавать машины, собранные в Казахстане», – поясняет он. Снизятся ли цены на автомобили «УАЗ» в Казахстане после начала их сборки, пока не решено. «Мы не исключаем возможности сделать розничные цены на рынке Казахстана более привлекательными», – лишь заметил Дорофеев. Крупноузловая сборка автомобилей в Казахстане потребует минимальных инвестиций – не более нескольких миллионов долларов, комментирует аналитик «ВТБ капитала» Владимир Беспалов. Это могут быть вложения производителя или обоих партнеров. При этом легко найти площади для сборки, ведь сварки и окраски нет. Такая схема, несмотря на дополнительные инвестиции, делает поставки в Казахстан более выгодными, иначе УАЗ продолжил бы импортировать готовые машины, добавляет Беспалов.

«Наши партнеры в Казахстане в первую очередь решили сделать ставку на раскрученные модели «УАЗ», которые хорошо известны и давно имеют устойчивый спрос на рынке, – продолжает Дорофеев. – Уверен, что со временем после старта производства и продаж «УАЗов» made in Kazakhstan вторым этапом будет подготовка сборки там нашего нового грузовика «УАЗ профи», а также «УАЗ пикапа».

Казахстан для УАЗа – крупнейший экспортный рынок, ежегодно «в зависимости от экономической ситуации» сюда поставлялось от 1000 до 5000 внедорожников, по данным предприятия. Прогноз на 2018 г. с учетом начала местной сборки – более 2500 машин и машинокомплектов. Решение начать сборку в Казахстане связано со льготами, которые распространяются на машины, собранные на месте, поясняет компания. При их регистрации не применяется утилизационный сбор, который взимается с импортных автомобилей с 2016 г. Новые сборы привели к удорожанию отдельных моделей «УАЗ» на 200 000 руб., говорил представитель. Кроме того, машины местного производства могут участвовать в госзакупках и госпрограммах стимулирования спроса на автомобили плюс с 1 января 2018 г. для них возобновится

действие льготы по НДС (12%), перечисляет УАЗ преимущества.

Ранее из-за введения сборов на ввозимые машины расширил список выпускаемых в Казахстане моделей «АвтоВАЗ» и наладила сборку группа ГАЗ. Есть сборочная площадка в Казахстане и у «Камаза». Ранее ожидалось, что УАЗ наладит выпуск своих машин в Казахстане к концу 2016 г. УАЗ и другие автопроизводители пытались договориться с казахстанскими властями о предоставлении льгот (например, квот) на ввозимые из России машины, рассказывает сотрудник одного из автоконцернов. Но местные чиновники в итоге не пошли на уступки, чтобы стимулировать развитие местного автопрома, отмечает он.

Владимир Штанов

## ВЕДОМОСТИ

### УАЗ начнет собирать машины в Казахстане

**Это позволит компании избежать сборов на ввоз готовых автомобилей и получить доступ к господдержке**

В Казахстане во II квартале 2018 г. начнется крупноузловая сборка автомобилей Ульяновского автомобильного завода (УАЗ, входит в «Соллерс»), сообщило 24 ноября предприятие. Планируется выпускать все основные модели: «Патриот», «Хантер» и классические коммерческие автомобили (LCV – фургоны, микроавтобусы и санитарные машины). «УАЗ пикап» и грузовик «УАЗ профи» казахстанские дилеры пока продолжают закупать в готовом виде, говорится в сообщении.

Собирать машины будет компания «Азия авто» на заводе в Усть-Каменогорске и заводе-филиале «СемАЗ» в Кокшетау. В Усть-Каменогорске могут выпускаться как легковые модели, так и LCV, на «СемАЗе» – только коммерческие автомобили, уточнил директор по экспорту УАЗа Андрей Дорофеев (его слова передал представитель). Инвестиции в проекты не раскрываются. По словам Дорофеева, УАЗ будет продавать



# ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ И ЛОГИСТИКА



## Слияние с предписанием

**Федеральная антимонопольная служба одобрила объединение «Яндекс.Такси» и Uber**

Федеральная антимонопольная служба одобрила слияние «Яндекс.Такси» и Uber в России. Компании должны будут выполнить ряд условий после завершения сделки и отчитаться об их выполнении. Завершить процесс объединения планируется после новогодних праздников.

Старт дан

Антимонопольная служба ФАС начала рассматривать ходатайство агрегаторов такси «Яндекс.Такси» и Uber об объединении 18 августа. И вот теперь ведомство одобрило сделку между компаниями с выдачей предписания, которое направлено на развитие конкуренции и обеспечение безопасности пассажиров и водителей:

Компаниям предписано обеспечить максимально полное и доступное информирование пользователей о юридическом лице, осуществляющем перевозку с сохранением истории поездок; не устанавливать запрет для партнеров, водителей и пассажиров на работу с иными агрегаторами услуг такси.

Предписание вынесено с учетом роста роли цифровых технологий в экономике и социальной сфере, увеличения доли смартфонов среди населения и беспроводного доступа к интернету. Замруководителя службы Анатолий Голомолзин в этой связи отметил еще и общую тенденцию по консолидации действующих игроков на рынке. В связи с этим в ведомстве считают важным обеспечивать развитие конкуренции на этом рынке «даже на самом начальном этапе, чтобы все участники рынка находились в равных условиях».

Сделку одобрил и МАРТ (Министерство антимонопольного регулирования и торговли) Белоруссии. В «Яндекс» и Uber ожидают еще решение Агентства Республики Казахстан по регулированию естественных монополий.

Начало пути

Компании объявили о намерении объединиться (в новую структуру войдет и сервис доставки еды UberEats) на территориях РФ, Белоруссии, Казахстана, Грузии, Азербайджана и Армении 13 июля 2017 года. Тогда будущий глава новой компании, названия у которой пока нет, гендиректор «Яндекс.Такси» Тигран Худавердян пообещал, что объединение никак не повлияет на стоимость поездок, и работать будут оба мобильных приложения для пассажиров (водителей объединят в одну платформу).

«Яндекс» собиралась инвестировать в новое предприятие (будет зарегистрировано в Нидерландах) \$225 млн, Uber — \$100 млн (цена компании — \$3,725 тран). При этом предполагалось, что доли в компании разделятся так: у российской компании — 59,3%, у американской — 36,6%, 4,1% — у сотрудников. Однако точное соотношение станет известно после закрытия сделки. Сначала стороны намеревались завершить ее до конца 2017 года. Теперь говорят о закрытии после новогодних и рождественских праздников (в шести странах).

Доработка приложений

До этого времени, в том числе, компании займутся доработкой приложений с учетом предписания ФАС. Однако, по словам руководителя пресс-службы «Яндекс.Такси» Владимира Исаева, доработка не коснется основного пункта предписания о необходимости не устанавливать запрет для водителей на работу с другими агрегаторами.

«Яндекс.Такси» придерживается большинства указанных в официальном сообщении правил. Партнеры и водители, подключенные к платформе, и ранее могли

сотрудничать с другими агрегаторами.

Ту же возможность водителей сотрудничать с другими сервисами выдвинула представитель Uber Ирина Гущина. Голомолзин отметил, что предписание в этой части было вынесено в соответствии с установленным порядком:

О каких-то конкретных жалобах или сигналах речь не идет. Это обычная практика, когда ФАС анализирует ходатайства компаний о создании СП.

Так или иначе, в антимонопольной службе ждут, что предписание компании исполнят в шестимесячный срок после осуществления сделки. Пассажирам в мобильном приложении должна быть доступна информация об имени водителя, госномере, характеристиках машины, обеспечена возможность ознакомления с историей заказов. Если предписание не будет выполняться, компанию ждет штраф.

Дальнейшие планы

И в «Яндекс.Такси», и в Uber говорят, что новая компания продолжит совершенствоваться. Пока не говорят как. Известно, что после закрытия сделки, по словам финансового директора «Яндекса» Грега Абовски, компания планирует выйти на IPO (первая публичная продажа акций акционерного общества), вероятнее всего, в США в 2019 году, чтобы привлечь сторонних инвесторов.

После одобрения сделки со стороны ФАС акции самого «Яндекса» выросли в цене почти на 3%. В 13:20 ценные бумаги компании торговались на Московской бирже по 2047 рублей за штуку.

Александра Юшкявичюте

# ВЕДОМОСТИ

## На строительство железных дорог в Крыму нужно еще 100 млрд рублей

### **Керченский мост требуется продолжить железной дорогой**

Мост через Керченский пролив стоимостью 223 млрд руб. (а с подходами – более 300 млрд руб.) может получить продолжение, сообщил представитель минэкономразвития Крыма. В коридоре автодороги «Таврида» (строительство идет, стоимость – 166 млрд руб.) может быть построена железная дорога стоимостью не менее 35 млрд руб. Это часть концепции комплексного развития железных дорог Крыма, согласованной межведомственной рабочей группой совета министров Крыма, сообщил представитель местного минэкономразвития.

Идея Керченского моста мостом не заканчивается, подтверждает представитель вице-преьера Дмитрия Козака (курирует Крым): «Таврида» в той же логике и строилась. Детали концепции строительства железных дорог сейчас обсуждаются, финального решения нет, предупреждает он. Развитие железнодорожной сети Крыма оценивается в 100 млрд руб., сообщил человек, знакомый с концепцией, утвержденной советом министров Крыма.

«Это укрупненная оценка, до экспертизы, мнение, которое может меняться как в сторону повышения, так и в сторону понижения», – объяснил «Ведомостям» глава Крыма Сергей Аксенов, дорога нужна, проект поддерживается, а изначально логистика была другой: дорога заходила с Украины и ветка Джанкой – Симферополь была основной.

Теперь основной трассой должна стать дорога Керчь – Симферополь, продолжает Аксенов: «Проект в разработке совместно с коллегами из Вольного экономического общества, надемся, вместе справимся».

Срок сдачи железнодорожной части Керченского моста – декабрь 2019 г., после чего выяснится, что электрифицированы только подъездные пути к мосту, дальше нужно менять электровоз на тепловоз, говорит человек, знакомый с техническими особенностями крымских железных дорог: легкая мишень для критики. Представитель

Минтранса на вопросы не ответил, РЖД отказалась от комментариев.

Финансировать дорогу планируется из внебюджетных источников – с помощью концессии или выпуска проектных облигаций, говорит представитель минэкономразвития Крыма: официально инвесторы пока не обращались с частной инициативой, но сформирован консорциум проектировщиков – МСУ «Маяк», «Инжпроектизыскания», «Гипрогор» (по данным СПАРК, «дочка» Росимущества), Железнодорожная строительная компания, крымское региональное отделение Вольного экономического общества России и проч. Руководитель консорциума проектировщиков Владимир Гелайко сообщил, что по поручению рабочей группы совета министров Крыма разработан проект технического задания. У проекта было два сценария. По первому железная дорога планируется протяженностью 215 км, по второму – 302 км, железная дорога будет реконструирована и на севере полуострова, пройдет почти через весь Крым, но второй сценарий больше не рассматривается.

Гелайко комментирует: на маршруте Керчь – Феодосия потребуются реконструкция и электрификация железнодорожных путей, это сопоставимо по инвестициям с новым строительством; от Феодосии до Симферополя будет построен 121 км новой электрифицированной однопутной железной дороги, а в проект входит текущий ремонт железной дороги на двух участках: Феодосия – Джанкой и Джанкой – Симферополь.

У проекта есть вторая очередь строительства и реконструкции, продолжает Гелайко. В нее входит, во-первых, 132 км железной дороги на маршруте Симферополь – Бахчисарай – Севастополь. Стоимость работ на этом участке оценивается в 11,7 млрд руб., а такая протяженность объясняется тем, что путь идет через горы. Во-вторых, это 62,2 км дороги Симферополь – Саки – Евпатория, этот участок оценивается в 7,82 млрд руб.

Существует несколько способов выполнить амбициозный план, говорит человек, участвующий в обсуждении проекта: полностью внести все расходы на железную дорогу в федеральную целевую программу социально-экономического развития Крыма или привлечь инвесторов. Переговоры об участии в проекте идут с китайскими инвесторами, знает он. Официально эту информацию

представитель минэкономразвития Крыма не комментирует, но говорит, что инвесторов будет иметь смысл привлекать, когда проект будет утвержден.

Китайских инвесторов крайне сложно заинтересовать дорогой в Крым, считает управляющий партнер юридической компании «Качкин и партнеры» Денис Качкин: для них это тупиковое направление и есть еще риски, связанные с санкциями. Даже если удастся их убедить, государство как концедент заплатит за привлеченные деньги – по сути, любое государственно-частное партнерство в этом проекте окажется подрядом с выплатой процентов, полагает он.

Раз железная дорога планируется как продолжение Керченского моста, не исключено, что строителей моста («Стройгазмонтаж» Аркадия Ротенберга) проект заинтересует, считает консультант инфраструктурных проектов. Представитель Ротенбергов сообщил, что не обладает информацией об участии в этом проекте: «В настоящий момент сосредоточены на выполнении текущих контрактов». Даже если строители Керченского моста заинтересованы в новой стройке, формально участвовать в проекте они не будут, уверен федеральный чиновник: в феврале ожидаются новые персональные санкции США, которые затронут и подрядчиков.

Объявленная стоимость первого этапа строительства занижена минимум вдвое, считает гендиректор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров: строительство и реконструкция дороги с учетом новых железнодорожных вокзалов и станций вряд ли обойдется дешевле 75 млрд руб. Представитель проектировщиков отвечает, что до полноценного технико-экономического обоснования все оценки предварительные. Стоимость «Тавриды» выросла в 2 раза с объявления проекта до утверждения: с 85 млрд до 166 млрд руб.

Главный вопрос – кто оператор дороги и как пути будут состыкованы с сетью РЖД, комментирует исполнительный директор Национального центра ГЧП Максим Ткаченко: таким оператором должна быть РЖД, но в Крым компания, опасаясь санкций, скорее всего, не пойдет. Представитель РЖД от комментариев отказался.

Сейчас РЖД занята расширением подходов к черноморским портам, если оставить железные дороги Крыма в нынешнем состоянии, разрыв будет

слишком велик, считает партнер РwC Дмитрий Ковалев, дорогу нужно строить, ориентируясь не на экономическую целесообразность, а на социально-экономическую значимость. Пассажирское сообщение с городами России и доставка грузов в Крым – основное, для чего нужна железная дорога, уверен он. Использовать порты Крыма для перевалки экспортных грузов, скорее всего, не удастся, заключает Ковалев.

Ольга Адамчук

## Коммерсантъ®

### Вагоны притормозят на уровне инфляции

**На железные дороги может вернуться госрегулирование**

Пытаясь сдержать рост грузовых железнодорожных тарифов, ФАС предлагает беспрецедентный шаг — по сути, служба хочет вернуть госрегулирование в полностью рыночный операторский бизнес. Реализовать это ФАС планирует через ОАО РЖД, обязав его обеспечить рост общего тарифа на перевозку, включая вагонную составляющую, не выше уровня инфляции. На фоне одобренной индексации цен самой монополии это потребует ограничения ставок аренды вагонов частных операторов на 12%. На рынке говорят, что инструментов для легальной реализации идеи службы нет, а аналитики уверены, что цены и сами пойдут вниз.

ФАС готовит проект распоряжения правительства по ограничению вагонной составляющей в цене грузоперевозки так, чтобы ее общий рост не превышал инфляцию, рассказали источники “Ъ”. В ФАС подтвердили, что ОАО РЖД взяло на себя такие обязательства. «До принятия правительством решений по размеру надбавок определить величину снижения вагонной составляющей нельзя, — уточнили в службе. — Но если исходить из запросной позиции ОАО РЖД, снижение ставок на предоставление вагонов должно быть не менее 12% от текущих уровней». Проект распоряжения правительства разрабатывается ФАС с целью обеспечения условий для перехода на долгосрочные тарифы, добавили в службе. В Минэкономики “Ъ”

сказали, что пока проект к ним не поступал. Источник, знакомый с позицией Минтранса, говорит, что министерство против: речь идет о введении тарифного регулирования в нерегулируемом сегменте, и если решение будет принято, оно должно быть закреплено федеральным законом.

В ходе долгих торгов за надбавку к грузовым тарифам в 2018 году (в общей сложности около 5,8%) ОАО РЖД действительно предложило сдержать рост вагонной составляющей через поведенческие условия для ФГК.

Свои потери через недополученные дивиденды холдинг оценивал в 4 млрд руб. (см. “Ъ” от 24 ноября).

В документе ФАС речь идет о том, чтобы ОАО РЖД и Минтранс приняли «исчерпывающие меры по приобретению парка грузовых вагонов, обеспечивающих вывоз всех заявленных к перевозке грузов по экономически обоснованным ценам с учетом роста спроса в условиях восстановления экономического роста», говорит источник “Ъ”. Также там закрепляется право ОАО РЖД давать скидки на грузы третьего класса (самые дорогие) на десять лет (подробнее о ликвидации дефицита, резерве вагонов и тарифной политике ОАО РЖД см. интервью замминистра транспорта Алана Лушниковца на этой странице).

Но инициатива ФАС, судя по формулировке, распространяется не только на подконтрольные ОАО РЖД обществу, а на весь операторский рынок. Сейчас он не регулируется, вагоны в частных руках. «Речь идет об обеспечении вывоза всех грузов, предъявленных к перевозке железной дорогой, устранении локальных дефицитов вагонов за счет увеличения предложения вагонов, совершенствования технологии и иных мер... Ожидаем конкретных действий и результата», — поясняют в ФАС. В ОАО РЖД от комментариев отказались.

Источник на рынке говорит, что, конечно, ОАО РЖД может установить для ФГК условие, когда ее тариф не будет подниматься выше прейскуранта 10-01 для инвентарного парка ОАО РЖД (17,5% от тарифа на перевозку). Но тогда ФГК просто будет возить грузы на 500–600 руб. на вагон в сутки дешевле рынка. Вынудить частных операторов согласиться на ограничения, когда их парк зачастую закрепитован так, что дешевле 1,5 тыс. руб. они возить не могут, ОАО РЖД будет сложно — вряд ли удастся провести такое

решение через собрание акционеров частной компании.

«ФАС пытается ввести регулирование в рыночном сегменте, который планомерно выстраивался в процессе реформы с 2011 года, — подчеркивает другой собеседник “Ъ”. — Вместо содействия развитию конкуренции видим банальную борьбу за власть». Еще один источник “Ъ” в отрасли, соглашаясь, что «введение регулирования в немонопольном сегменте противоречит нормативной базе и базовым задачам реформы железных дорог», отмечает, что в результате упадут вложения в новый парк. «Если в 2017 году частные инвестиции в новые вагоны мы оцениваем в 130–140 млрд руб., то после введения, по сути, госрегулирования ставок операторов объем вложений может сократиться в два-три раза, — говорит он. — Дефицит по отдельным родам вагонов будет и дальше нарастать, а государству придется нести еще и бремя инвестиций в вагоны». При этом в условиях дефицита «сложно представить, чтобы рынок не нашел способов получения с клиента справедливой цены за вагон».

Между тем глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров считает, что усилий для снижения на 12% вагонной составляющей прилагать просто не нужно — она, по расчетам эксперта, по полувагонам и так снизится в среднем по 2018 году на 13–15% к среднему уровню 2017 года из-за завершения активного списания старого парка и сохранения темпов закупки нового. Чтобы транспортная составляющая росла в пределах инфляционного коридора с поправкой на изменение структуры грузооборота, говорит он, достаточно, чтобы по полувагонам ставка предоставления ушла хотя бы на 10% вниз, что даже при сохранении дефицита в первом полугодии 2018 года вполне достижимо.

Наталия Скорлыгина

## Коммерсантъ®

### S7 ищет для данных теплоте место

**Компания может перевести их в базу испанской Amadeus**

Как выяснил “Ъ”, авиакомпания S7 рассматривает возможность смены инвентарной системы, где хранятся информация о количестве мест на

рейсах и данные пассажиров. Источники “Ъ” говорят, что до конца 2018 года контент перевозчика может мигрировать в одну из крупнейших мировых систем — испанскую Amadeus. Сейчас перевозчик работает со швейцарской SITA, технический и процессинговый центр которой расположен в США. В результате в этом сегменте на российском рынке может серьезно измениться расклад: Amadeus займет второе место после американской Sabre, с которой работает «Аэрофлот».

Как стало известно “Ъ”, авиакомпания S7 (второе место в РФ по числу пассажиров) рассматривает возможность смены инвенторной системы, в которой хранятся сведения о наличии свободных мест на рейсах и данные пассажиров. Этим ресурсом пользуются агенты, работающие с авиакомпаниями, подключаясь к глобальным распределительным системам (GDS). По словам нескольких источников на авиарынке, перевозчик планирует до конца 2018 года перевести свой контент в автоматизированную базу данных испанской Amadeus. Общая стоимость миграции может составить несколько миллионов долларов, считает один из собеседников “Ъ”. В пресс-службе S7 “Ъ” подтвердили, что такие «планы обсуждаются». В Amadeus отказались от комментариев.

До сих пор S7 пользовалась услугами швейцарской SITA. Ее технический и процессинговый центр расположен в США, в Атланте. Авиакомпания оформила сотрудничество с SITA в 2004 году, начав использовать интегрированный комплекс систем в области продажи перевозок и обслуживания пассажиров.

Но как говорят собеседники “Ъ” в отрасли, у авиакомпании, входящей в глобальный авиационный альянс Oneworld, «растут требования» и она «ищет новые возможности». В июле S7 оформила доступ к сервисам глобальной дистрибутивной системы (GDS) Amadeus: Fare Families и Ancillary Services. Суть сервиса Fare Families сводится к поставке агентам, использующим GDS Amadeus, детальной информации обо всех тарифных планах авиакомпании с учетом включенных в них услуг. Так агенты могут подобрать клиентам удобные варианты. Ancillary Services предполагает загрузку в GDS и дальнейшую передачу агентам сведений о дополнительных услугах авиакомпании за пределами тарифов. S7 также заказала доступ к аналогичным сервисам от Sabre

(Branded Fares) и Travelport (Rich Content and Branding) и развивает прямой канал связи с агентами без GDS с использованием новой технологии продаж NDC (New Distribution Capability).

Сейчас на российском рынке действуют несколько крупных игроков, предлагающих инвенторные решения. Гендиректор российского ЗАО «Сирена-Трэвел», президент Транспортной клиринговой палаты Михаил Баскаков говорил в интервью “Ъ”, что в РФ первое место на рынке занимает Sabre Sonic (ее использует «Аэрофлот») с 43–45 млн пассажиров в год, второе место у российской PSS Leonardo — 20–25 млн человек, третье — у SITA с 15 млн человек (S7 и «Якутия»), у Amadeus Altea — 7–8 млн пассажиров («Уральские авиалинии»). Источники “Ъ” в отрасли отмечают, что в случае перехода S7 в Amadeus европейская компания выйдет в РФ по объему рынка на второе место.

Источники “Ъ” говорят, что стоимость услуг Amadeus выше, чем у Sabre. В SITA на запрос не ответили. Исполнительный директор агентства «Авиапорт» Олег Пантелеев говорит, что это не первый пример миграции авиакомпании с SITA за последние полтора десятка лет. В то же время провайдер отыгрывает позиции на рынке России и СНГ, усиливая влияние в аэропортовой сфере. Ведущие мировые авиакомпании, даже не сотрудничающие с SITA в части инвентора, пользуются ее решениями в части обработки багажа, аэронавигации и аэропортового обслуживания.

Елизавета Кузнецова

# ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ И СВЯЗЬ

## ВЕДОМОСТИ

### Компания Virgin Ричарда Брэнсона запускает виртуального сотового оператора в России

Найти желающих подключиться к нему будет непросто

Сегодня в России начнет работу виртуальный оператор (Mobile Virtual Network Operator, MVNO) под брендом Virgin, сообщил человек, знакомый с менеджерами нескольких операторов. Под брендом Virgin Connect будет работать компания «Тривон нетворкс», совладелец которой – Virgin Group Брэнсона, рассказал сотрудник компании – партнера «Тривона».

MVNO Virgin будет работать на сети «T2 РТК холдинга» (бренд Tele2), говорит коммерческий директор оператора Дмитрий Багдасарян. Представитель Tele2 это подтвердил. Запуск MVNO будет тестовым, предупреждает Багдасарян: работу Virgin Connect проверят сотрудники и группа лояльных абонентов.

Подробнее о проекте Багдасарян обещал рассказать позднее. В Virgin Group сообщили только, что MVNO начнет работу до конца года.

«Тривон» работает в России под брендом Virgin Connect с 2007 г. – на рынке фиксированной связи. По данным компании, она обслуживает 20 000 корпоративных клиентов и 200 000 частных пользователей проводного интернета, телефонии и платного ТВ в 165 городах России. Финансовые показатели и состав акционеров «Тривон» не раскрывает. Virgin Group – инвестор Virgin Connect – передала «Тривону» право на использование бренда, утверждает ее представитель.

По данным Comnews.ru (ресурс ссылается на представителей «Тривон нетворкс»), на начало 2017 г. компания принадлежала швейцарской Trivon AG. Virgin Group владела 12,1% этой компании, 16,1% принадлежали Международной финансовой корпорации Всемирного банка, 21,1% – Европейскому банку

реконструкции и развития, остальные 50,7% – менеджменту и частным инвесторам. По данным «СПАРК-Интерфакса», в 2016 г. выручка «Тривон нетворкс» составила чуть более 217 млн руб.

По данным «ТМТ консалтинга», в 2016 г. в России в общей сложности насчитывалось 4,1 млн пользователей MVNO, из которых более 75% были клиентами «дочки» «Мегафона» – «Скартела» (работает под брендом Yota). К концу 2017 г. число клиентов виртуальных операторов может достичь 6,8 млн – это чуть менее 2% от общего количества сотовых абонентов в России, если считать активные сим-карты.

Virgin – сильный мировой бренд, но на российском мобильном рынке места для нового крупного игрока нет, уверен гендиректор «ТМТ консалтинга» Константин Анкилов: чтобы занять более или менее заметное место, потребуется инвестировать в продвижение десятки миллионов долларов, и готова ли Virgin к таким инвестициям в уже развитый рынок – вопрос. Если MVNO будет ориентирован на абонентов «Тривона», то, как показывает опыт, его услугами может заинтересоваться 20–30% подписчиков, т. е. 40 000–60 000 человек, считает Анкилов.

«Тривон» делает то же самое, что и другие российские проводные операторы – «Ростелеком», МГТС, «Амтел», говорит гендиректор Telecom Daily Денис Кусков: предлагая абонентам сим-карты MVNO, они стремятся повысить их лояльность и снизить отток. Отказаться от нескольких услуг одного оператора, закрепленных в одном договоре, сложнее, чем от одной, объясняет Кусков.

МГТС (виртуальный оператор на сети материнской МТС) к началу ноября обслуживала 300 000 сотовых абонентов, рассказывает ее представительница Татьяна Мартянова, отток абонентов, пользующихся тарифами, где есть интернет, платное ТВ и сотовая связь, в разы ниже, чем абонентов, в тарифах которых ее нет. Средний счет абонента с MVNO на 15–20% выше, чем без него, утверждает Мартянова, но размеров счета не сообщает.

Пока большинство MVNO в России влияния на бизнес традиционных операторов не

оказывает, считает представитель «Мегафона» Александр Борейко. Мировая статистика также не в пользу MVNO, продолжает он: средняя рентабельность по EBITDA таких операторов на развивающихся рынках резко отрицательная – 260%, по данным ассоциации GSMA. Более перспективно партнерство с розничными и сервисными компаниями, считает Борейко, поэтому «Мегафон» дает абонентам тарифа «Включайся» бесплатный доступ к мессенджерам, социальным сетям, музыкальным и видеосервисам.

Представитель «Вымпелкома» отказался от комментариев.

Валерий Кодачигов

## Коммерсантъ® «МегаФон» проверит документы

### Оператор запускает юридический сервис

Сотовый оператор «МегаФон» выходит на рынок юридических услуг. Компания запускает сервис по проверке документации госзакупок, который позволит участвовать в торгах без юриста. Похожие решения уже есть, но в полуавтоматическом или ручном режиме, поскольку гарантировать точный результат можно, если заявка заполнена правильно, отмечают эксперты.

«МегаФон» выходит на рынок юридических онлайн-услуг с решением «Анализ закупки за час», которое поможет проверить документацию госзакупки и при необходимости сформировать жалобу в ФАС, сообщил «Ъ» представитель оператора. Услуга будет актуальна для компаний, которые не участвуют в торгах из-за сложности изучения и оформления документации или не могут позволить себе держать в штате профессионального юриста, рассчитывают в «МегаФоне». Ее стоимость начинается от 10 тыс. руб.

Разработка решения велась собственными ресурсами компании

без вложений на данном этапе, уточнили в пресс-службе оператора. «Сейчас это базовое решение, но мы прорабатываем для него элементы искусственного интеллекта», — добавили в «МегаФоне». Планируется ввести в анализ дополнительные параметры для оценки документации, возможность анализа закупок компаний с государственным участием и коммерческих организаций и вывод на рынок услуги «Электронный документооборот». «Мы проанализировали более 30 тыс. госзакупок, при этом количество успешных обращений в ФАС превысило 95%. Классическое общение юриста с клиентом переведено у нас в цифровой интерфейс, а среднее время работы с документацией сократилось с 4 часов до часа», — рассказал директор по правовым вопросам «МегаФона» Сергей Переверзев. По данным ФАС, в 2016 году в антимонопольное ведомство поступило на 20,7% больше жалоб при осуществлении закупок, чем годом ранее. Их общее число составило 84,3 тыс.

Если сервис «МегаФона» покажет себя работоспособным, это будет шагом в сторону автоматизации юридической функции, отмечает вице-президент O2 Consulting Наталья Кузнецова. «Не исключено, что специалисты, занимающиеся подготовкой заявок на участие в закупках, захотят протестировать такую систему. Хотя для теста плата не такая уж небольшая», — считает она. На рынке уже существуют автоматизированные сервисы, отслеживающие новые тендеры и предложения о закупке по профилю деятельности компании, а также программные продукты для управления процессом закупок для их инициаторов, напоминает госпожа Кузнецова.

Похожие решения есть и у тендерных площадок, которые анализируют документацию для внесения в свою систему, но в полуавтоматическом или ручном режиме, добавляет учредитель АНО «ПравоРоботов» Никита Куликов. «В решении “МегаФона” могут использоваться технологии нейросетей, анализирующие информацию по заложенному шаблону», — предполагает он. Но они могут выдавать точный результат, только если заявка заполнена правильно, в противном случае система просто не увидит всех необходимых параметров закупки, в отличие от живого профессионала, считает господин Куликов. Это направление бизнеса оператора

может получить развитие — например, в части предоставления услуг по участию в тендерных процедурах за дополнительную плату, уверен он.

В Tele2 сообщили, что аналогичных услуг у оператора нет, но компания «постоянно анализирует потребности бизнес-клиентов и запускает востребованные сервисы». В «Вымпелком» и МТС комментарии не предоставили.

Юлия Тишина

# СТРОИТЕЛЬСТВО И РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ

## ВЕДОМОСТИ

### Правительство отберет первые пилотные проекты для будущей инфраструктурной ипотеки

**По какому принципу были предложены кандидаты, не раскрывается**

В декабре на совещании у премьера Дмитрия Медведева могут быть утверждены пилотные проекты для инфраструктурной ипотеки. Об этом сообщил «Интерфакс», ссылаясь на источники в финансово-экономическом блоке правительства. Такие идеи есть в проекте протокола к совещанию, подтвердил «Ведомостям» федеральный чиновник. Пресс-секретарь премьера Наталья Тимакова его график не комментирует.

Так называемая инфраструктурная ипотека входит в план Минэкономразвития по ускорению экономического роста. Цель — привлечь в инфраструктурные проекты частных инвесторов. Минэкономразвития уже отправило в правительство первый проект дорожной карты. На следующей неделе оно отправит уже обновленную карту, рассказывает чиновник.

В качестве пилотов Минэкономразвития предложило такие проекты, как строительство платной скоростной дороги Тула – Новомосковск, создание производственно-логистического комплекса Вооруженных сил в Архангельской области, строительство региональных автодорог, создание инфраструктуры для программы «Цифровая экономика» и строительства плод- и овощехранилищ, перечисляет «Интерфакс» и подтверждает чиновник. Представитель Минэкономразвития отказался от комментариев.

Расходы бюджета на инфраструктуру, по данным Infigaone, сократились с 3,7% ВВП в 2012 г. до 2,5% в 2016 г. Инфраструктурная ипотека по замыслу Минэкономразвития – это набор механизмов для отбора проектов (поддержку должны получать наиболее эффективные и полезные для экономики), привлечение финансирования и снижение рисков. В первой версии дорожной карты Минэкономразвития предлагало создать единую методику оценки социально-экономического эффекта от проектов.

Но по какому принципу были отобраны пилоты, не совсем понятно, замечает исполнительный директор Национального центра ГЧП Максим Ткаченко: было бы лучше, если бы появилась понятная методика, но пока ее нет. Все указанные проекты могли бы быть реализованы с использованием обычной концессии, им не хватает только прямой поддержки из федерального бюджета на инвестиционной стадии, продолжает Ткаченко. Юридическое структурирование проектов под потребности частных инвесторов возможно и при существующем законе о концессиях, согласно партнер Herbert Smith Freehills Ольга Ревзина. Разве что для проекта овощехранилищ нужно постановление правительства, определяющее перечень объектов сельскохозяйственного назначения, которые могут быть предметом концессии и ГЧП, говорит управляющий партнер «Качкин и партнеры» Денис Качкин.

Маргарита Папченкова, Ольга Адамчук

## **Коммерсантъ** **Сергей Гордеев** **застроит Люберцы**

**Группа ПИК могла арендовать там 22 га**

Миниумущество Подмосковья продало права аренды 22 га под жилую застройку в Люберцах.

Покупателем источника «Ъ» называют группу ПИК Сергея Гордеева. Арендатор участка сможет возвести на нем около 350 тыс. кв. м продаваемой площади — почти такой же объем уже запланирован в Люберцах другими девелоперами.

Миниумущество Московской области реализовало на торгах право аренды на пять лет земельного участка площадью около 22 га в Люберцах, сообщает сайт [torgi.gov.ru](http://torgi.gov.ru). В карточке лота сказано, что участок предназначен под комплексное развитие территорий с целью жилой застройки. Он находится на территории воинской части в Городке Б. Стартовая цена лота была определена как первый арендный платеж на уровне 526 млн руб., ежегодный платеж составляет 74 млн руб. Заявки на участие в торгах подали четыре компании, включая «Гранель-М», действовавшую в интересах ГК «Гранель». Победителем стало ООО «Мегаполис», повысившее сумму первого платежа до 542 млн руб. В миниумуществе Подмосковья не ответили оперативно на вопросы о компании-застройщике.

Площадку купила группа ПИК Сергея Гордеева, говорят два источника на подмосковном рынке недвижимости. По словам одного из них, эта сделка охватывает только часть территории, которая интересует девелопера в Люберцах. «Застройщик планирует докупить еще 45 га», — говорит собеседник «Ъ». В пресс-службе ПИК сказали, что группа не имеет отношения к «Мегаполису».

ГК ПИК — один из крупнейших девелоперов Москвы и Подмосковья. По итогам прошлого года она построила 900 тыс. кв. м. Объем денежных поступлений компании в первой половине 2017 года вырос на 125,9%, до 94,4 млрд руб., при убытке в размере 2,5 млрд руб. По итогам 2017 года ПИК планирует сохранить темпы продаж на уровне 1,7–1,9 млн кв. м, рассчитывая на денежные поступления в размере 190–200 млрд руб. В Люберцах у ПИК есть проекты «Красная горка» общей площадью 630 тыс. кв. м, «Люберецкий» (350 тыс. кв. м), в соседних Котельниках — «Оранжевый парк» (180 тыс. кв. м).

На конец 2016 года земельный банк ПИК составлял 12,5 млн кв. м, из них 4,6 млн кв. м группе обеспечило приобретение «Мортон». Этого объема хватит, чтобы при текущем темпе продаж обеспечить компанию на 6,3 года, указано в аналитической записке Sberbank CIB. По оценкам аналитиков, это оптимальный размер земельного банка, но, пишут они, ПИК до конца этого года и в следующем нужно приобрести больше новых проектов. Доля Московской области в объеме приобретений будет расти: в 2018 году на нее придется около 16%, а в 2019-м — почти столько же, сколько в Москве.

По словам управляющего партнера «Метриум групп» Марии Литинецкой, сейчас в Люберцах работают десять застройщиков, наибольший объем новостроек приходится на «Самолет» и «Абсолют Недвижимость». На город приходится около 2% от общего объема предложения новостроек в Подмосковье и около 7% всего спроса. «Здесь высокая конкуренция между застройщиками — покупатели могут выбирать из 13 строящихся жилых комплексов», — отмечает госпожа Литинецкая.

На проданной областью площадке в Люберцах можно построить около 350 тыс. кв. м продаваемой площади, подсчитал руководитель департамента аналитики и консалтинга «Бест-Новостроя» Сергей Лобжанидзе. По его оценкам, проект может быть перспективным из-за близости станций метро «Котельники» и «Жулебино». Стоимость строительства, по мнению господина Лобжанидзе, может составить в среднем 80 тыс. руб. за 1 кв. м, но если будет строить ПИК, то 60–70 тыс. руб. при возможной цене продажи 100–110 тыс. руб. за 1 кв. м. При оценке перспектив проекта нужно помнить о конкурентах: сейчас в Люберцах в разработке около 600 тыс. кв. м жилых проектов (400 тыс. кв. м продаваемой площади). «Возможна коррекция предложения по цене, плюс рост расходов на создание инженерной инфраструктуры», — рассуждает эксперт.

Екатерина Геращенко