



DIGEST

РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

четверг, 19 апреля 2018*

ПУБЛИКАЦИИ

Регулирование

Началась борьба за должности в будущем правительстве3

Минфин хочет поднять под себя экономический блок

«Единая Россия» создаст группы быстрого реагирования для участия в уличных акциях.....4

Молодые единороссы будут бороться с локальными протестами в условиях экономического кризиса

ЦИК проверит возможное двойное голосование на президентских выборах5

Но в комиссии уже уверены, что это были единичные случаи

Санкции пустили на органы.....5

Дмитрий Медведев одобрил идею создания специального органа по борьбе с последствиями санкций – для симметрии необходим и орган по оценке последствий антисанкций

Государство и бизнес

Чем российскому бизнесу помогут комиссии по этике.....7

И как они могут наставить бизнесменов на путь честности и добросовестности

Минприроды хочет стимулировать компании к разведке новых месторождений8

Налоговый вычет для компаний предлагается увеличить более чем вдвое. К 2035 году это может добавить бюджету 618,8 млрд рублей, рассчитывают в министерстве.

Депутаты помогут без лишних потерь выйти из бизнеса.....9

Законопроект, улучшающий деловой климат, будет полезен тем, кто под санкциями

Оценки, прогнозы, статистика

От российско-китайской торговли ждут нового рекорда10

Товарооборот двух стран выйдет на показатель 2014 года

Российский ВВП не ощутит нефтяной подпитки ...11

Правительство придержит дополнительные сырьевые доходы

Рынки дошли до пика.....12

Темпы роста развивающихся стран, возможно, достигли своего пика в этом бизнес-цикле, несмотря на прогнозы Международного валютного фонда (МВФ) и Института международных финансов (ИФ) об ускорении их роста минимум до 2019 г.

Бизнес-стратегии

Клиенты «Финама» следовали стратегии инсайдера14

Чтобы сдвинуть котировки ценных бумаг, трейдер использовал сервис автоследования за своим счетом, заявил ЦБ

Metro Cash & Carry пересмотрела ценовую политику14

Чтобы вернуть клиентов, она будет давать скидки за размер покупки

Финансы

Банковская система РФ возвращается к советской модели16

Идеология "одиночества" воплощается в экономической изоляции

ЦБ отключил автоследование.....17

Российский регулятор создает прецедент мирового масштаба

SWIFT против блокчейн-стартапа..... 17

Российским банкам предлагают новую систему международных платежей

Над банками нависла новая киберугроза..... 18

Троян Dimpie переключился на кредитные организации

Топливо-энергетический комплекс

Добыча угля под гарантии бюджета.....20

Правительство разрешило концессию для дороги Кызыл—Курагино

Рост энергоцен признан в основном конкурентным20

АКРА оценило итоги энергореформы за десять лет

Металлургия

Государство может купить экспортный алюминий у US Rusal22

Власти могут опасаться социальных волнений в регионах производства компании, считают эксперты

Россия не станет запрещать поставки титана для Boeing и Airbus22

Пострадать от этого могла бы «ВСМПО-Ависма»

Строительство и рынок недвижимости

Каждый третий продавец элитной недвижимости хочет уехать из России.....24

За последние четыре года число таких желающих выросло в разы

Футбол докатился до Рублевки.....24

Обеспеченные болельщики хотят прожить ЧМ-2018 с размахом

РЕГУЛИРОВАНИЕ

НЕЗАВИСИМАЯ

Началась борьба за должности в будущем правительстве

Минфин хочет поднять под себя экономический блок

Минфин, похоже, хочет стать в новом правительстве главным экономическим регулятором, который окончательно подчинит себе Минэкономразвития (МЭР) и даже получит часть функций Центробанка (ЦБ). Как заявил в среду министр финансов Антон Силуанов, за ускорение экономического роста в стране отвечают два ведомства – Минфин и Минпромторг. Противостояние Минфина с МЭР дается не первый год, сейчас оно проявилось в столкновении двух обсуждаемых механизмов – инфраструктурной ипотеки и специнвестконтрактов. Эксперты считают, что Минфин со своей жесткой бюджетной политикой скорее может претендовать на звание министерства экономического застоя. Хотя эффективность Минэкономразвития у них тоже вызывает вопросы.

В преддверии поствыборных кадровых перестановок в кабинете министров обострилась межведомственная борьба. Создается даже впечатление, что министерства озабочены не столько реальным ускорением экономического роста, сколько наращиванием собственного аппаратного веса.

В среду на заседании коллегии Минпромторга глава Минфина Антон Силуанов сделал необычное заявление. «У нас два ведомства отвечают за решение основной задачи – обеспечение более высоких темпов экономического роста», – сказал он. «Понятно какие, да?» – заинтриговал министр.

Как выяснилось, это, во-первых, Минфин. «Министерство финансов отвечает за экономическую основу, стабильность, снижение инфляции, снижение ставок, прогнозируемость курса рубля», – пояснил Силуанов. Бросается в глаза, что министр

перечислил здесь в том числе функции Центробанка, отвечающего за денежно-кредитную политику и устойчивость национальной валюты.

Во-вторых, Силуанов назвал Минпромторг. «Министерство промышленности отвечает за точечную поддержку предприятий, структуру, глобальное развитие отраслей экономики», – сказал он. «От взаимодействия внутри экономического блока вот этих ведомств во многом зависит и базовый успех тех задач, которые сегодня стоят. А сегодня стоят задачи, как сказал президент, глобального прорыва в экономике», – добавил министр.

Как следует из сообщения Интерфакса, про Минэкономразвития Силуанов не сказал. Вряд ли такую забывчивость по отношению к профильному экономическому министерству можно назвать случайной. Минфин и МЭР не первый год ведут аппаратные споры о том, кто из них обладает приоритетным правом на принятие решений (см., например, «НГ» от 27.06.14, 18.11.16, 30.11.16). Даже несмотря на то, что Минэкономразвития теперь возглавляет «выпускник» Минфина Максим Орешкин, который ранее был заместителем Силуанова, спор ведомств все равно продолжается.

Например, если судить со стороны, то именно как аппаратное противостояние, а не как искренняя забота об экономике выглядит соперничество двух концепций: инфраструктурной ипотеки, за разработку которой отвечает МЭР, и так называемого СПИК 2.0 – законопроекта о совершенствовании системы специальных инвестиционных контрактов, подготовленного Минфином. О необходимости внедрения в стране инфраструктурной ипотеки не раз говорил президент Владимир Путин. «Чтобы обеспечить опережающие темпы роста экономики, нам нужно значительно увеличить вложения в транспорт, энергетику, связь, другую инфраструктуру. Источником дополнительных инвестиций должен стать именно частный капитал... Для обеспечения платежей... может быть использован механизм госгарантий. То есть речь идет о внедрении своеобразной инфраструктурной ипотеки, когда инфраструктурный объект фактически покупается в кредит, полученный от частных инвесторов,

а пользователь объекта этот кредит постепенно гасит», – пояснил на Петербургском экономическом форуме в 2017 году Путин.

Максим Орешкин не раз преподносил инфраструктурную ипотеку как один из главных способов экономического ускорения. Упомянется она и в прогнозе социально-экономического развития, который лег в основу бюджета. И на этом фоне нежелание Минфина согласовывать разработки МЭР выглядит чуть ли не как «подножка». Судя по сообщениям информагентств, в конце 2017 года Минфин не поддержал текущую версию плана мероприятий («дорожную карту») по инфраструктурной ипотеке, который разработало Минэкономразвития. Претензия Минфина была связана с необходимостью выделить средства из бюджета. Нежелание разбрасываться бюджетными деньгами Минфин продемонстрировал и на вчерашнем заседании коллегии Минпромторга. Министр по вопросам открытого правительства Михаил Абызов назвал слабую господдержку промышленности одной из причин, почему в России не появляются собственные Илоны Маски. Силуанов прервал рассуждения Абызова словами, что «у нас не государственная экономика, у нас цели стоят снизить долю государства в экономике»: «Смотрите, что президент в Послании сказал, а вы предлагаете через бюджет только». «Доля государства в экономике не определяется уровнем поддержки промышленных производств», – ответил на это Абызов.

Напомним, Путин ранее говорил также об улучшении механизма специального инвестиционного контракта. «Нужно сделать его действенным инструментом. Например, можно увеличить срок специнвестконтрактов с нынешних 10 до 20 лет, предусмотреть возможность для гибкого участия в них не только федеральных органов власти, регионов и инвестора, но и институтов развития, банков, субъектов естественных монополий и др.», – перечислял президент на Петербургском форуме в 2017 году. Но в данном случае речь шла именно о совершенствовании уже существующего механизма, а не о внедрении с нуля нового.

Вчера глава Минпромторга Денис Мантуров отнес к наиболее

значимым инструментам поддержки отраслей Фонд развития промышленности и специнвестконтракты. Совокупный бюджет проектов, реализуемых с применением этих механизмов, перешагнул отметку в полтриллиона рублей, сообщает пресс-служба Минпрома.

В ходе аппаратного противостояния ответные шаги делает и Минэкономразвития. В начале апреля, как напоминает Интерфакс, Максим Орешкин направил в правительство письмо, в котором перечислил недостатки законопроекта Минфина о специнвестконтрактах и предложил вообще отказаться от дальнейшей работы над документом.

Эксперты увидели в заявлениях и действиях Минфина попытку занять в будущем правительстве особое положение. «Минфин явно старается взять на себя не свойственные ему функции главного регулятора в правительстве, определяющего важность того или иного ведомства в вопросе экономического развития», – считает директор Института актуальной экономики Никита Исаев.

По его словам, некоторые функции регулятора Минфин уже на себя частично взял. «Бюджетное правило, согласно которому нефтегазовые сверхдоходы идут на покупку валюты, фактически дает Минфину рычаги влияния на курс рубля, которыми ведомство активно пользуется для пополнения федерального бюджета. Но вопросы установления ставок – это явно перебор. Это прерогатива ЦБ», – говорит эксперт. Хотя ЦБ тоже надо вовлекать в процесс экономического развития, добавляет он.

Исаев продолжает: «Финансовая нагрузка на бизнес и население увеличивается, что никак не способствует развитию. Средства изымаются из экономики и откладываются в запасы, оставляя инфраструктуру без перспектив. Межбюджетные отношения не пересматриваются и все так же душат регионы». «Сейчас Минфин – это Министерство экономического застоя», – считает Исаев. «Угнетение экономического роста – неизбежная судьба любой бюджетной экономии», – уточняет доцент Российской академии народного хозяйства и госслужбы (РАНХиГС) Сергей Хестанов.

«А Минпромторг сейчас в первую очередь выступает распределителем финансовой помощи от государства заинтересованным предприятиям», – продолжает Исаев. По его мнению, «реального прогресса ведомство за последние несколько лет не

достигло», проявляется это в том, что зависимость экономики от импорта кардинально не снизилась.

Конечно, эффективность МЭР тоже вызывает вопросы, замечает Исаев. «Весь экономический рост у нас держится исключительно на ценах на нефть, которые никак не зависят от действий МЭР», – говорит эксперт. – Однако это не повод исключать ведомство из работы. Это повод задуматься о повышении его эффективности».

Как сообщил вчера «НГ» бизнес-омбудсмен Борис Титов, «суть не в том, на какое ведомство возложить ответственность за рост, а в том, что делать для достижения этого роста: либо изменить экономическую политику, либо оставить ее прежней». «Но прежняя, сугубо «нефтяная» политика выдохлась, и это, на мой взгляд, уже понимают все», – говорит Титов. – Вариант со складыванием лишних доходов в кубышку, на черный день, позволяет, конечно, от определенных вещей подстраховаться, но абсолютно не является стимулом резкого ускорения».

«В Центробанке еще недавно говорили, что бизнесу никакие кредиты не нужны. Дескать, у него достаточно ликвидности, просто он не видит, куда ее вкладывать. А посмотрите, как подействовало пусть небольшое, но снижение ключевой ставки на динамику корпоративного кредитования в первом квартале. Оно выросло на 2% после того, как весь прошлый год «болталось» на отметке около нуля», – обращает внимание Титов. – Количественное смягчение – лишь один из инструментов, но, безусловно, один из самых действенных». «Рецепты роста есть, они не взяты с потолка, а проверены опытом других стран, – добавляет бизнес-омбудсмен. – Главное, чтобы было желание их воплощать».

Анастасия Башкатова

ВЕДОМОСТИ

«Единая Россия» создаст группы быстрого реагирования для участия в уличных акциях

Молодые единороссы будут бороться с локальными протестами в условиях экономического кризиса

«Молодая гвардия «Единой России» (МГЕР) создаст группы быстрого реагирования для участия в уличных акциях, рассказал в среду журналистам председатель координационного совета МГЕР Денис Давыдов. «В Москве будет сформирована группа, которая будет способна за час, за два часа максимум выехать 100–200 человек в любую точку города, чтобы выразить свое мнение», – заявил он, добавив, что за сутки можно собрать «тысячу и больше человек» (цитаты по ТАСС). По его словам, такие группы создадут прежде всего в городах-миллионниках.

Участие в уличных акциях в противовес оппозиции было одной из главных задач движения «Наши», созданного Кремлем в середине нулевых годов. Эта идея – в логике нового руководства «Единой России» (секретарь ее генсовета Андрей Турчак – выходец из МГЕР. – «Ведомости»), под нее, естественно, будут выделяться бюджеты, отмечает собеседник в партии. Власть ожидает непростые экономические времена, поэтому «воссоздание «Наших» логично, добавляет он.

Улица является «одной из древнейших площадок по выражению мнений», еще до интернета люди в ключевые моменты выходили на улицу, поясняет «Ведомостям» Давыдов. Кому, как не молодежной организации, уметь эффективно это делать – но в рамках закона, подчеркивает он: «Мы стараемся быть эффективными в интернете, в СМИ и на улице. Речь не об отрядах, наша цель – чтобы молодежь умела выразить свое мнение эффективно. А интерпретации о борьбе с оппозицией надуманны». У МГЕР есть финансирование в рамках партии, никаких изменений в бюджете нет, уверяет Давыдов.

«Был НОД, потом SERB, сейчас такой сорт титушек – какая

разница, – говорит соратник Алексея Навального Леонид Волков. – Вопрос же в организации и людях, а людей у них нет. Поэтому они освоят деньги – и всё». Мы это уже проходили в 2005 г., когда ради борьбы с цветной революцией из бюджета «начали тратить миллионы долларов на кремлевские молодежные движения», напоминает оппозиционер Илья Яшин в своем Facebook: «Они надували щеки, обещали костыли лечь за Путина, драться с оппозицией насмерть, если потребуется. И где они все теперь?»

Член высшего совета «Единой России» политолог Дмитрий Орлов называет инициативу Давыдова «механизмом реагирования на локальный протест».

Не исключено, что это личная инициатива Турчака, допускает политолог Аббас Галлямов: «Он судорожно пытается накачать политические мускулы и демонстрирует самостоятельность. Но качество его инициатив ограничено его пониманием логики политического процесса. Создать боевые дружины для уличных схваток с оппозицией – это как раз для него». Но на уличное противостояние молодого гвардейцы не способны, уверен эксперт, ведь на протяжении долгих лет в МГЕР осуществлялась негативная селекция: вверх поднимались карьеристы, которые хорошо улавливают настроения начальства и профессионально составляют красивые отчеты, но начисто лишены способности к реальному действию.

Это желание продемонстрировать, что у оппозиции нет монополии на молодежь, и воспользоваться появившимся после выборов президента представлением о лоялистских настроениях молодежи, считает политолог Михаил Виноградов. Но партийцам предстоит ответить на несколько вопросов, полагает он: например, как избежать ассоциируемых с властью негативных для молодежи информповодов (прежде всего в части регулирования интернета) и какие сигналы дать молодью о том, что «Единая Россия» и МГЕР – свои для интернет-аудитории.

Ольга Чуракова, Елена Мухаметшина

ВЕДОМОСТИ

ЦИК проверит

возможное

двойное

голосование на

президентских

выборах

Но в комиссии уже уверены, что это были единичные случаи

Центризбирком поручил в среду региональным избиркомам вскрыть опечатанные коробки со списками избирателей более чем на 1000 участков, где могут быть зафиксированы случаи двойного голосования на выборах президента. Поводом стали нарекания к системе «Мобильный избиратель» – в частности, жалоба лидера КПрФ Геннадия Зюганова в прокуратуру на возможность массового двойного голосования с использованием нового порядка голосования по месту пребывания, пояснил зампред ЦИК Николай Булаев. Зюганов ссылался на юриста московского горкома КПрФ Валерия Цупко, который при помощи системы «Мобильный избиратель» прикрепился к участку в Воронеже и проголосовал там, а затем пришел на участок по месту прописки в подмосковной Балашихе и тоже получил бюллетень (голосовать, впрочем, отказался). По словам Булаева, члены избиркома Балашихи нарушили инструкцию и не проверили, голосовал ли перед этим коммунист на других участках (по инструкции на проверочный звонок отводится два часа). Но коммунист их спровоцировал, явившись за пять минут до окончания голосования, настаивает Булаев.

Зампред ЦИК рассказал, что комиссия провела сверку базы данных избирателей, открепившихся по месту жительства (таких было 5,6 млн), и тех, кто в последние дни перед выборами написал так называемое спецзаявление и проголосовал по нему (их оказалось 157 000). И обнаружил 678 совпадений – сейчас все эти случаи будут проверяться. «Если они реально проголосовали, следующий наш шаг – закрыть возможность для такого голосования», – обещает Булаев. Он уверен, что о масштабных нарушениях речи не идет: доля совпадений составляет 0,2% от числа проголосовавших, а реальное количество проголосовавших более одного раза

окажется не больше двух десятков. Данные по всем ним будут переданы в следственные органы. Избиркомы должны сообщить о результатах проверки до 23 апреля.

Эксперимент Цупко – не единственный известный случай двойного голосования. Смог проголосовать дважды и член ТИК московского района Митино от «Яблока» Павел Мельников: он заранее прикрепился к участку в Митине, а в родном Одинцове его из списков не вычеркнули. Председатель ЦИК Элла Памфилова сравнила поступок Мельникова с действиями сотрудника банка, который помогает его грабить. Его оштрафовали и лишили статуса члена ТИК.

Но если бы не несколько человек, которые пошли на эксперимент, нам бы говорили, что двойное голосование невозможно, отмечает сопредседатель «Голоса» Григорий Мельконьянц. Он считает, что решение о проведении проверки – очень правильный шаг, но списки надо вскрывать в присутствии наблюдателей: вряд ли избиркомы заинтересованы в признании факта двойного голосования, там могут замести следы. Кроме того, под проверку подпадает только одна из возможностей двойного голосования – при помощи спецзаявлений, но она была не единственной. Практика показала, что комиссии не справлялись с обязанностью проверять, не проголосовал ли открепившийся где-то еще, им было проще дать ему проголосовать, отмечает Мельконьянц.

Анастасия Корня

ВЕДОМОСТИ

Санкции пустили

на органы

Дмитрий Медведев одобрил идею создания специального органа по борьбе с последствиями санкций – для симметрии необходим и орган по оценке последствий антисанкций

Правительство признало, что санкции против России – это надолго, и сформулировало вполне бюрократический ответ на новую реальность: реакцию на санкции предлагается институционализировать – создать в правительстве постоянный орган системной поддержки жертв санкций в большом бизнесе, который займется бы их прогнозом и выработкой конкретных мер

разнообразной помощи крупным компаниям.

Идея принадлежит главе РСПП Александру Шохину. Американские санкции на российских миллиардеров, госменеджеров и крупный бизнес накладывает специальный департамент минфина США по контролю за иностранными активами – OFAC. «Мое предложение – в порядке, не могу сказать, шутки – создать структуру под названием «Контрофак», – сообщил журналистам Шохин после встречи во вторник членов бюро правления РСПП с премьером Дмитрием Медведевым (цитаты по «РИА Новости»). Задача «Контрофака» – при участии ЦБ, Минфина, Минпромторга, Минэкономразвития мониторить ситуацию и определять, кому и чем помочь – внешнеэкономически, кредитами, рефинансированием, пояснил Шохин: «Премьер сказал, что такой центр нужен».

Предложение Шохина и согласие Медведева изучить его свидетельствует, что санкции рассматриваются правительством и крупным бизнесом уже не как временная помеха. Санкционное противостояние вносит неопределенность и риски будут постоянно плавать в ту или иную сторону в ближайшие годы, поэтому создание нового органа можно расценивать как шаг на пути к признанию этого обстоятельства и закреплению реакции на него, считает директор Центра исследований международной торговли РАНХиГС Александр Кнобель.

Санкции вводятся с 2014 г., помощь попавшим под них компаниям ранее оказывалась на уровне правительства с одобрения президента. Главное отличие предложения Шохина – внести системность в этот вопрос, отмечает Кнобель. Это управление рисками на уровне макроэкономической политики, рассуждает Кнобель: у государства должен быть такой заранее продуманный план реагирования на негативные последствия.

Логика бизнес-сообщества понятна: предприниматели не имеют возможности повлиять на то, что становится причиной введения новых санкций, и вынуждены иметь дело с их последствиями, рассуждает экономист Евгений Гонтмахер. Необходимости создавать новый орган при правительстве или в самом правительстве нет, считает он, реагировать и помогать бизнесу можно и в рамках нынешней управленческой системы: опыт

санкций уже накоплен, прогнозировать последствия – дело Минэкономразвития. Принимать решение все равно будут в правительстве, уверен Кнобель.

Чего точно не хватает, так это органа мониторинга ущерба от контрсанкций: разрабатывая план масштабного ответного удара, полезно заранее понимать, что, например, запрет на экспорт редкоземельных металлов может, в частности, уничтожить «ВСМПО-Ависму».

Владимир Рувинский

ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС

ВЕДОМОСТИ

Чем российскому бизнесу помогут комиссии по этике

И как они могут наставить бизнесменов на путь честности и добросовестности

Ассоциация менеджеров недавно объявила о создании комитета по этике, который обсудит примеры этичного поведения российских компаний и выработает стандарты бизнес-этики в России. При комитете открыта комиссия по этике, которая будет рассматривать споры между компаниями – членами ассоциации. По словам первого заместителя исполнительного директора ассоциации Вадима Ковалева, комиссия включает по одному представителю каждого из 20 комитетов ассоциации, это топ-менеджеры крупных российских компаний. Они будут давать рекомендации по урегулированию конфликтов, а потом размещать их на сайте ассоциации, где их смогут прочитать все желающие. Никаких способов наказания виновных у комиссии нет.

Председатель комиссии Ирина Кибина говорит, что комиссия получила уже с десяток обращений – в основном жалоб потребителей на некачественные услуги и товары, произведенные компаниями – членами ассоциации, и одно дело, касающееся конфликта компании с государством. По словам Кибиной, комиссия будет заниматься также отношениями работников и работодателей и отношениями компаний с регуляторами рынка.

В России непопулярны способы досудебного урегулирования споров – в большинстве случаев предприниматели, компании, работники, клиенты сразу обращаются в суд, говорит Ульяна Степанова, юрист-медиатор и председатель комитета по долговой безопасности «Деловой России» в Челябинске. Подобные комиссии уже создавались и раньше – в частности, при РСПП и Ассоциации российских банков (АРБ). Но информации об успешном разрешении ими конфликтов мало. «Ведомости» разбирались, каким образом комиссии по этике могут наставить

бизнесменов на путь честности и добросовестности.

Судьба рекомендаций

При РСПП объединенная комиссия по этике существует с 2002 г. и работает совместно с «Деловой Россией» и «Опорой России». Для рассмотрения жалоб комиссия формирует так называемую панель арбитров из списка арбитров РСПП, который включает гендиректоров, президентов и собственников крупнейших российских компаний. Двух арбитров выбирают конфликтующие стороны, а третьего, председателя панели, – сами арбитры. Рассмотрение дела может занять, по словам вице-президента РСПП Александра Варварина, от нескольких месяцев до года. Если комиссия находит вину ответчика, то он должен в установленный срок выполнить рекомендации комиссии. В противном случае его исключают из РСПП, «Деловой России» и «Опоры России» и вносят в список неблагонадежных партнеров. По словам Варварина, чаще всего компании обращаются в комиссию по этике для урегулирования корпоративных конфликтов, споров с участием топ-менеджеров, споров об использовании исключительного права на товарные знаки.

Варварин уверяет, что комиссия рассматривает по пять дел в год, в 50% случаев находит вину ответчика и дает рекомендации по урегулированию конфликтов. Наиболее известный случай разбора конфликта с участием комиссии – в июне 2013 г. миноритарий «РН холдинга» (прежде – «ТНК-ВР холдинг») Геннадий Осоргин пожаловался комиссии на главного исполнительного директора «Роснефти» Игоря Сечина. Как уже писали «Ведомости», Осоргин тогда заявил, что согласованная Сечиным структура сделки «Роснефти» с «ТНК-ВР холдингом» ущемляет права миноритариев последнего. Осоргин обвинил Сечина в невыплате дивидендов за 2012 г. Арбитры не нашли в действиях Сечина нарушений Хартии корпоративной и деловой этики. А Сечину они дали рекомендацию проинформировать миноритариев о деталях сделки «Роснефти» с ТНК-ВР, разъяснить их права и обязанности и вообще совершенствовать работу с миноритариями, в частности, через создание комитетов. На заседаниях

комитетов, по мнению арбитров, должны обсуждаться вопросы о правах и интересах акционеров, в том числе бонусы топ-менеджеров, разьясниться стратегия развития «Роснефти» и ее «дочек». Тогда представитель «Роснефти» не сообщил, воспользуется ли менеджмент компании этими рекомендациями. Сейчас «Роснефть» тоже отказалась от комментариев.

Варварин приводит пример конфликта с участием комиссии: в июле 2005 г. американская Starbucks подала претензию в комиссию по этике при РСПП на российские ООО «Старбакс» и «Пресс». Она обвинила их в том, что они аннулировали принадлежащие Starbucks товарные знаки и зарегистрировали аналогичные знаки на свои имена. По словам Варварина, комиссия тогда признала вину российских компаний и рекомендовала им изменить поведение. Тем не менее позже компании долго судились в разных инстанциях. В 2009 г. Федеральный арбитражный суд Московского округа оставил в силе решение Арбитражного суда Москвы и Девятого арбитражного апелляционного суда о регистрации товарного знака Starbucks на Starbucks Corporation. Кассационные жалобы ООО «Старбакс» и компании «Пресс», претендовавших на этот знак, не были удовлетворены.

По словам Варварина, более чем в половине случаев компании исполняют рекомендации комиссии по этике, о чем они обычно уведомляют комиссию в письменной форме. Тех же, кто не исполняет рекомендации, комиссия может подвергнуть мерам общественного воздействия. Варварин рассказывает, что обычно комиссия размещает на своем сайте заявление о том, что та или иная компания ведет себя неэтично. Такие же заявления публикуют на своих сайтах партнеры – «Деловая Россия» и «Опора России». Нередко такую компанию заносят еще и в список неблагонадежных корпоративных партнеров, который тоже вывешивается на сайте комиссии. Список неблагонадежных партнеров на сайте РСПП на вчерашний день был пуст.

Аналогичная комиссия существует при АРБ. По словам президента АРБ Гарегина Тосуняна, она собирается 2–3 раза в год –

когда поступает обращение от одного из банков – членов ассоциации. Обычно банки конфликтуют из-за общих клиентов, тарифной политики или нечестной конкуренции. Воздействие, по словам Тосуняна, носит исключительно психологический характер, но банки все же прислушиваются и нередко идут на уступки.

Если поссорились

Большинство компаний предпочитают решать конфликты сами – силами своих комитетов по этике, внутреннему аудиту и служб безопасности, говорит Александр Шевчук, исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов. Конфликты между топ-менеджерами решаются советами директоров, продолжает он.

Алексей Фролов, эксперт по форензику и сооснователь компании Forensic Solutions, рассказывает, что ему часто приходится заниматься посредничеством в спорах между компаниями и многие такие споры вполне возможно рассматривать в комиссиях по этике. Например, в 2017 г. крупный интернет-магазин обратился к Фролову с просьбой уладить конфликт с владельцем логистического комплекса, где хранилась продукция магазина на 120 млн руб. Владелец склада под предлогом задержки арендной платы арестовал товары на складе. Во время переговоров выяснилось, что просроченная оплата аренды стала лишь поводом для обострения отношений, а настоящей причиной был отказ интернет-магазина использовать систему складского учета, которая применялась в комплексе. По мнению Фролова, все конфликты, которые возникают на почве личных ссор собственников, можно улаживать в общественных комиссиях по этике.

Комиссии по этике не имеют никаких рычагов влияния на конфликтующие стороны, они годятся только для того, чтобы выпустить пар и публично обвинить оппонента, считает независимый юрист-медиатор Сергей Ярцун. По его мнению, обращаться в комиссию по этике имеет смысл, если спор не связан с материальными потерями какой-либо стороны конфликта. Он предполагает, что, вероятно, в комиссии можно пытаться решить вопросы взаимоотношений работников и работодателей – и то только в том случае, если кто-то из сторон не горит желанием тут же бежать в суд.

В помощь судьям

Российские суды настолько перегружены исками, что любая

попытка примирения до суда хороша, будь то медиация или рассмотрение дела в комиссии по этике, считает Степанова. По ее мнению, комиссии по этике вполне могут выполнять воспитательную роль – обучать правилам этичного поведения и урегулирования конфликтов в досудебном порядке. В российских судах есть комната примирения, куда участников процесса направляют с целью попытаться примирить их до суда, но обычно стороны считают это формальной прелюдией к судебной тяжбе, замечает Степанова.

Сами комиссии по этике упирают на общественный резонанс. Рассмотрение дела в комиссии по этике означает общественную оценку добросовестности и это болезненно для любого бизнесмена, добавляет Варварин.

Мария Подцероб

ВЕДОМОСТИ

Минприроды хочет стимулировать компании к разведке новых месторождений

Налоговый вычет для компаний предлагается увеличить более чем вдвое. К 2035 году это может добавить бюджету 618,8 млрд рублей, рассчитывают в министерстве.

«Арктические [нефтяные и газовые] проекты требуют особых усилий, а сырьевая и материальная база здесь еще требует развития», – говорил в начале года министр природных ресурсов Сергей Донской (цитата по «Интерфаксу»). Чтобы стимулировать компании к проведению геологоразведочных работ (ГРП), Минприроды подготовило законопроект и во вторник разослало его компаниям-интересантам. «Ведомости» ознакомились с предложениями Минприроды.

Министерство предлагает ввести дополнительный источник финансирования для разработки и разведки не только шельфовых проектов, но и месторождений на материковой части России. Пока компании, бурившие на шельфе, могли рассчитывать на налоговый вычет только по конкретному участку, где работали. Минприроды

предлагает увеличить размер компенсации в 1,5–3,5 раза, но обязать компании направлять эти средства на поиск других месторождений. В случае если работавшая на шельфе компания хочет снова бурить на шельфе, сумму вычета предлагается умножить на 3,5, для ГРП на суше коэффициент составит 1,5, следует из законопроекта. «Если компания инвестировала средства в разведку шельфового участка, эта сумма увеличивается в 3,5 раза и вычитается из налогооблагаемой базы», – поясняет гендиректор «Налоговой помощи» Сергей Шаповалов.

Действующий до этого принцип «дестимулирует инвестиции в работу на новых морских месторождениях, где требуются огромные капитальные затраты», передал через представителя Донской. Поправки позволят направлять часть прибыли, сгенерированной на одном участке недр, для финансирования геологоразведки на других участках, уверен он. Это, по мнению Минприроды, должно стимулировать нефтегазовые компании увеличить затраты на геологоразведку.

В пояснительной записке к законопроекту Минприроды сообщает, что за период 2016–2025 гг. российские компании (по уже выданным лицензиям) планировали инвестировать в разведку и обустройство месторождений по всем акваториям России 876 млрд руб. Насколько может увеличиться эта сумма после принятия поправок, Минприроды не уточняет.

«Мы консультируемся с крупнейшими недропользователями, далее документ направим на согласование в ведомства», – передал через представителя Донской. Сейчас на российском шельфе активно работают «Лукойл» (Каспийское море), «Газпром нефть» (Печорское море), «Роснефть» (Черное море и арктический шельф). Кроме них письмо было отправлено «Новатэку». Представители компаний не ответили, получали ли они текст законопроекта для обсуждения. Минфин пока законопроект не получил, сообщил представитель ведомства.

В финансово-экономическом обосновании Минприроды пишет, что налоговые поступления в федеральные и региональные бюджеты после принятия нового закона могут снизиться на сумму около 160 млрд руб. (в перспективе до 2035 г.). При этом должны вырасти инвестиции, что увеличит полку добычи нефти на шельфах России с нынешних прогнозных 11–

13 млн т до 20–25 млн т в год к 2025 г.

«Целесообразность разработки проекта на шельфе определяется во многом геологией и нужными для этого инвестициями в инфраструктуру и запуск месторождения», – рассказывает аналитик БКС Кирилл Таченников. По его словам, для развития месторождений на глубоководном шельфе, а также в Арктике нужны высокие инвестиции в пересчете на баррель будущей добычи. «Любой налоговый вычет поможет стимулировать добывающие компании инвестировать в шельфовые проекты, но наверняка найдутся и такие, для которых предлагаемого налогового стимулирования будет недостаточно», – предполагает эксперт. «На арктическом шельфе нужны не льготы или налоговые вычеты, а технологии и партнеры, которых нет», – говорит аналитик «Атона» Александр Корнилов. Вопрос скорее в цене на нефть и в санкциях, отмечает он.

Витаалий Петлево

ВЕДОМОСТИ

Депутаты помогут без лишних потерь выйти из бизнеса

Законопроект, улучшающий деловой климат, будет полезен тем, кто под санкциями

Законопроект, предлагающий снизить налоговые расходы компаний и их инвесторов при ликвидации компаний или выходе из них, в Госдуму внесли депутаты во главе с председателем комитета Госдумы по бюджету и налогам Андреем Макаровым. Документ учитывает предложения российского бизнеса и участников парламентских слушаний, которые прошли в 2017 г., рассказывает партнер KPMG Михаил Орлов. Минфин, сообщил его представитель, поправки изучает, представитель Федеральной налоговой службы (ФНС) не ответил на запрос. Представители министерства и службы принимали участие в обсуждении, указывают авторы в пояснительной записке к законопроекту. Связаться с Макаровым в среду вечером не удалось.

Ключевое из предложений – признать доходы, которые бизнес получил при ликвидации или при

выходе из компании, дивидендами. С дохода компании должны платить 20% налога на прибыль, а с дивидендов – от 0 до 15% в зависимости от условий владения бизнесом; если же они выплачиваются в страны, у которых с Россией есть налоговые соглашения, ставка также может быть снижена.

До сих пор налоговики и бизнес спорили, чем считать доходы, полученные при выходе из компании или ее ликвидации, указывают эксперты PwC, не было и единой судебной практики. Решить спор попытался осенью 2017 г. Минфин, разославший специальное письмо: выплаты при ликвидации фактически направлены на распределение чистой прибыли, а значит, могут считаться дивидендами. Но обязательной юридической силы у письма не было.

Проще, если законопроект будет принят, будет бизнесу и подтвердить право на такой доход: если дивиденды получила публичная компания, суверенный фонд или человек в другой стране, они не должны доказывать, что могут распоряжаться деньгами и претендовать на льготную ставку по соглашениям с другими странами (например, при выплате таких дивидендов на Кипр нужно заплатить лишь 5% налога). Если же компания ликвидирована с убытком, материнская компания может уменьшить базу по налогу на прибыль. В свое время это же разрешил делать Высший арбитражный суд (ВАС), вспоминает партнер Taxology Алексей Артюх.

Если поправки будут одобрены, компании, в том числе иностранные, смогут вернуть инвестиции с минимальными налоговыми потерями, объясняет старший юрист Taxadvisor Виктор Андреев. Для инвесторов это может быть сигналом: заведя деньги в Россию, вернуть инвестиции можно без налоговых потерь, выплатить налоги только с прибыли, говорит он.

Мера может привлечь инвесторов, согласен Артюх. А также помочь бизнесу под санкциями – им будет выгоднее выйти из бизнеса, чтобы вывести его из-под санкций, считает федеральный чиновник. Проект направлен на поддержку всего отечественного бизнеса, включая и тех, кто попал под санкции, говорит Орлов.

6 апреля минфин США обнародовал новый санкционный список российских резидентов, среди которых оказались, например, Олег Дерипаска, Виктор Вексельберг и Сулейман Керимов, а также 15

компаний, связанных с попавшими под санкции бизнесменами.

На следующий день бизнесмены из этого списка потеряли более \$12 млрд своего совокупного состояния. Теперь американцы и американские компании должны прекратить любые коммерческие отношения с попавшими в список людьми и компаниями, а также их «дочками», где им принадлежит не менее 50% акций. За существенные операции с фигурантами списка рискуют попасть под санкции также компании, люди и банки и из других стран. UC Rusal уже приостановила экспорт алюминия подвижным составом «Трансконтейнера», а Лондонская биржа металлов прекратила торговлю алюминием UC Rusal. Reuters сообщало, что японские сырьевые трейдеры попросили UC Rusal прекратить отгрузку продукции.

Смена владельца могла бы стать способом ухода от санкций, говорит сотрудник юридической фирмы, консультирующей несколько компаний из санкционного списка, но процесс пересмотра списка слишком сложен, не факт, что, если владельцы оставят бизнес, он будет выведен из-под санкций.

Если это компании, которые включены в список за то, что их контролирует определенный человек, его выход из бизнеса позволит обратиться к США с просьбой отменить санкции, мотивируя это тем, что с бывшим владельцем компания больше не связана, считает партнер Nektorov, Saveliev & Partners Илья Рачков. Например, в 2015 г., рассказывали собеседники «Ведомостей», из-за риска санкций сменился контролирующий акционер «Мостотреста», крупнейшего строительного подрядчика России. До 2014 г. крупнейшим его акционером был Аркадий Ротенберг, затем он передал свою долю сыну, мажоритарным акционером «Мостотреста» стала Marc O'Polo Investments, принадлежащая на 68,45% Игорю Ротенбергу. Впоследствии Marc O'Polo Investments продала 38,6% «Мостотреста» «ТФК-финанс» (структура НПФ «Благосостояние»), которая уже владела 25% долей в компании, а затем выкупила акции у миноритариев, нарастив свою долю до 94,2%. Правда, в 2018 г. Аркадий Ротенберг решил обратно выкупить компанию: «Стройпроектхолдинг» направил в ФАС ходатайство о согласовании покупки 100% компании «ТФК-финанс».

Анна Холякво, Елизавета Базанов

ОЦЕНКИ, ПРОГНОЗЫ, СТАТИСТИКА

НЕЗАВИСИМАЯ

От российско-китайской торговли ждут нового рекорда

Товарооборот двух стран выйдет на показатель 2014 года

Объем взаимной торговли России и Китая уже в этом году вплотную может подойти к заветному для многих российских чиновников показателю в 100 млрд долл. На это же уповают и приближенные к власти китайские ученые. Динамичный рост товарооборота между РФ и КНР наблюдается с самого начала года. Примечательно, что, несмотря на рост объемов, структура торговли почти не меняется – Китай ждет от РФ дешевого сырья, в обмен предлагая оборудование, промышленные товары и продукцию химпрома.

При условии стабильной конъюнктуры на международном рынке сырьевых товаров китайско-российский товарооборот по итогам 2018 года приблизится к максимальному уровню и даже превысит его.

Таковы прогнозы китайских экспертов, которые приводит «Жэньминь жибао». Таким образом, уже в текущем году у Китая и России имеются все шансы достичь или даже преодолеть заветную планку в 100 млрд долл. во взаимной торговле.

Заметим, эту пока что непреодолимую задачу российские чиновники ставят не первый год. Так, еще в 2014 году такие планы озвучивал президент РФ Владимир Путин. «В 2013 году объем двусторонней торговли вплотную приблизился к отметке 90 млрд долл., и это далеко не предел. Будем стараться увеличить товарооборот к 2015 году до 100 млрд долл., а к 2020 году – до 200 млрд долл.», – обещал в мае 2014-го российский президент (см. «НГ» от 09.08.17).

Максимально близко к этому показателю страны подошли как раз в 2014 году. Тогда объем взаимной торговли между РФ и КНР достиг 95,3 млрд долл., напоминает

китайская «Жэньминь жибао». Однако уже на следующий год она провалилась до 69 млрд долл. из-за снижения цен на нефть и санкций Запада.

Вместе с тем текущая динамика во взаимной торговле позволяет чиновникам надеяться на достижение заветного показателя уже в текущем году. Так, как сообщают в Главном таможенном управлении Китая, по итогам первого квартала этого года объем торговли товарами между Китаем и Россией составил 23,6 млрд долл., что на 28% больше, чем в тот же период прошлого года. «В частности, экспорт китайских товаров в Россию вырос на 23,7%, до 10,2 млрд долл., а импорт российских товаров в Китай составил 12,8 млрд долл. с приростом на 32%», – приводят СМИ данные китайских таможенников. Впрочем, даже если темпы торговли в первом квартале сохранятся, в лучшем случае по итогам года мы увидим показатель 2014 года – 94–95 млрд долл.

Заметим, по итогам прошлого года товарооборот между Россией и КНР вырос на 20,8% и составил 84 млрд долл. При этом китайский экспорт в Россию вырос на 14,8% – до 43 млрд долл., а импорт из РФ увеличился на 27,7% – до 41,2 млрд долл.

И китайские эксперты надеются на дальнейший рост. «В данный момент имеется ряд благоприятных факторов как для расширения двусторонней торговли, так и для повышения качества двустороннего делового сотрудничества», заявила в интервью информгентству «Синьхуа» старший научный сотрудник Института по исследованию России, Восточной Европы и Центральной Азии при Академии общественных наук Китая Ли Цзяньминь.

Однако если посмотреть на структуру взаимной торговли двух стран, выяснится, что основу российского экспорта в Китай по-прежнему составляют поставки сырья. Так, 70% российских поставок в КНР составляют минеральные продукты. Еще около 10% приходится на отгрузки древесины. Лишь 5% от экспорта составляют поставки машин и оборудования. Китай же, наоборот, в первую очередь импортирует в РФ машины и оборудование (доля в 52%), текстиль (7,6%), металлы и

изделия из них (7%) и промтовары (6%).

И можно предположить, что Поднебесная такой «расклад» в торговле двух стран не очень-то хочет менять. Как подчеркивает Ли Цзяньминь, в текущем году Россия укрепит свою позицию крупнейшего поставщика нефти в Китай. В частности, в начале этого года Китай официально ввел в коммерческую эксплуатацию вторую ветку российско-китайского нефтепровода Мохэ–Дацин, что позволит увеличить объем поставок из России в Китай сырой нефти по этому нефтепроводу с 15 млн до 30 млн т в год, пишет местная пресса.

Другой, новый сырьевой товар – зерно. Как напоминают китайские ученые, Главное госуправление технического и карантинного контроля за качеством товаров КНР в феврале этого года объявило о разрешении импортировать пшеницу из шести субъектов России. «Первая партия российской пшеницы была поставлена на китайский рынок через пограничный город Хэйхэ провинции Хэйлуньцзян на северо-востоке Китая», – рассказывает Ли Цзяньминь. Российские СМИ отмечают, что первая партия пшеницы объемом 110 тыс. т была отправлена в Китай в начале апреля из Амурской области.

Отметим, поставки российской пшеницы в Поднебесную страны долгое время не могли согласовать. КНР ввел запрет на поставки пшеницы из СССР в 1976 году. Переговоры же об обратном открытии рынка стороны начали вести в 2006-м.

Можно предположить, что не последнюю роль в интересе китайцев к российской пшенице играет обострение торговых столкновений между КНР и Штатами (см. «НГ» от 09.04.18, 04.04.18). Пока что ответные меры Китая на протекционистскую политику США не касаются поставок зерна, однако американские сельхозпроизводители еще в начале апреля высказывали администрации Дональда Трампа свои опасения на этот счет. Так, Американская пшеничная ассоциация и Национальная ассоциация производителей пшеницы в совместном обращении призывали администрацию президента решать вопросы двусторонних торговых отношений в рамках Всемирной торговой

организации. В заявлении говорилось, что сельское хозяйство станет первой мишенью в случае торговой войны с Китаем. Они, в частности, напомнили, что в 2016–2017 годах в Китай было поставлено 61 млн бушелей американской пшеницы (1,66 млн т), и КНР занимает четвертое место в американском экспорте пшеницы. Было приложено много усилий, чтобы выйти на этот рынок. «Сейчас эти усилия под угрозой», – замечали сельхозпроизводители.

В целом же объемы торговли Китая с Россией – это пока капля в море. Так, по итогам прошлого года общие объемы внешней торговли КНР составили 4,1 трлн долл., показав рост на 11,4% в годовом выражении. При этом экспорт продукции составил 2,2 трлн долл., импорт – 1,8 трлн.

Крупнейшим торговым партнером Поднебесной по-прежнему остаются США. По итогам 2017 года товарооборот двух стран составил почти 4 трлн юаней, или около 600 млрд долл.

Китай же, по мнению экспертов «НГ», в конечном счете выигрывает и от американских санкций в отношении РФ. «Пресловутое импортозамещение, которое наблюдается на протяжении трех лет, заключается в том, что наши предприятия вынуждены закупать не российскую продукцию, которой нет, они вынуждены покупать китайскую. Китайцы уже повысили цены на очень многие товары, которые раньше они поставляли на российский рынок намного дешевле, чем западные. Это прежде всего касается техники, машиностроения и технологий», – рассказывает преподаватель Академии народного хозяйства и госслужбы Галина Кузнецова. В итоге, продолжает она, то, что мы не можем теперь купить на Западе, мы покупаем у китайцев – дороже и худшего качества. И в этом смысле товарооборот двух стран будет расти и дальше. «Для российской экономики хорошего в этом очень мало», – считает эксперт.

Ольга Соловьева

НЕЗАВИСИМАЯ

Российский ВВП не ощутит нефтяной подпитки

**Правительство
дополнительные
доходы** **придержит
сырьевые**

Правительство меняет текущий далекий от реальности макропрогноз на новый, но тоже нереалистичный, потому что и он уже устарел. Скорректированная версия не учитывает в полной мере ужесточение санкций и неустойчивость рубля. При этом правительство, судя по всему, планирует повысить прогнозную стоимость нефти на 30–40% по сравнению с прошлыми расчетами. Но это не предполагает пересмотра динамики ВВП: его рост в 2018-м все равно ожидается около 2%. Похоже, дополнительные доходы от нефти в экономику будут поступать дозированно. При этом именно нефть останется главной надеждой России.

Стали известны некоторые детали обновленного макроэкономического прогноза правительства на 2018 год.

Правда, этот скорректированный прогноз скорее всего тоже будет пересмотрен. Судя по данным, просочившимся в СМИ, он выглядит нереалистично.

Речь идет о документе «Ожидаемые итоги социально-экономического развития РФ на 2018 год», подготовленном Минэкономразвития (МЭР) и направленном в Минфин. Ведомство Максима Орешкина пока не раскрывало детали прогноза. Но о них сообщили информагентствам неназванные источники.

Судя по сообщению Интерфакса, обновленная версия предполагает значительный пересмотр стоимости нефти: прогнозная цена будет повышена сразу на 30–40% по сравнению с той, которая заложена в сентябрьский вариант. Такой коридор объясняется расхождением в «показаниях» источников.

Сначала сообщалось, что МЭР планирует заложить в скорректированный прогноз 61,4 долл. за баррель нефти Urals. Потом поступили сообщения о 58,9 долл. за баррель. Сентябрьский прогноз, который лег в бюджет на 2018–2020 годы, предполагал, что в 2018-м Urals будет стоить 43,8 долл. за

баррель. Когда велась работа над сентябрьской версией, нефтяные цены превышали 50 долл. за баррель, поэтому заложенные в тот правительственный прогноз цены казались заниженными. Теперь на фоне текущих котировок заниженным выглядит и новый ориентир правительства по нефтяным ценам.

Несмотря на столь резкое улучшение прогноза по нефти, правительство не планирует пересматривать динамику ВВП. По данным информагентств, прогноз по ВВП остается без изменения: годовой рост составит немногим более 2%. Международный валютный фонд вчера сообщил, что рост ВВП РФ будет в 2018-м 1,7%, а в 2019-м он замедлится до 1,5%.

При этом правительство может ухудшить прогноз по промышленному росту – до 1,7% против указанных ранее 2,5%. В понедельник Росстат сообщил, что по итогам первого квартала 2018-го годовой рост промпроизводства составил 1,9%.

Еще одно необычное предположение: доходы населения будут расти значительно лучше, чем прогнозировалось до сих пор. В новой версии рост реальных доходов населения может составить 3,8% по итогам года против 2,3%, которые прописаны в действующем прогнозе.

Наконец, необычным сейчас кажется предполагаемое изменение среднегодового курса рубля. Если в сентябрьской версии прописан 64,7 руб. за 1 долл., то в обновленной – 58,6 руб. за 1 долл. Хотя на фоне недавних валютных скачков и нового витка санкций сентябрьский вариант кажется даже более реалистичным.

Как уточняет источник Интерфакса, в том варианте, который МЭР направил в Минфин, ведомство не успело учесть новые санкции. Значит, скорректированная версия уже устарела. Итоговый вариант макропрогноза, по его словам, будет готов в мае. Правда, как можно судить по апрельскому докладу МЭР «Картина экономики», опубликованному в понедельник, ведомство не обязательно попытается учесть санкции. Потому что если это сделать, тогда придется признать неспособность правительства смягчить негативные эффекты санкций.

«Введение новых санкционных мер в отношении российских компаний, бизнесменов и топ-менеджеров привело к повышению волатильности на финансовых рынках. Последствия для реального

сектора российской экономики могут наступить только в случае долгосрочного сохранения негативных тенденций на финансовых рынках, – сообщают в МЭР. – Вместе с тем макроэкономическая политика последних лет была направлена на снижение чувствительности российской экономики к внешним шокам. За прошедшее с 2014 года время экономическим блоком расширенного правительства был разработан разносторонний инструментарий, позволяющий как точно, так и системно абсорбировать возникающие риски».

Но на практике удастся «абсорбировать» не все риски. Бизнес-омбудсмен Борис Титов обратил внимание на то, что в обновленном прогнозе МЭР остается неизменным рост ВВП и одновременно с этим ухудшаются оценки по росту промышленности. Он делает вывод: «Поскольку на промышленное производство надежды не возлагаются, то на помощь, как всегда, приходит нефть». Новый прогноз предполагает значительное повышение нефтяных цен, «а если бы не это, то здравствуй, полноценная стагнация», замечает он. «Нет сейчас в России источников роста, кроме нефти. До сих пор не создали. Производить по-прежнему и опасно, а главное, невыгодно из-за возрастающих издержек и низкого спроса», – считает Титов.

Хотя источник Интерфакса уточняет, что, судя по новому прогнозу, драйвером промпроизводства станет обрабатывающая промышленность, добыча будет стагнировать. В «Картине экономики» МЭР также сообщает, что «оперативные индикаторы свидетельствуют о продолжении роста экономики темпами, близкими к наблюдаемым в январе-феврале»: в январе годовой рост ВВП составил 1,9%, в феврале – 1,5%.

Заметим, ситуация, когда повышение прогнозной цены на нефть никак не «транслируется» на прогноз по росту ВВП, свидетельствует о сохранении еще одной тенденции: правительство продолжит зажимать поступление в экономику дополнительных нефтяных доходов, руководствуясь жестким бюджетным правилом. Приток «лишних» нефтедолларов с высокой вероятностью будет перенаправляться и дальше в резервы.

Сейчас в международных резервах находится, по данным Центробанка на начало апреля, почти 458 млрд долл., из них именно

валютные резервы составляют 377,5 млрд долл. При этом на вложения в ценные бумаги других стран приходится более 264 млрд долл. (показатель марта). Судя же по данным Минфина США (на февраль), Россия держит в американских гособлигациях 93,8 млрд долл. С одной стороны, если сравнивать с концом 2017 года, Россия сейчас выводит средства из ценных бумаг США: в декабре ее вложения в них были выше 100 млрд долл. С другой стороны, по сравнению с февралем 2017-го Россия, наоборот, нарастила вложения в американские госбумаги: тогда показатель был 86,3 млрд долл. Фактически деньги из экономики изымаются, чтобы затем они осели в ценных бумагах и валютах других государств.

Анастасия Башкатова

ВЕДОМОСТИ

Рынки дошли до пика

Темпы роста развивающихся стран, возможно, достигли своего пика в этом бизнес-цикле, несмотря на прогнозы Международного валютного фонда (МВФ) и Института международных финансов (ИФ) об ускорении их роста минимум до 2019 г.

Во вторник МВФ подтвердил прогноз, что экономический рост развивающихся стран ускорится с 4,8 до 4,9% в 2018 г. за счет более быстрого роста экономик Индии, Латинской Америки, Ближнего Востока и стран Африки к югу от Сахары. Повысил МВФ свой прогноз и на 2019 г. до 5,1% на фоне ожиданий, что все эти регионы продолжат рост и в следующем году. ИФ также ждет ускорения роста развивающихся рынков с 4,7 до 5% в 2018 г. в основном благодаря резкому росту экономики Индии на 7,9% и на 5,1% – в 2019 г.

Тем не менее аналитики UBS предполагают, что последовательный рост развивающихся рынков начал замедляться уже в IV квартале 2017 г.: экономический рост замедлился с 4,1% в III квартале 2017 г. до 3,3% в конце года. Такой тренд сохранился и в I квартале 2018 г., считают они. Снижение было просто «замаскировано» улучшением показателей в годовом выражении, говорит стратег UBS Бхану Баведжа. Особенно явным замедление было в развивающихся странах Азии, где

темпы роста за квартал снизились с 6,6 до 5,1%, в странах же, где экономика начала восстанавливаться, – Бразилии и России – это восстановление замедлилось. Неспособность Бразилии провести фискальные реформы в 2017 г. привела к тому, что экономика восстанавливается слишком медленно, указывает руководитель департамента развивающихся рынков Lazard Asset Management Джеймс Дональд. Восстановление экономики России, вероятно, замедят последние санкции США, предупреждает он, хотя все еще ждет небольшого роста экономик развивающихся стран в 2018 г.

Тенденцию замедления развивающихся рынков подтверждают и недавние исследования Capital Economics, эксперты которой предполагают, что рост развивающихся стран снизился до 4% в начале 2018 г., стратеги NN Investment Partners также предупреждают, что импульс их роста сошел на нет. Это подтверждает и индекс аналитического центра Института Брукинса и Financial Times: импульс в глобальной экономике достиг пика.

Из-за перебоев некоторых сырьевых экономик новым драйвером экономического роста могли бы стать развивающиеся страны с обрабатывающей промышленностью. Но их рост тоже заметно замедлился в I квартале этого года, указывает Баведжа, ссылаясь на индекс активности закупок в обрабатывающей промышленности.

Индия, Китай, Россия и несколько других стран уже почувствовали, что индексы PMI упали за последние три месяца, хотя пока остаются выше 50 пунктов. Единственными крупными развивающимися рынками, где индекс PMI превышает 50 пунктов и продолжает расти, являются Бразилия, Мексика и Сингапур. Кроме того, снижается коэффициент оборачиваемости запасов, хотя и остается положительным во всех развивающихся странах. Замедляются и темпы роста экспорта в Сингапуре и России, а из-за введения санкций в отношении UC Rusal замедление в России продолжится. И хотя в стоимостном выражении экспорт из развивающихся стран последние 15 месяцев рос на 10–15% в годовом выражении, во многом это было обусловлено ростом цен на нефть. Если цены на нее не будут повышаться, то темпы роста экспорта в стоимостном выражении могут сократиться вдвое уже к

концу года, свидетельствуют данные
UBS.

Перевели Елизавета Базанова и
Анна Холявко

БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ

ВЕДОМОСТИ

Клиенты «Финама» следовали стратегии инсайдера

Чтобы сдвинуть котировки ценных бумаг, трейдер использовал сервис автоследования за своим счетом, заявил ЦБ

Центробанк, похоже, не зря беспокоился из-за так называемого автоследования, позволяющего автоматически копировать действия выбранного управляющего. Один из них – известный трейдер и бывший сотрудник «Финама» Эввис Марламов оказался в центре расследования об инсайдерской торговле, объявил вчера ЦБ. Он клиент «Финама» и автор шести стратегий, которым следовали 2000 подписчиков, открывшие 4000 счетов, указал регулятор. На этом и строилась схема инсайдерской торговли Марламова, следует из слов директора департамента ЦБ по противодействию недобросовестным практикам Валерия Ляха.

Работала она так: по версии Ляха, Марламов открывал позицию через свой изолированный счет, затем через 1–1,5 минуты он открывал позицию уже с использованием счета с автоследованием, после чего бумаги покупали подписчики его стратегий. Котировки бумаг росли, и Марламов закрывал позицию по своему изолированному счету.

Таким образом Марламов получил доход более 8 млн руб. (сумма не учитывает его комиссию трейдера за услугу), сказал Лях. Сделки с использованием инсайдерской информации он совершал систематически и в течение длительного времени – с июня 2016 г. по 22 февраля 2018 г., сообщил ЦБ, сделки проходили с 29 ликвидными бумагами, указал Лях: регулятор выявил 344 таких эпизода.

ЦБ заявил, что приостановил проведение операций Марламовым на Московской бирже (биржа вечером не смогла это прокомментировать) и направит информацию в правоохранительные

органы. Наказание за инсайдерскую торговлю – от двух до четырех лет лишения свободы.

На момент совершения сделок Марламов был не сотрудником «Финама», а клиентом, хотя ранее работал в компании, указал Лях. На сайте «Финама» сказано, что Марламов был ведущим инвестиционным консультантом холдинга, управляющим директором «Финам-менеджмента».

Марламов заявил «Ведомостям», что не совершал инсайдерских сделок и никакого вреда своим подписчикам не приносил.

«Все дела индивидуальны, однако ЦБ очень серьезно подходит к таким ситуациям: у регулятора очень серьезная доказательная база, ведь все транзакции документируются. Поэтому, как правило, ЦБ имеет технические возможности доказать факт использования инсайдерской информации», – говорит партнер адвокатского бюро «Михайлов и партнеры» Роман Баханец.

«Мы системно и постоянно мониторим действия авторов стратегий автоследования по всем счетам в «Финаме», в том числе и по изолированным. Марламов, как автор стратегий, к которым подключены большие клиентские портфели, мониторился в режиме онлайн, и никаких подозрительных действий мы не замечали. Судя по всему, сделки, о которых говорит ЦБ, совершались с изолированных счетов у других брокеров», – отмечает президент «Финама» Владислав Кочетков.

На сайте «Финама» шесть стратегий Марламова, вчера вечером на них были подписаны 1719 человек. Пять из них были доходными, следует из профиля Марламова. В описании самой прибыльной стратегии (+2820% с 12 февраля 2016 г.) сказано, что она была настолько популярна, что подписка на нее временно закрыта.

Прошлым летом первый зампред ЦБ Сергей Швецов говорил, что автоследование превращается в некоторое манипулирование рынком.

Услуги автоследования есть, например, у БКС, «Цериха» и «Фридом финанс». Представитель БКС отказался от комментариев, другие на запросы не ответили.

Дарья Борисяк, Александра Астапенко

ВЕДОМОСТИ

Metro Cash & Carry пересмотрела ценовую политику

Чтобы вернуть клиентов, она будет давать скидки за размер покупки

Российское подразделение немецкой торговой компании Metro Cash & Carry решило с 19 апреля снизить цены для оптовых клиентов, рассказал «Ведомостям» представитель компании. Почти на 30% ассортимента Metro введет три уровня цены: для оптовых закупок (например, от шести бутылок воды), мелкого опта (от трех бутылок) и для штучных покупок. Таким образом, цена будет напрямую зависеть от количества покупаемого товара: как утверждает представитель Metro, скидка может достигать 48%, а средняя составит около 30%.

Это коснется товаров, которые чаще всего покупают владельцы ресторанов, кафе, магазинов у дома, говорит представитель Metro: безалкогольные напитки, бакалея, выпечка, замороженные продукты, сыры и деликатесы, молочная продукция, моющие средства и др. «В будущем рассмотрим решение масштабировать условия на остальной ассортимент», – добавил он.

Новшество учитывает специфику российского рынка, продолжает он: подобные программы есть в Китае, Румынии и на Украине, а вот на родном рынке компании, в Германии, таких ценников нет.

Российский бизнес – один из ключевых для Metro: он в тройке крупнейших по выручке и один из основных источников дохода. На Россию пришла треть операционного дохода (ЕВИТ) Metro, или 292 млн евро за 2016/17 финансовый год. Однако результаты его стали ухудшаться: за последний финансовый год выручка в сопоставимых центрах упала на 3,4%.

С этим сталкивались и другие сети магазинов крупных форматов. Например, у «Ленты» сопоставимые продажи сокращались примерно на 2% все первое полугодие 2017 г., но к концу года ритейлер смог

остановить отток клиентов (средний чек даже немного рос).

Metro ждет, что уменьшение цен для оптовиков ненадолго снизит прибыльность его российского подразделения. «Но в долгосрочной перспективе новая ценовая механика благоприятно скажется на трафике и среднем чеке», – уверен представитель сети. Как именно, он не раскрыл, но пилотные проекты (осенью – весной в нескольких городах, включая Москву) дали прирост продаж до 7%.

На действия Metro могла повлиять активность конкурентов – крупные ритейлеры в последние годы стали активнее заниматься работой с оптовыми закупщиками, чтобы нарастить средний чек, предполагает партнер Deloitte Егор Метелкин.

За последние несколько лет с оптовыми покупателями начали активно работать «Лента», «Дикси» и «Магнит». Последний с лета 2017 г. также открывает специальные магазины «Магнит-опт», где ассортимент, оформление торгового зала, выкладка товара рассчитаны на покупку мелким оптом, а часть продукции выложена в заводской крупной фасовке.

Новая ценовая политика не связана с инициативами конкурентов, уверяет представитель Metro: компания решила снизить цены для оптовиков в ответ на «рыночные тенденции, потребности профессиональных клиентов и конечных покупателей». Средний и малый бизнес понимает, что конкуренция растет, рентабельность падает, покупатели становятся максимально чувствительными к цене, поясняет гендиректор Metro в России Джери Калмис.

Изменение ценовой политики действительно может помочь Metro нарастить приток покупателей, считает Метелкин, тем более что на рынке появилось много предложений в опте – например, рынки, которые специализируются на фруктах и овощах.

Кроме того, некоторые оптовики начали делать покупки в обычных розничных магазинах. Например, «Лента» обнаружила, что заметное число ее посетителей закупаются не только для частного потребления, но и для бизнеса, говорит представитель ритейлера. «Мы решили предложить профессиональным клиентам специальный сервис и программу лояльности», – отмечает он. Так, «Лента» начала работу с профессиональными покупателями с февраля 2017 г. и ориентируется на

оптовиков из сферы общепита, мелкую независимую розницу, офисы.

«Магнит» и «Дикси» оставили вопросы «Ведомостей» без ответа.

Наталья Ищенко

ФИНАНСЫ

НЕЗАВИСИМАЯ

Банковская система РФ

возвращается к советской модели

Идеология "одиночества" воплощается в экономической изоляции

Война санкций и контрсанкций будет и дальше толкать Россию по пути изоляции и самоизоляции, считают российские экономисты. Подобный подход для страны опасен – так как это дополнительно еще больше огосударствует экономику, а значит, она становится менее адаптивной к любым внешним шокам. Фактически тот путь, который страна проделала от перестройки до сегодняшнего дня, она теперь будет преодолевать в обратную сторону. Такую мысль высказали вчера отечественные эксперты на прошедшем в компании ФБК Grant Thornton круглом столе.

И в отдельных секторах экономики огосударствление уже фактически произошло. Так, российская банковская система огромными скачками приближается к советской.

Российский банковский сектор сегодня переживает не лучшие времена, говорит директор Банковского института Высшей школы экономики Василий Солодков. За последние несколько лет российская банковская система сократилась в два раза, а в рост идет фактически только один сегмент – займы до зарплаты. «Начавшаяся чистка банковского сектора привела к тому, что юридические лица стали массово переходить в государственные банки, там же хранить свои средства и там же брать кредиты», – рассказывает Солодков, замечая, что один лишь этот пункт заметно ограничил условия работы частных банков. «Частным банкам пришлось сосредоточиться на секторе потребительского кредитования и предлагать более высокие проценты по вкладам, за что Центробанк справедливо называл их пылесосами», – продолжает экономист, отмечая, что особых

альтернатив у частных кредитных учреждений фактически и не было.

В итоге, рассуждает эксперт, реальная перспектива сегодняшнего банковского сектора в России – возвращение к квазисоветской модели с несколькими специализированными банками.

Российский банковский сектор фактически идет к такой самоизоляции не столько за счет санкций, сколько уже сам по себе. Наблюдаемое огосударствление банковского сектора, с одной стороны, дает возможность проще контролировать денежные потоки, централизованно реагировать на кризисы. «Но чуть более жесткий внешний шок может привести к полному разрушению банковской системы там, где доминирует государство», – резюмирует гендиректор компании «Харитонов Капитал» Максим Харитонов.

В том, что Россию ждет масштабная геополитическая изоляция, уже не приходится сомневаться. Об этом же говорят и близкие к Кремлю эксперты. К примеру, помощник президента Владислав Сурков в своей статье, опубликованной в журнале «Россия в глобальной политике», предрек стране «100 (200, 300) лет геополитического одиночества». А близкий к Кремлю политолог Сергей Кургинян в интервью прокремлевскому журналу «Эксперт» рассказал, что западный путь России закончился. По его мысли, нам необходимо признать, что у России свой путь и частью Запада мы никогда не станем.

Таким образом, мы наблюдаем, как новая идеология «одиночества» или «антизападничества» прямо сейчас реализуется в нарастающей экономической изоляции. Или наоборот – отторжение и изоляция России Западом оформляется прокремлевскими экспертами в новомодный идеологический суррогат. В ближайшее время нас ждет не просто деглобализация, но и обратный путь от рыночной экономики к прошлой советской модели, соглашаются независимые экономисты.

«Наша экономика сегодня выглядит довольно инерционно. И пока нет никаких оснований предполагать, что в текущем году мы выйдем на планируемый правительством рост ВВП в 2%», – говорит директор Института стратегического анализа компании

ФБК Игорь Николаев. По его словам, рост промышленного производства в стране продолжает замедляться. Так, в январе рост промышленности в годовом выражении увеличился почти на 3%, тогда как в марте – уже лишь на 1%. «В итоге мы скорее всего будем болтаться возле нуля с перспективой через год-два уйти в минус по росту ВВП», – полагает он.

Не последнюю роль в этом будут играть расширяющиеся санкции, влияние которых стране не преодолеть.

Многие экономисты считают, что бесполезными могут оказаться и попытки существенно снизить влияние санкций. «Даже если предположить, что власти затеют полномасштабное реформирование по всем секторам экономики, это вряд ли сможет переломить эффект санкций. Даже такие меры не будут эффективными при длительном санкционном давлении», – считает Николаев. Он утверждает, что про рост отечественной экономики темпами выше среднемировых чиновникам придется забыть. Впрочем, рассуждает экономист, такой прогноз скорее из области «невероятного». «В любом случае вряд ли власти решатся на серьезное реформирование. Скорее всего нас ждут какие-то отдельные точечные нововведения», – полагает он.

Таким нововведением, к примеру, может стать обсуждаемое не первый год повышение пенсионного возраста. Вчера соратник Алексея Кудрина руководитель Экономической экспертной группы Евсей Гурвич в очередной раз напомнил, что откладывать повышение пенсионного возраста больше просто нельзя. «У нас в стране число пенсионеров уже превысило число тех, кто платит соцвзносы, – 46 млн против 44 млн соответственно», – замечает он.

«Другой вопрос: на каком фоне будет происходить это повышение пенсионного возраста? Поднимать возраст выхода на пенсию на фоне длительного снижения реальных доходов опасно – это может привести к социальному взрыву», – спорит Николаев.

Гурвич, так же как и Николаев, не видит оснований для серьезного экономического роста в стране. И в первую очередь из-за незаинтересованности госструктур в каких-либо позитивных переменах. «Экономическое развитие страны не

является сегодня первоочередной задачей властей. Куда более важными задачами является успех на геополитической арене и стабильное положение не столько страны, сколько отдельных властных структур», – рассуждает он.

Можно было бы надеяться на ускорение ВВП за счет участия государства в различных масштабных проектах, однако и здесь есть нюансы. «Значительно экономику так не ускорить. Для этого должны быть более прозрачная регуляторная среда и низкий уровень коррупции», – замечает Гурвич. В итоге же, как считает экономист, основу экономической деятельности в стране в ближайшей степени будет составлять «игра» в санкции и контрсанкции.

Ольга Соловьева

Коммерсантъ®

ЦБ отключил автоследование

Российский регулятор создает прецедент мирового масштаба

ЦБ впервые установил факт использования инсайдерской информации при использовании стратегии автоследования. По версии регулятора, автор нескольких стратегий на онлайн-площадке Comon.ru Элвис Марламов мог заработать на инсайте свыше 8 млн руб. Однако сам трейдер отрицает предъявленные обвинения, а ИК «Финам», которой принадлежит интернет-сервис, полагает, что у ЦБ нет оснований для претензий к компании.

Банк России установил факты систематического использования клиентом АО «Финам» Элвисом Марламовым инсайдерской информации профучастника для совершения в период с июня 2016 года по февраль 2018 года сделок с 29 ликвидными ценными бумагами на торгах Московской биржи, сообщается на сайте регулятора. Господин Марламов был автором шести торговых стратегий, используемых клиентами крупнейшего розничного брокера «Финам» в рамках сервиса «Автоследование» на сайте Comon.ru. Автоследование — сервисы, позволяющие рядовым инвесторам — участникам системы автоматически копировать сделки ведущего аккаунта. Всего сделкам управляющего следуют около 2 тыс. человек, а общее количество их счетов достигает 4 тыс. шт. Как

отметил директор департамента противодействия недобросовестным практикам Банка России Валерий Лях, это первый подобный кейс в мировой практике.

По мнению регулятора, «используя информацию о параметрах цены в поручениях подписчиков и направлении подачи заявок (покупка/продажа), влияющих на рыночную цену ценных бумаг, и оценивая реакцию рынка в связи с поступлением заявок, господин Марламов совершал сделки по своим изолированным счетам с теми же ценными бумагами. ЦБ посчитал, что за исследуемый период трейдер получил необоснованный доход на сумму более 8 млн руб., что, согласно УК РФ, признается доходом в особо крупном размере. По мнению регулятора, действия управляющего должны расцениваться как «недобросовестное поведение по отношению к подписчикам торговых стратегий, которые принимали решение о присоединении к сервису, рассчитывая на соблюдение при предоставлении услуг законодательных и этических норм». По сути, речь идет о разности фронтраннинга — недобросовестной практики, при которой автор стратегии ставит свою заявку на покупку бумаг перед крупным ордером своего клиента (потенциально ведущим к движению рынка), покупает бумаги сначала для себя и только потом для клиента, уже по более высокой цене.

Как заявил «Ъ» Элвис Марламов, он не понимает причин претензий ЦБ. «У меня не было никакого умысла, я не собирался никого обманывать и зарабатывать на этом», — отметил трейдер. Удивлены и в «Финаме», где господин Марламов работал до 2012 года. Сейчас он не является сотрудником брокера, находясь в статусе его внешнего контрагента. Разместить свою стратегию на сервисе Comon.ru может любой управляющий, имеющий активный торговый счет в «Финаме». «Мы ведем мониторинг всех счетов авторов стратегий автоследования. Счетов, на которые можно было бы переливать прибыль, у Марламова в «Финаме» не было», — сообщил президент компании Владислав Кочетков. По его словам, на стратегиях этого управляющего в моменте сосредоточено до 1 млрд руб., при этом большая часть этих стратегий являются в целом прибыльными для клиентов. «Финам» не получал от регулятора предписаний по остановке операций по счетам Марламова, указывает господин Кочетков. По его словам, ситуация не вполне понятна,

компания будет консультироваться с ЦБ. Вероятно, что стратегии господина Марламова будут удалены с сайта. «Возможно, часть клиентов отключится от этих стратегий. В любом случае их бумаги никуда не денутся, просто перестанут сделки автоматически производиться», — резюмировал он.

Проблема потенциальной опасности для рынка и клиентов стратегий автоследования обсуждается достаточно давно. Однако пока регулятор и его поднадзорные не могут прийти к общему мнению по этому вопросу. Так, например, предлагался вариант изменения параметров сделок, проходящих в рамках стратегий. «Лидер объединяет свою заявку на покупку с заявкой тех, кто следует этой стратегии. Цена для лидера и его последователей усредняется», — указывал ранее первый зампред ЦБ Сергей Швецов. Кроме того, дискутировался вопрос об установлении требований к брокерам, привлекающим авторов стратегий автоследования, в рамках закона о финансовых советниках. Альтернативное предложение — отнестись стратегии автоследования к разновидности доверительного управления со всеми вытекающими последствиями — риск-профиле, раскрытием информации по портфелю клиента, фидуциарными обязательствами в случае потери клиентом средств и т. п. По словам господина Ляха, ЦБ намерен встречаться с авторами других стратегий автоследования и участниками рынка и давать рекомендации, как избежать ситуаций, в которых сервис используется в целях преступного обогащения.

Мария Сарычева

Коммерсантъ®

SWIFT против блокчейн-стартапа

Российским банкам предлагают новую систему международных платежей

SWIFT хочет привлечь российские банки к своему новому проекту — глобальной платежной инициативе (GPI). Это техническое решение, которое позволит сделать платежи более быстрыми и прозрачными. Фактически это ответ на развитие крупнейшими зарубежными банками альтернативного блокчейн-стартапа Ripple. Впрочем, российские банки не спешат присоединяться ни к одному из этих

проектов. Стартап отпугивает их несоответствием российским законам и отсутствием внятного будущего, а GPI — дороговизной доработки IT-систем и отсутствием значительного объема международных платежей.

Международная межбанковская система передачи информации и совершения платежей SWIFT (Society for Worldwide Interbank Financial Telecommunications) призывает российские банки присоединиться к ее проекту «глобальной платежной инициативы» (Global Payments Innovation, GPI). Об этом, в частности, на вчерашнем закрытом бизнес-форуме SWIFT и собрании участников Российской национальной ассоциации СВИФТ (РоссСВИФТ) говорил главный исполнительный директор SWIFT по региону EMEA/AP Алан Раес. По его словам, Россия является одной из самых активных стран региона по освоению стандарта GPI. К протоколу уже присоединились шесть банков, а один из них — Альфа-банк — уже запустил клиентские платежи с использованием стандарта. Названия других участников проекта не раскрываются.

GPI — стандарт международных расчетов, увеличивающий скорость и прозрачность проведения платежей. По сути, это техническое решение, встраиваемое в действующую схему SWIFT. Новые возможности для участников системы появляются за счет детализации в GPI информации о проведении платежа: добавляются поля о статусе платежа (исполнен/отклонен), о дате и времени поступления в службу комплаенс, исполнения платежа и т. д.

По словам представителей российских банков, GPI возникла как ответ на стремительно развивающийся блокчейн-сервис Ripple. Эта платформа предоставляет, в частности, услуги межбанковской платежной системы, то есть фактически является прямым конкурентом SWIFT. «Многие крупные иностранные банки — J.P.Morgan, Citibank, UBS и др. — являются не только пользователями, но и инвесторами Ripple», — поясняет один из специалистов по IT крупного российского банка. При этом по сравнению с традиционными каналами блокчейн-система обладает значительно большей прозрачностью. К тому же тарифы на обслуживание у Ripple значительно ниже, чем у SWIFT.

Впрочем, российские банки пока не спешат присоединиться ни к

Ripple, ни к GPI. Первый проект отпугивает малым сроком существования (два года, в то время как SWIFT создан более 40 лет назад) и не вполне ясной бизнес-моделью. Сейчас он существует за счет венчурных инвесторов, что позволяет проекту сохранять низкие тарифы. Но как будет строиться тарифная политика, когда платежная сеть выйдет на самоокупаемость, неизвестно. Кроме того, российские законы требуют, чтобы персональные данные клиентов хранились на территории РФ, а в случае с блокчейном они оказываются распределенными по всему миру. GPI же интересен в основном участникам рынка с большим объемом международных платежей. По словам главного операционного директора Альфа-банка Марии Шевченко, отправка международных платежей с GPI стала удобней, понятней и быстрее для клиентов. «Мы не берем за использование GPI специальную комиссию», — отметила она. В Сбербанке, который, по информации «Ъ», также намерен запустить платежи через GPI, от комментариев отказались. В Транскапиталбанке, который является расчетным центром между банками СНГ, не исключили возможности присоединения к проекту до конца текущего года. Центральный участник расчетной системы на российском рынке ценных бумаг — Национальный расчетный депозитарий (НРД) — также пока не определился. «Считаем инициативу GPI большим шагом вперед. Это реальный ответ SWIFT на угрозы со стороны быстро растущих финтех-компаний. В настоящий момент НРД оценивает возможности присоединения к проекту», — сообщил директор по информационным технологиям НРД Сергей Путятинский.

Проблема в том, что внедрение нового стандарта GPI требует значительной доработки действующей IT-инфраструктуры банков. Это займет много времени (в Альфа-банке на это потребовалось девять месяцев) и потребует серьезных финансовых вливаний (расходы могут составить сотни тысяч долларов). «Мы как раз оцениваем эффективность внедрения GPI: надо понять соотношение затрат и потребности клиентов, чтобы принять решение. Пока нет точной оценки, нет и однозначного ответа, выгоден для нас этот проект или нет», — сообщили в Абсолют-банке, по сути выразив общее мнение на рынке.

Мария Сарычева.

Коммерсантъ® Над банками нависла новая киберугроза

Троян Dimnie переключился на кредитные организации

Затишье в сфере атак на банки закончилось — не прошло и месяца с момента, когда был обезврежен глава успешно атаковавшей кредитные организации группировки Cobalt, как появилась новая угроза. Банки стали получать рассылки с трояном, который ранее злоумышленники использовали лишь для атак на их клиентов, но после ухода группировки Cobalt переформатировали его и для атак на банки. Несмотря на то что хищений нет, ЦБ указывает на массовость атак и высокие риски.

Банки — участники информационного обмена с FinCERT (специальное подразделение ЦБ по кибербезопасности) рассказали «Ъ», что в среду получили рассылку с предупреждением о новой угрозе — рассылке фишинговых писем с вложением в виде шпионского трояна Dimnie. Причем отдельные игроки уверяют, что уже получили подобные фишинговые рассылки.

До недавнего времени главной угрозой для банков была группировка Cobalt, которая в 2017 году совершила 240 попыток атак на российские кредитные организации, из которых 11 завершились успехом. В результате группировка похитила более 1 млрд руб. Cobalt специализировалась на веерных рассылках фишинговых писем с вредоносным содержанием, выводила средства через карточный процессинг, платежную систему Банка России, SWIFT. Однако после задержания главы группировки (см. «Ъ» от 27 марта) рассылки группировки прекратились.

Но спокойствие продлилось недолго. Шпионский троян Dimnie, который ранее был угрозой для компаний, приспособили для атак на банки. «Dimnie впервые был зафиксирован еще в 2014 году, — рассказывает консультант по безопасности Cisco Алексей Лукацкий. — Но до недавнего времени в атаках на банки он не использовался». По словам руководителя экспертного центра безопасности Positive Technologies Алексея Новикова, данный троян нацелен в первую очередь на клиентов банков, физлиц или организации. «Конечная цель трояна Dimnie, если максимально

упростить,— подмена реквизитов получателя в платежных поручениях в 1С, что в конечном счете позволяет перевести деньги на подложный счет злоумышленника»,— пояснил он.

Однако сейчас сфера применения Dimnie расширилась. В пресс-службе ЦБ пояснили «Ъ», что с использованием Dimnie могут быть реализованы разные схемы атак, в том числе и на банки. «Этот троян предоставляет различные возможности, в том числе для удаленного администрирования»,— отметили там. Получив права администратора, злоумышленники теоретически могут вывести средства из банка любым способом: через карточный процессинг, через АРМ КБР, через SWIFT.

О существовании трояна ЦБ известно как минимум с ноября 2017 года, когда эта угроза была обозначена в бюллетене FinCERT. «За последние месяцы интенсивность атак с использованием Dimnie возросла, рассылки по банкам сейчас носят массовый характер»,— отметили в пресс-службе ЦБ.— При этом FinCERT не фиксировал хищений денежных средств у банков в результате атак с использованием Dimnie». Собеседник «Ъ» в правоохранительных органах подтвердил, что на сегодняшний день хищения денежных средств с использованием данного трояна не зафиксировано.

Возможности Dimnie широки, указывают эксперты. «Заражение происходит, когда пользователь открывает вредоносное вложение из письма,— говорит эксперт по техническим расследованиям центра мониторинга и реагирования на кибератаки Solar JSOC Виктор Сергеев.— После запуска троян скачивает дополнительные модули и начинает собирать логины и пароли от аккаунтов жертвы в различных интернет-сервисах и установленных программах — от почты и социальных сетей до криптовалютных кошельков». По словам господина Сергеева, Dimnie имеет встроенный кейлоггер (шпионская программа, перехватывающая все набранные на клавиатуре комбинации клавиш), благодаря которому злоумышленники получают данные учетных записей жертвы в корпоративных системах.

Несмотря на то что кредитные организации пока не понесли ущерба от Dimnie, специалисты считают, что недооценивать новую угрозу не стоит. «Неизвестно, кто данным инструментом захочет

воспользоваться,— рассуждает глава управления информбезопасности ОТП-банка Сергей Чернокозинский.— Сейчас злоумышленники делают первые шаги в атаках на банки, потом троян может быть доработан и может стать серьезной угрозой, полагаю, нам расслабляться не стоит».

Специалисты по информбезопасности едины во мнении, что на сегодняшний день при проявлении должной бдительности угрозу можно выявить. «Нужно иметь средства мониторинга интернет-трафика (и особенно DNS), средства защиты e-mail и решения класса EDR (Endpoint Detection and Response). Традиционные антивирусы и обычные межсетевые экраны тут не помогут»,— отметил Алексей Лукацкий.

Вероника Горячева

ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

Коммерсантъ® Добыча угля под гарантии бюджета

**Правительство разрешило
концессию для дороги Кызыл—
Курагино**

Как выяснил «Ъ», после десяти лет согласований все же начинается реализация концессии по строительству железной дороги Кызыл—Курагино стоимостью 192,4 млрд руб. Но один из ключевых вопросов — приоритетный доступ к железным дорогам на Дальний Восток для ТЭПК Руслана Байсарова, входящей в консорциум концессионеров и владеющей лицензией на Элегестское месторождение угля, — в распоряжение правительства не вошел. Источники «Ъ» указывают, что риски для государства остаются высокими: за недостижение плановой выручки от продажи угля перед концессионером ответит бюджет.

Дан старт концессионному соглашению на строительству железной дороги Кызыл—Курагино длиной 410 км, которая свяжет угольное месторождение Элегест с Транссибом. Правительство подписало распоряжение о его заключении, рассказали «Ъ» два источника в отрасли и подтвердили в аппарате вице-премьера Аркадия Дворковича.

Проект Кызыл—Курагино стоимостью 192,4 млрд руб. реализуется по концессии сроком на 30 лет (с октября 2018 по декабрь 2048 года) Концедент — Росжелдор, концессионер — специальная проектная компания (СПК), где по 47,5% принадлежит ТЭПК Руслана Байсарова, владеющей лицензией на Элегест, и УК «Лидер», еще 5% — ОАО РЖД. 15% инвестиций — собственные средства концессионера, остальное СПК займет. Плановый объем перевозок — 15 млн тонн в год.

Соглашение не могли заключить более десяти лет. Как говорил «Ъ» в ноябре 2017 года замминистра транспорта Алан Лушников, у него к проекту личное отношение: «На

ПМЭФ в 2008 году, когда я исполнял обязанности руководителя Росжелдора, я подписывал инвестсоглашение с инициатором проекта, им тогда был Сергей Пугачев (бенефициар обанкротившегося потом Межпромбанка.— «Ъ»). Почти десять лет прошло, Сергей Пугачев за границей, ветка не строится. Поэтому мне бы очень хотелось, чтобы этот проект был реализован».

В соглашении предусмотрена компенсация конcedesнентом минимальной гарантированной доходности (МГД), за счет которой покрывается недополученная выручка концессионера, если вывоз грузов оказывается ниже плана. СПК компенсируется и разница между фактическим тарифом и закрепленным в финмодел.

Минтранс предлагал внести пункт, подразумевающий приоритет на железной дороге для отправителей грузов с объектов концессионных соглашений, заключенных на условиях МГД. Как пояснил «Ъ» источник, знакомый с ситуацией, это необходимо для того, чтобы государство, уже гарантировавшее через МГД концессионеру вывоз грузов, не несло убытки в случае каких-либо сбоев при их пропуске по общей инфраструктуре. Но ряд ведомств, отмечает собеседник «Ъ», настаивали на сохранении равенства. В ФАС еще в марте говорили «Ъ», что дискуссий по приоритету не ведется — вопрос не имеет отношения к концессионному соглашению, а объемы инвестора учтены в проекте расширения БАМа и Транссиба. В итоге положение о приоритете в распоряжение не вошло.

В ТЭПК «Ъ» пояснили, что с ОАО РЖД в 2013 году заключено соглашение, по которому монополия намеревается обеспечить перевозку 15 млн тонн угля в год от Курагино к портам Дальнего Востока. Также, отмечают в ТЭПК, в мае 2017 года ОАО РЖД уведомило компанию, что в проекте модернизации БАМа и Транссиба учтена потребность вывоза 12 млн тонн грузов к 2020 году, еще 3 млн тонн будут учтены в мероприятиях по развитию инфраструктуры после 2020 года. «Таким образом, пропускные и провозные способности для вывоза

15 млн тонн угольного концентрата в год с учетом выхода проекта на проектную мощность в 2024 году будут обеспечены», — поясняют в ТЭПК. В ОАО РЖД отмечают, что реализуют проект развития участка Междуреченск—Тайшет, направленный на обеспечение к 2020 году перевозок на восток 15 млн тонн грузов с Кызыл—Курагино, в том числе 12 млн тонн угля с Элегеста.

Источник «Ъ», знакомый с ходом согласования проекта, говорит, что риски федерального бюджета по этому проекту так и не удалось сбалансировать. Другой собеседник «Ъ» объясняет, железнодорожная инфраструктура в направлении Дальнего Востока заполнена другими угольными потоками (например, от СУЭК). Вывоз грузов с Элегеста гарантируют только соглашения, стороной которых является ОАО РЖД, говорит он, но не все из них несут обязывающий характер, а отвечать перед ТЭПК за вывоз будет бюджет. Источник «Ъ», знакомый с ситуацией, говорит, что, возможно, нужен механизм, позволяющий контролировать риски. В ТЭПК же отмечают, что «инвестору пришлось пойти на создание дополнительных резервов для минимизации рисков государства при создании необходимой всем инфраструктуры».

Наталя Скорлыгина

Коммерсантъ® Рост энергоцен признан в основном конкурентным

**АКРА оценило итоги
энергореформы за десять лет**

Реформа РАО ЕЭС и обязательные инвестконтракты с гарантией возврата вложений за десять лет дали энергетике инвестиционный толчок, отмечено в итоговом исследовании АКРА. Сектор нарастил рентабельность по EBITDA до 25%, притом что цены росли медленнее инфляции. В относительном выигрыше из-за

введения в секторе конкуренции, по мнению АКРА, оказались крупные промышленные потребители. Впрочем, сама индустрия с этим не согласна, традиционно считая, что сейчас переплачивает за энергию, и ждет быстрого роста платежей в будущем.

“Ъ” ознакомился с исследованием АКРА об итогах работы электроэнергетического сектора за десять лет и прогнозом агентства до 2022 года. Автор работы глава группы исследований и прогнозирования АКРА Наталья Порохова отметила, что рыночная реорганизация РАО ЕЭС в 2008 году и запуск механизма договоров на поставку мощности (ДПМ, гарантии возврата инвестиций генкомпаний из повышенных платежей потребителей) привели к росту инвестиций и финансовому оздоровлению сектора. Рентабельность энергокомпаний по EBITDA выросла с 16% до 25%, мощность — на 14%, а тарифы (хотя после 2013 года их рост резко замедлился) росли гораздо выше инфляции — в 1,3 раза для населения и в 1,6 раза для предприятий.

Но называть рынок устойчивым рано, поскольку наиболее проблемные потребители пока остаются за его контуром — в тарифной зоне (Дальний Восток, территории хронических неплатежей на Северном Кавказе, население), считает АКРА. Поставки для этих зон идут через перекрестное субсидирование за счет других потребителей, и в рыночных ценах конечного потребителя это 7% — 200 млрд руб. в год. Это приводит и к росту выпадающих доходов генераторов из-за продаж по нерыночным ценам (15% от выручки, 350 млрд руб. в год). В итоге в 2017 году доля рыночных механизмов в поставках электроэнергии и тепла составила лишь 50%, в выручке генкомпаний это лишь 66%, но в прибыли — до 100%. Индексация тарифов слабо влияет на ситуацию, замечают в АКРА: так, рост цен для населения на 5% в год и для промышленности на 3% позволит снизить объем «перекрестки» с 2018 по 2022 год всего на 8 млрд руб. (это 0,3% от конечной цены).

Агентство отмечает, что либерализация рынка помогла крупным потребителям сэкономить до 171 млрд руб. в год (7,6% в конечной цене), в основном за счет конкуренции. С 2011 по 2017 год накопленный рост рыночных цен на электроэнергию для промпредприятий (49%) отстал от

инфляции (52%). Цены на газ выросли на 49%, а тарифный сектор первой ценовой зоны (европейская часть России и Урал) оптового энергорынка — лишь на 22%. Эта экономия, замечает Наталья Порохова, полностью нивелировала негативные последствия роста цен в результате спецнадбавок за новые ТЭС» (доплаты по ДПМ), но не компенсировала рост платежей за новые АЭС, которые в пять-шесть раз выше.

На пик рынок выйдет в 2018–2020 годах, следует из исследования. В этот период энергетика покажет максимальный уровень рентабельности, денежного потока и дивидендов. Это объясняется окончанием инвестпроектов и максимумом выплат по ДПМ. По оценке АКРА, соотношение долг/EBITDA в секторе опустится до 1,6, а рентабельность по EBITDA вырастет до 24–26%. Денежный поток в секторе будет оставаться положительным (впервые вышел в плюс после в 2016 году) до начала 2020-х годов, что может стимулировать рост дивидендов.

Чтобы сохранить долгосрочную стоимость активов и не допустить их обесценения после конца ДПМ, активно инвестируют доходы от этого механизма в другие проекты, отмечает источник “Ъ” в отрасли. Он приводит в пример инвестиции «Энел Россия» и «Фортума» в ветростанции, «Т Плюс» (подконтрольна «Ренове» Виктора Вексельберга) — в солнечную генерацию, Сибирской генерирующей компании — в покупку СИБЭКО. «Тем, кто не успел реинвестировать средства от ДПМ, придется надеяться на госпрограмму модернизации или направлять средства на дивиденды», — отмечает собеседник “Ъ”.

Инвестцикл, аналогичный ДПМ, может быть перезапущен после принятия программ модернизации ТЭС (обсуждается в правительстве, стоимость — до 3,5 трлн руб. до 2035 года) и цифровизации сетей (1,3 трлн руб. до 2030 года), считают в АКРА. Цикл совпадет с периодом снижения платежей по ДПМ (в секторе ТЭС они формируют три четверти EBITDA), «поэтому для новой инвестпрограммы сектор вновь начнет наращивать долг».

Впрочем, потребители, которые, по оценке АКРА, выиграли от энергореформы, скептически. Заместитель главы «Сообщества потребителей энергии» (лобби крупной промышленности) Валерий Дзюбенко считает, что обзор АКРА отражает ряд объективных тенденций, «но для практического

использования малоприспособлен». Он считает, что представленные прогнозы отраслевых показателей схожи с уже неактуальными данными генсхемы развития отрасли и среднесрочного социально-экономического прогноза и «явно не учитывают возникшие недавно новые экономические трудности». По оценке потребителей, ожидаемый среднегодовой рост цены на электроэнергию (CAGR) в 2018–2020 годах для ценовых зон оптового рынка без населения — 7,1%, что на 3,1 процентного пункта выше прогнозной инфляции, что повысит платежи потребителей в целом на 660 млрд руб. за эти три года.

Татьяна Дятел

МЕТАЛЛУРГИЯ

ВЕДОМОСТИ

Государство может купить экспортный алюминий у UC Rusal

Власти могут опасаться социальных волнений в регионах производства компании, считают эксперты

Министр Денис Мантуров сообщил, что Минпромторг рассматривает варианты поддержки компаний, пострадавших от санкций США, один из них – госзакупка их товаров.

Сильнее всего от санкций пострадали Олег Дерипаска и восемь его компаний, в том числе UC Rusal: к 18 апреля она подешевела на Гонконгской бирже на 69%, по данным Thomson Reuters, с \$8,9 млрд до \$2,75 млрд.

UC Rusal рискует оказаться в изоляции на мировом рынке. Лондонская биржа металлов прекратила выпуск варрантов (свидетельство о приеме товара на биржевой склад) на 14 марок алюминия производства UC Rusal, японские сырьевые трейдеры попросили UC Rusal прекратить отгрузку алюминия и другой продукции, и даже российский «Трансконтейнер» (якобы по инициативе самой UC Rusal) прекратил экспорт ее продукции; от сотрудничества с UC Rusal отказался датский оператор контейнерных перевозок Moller Maersk, австралийская Rio Tinto объявила ситуацию форс-мажора и пересматривает контракты с UC Rusal на поставку глинозема, а также условия участия российской компании в СП Queensland Alumina Limited; форс-мажоры по контрактам UC Rusal объявил швейцарский трейдер Glencore (владеет 8% UC Rusal); подразделение по металлам Нью-Йоркской товарной биржи отозвало разрешение на регистрацию и поставку видов алюминия, которые производит UC Rusal. Пострадал из-за UC Rusal и владелец «Реновы» Виктор Вексельберг, об этом он рассказал на встрече с премьером Дмитрием Медведевым во вторник, говорит близкий к одному из

участников встречи человек. Одной из проблем для «Реновы» стали margin calls по кредитам под залог акций UC Rusal. Представитель «Реновы» не ответил «Ведомостям».

Российская компания снизила экспорт на 20,9%. По ее данным, на экспорт идет 3,034 млн т из произведенных 3,7 млн т, или 80%.

Человек, знакомый с менеджментом UC Rusal, а также бывший сотрудник UC Rusal подтверждали, что компания Дерипаски вынуждена работать на склад: поставки на экспорт сильно сократились. Производство пока не сокращается – это дестабилизирует социальную обстановку в регионах, где расположены предприятия UC Rusal, а на них работает более 60 000 человек.

Если все-таки придется сокращать производство, первыми пострадают заводы, работающие на грани рентабельности, говорил собеседник «Ведомостей», работающий с контрагентами UC Rusal: как правило, они градообразующие, найти другую работу непросто.

Остановка алюминиевого производства – сложный и дорогой процесс. Как отмечает директор по корпоративным рейтингам АКРА Максим Худалов, остановка алюминиевого производства приводит к порче электролизера – в нем появляются трещины. А стоимость новых электролизеров может доходить до 4000 евро за 1 т мощности, говорит Худалов, для производства 100 000 т алюминия необходимо 100–150 электролизеров.

«Ближайшие недели конкретики о мерах поддержки UC Rusal не будет. Сначала нужно понять, какую долю внешнего рынка компания сохранит», – указывает директор по инвестициям ТКС Partners Андрей Третьяков. Единственный путь для UC Rusal – искать новые рынки сбыта в Азии, налаживать работу по серым схемам, с мелкими трейдерами, далекими от публичного рынка, считает он.

Государство не будет закупать у UC Rusal весь алюминий, назначенный к экспорту, это слишком большая нагрузка для бюджета, говорит профессор Высшей школы экономики Олег Вьюгин: «Речь о том, чтобы закупать его больше и отправлять на склад. И эта мера плохая, она означает омертвление денег федерального

бюджета». По оценке Вьюгина, UC Rusal скоро лишится 50% экспорта алюминия. «Теоретически власти могли бы придумать другие схемы, например продавать купленный у UC Rusal алюминий частному российскому трейдеру, чтобы уже тот искал рынки сбыта, – продолжает Вьюгин. – Однако такой трейдер рискует тут же попасть под вторичные санкции».

«Предложение Минпромторга – правильное решение в сложившейся ситуации», – считает генеральный директор ИК «Питер траст» Антон Мамаев, это позволит избежать увольнения людей на заводах. «Если государство выкупит у компании алюминий, который шел на экспорт, ситуация может стабилизироваться, – продолжает он. – В 2008 г. государство поддержало российский фондовый рынок программой покупки подешевевших акций; в итоге это принесло доход. С алюминием аналогичная ситуация, это реальный товар, а не плохие долги».

Представитель UC Rusal не ответил на запрос. Представители Минпромторга и Минэкономразвития не ответили. Представитель Минфина от комментариев отказался и переадресовал вопросы в Минпромторг.

Полина Трифонова, Елена Медведева

ВЕДОМОСТИ

Россия не станет запрещать поставки титана для Boeing и Airbus

Пострадать от этого могла бы «ВСМПО-Ависма»

«Зачем принимать решения, которые отрицательно скажутся на наших предприятиях, на наших производителях?» – риторически спросил министр промышленности и торговли Денис Мантуров в интервью телеканалу «Россия 24» (цитата по «Интерфаксу»).

13 апреля на рассмотрение Государственной думы было вынесено предложение о контрсанкциях в ответ на

«недружественные действия США и (или) иных иностранных государств». Инициаторами законопроекта выступили лидеры парламентских фракций и спикер Госдумы Вячеслав Володин. Они предложили ввести ограничения на импорт американских товаров (сельскохозяйственной продукции, сырья, продовольствия, лекарств, алкоголя, табака). Кроме того, было предложено наделить правительство правом останавливать международное сотрудничество России и российских компаний в атомной отрасли, авиастроении и ракетно-двигательной отрасли с США и компаниями с долей американского капитала более 25%.

«ВСМПО-Ависма» – один из крупнейших производителей титана в мире и единственный в России. Ежегодно корпорация производит около 40 000 т металла, 70% отгрузки приходится на экспорт, в том числе на американский рынок. В США среди контрагентов корпорации Boeing (35% используемого титана – российского происхождения) и производитель авиадвигателей Pratt & Whitney. В Европе российский титан обеспечивает 65% потребностей французской Airbus, поставляется в том числе британской Rolls-Royce и французской Snecma (производители авиадвигателей). Кроме того, совместное российско-американское предприятие Ural Boeing Manufacturing (расположено в Свердловской области) производит для Boeing и Airbus заготовки и детали из титана.

«Мы надеемся на мудрость и дальновидность российских законодателей, которые, по нашему убеждению, не могут принять решение, способное негативно отразиться на российской титановой отрасли и экономике страны в целом», – отреагировала «ВСМПО-Ависма» на законопроект. Нарушение уже имеющихся контрактов и устоявшихся за 30 лет партнерских отношений может лишить компанию места на мировом рынке, говорилось в сообщении. Кроме того, от производства титана в Уральском регионе зависит более 20 000 человек, напомнила компания.

Правительство рассчитывает, что на поставки российского титана новый законопроект распространен не будет, следует из слов Мантурова. «Можно, конечно, уподобляться, например, коллегам с Украины,

когда они запретили поставку своих газовых турбин для судостроения, таким образом отказавшись от постоянного, стабильного покупателя со стороны России. У них теперь отсутствует такой заказчик, зато у нас появилось собственное производство, собственные компетенции», – сказал Мантуров.

Директор группы корпоративных рейтингов АКРА Максим Худалов считает это разумным решением: «ВСМПО в массе своей продает не просто титан, а титановые поковки, штамповки и прокат. Эта продукция крайне сложна в производстве. Отказ от поставок Boeing и Airbus приведет к простоям этих производств, их будет просто нечем загрузить». В авиакосмическом секторе мирового титанового рынка ВСМПО занимает долю около 30%, говорит аналитик «Атона» Андрей Лобазов. Основные конкуренты тут американские Timet и Arconic, а также ряд кузнечных предприятий. На индустриальном рынке ВСМПО занимает долю около 25%, конкурируя с японскими Toho Titanium и Osaka Titanium.

Полина Трифонова, Виталий Петлевой

СТРОИТЕЛЬСТВО И РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ

ВЕДОМОСТИ

Каждый третий продавец элитной недвижимости хочет уехать из России

За последние четыре года число таких желающих выросло в разы

Количество желающих продать элитное жилье в Москве с 2014 г. выросло втрое, следует из отчета агентства Kalinka Group, работающего только с такой недвижимостью. Если четыре года назад компания зафиксировала 334 звонка потенциальных продавцов, то в 2017 г. их стало уже 1038.

Рост предложения на вторичном рынке элитной недвижимости отмечают и другие участники рынка. Количество элитных квартир, выставленных на продажу, увеличилось примерно на 30% с конца 2014 г., говорит управляющий партнер Savills в России Дмитрий Халин. По данным ЦИАНа, средний объем предложения среди элитных квартир также вырос: с 987 объектов на конец 2014 г. до 2183 – на конец 2017 г. и 3075 – на 31 марта 2018 г. Ведущий аналитик ЦИАНа Александр Пыпин объясняет это увеличением сроков продажи квартир, затовариванием и снижением спроса на элитное жилье. Хотя, по словам Халина, за последние 6–9 месяцев увеличилось и количество сделок в этом сегменте. Поэтому пока сохраняется баланс между новым предложением и реальными покупками, отмечает он.

Каждый третий звонивший в качестве причины продажи недвижимости называет желание уехать из России, следует из данных Kalinka Group. Если в 2014 г. такие цели назвали 66 человек, то теперь их число увеличилось в 4,7 раза, уточнил представитель агентства. Правда, Халин в такого рода объяснении видит определенную долю лукавства. По сути, эта легенда позволяет успокоить потенциального покупателя и избежать

дополнительных вопросов, считает эксперт. Реальные причины, по его мнению, могут быть совершенно другие – начиная от развода в семье и заканчивая финансовыми проблемами у собственника актива.

С 2013 г. ежегодно Россию покидает 120 000–150 000 соотечественников, указывал ранее Комитет гражданских инициатив Алексея Кудрина. Среди причин – неудовлетворенность перспективами роста материального благосостояния, соцстатуса, личной и экономической безопасности. При этом, как отметили три эксперта крупных институтов, попросивших не называть их имен, в России отсутствует реальная статистика по эмиграции, а та, что есть, не совпадает с данными других стран. Так, в докладе «Демографические вызовы России», выпущенном Центром стратегических разработок в ноябре 2017 г., сказано: немецкая оценка миграционного прироста Германии за счет России превышает российскую в 22 раза, испанская – в 28 раз, австрийская – в 18 раз, а канадская – в 46 раз.

Тем, кто готовится сменить страну проживания, сохранять недвижимость в России особого смысла нет, считают опрошенные «Ведомостями» консультанты. Элитный сектор больше не инвестиционно привлекательный, указывает директор по развитию городского департамента Point Estate Алексей Сидоров. Раньше на первичном рынке можно было купить квартиру на ранней стадии строительства с 10–15%-ным дисконтом, напоминает он, сегодня же многие девелоперы сразу выставляют максимальные цены. На вторичном рынке реальные рыночные цены на продаваемые активы даже ниже, чем рассчитывают продавцы, добавляет Сидоров. Кроме того, потенциальные эмигранты при продаже недвижимости исходят из стоимости активов в валюте, а с 2014 г. долларové цены на жилье упали на 30–50%, напоминает Халин.

Антон Филаатов

Коммерсантъ® Футбол докатился до Рублевки

Обеспеченные болельщики хотят прожить ЧМ-2018 с размахом

Стартующий в России почти через два месяца чемпионат мира по футболу (ЧМ-2018) вызвал интерес у богатой публики. Так, болельщики с Ближнего Востока, из ряда стран СНГ и обеспеченных российских регионов намерены арендовать самые дорогие особняки на Рублевке и Новой Риге. Но владельцы такой недвижимости опасаются сдавать свою жилплощадь на короткое время, поэтому повышают цены в два-три раза. Сейчас ставки аренды на весь период первенства могут достигать \$150 тыс.

В апреле несколько иностранных клиентов арендовали на июнь–июль, когда будут проходить матчи ЧМ-2018, загородные дома в Подмосковье по цене \$70–150 тыс., сообщил «Ъ» замдиректора департамента элитной жилой недвижимости Knight Frank Олег Михайлик. Речь идет о домах средней площадью 2 тыс. кв. м с пятью спальнями в районе Рублево-Успенского шоссе, уточнил он. «Арендаторы планируют приехать в Москву с семьями, прислугой, а в городе предложения по аренде элитного жилья крупной площади нет, поэтому выбор состоятельных клиентов пал на загородный рынок», — отметила господин Михайлик. По его словам, сейчас есть спрос на краткосрочную аренду дорогих особняков и на Новорижском шоссе.

Эту тенденцию отмечает и директор департамента аренды Savills в России Елена Куликова. По ее словам, клиенты, готовые арендовать в городе элитную квартиру с большим количеством спален, чаще всего планируют заселиться туда группой от 10 до 20 человек, что совершенно неприемлемо для собственников дорогих объектов в Москве. Появление краткосрочной аренды на рынке элитной жилой недвижимости уже нонсенс, соглашается

управляющий директор «Метриум Премиум» (участник партнерской сети CBRE) Илья Менжунов.

По подсчетам нескольких консультантов, сейчас для долгосрочной аренды экспонируются 388 дорогих объектов, из них во время ЧМ-2018 может быть сдано всего 30.

По словам господина Менжунова, владельцы таких объектов опасаются слишком высоких рисков имущественного ущерба: «Часто после завершения аренды приходится делать косметический ремонт, что сводит к минимуму выгоду от сдачи». Поэтому, добавила гендиректор Welhome Анастасия Могилатова, ставка аренды завышена в два-три раза, при этом залог составляет 100%. Краткосрочная аренда всегда предполагает более высокие ставки, подтверждает Елена Куликова из Savills.

Впрочем, есть редкие предложения о сдаче в аренду именно под спортивное событие. Так, по словам Ильи Менжунова, на Сколковском шоссе сдается дом (600 кв. м) со ставкой аренды 600 тыс. руб. в сутки. Этот особняк продается за 360 млн руб.: то есть, сдав в аренду дом на пару недель, собственник получит 8,4 млн руб., или более 2% от рыночной стоимости объекта. Для сравнения: по этому же шоссе «Метриум Премиум» подобрал дом (800 кв. м) в долгосрочную аренду для семейной пары с ежемесячной ставкой 1,2 млн руб., или 40 тыс. руб. в сутки.

По словам ряда консультантов, самые дорогие объекты для аренды выбирают приезжающие на матчи ЧМ-2018 туристы из стран Ближнего Востока: в основном это представители монарших семей и крупные бизнесмены.

Но есть и другие интересные. «Например,— говорит Илья Менжунов,— к нам обращался представитель футбольной команды, который находится в поисках дома для игроков». По наблюдениям Анастасии Могилатовой, спрос на краткосрочную элитную аренду Москвы на время ЧМ-2018 в основном формируют жители Санкт-Петербурга, Ямало-Ненецкого АО, Ханты-Мансийского АО, Иркутской области и стран СНГ, включая Казахстан, Украину.

Повышенным спросом на период ЧМ-2018 пользуется не только элитное жилье. По расчетам ЦИАН, собственники квартир массового сегмента выставили на рынок аренды дополнительно 10 тыс. лотов, треть из которых приходится на

Москву. Практически вся эта недвижимость предлагается по сильно завышенным ценам: так, стоимость самого бюджетного варианта в Москве составляет 30 тыс. руб. в сутки (см. «Ъ» от 13 марта). Например, владельцы квартир в пешей доступности от стадиона «Лужники» пытаются сдать жилье на время ЧМ-2018 по 40–80 тыс. руб. в сутки, отметила госпожа Могилатова. Но, резюмирует она, вряд ли квартиры с такой неадекватно высокой ставкой могут быть востребованы.

Халиль Аминов, Александра Мерцалова