



# DIGEST

## РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

понедельник, 26 марта 2018\*

### ПУБЛИКАЦИИ

#### Регулирование

##### Дорожный ремонт станет заметнее.....3

*В России появятся новые правила проведения работ на автомагистралях*

##### «Открытая Россия» сменила председателя.....4

*Движение возглавил санкт-петербургский оппозиционный политик Андрей Пивоваров*

##### Правовые догарифмы.....5

*Российских майнеров запишут в предприниматели и заставят платить налоги*

#### Государство и бизнес

##### Минтруд нащупывает ориентиры.....7

*На годовой коллегии ведомство представило цели на 2018 год*

##### «Брексит» дотянули до новой фазы.....7

*ЕС согласился приступить к обсуждению торгового соглашения*

#### Оценки, прогнозы, статистика

##### Как горожане помогли рекордной победе Путина ....9

*Решающий вклад в результат президента внесли города-миллионники*

##### Чем опасна торговая война США ..... 10

*Экономист Александр Кнобель о рисках протекционизма под видом защиты национальной безопасности*

#### Бизнес-стратегии

##### Вагит Алекперов запретил наследникам дробить долю в «Лукойле»..... 12

*Бизнесмен контролирует 24,8% акций компании стоимостью более 800 млрд рублей*

#### Финансы

##### Ассоциация «Россия» предложила всем банковским сообществам объединиться ..... 13

*В конкурирующей Ассоциации российских банков считают, что тема с объединением набрала оскмину, и ждут конкретных предложений*

##### ОФЗ выложат в супермаркет..... 13

*ЦБ меняет условия продажи народных облигаций*

##### Взыскание поставили на «Поток» ..... 14

*Суд защитил инвесторов краудфандинговой площадки*

##### Сбербанк уходит из Турции..... 15

*Выгода от продажи Denizbank может достигнуть \$2 млрд*

#### Топливо-энергетический комплекс

##### Ограничение добычи нефти могут продлить до 2019 года ..... 16

*России это невыгодно, говорят эксперты*

##### Конкуренты пересчитали налоги госкомпаний ..... 16

*ФНС предложено изучить продажи «Роснефти» и «Газпром нефти»*

##### ЛУКОЙЛ нацелен на Россию и на добычу..... 17

*Компания одобрила консервативную стратегию на десятилетку*

#### Металлургия

##### Китай увидел медь в России ..... 19

*China Minmetals интересуется Малмыжским месторождением*

## **Машиностроение**

### **Импортным фургонам разрешили въезд .....20**

*Но за пять лет иностранцы успели потерять российский рынок*

## **Транспортные услуги и логистика**

### **РЖД передаст активы новой структуре для управления концессионными проектами .....21**

*Это ускорит переговоры с потенциальными кредиторами*

### **85 миллиардов ставят на крыло.....21**

*Новый вариант Superjet нужен военным, силовикам и S7*

## **Телекоммуникации и связь**

### **Роскомнадзор добивается блокировки IP-адресов Amazon .....24**

*Только так можно окончательно заглушить интернет-рацию Zello, заблокированную в прошлом году*

### **Huawei впервые обогнала Apple по продажам смартфонов в России.....24**

*Продажи китайских смартфонов растут благодаря цене и агрессивной рекламе*

### **Интернет подождет замедления .....25**

*Смена лидера на рынке рекламы откладывается*

## **Строительство и рынок недвижимости**

### **«Самолет» влетает в Молжаниново .....27**

*Компания стала партнером Романа Абрамовича и Александра Клячина*

### **Сергей Гордеев прощается с торговлей .....27**

*Совладелец ПИК уступает свои объекты*

### **Москва отстает от России .....28**

*По темпам ввода нового жилья*

# РЕГУЛИРОВАНИЕ

## Коммерсантъ® Дорожный ремонт станет заметнее

**В России появятся новые правила проведения работ на автомагистралях**

Ремонтные работы на российских дорогах будут проводиться по новым правилам — специальный ГОСТ впервые разрабатывается Росавтодором по поручению президента. Документ (проект есть у “Ъ”) описывает, как правильно перенаправлять потоки транспорта, ставить освещение, мигающие «стрелки» для направления движения, ограничивать скорость и в какие сроки смывать временную разметку. Новый стандарт планируется утвердить в 2018 году и сделать обязательным для дорожников.

Президент поручил

Тема обеспечения безопасности во время производства дорожных работ обсуждалась еще в марте 2016 года на заседании Госсовета, посвященном дорожному движению. Президент Владимир Путин тогда приводил цифры: в зонах ремонта «регулярно происходит порядка 4% ДТП». «Все потому, что до сих пор нет нормативного акта, который бы обязывал специально обустроить эти потенциально опасные участки,— говорил глава государства.— Местные власти кивают на дорожные службы, ремонтники — на инспекции по безопасности движения, а решение, казалось бы, очевидного вопроса не продвигается». После президиума правительству было поручено установить обязательные требования «к обустройству мест производства работ на проезжей части», а также ввести ответственность за нарушение правил (все это нужно было сделать до 15 декабря 2016 года). В 2016 году Росавтодор заключил контракт на 4,9 млн руб. с Российским дорожным научно-исследовательским институтом (РосдорНИИ) по разработке нового ГОСТа с правилами ремонтных работ.

Несмотря на обнародованные президентом данные, отдельной официальной статистики по ДТП в зонах ремонта ГИБДД не ведет. Но есть данные о том, что в 2017 году произошло более 10 тыс. наездов на

препятствия и 67 тыс. аварий на участках, где были обнаружены нарушения требований к эксплуатации автодорог.

Новый ГОСТ вместо старых рекомендаций

Сегодня правила безопасности дорожных работ содержатся в рекомендациях Росавтодора (официальное их название — Отраслевой дорожный методический документ ОДМ 218.6.014-2014). Частично эта тема также урегулирована в ГОСТах 32757 и 32758 2014 года (временные технические средства организации движения и правила их применения). Этими документами руководствуются, в частности, московское ГБУ «Автомобильные дороги» и подмосковное ГБУ «Мосавтодор», рассказали “Ъ” в учреждениях. Однако гарантий того, что их применяют в других регионах, нет: все эти стандарты не являются обязательными. В ПДД сказано, что дороги должны содержаться «в соответствии с требованиями стандартов, норм и правил», но без ссылок на конкретные документы.

Разрабатываемый РосдорНИИ 56-страничный документ (доработанный после экспертного обсуждения проект есть у “Ъ”) во многом повторяет положения действующих рекомендательных стандартов и рекомендаций. К примеру, подробно описывается структура ремонтного участка. Он должен состоять из нескольких зон, включая зону предупреждения (здесь водители должны начать снижать скорость), отгона (постепенное сужение проезжей части), зоны проведения ремонтных работ и зоны стабилизации (то есть возвращения к нормальному движению). Подробно описаны параметры зон. Например, зона предупреждения при долгосрочном ремонте на автомагистрали должна быть 500–700 м, на однопослойной дороге достаточно 50–300 м. Длина зоны отгона варьируется от 20 до 600 м в зависимости от размеров перекрываемого участка. Перед началом ремонта «допускается» применение «динамических информационных табло» и мигающих «стрелок», указывающих водителям, куда надо ехать (рекомендуемая частота — одно мигание в секунду). Для привлечения внимания на дорогах со скоростью выше 60 км/ч на

одной из полос с включенным спецсигналом (оранжевого или желтого цвета) должен стоять автомобиль прикрыва.

Запрещены какие-либо дефекты средств организации: временный знак должен быть достаточно чистый, чтобы отражать 90% света от норматива; не должно быть два подряд неработающих сигнальных фонаря; разметка не должна быть изношена и т. д. Недостатки должны устраняться в течение суток после обнаружения. Во время плохой погоды наносить временную разметку в зоне ремонта необязательно, но в этом случае должен висеть знак «Прочие опасности» (восклицательный знак в треугольнике).

Скорость в зоне ремонта ограничивается, для этого могут использоваться автоматические камеры (это уже разрешено приказом МВД). Ограничения должны вводиться постепенно. Например, если лимит на магистрали — 130 км/ч, а в зоне дорожных работ скорость должна быть ограничена 20 км/ч, то ставятся несколько знаков, обеспечивающих ступенчатое снижение скорости,— 130, 110, 80, 50, 20 км/ч. После завершения всех работ все указатели должны быть закрыты чехлами или демонтированы, временная разметка должна быть убрана в течение суток после окончания ремонта.

Интересно, что новый ГОСТ не такой подробный по сравнению с рекомендациями Росавтодора 2014 года: в них гораздо больше наглядной графики и рисунков, да по объему они вдвое больше (112 страниц против 56 в новом стандарте). Рекомендации, к примеру, допускают применение нестандартных дорожных знаков по согласованию с ГИБДД. Согласно документу, сотрудники дорожных служб обязаны «ежедневно перед началом и во время проведения работ, а также после окончания смены» проверять, все ли на месте, и устранять недостатки. Документ также содержит подробные описания методов организации краткосрочных (не более 24 часов) и долгосрочных работ — этому посвящены отдельные главы. В проекте нового стандарта всех этих подробностей нет. Рекомендации содержат более 40 возможных схем организации движения на разных

типах дорог и перекрестках, в проекте стандарта их всего девять.

«Стандарты в области безопасности движения должны быть максимально подробными и сопровождаться большим количеством схем и визуализацией, желательно прямо по тексту стандарта,— считает заместитель главы общественного совета при подмосковном министерстве транспорта и дорожной инфраструктуры Андрей Мухортиков.— За счет этого дорожным организациям будет гораздо проще соблюдать новые требования. Поэтому сокращение объема нового ГОСТа по сравнению со старой методикой выглядит странным и неоправданным».

Будет ли стандарт обязательным

На данный момент пока есть проект ГОСТа, который проходит «череду согласительных процедур», рассказали «Ъ» в пресс-службе Росавтодора: «Обсуждаются доработки и замечания, которые должны быть учтены в окончательной редакции документа». Затем новый ГОСТ должен быть утвержден приказом Росстандарта — это произойдет в первом квартале 2018 года в соответствии с программой по стандартизации, рассказали «Ъ» в агентстве по метрологии. Это не означает вступление его в силу — срок, скорее всего, будет передвинут. Например, недавно разработанный ГОСТ дорожной разметки утвердили в феврале, а вступает в силу он только с 1 июня. Таким образом, в ремонтном сезоне текущего года, который стартует в апреле–мае, дорожники, скорее всего, будут пользоваться еще старыми рекомендациями Росавтодора.

Чтобы перейти в статус обязательного к исполнению, ГОСТ впишут в перечень обязательных для применения стандартов, закрепленный в распоряжении правительства РФ №2438-р. Поправки иницирует ГИБДД России, уточнили в Росавтодоре. Возможен и более простой вариант: госзаказчик (региональный Минтранс или департамент дорог), заключая контракт с дорожной компанией, может прописать обязательность соблюдения нового ГОСТа.

Как заставить дорожника работать по новому ГОСТу

Если стандарт сделают обязательным, то дорожников можно будет привлечь к ответственности за нарушение новых правил. Механизм этот существует уже сейчас, пояснила «Ъ» юрист, эксперт по безопасности

движения Катерина Соловьева. Автомобилист, проезжающий мимо зоны ремонта, может самостоятельно сделать фотографию или видео, направив заявление или жалобу в местное отделение ГИБДД, которое проведет административное расследование. Если нарушение подтверждается, то в отношении организации, ответственной за содержание участка дороги, составляется материал по статье 12.34 КоАП (штраф до 30 тыс. руб. для должностных лиц, в прошлом году заведено более 60 тыс. административных дел по этой статье). После этого инспекторы выносят предписание устранить нарушение, и если оно игнорируется, то оформляется дело по статье 19.5 КоАП, предусматривающей для дорожников штраф уже в размере до 300 тыс. руб. В прошлом году санкции по этой статье были усилены. В 2017 году было выявлено более 7,5 тыс. случаев, когда дорожники игнорировали предписания ГИБДД, и еще 1,2 тыс. случаев, когда предписания не выполнялись дважды.

В столичном ГБУ «Автомобильные дороги» разработку ГОСТа поддержали. «Введение нового стандарта позволит учесть требования всех вышеперечисленных стандартов, расширить номенклатуру современных технических средств и привести их в соответствие с требованиями нормативных правовых актов и межгосударственных стандартов», — пояснили «Ъ» в пресс-службе учреждения. Новый стандарт «однозначно необходим», добавляют в подмосковном «Мосавтодоре», подчеркивая, что очень важно сделать документ обязательным. Координатор движения «Синие ведерки» Петр Шкуматов говорит, что основная проблема, с которой сталкиваются водители на трассах, — это плохая видимость ремонтных зон, особенно вечером или в плохую погоду, из-за чего случается немало аварий. «Нужно, чтобы новый ГОСТ эту проблему решил. Кроме того, все ремонтные работы в России сопровождаются почему-то ограничением скорости в 40 км/ч, хотя там можно ездить быстрее,— напоминает господин Шкуматов.— Еще одна беда — забытые дорожные знаки с ограничениями скорости».

Иван Буранов

## Коммерсантъ® «Открытая Россия» сменила председателя

**Движение возглавил санкт-петербургский оппозиционный политик Андрей Пивоваров**

Председателем «Открытой России» (ОР) избран координатор движения в Санкт-Петербурге Андрей Пивоваров. Его кандидатуру поддержали большинство участников конференции в Вильносе. На посту главы движения, основанного Михаилом Ходорковским, он сменил Александра Соловьева, который по уставу ОР не может руководить больше одного срока.

Руководителем «Открытой России» в воскресенье вечером был избран координатор ее санкт-петербургского отделения Андрей Пивоваров. Его предшественник Александр Соловьев занимал этот пост с апреля прошлого года. В уставе движения заложена ежегодная смена руководства.

Андрей Пивоваров 24 марта был освобожден после 25 суток ареста за участие в январской «забастовке избирателей». Как сообщил «Ъ», оппозиционер пожаловался в Конституционный суд (КС) на «квазиуголовную» ч. 8 ст. 20.2 КоАП, позволяющую арестовывать участников несогласованных мирных митингов, пояснив, что «реализация конституционного права не должна вести в тюрьму».

Суть идеологии движения «не в поддержке какого-либо конкретного политика в борьбе за пост президента России, а в способствовании развитию гражданского общества и смене модели управления со сверхпрезидентской на парламентско-президентскую», отмечают в ОР. В ближайшее время движение планирует оказывать информационную и образовательную поддержку гражданским активистам, а также поддерживать их в ходе уголовных и административных процессов.

Движение «Открытая Россия» было учреждено в ноябре 2016 года, его основателем и первым председателем стал экс-глава ЮКОСа Михаил Ходорковский. В апреле 2017 года господин Ходорковский на конференции в Таллине покинул пост лидера движения, подчеркнув, что хочет «подать пример обществу, что можно строить будущее без вождей». Его



сменил Александр Соловьев, до этого работавший помощником экс-депутата Госдумы Дмитрия Гудкова и координатором проекта «Открытое право» в ОР.

В прошлом году в реестр «нежелательных организаций» были включены британская Otkrytaya Rossia, Open Russia Civic Movement (общественное сетевое движение «Открытая Россия», Великобритания), а также Institute of Modern Russia, Inc. (Институт современной России, США), возглавляемый сыном Михаила Ходорковского Павлом. В «Открытой России» настаивают, что не имеют отношения к британской организации: «общественное сетевое движение “Открытая Россия” не обладает правами юридического лица ввиду отсутствия государственной регистрации движения», а «место нахождения постоянно действующего руководящего органа движения» — Москва.

Несмотря на это, движение часто подвергается давлению на территории России. В декабре 2017 года в РФ был заблокирован сайт движения. Он перезапустился под названием «МБХ медиа», но впоследствии также был заблокирован. Декабрьская конференция ОР в Москве была прервана визитом правоохранительных органов, сославшихся на «анонимный звонок» о том, что в помещении собралась организация, «действия которой признаны нежелательными на территории РФ». А на прошлой неделе от ОР потребовали досрочно освободить арендованный офис на Мясницкой улице в Москве.

Наталя Корченкова



## **Правовые логарифмы**

### **Российских майнеров запишут в предприниматели и заставят платить налоги**

Государство намерено ввести в правовое поле рынок криптовалют и ICO. В Госдуму внесены законопроекты «О цифровых финансовых активах» и «Об альтернативных способах привлечения инвестиций (краудфандинге)». Документы подготовлены группой депутатов во

главе с председателем комитета Госдумы по финансовому рынку Анатолием Аксаковым.

Новые законы должны быть приняты до конца весенней сессии. Срок установлен президентом Владимиром Путиным. В середине октября 2017 года глава государства провел специальное совещание, посвященное проблемам цифровых финансов. Он поставил точку в затяжной дискуссии профильных министерств и ведомств о том, надо ли запрещать криптовалюты в России.

«Опираясь на международный опыт, выстроить такую регуляторную среду, которая позволит систематизировать отношения в этой сфере, защитить, безусловно, интересы граждан, бизнеса и государства, дать правовые гарантии для работы с инновационными финансовыми инструментами», — подчеркнул Владимир Путин.

#### Пробный шар

Первый законопроект о регулировании использования цифровых технологий в финансовой сфере оперативно подготовили Минфин и ЦБ РФ. В конце декабря 2017-го была проведена презентация этого документа. Она наделала немало шума. Особое недовольство участников криптовалютного рынка вызвало предложение обременить майнеров налогами.

Замминистра финансов Алексей Моисеев заявлял, что не видит принципиальной разницы между частным таксистом и человеком, зарабатывающим майнингом. По его мнению, тот и другой должны зарегистрироваться как индивидуальные предприниматели и платить налоги. Аналогичной точки зрения придерживаются и в ЦБ. По словам первого зампреда Банка России Ольги Скоробогатовой, майнинг как вид бизнеса подпадает под налогообложение.

За образец чиновники готовы были взять опыт других стран. Например, в США на криптовалюту распространен стандартный американский НДФЛ, составляющий от 10 до 37 процентов. С токенов, хранящихся больше года, владельцы также обязаны уплачивать налог на долгосрочный прирост капитала по ставке 24 процента.

Скандальному документу в итоге ход не дали. Однако, по признанию Аксакова, многие положения были использованы депутатами. Новые законы призваны создать понятные правила игры для участников рынка. Цифровые финансы — криптовалюты и токены —

определяются как имущество в электронной форме, созданное с использованием криптографических средств. Однако в России они не могут быть средством платежа.

В свою очередь, майнинг признается видом предпринимательской деятельности, а значит, в повестке дня снова встает вопрос о создании системы налогообложения майнеров. Еще одна новация — сделки с криптовалютами можно будет проводить только через операторов обмена цифровыми активами. К этой работе допустят профессиональных участников и биржи. Законопроект «О краудфандинге» регулирует правила привлечения инвестиций с использованием цифровых технологий. При этом операторами инвестиционных платформ могут быть только российские компании, включенные в реестр Банка России. Токены инвестпроекта предлагается приравнять к обычным займам и ценным бумагам.

По словам Аксакова, законопроекты направлены на активизацию использования современных цифровых технологий, что поможет стимулировать инвестиции в технологичные проекты и стартапы. Еще один принципиальный момент — легализация процедуры ICO. Ограничения необходимы, чтобы защитить инвесторов от мошенников, использующих пирамидальные схемы.

#### Сначала было слово

Законопроекты, признает Аксаков, требуют доработки. Депутат обещает, что коррективы будут внесены уже ко второму чтению документов к Госдуме. Эксперты настроены менее оптимистично. «Я бы сказал, что это набросок закона. Первая попытка как-то подступиться к проблеме регулирования нерегулируемого. Думаю, дальше законодатели будут смотреть, какие настройки нужны дополнительно, а какие только ограничивают развитие рынка», — заявил «Профилю» доцент кафедры менеджмента и предпринимательства факультета экономических и социальных наук РАНХиГС Евгений Ицаков.

Он напомнил, что главное преимущество и главная проблема криптовалютного рынка в том, что он подразумевает анонимность. Использование валидатора, операторов или ограничения в 50 тысяч рублей — по сути, это лишь требования, которые пользователи могут соблюдать, а могут и обходить, поскольку нет качественной системы контроля, пояснил Ицаков. «Такую

систему невозможно создать, учитывая уровень шифрования и анонимность владельцев кошельков», – уверен он.

Столь же критически оценивает законопроекты и президент Российской ассоциации криптовалют и блокчейна (РАКИБ) Юрий Припачкин. Авторы исходят из ложного убеждения, что регулировать криптоэкономику можно, как новую нефтегазовую поляну. Предлагается ввести ограничения якобы для защиты обманутых вкладчиков, но при этом делаются исключения для иностранных инвесторов, недоумевают Припачкин.

«Попробуйте предложить кому-то из криптоинвесторов работать через навязываемого ему брокера – неких профессиональных участников рынка, статус которых непонятен. Ответ очевиден – откажутся. Индустрии нужны не туманные предположения о возможных рисках, а совместная работа над их описанием и оценкой серьезности этих рисков, а в дальнейшем – выработкой способов их минимизации», – подытожил собеседник «Профиля».

Государство хочет не только навести порядок в неконтролируемой сфере, но и заставить зарегистрироваться всех ее участников, отмечает основатель компании «Криптомир» Евгений Каминский. Это едва ли устроит людей, которые ценят именно анонимность и работают на рынке криптовалют не первый год. Скорее всего, они будут искать другие юрисдикции, с более лояльным законодательством, предположил эксперт.

Нет худа без добра

Впрочем, законодательное установление правил для работы с цифровыми финансовыми активами в любом случае принесет пользу. По словам Ицакова, регулирование процесса, который сегодня захватил умы миллионов людей, – благое начинание. И эффект, безусловно, будет.

«Текущие механизмы предлагают правила игры, но пока не дают инструментов реального контроля. Это приведет к тому, что многие будут играть не по правилам. Тем не менее ввиду хоть какого-то наличия правил на рынок зайдут более консервативные и серьезные инвесторы. Они смогут в дальнейшем вместе с представителями государства сформулировать более качественную систему контроля за рынком

блокчейн-технологий», – философски заметил собеседник «Профиля».

В свою очередь, Каминский предлагает не пытаться тестировать сомнительную систему, а взять на вооружение зарубежный опыт, в частности, в сфере налогообложения. Коль скоро майнинг признается предпринимательской деятельностью, то с него будут каким-то образом пытаться брать налоги. В скором времени под это подтянут законодательную базу и инфраструктуру, не сомневается эксперт.

«Однако в связи с высокой волатильностью курсов криптовалют налогообложение отрасли не получится сделать удобным для майнеров. В соседней Белоруссии майнеры освобождены от налогов на 23 года», – подчеркнул Каминский.

Кроме того, он считает, что регулирование рынка ICO будет чрезмерным. И едва ли в Россию на ICO будут выходить какие-то интересные стартапы. Это может послужить оттоку из страны цифровых финансовых активов, а также реальных инвестиций.

У технического директора Midex Евгения Казначеева свое видение ситуации. Он напомнил, что в 2017 году хакеры впервые предприняли масштабные атаки на криптовалюты. Им удалось украсть более 300 миллионов долларов, инвестированных как раз в ICO-проекты. Это стало возможным, поскольку нет никаких требований к компаниям, проводящим ICO, и к их софту.

С этой точки зрения введение российского рынка в правовое поле – движение в верном направлении. Однако безопасность законодательное регулирование не повысит, убежден Казначеев. Ведь добытчикам криптовалют придется платить налоги, что снизит их доходы. Некоторые наверняка включают режим экономии, в том числе пожертвуют и безопасностью.

Игорь Петровский

# ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС

## Коммерсантъ® Минтруд нащупывает ориентиры

На годовой коллегии ведомство представило цели на 2018 год

Минтруд позитивно оценивает результаты своей работы в 2017 году, относя к достижениям стабильность на рынке труда, рост пенсий и зарплат, поддержку матерей и инвалидов. На годовой коллегии ведомства его глава Максим Топилин сообщил, что в 2018-м, помимо основных направлений работы, Минтруд сосредоточится на сборе информации о бедных семьях для будущей адресности помощи, на профилактике травм на производстве и индексации пенсий. Тема повышения пенсионного возраста, обойти которую будущему правительству будет весьма сложно, на коллегии не затрагивалась.

В ходе прошедшей в пятницу годовой коллегии Минтруда глава ведомства Максим Топилин перечислил достижения чиновников в социальной сфере за 2017 год: пенсии и зарплаты (в том числе и минимальная оплата труда) росли, высокий уровень занятости сохранен, число травм на производстве снижено, показатели рождаемости поддержаны на нужном уровне, основные требования Конвенции ООН о правах инвалидов выполнены.

Хотя отчет Максима Топилина был посвящен достижениям ведомства за прошлый год, он не удержался и отметил зарплатные результаты первых двух месяцев 2018 года. «Реальные зарплаты в январе-феврале текущего года увеличились на 10,5% — это рекорд за последние пять лет», — сказал министр. Отметим, что, как ранее писал «Ъ» (см. номер от 22 марта), рост зарплат в этот период происходил в основном в бюджетном секторе и за счет надбавок, которые впоследствии могут быть сокращены или отменены, а не из-за увеличения постоянных окладов.

Представители двух других сторон треугольника «правительство—работодатели—профсоюзы» итоги года оценили чуть

более критично, чем сам Минтруд. Глава ФНПР Михаил Шамаков сказал, что 2017 год был для Минтруда «неудачным», и посетовал на недостаточный рост реальных зарплат россиян. Президент РСПП Александр Шохин отметил, что ведомство вступает в дискуссии о повышении налогов, что негативно сказывается на российском бизнес-климате. Поясним, что соцблок в минувшем году заблокировал предложение Минфина о налоговом маневре — снижении страховых взносов в обмен на рост НДС. Кроме того, ведомство осторожно продвигает идею введения страхования от безработицы за счет увеличения ставки взноса в фонд соцстраха на 0,5–1%.

Среди главных задач Минтруда на 2018 год — дальнейшее снижение смертности россиян в трудоспособном возрасте за счет сокращения числа погибших на производстве. «В прошлом году этот показатель в России сократился до минимальных цифр за последние годы (до 1,4 тыс. случаев, что на 32% ниже, чем в 2016 году), и этот ресурс нужно использовать», — сказал он. Другой проект Минтруда на ближайшее будущее — сбор информации о бедных семьях в РФ. По словам Максима Топилина, регионы должны до 1 июля этого года составить портреты семей, учтенных в системе ЕГИССО (Единая государственная информационная система социального обеспечения). Эта система начала работать в 2017 году и содержит информацию обо всех получателях социальных пособий и льгот. Впоследствии, по замыслу властей, она станет основой для давно обещанной адресной поддержки наиболее нуждающегося населения.

В сфере пенсионного обеспечения, по словам господина Топилина, главной задачей Минтруда является индексация пенсий по уровню выше инфляции. Начиная с 2014 года правительство отказалось от этой практики из-за быстрого роста цен (тогда инфляция составила 12,5%), однако в 2018–2019 годах индексация может вернуться, несмотря на сложности с бюджетом Пенсионного фонда. Отметим, что глава Минтруда не упомянул в докладе и позже отказался комментировать прессе перспективы более масштабных реформ в этой сфере — напомним, последние несколько лет в

правительстве и экспертном сообществе говорят о повышении возраста выхода на пенсию. Одним из сторонников такой реформы является Алексей Кудрин, глава совета Центра стратегических разработок, который, по прогнозам части экспертов, после инаугурации президента может занять место в составе нового правительства.

Анастасия Мануйлова

## Коммерсантъ® «Брексит» дотянули до новой фазы

ЕС согласился приступить к обсуждению торгового соглашения

Лидеры стран ЕС открыли дорогу решающей фазе переговоров по «Брекситу», подписав соглашение о 21-месячном переходном периоде и ключевые тезисы об отношениях блока с Великобританией после выхода страны из Европейского союза. Условия выхода выглядят как уступка Лондону Брюсселю, но в ответ ЕС пообещал, что будущее торговое соглашение обеспечит нулевые тарифы на товары и доступ на рынки поставщиков услуг для обеих сторон. Также Великобритания и ЕС продолжают тесное сотрудничество в сфере безопасности и во внешней политике.

Прошлая неделя принесла долгожданный прорыв в переговорах о выходе Великобритании из ЕС. Еще в понедельник глава европейской делегации Мишель Барнье заявил, что стороны договорились о переходном периоде, который продлится до 31 декабря 2020 года. В течение этого времени Великобритания останется членом единого рынка и таможенного союза и продолжит платить взносы в бюджет ЕС, но не сможет вносить на принятие решений. Кроме того, стороны пришли к согласию по 75% пунктов соглашения об условиях выхода Британии. Достижение компромисса фактически ознаменовало старт следующей фазы переговоров — о будущих отношениях Британии и ЕС. В пятницу в Брюсселе европейским лидерам потребовалось лишь 30

секунд, чтобы одобрить семистраничный план соглашения.

По нему ЕС намерен сохранять «насколько возможно тесное партнерство» с Великобританией в вопросах торгового и экономического сотрудничества, борьбы с терроризмом и международной преступностью, оборонной и внешней политики. В то же время выход страны из единого рынка и таможенного союза неизбежно осложнит торговлю: различия во внешних тарифах и внутренних правилах, отсутствие единых институтов и правовой системы потребуют проведения дополнительных проверок и усиления таможенного контроля. Все это будет иметь негативные экономические последствия в первую очередь для самой Великобритании, подчеркивают в ЕС. При этом в Брюсселе декларируют готовность заключить «сбалансированное, амбициозное и широкомасштабное» соглашение о свободной торговле, которое должно быть подписано уже после «Брексита». В торговле товарами ставится цель охватить все сектора и сохранить нулевые тарифы без количественных ограничений. Соглашение также должно предусматривать сохранение обоюдного доступа к рыбопромысловым зонам, таможенное сотрудничество, меры регулирования в области технических, санитарных и фитосанитарных требований. В торговле услугами соглашение должно обеспечить компаниям-провайдерам доступ к рынку в рамках правил принимающей страны (насколько это возможно в отсутствие единых рамок регулирования, надзора, правоохранительной и судебной деятельности, оговаривается в документе). Кроме того, предполагается сохранить взаимный доступ к госзакупкам и инвестициям и обеспечить защиту интеллектуальных прав, включая защищенные географические наименования.

Новая фаза переговоров должна стартовать на встрече европейских лидеров в июне, но до этого в Брюсселе ждут предложений Великобритании о решении вопроса с ирландской границей. Премьер-министр страны Тереза Мэй вынуждена была согласиться с включением в соглашение «запасного варианта» — сохранения Северной Ирландии в рамках единого рынка и таможенного союза, если сторонам не удастся прийти к компромиссу. Вместе с обещанием выплатить £35–£39 млрд

и де-факто продлением членства в экономических структурах блока до 2021 года эта уступка вызвала шквал негодования у сторонников жесткого «Брексита».

Надежда Краснушкина



# ОЦЕНКИ, ПРОГНОЗЫ, СТАТИСТИКА

## ВЕДОМОСТИ

### Как горожане помогли рекордной победе Путина

**Решающий вклад в результат президента внесли города-миллионники**

Города с населением свыше 1 млн человек внесли решающий вклад в рекордную победу Владимира Путина на выборах 18 марта, следует из подсчетов «Ведомостей». По сравнению с выборами 2012 г. его результат вырос более чем на 10 процентных пунктов в 14 из 15 городов-миллионников. Наибольшую прибавку президент получил в Москве (23,9 п. п.), Воронеже (23,8 п. п.) и Красноярске (19,7 п. п.), наименьшую – в Казани (1,6 п. п.). В целом по миллионникам результат Путина составил от 65% (Омск) до 78% (Ростов-на-Дону), в 2012 г. он варьировался от 58 до 68%. При этом явка в семи городах выросла на 1,5–8 п. п., в двух осталась почти неизменной, а еще в шести упала на 0,3–5,1 п. п. (больше всего – в Казани).

Никто не ожидал

Во второй половине февраля ВЦИОМ зафиксировал падение рейтинга президента в Москве и Санкт-Петербурге более чем на 12 п. п. за месяц – с 69,7% 10 января до 57,1% 18 февраля. В других городах-миллионниках падение рейтинга на те же 12 п. п. произошло еще до Нового года, затем он подрос на 2 п. п. и к концу февраля составлял в среднем 68,3%. В своем прогнозе 12 марта ВЦИОМ обещал Путину от 69 до 73% голосов, реальный же результат составил 76,7% при явке в 67,5%.

Таких результатов 18 марта не ожидали, признается человек, близкий к администрации президента. По его словам, перед днем голосования социологи представляли в администрацию президента самые свежие цифры и тогда ФОМ прогнозировал явку 59%, а ВЦИОМ – 62%. Результат Путина ожидался около 72%. По словам другого человека, близкого к администрации, тогда считалось, что будет очень хорошо, если явка составит 60%, а Путин получит 70% голосов, если же получится «65 и

75% соответственно – то будет идеально».

Руководитель Фонда развития гражданского общества Константин Костин на круглом столе по итогам выборов назвал прирост явки и голосов за Путина тенденцией для всех мегаполисов: «Это опровергает гипотезу, что поддержка президента выше в малых городах и сельской местности из-за патерналистских настроений, а в крупных городах более скептическое отношение к власти». Прирост явки и дополнительная мобилизация избирателей работали именно на Путина, большинство тех, кто не ходил на предыдущие выборы, голосовали именно за него, говорит Костин.

С этим согласен и руководитель экспертного совета фонда ЭИСИ Глеб Кузнецов: «Разделение на крупные и мелкие города на этих выборах перестало быть актуальным. На голосование в больших городах повлиял геополитический фактор, крымский фактор, успешная социально-экономическая политика во время кризиса». Обычно рейтинги лидера гонки в ходе кампании падают, сейчас же они, наоборот, выросли, отмечает эксперт: «Итоги экзитполов в этом году тоже почти совпали с результатами голосования, несмотря на высокий процент отказавшихся отвечать. Раньше было принято считать, что отказываются отвечать те, кто голосовал за оппозиционного кандидата, но это все чаще не подтверждается».

Мобилизация сторонников

На любых выборах главный вопрос – из кого выбирать, но на этот раз выбирать было совсем не из кого, говорит политтехнолог Григорий Казанков: «[Кандидат от КПРФ Павел] Грудинин упустил свои шансы, он не работал в крупных городах, хотя именно там был его электорат». К тому же из-за активной мобилизационной кампании на участки пришли в основном сторонники Путина, подчеркивает эксперт: «Их попросили прийти на выборы на работе, при этом не давили и не требовали голосовать за Путина – если бы заставляли, он бы получил меньше». Мобилизация и голосование по благоустройству городской среды и другим вопросам дали 7–8% прироста к явке, оценивает Казанков.

На селе за Путина голосуют все равно активнее, чем в городах, подчеркивает политолог Андрей Колядин: «Работа по повышению рейтинга президента вообще не велась, но в любом случае большинство программ, мотивирующих явку, так или иначе работали на Путина. Когда говорили «выбирая президента, выбираем будущее», то это уже ассоциировалось с Путиным. Это как игра в ассоциации: поэт – Пушкин, фрукт – яблоко, президент – Путин». Оттеняли президента и кандидаты, согласен эксперт: «Они плескали друг в друга водой, истерили, а рядом незримым великаном находился Путин». Еще 3–5% Путину могли добавить, по мнению Колядина, послание президента Федеральному собранию, а также заявления британского премьера Терезы Мэй, которые «большинство россиян могли считать несправедливыми». За неделю до российских выборов Мэй заявила об «очень вероятной» причастности России к отравлению в Солсбери бывшего полковника ГРУ Сергея Скрипаля и объявила о высылке из Лондона 23 российских дипломатов.

Горожане под давлением

На результат Путина могла сыграть и кампания «Мобильный избиратель», позволяющая голосовать по месту нахождения, считает сопредседатель «Голоса» Григорий Мельконьянц: «Основная мобилизация на предприятиях и в бюджетной сфере велась в городах, она повлияла и на результат». Он считает давление на избирателей главной проблемой: «По закону никто не имеет права воздействовать, чтобы человек участвовал в выборах. Когда же руководитель предприятия собирает подчиненных и говорит, что они должны прийти на выборы, то это незаконно: должностное лицо не должно заниматься мобилизацией на выборы, поскольку имеет прямую власть над подчиненными и люди воспринимают это как давление».

Высокий процент Путина связан с принуждением к голосованию в госорганизациях и госкомпаниях, сосредоточенных в крупных городах, согласен эксперт Московского центра Карнеги Андрей Колесников: «Это успех пропагандистской мобилизации. Структура среднего класса в городах меняется, там становится больше силовиков и бюрократов, а они голосуют за

начальство». В феврале Путин из-за болезни исчез из кампании, что и сказалось, скорее всего, на его рейтинге, добавляет эксперт: «А после послания он вновь включился в кампанию, стал активно ездить по стране, везде появляться, и мобилизационный рывок удался».

Елена Мухаметшина

## ВЕДОМОСТИ

### Чем опасна торговая война США

**Экономист Александр Кнобель о  
рисках протекционизма под  
видом защиты национальной  
безопасности**

8 марта президент США Дональд Трамп подписал указы о повышении тарифов до 10% на алюминий и до 25% на сталь. Новые ставки действуют с 23 марта и применяются ко всем торговым партнерам США, кроме Канады и Мексики – американских партнеров по зоне свободной торговли НАФТА. Но и для них такие привилегии декларируются как временные. Они могут быть отменены, если не будет достигнут прогресс в ведущихся переговорах по пересмотру условий НАФТА. Согласно дополнительному указу от 22 марта, данные тарифы не будут применяться по отношению к Австралии, Аргентине, Бразилии, ЕС и Южной Корее, но только до 1 мая.

Многие видят в этом решении первый шаг к развязыванию полномасштабной торговой войны между США, Китаем и ЕС. Какие последствия оно может иметь для мировой торговой системы, США, Китая, стран ЕС и для России?

Во-первых, эта мера оформлена не как антидемпинговая пошлина в ответ на недобросовестную конкуренцию со стороны тех или иных партнеров и не как специальная защитная мера, призванная помочь доказанно пострадавшей в результате тех или иных обстоятельств отрасли, а по соображениям «национальной безопасности» (допускается ст. XXI ГАТТ). В таком случае обсуждение обоснованности такой меры как бы выводится за скобки ВТО. Именно поэтому в рамках ВТО не оспариваются различные финансовые и секторальные санкции США и ЕС по отношению к России, равно как и российские ответные меры, связанные с

запретом импорта продовольствия из США, ЕС, Австралии, Норвегии и Канады. Однако злоупотребление отсылками к соображениям национальной безопасности в случае мер явно протекционистского характера создает опасный прецедент – повсеместное использование этого инструмента (т. е. фактически введение ограничений без экономического обоснования и без возможности дальнейшего их оспаривания) создает угрозу сложившейся системе многосторонних договоренностей в рамках ВТО.

Во-вторых, ЕС может ответить, как симметрично, так и асимметрично. Пока официально позиция не сформирована, однако симметричный ответ может заключаться во введении специальных защитных мер (т. е. повышении пошлин) в отношении стали, асимметричный – во введении дополнительных пошлин на некоторые товары американского экспорта на сумму более \$3,4 млрд, к числу которых относятся: футболки, джинсы, косметика, мотоциклы, прогулочные катера, яхты, бобы, кукуруза, рис, арахисовое масло, клюква, апельсиновый сок, бурбон, жевательный табак, постельное белье. Кроме того, Китай также готовит ответные меры против сельскохозяйственного, пищевого и металлического экспорта из США объемом около \$3 млрд.

В-третьих, США могут ввести пошлины на автомобили уже в ответ на реакцию ЕС, вызванную повышением пошлин на сталь и алюминий.

Все это свидетельствует о том, что вполне возможно поэтапное развертывание полномасштабной торговой войны, в рамках которой основные игроки (сейчас, прежде всего, США, Китай и ЕС) будут последовательно вводить друг против друга различные торговые ограничения, что при негативном развитии событий может снизить не только взаимную торговлю «воюющих» сторон, но и мировые темпы экономического роста.

Конкретные количественные эффекты от тех или иных протекционистских мер для национальных экономик и для отдельных секторов зависят от текущего уровня торговых ограничений, структуры торговли США, ЕС и Китая друг с другом и с остальным миром, структуры выпуска и потребления в каждой из рассматриваемых стран. Только учет всех этих обстоятельств может помочь ответить на вопрос, какой будет конечный совокупный и

отраслевой эффект от той или иной меры торгового протекционизма.

В отношении США наши расчеты показывают, что от трамповского повышения пошлин на сталь и алюминий по-настоящему выиграют только металлурги – за счет создания более благоприятных условий вследствие снижения конкуренции со стороны иностранных поставщиков импорт стали упадет примерно на 15%, а производство в секторе черной металлургии вырастет примерно на \$7 млрд в годовом выражении (в терминах дополнительных рабочих мест – около 4000), в секторе цветной металлургии – приблизительно на \$150 млн (несколько сотен рабочих мест). Немного выиграет добыча металлических руд. Остальные же секторы американской экономики, напрямую или косвенно потребляющие алюминий и сталь в своих производствах, пострадают от такого решения. Более миллиарда долларов промышленного производства потеряют химическая промышленность (около \$1,2 млрд, 1600 рабочих мест), производство автотранспорта (около \$1,2 млрд, 2300 рабочих мест), производство электроники (около \$1,5 млрд, 1900 рабочих мест) и точное машиностроение (около \$2,6 млрд, 500 рабочих мест). Всего же снижение промышленного производства составит примерно \$3,5 млрд и будет сопровождаться потерей 9000 рабочих мест.

Одновременно не будет достигнута и другая декларируемая американской администрацией цель – снижение дефицита торговли с ЕС. Поскольку вместе с выпуском снизится и экспорт отраслей, использующих черные и цветные металлы в своем производстве, совокупный экспорт США в ЕС упадет приблизительно на \$800 млн, в то время как совокупный импорт из ЕС – примерно на \$850 млн, т. е. сальдо торгового баланса США – ЕС останется практически неизменным.

С политэкономической точки зрения, тем не менее, решение Трампа имеет объяснение – за счет введения подобных протекционистских мер происходит трансферт ресурсов от высококвалифицированной рабочей силы, занятой в химическом производстве, производстве электроники, производстве автотранспорта и точном машиностроении, к неквалифицированной (лояльность которой, по всей видимости, больше ценится политическим руководством США в настоящее время), занятой в секторах добычи металлических руд, цветной и черной металлургии. Однако это «трансферт с потерями»,

поскольку суммарный экономический эффект на промышленное производство оказывается отрицательным – хорошая иллюстрация известного феномена, когда в результате роста протекционизма зачастую выигрыш бенефициаров оказывается меньше проигрыша пострадавших.

От повышения пошлин на металлы естественным образом проигрывает и ЕС: суммарное снижение производства составит примерно \$2,6 млрд, из которых около \$2 млрд приходится на черную металлургию. Китай пострадает незначительно – падение промпроизводства менее \$1 млрд. Выиграют от такого решения на национальном уровне Канада и Мексика (рост промышленного производства примерно на \$800 млн и \$500 млн соответственно) – естественно, пока и та и другая сохраняют привилегии на рынке США за счет членства в НАФТА на текущих условиях. Потери России не превышают порядка \$100 млн – американский рынок далеко не самый значимый для отечественных металлургов, хотя инвестиции НАМК в американскую экономику могут сократиться.

Если ЕС повысит пошлины в ответ на американские решения, потери основных участников не заставят себя ждать. Промпроизводство в США упадет примерно на \$1,1 млрд, главным образом за счет напитков, табачных изделий, одежды, строительства и химической промышленности, а в ЕС – приблизительно на \$1 млрд, главным образом в пищевой промышленности, производстве металлических изделий, производстве автотранспорта и точном машиностроении. Поскольку ответные меры ЕС будут применяться только к США, на Китай, Россию и другие страны они окажут мизерное воздействие.

Таким образом, можно утверждать, что первые шаги в надвигающейся торговой войне приведут к (пока) слабо негативным последствиям для основных экономик мира. В дальнейшем, особенно если к этой стратегической игре присоединится Китай, существуют риски эскалации торгового протекционизма, что может оказать более существенное влияние на мировую экономику. Для России же наилучшей стратегией будет держаться в стороне, поскольку каждый последующий шаг в торговых войнах, как правило, лишь усугубляет негативное влияние предыдущих решений.

Автор - руководитель направления «Международная экономика и финансы» ИЭП имени Гайдара, директор центра исследований международной торговли РАНХиГС  
Александр Кнобель

# БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ

## ВЕДОМОСТИ

### **Вагит Алекперов запретил наследникам дробить долю в «Лукойле»**

**Бизнесмен контролирует 24,8% акций компании стоимостью более 800 млрд рублей**

Вагит Алекперов создал «Лукойл» в 1992 г., с тех пор является его бессменным президентом и крупнейшим совладельцем – его семье принадлежит 24,8% акций компании. 23 марта он признался, что переживает за будущее компании и поэтому запретил наследникам дробить пакет. «Это уже оформлено на бумаге, в том числе в моем завещании, что пакет не может быть разделен или раздроблен», – сказал Алекперов. «Я даже не допускаю мысли, что наследники смогут распылить этот пакет акций, что приведет к каким-то непредсказуемым действиям», – добавил он.

В российском и зарубежном наследственном праве есть понятие «завещательный отказ», которое предполагает совершение наследником определенных действий как в отношении имущества, так и в отношении третьих лиц, говорит управляющий партнер УК «Право и бизнес» Александр Пахомов: «Завещатель вправе обязать наследника совершить определенные действия в отношении наследственного имущества, в том числе через исполнителя завещания».

В 2015 г. Алекперов рассказал, что принадлежащие ему акции «Лукойла» будут переданы в специальный благотворительный фонд, а наследники не смогут распоряжаться ими напрямую, сообщало «РИА Новости». «Стабильность нашей компании будет обеспечена не только при моей жизни, но и после», – отмечал Алекперов.

В теории наследодатель может установить полный запрет на продажу акций, говорит Пахомов. Но в России это может толковаться

судом как ущемление конституционного права распоряжаться собственностью. Зарубежное право в большей степени защищает волю наследодателя, указывает Пахомов.

Алекперову 67 лет, он занимает 6-е место в списке богатейших бизнесменов России от Forbes (\$14,5 млрд). Жене бизнесмена Ларисе 60 лет, у нее 0,175% акций «Лукойла». Родная сестра Алекперова Нелли Алекперова возглавляет благотворительный фонд «Лукойла», ей принадлежит 0,00002% акций компании.

Сыну Алекперова Юсуфу 27 лет, он окончил РГУ нефти и газа им. Губкина и владеет 0,13% акций «Лукойла». Сам бизнесмен не раз говорил, что не рассматривает сына в качестве преемника. «Эта работа слишком сложная, чтобы завещать ее моему сыну», – сказал он в интервью Bloomberg TV. В пятницу он повторил это. «Кто будет преемником, вы узнаете. Я думаю о том, кто может возглавить и заменить меня. Но это не будут мои близкие родственники», – отметил Алекперов.

Вопрос баланса

«Лукойл» держится благодаря тому, что Алекперов может балансировать между разными интересами сильных групп, – говорит управляющий крупным инвестфондом. – После его ухода этот баланс может нарушиться». «Лукойл» вполне успешно может работать без Алекперова, считает трейдер крупного банка: «Но сначала нужно найти преемника, ввести в курс дела, познакомить с инвесторами. С ним соглашается инвестбанкир. «Многие думали, что «Магнит» без Сергея Галицкого немислим», – напоминает он.

В «Лукойле» неплохо выстроенная система корпоративного управления, поэтому возможная смена президента компании и других топ-менеджеров не должна кардинально сказаться на стратегии, которая делала ставку на консерватизм, говорит директор отдела корпораций Fitch Дмитрий Маринченко: «В условиях российского госкапитализма важно, чтобы новый руководитель смог выстроить эффективный диалог с властью – в плане рисков этот аспект является ключевым».

Второй после Алекперова крупный акционер «Лукойла» – вице-президент компании Леонид Федун (9,8%). Есть ли у него подобное требование к наследникам, неизвестно. Представитель «Лукойла» в воскресенье на запрос «Ведомостей» не ответил.

Последние годы менеджмент компании активно скупал акции. В результате в 2015 г. в их руках (с учетом квазиказначейского пакета) оказался контрольный пакет. При этом участники рынка не раз говорили об интересе «Роснефти» к «Лукойлу». «Мы не продаемся», а другого механизма смены акционеров нет, комментировал в прошлом году Алекперов. У «Роснефти» никогда не было плана купить «Лукойл», потому что нет предложения на рынке, говорил на это «Интерфаксу» главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин.

В экономике, где доля государства достигает 70%, для частной нефтяной компании велика угроза поглощения, особенно если она демонстрирует успехи: в пятницу по капитализации «Лукойл» на некоторое время обогнал занимающий 3-е место «Газпром», говорит управляющий партнер экспертной группы Veta Илья Жарский. «Роснефть» способна действовать очень жестко, поэтому «Лукойлу» нужно выстроить правовую систему владения долями в компании так, чтобы покупка контрольного пакета была невозможной, поясняет он. При этом в пятницу Алекперов подчеркнул, что компания останется публичной.

Галина Старинская, Виталий Петлевой



# ФИНАНСЫ

## ВЕДОМОСТИ

### Ассоциация «Россия» предложила всем банковским сообществам объединиться

**В конкурирующей Ассоциации российских банков считают, что тема с объединением набиласкомину, и ждут конкретных предложений**

Ассоциация «Россия» предлагает другим ассоциациям объединиться в одну структуру: сейчас интересы банков представляют различные объединения, их деятельность не скоординирована, а это снижает эффективность. Кроме того, в них зачастую состоят одни и те же организации, говорится в заявлении «России».

Смена лидера

До недавнего времени крупнейшим банковским объединением была Ассоциация российских банков (АРБ), но ее позиции ослабли после скандала с ее докладом к прошлогоднему съезду. Тогда доклад раскритиковал Альфа-банк, усмотревший в нем обвинения ЦБ в «цинизме, фаворитизме, работе в режиме «военных операций», умышленном сокращении числа банков». Альфа-банк из ассоциации вышел, так же поступили другие крупнейшие банки, заявив, что АРБ не учитывает их интересы. Доклад раскритиковали и председатель ЦБ Эльвира Набиуллина, министр финансов Антон Силуанов и президент ВТБ Андрей Костин. От этого выиграла «Россия», расширившая состав своих участников и усилившая руководство – в прошлом году ее возглавил бывший первый зампред ЦБ Георгий Лунтовский.

Объединяться или нет

В АРБ слияние с «Россией» не обсуждалось, сообщил «Ведомостям» ее президент Гарегин Тосунян: представители «России» не первый раз поднимают эту тему, что «уже немножечко набиласкомину». Когда поступят серьезные предложения, АРБ готова их

рассмотреть, но пока ничего содержательного со стороны «России» в АРБ не видели, сказал Тосунян.

«Мы не видим проблемы в том, что на рынке есть несколько ассоциаций», – говорит топ-менеджер банка – участника обеих ассоциаций, замечая, что у АРБ была четко отлаженная технология работы, а что есть у «России», кроме «мощной фигуры» Лунтовского, пока непонятно. У ассоциаций может быть три «продукта»: диалог с регулятором, возможность участвовать в подготовке законопроектов и аналитика, и первый «продукт» не может быть массовым, говорит собеседник «Ведомостей». В подготовке законопроектов у АРБ большое преимущество, хотя аналитику ассоциация могла бы и улучшить, полагает он.

«Объединение преждевременно: если в ассоциации станет сразу много участников, это будет неуправляемая машина», – говорит предправления банка «Нальчик» Борис Эндреев.

Его банк доволен деятельностью АРБ, отмечает он.

Правильнее объединить усилия и сформировать серьезную организацию, которая сможет отстаивать интересы рынка и двигаться к саморегулированию, считает зампред правления Альфа-банка Владимир Сенин.

В этом смысле «Россия» – то, что нужно, поскольку по большому счету больше ни у кого нет ресурсов системно отражать интересы рынка, настаивает он: «Не знаю, чем занимается АРБ, мы не являемся ее членом, но я не слышал об успехах».

«Я поддерживаю объединение ассоциаций. Есть крупные и мелкие банки, есть розничные и корпоративные, но и в рамках одной ассоциации все интересы можно учесть, создав отдельные секции», – говорит предправления Росевробанка Илья Бродский. Зампред правления Совкомбанка Алексей Панферов считает, что один из плюсов «России» – сбалансированная система управления: у нее есть сильные президент Лунтовский и председатель совета Анатолий Аксаков, который также возглавляет комитет Госдумы по финрынку.

«Мне бы хотелось, чтобы противостояние двух ассоциаций

закончилось», – заключил представитель банка из топ-30.

Анна Еремина, Данис Юмабаев

### **Коммерсантъ**<sup>®</sup> ОФЗ выложат в супермаркет

#### **ЦБ меняет условия продажи народных облигаций**

Условия обращения облигаций федерального займа для населения (ОФЗ-н) могут измениться так, что продавать их можно будет через финансовый маркетплейс (совместный проект ЦБ и участников рынка). Но в нынешнем виде инструмент для этого не приспособлен, и ЦБ разрабатывает схему трансформации ОФЗ-н, которую намерен предложить Минфину и другим эмитентам. Если схему одобряют, на рынке появится, по сути, новый финансовый инструмент.

Как стало известно «Ъ», ЦБ вместе с участниками рынка разрабатывает схему, которая сделает возможной прямую продажу «народных облигаций» через единую централизованную площадку онлайн-дистрибуции финансовых услуг — маркетплейс. Сейчас ОФЗ-н не подходят для такой реализации, необходимо поменять ряд правил обращения. В Банке России информацию подтвердили, добавив, что возможностью прямой продажи облигаций смогут воспользоваться в том числе Минфин и субъекты федерации: «Решение будут принимать сами эмитенты».

ОФЗ-н — специальный инструмент для инвестиций граждан. Это некий аналог традиционных облигаций федерального займа (ОФЗ), но с рядом особенностей. Обращение ОФЗ-н на вторичном рынке, включая сделки с облигациями между агентами, не допускается, за исключением выкупа облигаций агентом. Физлица могут предъявить облигации к выкупу в любой день до даты их погашения. Сейчас приобрести ОФЗ-н можно только в Сбербанке и ВТБ, хотя Минфин допускал расширение списка банков-агентов.

В обращении находятся два выпуска ОФЗ-н. Первый, общим



объемом 30 млрд руб., Минфин разместил в апреле 2017 года, он был реализован в течение четырех с половиной месяцев. Второй выпуск на 15 млрд руб. Минфин начал размещать в сентябре 2017 года, но к 12 марта реализовано менее 25%. Сокращение активности покупателей, по мнению экспертов, может быть связано со снижением доходности. Для первого выпуска она составляла 8,48–9,25% годовых (до вычета комиссионного вознаграждения агента), а сейчас — только 7,65% годовых (с учетом комиссионных выплат в пределах 7,0–7,4% годовых).

Проект маркетплейса при поддержке ЦБ реализуют участники финансового рынка (см. «Ъ» от 15 марта). Рабочую версию «финансового супермаркета» планируется запустить в конце 2018 года. Это станет возможно, когда будут законодательно решены вопросы быстрых платежей и удаленной идентификации клиента со стороны самой платформы. Согласно «дорожной карте», на первом этапе потребителю предложат только депозиты. На втором этапе проекта станет возможна прямая покупка государственных и корпоративных облигаций.

В нынешнем виде ОФЗ-н не могут размещаться на маркетплейсе из-за ряда его особенностей. Например, в текущей схеме потребитель может погасить облигацию у агента размещения (Сбербанк и ВТБ), вернув себе часть инвестиций — стоимость номинала за вычетом комиссии 1,5%. Прямая дистрибуция на маркетплейсе исключает агента: продажи идут через так называемые агрегаторы, фактически — магазины финансовых товаров. Таким образом, погашать бумаги будет некому, а потребитель лишится возможности досрочно вернуть вложенные средства, если у него возникнет такая необходимость.

По информации «Ъ», обсуждается возможность разрешить использовать продаваемые через маркетплейс ОФЗ-н в качестве залогов, а также перепродавать их физлицам на внебиржевом рынке. Кроме того, продажи через маркетплейс делают ненужным и размещение долговых госбумаг для населения на брокерских счетах, как это происходит сейчас. Таким образом, фактически речь идет о создании нового финансового инструмента для населения.

Источник «Ъ» в Минфине сообщил, что возможность трансформации инструмента ОФЗ-н для цифровых продаж пока не

обсуждалась, но признал наличие потребности в этом. Премьер Дмитрий Медведев поручил до 26 марта представить в правительство план мероприятий, призванных увеличить объем эмиссии ОФЗ для физлиц в 2018 году до 100 млрд руб. «Возможно, мы приступим к этому, когда идеология инструмента изменится — перестанет быть в значительной степени образовательной. Тогда можно будет задуматься о снятии ряда ограничений», — пояснил собеседник «Ъ» в Минфине. На официальный запрос «Ъ» там не ответили. В ЦБ сообщили, что «схема находится на начальной стадии проработки, с эмитентами технологическое решение пока не обсуждалось».

Удастся ли повысить спрос на ОФЗ-н путем перенаправления дистрибуции из реальных банковских офисов в онлайн-каналы — вопрос открытый. По словам главы департамента управления активами General Invest Дениса Горева, обсуждаемые изменения, в частности замена досрочного погашения возможностью залога, утяжеляют схему: «Инвесторам будет проще пойти к "дискаунт-брокеру" и купить у него ОФЗ. Размер комиссионных посредника, который они сэкономят, прийдя на маркетплейс, не компенсирует усложнение процедуры». Впрочем, он допускает, что ЦБ найдет вариант упрощенной реализации механизма, который сейчас выглядит излишне сложным.

Мария Сарычева

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **Взыскание** **поставили на** **«Поток»**

### **Суд защита инвесторов краудфандинговой площадки**

Суд впервые взыскал средства с должника краудфандинговых платформ в пользу инвесторов, фактически признав законной цессионную передачу прав требований в электронном виде. Это позволит в дальнейшем массово применять механизм коллективного взыскания долга с недобросовестных заемщиков краудфандинговых площадок, отмечают участники рынка.

О том, что 22 марта Арбитражный суд города Москвы принял решение о взыскании в полном объеме долга с заемщика краудфандинговой платформы (P2B-

кредитование) «Поток», рассказали «Ъ» в самой компании. По словам гендиректора «Потока» Никиты Абраменко, в РФ впервые создан прецедент по взысканию денег с должников краудфандинговых платформ. «Это судебное решение — доказательство для инвесторов, что краудфандинг защищен законом, оно подтверждает законность договоров займа, акцептованных онлайн через сервис», — отмечает он. — Компании могут легко получить деньги через краудфандинговые площадки, но они полностью ответственны за возврат средств».

В марте 2016 года компания «Ферланд» взяла через площадку «Поток» займы на общую сумму 1 млн руб. В кредитовании компании приняли участие 426 инвесторов, средний чек вложения составил около 3,3 тыс. руб. Но, перечислив несколько платежей в пользу инвесторов, компания прекратила это делать. «Руководство "Ферланд" отказалось от диалога с нами, и долг был передан в коллекторское агентство», — рассказывает господин Абраменко. — Однако попытка взыскать долг в досудебном порядке ни к чему не привела».

В августе 2016 года права требования по договорам займа инвесторов с «Ферланд» были переданы в рамках цессии юридическому агентству «Экшн Коллекшн». Агентство обратилось в арбитражный суд с просьбой взыскать основной долг, проценты и пени в общей сумме более 1,4 млн руб.

Суд принял сторону истца и постановил взыскать долг в полном объеме. В соответствии с договорами цессии между «Экшн Коллекшн» и клиентами «Потока» 65% полученной от должника суммы будут переданы инвесторам краудфандинговой площадки, а оставшиеся 35% получит за оказанные услуги по взысканию юридическое агентство. Как пояснил Никита Абраменко, учитывая положительную судебную практику, площадка намерена обратиться в суд и по другим должникам.

Банк России определяет краудфандинг как механизм привлечения заемных средств либо коллективного финансирования компаний или проектов с использованием интернет-платформ. К разновидностям краудфандинга относится краудлендинг (P2P-, P2B- и B2B-займы), краудинвестинг (финансирование с помощью продажи долей и акций или по договору займа) и ICO (размещение токенов). По оценке Банка России (проводится на основании добровольно сдаваемой

краудфандинговыми площадками отчетности), объем сделок, заключенных с использованием площадок, в 2017-м увеличился на 85% по сравнению с 2016 годом и превысил 11 млрд руб.

Участники рынка отмечают, что отработать механизм коллективного взыскания действительно важно. «При взыскании долга с юрлица в пользу физлиц каждый инвестор должен либо представлять свои интересы самостоятельно, либо сделать нотариально заверенную доверенность своему представителю,— говорит гендиректор P2B-платформы Repenza Дмитрий Пангин.— При объеме вложений одного инвестора в заем в размере до 10 тыс. руб. накладные издержки на суд получаются слишком высокими». Механизмом коллективного взыскания выступает цессия прав требований от инвесторов к специальной компании-взыскателю в электронном виде. «Был риск, что суд не признает такую цессию, но суд признал, и это важный прецедент для отрасли»,— заключает он.

По мнению юристов, суды будут учитывать этот прецедент при принятии решений по взысканию с должников краудфандинговых платформ. «Тот факт, что заем выдавался онлайн, не должен влиять на правовое регулирование этих договорных отношений, в том числе в случае невыполнения одной из сторон своих обязательств»,— указывает партнер компании «НАФКО-консультанты» Ирина Мостовая. Поэтому, добавляет она, решение суда вполне логично, и, вероятнее всего, дальше по таким делам будет складываться положительная правоприменительная практика.

Светлана Самусева

## **Коммерсантъ** **Сбербанк уходит из Турции**

**Выгода от продажи Denizbank может достигнуть \$2 млрд**

Как выяснил “Ъ”, сделка по продаже турецкого актива Сбербанка Denizbank дубайскому банку Emirates NBD будет закрыта в третьем квартале, а ее сумма может составить \$5,5 млрд. По данным источников “Ъ”, предложение «настолько привлекательное, что перевешивает сомнения» руководства Сбербанка в

целесообразности продажи прибыльного актива. Сделка положительно скажется на показателях Сбербанка, отмечают эксперты, а для Emirates NBD решит вопрос международной экспансии.

О том, что сделка по продаже Denizbank, девятого по размеру активов в Турции, будет закрыта не позднее сентября, рассказали “Ъ” источники, близкие к Сбербанку. По их словам, Emirates NBD сам вышел на руководство российского банка в рамках своей стратегии расширения бизнеса. Emirates NBD — крупнейший банк в ОАЭ по активам (по состоянию на 31 декабря 2017 года 470,4 млрд дирхамов, или примерно \$128 млрд) и активно развивает международное направление. Сейчас он работает в ОАЭ, Египте, Саудовской Аравии, Индии, Сингапуре, Великобритании, имеет представительства в Китае и Индонезии. Выход на рынок Турции — логичное продолжение международной экспансии, отмечает один из собеседников “Ъ”.

Глава Сбербанка Герман Греф получил не связанное с политической выгодное коммерческое предложение от Emirates NBD как раз в тот момент, когда «гипотетически рассматривал продажу Denizbank из-за санкционных рисков» (переговоры начались в январе 2018 года), рассказал один из источников “Ъ”. По его словам, условия предложения перевесили «сомнения руководства Сбербанка о правильности решения расстаться с самым успешным зарубежным активом группы».

Сбербанк купил Denizbank (99,85%) в 2012 году у бельгийской группы Dexia за \$3,5 млрд, 0,15% акций банка находятся в свободном обращении. У банка 738 отделений и около 15 тыс. сотрудников в Турции и за ее пределами. Согласно информации на сайте банка, его чистая прибыль за 2017 год составила 1,9 млрд турецких лир (\$477 млн по курсу на 31 декабря 2018 года), активы на конец 2017 года достигали 160 млрд турецких лир (\$40,2 млрд), капитал (с учетом субординированных обязательств) — 18,1 млрд турецких лир (\$4,5 млрд).

На прошлой неделе агентство Reuters сообщило, что Сбербанк продает Denizbank за \$5,3 млрд. По данным источников “Ъ”, цена может быть выше — \$5,5 млрд. «Стороны надеются окончательно определиться с ценой и получить одобрение сделки турецким регулятором к середине апреля»,— уточнил один из собеседников “Ъ”. Reuters со ссылкой на свои источники писало о разрешении

дипломатических разногласий в процессе одобрения сделки: ей якобы противился президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган, который вправе заблокировать продажу, однако сторонам сделки удалось убедить его. В Сбербанке отказались от комментариев. С Emirates NBD “Ъ” связаться не удалось.

С учетом стоимости приобретения потенциальная выгода от сделки по продаже Denizbank Emirates NBD может составить около \$2 млрд. «Сделка окажет положительное влияние на коэффициенты достаточности капитала Сбербанка и может стать катализатором для роста дивидендов в 2018 или 2019 году»,— отмечают аналитики «Атона». Набсовет Сбербанка рассмотрит вопрос о дивидендах за 2017 год 17 апреля.

Однако не все эксперты считают, что Сбербанку стоит торопиться с продажей турецкой «дочки». «Цена хорошая, но не более того. Не такая, чтобы все бросить и уйти с развивающегося и перспективного рынка Турции»,— полагает младший директор по банковским рейтингам “Эксперт РА” Вячеслав Путиловский.— То есть я до конца не понимаю причин продажи». Герман Греф, комментируя переговоры о продаже Denizbank, отмечал сложности развития в Турции, в частности с привлечением пассивов. В силу того что конкуренция на международных рынках достаточно большая, пояснял банкир, она и на турецком рынке очень плотная, и, находясь под санкциями, показывать стабильный результат очень непросто.

Юлия Полякова

# ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

## ВЕДОМОСТИ

### Ограничение добычи нефти могут продлить до 2019 года

**Россия это невыгодно, говорят  
эксперты**

Нефть сорта Brent с поставкой в мае, по данным Bloomberg, превысила в пятницу \$70/барр. Последний раз так дорого нефть стоила в январе. За пятницу нефть подорожала на 2,2%.

Цена фьючерса начала расти после выступления министра нефти Саудовской Аравии Халида аль-Фалиха. Как передает Reuters, министр предложил участникам соглашения ОПЕК с нефтедобывающими странами, не входящими в картель, в том числе Россией, и в 2019 г. координировать ограничение добычи ради сокращения запасов сырья. Участники соглашения, которое действует с 2017 г., обязались сократить добычу на 1,8 млн барр. в день, доля России – 300 000 барр. «Нам еще нужно время, чтобы снизить запасы [нефти] до уровня, который мы считаем приемлемым, – беспокоился министр аль-Фалих. – Говорить об этом более конкретно мы будем в середине года, когда соберемся в Вене». Аль-Фалих надеется, что к концу года участники соглашения смогут договориться о порядке взаимодействия. Соглашение дает плоды, считают его участники и ссылаются на данные Агентства энергетической информации (EIA) при минэнерго США: американские запасы упали за год на 20,7% с исторически рекордных 533,9 млн барр. в марте 2017 г.

Вице-президент «Лукойла» Леонид Федун, комментируя слова саудовского министра, сообщил Bloomberg, что судьба соглашения стран ОПЕК и не-ОПЕК зависит от США: «Если они прекратят расти, можно будет выйти из соглашения в 2019 г. Если они продолжат

[увеличивать нефтедобычу], нужно будет выходить в 2020 г.».

Минэнерго России ожидает, что благодаря соглашению нефтяной рынок сбалансируется во второй половине 2018 г., передает представитель министерства: «Механизм эффективен и при необходимости может применяться и в будущем». В нефтяных компаниях не ответили «Ведомостям».

До четверга ни один из участников соглашения стран ОПЕК и не-ОПЕК не предлагал распространить его действие и на 2019 г. – стороны говорили только о плавном выходе из сделки. В частности, в феврале министр энергетики Александр Новак предупреждал, что выход из соглашения займет несколько месяцев – нужно не допустить резких скачков предложения на рынке. В феврале, по данным ОПЕК, нефти в мире добывалось 91,7 млн барр. в день, а прогноз потребления на 2018 г. – 98,63 млн барр. в день.

Среднесуточная добыча нефти в США в 2017 г. достигла 9,3 млн барр. – на 13% больше, чем в 2016 г., в ноябре США установили исторический рекорд: 10,1 млн барр. в сутки, по данным EIA.

Желание Саудовской Аравии продать соглашение об ограничении добычи во многом связано с IPO Saudi Aramco, считает аналитик «Сбербанк СИБ» Валерий Нестеров. В прошлую пятницу аль-Фалих сообщил, что размещение перенесено на конец 2018 – начало 2019 г. «Саудовцам нужно поддержать высокими ценами на нефть стоимость Saudi Aramco перед размещением», – уверен Нестеров.

В 2017 г. бюджет России получил от соглашения с ОПЕК огромные дополнительные доходы, говорил Новак (цитата по ТАСС): «С учетом того что отмечались более высокие цены, мы считаем, что в 2017 г. бюджет получил дополнительно 1,2 трлн руб. Где-то 500 млрд руб. составили доходы компаний».

Мировое потребление выросло, а производство России – нет, и ее доля на мировом рынке уменьшилась до 11,2%, или на 0,5 процентного пункта, доля ОПЕК снизилась до

33,4%, или на 0,8 п. п., а доля США увеличилась на 3,2 п. п. и составляет 9,6%.

Соглашение не будет продлено на 2019 г., уверен портфельный управляющий GL Asset Management Сергей Вахрамеев, России оно станет невыгодно: уже начали страдать внутренние игроки, часть из них переносит ввод новых скважин, а прежняя ресурсная база истощается. Выигрыш России не так велик, да и цены уже стабилизированы, считает Вахрамеев, так что соглашение доживет максимум до конца 2018 г. Повышать цены на нефть дальше будет опасно, предупреждает он: сланцевые компании смогут воспользоваться этим икратно увеличить добычу.

Витаий Петлевой

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> Конкуренты пересчитали налоги госкомпаний

**ФНС предложено изучить  
продажи «Роснефти» и «Газпром  
нефти»**

Независимые трейдеры нефтепродуктов пытаются использовать новую схему борьбы с крупными нефтекомпаниями. «Роснефть» и «Газпром нефть», по мнению участников рынка, продают топливо своим структурам по заниженным ценам и с более выгодной логистикой. Нефтьтрейдеры предложили ФНС трактовать такие продажи как занижение налогооблагаемой базы. Но юристы полагают, что у ФНС есть и основания считать схему законной.

НП «Совет по товарным рынкам» (лобби независимых нефтьтрейдеров) попросило ФНС проверить «Роснефть» на предмет продажи топлива дочерним компаниям по заниженным ценам. Как пояснил «Ъ» глава НП Илья Мороз, «это прецедентный случай,



когда мы пожаловались не только в ФАС, но и в ФНС». «Такие нарушения происходят постоянно,— говорит он.— В течение нескольких лет мы обращали внимание ведомств на это, но первый раз прибегли к своей защите».

Как отмечается в обращении СПТР (копия есть у «Ъ»), «Роснефть» могла проводить сделки со своими структурами «Воронежнефтепродукт», «Брянскнефтепродукт» и «Тамбовнефтепродукт» по цене ниже рынка. При этом на бирже для независимых участников торгов нефтекомпания и другие производители продавали дизтопливо на 1,67 тыс. руб. на тонну дороже, чем его могли получать входящие в «Роснефть» компании. По мнению СПТР, «Роснефть» устанавливает экономически и технологически не обоснованные разные цены, а ее структуры получают необоснованную выгоду за счет покупки топлива по прямым договорам с поставкой по трубе. На бирже компания предлагала только железнодорожный базис, что изначально дороже. Нефтекомпания могла бы получить дополнительный доход, продавая топливо не своим структурам, а на сопоставимых условиях на СПбМТСБ, и эти доходы должны учитываться при исчислении и уплате налога на прибыль, отмечается в письме СПТР. НП просит проверить, не было ли в действиях «Роснефти» нарушений налогового законодательства.

С аналогичной жалобой в ФНС на «Газпром нефть» обратился входящий в СПТР трейдер «Солид — товарные рынки». Он сообщил, что с апреля 2017 по февраль 2018 года нефтекомпания могла продавать своей структуре «Газпромнефть — Региональные продажи» дизтопливо по ценам ниже биржевых. В этот же период, говорится в заявлении, «Газпром нефть» не продавала на торгах дизтопливо с Московского НПЗ с поставкой по трубе. Так что «Газпромнефть — Региональные продажи» могла продавать это топливо в Москве и Московской области дешевле, чем другие игроки, и получать необоснованную прибыль за счет завышения цены реализации дизельного топлива с Володарской ЛПДС. В ФАС «Ъ» не ответили, в ФНС пока не получили обращений.

В СПТР отмечают, что складывается «логистический монополизм», так как независимые игроки не могут получить нефтепродукты более выгодным способом по трубопроводу. «Сейчас оптовая стоимость топлива активно идет вверх, по бензину осталось всего 500 руб. на тонну до

исторического максимума»,— говорит Илья Мороз. Он напоминает, что традиционно к концу марта идет откат цен на бирже на фоне больших запасов нефтепродуктов у компаний (около 2 млн тонн), а также возвращения на рынок летнего дизтоплива, но сейчас этого не наблюдается. В то же время, несмотря на рост цен на опте, в рознице компаниям пришлось удерживать цены по рекомендации государства. Ситуацию, по словам главы СПТР, может усугубить уход на ремонт Московского НПЗ с 1 апреля. В «Роснефти» и «Газпром нефти» не ответили «Ъ».

Управляющий партнер УК «Право и бизнес» Александр Пахомов отмечает, что по налоговому законодательству жалобы граждан и НКО не являются основанием для проверок, то есть обращение СПТР может быть учтена лишь при проведении налогового контроля «Роснефти», осуществляемого по законным основаниям. ФНС может, например, проверить трансфертное ценообразование в сделках между взаимозависимыми лицами. При этом юрист полагает, что жалоба может и не дать желаемого эффекта: доначисление налогооблагаемого дохода одной из взаимозависимых сторон может снижать налогооблагаемую базу другого участника, сокращая его налог к уплате. Среди санкций, отмечает господин Пахомов, штраф в 40% от неуплаченного налога, если будет установлена нерыночность сделки.

Александр Киреев из «НЭО Центра» отмечает, что здесь речь идет о сделках между взаимосвязанными контрагентами, реализующими товары по внутренним ценам, что может служить признаком как вполне законного трансфертного ценообразования, так и наличия схемы по снижению налогооблагаемой базы: «Грань между ними очень тонкая». Юрист поясняет, что если товар между зависимыми лицами был продан по нерыночной цене и это будет подтверждено проверкой, то «Роснефть» могут обязать посчитать налог на прибыль и НДС согласно рыночной цене или доказать налоговой, что цена сделки находится в коридоре цен, по которым товар продают невзаимозависимые лица.

Ольга Мордюшенко, Андрей Райский

## Коммерсантъ® ЛУКОЙЛ нацелен на Россию и на добычу

**Компания одобрила консервативную стратегию на десятилетку**

ЛУКОЙЛ намеревается сконцентрироваться на инвестициях в добычные проекты в России в ближайшую десятилетку, отведя зарубежным проектам место на периферии и ограничив инвестпрограмму \$8 млрд в год. Пока же ЛУКОЙЛ будет возвращать деньги акционерам, пообещав им наращивать дивиденды темпом не ниже инфляции, а также выкупить собственные акции на \$3 млрд в ближайшие пять лет и частично погасить казначейский пакет.

ЛУКОЙЛ объявил ключевым направлением своей стратегии в ближайшие десять лет инвестиции в российские проекты, куда будет направлено 80% от общего объема ежегодных инвестиций в \$8 млрд, следует из презентации нефтекомпании. Приоритетными являются «низкорисковые проекты в регионах присутствия с готовой инфраструктурой», в основном в Западной Сибири (на добычу придется 85% капзатрат), и растущей добычей (Каспий, Ямал, газовые месторождения в Узбекистане). Так, ЛУКОЙЛ планирует увеличивать добычу на Каспии, в первую очередь за счет повышения «полки» добычи на месторождении им. Филановского с 6 млн тонн до 7,3 млн тонн, а также запуска Ракушечного и Хвальинского месторождений в 2023-м и 2030 годах соответственно.

Что касается зрелых активов, до 2020 года ЛУКОЙЛ планирует снизить темпы падения добычи в Западной Сибири (на этот регион приходится половина добычи компании) до 2–3% в год, а к 2027 году — возможно, стабилизировать добычу. Впрочем, сейчас, когда российские нефтекомпании вынуждены сдерживать добычу в рамках сделки ОПЕК+, естественное падение добычи в Западной Сибири, возможно, на руку ЛУКОЙЛу. В 2017 году ЛУКОЙЛ снизил добычу нефти на 5%, до 87,4 млн тонн.

По словам президента ЛУКОЙЛа Вагита Алекперова, нефтекомпания собирается покупать новые активы исключительно в сфере добычи, а затраты в сегменте переработки и сбыта будут ограничены существующими активами.

Несмотря на намерение наращивать добычные активы в России, руководство ЛУКОЙЛа не исключает и покупок месторождений и участков для разведки за рубежом. В предыдущую десятилетку ЛУКОЙЛ планировал активную международную экспансию, но уже несколько лет оптимизирует портфель зарубежных активов, и сейчас компания пытается купить в основном геологоразведочные лицензии на шельфе — в Норвегии, Мексике, а также интересуется активами в Ираке и Иране. В своей стратегии компания сейчас ориентируется на консервативный уровень цены на нефть в \$50 за баррель.

Вместе с тем ЛУКОЙЛ из-за волатильности цен на нефть хочет отвязать выплату дивидендов от величины чистой прибыли, ориентируясь на рост выплат на акцию как минимум на уровне инфляции. По словам вице-президента ЛУКОЙЛа Александра Матьцына, по итогам 2017 года руководство компании рассмотрит рост дивидендов на уровне выше инфляции. За 2016 год компания выплатила 195 руб. на акцию, за девять месяцев 2017 года компания пока утвердила дивиденды в 85 руб. за бумагу.

По словам Екатерины Родиной из «ВТБ Капитала», тот факт, что ЛУКОЙЛ планирует рост дивидендов темпом, превышающим инфляцию, является положительным моментом. Кроме того, акционеры получат дополнительный доход благодаря запущенной компанией программе по выкупу собственных акций и погашению части казначейского пакета (ЛУКОЙЛ планирует потратить \$3 млрд в течение пяти лет).

Дмитрий Козлов



# МЕТАЛЛУРГИЯ

## Коммерсантъ® Китай увидел медь в России

### China Minmetals интересуется Малмыжским месторождением

Одна из крупнейших металлургических компаний КНР China Minmetals рассматривает возможность участия в Малмыжском месторождении меди в Хабаровском крае. Лицензия принадлежит СП канадской IG Copper и американской Freeport-McMoRan, но инвесторы собирались искать партнера. Освоение Малмыжского оценивается в \$1,5 млрд. China Minmetals будет интересоваться доля не менее блокирующей, а Китай наращивает присутствие в медных активах на фоне бума электромобилей.

Глава Минвостокразвития Александр Галушка встретился в КНР с рядом местных инвесторов, заинтересованных в проектах на Дальнем Востоке, в частности с руководством China Minmetals Corporation и ее дочерней Metallurgical Corporation of China. «Компания рассматривает возможность участия в проекте освоения Малмыжского медно-порфирирового месторождения в Хабаровском крае», — сообщило министерство 23 марта.

China Minmetals — одна из крупнейших госкомпаний Китая в цветной металлургии, имеет запасы железной руды, коксующегося угля, активы в недвижимости, финансовом секторе, инвестирует в 60 странах. Выручка за 2017 год составила 500 млрд юаней (\$79 млрд), прибыль — 13 млрд юаней (\$2 млрд).

Запасы Малмыжского по ГКЗ составляют 5,6 млн тонн меди и 278 тонн золота (8,94 млн унций), ресурсы — 3,3 млн тонн меди и 151 тонна золота (4,85 млн унций). Лицензия принадлежит «Амур Минералс», которой через американскую Khabarovsk Minerals LLC владеют канадская IG Copper (51%) и американская Freeport-McMoRan (49%), одна из крупнейших медных компаний мира. «Амур Минералс» открыла Малмыжское в 2015 году, в 2016-м правительство выдало разрешение на добычу. Это было нужно,

поскольку месторождение относится к недрам федерального значения (свыше 50 тонн золота и 500 тыс. тонн меди), доступ к которым для иноинвесторов должен одобряться Белым домом. Это будет актуально и для China Minmetals в случае вхождения в проект.

IG Copper оценивает инвестиции в Малмыжское в \$1,5 млрд (строительство ГОКа на 30 млн тонн руды в год и отработку за 25–37 лет), NPV может составить \$1,7 млрд, IRR — 30%. В 2015 году IG Copper и Фонд развития Дальнего Востока и Забайкалья (ФРДВ) подписали соглашение, по которому фонд будет участвовать в поиске инвесторов. А в 2017 году IG Copper, назначая Scotiabank Europe эксклюзивным финконсультантом, заявила, что «рассматривает все опции развития проекта», делая акцент на финансировании, СП или новых владельцах. Глава IG Copper Томас Боуэнс, представитель Freeport-McMoRan, Scotiabank, China Minmetals, Минвостокразвития не ответили на вопросы «Ъ», в ФРДВ переадресовали их к министерству.

Аналитики и собеседники «Ъ» в инвесткомпаниях отмечают низкое содержание меди на Малмыжском (0,41%, по золоту — 0,2 г на тонну) при больших запасах. Но месторождение относится к медно-порфирировым, где содержание металлов в принципе высоко. Похожая ситуация у РМК на Михеевском месторождении (запасы — 1,4 млн тонн меди, содержание — 0,44%) и планируемом к разработке Томинском (2,6 млн тонн, содержание — 0,44%). У месторождения Песчанка, расположенного на Баймской площади на Чукотке, при запасах 7 млн тонн меди содержание — 0,83% (лицензия у ГДК «Баймская» Романа Абрамовича, контроль в проекте может отойти «Норникелю» или KAZ Minerals), а у Ак-Сугского месторождения («Интергео» Михаила Прохорова) в Туве — 0,67% при запасах 3,6 млн тонн. Остальные крупные медные месторождения РФ относятся к другим типам, а свыше трети всех запасов в РФ (98 млн тонн на 2016 год, по данным Минприроды) находится у «Норникеля» с его уникальными богатыми рудами в Заполярье и Быстринским ГОКом в Забайкалье.

Китай — крупнейший импортер и потребитель меди (около 50% из

23,67 млн тонн в 2017 году, по данным ICSG). По оценкам IDTechEx, ежегодный спрос на медь со стороны электромобилей к 2027 году достигнет 1,74 млн тонн. Власти КНР установили, что на электромобили к 2025 году должно приходиться 20% продаж.

Сейчас у китайцев нет крупных долей в цветмете РФ, за исключением принадлежащей Zijin Mining «Лунсин», которая разрабатывает в Туве небольшое Кызыл-Таштыгское полиметаллическое месторождение. Консорциуму Highland Fund во главе с фондом Нору принадлежит 13,3% в Быстринском ГОКе. China National Gold может получить до 70% в Ключевском золоторудном месторождении в Забайкалье. А в начале года сорвалась сделка по продаже частной Fosun Group в составе консорциума до 15% «Полюса» у Саида Керимова за \$1,38 млрд (инвесторы не успели получить регуляторные одобрения на фоне ограничения КНР зарубежных инвестиций и не согласовали с господином Керимовым сумму сделки). Олег Петропавловский из БКС говорит, что на Малмыжском можно выпускать около 100 тыс. тонн меди в концентрате в год при ГОКе на 30 млн тонн. Если цены на медь будут держаться на текущих уровнях (по трехмесячным фьючерсам на LME \$6,7 тыс. за тонну), то 30% IRR достигим, полагает аналитик. По его мнению, если речь не идет только о долгосрочном оффтейк-контракте, China Minmetals будет интересоваться не менее блокпакета.

Анатолий Джумайло

# МАШИНОСТРОЕНИЕ

## Коммерсантъ® Импортным фургонам разрешили въезд

**Но за пять лет иностранцы  
успели потерять российский  
рынок**

Апелляционная панель ВТО окончательно отменила антидемпинговые пошлины, введенные РФ в 2013 году на фургоны LCV из Германии и Италии (Peugeot Citroen, Fiat и Volkswagen). Но на рынке отмечают, что срок пошлин и так истекал в середине этого года и продлевать их Москва не планировала: за это время ситуация на рынке изменилась и доминируют локализованные производители. При этом на фоне увеличения утильсбора, повышающего цены на импорт, отмена пошлин вряд ли скажется на снижении цен на зарубежные фургоны.

Апелляционная панель ВТО подтвердила несоответствие требованиям организации антидемпинговых пошлин, введенных Россией на импорт легких коммерческих автомобилей (LCV) из Германии и Италии, решение опубликовано в пятницу. Панель подтвердила требование к РФ об отмене этих пошлин.

Речь идет о грузовых фургонах до 2 тонн включительно и грузопассажирских фургонах «комби» с полной массой 2,8–3,5 тонны с дизельным двигателем до 3 тыс. куб. см. Расследование импорта LCV было инициировано в РФ в ноябре 2011 года на основании заявления «Соллерса». В итоге в 2013 году заградительные пошлины на LCV из Германии и Италии составили 23–29,6%. Спор в ЕС инициирован еще в мае 2014 года, но лишь в январе 2017-го панель арбитров ВТО признала пошлины незаконными. РФ с решением не согласилась и обжаловала его в апелляции. Решение апелляционной панели ВТО окончательное и будет формально утверждено органом по разрешению споров ВТО в течение 30 дней.

По данным ЕЭК, в 2017 году антидемпинговые меры на рынке

ЕАЭС применялись по отношению к поставщикам из КНР, Украины, Индии, ФРГ, Италии и Турции, в частности, на холоднодеформированные бесшовные трубы, гусеничные бульдозеры, грузовые шины, нефтегазопромисловые трубы, прокатные валки, металлопрокат и нержавеющие трубы.

По данным «Автостата», рынок LCV в РФ в 2017 году составил 108,5 тыс. машин, из них 33% — цельнометаллические (ЦМК) фургоны, включая грузопассажирские «комби». В 2011 году размер рынка равнялся 166 тыс. машин, доля ЦМК-фурунгов была примерно такой же — 30,2%. Это говорит об относительном постоянстве спроса на них, отмечает начальник отдела аналитики агентства Андрей Топтун. При этом доля «Соллерса» (марки УАЗ и Fiat) в ЦМК-фурунгах составляла 55%. Вероятно, усилия «Соллерса» по инициированию антидемпинговых пошлин были направлены против машин Volkswagen, Mercedes и Fiat итальянской сборки, под критерии подходили и модели Peugeot Boxer и Citroen Jumper, рассуждает господин Топтун. В «Автостате» не исключают «некоторое» перераспределение долей рынка в пользу Citroen, Peugeot, Fiat и Volkswagen.

Собеседник «Ъ» из отрасли рассказывает, что в целом сегмент фурунгов, которого касаются антидемпинговые пошлины, занимает около трети сегмента LCV, при этом импорт — около 5% рынка LCV этой категории. Посчитать, насколько пошлина могла сдерживать импорт, трудно, говорит он, ведь параллельно упал рубль, рынок сужался — это повлияло на сокращение импорта гораздо сильнее. Другой источник «Ъ», знакомый с ситуацией, отмечает, что пошлины и так перестали бы действовать в середине этого года (их срок — пять лет). О пересмотре или повторном введении пошлин речи не шло: ситуация на рынке LCV с 2011 года изменилась, доминируют российские производители или локализовавшие производство иностранные бренды (модели Ford Transit, Mercedes Sprinter). По данным «Автостата», в 2017 году в сегменте ЦМК-фурунгов лидировали УАЗ (40,4%), Ford (17,1%), группа ГАЗ (17%) и Mercedes (6,4%).

Источник «Ъ» заявляет, что цены на импортные фургоны, несмотря на пошлины, остаются невысокими, производители продолжают давать скидки. Впрочем, еще большего снижения цен он не ожидает: с 1 апреля утильсбор на эту категорию фурунгов вырос (коэффициент увеличился почти вдвое — с 1,32 до 2). Так, на фоне повышения утильсбора, рассуждает собеседник «Ъ», конкуренция на рынке вряд ли обострится. В PSA Peugeot Citroen сообщили, что «в настоящее время не получили от государства подтверждения об устранении антидемпинговых пошлин, поэтому пока ничего не меняют в ценовой политике». В Volkswagen ситуацию не комментировали.

Яна Циновева

# ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ И ЛОГИСТИКА

## ВЕДОМОСТИ

### РЖД передаст активы новой структуре для управления концессионными проектами

**Это ускорит переговоры с потенциальными кредиторами**

РЖД создаст отдельную структуру для управления инвестициями в проектах государственно-частного партнерства, об этом «Ведомостям» рассказали два человека, близких к компании, и подтвердили два сотрудника РЖД. Решение, по их словам, было принято правлением монополии в середине марта. Представитель РЖД отказался от комментариев, поскольку протокол заседания пока не подписан.

Новой структуре будут переданы доли РЖД в концессионных проектах, рассказывают собеседники «Ведомостей». Сначала – в проекте «Северный широтный ход» (СШХ), затем – в проектах железных дорог Элегест – Кызыл – Курагино и к Эльгинскому угольному месторождению «Мечела». Их стоимость – около 400 млрд руб. РЖД участвует в них вместе со «Спецтрансстроем» Юрия Рейльяна; ТЭПК Руслана Байсарова и УК «Лидер»; «Мечелом» и Газпромбанком.

Сейчас переговорами по концессиям занимается департамент инвестиций РЖД, а доли в них оформлены на ее «дочку» – «КРП-инвест». Ей принадлежит, по данным СПАРК, 49,9% ООО «СШХ», 24,9% АО «Скоростные магистрали» (создано для проекта ВСМ), а также доли в различных структурах РЖД, не имеющих отношения к концессиям. Например, в «РЖД-технологиях», «РЖД интернешнл», «ОСК инфотрансе» (везде по 100%), «Цифровой логистике» (51%). Набор таких разных активов может осложнять переговоры о кредитах – по каждому придется предоставлять

информацию банку, отмечает человек, близкий к РЖД.

Одобрения совета директоров для создания компании не потребуется, рассказывает он: активы при передаче будут оцениваться по доле в уставном капитале проектных компаний, а он обычно не превышает 100 млн руб. В новой структуре будет работать до 50 человек, говорит собеседник «Ведомостей». Передача ей управления проектами ускорит принятие решений, надеются он и сотрудник РЖД: согласование в монополии проходит сложно. Например, в проекте СШХ необходимо выбрать проектировщиков, кредитора, вести переговоры с рабочей группой Минтранса, уточнять детали концессионного соглашения, перечисляет человек, близкий к одному из участников проекта.

Обособление концессионных проектов упростит получение кредитов, говорят собеседники «Ведомостей». РЖД ведет переговоры с несколькими кредиторами по проекту СШХ, знает человек, близкий к одному из участников проекта.

Обсуждалась возможность выпуска облигаций новой компанией, рассказывает другой источник «Ведомостей». Платежи по таким бумагам отдельной структуры могут быть привязаны к условиям концессионного соглашения, отмечает управляющий партнер NSP Александр Некторов.

Стройки, инвестициями в которые предстоит управлять новой компании, пока не начались. Заявка по железной дороге к угольному месторождению Эльга не подана в правительство, концессионное соглашение по СШХ пока не подписано, а по «Кызыл – Курагино» подписано, но не объявлено о соглашении по финансированию проекта.

Рейльян, Байсаров и представитель «Мечела» отказались от комментариев. Пока не ясно, удастся ли передать дорогу в концессию, говорил недавно в интервью «Ведомостям» гендиректор «Мечела» Олег Коржов.

Концессионных проектов РЖД может стать больше. Например, обсуждается строительство по концессии высокоскоростной магистрали Москва – Казань (с первым участком до Владимира), но заявка пока не подана в правительство.

Создание у РЖД отдельной структуры по типу «Автодор-инвеста» у госкомпании «Автодор», которая обладает собственными средствами, полученными от головной компании, и может вести переговоры, существенно ускорило бы принятие решений, считает управляющий партнер адвокатского бюро «Качкин и партнеры» Денис Качкин. РЖД пытается разделить риски концессионных и других проектов: это типичный подход при управлении концессиями во всем мире, рассуждает партнер «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» Дмитрий Степанов. Он позволяет привлечь кредит под пул проектов, отмечает юрист. Концессионные проекты капиталоемкие, они могут стать как прорывными, так и проблемными для РЖД, если их финансовая эффективность и прозрачность будет так же невысока, как по РЖД в целом, говорит гендиректор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров. Отдельная структура должна усилить контроль за прозрачностью финансовых потоков и процедур выбора подрядчиков, считает он.

Ольга Адамчук

## **Коммерсантъ®** **85 миллиардов** **ставят на крыло**

**Новый вариант Superjet нужен военным, силовикам и S7**

Как стало известно “Ъ”, президент Владимир Путин поддержал идею Минпромторга о разработке новой версии SSJ100, согласившись с выделением проекту около 85 млрд руб. Новый самолет предполагает меньшее количество кресел и максимальный отказ от импортных комплектующих, включая

возможную замену двигателя. Десять бортов готов взять специальный летный отряд (СЛО) «Россия», выполняющий перевозки первых лиц государства, а первый гражданский заказ на 75 самолетов может разместить S7. Самолет интересен и Министерству обороны, которое нуждается в замене устаревающего парка Ту-134. Новый проект окончательно закрывает проект Ту-334, который продвигали власти Татарстана.

О том, что Владимир Путин согласился выделить 85 млрд руб. на новую версию SSJ100, «Ъ» рассказали источники в авиаотрасли и подтвердили собеседники в аппарате правительства и администрации президента. По их словам, президент наложил положительную резолюцию на письмо МД-12748/18, направленное 1 марта главой Минпромторга и председателем совета директоров Объединенной авиастроительной корпорации Денисом Мантуровым. Получить комментарий в Кремле не удалось, в Минпромторге и в аппарате вице-премьера Дмитрия Рогозина, курирующего авиапром, обсуждать проект отказались. Как рассказали два топ-менеджера предприятий авиапрома, идея создания уменьшенного SSJ100 появилась в контексте споров о судьбе проекта Ту-334, который разрабатывался с конца 1980-х годов, но до серийного производства не дошел. По данным «Ъ», исходно готовность приобрести Ту-334 выражал СЛО «Россия». Там считали, что с технической точки зрения проблем для Казанского авиастроительного завода (КАЗ) не возникнет: фюзеляж Ту-334 имеет аналогичное сечение с другими туполевскими самолетами, кабины сопрягаемы, а с Ту-204 он унифицирован по комплектующим (примерно на 60%). Проект поддерживали и власти Татарстана, которые «крайне трепетно» относятся к загрузке мощностей своих предприятий, говорит один из собеседников «Ъ».

Была даже предпринята попытка показать Владимиру Путину, посещавшему 25 января КАЗ, последний из законсервированных бортов. Но президентский протокол решил, что увиденное его не обрадует, и проложил маршрут в обход этой точки. «Местные были крайне раздосадованы, хотя этого не показали, что правильно», — отмечает высокопоставленный собеседник «Ъ» в Кремле: на следующий день КАЗ получил крупнейший заказ на десять стратегических бомбардировщиков Ту-160М2 в целом на 160 млрд руб. и

«просить президента еще о чем-то было просто некорректно»

Кроме того, у Ту-334 есть «огромный минус», добавляет источник «Ъ» в авиапроме, — двигатели Д-436 украинского «Мотор Сич». Заменить их можно было лишь на технику из США или Канады (что почти невозможно в условиях санкций, да и спецслужбы РФ выступили против) или создавать российский аналог за десятки миллиардов рублей. С учетом ограниченного спроса на самолет окупить такой проект невозможно, подчеркивает собеседник «Ъ». К тому же, уточняет он, в правительстве не хотели создавать фактически прямого конкурента SSJ100. Ту-334 ориентирован на удовлетворение запросов силовых структур и СЛО, поэтому «возврат инвестиций не просматривается», соглашается исполнительный директор «Авиапорта» Олег Пантелеев. К тому же в Белом доме считали «странным» продвигать хоть и проверенные, но старые туполевские наработки на фоне проекта нового МС-21.

Юрий Слюсарь, президент Объединенной авиастроительной корпорации, в интервью «Ъ» 18 июля 2017 года

Юрий Слюсарь, президент Объединенной авиастроительной корпорации, в интервью «Ъ» 18 июля 2017 года

По SSJ 100 нам надо выйти на уровень производства 30–40 самолетов в год. Но мы не будем масштабировать этот проект на большие объемы

Вместе с тем сохраняется потребность в обновлении парка Як-40 и Ту-134 у СЛО (сейчас используются по две такие машины) и военных (36 устаревших Ту-134А и Ту-134А-3). Причем ни СЛО, ни Минобороны не могут закупать SSJ100 в стандартной комплектации ввиду большого количества импортных комплектующих и сложностей с послепродажным обслуживанием.

Поэтому авиастроители предложили другой вариант: уменьшить SSJ100 до 75 кресел, максимально заменить иностранную продукцию (в «Гражданских самолетах Сухого» (ГСС), выпускающих самолет, утверждают, что доля российских компонентов «увеличится во много раз»), а также внести изменения в крыло, фюзеляж, бортовой комплекс авионики.

Также стоит вопрос ремоторизации самолета: по данным «Ъ», вместо двигателя SaM146, который производится российским «ОДК-Сатурн» и французской Safran

Aircraft Engines, речь может идти о новом ПД-10 (тягой в 9 тонн). На первых порах на эти самолеты будет ставиться SaM146, уточняет один из собеседников «Ъ», но при условии, что российские представители будут отслеживать во Франции процесс сборки горячей части двигателя. В ОДК заверили, что имеют «задел как для создания новой силовой установки, так и для модернизации существующей».

По сведениям «Ъ», СЛО готов заказать десять уменьшенных SSJ100 (шесть в варианте «салон» и четыре со специальным бортовым узлом связи) на 35 млрд руб., возможность заказа примерно 30 машин рассматривает Минобороны. В ГСС рассчитывают и на частные заказы: по оценкам компании, потребность российского рынка в SSJ100 на 75 кресел с дальностью 1,5–2,5 тыс. км может достичь 200–300 самолетов, зарубежного — 3 тыс. единиц. Имена потенциальных заказчиков там не раскрыли, но два источника «Ъ» на авиарынке утверждают, что переговоры по 75 самолетам ведет совладелец S7 Владислав Филев. В S7 «Ъ» подтвердили интерес к новому SSJ100, сообщив, что авиакомпания «активно работает над техническим заданием». Возможный объем заказа там не уточнили. Сейчас S7 развивает программу межрегиональных рейсов на Embraer 170 на 78 кресел.

В ГСС уточнили, что новая версия SSJ100 может выйти на рынок в конце 2022-го — начале 2023 года, но ряд источников «Ъ» в авиапроме считают сроки слишком оптимистичными. По их оценке, на разработку документации и строительство нескольких опытных образцов потребуется не менее восьми лет.

На проект делается большая ставка: он должен создать новый сегмент рынка и расширить линейку самолетов ГСС, но нужен мощный стартовый заказ примерно на 100 самолетов, говорит источник «Ъ» в аппарате правительства, добавляя, что «если S7 поможет, то внакладе не останется».

Одним из направлений «отдачи» для группы могут быть проекты в космической сфере. Владислав Филев выкупил за \$167 млн у корпорации «Энергия» пусковую платформу Sea Launch в Тихом океане, на которой используются украинские ракеты-носители «Зенит» с российским двигателем РД-171. В условиях жесткого конфликта Москвы и Киева рассчитывать на продолжение производственной кооперации нереально. Но господину Филеву разрешили организовать



схему: как частное лицо, он подписал контракт на 12 «Зенитов», финальная сборка которых с согласия правительства РФ будет производиться с использованием российских комплектующих в США. Таким образом, бизнесмен сможет приступить к активной эксплуатации Sea Launch в течение ближайших двух лет, выполнив обещание, данное еще в 2016 году: «В авиации я не могу быть первым, уже есть "Аэрофлот", но в космосе буду».

Елизавета      Кузнецова,      Иван  
Сафронов



# ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ И СВЯЗЬ

## ВЕДОМОСТИ

### Роскомнадзор добивается блокировки IP-адресов Amazon

**Только так можно окончательно заглушить интернет-рацию Zello, заблокированную в прошлом году**

Роскомнадзор выдал рекомендации операторам связи блокировать голосовой мессенджер Zello. В нескольких Telegram-каналах появились копии письма Роскомнадзора операторам, сотрудники четырех операторов подтвердили «Ведомостям» получение этих писем. Один из них знает, что такие письма получили все операторы. Будут ли операторы выполнять рекомендацию Роскомнадзора, собеседники «Ведомостей» сказать не смогли. Один из них уверен, что технически эта блокировка реализуема.

Блокировку Zello Роскомнадзор в письме называет экспериментом – служба проанализировала работу Zello и определила подсети, которые необходимо блокировать для эффективной деградации сервиса. В списке из 36 подсетей, подлежащих блокировке, 26 принадлежат Amazon, а всего эти подсети содержат почти 15 млн IP-адресов, из них 13,5 млн принадлежат Amazon.

Выбранные Роскомнадзором подсети – не все IP-адреса Amazon, но на них приходится существенная часть адресов из двух крупных регионов США, где расположены дата-центры компании, знает человек, знакомый с сетевой инфраструктурой Amazon.

Zello – интернет-рация, позволяющая мгновенно отправить сообщение другу или группе, набирая текста и не отвлекаясь на чтение. Она популярна у дальнобойщиков, они пользовались ею на акциях протеста против системы взимания сборов «Платон». Роскомнадзор заблокировал Zello в апреле 2017 г.: сервис не предоставил в срок сведения для включения в реестр организаторов распространения информации. Zello знает об этой ситуации и дает своим

пользователям советы, как обойти блокировку с помощью VPN.

Основатель и технический директор Zello Алексей Гаврилов узнал о списке адресов из Telegram-каналов. «Ничего, кроме удивления, он не вызывает», – сообщил он «Ведомостям»: адреса из некоторых подсетей Zello использовал в прошлом, происхождение других Гаврилову неизвестно.

Доступность Zello никак не зависит от доступности перечисленных подсетей, но их блокировка может нарушить работу сотен сервисов, использующих Amazon и не имеющих отношения к Zello. Блокировку 15 млн IP-адресов ради Zello Гаврилов сравнивает с использованием атомной бомбы против забастовки дальнобойщиков.

У большинства пользователей в России Zello работает без VPN, знает Гаврилов, технологии обхода запрета появились в Zello в 2014 г., когда его заблокировали в Венесуэле, на студенческих протестах.

Сайт Zello.com в России работает и не работает одновременно, убедился корреспондент «Ведомостей». Попытка перейти со страницы сервиса в «Википедии» увенчалась успехом, а вот страница Zello в App Store при попытке перейти на сайт перевела на сообщение о блокировке сервиса.

Эта беспрецедентная инициатива с высокой степенью вероятности породит «погоню за тенью», рассуждает директор по стратегическим проектам Института исследований интернета Ирина Левова: Zello будет менять адреса, а Роскомнадзор – заставлять операторов блокировать все новые блоки адресов. Результаты погони непредсказуемы и опасны, предупреждает Левова. Блокировка Роскомнадзором серверов Amazon может привести к временным перебоям в работе огромного количества сервисов, уверен директор по облачным сервисам компании «Битрикс24» Александр Демидов.

Представители большой тройки операторов отказались от комментариев, представитель «Т2 РТК холдинга» (бренд Tele2) не ответил «Ведомостям». Представители Роскомнадзора и Amazon не ответили «Ведомостям». Представитель Минкомсвязи отказался от комментариев.

Павел Кантышев

## ВЕДОМОСТИ

### Huawei впервые обогнала Apple по продажам смартфонов в России

**Продажи китайских смартфонов растут благодаря цене и агрессивной рекламе**

По итогам февральских продаж в России доля смартфонов Huawei и Honor (еще один бренд китайской компании) в штуках впервые превысила долю гаджетов Apple. Это следует из материалов компании – партнера нескольких производителей электроники. Данные подтвердили сотрудники трех торгующих электронной компаний. По расчетам одного из них, доля Huawei и Honor в штуках выросла более чем с 14,5% в январе до 17,4% в феврале. А вот доля Apple, наоборот, сократилась: если в январе она превышала 15%, то сейчас составляет чуть менее 14%, говорит он. В феврале Huawei вместе с Honor обогнали Apple на 3,4 п. п., подтверждает представитель другого ритейлера. Таким образом, китайский производитель впервые вышел на второе место по продажам гаджетов в натуральном выражении, опережает его только Samsung. Доля последнего составляет около 24,4%, говорят два ритейлера. Huawei и Honor обогнали Apple по продажам в штуках, подтверждает представитель «Мегафона», но Apple продолжает лидировать по выручке.

Huawei и Honor уже давно занимают третье место по продажам смартфонов в России, но на второе место производитель вышел впервые, указывает представитель Huawei. По его словам, вендор расширил каналы продаж и линейку смартфонов, что и стало причиной роста. Кроме того, Huawei смогла значительно увеличить узнаваемость обоих брендов: появились различные партнерские и спонсорские проекты на телевидении, проекты с топовыми блогерами в социальных сетях, рассказывает он.

Аналитик Mobile Research Group Эльдар Муртазин связывает успех Huawei с активным продвижением смартфонов Honor, которые

позиционируются как устройства для молодежной аудитории. Исторически Huawei был не самым популярным брендом в России, а вот Honor, который часто обновляет модели и предоставляет хорошее соотношение цены и функционала, пришелся российским пользователям по вкусу. При этом Huawei уже дважды обогнала Apple по отгрузкам в мире. В перспективе можно ожидать, что китайская компания сможет прочно обосноваться на втором месте по глобальным продажам, допускает Муртазин.

Представитель МТС Алексей Меркутов связывает рост продаж устройств Huawei с масштабной рекламной поддержкой и маркетинговыми акциями вендора. По его словам, в феврале 2018 г. по сравнению с январем продажи телефонов Huawei выросли в розничной сети МТС более чем на 30%. К тому же у этого бренда есть модели различной ценовой категории – от 6000 до 40 000 руб., тогда как смартфоны Apple традиционно лидируют в категории «от 40 000 руб.», указывает представитель оператора.

В розничной сети «Вымпелкома» (бренд «Билайн») прекрасно продаются оба бренда, говорит представитель оператора Анна Айбашева. Представитель «Мегафона» не стал комментировать продажи смартфонов Huawei и Honor в розничной сети, поскольку не продает смартфоны Honor. В сети «Мегафона» по всем показателям лидирует Samsung, за ним следует Apple и замыкают тройку китайские смартфоны ZTE и Xiaomi, указывает представитель компании. «Евросеть» не продает смартфоны Huawei, говорит представитель ритейлера. Представитель «Связного» отказался от комментариев.

Источник в одной из торгующих электроникой компаний замечает, что для начала года привычно небольшое снижение продаж устройств Apple. Они, как правило, демонстрируют резкий всплеск в конце года – после выхода новых моделей iPhone, а затем снижаются, отмечает собеседник «Ведомостей». К тому же у людей после новогодних праздников не остается денег на дорогие смартфоны, которые продает Apple, тогда как у Huawei есть смартфоны в различных ценовых категориях. Подстегнуть продажи устройств от Huawei мог и поступивший в продажу в феврале новый смартфон Honor View 10, рассуждает он.

Китайские смартфоны уже давно уверенно растут и продолжают укреплять позиции, объясняет

представитель «М.видео» Валерия Андреева. Оба бренда – Huawei и Honor развиваются очень динамично и при этом без спадов и всплесков в продажах, связанных с сезонностью. В магазинах «М.видео» спрос на Huawei в январе – феврале вырос год к году в 2,5 раза, добавляет она. В целом на российском рынке продажи Huawei и Honor выросли на 90%, отмечает Андреева. Позиции Huawei и Honor в ближайшее время продолжат укрепляться, считает она: этому поспособствует старт продаж в конце марта нового флагмана от Huawei. Хотя и спрос на Apple также остается на высоком уровне – по оценке «М.видео», в январе – феврале в России продажи смартфонов компании выросли год к году не менее чем на 40%. Представитель Apple не ответил на запрос «Ведомостей».

Алена Сухаревская

## Коммерсантъ® Интернет пождет замедления

### Смена лидера на рынке рекламы откладывается

Расходы на рекламу в интернете в 2018 году, вопреки ожиданиям селлеров, не превысят затраты на продвижение через ТВ, следует из прогноза рекламной сети Zenith. По оценке компании, интернет выйдет в лидеры в 2019 году, когда на рекламном рынке начнется общее замедление динамики роста. Впрочем, участники рынка надеются, что заявленного Zenith снижения темпов роста не произойдет.

Интернет-реклама обгонит по объему телевизионную только в 2019 году, ожидает международная рекламная сеть Zenith (входит в группу Publicis Media). По итогам 2019 года расходы на рекламу в интернете составят 215 млрд руб. а на ТВ – 207 млрд руб., прогнозирует Zenith. Ранее считалось, что лидер рекламного рынка сменится уже в этом году – это следовало из представленного в декабре прогноза аналитического центра Новой сервисной компании (НСК). В Zenith же считают, что в 2018 году объем сегментов составит 191,8 млн руб. и 192,5 млн руб. соответственно.

В этом году рекламный рынок будет развиваться быстрее, но потом его ждет замедление, полагает Zenith. Компания улучшила свой

прогноз на 2018 год. По подсчетам аналитиков, объем рынка увеличится на 12%, до 461,7 млн руб., против 11%, заявленных ранее. В 2019 году расходы рекламодателей достигнут 500,1 млрд руб., а в 2020-м – 534,3 млрд руб., динамика составит 8% и 7% соответственно.

К 2020 году замедлится динамика практически всех сегментов рекламного рынка, следует из прогноза Zenith. Так, рост бюджетов на телерекламу составит 13% в 2018 году и 5,2% в 2020 году соответственно. Сегмент наружной рекламы вырастет в 2020 году на 5% против 10% в 2018-м. Темпы роста интернет-рекламы снизятся с 15,3% до 10,2%. Сегмент радиорекламы продолжит стагнировать, его объем будет неизменным в 2018–2020 годах. Реклама же в печатных СМИ в 2020 году сократится на 4% против 8% в 2018-м.

По словам первого заместителя генерального директора Mail.Ru Group Дмитрия Сергеева, причин для снижения темпов роста рынка в целом и digital-сегмента в особенности нет. «Мы ожидаем, что рост будет больше, чем в текущем прогнозе компании Zenith», — настаивает он. По словам господина Сергеева, среди форматов онлайн-рекламы у группы растет кроссплатформенное продвижение и видеореклама в лентах соцсетей.

«Если ничего не делать, то рынок телерекламы, как, впрочем, и другие рынки, действительно будет терять динамику», — считает директор по маркетинговым исследованиям аналитического центра НСК Сергей Веселов. — Другое дело, что Национальный рекламный альянс и НСК, продающие основные объемы телерекламы, разрабатывают и начинают реализовывать стратегию продаж, которая позволит более эффективно продавать инвентарь и удерживать динамику продаж на высоком уровне». Так, в 2017 году был реализован проект с единым каналом в сегменте нишевого телевидения, прорабатывается технология проведения аукционов, запущен проект Big TV, перечисляет господин Веселов.

Кроме того, в Ассоциации коммуникационных агентств России (АКАР) обсуждается новая методика оценки сегментов рынка в зависимости не от среды распространения, а от типа контента, добавляет эксперт. Как писал «Ъ», смена методики подсчета для сегмента печатных СМИ уже привела к тому, что его падение в отчетах АКАР замедлилось с 29% в 2015 году до 8% в 2017.

В целом мировой рынок рекламы в 2018 году может вырасти на 4,6%,

до \$579 млрд, предполагают в Zenith. Из топ-10 крупнейших рекламных рынков семь приходится на развивающиеся страны. Их доля с 2017 до 2020 года вырастет с 37% до 39%.

Елизавета Макарова

# СТРОИТЕЛЬСТВО И РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ

## Коммерсантъ® «Самолет» влетает в Молжаниново

**Компания стала партнером  
Романа Абрамовича и Александра  
Клячина**

Владелец Millhouse Роман Абрамович и основатель гостиничной сети Azimut Александр Клячин наконец нашли партнера по застройке части бывших земель КСХП «Химки». Они объявили о совместном освоении 136 га в Молжаниново на севере Москвы с группой «Самолет», считающейся одним из крупнейших девелоперов Подмосковья. Здесь планируется построить около 3,55 млн кв. м различной недвижимости, из которых 1,5 млн кв. м придется на жилье.

Девелоперская группа «Самолет» сообщила, что ее структура ООО «Самолет две столицы» подписало соглашение с АО «Химки-Молжаниново» (ранее КСХП «Химки») о совместном освоении 136 га в районе Молжаниново на севере Москвы. Стороны не раскрывают условий партнерства. В сообщении ГК «Самолет» говорится, что планируется строительство около 1,5 млн кв. м из общего объема недвижимости (около 3,55 млн кв. м), включая жилой комплекс комфорт-класса, коммерческие, социальные и инфраструктурные объекты. Кроме строительства жилья и необходимой инфраструктуры АО «Химки-Молжаниново» планирует построить в этом районе транспортно-пересадочный узел на базе железнодорожной станции Подрезково. Это первый девелоперский проект «Самолета» на территории Северного административного округа Москвы, добавили в компании.

Традиционно «Самолет» строит жилые комплексы в Подмосковье. В 2017 году группа объявила о старте строительства жилых комплексов «Люберцы 2018», «Химки 2019» и «Томилино 2018». Владельцами компании считаются ее гендиректор Игорь Евтушевский и Михаил Кенин. Господин Кенин ведет

рыболовецкий бизнес совместно с Максимом Воробьевым, братом губернатора Подмосковья. Господин Евтушевский ранее руководил девелоперской компанией «Главстрой СПб» (входит в холдинг «Базэл» Олега Дерипаски).

Основными владельцами АО «Химки-Молжаниново» на рынке считают основателя и владельца гостиничной сети Azimut Александра Клячина и собственника Millhouse Романа Абрамовича. Эта компания является крупнейшим землевладельцем в Молжаниновском районе Москвы, где ей принадлежит около 800 га. Район до сих пор развивался медленнее своего окружения: оказавшись фактически на границе двух ключевых столичных регионов, эта территория уже сейчас является центром притяжения для крупного бизнеса. Фактически на границе этой территории в Есипово сейчас строится новый завод корпорации «Мерседес Бенц», планируется строительство производства для японского автоконцерна Nipon в Химках, где, в частности, расположены представительства мировых фармацевтических компаний, PepsiCo. Проект развития территорий АО «Химки-Молжаниново» предполагает создание одного из крупнейших городских кластеров Москвы.

Кроме строительства жилья и необходимой инфраструктуры «Самолет» планирует построить в этом районе транспортно-пересадочный узел на базе железнодорожной станции Подрезково. Среди инвесторов компании по этому проекту — Gleden Invest (контролируется Александром Клячиным) и Millhouse.

Хаиль Аминов

## Коммерсантъ® Сергей Гордеев прощается с торговлей

**Совладелец ПИК уступает свои  
объекты**

Основной владелец девелоперской группы ПИК Сергей Гордеев готов расстаться со своими торговыми центрами — строящимся «Саларисом» на западе Москвы и «Ривьерой» на юге столицы. Новым собственником объектов может стать инвестфонд из Киргизии KLS Securities. Покупка может обойтись в 45 млрд руб.

Федеральная антимонопольная служба сообщила на своем сайте, что одобрила два ходатайства «КАС Евразия Венчур Фонд Лтд» о получении контроля над ООО «Ривьера» и АО «Хорус Финанс». ООО «Ривьера» владеет одноименным торгцентром общей площадью 240 тыс. кв. м (арендуемой 100 тыс. кв. м) на территории бывшего ЗИЛА. Объект принадлежит Сергею Гордееву. «Хорус Финанс» управляет активами бизнесмена в торговой недвижимости. Основной актив в портфеле этой компании — строящийся в границах будущего торгово-пересадочного узла (ТПУ) «Саларьево» торгцентр «Саларис» (арендуемая площадь — 105 тыс. кв. м). Представитель Сергея Гордеева от комментариев отказался. В KLS Securities, который основал «КАС Евразия Венчур Фонд Лтд» в 2014 году, не ответили на запрос «Ъ».

Об активах KLS Securities в России ничего не известно. Инвестфонд базируется в Бишкеке. Его руководитель Владимир Кирюша учился в Риге и приехал в Киргизию в 1992 году, следует из интервью «Вечернему Бишкеку» от 2001 года. Сергей Гордеев — один из крупнейших московских девелоперов. Он владеет 74,6% акций группы ПИК (непроданный объем на конец 2017 года 12,5 млн кв. м), специализирующейся на строительстве жилья, и компанией «Центр-инвест» (жилье и коммерческая недвижимость). В



портфеле торговых объектов помимо «Ривьеры» и «Салариса» — проект торгцентра на ТПУ «Котельники».

По словам одного из источников «Ъ», в рамках сделки «КАС Евразия Венчур Фонд Лтд» и «Хорус Финанс» Сергей Гордеев передаст новым инвесторам долги компании и строящийся торгцентр «Саларис». В бухгалтерской отчетности «Хорус Финанс» за 2017 год указано, что долгосрочные долговые обязательства компании составляют 15 млрд руб. Директор отдела рынков капитала CBRE Ирина Ушакова говорит, что цена «Салариса», которая может быть достигнута при стабилизации торгцентра (полной сдаче в аренду и запуске), — 15–20 млрд руб. Партнер Capital Global Partners Светлана Кара оценивает «Ривьеру» в \$450 млн при стабилизации денежного потока (около 25 млрд руб. по текущему курсу Центробанка).

По словам управляющего партнера УК «Ванчугов и партнеры» Алексея Ванчугова, «Ривьера» и «Саларис» неодинаково привлекательны для инвесторов. «Ривьера» слишком большой объект в текущих условиях высокой конкуренции в этой локации. Плотность жилья вокруг недостаточна для обеспечения трафика посетителей», — отмечает господин Ванчугов. Торгцентр открылся два года назад, Сергей Гордеев купил его в 2013 году. Окончание строительства обошлось девелоперу в \$250 млн. По оценке Алексея Ванчугова, ставка капитализации для «Ривьеры» (показатель, который коррелирует со сроком окупаемости инвестиций) — 12–13%, «Салариса» — 9–10%. «Саларис» будет работать в границах ТПУ, якорный арендатор — сеть Globus», — подчеркивает эксперт.

Торговая недвижимость остается популярной у инвесторов, несмотря на кризис. По данным JLL, в 2017 году на сделки в этом сегменте пришлось 40% общего объема инвестиций в коммерческую недвижимость, в 2016 году — 14%. Крупнейшие сделки 2017 года — покупка компанией Malltech торгцентра «Лето» в Санкт-Петербурге у «Гаас-девелопмент» и приобретение петербургской Fort Group сети московских торгцентров австрийской Immofinanz. Доля иностранных инвестиций в торговую недвижимость в прошлом году достигла 17% против 6% в 2016 году. «Мы ожидаем, что в 2018–2019 годах интерес иностранцев к российской недвижимости будет расти, в том числе и в секторе торговой недвижимости», —

убеждена руководитель отдела исследований JLL Олеся Дзюба.

Екатерина Геращенко, Халиль Аминов

## Коммерсантъ® Москва отстает от России

### По темпам ввода нового жилья

Чтобы обеспечить каждого москвича 35–40 кв. м жилья, как в крупных европейских городах, потребуется увеличить текущие объемы строительства почти на четверть. Но это может привести к росту плотности застройки большей части районов, предупреждают эксперты. Они считают, что жилье нужно строить в основном на пустующих землях промзон. По оценкам ЦИАН, несмотря на ежегодный рост темпов строительства, Москва отстает в хвосте российских городов по темпам ввода жилья на человека, уступая, например, Ростову-на-Дону, Воронежу и Новосибирску.

Как выяснил ЦИАН, в Москве, считающейся одним из самых капиталоемких в стране рынков первичного жилья, темпы ввода по итогам 2017 года оказались на минимальном уровне — 0,27 кв. м на человека. В других городах с населением более 1 млн человека ситуация выглядит иначе: в Санкт-Петербурге этот показатель равен 0,59 кв. м, в Казани — 0,7 кв. м, в Екатеринбурге — 0,78 кв. м. Самые высокие результаты — в Ростове-на-Дону (1,42 кв. м на человека) и Новосибирске (1,04 кв. м). Среди городов с численностью населения менее 1 млн жителей по душевому вводу жилья с заметным отрывом лидирует Краснодар (2,64 кв. м на человека). С 2010 года показатель вырос в два раза. На втором месте — Тюмень (1,46 кв. м на человека). Лидерство Краснодара и Тюмени не случайно, так как эти города являются одними из лидеров по внешнему миграционному притоку среди всех российских регионов, отмечают аналитики ЦИАН.

По расчетам московских властей, в 2017 году в столице суммарно сдано в эксплуатацию 3,42 млн кв. м жилья, что на 3% выше показателя 2016 года и почти в два раза больше, чем в 2010 году (1,9 млн кв. м). В ближайшее время ввод жилья в Москве может увеличиться на 1 млн кв. м в год, за счет, в частности, программы реновации. Но, как следует из расчетов ЦИАН, среднестатистической объем ввода при

этом вырастет лишь на 0,05 кв. м, то есть до 0,32 кв. м на человека.

Между тем федеральные власти разрабатывают новые стандарты жилья, по которым обеспеченность россиян жильем должна приблизиться к европейским стандартам — 35–40 кв. м жилья. Сейчас, по данным Москомархитектуры, в столице этот показатель составляет 20 кв. м. По подсчетам члена комитета Торгово-промышленной палаты России по предпринимательству в сфере строительства Вячеслава Строканя, в целом по стране обеспеченность жильем достигает 23 кв. м на человека.

Чтобы приблизиться к европейскому уровню в Москве и ближайшем Подмосковье необходимо строить 16,4 млн кв. м в год — это почти на четверть больше существующих объемов, подсчитала управляющий партнер агентства «Метриум» Мария Литинецкая. Такой ввод жилья привет к серьезному росту плотности населения, в первую очередь в районах со сложившейся застройкой, считает председатель совета директоров «Бест-Новострой» Ирина Доброхотова. Однако, продолжает она, этого можно избежать, если продолжать осваивать промзоны. По данным стройкомплекса Москвы, сегодня в старых границах города под промзонами занято 18,8 тыс. га, где возможно строительство. Эксперты полагают, что на этих площадках можно построить в целом 470 млн кв. м.

Владимир Путин, президент России, в декабре 2017 года

Треть россиян, которые могут купить новые квартиры, не должны жить в бегах коробках

Власти разного уровня начали гонку за объемами строительства после недавнего поручения Владимира Путина довести к 2025 году ввод жилья по всей стране до 120 млн кв. м в год (по данным Росстата, в 2017 году введено 78,6 млн кв. м). В конечном итоге запланированные объемы должны позволить ежегодно улучшать жилищные условия 5 млн семей (сейчас это могут делать 3 млн семей). По прогнозам «Дом.РФ» (ранее АИЖК), в целом по России общий объем спроса на жилье в пятилетней перспективе достигает 665 млн кв. м, из них 540 млн кв. м — в новостройках.

Но к резкому увеличению темпов строительства не готовы сами застройщики. Финансовый директор ГК А101 Дмитрий Трубников считает, что для этого необходимо изменить качество взаимодействия

между различными игроками на рынке. Сейчас, поясняет он, контролирующая функция банков в предлагаемой модели проектного финансирования (взамен действующего привлечения средств дольщиков.— “Ъ”) «утрированно высока».

Екатерина Геращенко, Александра Мерцалова