



# DIGEST

## РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

вторник, 2 мая 2017\*

### ПУБЛИКАЦИИ

#### Регулирование

**Минус три** ..... 3

*Банк России отозвал лицензии еще у трех банков*

**Чтобы два раза не снижать** ..... 3

*Банк России перевел рынки ключевой ставкой в летний режим и напомнил о рисках*

**Банк России снизил ставку до 9,25% годовых** ..... 4

*Решение регулятор объяснил продолжающимся замедлением инфляции*

**Закон «О розничных рынках» могут отменить** ..... 5

*Минпромторг предлагает ослабить требования к этому формату продаж, включая требования к рынкам в закон «О торговле»*

**Минэкономразвития не поддержало контрольные закупки** ..... 6

*Инициативу Роспотребнадзора по усилению контроля качества продуктов в ведомстве посчитали недоработанной и неэффективной*

#### Государство и бизнес

**Органическую еду заворачивают в документы** ..... 7

*Минсельхоз ускоряет введение госрегулирования на рынке чистого продовольствия*

**Штрафы малого бизнеса за год выросли** ..... 7

*Мониторинг контроля и надзора*

**Госзакупкам помешали новые правила** ..... 8

*Четверть заказчиков так и не опубликовали планы*

#### Оценки, прогнозы, статистика

**Майские оформили в кредит** ..... 9

*Перед майскими праздниками россияне набрали кредитов*

**Города человеческого капитала** ..... 10

*80% населения РФ хочет жить в городах, нужно сохранять и развивать человеческий капитал*

**Экономический прогноз** ..... 10

*Что будет с рублем, долларом и ценами на нефть в мае*

#### Бизнес-стратегии

**И жнец, и продавец: как сетевые магазины могут накормить Россию** ..... 14

*Ретейлерам пора налаживать собственное сельскохозяйственное производство*

**«Росатом» запускает деление предприятий** ..... 15

*Госкорпорация меняет структуру управления*

**Под честное директорское** ..... 16

*Гипермаркеты хотят личных гарантий от поставщиков*

**У Mail.Ru Group разыгрался аппетит** ..... 17

*Компания поглощает еще один сервис по доставке еды*

#### Финансы

**Карты подводят туристов** ..... 18

*Банкиры советуют россиянам брать в отпуск наличные*

**Рубль не заметил снижения ставки** ..... 19

*Банк России снизил ключевую ставку до 9,25% годовых*

**Рублю прописали падение** ..... 20

*Валютные колебания не помогли отечественной промышленности*

<b>Рубль ставит на «черное»: Трамп и ОПЕК обвалят российскую валюту .....</b>	<b>Малоизвестная компания World Best Trade требует с «Нордавиа» погасить долг на 12 млрд рублей.....</b>
<b>21</b>	<b>30</b>
<i>Картель и Вашингтон могут уронить баррель до 35 долларов</i>	<i>Авиаперевозчик связал эти действия с рейдерским захватом</i>
<b>Топливо-энергетический комплекс</b>	<b>В инциденте с рейсом «Аэрофлота» пострадали 27 пассажиров .....</b>
<b>Энергонезависимость Крыма откладывается.....</b>	<b>27</b>
<b>22</b>	<b>30</b>
<i>Строительство газовых электростанций зашло в тупик</i>	<i>Перед посадкой в Бангкоке Boeing 777 неожиданно попал в зону сильной турбулентности, но сел благополучно</i>
<b>Стопроцентной газификации в России не будет ....</b>	<b>Телекоммуникации и связь</b>
<b>22</b>	<b>«Вымпелком» поднял абонентскую плату и увеличил пакеты интернета.....</b>
<i>Отдаленные территории снабдят альтернативным топливом</i>	<b>32</b>
<b>Соглашение о сокращении добычи нефти выполнено на 98%.....</b>	<i>Это должно увеличить его выручку от мобильных услуг</i>
<b>23</b>	<b>ИТ-гиганты уходят в отрыв .....</b>
<i>Вопрос о продлении договоренности стран ОПЕК и не-ОПЕК будет решен в конце мая</i>	<b>32</b>
<b>Цены на нефть продолжают снижаться .....</b>	<i>Прибыль Alphabet выросла, несмотря на бойкот рекламодателей, а Amazon прибылен восьмой квартал подряд</i>
<b>24</b>	<b>«Сбертек» увеличил выручку на 33% до 20,3 млрд рублей .....</b>
<i>Стоимость июльских фьючерсов на Brent опускалась утром во вторник до \$51,42 за баррель</i>	<b>33</b>
<b>Металлургия</b>	<i>В основном это доход от Сбербанка, а рыночные компании растут гораздо скромнее</i>
<b>Дональд Трамп подали алюминия к стали .....</b>	<b>Строительство и рынок недвижимости</b>
<b>25</b>	<b>PNK голосует на Ленинградке.....</b>
<i>Защита от импорта угрожает "Русалу"</i>	<b>34</b>
<b>Машиностроение</b>	<i>Группа нашла площадку на севере Подмосковья</i>
<b>Автомобиль становится роскошью .....</b>	<b>Жилье разошлось по регионам .....</b>
<b>26</b>	<b>34</b>
<i>Рост цен на машины подстегнул автокредитование</i>	<i>45% ДДУ заключены в шести субъектах</i>
<b>"Вертолеты России" не тянут без Украины .....</b>	<b>Очень длинный снос.....</b>
<b>26</b>	<b>35</b>
<i>Холдинг снижает прибыль и поставки</i>	<i>Кому полезен закон о реновации</i>
<b>Правительство изменило условия получения субсидий при экспорте автомобилей.....</b>	
<b>27</b>	
<i>Сумма компенсации транспортных расходов может вырасти до 3,5 млрд рублей</i>	
<b>Транспортные услуги и логистика</b>	
<b>Перевозку грузов по железной дороге делают высокоскоростной.....</b>	
<b>29</b>	
<i>Уже в III квартале может начать курсировать грузовой поезд с рекордной скоростью 160 км/ч</i>	

# РЕГУЛИРОВАНИЕ

## Газета.ru Минус три

### Банк России отозвал лицензии еще у трех банков

Центробанк продолжает очистку банковского рынка от недобросовестных игроков. В пятницу лицензий лишились сразу три кредитных учреждения: СИБЭС, Владпромбанк и Международный строительный банк.

В пятницу Центробанк отозвал лицензии сразу у трех кредитных учреждений: омского банка «СИБЭС», Владпромбанка, а также Международного строительного банка.

На момент отзыва лицензии они находились соответственно на 352, 287 и 423-м местах по размеру активов. СИБЭС и Владпромбанк состояли в системе страхования вкладов, Международный строительный банк — нет.

Как сообщает ЦБ, омский СИБЭС вел крайне рискованную кредитную политику. Банк был основан в 1989 году. Филиалы его расположены в Москве, Новосибирске и Белгороде. Два офиса СИБЭС находились в Омске.

По информации регулятора, банк рефинансировал задолженность физических лиц и проводил «схемные» сделки с приобретенными у микрофинансовых организаций правами требований по потребительским займам. Также банк занимался «фиктивными» операциями по замене активов, чтобы скрыть недосдачу денег в кассе.

«Банк России неоднократно применял в отношении кредитной организации меры надзорного реагирования, включая ограничения на привлечение вкладов населения», — отмечает регулятор.

При этом ЦБ обещает направить в Следственный комитет материалы проверок, выявившие факты предоставления недостоверных отчетов. Как подчеркивает регулятор, СИБЭС не оказывал «существенного влияния на совокупные показатели банковского сектора Омской области».

Не раз ЦБ применял ограничительные меры и в отношении Владпромбанка.

Впрочем, руководство не предприняло попыток наладить работу компании, пишет ЦБ.

Банк попал в поле зрения регулятора из-за сомнительных операций клиентов. Подозрение ЦБ вызвали, например, транзакции по счетам компаний, занимающихся сделками с драгоценными металлами.

Применял ЦБ меры надзорного регулирования и к Международному строительному банку, включая ограничения и запреты на осуществление отдельных операций. В марте ЦБ отключил эту организацию от системы электронных срочных платежей (БЭСП).

«Проблемы у КБ «МСБ» (ООО) возникли вследствие использования крайне рискованной бизнес-модели и низкого качества значительной части активов, обусловленного кредитованием компаний, обладающих признаками отсутствия реальной хозяйственной деятельности.

При этом в деятельности банка прослеживались недобросовестные действия его руководства и собственников, выражавшиеся в выводе активов с ущербом для интересов кредиторов и проведении «схемных» операций, направленных на сокрытие реального уровня кредитного риска. Вследствие возникновения острого дефицита ликвидности КБ «МСБ» (ООО) фактически утратил способность выполнять в полном объеме свои обязательства перед кредиторами», — пишет регулятор.

При этом ЦБ явно не собирается останавливаться на достигнутом. В конце марта глава Банка России Эльвира Набиуллина выступила на съезде Ассоциации российских банков. Она рассказала, что прибыль банков восстановилась до докризисного уровня (1 трлн руб. за 2016 год), а запас капитала достиг 1,8 трлн руб., что в полтора раза выше минимума, который требуют нормативы. Однако это не будет поводом для Центробанка для прекращения зачистки банковского сектора, пообещала она.

В результате кампании, которую начал ЦБ в 2014 году, после прихода Эльвиры Набиуллиной на пост главы Банка России, с рынка ушло уже более 300 банков. «Мы абсолютно точно намерены довести процесс до конца. Для себя мы оцениваем этот

срок в два-три года», — предупредила тогда глава ЦБ.

Между тем, как комментирует управляющий директор Национального рейтингового агентства (НРА) Павел Самиев, сейчас на банковском рынке не так много игроков, ведущих рискованную политику, как это было в 2014 году, однако даже среди топ-100 есть такие банки, у которых наблюдается заметное ухудшение качества активов, что уж говорить о банках из второй или третьей сотни.

«Таких банков в первой сотне единицы, но исключать возможность отзыва у них лицензий нельзя», — говорит Самиев.

По словам начальника департамента финансового анализа и экономических исследований КБ «Альба Альянс» Ольги Беленькой, вряд ли на темпы отзыва лицензий ЦБ повлияет закон о пропорциональной банковской системе (закон, разделяющий банки на две категории, 26 апреля одобрил Совфед. — «Газета.Ru»). В частности, закон дает возможность банкам с базовой лицензией выполнять облегченные нормативы.

«Если посмотреть по сообщениям ЦБ, то основная причина отзыва лицензий — фальсификация отчетности и потеря капитала кредитным учреждением. Возможно, банкам будет легче выполнять нормативы в обычной своей деятельности после вступления закона в силу, но если что-то пойдет не так, то и это облегчение не поможет», — резюмирует Ольга Беленькая.

Наталия Еремина

## Коммерсантъ Чтобы два раза не снижать

**Банк России перевел рынки ключевой ставкой в летний режим и напомнил о рисках**

До 16 июня 2017 года ключевая ставка ЦБ составляет теперь 9,25% годовых — совет директоров Банка России вчера принял решение о снижении ее на 0,5 процентного пункта. Дальнейшее сокращение стоимости денег, между тем, не гарантируется. В заявлении ЦБ последовательно перечислены все

риски от краткосрочных до долгосрочных. Из них может следовать, что следующего снижения ставки придется ждать к осени 2017 года — особенно в случае проблем с соглашением стран-нефтеэкспортеров с ОПЕК или решения населения о том, что пора вернуться к докризисным моделям потребления.

Само по себе решение совета директоров ЦБ было, видимо, более чем предсказуемым — исходя из комментариев аналитиков на этой неделе, практически все ждали, что Банк России снизит ключевую ставку на 0,5 п. п. (это предположение, видимо, уже было заложено в стратегии ключевых игроков), и лишь меньшинство ожидало, что снижение составит 0,25 п. п. Основная причина этой уверенности — чрезвычайно быстрое снижение показателей инфляции в марте 2017 года и ожидание достижения индекса потребительских цен (ИПЦ) "таргета" в 4% годовых год к году в мае 2017 года на фоне снижения инфляционных ожиданий. Лишь один сигнал, небольшое увеличение в середине апреля показателей недельного прироста ИПЦ (0,2% вместо ожидаемых 0,1%), продемонстрировал, что инфляция в текущих условиях — не настолько управляемая величина. Впрочем, с учетом того, что следующее плановое заседание Банка России по ключевой ставке состоится 16 июня, ЦБ спокойно принял решение о снижении ее на два "шага" по 0,25 п. п. вместо возможного одного.

Между тем комментарий ЦБ к своему решению немного сменил стилистику. С одной стороны, каких-либо сомнений в том, что фактическое достижение цели по инфляции и смена формальной задачи денежно-кредитной политики — среднесрочное удержание инфляции на достигнутом уровне вместо снижения ИПЦ до целевого уровня — неизбежно произойдет в 2017 году, ни у кого уже не осталось. Если раньше ЦБ старался продемонстрировать, при каких именно условиях "таргет" может не быть достигнут, то теперь эти условия очерчены схематично и скорее "на всякий случай". С другой стороны, в заявлении совета директоров ЦБ весьма сухо и кратко, но убедительно обрисованы возможные ситуации на рынке, при которых Банк России, более не сомневающийся в том, что "таргет" достигнут, будет снижать ключевую ставку с оговорками или не будет снижать ее. Как констатируют в ЦБ, "оценка... возможного масштаба снижения ключевой ставки до конца

2017 года не изменилась". То есть, события апреля убедили совет директоров ЦБ, что беспроблемной ситуацию считать сейчас нельзя.

На краткосрочном (несколько месяцев) временном отрезке ЦБ напоминает — низкая инфляция февраля-марта 2017 года нетипична, она с большой вероятностью является отдаленным следствием хорошего урожая 2015-2016 годов, который в 2017 году никому не гарантирован, а эффект сам по себе "будет исчерпан во втором квартале". Хотя траектория снижения инфляции остается в пределах ожидаемой ЦБ, апрельские микровсплески "плодоовощной" инфляции дают основания полагать: при проблемах с погодой летом 2017 года и при росте мировых цен на продовольствие риски временного повышения инфляции есть. К тому же, утверждает ЦБ, инфляционные ожидания в РФ весьма чувствительны к таким изменениям — просто краткосрочным ростом цен на сезонные овощи дело может не закончиться.

Второй момент, на который обращает внимание Банк России, — потенциальные риски курсового переноса в случае скачкообразных изменений курса рубля. В ЦБ явно не считают предзаданным ослабление рубля во втором-третьем кварталах, отмечая лишь, что при росте цен на нефть инфляционные последствия для него комфортнее, чем при снижении цены Brent. Тем не менее, пока нет определенности с тем, что далее будет происходить с соглашением ОПЕК с другими странами-нефтеэкспортерами, в том числе с РФ, возможность быстрого, в течение недель, провала нефтяных цен до уровня \$40 за баррель сохраняется. Траектория дальнейшего поведения нефти в этой ситуации — вещь непредсказуемая, расчеты по курсу рубля (которых ЦБ в режиме инфляционного таргетирования не публикует принципиально) спорны и точно не отличаются. Само по себе соглашение с ОПЕК должно будет продлеваться или отменяться в июне 2017 года. Если определенность с ним будет достигнута до 16 июня, у ЦБ будут основания для принятия решения по ставке, если нет — Банк России явно оставляет для себя возможность воздержаться от нового снижения ключевой ставки, поскольку нет смысла подавать сигналы рынку, например, за неделю до того, как рынок может столкнуться с экзогенным шоком большего масштаба.

Ранее обсуждавшиеся ЦБ проблемы проинфляционности восстановления кредита и смежные

темы теперь почти неинтересны. Главным системным риском вновь названо возможное изменение сберегательной модели у населения (и видимо, шире — и у компаний). В основном нежелание Банка России удешевлять деньги темпами, которые от него запрашиваются нынешним предпринимательским корпусом, связано не с рисками возможного "перегрева", а скорее с нежеланием провоцировать потребительский бум. Долгосрочно положительные реальные ставки для ЦБ важнее краткосрочного роста выпуска и промпроизводства, формула "низкие инфляционные риски плюс ставки по депозитам, стимулирующие накопления" интереснее с точки зрения органического роста.

Но ограничения и для такого роста ЦБ указывает уже не как предположения, а как факт. "Рынок труда подстраивается к новым экономическим условиям при появлении признаков дефицита кадров в отдельных сегментах" — это, видимо, самый неприятный с точки зрения экономической политики момент в комментарии ЦБ по ставке. Ранее предполагалось, что дефицит рабочей силы, значимый для динамики ВВП, будет обнаруживаться с 2018-2019 годов, из комментария ЦБ следует, что с реформами на рынке труда без потерь подождать еще два-три года вряд ли получится.

Дмитрий Бутрин

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **Банк России** **снизил ставку до** **9,25% годовых**

**Решение регулятор объяснил  
продолжающимся замедлением  
инфляции**

Совет директоров Банка России в пятницу решил снизить ключевую ставку с 9,75% до 9,25% годовых. Как и месяц назад, когда ставка была сокращена на более осторожные 0,25 пункта, свое решение ЦБ обосновал приближением инфляции к целевому уровню и восстановлением экономической активности. Тем не менее прежнего сигнала о возможных сроках дальнейшего смягчения политики в новом заявлении ЦБ уже нет.

Ключевая ставка ЦБ сегодня снижена еще на 0,5 процентного пункта — до 9,25% годовых. Снижение было ожидаемым,

поскольку неделю назад глава ЦБ Эльвира Набулдина анонсировала его вполне определенно. Вопрос был лишь в шаге сокращения — на 25 или 50 пунктов. Регулятор пояснил, что решение о дальнейшем изменении показателя будет зависеть от цен на нефть, динамики инфляции и развития экономики РФ относительно прогноза. При этом он убрал из заявления фразу о возможных сроках дальнейшего смягчения политики — ранее ЦБ допускал возможность постепенного снижения ключевой ставки во втором-третьем кварталах.

Сегодняшнее решение ЦБ объяснил прежде всего приближением инфляции к целевому уровню. По оценке на 24 апреля, годовая инфляция составила 4,2–4,3%. Существенный вклад в ее замедление внесло укрепление рубля на фоне относительно высоких цен на нефть и сохранения интересов инвесторов к вложениям в российские активы. По оценке ЦБ, «инфляция остается на траектории снижения к целевому уровню 4% до конца 2017 года».

ЦБ вновь заявляет, что для поддержания склонности к сбережениям и тенденции к замедлению роста цен на фоне ограничений со стороны спроса необходимо сохранение умеренно жестких денежно-кредитных условий. «Положительные реальные процентные ставки поддерживаются на уровне, который обеспечивает спрос на кредит, не приводящий к повышению инфляционного давления, а также сохраняет стимулы к сбережениям», — отмечает регулятор.

По оценкам Банка России, восстановление экономики в первом квартале продолжилось, ожидается увеличение инвестиций в основной капитал. Сохраняется положительная динамика промышленного производства, наблюдается снижение безработицы. Данные опросов отражают улучшение настроений бизнеса и домашних хозяйств, что поддержит положительную экономическую динамику. По оценкам Банка России, наблюдающийся годовой рост реальной заработной платы будет способствовать постепенному повышению потребительской активности.

Тем не менее, указывает регулятор, источником инфляционных рисков может стать возможная волатильность мировых рынков в том числе на фоне переговоров об ограничении добычи нефти странами-экспортерами. Это может привести к временному повышению волатильности потоков

капитала и валютного курса. Снижению среднесрочных инфляционных рисков будет способствовать законодательное закрепление бюджетного правила, вновь поддержал идеи Минфина Центральный банк.

Глава Минэкономики Максим Орешкин после объявления решения ЦБ заявил, что ждет дальнейшего смягчения денежно-кредитных условий после снижения ключевой ставки, но призвал ЦБ внимательно оценивать риски. «Банк России реагирует на продолжающееся замедление инфляции и сохранение крепкого курса рубля. Ожидаю продолжения смягчения денежно-кредитных условий в ближайшие месяцы как по каналу реальных процентных ставок, так и обменного курса», — сказал министр экономики.

Следующее заседание совета директоров ЦБ по уровню ставки запланировано на 16 июня.

Вадим Вислогузов

# ИЗВЕСТИЯ

## **Закон «О розничных рынках» могут отменить**

**Минпромторг предлагает ослабить требования к этому формату продаж, включив требования к рынкам в закон «О торговле»**

Минпромторг предлагает отменить часть требований к работе розничных рынков, считая их избыточными. В результате может быть отменено условие для управляющих компаний обеспечивать соблюдение продавцами требований законодательства и обязанность согласовывать расположение торговых мест с надзорными органами.

В Минпромторге предлагают вообще отменить закон «О розничных рынках...», включив требования к ним в закон «О торговле». Сами торговцы объясняют, что одно из основных препятствий в открытии рынков — требование отдавать не меньше половины мест фермерам-производителям, число которых пока невелико.

Минпромторг намерен ослабить требования к управляющим компаниям розничных рынков и разработывает соответствующие поправки в законодательство, рассказали «Известиям» в ведомстве. Министерство предлагает признать утратившим силу Федеральный закон № 271-ФЗ «О розничных рынках...», «так как указанный документ нуждается в существенной коррекции». Он устанавливает порядок организации, обустройства, оборудования и содержания розничных рынков, порядок предоставления мест и т.д.

— Действующим законодательством о рынках установлены избыточные требования к ним: максимум обязанностей управляющих компаний при минимуме прав. Например, в торговых центрах управляющая компания не несет ответственности за своих арендаторов. На рынках управляющие компании обязаны обеспечивать соблюдение продавцами требований законодательства о защите прав потребителей, санитарно-эпидемиологического благополучия населения, — рассказали в пресс-службе Минпромторга. — Это при том, что управляющая компания не обладает контрольными функциями, а торгующие на рынке — независимые предприниматели.

В ведомстве также назвали «необъяснимым» запрет для управляющих компаний закупать оптом товары с целью продажи на этом же рынке.

— Еще один барьер — план размещения торговых мест на рынках. Он должен быть согласован с множеством органов — пожарными, санитарами. В то же время, если хозяин рынка захочет поставить бабушку со своим укропом с маленьким столиком, управляющую компанию за это могут крупно оштрафовать, — отметили в пресс-службе.

В Минпромторге считают проблемой и закрепление в законе максимального срока, на который могут быть предоставлены торговые места на сельскохозяйственных рынках, — не более трех месяцев.

— Это не позволяет мелким торговцам планировать свою предпринимательскую деятельность на длительный срок, устанавливать долговременные деловые связи с производителями, — заметили в Минпромторге.

С отменой профильного закона «О розничных рынках...» требования к ним чиновники предлагают прописать в законе «Об основах

государственного регулирования торговой деятельности в РФ» (закон «О торговле»). Сейчас его положения не применяются «к отношениям, связанным с организацией и осуществлением... деятельности по продаже товаров на розничных рынках», следует из ст. 4 закона «О торговле». Какие именно требования могут быть предъявлены к рынкам в результате изменений, в Минпромторге не уточнили.

В ведомстве подчеркнули, что добиваются облегчения процесса создания новых розничных рынков, работы уже существующих и увеличения количества малых предпринимателей, торгующих на рынках.

Президент Национальной торговой ассоциации Вадим Зуйков полагает, что основная сложность в открытии рынков состоит в требовании предоставлять не меньше половины торговых мест отечественным товаропроизводителям (такая норма установлена законом «О розничных рынках...»).

— У нас просто нет такого количества мелких фермеров, которые могут поставить качественный продукт на рынки. Большинство овощей есть не круглый год, а сельхозпроизводители молока и мяса пока малочисленны, — пояснил Вадим Зуйков.

В Минпромторге привели данные Росстата, по которым в период с 2010 по 2017 год доля розничных рынков и ярмарок в обороте розничной торговли (по формам торговли) России снизилась с 12,4 до 6,6%. При этом количество рынков за последние семь лет сократилось в три раза — с 3497 до 1158.

Анна Ивушкина, Евгения Перцева

# ИЗВЕСТИЯ

## Минэкономразвития не поддержало контрольные закупки

**Инициативу Роспотребнадзора по усилению контроля качества продуктов в ведомстве посчитали недоработанной и неэффективной**

Минэкономразвития не поддержало инициативу Роспотребнадзора заняться контрольными закупками

продуктов в магазинах без их предварительного уведомления. Ведомство дало отрицательное заключение на соответствующий законопроект службы, посчитав предлагаемые меры недоработанными и неэффективными.

В феврале Роспотребнадзор вынес на общественное обсуждение изменения в федеральные законы «О защите прав потребителей» и «О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения». Суть поправок — в расширении полномочий ведомства. Роспотребнадзор хочет осуществлять без уведомления контрольные закупки продуктов в магазинах для проверки их соответствия техническим регламентам.

Минэкономразвития дало отрицательную оценку регулирующего воздействия (ОРВ) на этот законопроект. В отзыве сказано, что предложенные меры не соответствуют ФЗ-294, который обязывает надзорные органы уведомлять о своих проверках. В тексте ОРВ отмечено, что контрольные закупки могут проводиться только на соответствие обязательным требованиям при продаже товаров, но не на соответствие товара техническим регламентам. Из-за этого Минэк счел меры, предложенные Роспотребнадзором, неэффективными.

«Сделан вывод о недостаточном обосновании решения проблемы предложенным способом регулирования, а также о наличии в нем положений, вводящих избыточные обязанности, запреты и ограничения для физических и юридических лиц в сфере предпринимательской и иной экономической деятельности», — сказано в ОРВ по проекту.

В соответствии с нынешним законодательством у Роспотребнадзора нет права без предупреждения проводить проверку. Это вызывает проблемы у контролеров: к приходу представителей надзорного органа магазины готовятся и тщательно скрывают нарушения.

По мнению президента Национальной торговой ассоциации Вадима Зуйкова, тайные контрольные закупки могут усложнить работу магазинам, также это может привести к росту коррупции.

— Я отношусь к идеям ужесточения проверок отрицательно, их и так хватает. Если бы это каким-то образом давало

возможность улучшить качество продуктов в магазинах — отлично, но, скорее всего, это приведет к росту изъятий. Нужно не ужесточать проверки, а стимулировать развитие бизнеса. Кроме того, если потребитель нашел некачественный продукт, он может написать заявление в Роспотребнадзор, который разберется с ситуацией, — заметил Вадим Зуйков.

Не видит смысла в ужесточении проверок и председатель комитета по качеству ассоциации компаний розничной торговли (АКОРТ; объединяет «Ашан», X5 Retail Group, «Дикси», «Магнит» и другие крупнейшие сети) Наталья Sommer. По ее словам, Роспотребнадзор и так проверяет продукцию во время плановых и внеплановых проверок в рамках отбора проб.

Как уже писали «Известия», после отбора проб при подтверждении фальсификата у Роспотребнадзора часто возникают проблемы — после инвентаризации торговые сети не признают этот товар своим. Об этой проблеме заявлял замглавы Роспотребнадзора Михаил Орлов.

При этом из-за проблем с контролем производителей в российских магазинах больше половины продуктов не соответствуют нормам. По данным Роспотребнадзора, в прошлом году 66% производителей нарушали санитарные условия производства и хранения продуктов. В общей сложности были проверены 56 тыс. предприятий.

Сергей Фиш

# ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **Органическую еду** **заворачивают в** **документы**

### **Минсельхоз ускоряет введение** **госрегулирования на рынке** **чистого продовольствия**

Минсельхоз опубликовал для обсуждения проект закона об обороте органических продуктов. Документ призван поддержать растущий рынок такой сельхозпродукции в РФ и стимулировать ее экспорт. Эксперты отмечают, что без закона органичность продукции не контролируется, а в органах аккредитации сетуют на отсутствие стройной системы госрегулирования отрасли.

Минсельхоз опубликовал на [regulation.gov.ru](http://regulation.gov.ru) проект закона "О производстве и обороте органической продукции" — он предполагает добровольную сертификацию органических продуктов и создание единого реестра их производителей (какой орган будет его вести, определит правительство). Вместе с тем сертификация органической продукции останется добровольной. В Минсельхозе обещают признать и все международные сертификаты, подтверждающие соответствие таких продуктов.

Объем мирового рынка экологически чистых продуктов уже превышает \$100 млрд, отмечает ранее глава Минсельхоза Александр Ткачев, констатируя, что в РФ "самые высокие темпы роста органического земледелия в мире и за последние семь лет рынок органических продуктов вырос с \$120 млн до \$200 млн". Однако доля РФ на мировом рынке составляет всего лишь 0,2% — что и объясняет возврат ведомства к теме госрегулирования органических продуктов. Власти воспринимают это как перспективу для развития экспорта и внутреннего потребления. 26 апреля президент Владимир Путин потребовал ускорить принятие "зависшего" законопроекта. Спустя два дня глава Минсельхоза Александр Ткачев объявил: документ "уйдет в правительство" в течение месяца. Проект, обсуждение которого идет с

2012 года, по мнению министра, "создаст нормативно-правовую базу для органики, и несколько тысяч фермеров смогут пройти соответствующую сертификацию".

По словам председателя правления Союза органического земледелия Сергея Коршунова, принятые в последний год три ГОСТа для органического производства "достаточно полно" описывают требования к производителю — но без закона "маркировку сегодня российский производитель может лепить любую". "Я пока, к сожалению, не знаю ни одного российского производителя, прошедшего сертификацию в рамках принятых в прошлом году ГОСТов", — отмечал он. В Росстандарте в конце 2016 года также заявляли об отсутствии верифицируемых критериев и показателей органической продукции, в том числе для упорядочения нормативов и сведения их в единую систему для стимулирования экспорта органики. Для этого в агентстве предлагают разработать детальные вертикальные стандарты и подзаконные акты, призванные создать отраслевое техническое регулирование. По замыслу чиновников доверие к независимым сертифицирующим органам должен обеспечить общественный контроль объединений производителей и потребителей. Пока же ни одна из сертифицирующих компаний не признана Росаккредитацией, где не хватает профильных экспертов.

В прошедший четверг в Минсельхозе объявили, что комплекс мер по устойчивому развитию органического сельского хозяйства уже разработан — прежде всего в министерстве говорят о необходимости создания общедоступных баз знаний и обучающих программ для фермеров. Впрочем, станет ли стандартизация органических продуктов способом расчистить этот сейчас неконтролируемый рынок в РФ или одним из новых барьеров для входа на него, покажут успехи Белого дома в реформе систем аккредитации и подтверждения соответствия. Напомним, стратегию противодействия незаконному обороту промышленной продукции на 2020-2025 годы Белый дом утвердил в декабре 2016 года.

Алексей Шаповалов, Олег Сапожков

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **Штрафы малого** **бизнеса за год** **выросли**

### **Мониторинг контроля и надзора**

В конце апреля министр по делам "Открытого правительства" Михаил Абызов сообщил, что реформа контрольно-надзорных органов полностью будет завершена к 2024 году, но основные ее задачи, в том числе снижение административной нагрузки на бизнес, должны быть реализованы в 2017-2018 годах. Пока же бизнес не видит снижения числа проверок. Как выяснили в "Опоре России", за год заметно увеличился и средний размер штрафов, которые платят предприниматели. В "Опоре" опирались на данные четырех ведомств — Роспотребнадзора, МЧС, Роструда и Ростехнадзора. Они, по оценке предпринимателей, имеют самые высокие показатели по числу проводимых проверок.

Количество внеплановых проверок госорганами за год изменилось по-разному, отмечают в "Опоре". Если в Роспотребнадзоре их число уменьшилось на 1,8%, то в Ростехнадзоре, наоборот, увеличилось на 16,8%. Количество проверок Роструда также выросло на 6,3%. Лидером же снижения стало МЧС — число его внеплановых проверок за год снизилось на 44%.

Одновременно, однако, заметно выросла сумма штрафов, налагаемых госорганами на предпринимателей. Больше чем вдвое за год выросла средняя сумма штрафа после проверок Ростехнадзора — с 43 тыс. руб. до 89 тыс. руб. В Роструде средний штраф вырос на 13%, до 66 тыс. руб., в Роспотребнадзоре — на 2,3%, до 24 тыс. руб.

"Улучшения ситуации с проверками в последние годы нет. Мораторий на плановые проверки работает, но в целом картина неприглядная — рост внеплановых проверок доходит до 40%, появляются все новые формы — обходы, рейды, даже без участия предпринимателя, штрафы же растут в связи с изменениями КоАП", — сообщила "Ъ" вице-президент "Опоры" Марина Блудян. По данным "Опоры", за год резко

выросло число случаев признания контролирующими органами наличия вреда или угрозы в ситуациях с возможностью применения штрафа. Число таких случаев у Ростехнадзора, например, выросло почти на треть, МЧС — на 22%. По словам Марины Блудян, пока улучшаются сами контрольные органы, что "уже большой шаг вперед". "Этот год поворотный, надеюсь, что реформа изменит ситуацию", — отметила эксперт. Внесение законопроекта о государственном и муниципальном контроле и надзоре ожидается в самое ближайшее время.

Дарья Николаева

## ВЕДОМОСТИ

### Госзакупкам помешали новые правила

#### **Четверть заказчиков так и не опубликовали планы**

Около 20% госзаказчиков до сих пор не опубликовали планы закупок – это сделали немногим более 196 000 из более чем 250 000 заказчиков (фактически работающих). Такие данные приведены в мониторинге госзаказа по итогам I квартала, подготовленном

Минэкономразвития. Без опубликованных в Единой информационной системе (ЕИС) планов проводить закупки запрещено.

Всего за три месяца было размещено 656 228 извещений о закупках против 820 141 годом ранее, сумма по ним сократилась на 85 млрд руб. до 1,04 трлн. Было заключено контрактов примерно на 925 млрд руб. – на 9% меньше, чем год назад (без учета составляющих гостайну), а их число сократилось на 17%.

Остановили госзакупки новые правила контроля за ними. К началу марта не могли разместить планы почти 40% федеральных и региональных заказчиков, рассказывал замминистра экономического развития Евгений Елин. В начале года был введен предварительный казначейский контроль за закупками, который предусматривает сопоставление большого объема данных. Это привело к сбоям в подсистеме «Электронный бюджет», интегрированной с ЕИС. Контроль

носил блокирующий характер, рассказывал ранее директор департамента Минэкономразвития Максим Чемерисов, пока документ не проверен, его нельзя было разместить в информационной системе.

В марте правительство отменило постановление о предварительном казначейском контроле госзаказа – для федеральных заказчиков новые правила заработают с 2018 г., для остальных – с 2019 г.

Проблема отчасти была в том, что закупки регулировали два министерства – Минэкономразвития и Минфин, из-за этого могло возникнуть недопонимание, говорит эксперт по закупкам экспертного совета при правительстве Георгий Суходольский. В апреле контроль за госзаказом и закупками госкомпаний перешел в Минфин.

Казначейский контроль можно было успешно ввести, считает Суходольский, но для этого нужно было не экспериментировать над всей страной, а посмотреть, как механизм будет работать в тестовом режиме в 2–3 регионах.

Екатерина Мереминская, Филипп Стеркин



# ОЦЕНКИ, ПРОГНОЗЫ, СТАТИСТИКА

## Газета.ru Майские оформили в кредит

### Перед майскими праздниками россияне набрали кредитов

Перед майскими праздниками россияне набрали потребительских кредитов — в некоторых банках говорят о росте кредитования до 15%. Займы нужны россиянам на отпуск и ремонт дачи или рефинансирование старых долгов, объясняют эксперты.

Средняя максимальная ставка топ-10 российских банков по депозитам для физлиц за вторую декаду апреля увеличилась до 7,94%. Это противоречило общему тренду на снижение процентов во вкладам вслед за ключевой ставкой ЦБ.

Как объяснила начальник департамента финансового анализа и экономических исследований КБ «Альба Альянс» Ольга Беленькая, рост ставок по депозитам был связан с сезонными майскими предложениями банков, желающих застаться ликвидностью, чтобы выдать побольше кредитов в преддверии праздников.

В Сбербанке, где накануне предложили открыть депозит, приуроченный к 9 Мая, не смогли оперативно предоставить информацию о том, насколько высокую активность проявили заемщики. Как рассказала руководитель службы розничного кредитования ВТБ Лилия Фомина, в розничном бизнесе банка ВТБ перед майскими праздниками рост кредитных заявок в количественном измерении составил около 4%. В Росгосстрахе и Росевробанке говорят о росте потребкредитования примерно на 10%.

В Райффайзенбанке заметили примерно 10–15-процентный рост потребкредитования.

«Во второй половине апреля мы видим большее количество заявок, чем в начале месяца. Рост спроса мы фиксируем как на кредитные карты, так и на потребительские кредиты», — сказал начальник управления массового рынка и кредитных продуктов Райффайзенбанка Андрей Морозов.

Банкир связывает этот рост с тремя основными причинами: клиенты берут средства на поездку в

отпуск, на ремонт квартиры или на строительство дачи.

Заместитель председателя правления Росгосстрахбанка Аскера Еникеева рассказывает, что перед майскими праздниками увеличился спрос на авто- и потребительские кредиты.

«Безусловно, на банковском рынке есть сезонность, но она связана больше с пиками и спадами деловой активности. Наибольшее количество кредитов выдается весной (март – апрель) и осенью (сентябрь – октябрь), минимум достигается в начале года и в середине лета, когда население уходит в отпуск», — комментирует начальник управления маркетинговой стратегии и исследований ВТБ24 Дмитрий Лепетиков.

По словам главного экономиста Альфа-банка Натальи Орловой, если россияне вынуждены брать кредиты, чтобы отдохнуть на майских праздниках, то экономическая ситуация для большей части населения тяжелая.

При этом она полагает, что большая часть кредитов, выданных банками перед праздниками, пошла на рефинансирование старых долгов. Поскольку ключевая ставка ЦБ постепенно снижается (28 апреля ЦБ снизил ее на 0,5%, с 9,75 до 9,25%), то и ставки по займам падают. Это позволяет рефинансировать взятые ранее более дорогие кредиты.

Впрочем, очевидно, что набирают россияне и новых кредитов.

Согласно статистике Национального бюро кредитных историй (НБКИ), число выданных кредитов на покупку потребительских товаров в России в январе – феврале 2017 года увеличилось на 21,9% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составило 1,97 млн против 1,62 млн.

При этом в феврале 2017 года средний размер потребкредита составил 132,6 тыс. руб. В целом за 2017 год эксперты НАФИ прогнозируют рост розничного портфеля банков на 10%.

Резкого роста спроса на валюту в преддверии майских праздников банкиры не отметили. В Росгосстрахбанке, например, говорят о росте конвертации

наличной валюты примерно на 2–3%. Чуть выше оказался рост безналичной конвертации в банке. Спрос на валюту сейчас нельзя назвать ажиотажным, говорит аналитик ГК TeleTrade Петр Пушкарев.

По мнению экспертов, скорее всего, в этом году россияне начали готовиться к отпускам еще в феврале, когда доллар стоил дешевле 58 руб. По данным Центробанка, в феврале совокупный спрос населения на наличную иностранную валюту по сравнению с январем увеличился на 22% и составил \$4,7 млрд. Спрос на валюту в феврале 2015 года был на 22% ниже, а в феврале 2016-го — на 6% ниже.

Причем россияне покупали не только доллары, но и евро. Спрос со стороны населения на доллар в феврале по сравнению с предыдущим месяцем увеличился на 15%, а на евро — на 42%.

В этих условиях уполномоченные банки увеличили ввоз в страну наличной иностранной валюты, говорилось в сообщении Банка России.

Тем, кто еще не успел застаться валютой, эксперты не советуют спешить.

«Рубль до сих пор продолжает укрепление. Спекулятивные или стратегические покупки валюты рекомендуются отложить до мая, когда может появиться возможность купить доллар и евро по цене около 53–55 и 57–60 руб. соответственно», — полагает Андрей Хохрин, начальник управления по работе с состоятельными клиентами ИК «Церих Кэпитал Менеджмент».

Такого же мнения придерживается и аналитик ГК «Финам» Тимур Нигматуллин. По его словам, к концу мая доллар может стоить 55,3 руб. «Умеренному укреплению национальной валюты будет способствовать приток капитала, сохраняющийся из-за реализации участниками рынка стратегий carry trade. При этом агрессивное снижение отечественным регулятором ключевой ставки в последнее время с высокой вероятностью не окажет значительного давления на отечественную валюту. Поддержка рубля сохранится, поскольку разница между процентными ставками в РФ и развитыми странами по-прежнему велика, а ее

сокращение лишь ведет к росту доходности подобных стратегий из-за увеличения курсовой стоимости облигаций», — резюмирует он.

Наталья Еремина

## газета.ru

### Города

### человеческого

### капитала

**80% населения РФ хочет жить в городах, нужно сохранять и развивать человеческий капитал**

Порядка 80% населения России хочет жить в городах, поэтому нужно заниматься сохранением, приумножением и развитием человеческого капитала. Такую позицию высказал глава попечительского совета Института медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка» Александр Мамут в рамках заседания Совета по развитию городских территорий и общественных пространств.

Совет заработал

Сегодня в Госдуме прошло первое заседание Совета по развитию городских территорий и общественных пространств, которое было инициировано председателем Государственной думы России Вячеславом Володиным в марте.

Как заметил Володин, эта встреча установочного характера. «Надо на нашей экспертной площадке создать вопросы», — сказал он. Другими словами, планировалось обсудить последующие темы, касающиеся развития городов, создания современной комфортной городской среды, повышения качества жизни людей, а также вопросы городского архитектурного планирования, благоустройства и сохранения культурного наследия страны.

К работе привлечены архитекторы, Министерство строительства и ЖКХ, АИЖК, депутаты, а также представители регионов и российских городов. «На нашем совете будет о чем говорить, о чем спорить», — начал встречу Володин.

Процент урбанизации

Первым выступил Александр Мамут с презентацией «Благоустройство города — будущее России». Он обратил внимание на важность развития человеческого капитала. Социологические опросы показывают, что жить в городе хотят больше 80% граждан РФ, а если говорить глобально, то в мире

54% населения — городское. «Мы в этом смысле впереди планеты всей, Россия — сильно урбанизированная страна, в России 75% нашего населения проживает в городах. Это очень много», — объяснил он.

В урбанизированной стране все происходит в городах. «Нужно заниматься сохранением, приумножением и развитием человеческого капитала. Новая экономика — это, прежде всего, городская экономика. Ее делают люди в основном, которые получили образование в городах и живут в этих городах. Нужно сделать все для их комфортного существования», — добавил он позднее в кулуарах Госдумы после своего выступления корреспонденту «Газеты.Ru». Согласно материалам презентации бизнесмена, именно в городах создается 80% ВВП мира.

По его словам, сегодня поколение, которое выбирает город, ищет признание, стремление и возможность самовыражения. Меняются приоритеты, сокращается число работников документооборота и канцелярии. По его словам, в январе 2016 года примерно на 5 млн человек сократилась занятость в индустрии администрирования, документооборота и канцелярии. Более востребованы такие области, как вычислительная математика, архитектура, инженерия, указывает он. Мамут отметил, что нужно загружать конструкторские бюро, лаборатории, «тех, кто потом загрузит заводы». Он обратил внимание, что сегодня основной персонал современных заводов — это не рабочие, а инженеры с высшим образованием.

Нужда трех фаз

Также в своем докладе Мамут коснулся подхода к проектированию городов в будущем. В презентации он сравнил мировой подход и отечественный, обратив внимание, что если мировая практика знает восемь стадий, то в России речь идет только о двух — подготовки проектной и рабочей документации.

Глава попечительского совета Института «Стрелка» видит создание экспертных комитетов, где будет место, чтобы высказаться общественности. Он уверен, что очень важно расширить предпроектную работу, чтобы уточнить, на что планируется потратить ресурсы, при решении задач и проектировании городов.

директор «Моспроекта-1» Алексей Шепель не согласился с Мамутом. «У нас в России 11 стадий, среди них есть и генплан города, и ПЗЗ, и другие. Мы проходим все эти стадии с правительством. Я

прекрасно понимаю, как эти стадии влияют на создание окружающей среды. Если говорить о взаимодействии с законодателем, чиновниками и проектировщиками, нужно начинать именно с определения, где стадии и кто что делает», — высказался Шепель.

Депутат Госдумы Евгений Москвичев поддержал мнение Александра Мамута, что первые три стадии необходимы. «Я благодарен Вячеславу Викторовичу, что он создал такой совет, благодарен докладу. Нам нужно по большой территории строить новые города, развивать новые территории», — сказал он, добавив, что речь идет и о строительстве новых энергосберегающих домов.

По словам Шепеля, проблема в самих нормах Градостроительного кодекса. «У нас сегодня Градостроительный кодекс сделан для нас, для практиков, неправильно. Он содержит нормы в формате английского права, обязывающие, а вот никаких санкций за нарушение мы не несем. Поэтому, чтобы сделать среду, их надо указывать», — объяснил он.

Министр строительства и ЖКХ Михаил Мень, присутствующий на заседании, в свою очередь отметил важность поднятой проблемы, а также предложил членам совета еще одну тему на будущие заседания — обсуждение законодательных инициатив по использованию BIM-технологий при проектировании зданий. Министр обратил внимание, что сейчас уже есть соответствующая «дорожная карта».

Ирина Быстрицкая

## Коммерсантъ®

### Экономический

### прогноз

**Что будет с рублем, долларом и ценами на нефть в мае**

Наступает май, и "Власть", как всегда, предлагает экономический прогноз на месяц. Эксперты ответят на вопросы о том, что случится с курсом доллара к рублю, какой окажется инфляция на российском потребительском рынке, как изменятся цены на нефть, как поведут себя доллар и евро. Но сначала оценим главное экономическое событие апреля.

Главным экономическим событием апреля можно считать то, что Россия, как и весь остальной мир, перешла от пессимизма к оптимизму.

11 апреля премьер Дмитрий Медведев на встрече с думской фракцией "Единой России" заявил, что на предстоящем отчете перед Госдумой он намерен сообщить о том, что экономика России перешла "в фазу роста" и "по ряду параметров" опережает все развивающиеся экономики БРИКС". В своем отчете 19 апреля он объявил: "Прогресс, пусть и небольшой, есть в каждой из отраслей, критически важных для развития страны, а значит, это не просто отдельные успехи, а системные улучшения". То, что тревожило раньше — санкции и дешевая нефть (с этих факторов начинался прошлогодний отчет правительства), теперь, судя по словам премьера, только мотивирует. По его мнению, 2016-й стал "годом осознанных возможностей": санкции и низкие цены на нефть уже никого не пугают. "Мы научились использовать ситуацию, когда вступили в конкурентную борьбу за лидерство на внутреннем и внешнем рынке", — объяснил Дмитрий Медведев и добавил, что внешнее давление позволило России осознать, что "рассчитывать нам приходится только на себя".

Напомнив об опоре на собственные силы, премьер тут же обратился к внешним оценкам. "Прогресс видят даже те, кого трудно заподозрить в симпатиях к нашей стране", — заявил Медведев, отметив, что рейтинговые агентства Moody's и Fitch недавно изменили прогноз для экономики России с "негативного" на "стабильный", а S&P подняло его до "позитивного". "К концу года Россия может вновь вернуться в категорию стран с инвестиционным рейтингом", — сказал Дмитрий Медведев, пояснив, что это событие позволит рассчитывать на приток международных финансов.

20 апреля на годовой коллегии Минфина присутствовавшие говорили, что Россия простиглась с кризисом.

В 2016 году ВВП России упал еще на 0,2% после падения на 2,8% в 2015-м, а теперь создается ощущение, что страна близка к тому, чтобы выйти на заказанные президентом темпы роста выше среднемировых. Выступивший на коллегии Дмитрий Медведев назвал решения Минфина последних лет "абсолютно адекватными и выверенными".

Министр финансов Антон Силуанов в своем выступлении на расширенной коллегии ведомства заявил: "Мы пережили самый мощный за последние полвека

внешний шок. И справились с ним лучше и быстрее, чем с любым из предыдущих кризисов". Антон Силуанов говорил о крепком платежном балансе, о минимальной зависимости от внешнего долга, о контролируемом дефиците бюджета, о низкой инфляции и снижении зависимости от цены нефти.

Силуанов сформулировал цели Минфина на обозримое будущее. Главная из них, по его словам, "проведение бюджетной политики, позволяющей передвинуть выше планку потенциального роста" (по расчетам, получается не больше 1,5% прироста ВВП, нужно — 3-3,5%). Инструменты для решения этой задачи — бюджетное правило (сбережение нефтедолларов вместо их расходования, по логике Минфина, поможет экономике расти), предсказуемые налоги, снятие структурных ограничений (низкое качество человеческого капитала, конкурентной среды, инвестиционного климата и госуправления).

В данном случае российские власти в апреле следовали общемировым тенденциям. МВФ 18 апреля выпустил свой полугодовой прогноз, в котором повысил свою оценку экономического роста в мире до 3,5%. Переход фонда к глобальному оптимизму в основном базируется на индустриальных странах — особенно подчеркивается высокий уровень потребительского доверия в США и планы Дональда Трампа расширить госрасходы. Повышен прогноз также для Японии, стран еврозоны и Великобритании.

В апреле выяснилось, что глобальная экономика показывает синхронный рост абсолютно во всех странах — впервые после 2010 года, когда страны преодолели последствия глобального финансового кризиса 2008-2009 годов. В прошлом году американская ФРС, от которой ожидали повышения процентной ставки четыре раза, ограничилась только одним повышением как раз в связи со слабым глобальным ростом. А в начале нынешнего марта она повысила ставку, сославшись не только на хорошее состояние экономики США, но и на хорошее состояние экономики в мире. Страны еврозоны также ускоряют рост, индекс экономического настроения, подсчитываемый Еврокомиссией на основе опросов потребителей, а также представителей сферы услуг, промышленности и строительства, достиг самого высокого уровня с 2011 года. Растут промышленные индексы в США, Японии, Китае и Тайване.

В еврозоне безработица достигла самого низкого уровня с 2009 года. В США создается за месяц 225 тыс. рабочих мест — значительно больше среднемесячных значений до этого. Банк Японии повысил свой прогноз роста ВВП в нынешнем году с 1% до 1,4%.

В начале этого года произошло резкое ускорение мировой торговли, прежде всего за счет азиатских стран. Экспорт Тайваня вырос на 28% по сравнению с прошлым годом, отражая увеличение мирового спроса на полупроводники. Экспорт Южной Кореи увеличился на 20%, Китай впервые за десять месяцев показал рост экспорта, который увеличился на 11%. МВФ и Всемирный банк одновременно предсказали ускорение роста глобального ВВП, Институт международных финансов заявил, что все развивающиеся страны продемонстрировали самые высокие месячные темпы роста с 2011 года, и даже Россия с Бразилией, которые в прошлом году показали снижение ВВП, в этом году перейдут к росту. Индекс MSCI all-world, отражающий котировки акций в 46 странах, оказался на рекордно высоком уровне.

Растет общемировой инвестиционный спрос. По подсчетам инвестиционного банка JPMorgan Chase, экспорт товаров капитального назначения в начале нынешнего года рос на 5,25% в годовом исчислении.

Таким образом, не будет преувеличением сказать, что в апреле Россия присоединилась к настоящему движению глобального экономического оптимизма.

#### Что будет с курсом рубля

В своем прогнозе на апрель мы отметили следующее. Прошлый год доллар на российском рынке завершил с показателем 61,27 руб. При этом в течение 2016 года курс рубля испытывал грандиозные изменения. Баррель североморской Brent 18 января стоил \$27,67. Последний раз нефть дешевле \$28 стоила в ноябре 2003 года. Российская экономика реагировала соответственно: котировки доллара достигали 84 руб. К 21 декабря нефть по сравнению с серединой января подорожала в два раза. За доллар давали уже менее 61 руб. (с начала года рубль укрепился примерно на 25%). Январь доллар закончил с показателем 60,08 руб.

Однако к концу января игроки на российском валютном рынке стали рассуждать о том, что против рубля должно играть намерение российских властей покупать валюту при превышении цены нефти,

заложенной в бюджете (\$40 за баррель), а, по расчетам Минфина, при нынешней цене нефти рубль должен быть слабее на 10%.

Весь февраль курс рубля определялся мировыми ценами на нефть, несмотря на то что российские власти продолжали заявлять, что в нынешних условиях зависимость курса национальной валюты от нефтяных цен должна снизиться. А так как эти цены не обнаруживали такой уж выраженной тенденции к росту, курс доллара, который в середине февраля снижался до 56,55 руб., в конце месяца стал повышаться. Тем более что российские власти давали понять, что слишком сильное укрепление рубля нежелательно, не говоря уже о том, что Минфин в феврале действительно приступил к покупке валюты.

30 марта официальный курс доллара составлял 57,02 руб.

22 апреля официальный курс доллара повысился на 40 коп., до 57,63 руб., евро — на 53 коп., до 62,26 руб. Незначительное ослабление рубля произошло не только из-за падения мировых цен на нефть (в ходе торгов в этот день цена нефти Brent опускалась ниже \$50 за баррель), но и из-за словесных интервенций российских чиновников.

Они сделали несколько заявлений, указывающих на то, что рубль слишком укрепился по отношению к доллару. Глава Минфина Антон Силуанов заявил, что Федеральное казначейство в 2017 году начнет размещать средства бюджета на пополняемые банковские депозиты, а также предоставлять их банкам под залог валютных средств. Это может повысить уровень рублевой ликвидности на рынке. Глава Минэкономики Максим Орешкин — что курс рубля по-прежнему крепче фундаментальных значений (доллар, по его мнению, должен стоить 67,5 руб.), которые соответствуют платежному балансу России. Глава Минсельхоза Александр Ткачев сказал, что укрепившийся рубль не радует российских аграриев, поскольку это усложняет конкуренцию и затрудняет их выход на экспортные рынки. Глава Казначейства РФ Роман Артюхин — что с начала марта ведомство закупило у ЦБ России \$450 млн и купит до конца месяца еще \$50 млн для выполнения обязательств по обслуживанию внешнего долга РФ.

В марте стало ясно, что мировые цены на нефть могут падать очень существенно. И в сочетании со словесными интервенциями

российских властей это рублю вредит.

В связи с мартовскими событиями в апреле доллар в России не будет дешевле 56 руб.

Прогноз можно считать сбывшимся в точности, потому что по состоянию на 27 апреля официальный курс доллара в России составлял 56,31 руб.

При этом к концу месяца рубль дешевел перед чередой майских праздников и на фоне падения цен на нефть также из-за утраты поддержки экспортных продаж под завершившиеся выплаты НДС.

Формально против российской валюты выступали и вчерашние комментарии президента Владимира Путина, который поддержал предыдущие вербальные интервенции своих подчиненных, заявив, что власти не заинтересованы в чрезмерном укреплении рубля и ищут "рыночные меры влияния" на сильный курс рубля, на который жалуются экспортеры.

Наш прогноз: настроения спекулянтов в конце месяца показали, что в слишком сильный рубль они уже не верят, так что в мае доллар не будет дешевле 55 руб.

Что будет с российскими ценами

В своем прогнозе на апрель мы отмечаем следующее. Инфляция в России в последние годы в основном росла: например, в 2012 году цены выросли больше, чем в 2011 году, — было 6,1%, стало 6,6%. Продавцы, видя наличие потребительского спроса, смело повышали цены. 2013-й стал годом классической инфляционной инерции. В результате цены выросли на 6,5%. ЦБ полагал, что в 2014 году темпы роста цен замедлятся и инфляция не превысит 5%. Однако продавцов и покупателей переубедить оказалось трудно, и в итоге за 2014 год потребительские цены выросли на 11,4%. Российские власти рассчитывали на замедление темпов роста цен и в 2015 году, официальной целью было 8%. Однако российские граждане не ждали заметного замедления инфляции, а российские продавцы уже нашли оправдание для постоянного пересмотра ценников, прежде всего из-за падения курса рубля. В итоге российская инфляция в 2015 году составила 12,8%. В 2016 году потребители и продавцы вели себя скромно, и цены выросли на 5,4% — это в два с лишним раза меньше, чем в 2015 году. В нынешнем январе российская инфляция продолжила наметившуюся в прошлом январе тенденцию к замедлению, и цены

выросли всего на 0,6% против прошлогоднего 1%. Граждане уже привыкли к замедлению темпов роста цен и тратили деньги очень осторожно, а продавцы в таких условиях избегали слишком уж активно повышать цены и на некоторые продовольственные товары их даже снижали.

Таким образом, уже второй год в России продолжается тенденция, при которой темпы инфляции в два раза ниже прошлогодних. Можно заметить, что сейчас в индустриальных странах, прежде всего в Германии и США, напротив, обнаружилась тенденция к ускорению инфляции, чему они должны быть очень рады, так как несколько лет подряд они рассуждали об опасности дефляции.

По состоянию на 27 марта цены выросли на 0,1%. С начала года инфляция составила 1,0% (в прошлом году — 2,1%). Таким образом, продолжилась тенденция инфляции в два раза меньше прошлогодней. Лидерами подорожания на этот раз стали морковь (1,7%) и сливочное масло (1,1%). Привычка и продавцов, и покупателей к относительно невысокой инфляции подтвердилась, и в апреле потребительские цены вырастут на 0,3%.

Прогноз можно считать сбывшимся, так как по состоянию на 17 апреля инфляция с начала месяца составила 0,2%, а с начала года — 1,2% (в прошлом году к этому моменту было 2,5%). Таким образом, подтвердилась тенденция замедления инфляции в этом году ровно в два раза по сравнению с прошлым, и это служит предметом гордости российских властей, которые не устают говорить о снижении темпов роста потребительских цен.

Лидерами подорожания в апреле стали лук репчатый и картофель: рост цен в обоих случаях — 11,4%.

В целом уже можно говорить об инерции низкой инфляции, и власти все чаще повторяют, что в этом году она может составить меньше 4%.

Наш прогноз: в связи с инерцией низкой инфляции потребительские цены в мае вырастут на 0,2%

Что будет с ценами на нефть

Наш прогноз на апрель выглядел следующим образом. 2012 год показал, что и в условиях финансового кризиса цены на нефть могут не падать (не в последнюю очередь благодаря попыткам ЕЦБ и ФРС этот кризис преодолеть с помощью печатного станка). 2013 год закончился с ценой барреля

североморской Brent \$111, а его среднегодовая цена составила \$108,7. Решающим фактором была политика американской ФРС, в грандиозных масштабах печатающей доллары, за которые на мировом рынке продается нефть. К концу 2014 года спекулянты на мировом нефтяном рынке развернули масштабную игру на понижение цены нефтяных фьючерсов, напомнившую события конца 2008 года. Закончился год с показателем \$57,33 за баррель Brent — за год нефть подешевела на 48%.

Играя на понижение, нефтяные спекулянты ссылались на то, что ФРС все-таки ужесточила денежную политику, доллар в результате подорожал, а если дорожает доллар, то нефть, которая на мировом рынке продается только за американскую валюту, должна дешеветь. В 2015 году спекулянты продолжали придерживаться своей традиционной политики, согласно которой цена на нефть и курс доллара должны двигаться в противоположных направлениях. В итоге с 17 февраля по 17 марта мировые цены на нефть упали на 16%. А 24 августа баррель Brent подешевел на 6,1%, до \$42,69. Игроки на нефтяном рынке исходили из того, что американская ФРС повысит процентную ставку, поэтому доллар должен дорожать, а нефть, соответственно, дешеветь. В начале 2016 года цены на нефть рухнули, и за баррель давали меньше \$30, потом нефть начала дорожать, и в конце года ее стоимость составляла \$55 за баррель. Спекулянты сыграли на решении членов ОПЕК 30 ноября впервые за восемь лет сократить производство нефти до 32,5 млн баррелей в сутки, и в этот день мировые цены на нефть взлетели сразу на 8%.

В нынешнем январе спекулянты действительно рассуждали о том, что члены ОПЕК могут и не сократить производство, а если сократят, то рост американской нефтедобычи это сокращение перекроет. Месяц закончился с показателем \$55,2 за баррель Brent. При этом в последний день января цены снижались после известия о том, что за месяц в США значительно возросло число буровых установок.

В первый день февраля нефтяные спекулянты решили, что члены ОПЕК в основном выполняют договоренность о сокращении добычи. И Россия в январе свою добычу тоже снизила. В результате баррель Brent подорожал почти до \$57.

Февраль закончился с ценой барреля Brent \$55,93.

Весь февраль нефтяные спекулянты рассуждали о том, что ОПЕК и Россия действительно снижают добычу и это должно помогать ценам. В то же время предложение нефти на мировом нефтяном рынке по-прежнему превышает спрос, и цены так уж расти не должны, поэтому разворачивать игру на повышение цен нефтяных фьючерсов преждевременно.

29 марта баррель стоил \$51,80. В марте игроки на рынке рассуждали о том, что в США быстро растут запасы нераспроданной нефти и поэтому на мировом рынке она должна дешеветь, а не дорожать. Однако к концу месяца они задумались о том, что страны ОПЕК могут продлить срок сокращения добычи, так что слишком дешеветь нефть не должна.

В марте игроки на рынке уже достаточно сыграли на понижение котировок нефтяных фьючерсов, так что в апреле за баррель Brent не будут давать меньше \$47.

Действительно, не давали: 27 апреля баррель Brent стоил \$51,7.

К концу месяца спекулянты рассуждали о том, что запасы нефти у переработчиков в США растут, а доллар может окрепнуть и это играет против котировок нефтяных фьючерсов.

Наш прогноз: в мае игроки продолжат рассуждения о росте запасов в США и о сокращении добычи в ОПЕК и других странах, так что нефть не будет дороже \$55 за баррель

Что будет с курсом доллара к евро

Наш прогноз на апрель звучал так. После избрания Дональда Трампа президентом США в ноябре прошлого года в мире началось значительное укрепление доллара. Инвесторы и спекулянты сочли, что рост бюджетного дефицита в США приведет к росту процента по облигациям американского казначейства, а это привлечет иностранный капитал и вызовет рост курса доллара в связи с увеличением спроса на него, так как облигации продаются только за американскую валюту. Кроме того, увеличение госрасходов вызовет ускорение инфляции в США, что побудит ФРС повышать процентную ставку, и это тоже привлечет иностранный капитал в соответствии с теорией, согласно которой курсы валют определяются разницей в процентных ставках в странах, в которых эти валюты ходят. ЕЦБ и Банк Японии, сочли спекулянты, ставки не повысят,

поэтому курсы евро и иены расти не будут.

Кроме того, спекулянты решили, что дополнительный спрос на доллары может создать заявленная Трампом цель: с помощью снижения налогов побудить американские корпорации перенести производство из других стран в США. В самом начале января доллар продолжил свое укрепление. Но потом началась распродажа долларов, после того как Дональд Трамп заявил, что в современном мире все страны занимают девальвацией собственных валют с целью повышения конкурентоспособности и сильный доллар очень мешает США в торговле, прежде всего с Китаем. В итоге январь закончился с курсом \$1,08 за евро.

28 февраля евро стоил почти \$1,06, а накануне заметно превышал эту отметку.

В феврале игроки на валютном рынке обращали внимание на то, что индекс Dow Jones 12 торговых сессий подряд ставил абсолютные рекорды (впервые с 1987 года), президент Трамп 10 февраля объявил, что раскрывает детали "феноменального плана по снижению налогов", а ФРС не исключила, что в марте может повысить процентную ставку. Так что при всех девальвационных рассуждениях доллар не может быть слабым.

29 марта за евро давали \$1,07.

В конце месяца игроки на мировом валютном рынке рассуждали о том, что экономика США показывает очень хорошие результаты. ФРС, которая повысила процентную ставку в марте, может в этом году сделать это еще дважды, так что доллар не должен быть таким уж слабым.

В связи с ожиданиями дальнейших действий ФРС евро в апреле не будет дороже \$1,09.

Прогноз можно считать сбывшимся в точности, потому что 27 апреля за евро давали \$1,08.

В конце месяца игроки на валютном рынке рассуждали о том, что спросу на доллары может помочь ожидание плана Трампа по бюджетному стимулированию экономики, а также рекордный рост курса американских акций. С другой стороны, ЕЦБ, учитывая хорошее состояние европейской экономики, может начать ужесточать свою денежную политику и не печатать евро в таких масштабах. Это должно помочь курсу единой европейской валюты.

Сергей Минаев

# БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ



## И жнец, и продавец: как сетевые магазины могут накормить Россию

**Ретейлерам пора налаживать собственное сельскохозяйственное производство**

Разговоры о засилье торговых сетевых компаний набили оскомину. Публично клеймить ретейлеров стало нормой, а призывы обуздать их аппетиты или ограничить возможности развития — общим местом. Между тем во всем мире сетевика давно превратились из непримиримого врага в надежного партнера производителей. Как этого добиться в России?

Российское сельское хозяйство вновь в тунике. После урожайного прошлого года в нынешнем году аграрный сектор в лучшем случае будет топтаться не месте, а в худшем — покажет отрицательную динамику. Хотите убедиться? Тогда приготовьтесь к частоклоу статистических данных, проливающих свет на истинное положение дел в нашем сельском хозяйстве.

Итак, по предварительным данным, совокупный прирост аграрного производства в прошлом году составил 4,8%. Казалось бы, прекрасный результат. Однако рассчитывать на то, что село в своем нынешнем организационном состоянии станет драйвером экономического роста, — занятие пустое: доля сельскохозяйственной продукции в общем объеме прошлогоднего ВВП составила всего 6,5% (5,6 трлн против 86 трлн рублей). Что, кстати, в целом соответствует аналогичным долям в других странах.

Цифра 4,8% прироста на фоне общего падения экономики впечатляет. Однако «впечатление» развеется, когда мы проанализируем структуру приращения. Увеличение состоялось практически полностью за счет растениеводства: в прошлом году валовой сбор зерна увеличился

на 13,7%, подсолнечника — на 15,2%, а сахарной свеклы — аж на 23,8%. Некоторые горячие головы в правительстве пророчат России мировое лидерство по экспорту зерна, но что толку, если его вывоз будет беспошлинным, а внутренний рынок останется без качественной пшеницы?

Больше нам, к сожалению, гордиться нечем. На конец декабря 2016 года по сравнению с соответствующей датой 2015-го поголовье крупного рогатого скота снизилось на 1,6% (коров стало меньше на 1,9%), производство молока стагнировало (снижение на 0,2%), а, скажем, картофеля было собрано меньше на целых 7,8%.

На фоне аграрных нестыковок настоящим прорывом выглядит растущее производство тракторов и зерноуборочных комбайнов: выпуск первых увеличился на 16,1%, вторых — почти в полтора раза (на 46,1%). Рост производства сельхозтехники продолжился и в первом квартале этого года: в денежном выражении увеличение составило более 39%. Секрет ускоренного роста производства сельхозтехники прост: правительство компенсирует заводам скидки для потребителей. Вне всякого сомнения, это верный шаг.

Если у машиностроителей «праздник» в первом квартале этого года продолжился, то аграрии начали «сдуваться». Сравнение стартовых кварталов 2017 и 2016 годов показывает, что объем аграрной продукции в первом квартале этого года вырос всего на 0,7% (в прошлом году — на 3,6%), поголовье крупного рогатого скота снизилось на 1,4% (в том числе коров — на 1,3%), отстает нынешний год и по динамике производства молока.

Так что готовься, читатель, к очередным ток-шоу на тему «как нам реорганизовать село», а не то, не ровен час, рубль ослабнет, и импорт вновь станет неприступным, к тому же импортозамещение в полную силу так и не заработало. Причем когда это случится — вспомните, что простой и опробованный в большинстве развитых стран способ увеличения внутреннего аграрного производства предлагался, да так и остался невостребованным.

Этот материал отнюдь не зря начинался с упоминания торговых сетей. За последние пару десятков лет российский ретейл превратился

в мощную товаропроводящую структуру, и сегодня — не без перехлестов, конечно (а где их нет?), — продолжает обеспечивать общенациональные продажи продовольствия. Между тем хозяйственный потенциал сетей банальной коммерцией не исчерпывается.

За рубежом сетевика давно наладили выпуск и продажу продукции под своими брендами, появился даже специальный термин «собственная торговая марка» (СТМ, или Private label). Производство продукции под брендом СТМ, как правило, ведется силами подразделений ретейлеров либо передается сторонним компаниям, что позволяет владельцу СТМ сконцентрировать усилия на маркетинге и продажах. Главные условия экономической эффективности СТМ — наличие отлаженной сбытовой сети, собственных потребителей и, конечно, масштабная финансовая составляющая.

Представлю долю СТМ в товарообороте европейских ретейлеров в 2015 году. В Скандинавских странах этот показатель колебался в пределах 29–32%, в центральной части Западной Европы — от 35% во Франции до 43% в Германии, а лидерами стали Великобритания (46%), Испания (50%) и Швейцария (52%).

Для сравнения: в России доля СТМ в общем объеме сетевых продаж составляет 5 (пять) процентов. Другими словами, производственный потенциал торговых сетей остается невостребованным. Поразительно, но правительство и Минсельхоз при разработке стратегии продовольственной безопасности страны, что называется, проглядели этот важнейший способ увеличения выпуска и переработки сельхозпродукции, увлекшись распределением кредитов, финансированием приобретения топлива и раздачей сельхозтехники в лизинг.

Какие выгоды сулит концепция СТМ государству и потребителям?

Во-первых, в условиях сохраняющейся продовольственной уязвимости России при наличии печального опыта неприжившегося фермерства и все большей монополизации аграрного сектора крупными производителями перезапустить сельское хозяйство

без торговых сетей уже невозможно. Можно сколь угодно долго рихтовать Закон о торговле, открывать ярмарки выходного дня или организовывать торговлю с лотков, но когда производителям в итоге негде торговать, все названные итерации будут ни о чем. И так будет до тех пор, пока Россия как минимум не догонит Европу, население которой обеспечено магазинами примерно вдвое лучше.

Во-вторых, за счет обострившейся конкуренции, минимизации числа разномастных «дистрибьюторов», гарантированного увеличения продаж через собственные торговые точки, финансирования производства за счет внутренних источников снизятся или, по крайней мере, не будут расти прежними темпами различные продовольственные цены. О дополнительных налоговых поступлениях умолчу ввиду очевидности этого плюса.

В-третьих, земли сельхозназначения, возвращаемые в аграрный оборот и передаваемые (продаваемые) предприятиям — партнерам крупных сетей, наконец-то начнут использоваться по своему прямому назначению. Ретейлу в кооперации с производителями сельхозпродукции по силам возродить и канувшие в Лету машинно-тракторные станции как промышленную основу сельхозпроизводства, что приведет к росту выпуска российской сельхозтехники, а также весьма и весьма эффективный институт потребкооперации, поскольку значительная часть аграрной продукции исторически производится в личных подсобных хозяйствах. Наконец, налаживание переработки сельскохозяйственного сырья внутри страны подтолкнет процесс того самого продовольственного импортозамещения.

В-четвертых, развитие производства под «шапкой» СТМ позволит уточнить общее целеполагание производителей, так как сетевика лучше других участников рынка знают, чего хотят потребители. В свою очередь скооперировавшиеся с сетевиками аграрии получат мощный стимул к наращиванию производства, поскольку будут иметь гарантированный сбыт. Вопрос сохранения собственных брендов сельхозпроизводителей — вопрос переговоров: вряд ли сетевые компании захотят резать курицу, несущую не одно, а два золотых яйца, одно из которых достанется ретейлерам, а второе — производственникам.

В-пятых — и, наверное, это главное, — существенно повысится качество продовольствия. Сегодня сети стали без вины виноватыми за чужой фальсификат, переход же на СТМ устранил эту проблему. Если ретейл станет не только заказчиком, но и соинвестором производства СТМ, например с акционерной долей в капитале предприятия, он получит право жестко контролировать производство на всех его стадиях. Нынешние нерегулярные проверки Роспотребнадзора и «комариные» штрафы за несоблюдение технологии открывают перед производителями колоссальные возможности для махинаций с качеством продукции. Еще один важный аспект: организация производства СТМ автоматически причислит качество изготавливаемой продукции к деловой репутации сетей. Того самого нематериального актива, которым сети, чьи ценные бумаги торгуются на мировых биржах, дорожат как зеницей ока.

Конечно, проще всего заняться селекцией хлебного дерева, изобретением скатерти-самобранки или изысканием молочных рек с кисельными берегами. Проще-то оно проще, да только результаты будут разочаровывающими. Кушать же, как известно, хочется всегда.

Никита Кричевский

## **Коммерсантъ** **«Росатом»** **запускает деление** **предприятий**

### **Госкорпорация меняет структуру управления**

"Росатом" готовится провести масштабную управленческую реформу, призванную смягчить ценовые конфликты внутри производственных цепочек и сократить внутренние затраты. По данным "Ъ", план реформы представлен главой госкорпорации Алексеем Лихачевым и предполагает, в частности, разделение компаний "Росатома" на центры прибыли, продающие продукт внешним заказчикам, и центры затрат, работающие с контрагентами в контуре госкорпорации — здесь эффективность будет определяться снижением себестоимости. Реализация этих планов может привести к борьбе между холдингами "Росатома" за более выгодные позиции центров прибыли.

На прошлой неделе гендиректор "Росатома" Алексей Лихачев провел конференцию топ-менеджмента, посвященную управленческой реформе в госкорпорации. Как рассказали "Ъ" источники, знакомые с обсуждением, ключевой темой стало предложенное руководством госкорпорации разделение компаний "Росатома" на так называемые центры прибыли и центры контроля над себестоимостью (центры затрат), а также отход от дивизионального принципа к структурам, отвечающим за готовый продукт. Финальных решений на совещании принято не было. В госкорпорации от комментариев отказались.

На возможность такой реформы Алексей Лихачев намекал еще в феврале в интервью корпоративному изданию "Страна Росатом". Тогда топ-менеджер отмечал, что в ряде случаев в холдингах госкорпорации до 90% времени уходит на переговоры с другими организациями внутри "Росатома", поскольку они "бьются за свою прибыль, не жалея живота своего". Дело в том, говорит один из собеседников "Ъ", что КРП менеджмента привязаны к прибыли вне зависимости от того, кто выступает контрагентом — внешний или внутренний заказчик. Одна из идей реформы в том, чтобы привязать КРП руководства компаний из середины цепочки поставщиков не к прибыли, а к себестоимости.

Другой источник "Ъ" уточняет, что речь скорее идет о повышении значимости критерия себестоимости в КРП менеджеров центров затрат.

Борьба за максимизацию прибыли внутри цепочки поставщиков в контуре госкорпорации приводит и к удорожанию конечного продукта. Собеседникам "Ъ" неизвестно, обсуждалось ли в "Росатоме", например, введение аналога используемого в гособоронзаказе правила "20+1": на привнесенные затраты предприятие начисляет 1% маржи, на свою работу — 20%.

Принцип реформы, по данным "Ъ", на совещании поддержало руководство головного аппарата "Росатома", в том числе первые заместители гендиректора Кирилл Комаров (международная деятельность), Николай Соломон (финансы), Александр Локшин (ядерный энергетический комплекс), Иван Каменских (ядерный оружейный комплекс).

По мнению источников "Ъ", выделение центров прибыли и затрат вызовет вопросы у влиятельных руководителей крупных

холдингов-дивизионов (у каждого направления есть как куратор в аппарате "Росатома", так и гендиректор головного АО дивизиона). "Никто не хочет быть центром затрат", — говорит один из собеседников "Ъ" в отрасли. Это может привести к борьбе холдингов за позиции центров прибыли. В системе "Росатома" уже есть примеры подобной внутренней конкуренции. Среди традиционных междивизиональных споров, например, отношения ТВЭЛ (поставки топлива для АЭС отечественного дизайна), "Техснабэкспорта" (TENEX, внешнеторговое подразделение в основном продает услуги по обогащению урана за рубежом) и уранодобывающим "Атомредметзолотом".

Еще одна точка возможных конфликтов — контракты на строительство АЭС за рубежом. Генподрядчиком здесь выступает инжиниринговый холдинг НИАЭП-АСЭ (создан путем слияния инжиниринговых компаний "Росатома" на базе наиболее успешного нижегородского "Атомэнергопроекта"), но маркетинг российской атомной отрасли за рубежом осуществляют другие структуры, уже в ведении Кирилла Комарова (например, "Русатом Оверсиз", "Русатом — международная сеть"). Могут возникнуть сложности с отнесением к центрам прибыли или затрат дивизионов, у которых доля внешних контрактов значительна, но не 100% (например, "Атомэнергомаша", который также работает с заказами нефтегазовой и металлургической отрасли).

Между тем переход к структурам, отвечающим за продукт, по данным источников "Ъ", частично уже начат в области сравнительно новых неатомных технологий ("Росатом" планирует повысить долю таких заказов в выручке) — например, в рамках созданной на базе "Атомэнергомаша" и переданной АО ОТЭК "ВетроОГК", развивающей ветрогенерацию в РФ, или "Русатом Хэлскеа" (ядерная медицина). Но эти интеграторы, по сути, развивают продукт с нуля и сравнительно мало конкурируют с другими структурами госкорпорации. Для традиционных атомных продуктов "Росатома" выбор головной компании сложнее: здесь в цепочке задействовано большее количество предприятий и дивизионов.

Владимир Дзагуто

## Коммерсантъ® Под честное директорское

**Гипермаркеты хотят личных гарантий от поставщиков**

Производители продовольствия столкнулись с требованием розницы предоставить поручительство гендиректора или владельца компании к договору поставки. С такой инициативой выступил ритейлер "Седьмой континент". Личные гарантии призваны помочь сетям взыскивать с поставщиков компенсации за нарушение требований к качеству продукции, но целесообразность подобной практики вызывает вопросы уже и в самом "Седьмом континенте".

Сеть гипермаркетов "Наш" (входит в "Седьмой континент" Александра Занадворова) предложила гендиректорам и собственникам своих партнеров-поставщиков предоставить поручительство к договору поставки, следует из проекта договора поручительства (копия есть у "Ъ"), который получили несколько производителей в апреле. В контракте ритейлер выступает как кредитор. "Сеть говорит, что у поставщика могут возникнуть обязательства по уплате штрафов или компенсаций, например за нарушение качества продукции, и тогда сеть-ритейлер станет кредитором на размер таких штрафов. Это нужно, чтобы повысить гарантии по возмещению. Но большинство договоров поставки уже содержит пункты о покрытии таких рисков", — говорит один из участников рынка. При этом он напоминает, что именно поставщик отгружает рознице товар с отсрочкой платежа. Собеседник "Ъ" подчеркнул: отказаться от подписания договора поручительства, сохранив сотрудничество с сетью, невозможно.

Если договор поручительства подписать, то гендиректор предприятия рискует потерять свое имущество как физическое лицо, говорит один из производителей продовольствия. "Гендиректор в большинстве случаев является наемным работником. Что делать, если директор предприятия покинул свое место работы до окончания срока действия данного договора? Получается, он продолжает нести финансовую ответственность за компанию, к которой уже отношения не имеет?" — задается вопросом собеседник "Ъ".

В "Седьмом континенте" утверждают, что это многолетняя практика предыдущей команды, от которой новый менеджмент намерен отказаться. В августе 2016 года сеть возглавил Анатолий Подлесов, до этого руководивший сетью Spar в Нижнем Новгороде.

Интерес кредитора в получении в качестве поручителя связанного с поставщиком физического лица объясняется просто: часто поставщики товаров — это операционные компании без ликвидных активов, в отличие от имущества их руководителей и владельцев, отмечает партнер юридического бюро "Падва и Эпштейн" Антон Бабенко. "То есть в итоге это создает дополнительный механизм более быстрого взыскания долга сразу с физического лица, которое стоит за формальным поставщиком", — добавляет он. С точки зрения гражданского законодательства для этой схемы нет препятствий, подчеркивает юрист. Зато это чрезвычайно вредная для развития партнерских отношений практика и вполне легальный отбор денег у поставщиков, считает гендиректор "Infoline-Аналитики" Михаил Бурмистров. По его информации, "Седьмой континент" действительно использует в работе с поставщиками вызывающие вопросы практики (например, гарантийные выплаты при заключении договора для последующего финансирования штрафов за недоставку), которые не применяются другими ритейлерами.

"По нашему мнению, требование о поручительстве исполнительного органа поставщика должно сопровождаться поручительством первого лица самой торговой сети по задолженности перед поставщиком", — заявляет директор по развитию ассоциации "Русспродсоюз" Дмитрий Востриков. В основном все договоры поставки уже содержат нормы о компенсации поставщиками санкций государственных органов, наложенных на торговую сеть по вине поставщика, а, согласно Кодексу добросовестных практик, любая ответственность сторон должна быть симметрична, напоминает он.

По данным Infoline, на 1 апреля "Седьмой континент" управлял 111 магазинами торговой площадью 167,3 тыс. кв. м. По итогам прошлого года ритейлер сократил выручку на 18,5%, до 40,4 млрд руб. без НДС.

Анастасия Дуленкова



# Коммерсантъ®

## У Mail.Ru Group

### разыгрался

### аппетит

**Компания поглощает еще один сервис по доставке еды**

Mail.Ru Group консолидирует российский рынок доставки еды. После покупки в ноябре 2016 года за \$100 млн Delivery Club компания приобретает вторую по величине компанию на рынке ZakaZaka. Сумма сделки — \$20 млн, она не требует одобрения третьих сторон и будет закрыта в ближайшее время.

Mail.Ru Group договорилась о покупке сервиса ZakaZaka, следует из официального сообщения компании. В ноябре 2016 года Mail.Ru Group получила миноритарную долю ZakaZaka в рамках приобретения Delivery Club, в марте 2017 года компания увеличила свою долю до 9,91%. Теперь Mail.Ru Group покупает оставшиеся 90,09% за \$18 млн. Таким образом, полная стоимость ZakaZaka — \$20 млн.

ZakaZaka — второй по величине игрок на быстрорастущем российском рынке доставки еды. Сейчас у ZakaZaka около 2,6 тыс. ресторанов-партнеров. По собственным данным, количество заказов, сделанных через сервис, в марте достигло 126 тыс. В 2016 году выручка составила 56 млн руб. В первом квартале этого года чистый доход достиг 30 млн руб. При этом 87% заказов пользователи ZakaZaka размещают через мобильное приложение сервиса.

«Продолжается стабильный рост российского рынка доставки еды, это подтверждает правильность нашего решения выйти в сегмент foodtech. Нашим первым шагом на этом рынке была покупка Delivery Club, и этот шаг был успешным: Delivery Club продемонстрировал серьезный рост всех операционных метрик», — говорит Дмитрий Гришин, сооснователь и председатель совета директоров Mail.Ru Group. «Около 50% заказов Delivery Club приходится на Москву и Санкт-Петербург; вторая половина — на остальные города России. В то же время у ZakaZaka 72% заказов делают за пределами Москвы и Петербурга», — приводят в сообщении слова гендиректора Mail.ru Group Бориса Добродеева. — Таким образом, приобретение значительно увеличит охват нашего бизнеса доставки еды».

По итогам 2015 года AddVenture оценивал рынок доставки еды в России в \$1,5 млрд, из которых \$900 млн и около половины от общего объема заказов приходятся на Москву.

Партнер Target Global Александр Фролов уверен, что у foodtech большие перспективы в России. «Проникновение онлайн-сервисов доставки по сравнению с другими странами у нас еще достаточно низкое и будет расти. Основные два сегмента — сервисы с собственной доставкой, такие как Foodfox и UberEats, и агрегаторы предложений, как Delivery Club и ZakaZaka, — говорит он. —

Последние сделки Mail.Ru явно указывают на планы по консолидации сегмента агрегаторов доставки еды, но говорить о консолидации foodtech-рынка в целом преждевременно».

По словам инвестора Foodfox Александра Черняка, модель чистого фуд-маркетплейса стремится к консолидации — например, GrubHub / Seamless в США, Foodpanda, iFood, Delivery Hero, Just Eat — все быстро поглотили более мелких игроков на своих ключевых рынках: «Россия здесь не будет исключением». Сделка помогает усилить переговорную позицию агрегатора с ресторанами и добиваться более эффективного онлайн-маркетинга, считает господин Черняк. «И то и другое повышает маржу. К тому же Delivery Club и ZakaZaka очень хорошо дополняют друг друга. Первые вышли из Москвы, она до сих пор является основным рынком. ZakaZaka начала в Питере, а потом сразу пошла в регионы, и в ряде регионов у них более сильная позиция, чем у Delivery Club. Таким образом, Mail.Ru Group укрепляет свою позицию по всей стране», — резюмирует эксперт.

Роман Рожков

# ФИНАНСЫ

## Газета.ru Карты подводят туристов

### Банкиры советуют россиянам брать в отпуск наличные

Сбои в работе банков, из-за которых невозможно провести банковскую операцию, карта, «застрявшая» в банкомате, кража персональных данных с карты мошенниками — со всеми этими проблемами регулярно сталкиваются россияне в отпуске. Эксперты, опрошенные «Газетой.Ru», советуют, как не допустить таких ситуаций и что делать, если они уже случились.

Россияне могут столкнуться с рядом проблем за границей при снятии наличных с банкоматов и переводе средств через интернет-банкинг. Так, 24 апреля в Сбербанке произошел сбой в обслуживании карт Visa. Как объяснили в банке, он был связан с подключением сервисов бесконтактных платежей Samsung Pay и Apple Pay.

Банк извинился перед клиентами, однако этот масштабный сбой привел к тому, что по всей стране клиенты не могли провести необходимые операции в терминалах, расплатиться картой за услуги или снять наличные.

Даже онлайн-система не переводила деньги. Использовать карту при оплате гостиницы, ужина в ресторане или билетов на транспорт было невозможно.

Технические сбои в работе банка в последнее время устраняются оперативно, однако решение других проблем требует больше времени и усилий.

«Чаще всего встречаются проблемы со связью банкомата и процессингового центра банка. В таких случаях клиенту может прийти SMS о списании денежных средств с карты, а банкомат не получит от процессинга команду на выдачу наличных и не выдаст средства»,

— комментирует директор департамента платежных карт РосЕвроБанка Сергей Варганов.

На втором месте по популярности случаи, когда клиенты банка сами забывают в банкомате карту или деньги, говорит банкир.

«В некоторых банкоматах карта выдается клиенту до того момента,

когда из банкомата появляются денежные средства, в других банкоматах сначала нужно забрать деньги, потом только появится карта», — отмечает Варганов. При этом по правилам платежных систем в случае с деньгами процедура возврата средств на счет клиента может занять порядка 30 дней. «Такой длительный срок возврата средств связан с тем, что для возврата средств банку — владельцу банкомата нужно провести инкассацию и пересчитать денежные средства, оставшиеся в банкомате», — объясняет Варганов.

В случае с картой быстрее заблокировать и перевыпустить ее, чем обращаться в обслуживающее отделение и ждать выемки, комментирует Андрей Люшин, заместитель председателя правления Локо Банка. Точно так же эксперты советуют поступить, если банкомат «зажевал» карту.

Заместитель председателя правления Райффайзенбанка Андрей Степаненко предупреждает россиян, что пользователи банковской карты могут столкнуться за границей с мошенниками. В частности, данные с карты могут считываться с помощью скиммера. Специальное устройство часто похищает персональные данные клиента при передаче карты кассиру или официанту, а также при пользовании банкоматами с накладками.

Особенно высокий уровень риска карточного мошенничества замечен в странах Юго-Восточной Азии, отмечает Степаненко. Поэтому при проведении операций по картам обязательно нужно обращать внимание на месторасположение банкоматов: не пользоваться банкоматами в плохо освещенных и пустынных местах, не допускать сторонних наблюдателей при снятии наличных, а также не прибегать к помощи посторонних лиц и не расплачиваться картой в торговых точках, которые не вызывают доверия.

«Возможно, это прозвучит банально, но безопасность этого требует: всегда храните ПИН-код отдельно от карты, не носите его с собой. Если у вас и ваших родственников есть необходимость пользоваться вашей банковской картой, лучше выпустите дополнительные карты к своему счету и при желании просто ограничьте их месячный или

ежедневный лимит», — советует банкир.

Также набирает обороты кража данных с карты через фишинг. В таком случае клиент самостоятельно вводит данные карты на мошеннических сайтах, часто замаскированных под известные и имеющие очень похожие электронные адреса, говорит Степаненко.

В России заметна тенденция на увеличение хищений с карт через фишинг, мошенники в последнее время уже не так активно крадут деньги непосредственно через банкоматы. В 2016 году мошенники похитили с карт 1,08 млрд руб. (через банкоматы — 175 млн руб.). В 2015 году этот показатель составлял 1,15 млрд руб. (через банкоматы было зафиксировано хищений на 311,3 млн руб.).

По словам экспертов, более 80 тыс. русскоязычных сайтов распространяют вредоносное расширение для браузера, через которое происходит кража данных банковских карт. Для того чтобы избежать нежелательных последствий, специалисты рекомендуют соблюдать простые правила. Во-первых, пользоваться нужно только легальными расширениями, которые можно скачать из официального магазина расширений браузера. Во-вторых, устанавливать только те расширения, которые действительно важны и нужны, а также внимательно читать предупреждения, прежде чем ставить галочки при установке, отмечают они.

Впрочем, как признает Андрей Степаненко, утечка также часто происходит после заражения компьютера пользователя вирусом, отслеживающим детали при оплате картой и на официальных сайтах.

Универсальных рецептов, как защитить свои деньги за границей при безналичной оплате, нет, соглашаются банкиры.

Андрей Люшин советует на всякий случай брать с собой в путешествие несколько карт различных банков. Сергей Варганов считает не лишним оформить себе возможность проведения операций через интернет, подключить SMS-информирование по операциям и установить суточный лимит на снятие наличных. Как резюмирует Андрей Степаненко, при поездке за

границу лучше всегда иметь денежные средства как на карте, так и в кошельке.

Наталия Еремина

## газета.ru

### Рубль не заметил снижения ставки

**Банк России снизил ключевую ставку до 9,25% годовых**

ЦБ проявил неожиданную для себя решимость и понизил ключевую ставку с 9,75 до 9,25% годовых. Большинство аналитиков предполагало более осторожные действия регулятора. В сообщении Банка России отмечается, что инфляция уже приблизилась к целевому значению в 4%, а инфляционные ожидания снижаются. В дальнейшем ЦБ обещает пристально следить за динамикой цен на нефть и «развитием экономики относительно прогноза». Рубль, вопреки ожиданиям, не просел, а остался на тех же позициях.

Совет директоров Банка России 28 апреля 2017 года принял решение снизить ключевую ставку до 9,25% годовых. В сообщении по итогам заседания отмечается приближение инфляции к целевому уровню и продолжающееся снижение инфляционных ожиданий, а также восстановление экономической активности.

По оценке ЦБ, на 24 апреля годовая инфляция составила 4,2–4,3%. Регулятор отмечает, что в марте продолжилось замедление роста цен по всем основным группам товаров и услуг. Существенный вклад в замедление инфляции «внесло укрепление рубля на фоне относительно высоких цен на нефть, сохранения интересов внешних инвесторов к вложениям в российские активы, а также снижения страновой премии за риск».

Таким образом, ЦБ все же признает влияние на курс рубля притока валюты в рамках операций carry trade.

В условиях заметного замедления инфляции в первом квартале 2017 года, по оценке ЦБ, инфляционные ожидания населения и бизнеса существенно снизились. Однако эта тенденция может временно приостановиться на фоне сезонного повышения продовольственной инфляции.

Сдерживающее влияние на инфляцию продолжает оказывать

слабый внутренний спрос. Домашние хозяйства в основном продолжают придерживаться сберегательной модели поведения, хотя и наметились признаки оживления потребительской активности.

Впрочем, ЦБ это не пугает, он считает, что потребительские расходы будут восстанавливаться постепенно в условиях слабой динамики реальных располагаемых доходов населения, а динамика потребительского кредитования не несет инфляционных рисков.

Регулятор считает необходимым продолжать поддерживать умеренно жесткие денежно-кредитные условия и сохранять положительные реальные процентные ставки (ставки, превышающие уровень инфляции). Постепенное снижение номинальных процентных ставок и смягчение неценовых условий банковского кредитования продолжится. В первую очередь это коснется надежных заемщиков, учитывая сохранение консервативной политики банков, полагает ЦБ.

Несколько странным выглядит оценка экономической активности. Банк России разглядел продолжение «восстановления экономики в первом квартале» и ожидает увеличения инвестиций в основной капитал. Он отмечает, что сохраняется положительная динамика промпроизводства, наблюдается снижение безработицы.

Между тем, по данным Росстата, в первом квартале промышленность выросла на символическую 0,1% к аналогичному периоду прошлого года. По оценке ВЭБа, ВВП в первом квартале снизился на 0,3% по сравнению с первым кварталом 2016 года.

Тем не менее ЦБ оптимистичен и считает, что «восстановительные процессы становятся более однородными по регионам», а «данные опросов отражают улучшение настроений бизнеса и домашних хозяйств, что поддержит положительную экономическую динамику».

С учетом текущей динамики восстановительных процессов и повышения устойчивости экономики к колебаниям внешнеэкономической конъюнктуры Банк России ожидает роста ВВП в 2017–2019 годах даже в условиях консервативного сценария динамики цен на нефть. Базовый прогноз на этот год — рост экономики на 1–1,5%.

Регулятор указывает также на сохранение инфляционных рисков, в том числе из-за возможного падения

цен на нефть, которое приведет к ослаблению рубля.

В сообщении указывается, что, принимая решение о ключевой ставке в дальнейшем, Банк России будет оценивать соотношение вероятностей реализации базового сценария (снижение цен на нефть до \$40 за баррель) и сценария с ростом цен на нефть, а также дальнейшую динамику инфляции и развитие экономики относительно прогноза.

При этом оценка Банком России возможного общего масштаба снижения ключевой ставки до конца 2017 года не изменилась. Аналитики ждут, что регулятор снизит ставку и на следующем заседании в июне и к концу года она опустится до 8–8,5%. Министр экономического развития Максим Орешкин также ожидает дальнейшего смягчения денежно-кредитных условий.

«Как я отмечал в рамках презентации прогноза, Банк России реагирует на продолжающееся замедление инфляции и сохранение крепкого курса рубля. Ожидаю продолжения смягчения денежно-кредитных условий в ближайшие месяцы как по каналу реальных процентных ставок, так и обменного курса. При этом Банк России должен продолжить внимательно оценивать все риски, так как его главная цель не уровень инфляции текущего года, а долгосрочная ценовая стабильность, предсказуемость инфляционной динамики для населения и бизнеса», — сказал министр журналистам.

Стоит отметить, что большинство прогнозов по текущему заседанию предполагали, что ставка снизится на 25 б.п., а при снижении на 50 б.п. рубль пойдет вниз. Но курс, вопреки ожиданиям, не отреагировал падением. На 15.00 по московскому времени он даже укрепился на 0,5%, до 56,7 руб. за доллар.

Рубль поддержали крупные налоговые выплаты, для совершения которых экспортеры продают большие объемы валюты. Возможно, что рубль пойдет вниз уже в ближайшие дни или после окончания череды майских праздников. Помешать этому могут восстановление цен на нефть до уровня \$55 за баррель и высокий спрос на российские активы со стороны иностранцев.

Петр Орехин

# НЕЗАВИСИМАЯ

## Рублю прописали падение

### Валютные колебания не помогли отечественной промышленности

От правительственных чиновников все чаще можно услышать, что рубль переоценен. В Минсельхозе называли его укрепление ударом по экономике. В Минэкономразвития (МЭР) как будто специально подталкивают граждан начать массово скупать валюту. А вице-премьер Аркадий Дворкович заявил, что, по экспертным оценкам, доллар уже сейчас должен быть дороже на 3–4 рубля. О вреде крепкой нацвалюты для российской промышленности объявили теперь и специалисты Высшей школы экономики (ВШЭ). Правда, как следует из их расчетов, так называемый девальвационный «гандикап» тоже не слишком помог отечественной индустрии.

После недолгого оживления, наступившего в начале 2017 года, российская экономика снова оказалась в стагнации. «Проблемы экономического роста остаются на первом плане: последствия рецессии 2015–2016 годов еще не преодолены, модель устойчивого долгосрочного роста пока не сформировалась», – сообщают в новом выпуске «Комментариев о государстве и бизнесе» специалисты Центра развития ВШЭ.

Они добавляют, что в конце 2016-го – начале 2017-го у российской экономики помимо неопределенности и дефицита внутреннего спроса появился новый негативный фактор – «укрепление реального курса рубля» (реальный курс в отличие от номинального учитывает индексы потребительских цен).

Тем самым, эксперты ВШЭ тоже приводят аргументы против укрепления рубля. Ранее правительственные чиновники уже не раз указывали на вредность крепкой нацвалюты. Например, глава Минсельхоза Александр Ткачев заявил в феврале, что «доллар по 57 рублей – это не катастрофа, но удар по нашей отечественной экономике», ведь такой курс создает серьезные препятствия для экспортеров сельхозпродукции.

В начале апреля глава МЭР Максим Орешкин фактически обратился к компаниям и гражданам с призывом срочно

покупать иностранную валюту. Для этого, по его словам, наступил подходящий момент. Такие призывы выглядели как попытка спровоцировать валютный ажиотаж. Судя по обновленному прогнозу МЭР, к концу этого года доллар в России подорожает примерно на 20% – до 68 руб. (см. «НГ» от 09.04.2017).

Наконец, 27 апреля вице-премьер Аркадий Дворкович, ссылаясь на мнения экспертов, заявил, что на самом деле валютный курс должен быть сейчас около отметки 60 руб. за 1 долл. Центробанк на 27 апреля устанавливал официальный курс 56,3 руб. за 1 долл. Получается, текущий курс отклонялся от так называемого равновесного значения примерно на 3–4 рубля.

Укрепление рубля теоретически делает для компаний более выгодными закупки импортного оборудования. Но, судя по исследованию ВШЭ, такой позитивный эффект от крепкой нацвалюты вовсе не очевиден. Ведь на инвестиционную активность предприятий влияет не только валютный курс, но и неопределенность экономической политики, туманные перспективы бизнеса в стране.

А вот издержки из-за сильного рубля у компаний, как показывают расчеты ВШЭ, растут, так как в валютном выражении зарплаты на предприятиях увеличиваются, при этом далеко не везде это сопровождается ростом производительности труда.

«В прошлом году в целом по промышленности производительность труда выросла на 3,6%, а в обрабатывающей промышленности, на конкурентоспособность которой в наибольшей степени влияет валютный курс, – лишь на 2,8%», – замечают экономисты.

Причем, по их данным, в тех отраслях, которые продемонстрировали ощутимый рост производительности труда, решающий вклад в этот процесс внесло снижение численности занятых, «часто в силу выбывания работников на пенсию». Получается, работников становилось меньше, и им приходилось почти за ту же зарплату увеличивать интенсивность труда.

В итоге, в Центре развития утверждают, что укрепление рубля фактически «съело» ту девальвационную фору, которую ранее получила промышленность на фоне падения курса национальной валюты. И как показывает

статистика, производственного бума не случилось.

Напомним, несколько лет назад теперь уже экс-министр экономического развития Алексей Улюкаев тоже говорил о девальвационном «гандикапе», который «получили» российские производители за счет снижения издержек, пересчитанных в валюту. Он уверял, что позитивный эффект от ослабления рубля, случившегося в 2014–2015 годах, будет действовать вплоть до 2018 года.

Однако почти сразу эти обещания опровергла сама действительность: на практике девальвация в стране была – экономического и инвестиционного роста не было (см. «НГ» от 20.01.2016). И нет никакой гарантии, что новый обвал рубля кардинально улучшит ситуацию в промышленности.

Опрошенные «НГ» эксперты не согласились с тезисом о переоцененном рубле. «Фундаментально рубль выглядит сильным как никогда. Обратите внимание, что рынок не реагирует ни на интервенции, в рамках которых Минфин скупает по 61–63 млн долл., ни на изменение ставки Центробанка. В пятницу, 28 апреля, ЦБ понизил ключевую ставку сразу на 50 базисных пунктов, что вдвое больше, чем ожидал рынок, но бурной реакции (в тот день – «НГ») не последовало», – говорит аналитик компании «Алор Брокер» Сергей Королев.

По его словам, «у правительства и ЦБ практически исчерпались возможности по возвращению рубля в комфортный для бюджета уровень в районе 60–61 руб. за 1 долл., и все, что остается, – это словесные интервенции». Хотя, как замечает эксперт, и на эти словесные манипуляции участники рынка тоже пока реагируют очень скупно.

«Рубль стоит ровно столько, сколько за него дают на валютном рынке. Все рассуждения, что рубль переоценен или недооценен, разбиваются о простой факт: прямо сейчас на рынке есть котировка, по которой вы можете купить или продать валюту, – продолжает гендиректор компании «Форум» Роман Паршин. – Если бы рубль был переоценен, нашлось бы немало спекулянтов, готовых прямо сейчас продать его с огромным кредитным плечом, чтобы обеспечить себе беззаботную жизнь, но почему-то этого не происходит».

По поводу последствий укрепления рубля эксперты высказываются неоднозначно. Как говорит Сергей Королев, «в теории

сильная национальная валюта способствует росту потребления, доходов населения, кредитования, наращиванию импорта и развитию производства, но для страны, в которой государство – крупнейший игрок во всех без исключения отраслях, это правило не работает». И ситуация усугубляется тем, что бюджетные доходы РФ напрямую зависят от сырьевого экспорта и притока нефтедолларов.

Анастасия Башкатова



## **Рубль ставит на «черное»: Трамп и ОПЕК обвалят российскую валюту**

**Картели и Вашингтон могут уронить баррель до 35 долларов**

До конца этого года рубль продолжит оставаться заложником ценовой конъюнктуры на нефтяном рынке. Много будет зависеть от политики ОПЕК, которая в мае должна решить, продолжать сдерживать добычу или отказаться от этой меры. Если картель не продлит заморозку производства, то котировки «черного золота», равно как и курс российской валюты, упадут. Масла в огонь подливают американские добытчики, которые воспользовались высокими нефтяными ценами и нарастили производство. Им на помощь пришел Дональд Трамп, отменивший запрет на добычу углеводородов на шельфе США. В такой ситуации есть риск, что во II полугодии баррель упадет до 35 долларов, а доллар вырастет до 80 рублей.

Сколько бы ни говорили, что рубль отвязался от цен на нефть или его зависимость стала меньше, ситуация не меняется: наша валюта с небольшими отклонениями продолжает двигаться в фарватере рынка энергоносителей. Проследить эту тенденцию проще всего по динамике марки Brent: цены на нее в российской валюте очень долгое время находятся в коридоре 2,6–3,4 тыс. рублей за баррель.

Если ориентироваться именно на рублевые цены, на многие события на валютном рынке можно посмотреть под другим углом, нежели это принято. В начале года

эксперты отмечали, что рубль, несмотря на консолидацию в ценах на нефть, демонстрировал уверенный рост. Следует вывод: рубль теперь независим от динамики рынка энергоносителей. Однако это утверждение становится весьма сомнительным, если учесть, что в тот период рубль лишь догонял нефть, которая росла в конце прошлого года, в то время как укрепление рубля сдерживалось внутренними факторами.

Поэтому предположение, что в 2017 году основным фактором, влияющим на курс рубля, остаются энергоносители, выглядит правдоподобным. Значит, говорить о динамике рубля и пытаться прогнозировать ее изменение нужно с учетом именно этих реалий и трендов.

Сейчас на рынке ситуация следующая. Определяющим фактором является соглашение об ограничении добычи, заключенное в рамках ОПЕК+ (члены картеля и примкнувшие к ним добывающие государства) в декабре 2016 года. Благодаря ему в конце прошлого года нефть марки Brent смогла продемонстрировать уверенный рост и вышла в район 55 долларов.

Соглашение могут продлить на вторую половину года — это на руку экспортерам, так как держит цены на довольно высоком уровне. В пользу продления говорит то, с каким рвением Саудовская Аравия снижала добычу, перевыполнив возложенные на себя обязательства.

На этом фоне стоит ожидать стабилизации нефти на уровне 50–60 долларов. Причем динамику цен внутри этого коридора будет определять ситуация со сланцевой добычей в США. При приближении к верхней границе добыча будет активно расти, что окажет давление на цены. Спуск к 50 долларам будет способствовать снижению активности сланцевых добытчиков в Штатах, что поддержит рынок энергоносителей. Не исключено, что нефть выйдет за обозначенные границы, но, учитывая сложившиеся обстоятельства, она не сможет надолго закрепиться за рамками этого коридора. В результате средняя цена на нефть будет 55 долларов.

Исходя из этого можно оценивать и потенциал рубля на 2017 год. Основной вывод: не стоит в среднесрочной перспективе ожидать существенных движений российской валюты по аналогии с предыдущими годами. Скорее всего, она будет консолидироваться в широком диапазоне: доллар может закрепиться в коридоре 55–65 рублей, а по итогам года — на

отметке 60 рублей. Если ситуация вокруг Сирии существенно ухудшит отношения между Россией и США, коридор сместится в район 65–75 рублей, а средняя стоимость доллара поднимется в район 69 рублей за доллар.

Если соглашение в рамках ОПЕК+ не будет продлено, это станет существенным ударом по рынку энергоносителей. Производители начнут увеличивать добычу, что негативно скажется на балансе и будет способствовать падению цен. Сланцевые производители защитили часть своих будущих поставок за счет хеджирования, и падение рынка не сразу приведет к снижению сланцевой добычи. Тогда Brent упадет до 35 долларов, и только в конце года можно ожидать некоторого восстановления.

В пользу низких цен на нефть говорит и подписанный Дональдом Трампом указ об отмене запрета на разведку и добычу углеводородов на океаническом шельфе. Стратегия по укреплению энергетической мощи США может привести к росту производства и падению котировок. Трамп прямо говорит: «Низкие цены на энергоресурсы <...> принесут пользу американским семьям, помогут оживить промышленность и увеличат число рабочих мест».

В таком случае курс российских денежных знаков рискует снизиться до 80 рублей за доллар. Этот уровень окажется максимумом года. Остается надеяться, что восстановление цен на нефть в III–IV кварталах приведет и к восстановлению позиций нашей валюты.

Богдан Зварич

# ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

## НЕЗАВИСИМАЯ

### Энергонезависимость Крыма откладывается

#### **Строительство газовых электростанций зашло в тупик**

Похоже, что правительственные планы по строительству в Крыму двух электростанций стоимостью в 1,3 млрд долл пока не оправдываются. Для запуска электростанций в Севастополе и Симферополе нужны газовые турбины высокой мощности, поставки которых, как говорят российские власти «пока откладываются». Сколько продлится это «пока» неизвестно. Вряд ли найдутся желающие поставлять в Крым оборудование под угрозой санкции, полагают эксперты.

Правительственный план по усилению энергонезависимости полуострова зашел в тупик. «Спустя два года после решения о проекте Россия столкнулась с препятствием из-за санкций, запрещающих поставку европейских и западных технологий в Крым», - рассказывают источники агентства Reuters.

Напомним, по действующей госпрограмме на полуострове должно быть возведено две новых электростанции. Севастопольская ПГУ-ТЭС строится в Балаклавском районе Севастополя. Первая очередь – парогазовая установка мощностью 235 МВт – должна заработать к сентябрю 2017 года. Второй энергоблок той же мощности планировалось запустить в марте 2018-го. Близ Симферополя строится Симферопольская ПГУ-ТЭС, ее мощность и сроки ввода совпадают с мощностью и сроками запуска станции в Севастополе.

Однако уже очевидно, что заявленные планы реализованы не будут. Ранее глава Минэнерго Александр Новак публично признал, что запуск электростанций задерживается «на несколько месяцев». Заметим, в марте министр уже подтверждал возможность

переноса строительства. «Сейчас есть сдвигка вправо. На несколько месяцев, я думаю», – признавал он (см «НГ» от 14.04.2017).

В подобную ситуацию РФ попала в связи с действием санкций Евросоюза, запрещающим европейским частным лицам и компаниям предоставлять энергетические технологии и оборудование в Крым, который был присоединен к России в 2014 году.

Изначально же предполагалось установить на электростанциях газовые турбины немецкого концерна Siemens. Однако компания неоднократно отрицала возможность такой поставки. «Электростанции (в Крыму) строили под турбины Siemens», - приводит агентство слова Алексея Чалого, в 2014 году исполнявшего обязанности губернатора Севастополя. «Я в 2014 году предупреждал, что будут проблемы. В России за 20 с лишним лет утрачена способность производить турбины такой мощности... Мне было понятно, что это может кончиться плохо. Оно и кончилось плохо», - говорит он. В итоге, станции уже построили, а турбин нет.

И других вариантов для поставки необходимого оборудования не так много. В частности, ранее не исключалась покупка необходимых турбин у Ирана. Однако Иран не имеет собственной технологии выпуска газовых турбин средней мощности. «Тегеран может выпускать такие турбины по лицензии одной из глобальных инжиниринговых фирм или же мог ранее приобрести их у иностранных производителей. И не исключено, что иностранные компании будут против поставки произведенных ими турбин в Крым из-за санкционных рисков», - рассуждали источники Reuters в машиностроительной отрасли.

Кроме того Минэнерго РФ обсуждает возможность установки на строящихся станциях турбин по 25 мегаватт, которые производит российский холдинг ОДК, сообщают в агентстве. Но консенсуса по этому варианту нет. «Сейчас идут параллельные работы по созданию инфраструктуры, сборке корпусов.

Есть вариант переделать проект. Но решать нужно уже сейчас, так как скоро работы эти будут завершены», - говорят источники СМИ.

Еще один вариант для России – использовать турбины, купленные до введения санкций. Правда, найти достаточное количество совместимых турбин от одного производителя будет трудно. «И даже если полный набор будет найден, потребуются участие производителя для того, чтобы они заработали, что потенциально чревато нарушением санкций. То есть должен приехать человек от производителя с флешкой и ноутбуком и запустить. И как это можно будет скрыть, я не представляю», - рассуждают опрошенные Reuters эксперты.

Ольга Соловьева

## НЕЗАВИСИМАЯ

### Стопроцентной газификации в России не будет

#### **Отдаленные территории снабдят альтернативным топливом**

К 2018 году средний уровень газификации в целом по России составит почти 68%. О таком прогнозе сообщили «НГ» в пресс-службе Минэнерго. Судя по всему, газификация за счет строительства трубопроводов скоро остановится. Министр энергетики Александр Новак ранее предупредил, что 100-процентная газификация экономически не целесообразна. В Минэнерго пояснили изданию: ни один регион без газа не останется, просто вместо газопровода граждане получат сжиженное топливо. Эксперты же считают, что будущее отдаленных территорий РФ за возобновляемыми источниками и альтернативными видами топлива.

С 2005 по 2016 год уровень газификации в стране вырос с 53,3 до 67,2%, в том числе в городах – с 60,9 до 70,9%, в сельской местности – с 36,1 до 57,1%. В настоящее

время газифицировано 3 687 населенных пунктов, 815 тыс. квартир и домовладений, построено 30 тыс. км межпоселковых газопроводов. С учетом существующих темпов можно прогнозировать к 1 января 2018-го средний уровень газификации в России 67,9%, в городах и поселках городского типа – 71,1%, в сельской местности – 58,1%. Такие данные сообщили «НГ» в пресс-службе Минэнерго.

При этом в стране есть территории, которые останутся не охваченными системой газопроводов. Россия никогда не будет газифицирована на 100%, заявил ранее министр энергетики Александр Новак, передает РИА новости. «Поверьте, 100% не будет никогда, потому что в отдельных регионах у нас не будет газотранспортной инфраструктуры... Это неэффективно просто экономически», – приводит слова Новака информагентство.

В пресс-службе Минэнерго пояснили «НГ», что имеется в виду: «Перспективы развития газификации отдаленных от единой системы газоснабжения субъектов РФ связаны с реализацией проекта «Сила Сибири». Газификация изолированных районов на Крайнем Севере и в Восточной Сибири будет вестись с помощью альтернативных источников газоснабжения – в том числе сжиженного природного газа (СПГ) и сжиженного углеводородного газа (СУГ)». «Таким образом, ни один субъект РФ без газа не останется», – обращают внимание в ведомстве.

Между тем, как пояснял ранее профессор Института Европы РАН Алексей Хайтун, для стимулирования развития автономной газификации необходимо установить государственное регулирование по поставкам и ценообразованию на всех уровнях до конечных потребителей на сжиженное топливо по подобию сетевого природного газа (см. подробнее «НГ» от 17.05.2016).

Опрошенные «НГ» эксперты в целом согласны с тезисом об экономической нецелесообразности 100-процентной газификации.

«Порог экономической целесообразности, безусловно, существует. Газификация отдаленных малонаселенных территорий может осуществляться фактически только в качестве социально значимого проекта, но не для извлечения прибыли», – говорит замруководителя департамента исследований ТЭК Института проблем естественных монополий Евгений Рудаков. По его словам, «в

отдаленных районах имеет смысл рассматривать создание систем распределенной генерации, в том числе с использованием возобновляемых источников электроэнергии».

Примерно об этом же говорит эксперт РАНХиГС Иван Капитонов. «Технологический прогресс позволяет уже сегодня при энергообеспечении обходиться без завозного топлива в изолированных районах при строительстве объектов генерации на альтернативных источниках энергии», – замечает он. – При этом необходимость в газификации отпадает, так как теплоэнергию дешевле (иногда в несколько раз) в условиях северного завоза производить из электричества. И это не будет на практике означать отсутствие инфраструктуры, она просто будет иной, чем в прочих районах».

Как сообщает Капитонов, «положительный опыт уже есть: на Ямале еще в 2014 году установили опытную ветродизельную электростанцию (дизель используется как запасной вид топлива для большей надежности генерации) в удаленном селе района Яр-Сале». По мнению эксперта, «будущее в удаленных районах России однозначно за генерацией из альтернативных видов топлива, что вписывается в общемировые тренды».

Анастасия Башкатова

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **Соглашение о сокращении добычи нефти выполнено на 98%**

**Вопрос о продлении договоренности стран ОПЕК и не-ОПЕК будет решен в конце мая**

Россия и участники договоренности по сокращению добычи нефти практически полностью исполнили свои обязательства. В конце мая будет окончательно решен вопрос о продлении соглашения, но уже сейчас участники рынка признают, что ожидания от него были завышены.

Россия практически полностью выполнила свои обязательства в рамках соглашения о сокращении добычи нефти между ОПЕК и странами вне картеля, сообщил глава Минэнерго РФ Александр Новак. «На вчерашний день было порядка 298 (тысяч баррелей нефти

в день.— «Ъ»),— сказал господин Новак. При этом участники соглашения выполнили сделку на 98%, говорится в пресс-релизе ОПЕК по итогам отчета техкомитета по мониторингу договоренностей. «В марте 2017 года страны ОПЕК и не-ОПЕК, участвующие в соглашении, достигли уровня выполнения соглашения в 98%, что на 4 п. п. превышает уровень февраля,— говорится в сообщении.— Это демонстрирует существенное желание всех стран—участниц соглашения продолжить кооперацию».

Сейчас наиболее значимый вопрос между странами ОПЕК и вне ОПЕК — продление договоренностей о сокращении добычи. Он будет окончательно решен в конце мая. Максимальный эффект от сделки был достигнут в феврале, когда цены на нефть превысили \$56 за баррель, сейчас Brent торгуется возле отметки в \$52 за баррель.

Сильнее цены на нефть падали в начале марта и в ноябре прошлого года, соответственно на 8% и 8,1%. Обвал цены на нефть спровоцировал данные по импорту нефти в США (см. «Ъ» от 22 апреля). «Рынок ожидал, что на фоне действий ОПЕК по снижению добычи импорт нефти в США сократится более значительно, тогда как фактически с конца февраля он держится в узком диапазоне 7,5–8,3 млн баррелей в сутки. Кроме того, согласно данным EIA, поставки нефти из стран ОПЕК выросли за неделю на 0,9 млн баррелей в сутки, что в текущей ситуации является особенно негативным сигналом»,— отмечалось в отчете Sberbank Investment Research. О том, что результаты сделки с ОПЕК по сокращению добычи нефти «чуть меньше, чем мы бы хотели», признал в начале апреля и вице-премьер Аркадий Дворкович. По его словам, власти РФ рассчитывали на рост цены на нефть до \$55–60 за баррель.

Отдел бизнеса

# ИЗВЕСТИЯ

## Цены на нефть

### продолжают

### снижаться

**Стоимость июльских фьючерсов на Brent опускалась утром во вторник до \$51,42 за баррель**

Цены на нефть, опустившиеся 1 мая до минимальных уровней за пять недель, продолжают снижаться.

Стоимость июльских фьючерсов на нефть Brent на лондонской бирже ICE Futures опускалась утром во вторник до \$51,42 за баррель. К закрытию рынка в понедельник фьючерсы снизились в цене на \$0,53 (1,02%) — до \$51,52 за баррель, передает «Интерфакс».

Цена фьючерса на нефть WTI на июнь на электронных торгах Нью-Йоркской товарной биржи (NYMEX) уменьшилась к этому времени до \$48,7 за баррель. По итогам предыдущей сессии контракт подешевел на \$0,49 (0,99%), до \$48,84 за баррель.

Григорий Медведев



# МЕТАЛЛУРГИЯ

## Коммерсантъ®

### Дональд Трамп

#### ПОДЛИЛ АЛЮМИНИЯ

#### К СТАЛИ

##### Защита от импорта угрожает "Русалу"

Президент США Дональд Трамп сделал новый шаг в рамках протекционистского курса: спустя неделю после начала расследования в отношении импорта стали США инициируют аналогичное расследование по алюминию. Хотя в отрасли полагают, что главная цель — Китай, крупнейший экспортер алюминия и стали, под удар может попасть и "Русал" Олега Дерипаски, поставляющий в США минимум пятую часть своего алюминия.

Президент США Дональд Трамп подписал меморандум о начале расследования в отношении импорта алюминия, инициированного Министерством торговли страны. В 2016 году импорт алюминия в США вырос на 18%, в то время как внутреннее производство упало на 47%, а семь из восьми заводов страны на начало 2016 года были закрыты, приостановлены или снизили выпуск, отмечается в заявлении Белого дома. Алюминий критичен для обороноспособности США, говорится там, и расследование должно выявить, угрожает ли ей импорт, а также влияет ли он негативно на рабочие места, доходы государства и в целом на экономику страны. Расследование займет до 270 дней, после его завершения президент в течение 90 дней должен решить, нужны ли меры для возмещения вреда.

По данным US Geological Survey (USGS), США — нетто-импортер алюминия, и зависимость страны от импорта к 2016 году выросла до половины объемов потребления (4,8 млн тонн). Импорт первичного алюминия и полуфабрикатов в США в 2012-2015 годах был на уровне до 4,5 млн тонн, в 2016 году ожидается в размере 5,37 млн тонн. Крупнейший поставщик с долей 59% — Канада, где расположены мощности по выплавке металла Alcoa, Aluminerie Alouette и Rio Tinto. На Россию и ОАЭ приходилось по 6% импорта, на Китай — 5%, еще 24%

занимали экспортеры с меньшими долями.

Объемы импорта в США алюминия из России заметно расходятся в разных источниках. Так, по данным USGS получается, что в 2012-2015 годах из РФ поступило всего до 270 тыс. тонн. "Русал" указывал в материалах за 2015 год, что поставил в США алюминий на \$631 млн, тоннаж не раскрывался. В 2016 году на поставки "Русала" в Северную Америку, согласно презентации компании, приходилось 19% от общего объема продаж в тоннаже — это свыше 720 тыс. тонн. Разбивку по странам региона в компании не раскрывают. При этом источник "Ъ", близкий к "Русалу", говорит, что продажи в Северную Америку в 2016 году были на уровне 800-850 тыс. тонн и основные объемы идут в США. По данным ФТС РФ, в 2016 году из Иркутской, Кемеровской областей, Красноярского края и Хакасии, где расположены заводы "Русала", в США было экспортировано свыше 1 млн тонн необработанного алюминия на \$1,43 млрд (в 2015 году — свыше 520 тыс. тонн. на \$903 млн).

В "Русале" отказались от комментариев, не обсуждают тему и в разделившихся в 2016 году американских Alcoa (первичный алюминий) и Arconic (алюминиевые продукты). Источники "Ъ", близкие к компаниям, объясняют, что пока неясно, какие именно страны и какую продукцию может затронуть расследование. В первую очередь это выглядит защитой от Китая (31 млн тонн алюминия в год) с учетом значительного объема поставок "фальшивых полуфабрикатов" (замаскированный первичный алюминий), а также переработки алюминия КНР в других странах, чтобы обойти ограничения. В сообщении Белого дома подчеркивается: импорт алюминиевых полуфабрикатов из Китая вырос с 2012 по 2015 год на 183%.

США 21 апреля инициировали аналогичное расследование по импорту стали, притом что и по ней страна — нетто-импортер: 26,5 млн тонн в 2015 году, по данным World Steel. Расследования анонсируются как реализация основного предвыборного посыла Дональда Трампа, пообещавшего возродить американскую промышленность.

Кроме того, он инициировал меру по запрету госзакупок стальной продукции с участием импортного сырья, включая слябы. Стальные и прокатные мощности в США есть у Evraz Романа Абрамовича и партнеров, НЛМК Владимира Лисина и ТМК Дмитрия Пумпянского. В ТМК и НЛМК говорят, что не поставляют продукцию по госзаказам, в Evraz тему не комментируют.

Сергей Донской из Societe Generale согласен, что расследования во многом выглядят инструментом давления на экспортеров, и прежде всего — на Китай. Но, отказываясь от импорта из отдельных стран, США вряд ли смогут повлиять на глобальный баланс алюминия и стали, на рынках которых просто начнется переориентация поставок. А идея нарастить собственное производство, полностью закрывшись от импорта, выглядит крайней степенью протекционизма, что может привести к серьезным разбирательствам в судах при ВТО.

Анатолий Джумайло

# МАШИНОСТРОЕНИЕ

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **Автомобиль** **становится** **роскошью**

### **Рост цен на машины подстегнул автокредитование**

В начале года банки зафиксировали существенный рост выдачи автокредитов по сравнению с прошлым годом. При этом в общем объеме продаж автомобилей, который в первом квартале показал признаки восстановления впервые за четыре года, растет доля кредитных продаж — с 38% до 45% (год к году). Чаще использовать кредитные средства граждане вынуждены из-за роста цен на машины, приобрести которые в условиях снижения реальных доходов без помощи банков становится все труднее.

Согласно данным Национального бюро кредитных историй (НБКИ, входит в топ-3 БКИ), в первом квартале совокупный объем выданных банками автокредитов составил 87 млрд руб., что на 37% больше, чем годом ранее. Число проданных в кредит автомобилей в январе-марте увеличилось по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 23,6%, до 126,3 тыс. шт. При этом, согласно совместным данным НБКИ и аналитического агентства "Автостат", доля кредитных продаж автомобилей составила в первом квартале текущего года 45% против 38% годом ранее.

Примечательно, что доля кредитных продаж растет на фоне восстановления авторынка в целом. По данным Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ), рынок автопродаж показал позитивный результат за квартал впервые за четыре года. Продажи легковых и легких коммерческих автомобилей выросли на 1%, до 322,5 тыс. машин (см. "Ъ" от 11 апреля). Что касается роста доли кредитных автомобилей в структуре рынка, то он во многом обусловлен реализацией госпрограммы льготного автокредитования, действие которой было продлено и на 2017 год, отмечает исполнительный директор "Автостата" Сергей Удалов.

Банкиры же считают, что рост выдачи кредитов на приобретение

автомобилей обусловлен в том числе увеличением их цены. Согласно оценкам "Автостата", средняя цена нового легкового автомобиля в России составила в 2016 году 1,4 млн руб., что на 15% больше, чем годом ранее. В Юникредит-банке сообщили, что объемы автокредитования банка выросли в первом квартале 2017 года на 78% (примерно до 7 млрд руб.) по сравнению с первым кварталом 2016 года. "Это в основном обусловлено ростом стоимости автомобилей, — признает руководитель розничного блока Юникредит-банка Иван Матвеев. — Купить машину за наличные гражданам стало значительно сложнее". На объем выдачи влияет изменение цен на автомобили, соглашается старший вице-президент ВТБ 24 Алексей Токарев. По его словам, у ВТБ 24 в первом квартале 2017 года (по сравнению с аналогичным периодом прошлого года) объем выдачи вырос примерно на 50%.

Участники рынка ожидают сохранения позитивной динамики. "Можно говорить о том, что началось восстановление рынка автокредитования. В этом году мы прогнозируем двукратное увеличение темпа прироста продаж", — отмечает Алексей Токарев. По словам Ивана Матвеева, вероятность того, что рынок прошел дно, высокая. Однако сильного роста по итогам 2017 года не ожидается, говорит он.

По данным аналитического агентства Frank Research Group, совокупный портфель автокредитов сокращается с 2013 года, по итогам которого он достиг 962 млрд руб., объем выдачи в 2013 году составил 633,7 млрд руб. Немного более скромные результаты были в 2014 году, объем портфеля автокредитов на конец года составил 933 млрд руб., за год были выданы автокредиты на сумму 442,7 млрд руб. Учитывая, что автокредиты, как правило, выдаются на срок от двух до пяти лет, сейчас происходит активное погашение кредитов, выданных в 2013-2014 годах. Новые выдачи не перекрывают объемов погашения, в результате портфель сокращается. По итогам прошлого года он снизился до 682 млрд руб.

Сможет ли рынок автокредитов набрать прежнюю скорость — вопрос. По оценкам экспертов, если рост и будет, то номинальный —

около 1%. "Если говорить о факторах, продолжающих сдерживать развитие не только автокредитования, но и всего авторынка, то, по нашему мнению, главным из них по-прежнему остается снижение реальных доходов населения", — заключает гендиректор НБКИ Александр Викулин. По данным Росстата, реальные доходы населения снижались три года подряд. В 2016 году они упали на 5,9% по сравнению с 2015 годом. В текущем году негативный тренд сохранился: по данным Росстата за март 2017 года, сокращение доходов населения в реальном выражении составило 2,5% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Светлана Самусева

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **"Вертолеты** **России" не тянут** **без Украины**

### **Холдинг снижает прибыль и поставки**

Укрепление рубля и глобальное снижение спроса на вертолетную технику резко ухудшило финансовые результаты холдинга "Вертолеты России". По итогам 2016 года прибыль упала почти в три раза, поставки вертолетов сократились на 11%. Новое руководство холдинга объясняет провал конъюнктурой рынка, но эксперты говорят об эффекте остановки поставок украинских двигателей.

Холдинг "Вертолеты России" (входит в "Ростех") в прошлом году показал снижение выручки на 2,5%, до 214 млрд руб., прибыль сократилась почти в три раза — с 42,2 млрд до 16,2 млрд руб., следует из отчетности по МСФО. EBITDA упала с 65,5 млрд до 40,9 млрд руб., а рентабельность по EBITDA составила 19% против 29,8%. При этом поставки вертолетов продолжились снижаться — на 10,8%, до 189 машин (в 13 стран). Портфель заказов на конец 2016 года сократился почти на 20%, до 396 млрд руб.

Новый гендиректор холдинга Андрей Богинский, занявший эту должность в конце января, объяснил

снижение ряда финансовых показателей "стагнацией глобального рынка вертолетной техники". По его мнению, речь идет о падении спроса как на российскую, так и на зарубежную продукцию. Для сравнения: вертолетный сегмент Leonardo-Finmeccanica, который включает показатели Agusta Westland, показал падение выручки на 19%, до €3,6 млрд. Показатели Sikorsky, который с ноября 2015 года вошел в Lockheed Martin, теперь отдельно не раскрываются.

"Вертолеты России" поставили в 2016 году пять вертолетов Ка-32А11ВС, два Ми-171Е и один Ми-26ТС в Китай, три Ми-171Е в Бангладеш, два Ми-171Ш и четыре Ми-35М в Казахстан, шесть Ми-17В-5 в Белоруссию. Алжиру передали шесть вертолетов Ми-28НЭ, два Ми-26Т2, а также продолжили модернизацию Ми-171Ш. Ирак получил три вертолета Ми-35М и 10 Ми-28НЭ. С Анголой закрыт контракт на поставку восьми Ми-171Ш (переданы последние четыре машины). Нигерия получила два Ми-35М, а Уганда — один Ми-171Е. В интересах Венесуэлы и Колумбии велись работы по модернизации вертолетов Ми-35М и Ми-17В-1 соответственно. Также два вертолета Ми-17В-5 получило Минобороны Сербии.

"По вертолетной тематике у наших партнеров вопросов практически не возникает, рекламаций почти нет", — говорит источник "Ъ" в сфере ВТС. В 2017 году должны начаться первые поставки ударных вертолетов Ка-52 в Египет, а также должен быть заключен новый контракт на 48 Ми-17В-5 с Индией. Российские военные называют "Вертолеты России" одной из самых дисциплинированных компаний по срокам сдачи продукции. В 2016 году завод "Прогресс" (город Арсеньев) поставил военным не только положенные 14 ударных вертолетов, но и две такие машины с опережением — в счет поставок 2017 года.

Закрепиться на глобальном вертолетном рынке и найти новых клиентов холдинг намерен за счет "повышения летно-технических характеристик вертолетов, доработки системы послепродажного обслуживания", отметил господин Богинский.

Но, по мнению эксперта портала Aviation Explorer Владимира Карнозова, ухудшение показателей "Вертолетов России" связано не только с рыночной конъюнктурой. Отечественные заводы могли поставить заказчикам больше вертолетов, если бы не прекращение

поставок двигателей семейства ТВ3-117 с запорожского завода "Мотор-Сич", что произошло по решению правительства в Киеве.

До конфликта Киева и Москвы "Мотор-Сич" поставлял в РФ около 600 двигателей. Ими комплектовалось подавляющее большинство Ми-8/17, Ми-28 и Ка-27/31 (все с учетом двигателей, собранных с применением украинских комплектов на заводе им. В. Я. Климова в Санкт-Петербурге).

"Производство альтернативных двигателей ВК2500 и ТВ7-117В растет, однако оно пока не полностью закрывает провал", — утверждает эксперт. По его мнению, полное решение проблемы займет два-три года, что должно привести к росту продаж "Вертолетов России". Продажи могут увеличиться и по мере роста выпуска новых продуктов, таких как "Ансат", Ка-62 и Ми-38, а также реализации программы лицензионной сборки в Индии из российских комплектов Ка-226Т.

Елизавета Кузнецова, Иван Сафронов

## ВЕДОМОСТИ

### Правительство изменило условия получения субсидий при экспорте автомобилей

**Сумма компенсации транспортных расходов может вырасти до 3,5 млрд рублей**

Соглашения о промсборке теперь дает право претендовать на компенсацию из бюджета до 20% транспортных затрат при экспорте продукции автопрома, а не до 80%, как было в 2016 г., следует из постановления правительства. Такое соглашение есть у большинства автоконцернов, имеющих заводы в России. Но их действие закончится до 2020 г., и заключать новые правительство не собирается. Но на 80%-ную компенсацию могут теперь претендовать и производители, подписавшие с российскими властями специальный инвестиционный контракт. «Данная мера призвана стимулировать производителей к локализации производства на территории России», — сказала директор Российского экспортного центра

(РЭЦ, агент программы) по отраслевому развитию экспорта Мария Засулинская. Специнвестконтракт подписан пока только с «Мазда Соллерс мануфэкчуринг рус» и «Мерседес-Бенц рус». Подписать контракт хочет «Хендэ мотор мануфакчуриг рус», интерес проявляют еще шесть крупных компаний, сказал представитель Фонда развития промышленности.

Впрочем, новый подход вряд ли снизит число претендентов на 80%-ную компенсацию, ведь сохраняется альтернативное условие, которым большинство компаний пока не пользовалось, комментирует сотрудник одного из автоконцернов. Речь идет о подтверждении производства промышленной продукции на территории России. Компания должна доказать Минпромторгу, что использует определенный набор технопераций. Их по факту выполняют многие заводы, так что сложностей не должно быть, резюмирует собеседник.

Об этом говорит и представитель Nissan: «Запрос на подтверждение уже направлен. По предварительной оценке, проблем с получением подтверждения возникнуть не должно, мы ждем официальное заключение от Министерства промышленности». «Ульяновский автомобильный завод (УАЗ) соответствует всем критериям, чтобы получать 80% компенсации логистических затрат», — отмечает представитель предприятия.

Для получения максимально возможной субсидии в этом году также можно предъявить сертификат о происхождении товара формы СТ-1, замечает сотрудник другого автоконцерна. С января 2018 г. этот сертификат позволит компенсировать уже не 80%, а 60% понесенных затрат, следует из постановления.

По сравнению с 2016 г. выросли предельные размеры субсидий. Например, лимит затрат на перевозку одного 40-футового контейнера с продукцией автопрома водным транспортом стал втрое больше — 300 000 руб., на транспортировку автомобильным транспортом увеличился с 9–40 руб. за 1 км пробега до 100 руб. Раньше учитывались только затраты на транспортировку до границы, теперь такого ограничения нет, объясняют сотрудники двух автоконцернов. Еще одна причина — рост тарифов, добавляет один из них.

В бюджете на субсидирование транспортных расходов при экспорте продукции машиностроения в 2017 г.

предусмотрено 11,8 млрд руб., говорит Зазулинская. С этого года программа помимо автопрома включает поддержку экспорта продукции энергетического, транспортного и сельхозмашиностроения. «На основе предварительных заявок, полученных от крупнейших автопроизводителей <...> планируется выборка более 3,5 млрд руб.», – рассказала она. В 2016 г. на поддержку экспорта автопрома было выделено более 2 млрд руб., из них на транспортировку – более 700 млн руб. Правда, программа заработала только во втором полугодии.

Автозаводы развивают экспорт готовых автомобилей и комплектующих на фоне сократившегося вдвое с 2012 г. рынка, из-за чего их средняя загрузка, по оценке чиновников, составляет около 40%. УАЗ собирается в 2017 г. увеличить экспорт вдвое, «АвтоВАЗ» – в 1,7 раза. Представитель «ПСМА рус» отметил, что в 2017 г. «планируется начать первый экспортный проект за пределы СНГ». Всего в 2017 г. намечается экспортировать из России легковых машин на общую сумму \$1,1 млрд, в 2018 г. – на \$1,5 млрд, по оценке РЭЦ.

Владимир Штанов

# ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ И ЛОГИСТИКА

## ИЗВЕСТИЯ

### Перевозку грузов по железной дороге делают высокоскоростной

**Уже в III квартале может начать курсировать грузовой поезд с рекордной скоростью 160 км/ч**

ООО «Комплексные скоростные технологии» (КСТ), резидент особой экономической зоны «Дубна», планирует в III квартале этого года запустить пилотный проект скоростной железнодорожной перевозки крупнотоннажных контейнеров на маршруте Китай–ЕС.

Для этого будет сформирован первый поезд из грузовых вагонов новой конструкции, не имеющих мировых аналогов и способных передвигаться со скоростью 160 км/ч. Вполне вероятно, что первым заказчиком этих вагонов может стать «Почта России», но пока такое решение еще не принято.

По словам директора КСТ Максима Кимасова, к середине мая на заводе «Трансмаш» в Саратовской области (входит в «Трансмашхолдинг») по заказу компании завершится изготовление первых двух скоростных грузовых вагонов-платформ. На каждом вагоне может разместиться один контейнер стандарта 40 или 45 футов. Запуск первого поезда в режиме подконтрольной эксплуатации запланирован на III квартал 2017 года.

— Мы реализуем проект организации скоростной железнодорожной перевозки как за счет собственных средств, так и с привлечением займов из частных источников. Возврат заемных средств и инвестиций будет осуществляться из поступлений платежей роялти от проданных вагонов-платформ, — рассказал «Известиям» Максим Кимасов.

По его словам, заказчиком первой серийной партии вагонов-платформ может выступить ФГУП «Почта России». На первом этапе скоростной грузовой поезд планируется запустить на маршруте Эрэлян (граница КНР/Монголия) — Наушки (граница Монголия/Россия) — Москва — Брест (граница Таможенного союза/ЕС). Время в пути должно будет составить пять с половиной суток. Скоростной поезд может быть использован не только для организации почтовых перевозок, но и для доставки грузов компаний, занимающихся интернет-торговлей.

Представитель «Почты России» уточнил, что пока компания еще не определилась с заказом скоростных вагонов.

— Предприятие изучает различные современные образцы подвижного состава, как почтово-багажных вагонов, так и скоростных контейнерных вагонов, для возможного расширения железнодорожного парка. При этом говорить о том, что «Почта России» выступает заказчиком, преждевременно, предприятие ведет переговоры с различными производителями вагонов, — сообщили «Известиям» в пресс-службе «Почты России».

По данным компании, в настоящее время доля отправки почты железнодорожным транспортом составляет более 50% от всего объема почтовых отправок. Железнодорожный транспорт является по-прежнему одним из самых эффективных как с точки зрения издержек, так и в части надежности.

По словам Максима Кимасова, в ближайшее время два построенных вагона-платформы будут направлены для проведения необходимых сертификационных испытаний, которые должны будут подтвердить заявленную способность двигаться со скоростью до 160 км/ч с тягой пассажирскими локомотивами без модернизации действующей железнодорожной инфраструктуры на пространстве колеи 1520 мм (так называемая «русская колея»).

Потребность железнодорожного рынка Евразии, по оценкам КСТ,

составляет около 10 тыс. скоростных контейнерных вагонов. В 2017–2020 годах КСТ планирует выпустить 3 тыс. вагонов. Сейчас ведутся переговоры о запуске серийного производства вагонов-платформ с российскими финансовыми институтами и с представителями отечественного комплекса транспортного машиностроения.

Сформированные из таких вагонов поезда смогут на расстояниях 4–8 тыс. км конкурировать с авиационным транспортом по срокам и стоимости перевозки грузов и товаров интернет-торговли. Кроме того, они могут быть также востребованы силовыми структурами для скоростной переброски грузов и техники до 30 т, быстрой передислокации и развертывания воинских формирований, оперативного реагирования в чрезвычайных ситуациях.

По мнению независимого аналитика Дмитрия Адамидова, ощутимое увеличение пропускной способности железнодорожной инфраструктуры можно будет ожидать только через несколько лет после начала эксплуатации данного типа вагонов.

— Наверное, из всех доступных и относительно недорогих мер эта выглядит самой логичной. Однако вряд ли внедрение новых вагонов сможет радикально расширить узкие места в пропускной способности железнодорожной инфраструктуры, даже если будет решена проблема с локомотивом, способным проводить такие вагоны на скорости 160 км/ч, — отметил Дмитрий Адамов. — Полный эффект от внедрения новой техники может быть получен только тогда, когда хотя бы на одном маршруте не останется старого подвижного состава.

В «Российских железных дорогах» от комментариев воздержались.

Евгений Девятьяров

# ВЕДОМОСТИ

## Малоизвестная компания World Best Trade требует с «Нордавиа» погасить долг на 12 млрд рублей

**Авиаперевозчик связал эти действия с рейдерским захватом**

Весной 2016 г. «Норийский никель» продал авиакомпанию «Нордавиа» как непрофильный актив компании «Скай инвест» Сергея Кузнецова. Сумма сделки не раскрывалась. Также «Норийский никель» продал права требования к «Нордавиа». Купила их компания World Best Trade (WBT), рассказали три человека, близких к разным сторонам сделки.

В пятницу, 28 апреля, «Нордавиа» распространила заявление о том, что претензии WBT о погашении долга необоснованны, их можно рассматривать как попытку рейдерского захвата со стороны WBT (зарегистрирована на Сейшельских островах) и связанного с ней предпринимателя Дмитрия Чертка. Представитель «Нордавиа» не поясняет детальнее, почему претензии необоснованны. Получить комментарий Кузнецова не удалось, представитель «Норийского никеля» не ответил на запрос «Ведомостей».

Черток (является совладельцем нескольких компаний по техническому обслуживанию самолетов, в том числе «Норд-техник» и «Восток техникал сервис») отрицает обвинения в рейдерстве и не исключает обращения в суд за защитой деловой репутации.

«Весной 2016 г. Сергей Кузнецов обратился ко мне с просьбой помочь найти деньги на покупку «Нордавиа», помочь развить авиакомпанию и реструктурировать долг, – рассказывает Черток. – Через знакомых в авиабизнесе была найдена российская компания (ее он не называет. – «Ведомости»), которая дала заем «Скай инвесту» Кузнецова на покупку «Нордавиа», и WBT, выкупившая долги авиакомпании».

Он утверждает, что не аффилирован с WBT, а только знаком с ее директором. Это инвестиционно-консалтинговая компания, работающая в том числе в транспортной сфере, ее бенефициары – иностранные граждане, добавляет он.

«Нордавиа» в январе – марте 2017 г. перевезла 209 000 пассажиров (+63% год к году, 16-е место в России), в парке у нее девять самолетов Boeing 737-500. «Нордавиа» – работающий актив в хорошем состоянии, имеет только небольшие долги по текущей деятельности, рассказывал год назад Сергей Кузнецов.

Адвокат Екатерина Духина, представляющая интересы WBT, говорит, что в апреле прошлого года был заключен договор о замене кредитора с кипрской Norilsknickel Finance, по нему к WBT перешли права требования к «Нордавиа» на \$182 млн и 1,2 млрд руб., договор подписала и сама авиакомпания.

Сроки погашения по двум рублевым займам на сумму 1,2 млрд руб. наступили 31 марта и 14 апреля, продолжает она. «Нордавиа» направлены досудебные претензии. Так как нарушены ковенанты по рублевым займам, то могут быть предъявлены к досрочному погашению и долларové займы, добавляет Черток.

Покупая авиакомпанию без прав требования, инвестор изначально шел на риск, говорит партнер King & Spalding Илья Рачков. Логично было бы вместе с авиакомпанией купить и ее долги, как в свое время сделал сам «Норийский никель», добавляет независимый эксперт Андрей Рожков. «Норийский никель» купил «Нордавиа» в 2011 г. у «Аэрофлота» за \$235 млн, из этой суммы за саму авиакомпанию было заплачено только \$7 млн, остальное – ее долг.

«Возможно, у нового инвестора не было на это денег, но это очень крупный долг для небольшой авиакомпании, особенно с учетом того, что рентабельность авиаперевозок по чистой прибыли в России составляет в лучшем случае 2–4%», – добавляет Рожков.

Александр Воробьев

# ВЕДОМОСТИ

## В инциденте с рейсом «Аэрофлота» пострадали 27 пассажиров

**Перед посадкой в Бангкоке Boeing 777 неожиданно попал в зону сильной турбулентности, но сел благополучно**

1 мая Boeing 777 «Аэрофлота», вылетевший из Москвы, на подлете к аэропорту Бангкока «Суваннапум» попал в воздушную яму, сообщает посольство России в Таиланде. Рейс SU 270 за 40 минут до посадки в Бангкоке попал в зону кратковременной сильной турбулентности, которую было невозможно предвидеть, уточняет «Аэрофлот».

По уточненным данным дипмиссии, пострадали 27 человек, из них 24 россиянина и трое подданных Таиланда, в основном они получили переломы и ушибы. В больнице «Самитивет Сринакарин» остаются 15 россиян, посольство опубликовало полный список имен. «Причиной травм стало то, что часть пассажиров не была пристегнута ремнями безопасности», – пишут дипломаты. Авиакомпания сообщает, что из 313 пассажиров в больницу были доставлены 25 и 11 уже выписаны. Таким образом, по данным перевозчика, в больнице пока остаются 14 пострадавших. Компания со ссылкой на врачей также опровергла информацию некоторых СМИ о том, что несколько пассажиров получили перелом позвоночника.

Несколько пострадавших были экстренно прооперированы, другие ждут операций, сказал ТАСС заведующий консульским отделом посольства Владимир Соснов. Точных данных о количестве тех, кому потребовалось экстренное вмешательство, у него нет. По его словам, тайландские медики заверили сотрудников посольства, что «угрозы жизни ни одному из пострадавших сейчас нет». «Всего на российском рейсе пострадали 27 человек, 23 из них – с российскими паспортами, серьезные травмы, требующие оперативного хирургического вмешательства, получили три человека, у двух из них – множественные переломы ног, у одного – ребер», – сказали позднее «Интерфаксу» в минздраве Таиланда. По словам чиновника, остальные пострадавшие отделались ушибами. Еще позднее в ведомстве сообщили, что за медпомощью обратились три бортпроводника, которые получили множественные ушибы. Помощь им оказали амбулаторно.

Самолет неожиданно попал в зону сильной турбулентности перед началом снижения, «то есть обязательство пристегнуть ремни на этот момент отсутствовало», сообщил информированный источник «Интерфакса» в Бангкоке. По его сведениям, из-за сильного толчка самолет подбросило на 100–200 м вверх, некоторые не пристегнутые пассажиры по инерции были

выброшены в проход и получили травмы. Большинство пострадавших были в хвостовой части. От удара салон самолета частично самопроизвольно оказался переведен в аварийный режим. «Над некоторыми креслами были выпущены кислородные маски», - сказал собеседник агентства. «Самолет приземлился штатно. На аэродроме его ждали многочисленные экипажи скорой помощи, пожарные и полиция. Экипаж и воздушное судно не пострадали. Самолет уже вылетел обратным рейсом в Москву», - сказал он.

«Аэрофлот» уточняет, что речь идет о так называемой «турбулентности ясного неба». «Ее основная особенность в том, что возникает она не в облаках, а в чистом небе с хорошей видимостью, где метеорологический радиолокатор не может уловить ее приближение. Поэтому у экипажа нет возможности предупредить пассажиров о необходимости вернуться на свои места. Ежегодно в мировой гражданской авиации фиксируется около 750 случаев турбулентности в ясном небе», - объяснил перевозчик. «Пилотировал рейс опытный экипаж. У командира воздушного судна налет свыше 23 000 часов, у второго пилота - свыше 10 500 часов. Однако турбулентность, в которую попал Boeing 777, невозможно было предугадать», - говорится в сообщении компании.

Экипаж благополучно посадил самолет в 3.38 мск.

Пострадавшим помогают сотрудники консульского отдела посольства, они работают в больнице, общаются с врачами, консультируют сограждан, уточняют информацию. Посольство и «Аэрофлот» открыли горячие линии связи для родственников пострадавших. «Аэрофлот» взял на себя все расходы на лечение пассажиров, сообщает агентство «Москва» со ссылкой на пресс-службу компании. «Представительство "Аэрофлота" при необходимости осуществляет отмену бронирований отелей, переносы сроков заселения, а также переоформление авиабилетов на ближайшие рейсы до конечных пунктов для трансферных пассажиров», - цитирует перевозчика «Интерфакс». Авиакомпания берет на себя и все связанные с переоформлением расходы.

Московское межрегиональное следственное управление на

транспорте Следственного комитета России организовало по факту травмирования пассажиров доследственную проверку. Следователи выясняют все обстоятельства случившегося. Членов экипажа и пассажиров опросят сразу же по возвращении в Москву. В авиакомпании следствие истребует интересующую его информацию. По результатам проверки будет принято процессуальное решение.

Наталья Райбман

# ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ И СВЯЗЬ

## ВЕДОМОСТИ

### «Вымпелком»

#### поднял

### абонентскую плату и увеличил пакеты интернета

**Это должно увеличить его  
выручку от мобильных услуг**

Рост абонентской платы в новых пакетных тарифах «Вымпелкома» для московских абонентов составил от 10 до 40% по сравнению с предыдущей линейкой тарифов, следует из материалов оператора. Количество интернет-трафика в большинстве тарифов также увеличилось. Так, второй по стоимости тариф линейки подорожал на 10% до 551 руб. в месяц, количество гигабайт в нем увеличилось с 5 до 6 Гб, а минут голосовой связи, наоборот, сократилось с 500 до 400.

Представитель «Вымпелкома» Анна Айбашева отмечает, что задача любого оператора – вывести предложение, от которого выиграют обе стороны. Новые тарифы направлены на оздоровление абонентской базы (см. врез), говорит она.

Выручка «Вымпелкома» от услуг мобильной связи снизилась в 2016 г. на 0,4% год к году.

Мобильная выручка не растет, абонентов больше не становится и операторам нужно повышать выручку на абонента, но, очевидно, они будут стремиться повышать стоимость услуг не напрямую, а предлагая что-то абоненту дополнительно – в первую очередь речь идет о трафике, рассуждает гендиректор «ГМТ консалтинга» Константин Анкилов. Сети не везде еще плотно загружены, и операторы могут себе это позволить. В итоге у «Вымпелкома» мы видим повышение стоимости тарифов, которое компенсируется увеличением пакетов мобильного интернета, говорит Анкилов.

Гендиректор Telecom Daily Денис Кусков также связывает рост стоимости тарифов с заботой «Вымпелкома» о росте выручки.

Среднее потребление данных на абонента, пользующегося мобильным интернетом, по оценкам Telecom Daily, увеличилось за последние два года с 3 до 5 Гб в месяц. Трафик пользователей мобильного интернета растет на 30% ежегодно, следовало из отчета компании UBS Evidence Lab и банка UBS. Но на выручке операторов этот рост отразится не так заметно, предсказывали аналитики: доходы от передачи данных будут расти на 10–20% в год.

На российском сотовом рынке появились признаки ослабления конкуренции, констатировали ранее в своем отчете аналитики «Сбербанк СИБ». По их прогнозу, благодаря этому общее повышение пакетных тарифов может добавить несколько процентов к выручке всех российских операторов от мобильных услуг. Повышение цен на рынке мобильной связи считает возможным и руководство МТС, на которое ссылался аналитик «ВТБ капитала» Иван Ким в своем отчете по итогам встречи с менеджментом оператора.

В апреле новые пакетные тарифы в Московском регионе запустил «Т2 РТК холдинг» (бренд Tele2). В большинстве тарифов оператор предложил абонентам больше интернет-трафика по ценам, сопоставимым с прошлыми тарифами, следует из материалов оператора. МТС и «Мегафон» не говорят, по каким принципам будут сформированы их следующие тарифные линейки. «Мегафон» смотрит прежде всего на потребности клиентов и на рыночную ситуацию, отмечает представитель оператора Юлия Дорохина. Представитель МТС Дмитрий Солодовников отказался от комментариев.

Кирилл Седов

## ВЕДОМОСТИ

### IT-гиганты уходят в отрыв

**Прибыль Alphabet выросла, несмотря на бойкот рекламодателей, а Amazon прибылен восьмой квартал подряд**

Квартальные результаты Amazon и Alphabet (материнской компании Google) свидетельствуют, что их доминирование в технологической отрасли увеличивается. У Alphabet чистая прибыль выросла на 29% до \$5,43 млрд, несмотря на бойкот некоторых рекламодателей из-за появления онлайн-рекламы рядом с экстремистским контентом. Прибыль Amazon увеличилась на 41% до \$724 млн. Причем компания получает прибыль уже восьмой квартал подряд, несмотря на инвестиции в расширение бизнеса, а ее акции подорожали на 53% за последний год.

Успех Alphabet связан с мобильной рекламой и на сервисе YouTube. Несмотря на бойкот Coca-Cola и других крупных компаний, выручка Alphabet от этих операций выросла на 19% до \$21,4 млрд в I квартале. Как отмечает финансовый директор Alphabet Рут Порат, хорошие результаты в рекламном бизнесе позволяют компании развивать и другие направления.

На рынке онлайн-рекламы Alphabet доминирует вместе с Facebook. В 2016 г. их доля на этом рынке в США выросла с 72 до 77%, утверждает аналитик Pivotal Research Брайан Визер. Причем, по его оценкам, 99% роста выручки в отрасли за этот период пришлось именно на долю Alphabet и Facebook.

Что касается Amazon, вопрос был в том, сможет ли компания поддерживать темпы роста, несмотря на крупные инвестиции в международное расширение розничного бизнеса, а также в склады и видеоконтент. Если раньше Amazon реинвестировал большую часть выручки, то в последнее время он более строго относится к затратам. По словам финансового директора Amazon Брайана Олсавски, компания продолжает искать отрасли с большим потенциалом. Одна из них



– это доставка заказов, как собственных, так и для других ритейлеров. Так, компания арендует уже до 40 самолетов и строит свой первый авиационный грузовой терминал в Кентукки.

Но аналитики отмечают замедление роста выручки важного облачного бизнеса Amazon Web Services, хоть он и вырос на 43% в годовом выражении до \$3,66 млрд. Риски для этого бизнеса представляет конкуренция с Microsoft и Alphabet и ценовые войны. Квартальная выручка подразделения Microsoft, в который входит ее облачный бизнес, выросла на 11% до \$6,76 млрд. Alphabet свои доходы от облачного бизнеса не раскрывает.

Перевел Алексей Невельский

Рольф Винклер, Лора Стивенс

## ВЕДОМОСТИ

### **«Сбертех» увеличил выручку на 33% до 20,3 млрд рублей**

**В основном это доход от Сбербанка, а рыночные компании растут гораздо скромнее**

В прошлом году IT-«дочка» Сбербанка, «Сбертех», заработала 20,3 млрд руб., сообщила «Ведомостям» гендиректор «Сбертеха» Алия Мельникова. Это на 33% больше, чем в 2015 г., когда его выручка составила 15,2 млрд руб. В 2014 г. компания получила 10,3 млрд руб. дохода.

Созданный в 2011 г. «Сбертех» занимается преимущественно разработкой программного обеспечения. Около 30% его персонала – разработчики, остальные – аналитики, архитекторы, тестировщики, руководители проектов.

Компания зарабатывает деньги на обслуживании только группы Сбербанка, причем сам банк является основным заказчиком, пояснил представитель «Сбертеха». Чтобы снизить стоимость услуг, «Сбертех» работает без маржи, уточняет он.

Осенью прошлого года стало известно, что «Сбертех», набрав штат в 8500 человек, обогнал по численности персонала прочие российские IT-компании. Сейчас в «Сбертехе» 9600 сотрудников, уточняет представитель «Сбертеха». И наем новых людей, и рост дохода

компании от Сбербанка он объясняет, помимо поддержки текущих потребностей, проектами по созданию новой технологической платформы Сбербанка. Она состоит из трех компонентов.

Первый – «Единая фронтальная система»: каким бы каналом доступа к услугам Сбербанка ни воспользовался клиент (приложение, веб-браузер, звонок в колл-центр), система должна продолжать обслуживание с любого места через любой канал. Второй – «Платформа поддержки развития бизнеса», инструмент для создания бизнес-приложений. Третий – «Фабрика данных» должна помочь банку монетизировать данные о клиентах и анализировать их поведение. Ядро этой платформы должно быть готово к концу 2017 г., а в 2018 г. начнутся активные внедрения и тираж, обещает представитель «Сбертеха». Из-за необходимости разработки платформы Сбербанка до конца 2018 г. «Сбертех» точно не выйдет на открытый рынок. Как компания планирует развиваться после завершения разработки ядра платформы, представитель «Сбертеха» не говорит.

Выручка рыночных системных интеграторов, которые также занимаются заказной разработкой программного обеспечения и выполняют прочие IT-работы, растет не такими быстрыми темпами. Например, интегратор «Крок» сообщил о росте дохода в 2016 г. на 3,7% до 28,5 млрд руб., «Ай-теко» показала рост на 4% до 29,8 млрд руб., у компании Мауког выручка снизилась на 4% до 10,2 млрд руб., «Астерос» увеличил выручку на 12%, а бизнес холдинга «Ланит» с учетом дистрибуции вырос на 6,9% до 98,1 млрд руб. Об этих результатах рассказывали сами компании. В условиях длительного кризиса, который одинаково ударил по всем отраслям, нет сильного падения или роста кого-то одного из участников IT-рынка – разве что несут потери поставщики компьютерного оборудования, уверяет представитель интегратора «Ай-теко».

Впрочем, из-за неравных условий работы компании, выполняющие главным образом заказы своих материнских структур (так называемые инсорсеры), и не должны соревноваться с рыночными компаниями, считают опрошенные «Ведомостями» представители системных интеграторов. Бизнес инсорсера можно сравнивать только с другим инсорсером, передал через пресс-службу гендиректор «Крока» Борис Бобровников. «Им бюджет выделяют, тогда как рыночная

компания каждый свой рубль получает, только когда она компетентнее кого-то на рынке и когда она дает оптимальное предложение», – рассказывает Бобровников. С ним соглашается представитель интегратора «Астерос».

Сейчас Сбербанк постепенно меняет свою бизнес-модель, переводя все больше услуг в digital-формат, напоминает представитель «Астероса». В Сбербанке все больше от IT-бизнеса, чем от банковского, и его трансформация обеспечивает «Сбертеху» гарантированный доход. Если же Сбербанк захочет начать зарабатывать на своей «дочке», ему придется переключать ее под рыночный формат, уверен представитель «Астероса».

Павел Кантышев

# СТРОИТЕЛЬСТВО И РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ

## Коммерсантъ® PNK голосует на Ленинградке

**Группа нашла площадку на севере  
Подмосковья**

PNK Group может приобрести часть земель в Чашниково на севере Подмосковья у группы ПСН братьев Алексея и Дмитрия Ананьевых. Девелопер может заплатить, по оценкам, 1,5 млрд руб. и построить на этой площадке логистический парк. PNK пытается прикупить участок в тот момент, когда ситуация на складском рынке оставляет желать лучшего: сейчас на таких объектах пустует 1,7 млн кв. м.

PNK Group интересуется покупкой части земли группы ПСН в Чашниково в Солнечногорском районе Подмосковья (25 км от МКАД по Ленинградскому шоссе) под строительство логипарка, рассказали "Ъ" два участника рынка. По словам одного из них, девелопер рассматривает возможность приобретения около 100 га, которые продает ПСН. Исполнительный директор PNK Олег Мамаев сообщил "Ъ", что компания смотрит все участки, выставленные на продажу. "Мы готовы к разным вариантам сотрудничества, в том числе к обмену земли на активы", — уточнил он. В группе ПСН от комментариев отказались.

ПСН давно пытается продать участок в Чашниково: он самый большой в списке земель, который стремится реализовать группа (всего выставлено 17 лотов). Размер площадки в Чашниково — 182,1 га. Массив состоит из двух участков, он расположен в сельском поселении Пешковское Солнечногорского района Подмосковья на первой линии Ленинградского шоссе. По оценкам гендиректора компании "Гео Девелопмент" Максима Лещева, рыночная стоимость этой земли с перспективой строительства логистического центра составляет 150 тыс. руб. за сотку. Таким образом, участок, который интересен PNK, может стоить 1,5 млрд руб. Объем инвестиций в

строительство зависит от класса возводимого объекта и начинается от 30 тыс. руб. за 1 кв. м, отмечает господин Лещев.

PNK Group — один из крупнейших в России девелоперов складской недвижимости. В портфеле компании 17 логистических и промышленных парков, семь площадок готовится к запуску. В Подмосковье у PNK четыре объекта — "Парк Бекасово", "Валищево", "Софьино" и "Северное Шереметьево".

Участок ПСН в Солнечногорском районе соответствует планам по развитию PNK Group. Ранее Олег Мамаев заявлял ТАСС о намерении построить два комплекса на севере и юго-востоке Подмосковья. Один из собеседников "Ъ" утверждает, что на севере рассматривалась площадка на Дмитровском шоссе под промышленный парк "Хорошилово", но от нее PNK отказалась, так как это далеко от Москвы (38 км от МКАД) и не нашлось подходящих якорных арендаторов будущего комплекса. На юго-востоке рассматривался вариант на Новорязанском шоссе, но его заменили площадкой в Софьино, она уже включена в портфель PNK.

По словам руководителя отдела складских и промышленных помещений JLL Вячеслава Холопова, участок в Чашниково отлично подходит под строительство промышленного парка. "Его расположение позволяет строить объект, который будет обслуживать Москву", — указывает он, отмечая, что север и юг области по-прежнему наиболее востребованы девелоперами складской недвижимости с учетом преимуществ их транспортной доступности по сравнению с востоком.

Несмотря на то что объем спроса на склады превышает объем нового строительства (по данным Knight Frank, по итогам 2016 года куплено и арендовано 1,1 млн кв. м, построено 700 тыс. кв. м), вакансия в этом сегменте растет. Господин Холопов утверждает, что за 12 месяцев объем свободных площадей увеличился с 1,2 млн до 1,7 млн кв. м. Директор департамента складской недвижимости Knight

Frank Максим Загоруйко рассказал в прошлом году на склады, построенные под клиента (built to suit), пришлось 20% объема нового строительства. В этом году их будет больше: по его оценкам, до 450 тыс. кв. м. "Есть заявки на строительство 150-200 тыс. кв. м", — отмечает господин Загоруйко. Вячеслав Холопов прогнозирует: общий объем строительства новых складов в этом году может составить 600 тыс. кв. м.

Екатерина Геращенко

## Коммерсантъ® Жилье разошлось по регионам

**45% ДДУ заключены в шести  
субъектах**

Количество сделок с жильем в самых активных с точки зрения покупок квартир регионах растет. В прошлом году на Московскую, Ленинградскую и Новосибирскую области, Москву, Санкт-Петербург и Краснодарский край пришлось 45% всех заключенных договоров долевого участия (ДДУ). Два года назад доля этих субъектов составляла 39%.

Почти половина всех сделок на российском рынке долевого строительства в прошлом году пришлось на шесть регионов, подсчитали в «Метриум Групп». 286 тыс. договоров ДДУ из 635 тыс. (то есть 45%) были заключены в Москве, Подмосковье, Санкт-Петербурге, Краснодарском крае, Ленинградской и Новосибирской областях. Доля этих субъектов в общем объеме заключенных ДДУ растет, уточняют в «Метриум Групп». Если в 2016 году их удельный вес в общем числе сделок с «первичкой» по стране составлял 45%, то в 2015 году он достигал 41%, а в 2014 году — 39%.

Число субъектов, которым удастся продать более 20 тыс. квартир в новостройках в год, сокращается. В 2014 году их было девять: кроме шести лидеров прошлого года — Челябинская, Воронежская и Самарская области. В 2015 году только шесть регионов преодолели барьер в 20 тыс. сделок. В 2016 году в число регионов с

самым большим количеством сделок на первичном рынке вернулась Москва, но выпала Челябинская область.

Прямой зависимости между численностью населения региона и активностью покупателей на местном рынке новостроек нет, считают в «Метриум Групп». В Москве, где проживают 12,3 млн человек, на 100 тыс. жителей приходится только 290 сделок на первичном рынке, а в Краснодарском крае с населением 5,48 млн человек — на 100 тыс. человек 921 сделка. В Новосибирской области (2,76 млн человек) в прошлом году было заключено почти 29 тыс. ДДУ, а в Кемеровской области (2,72 млн человек) в семь раз меньше — 4131 ДДУ. Эксперты «Метриум Групп» подсчитали, что, за исключением шести лидирующих регионов, на каждый субъект в 2016 году пришлось только по 4480 приобретений на первичном рынке (максимум — в Ростовской области, 15 864 ДДУ). В среднем по России на 100 тыс. населения приходится 434 сделки на первичном рынке жилья.

«Активность покупателей на первичном рынке жилья в разных субъектах подчеркивает диспропорции в развитии регионов. Несмотря на позитивную динамику в ряде регионов, кризис на первичном рынке жилья продолжается. Все более значимой в этом процессе становится маятниковая миграция, которая и дальше будет размывать платежеспособный спрос в одних регионах и увеличивать его концентрацию в других», — говорит управляющий партнер «Метриум Групп» Мария Литинецкая.

Екатерина Герашенко

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **Очень длинный** **снос**

### **Кому полезен закон о реновации**

Закон о пятиэтажках еще до принятия оказался одним из самых полезных документов, попадавших в Думу, — с его помощью заботу о народе смогли проявить и депутаты, и местные власти, и общественные деятели, и даже банкиры. И это при том, что сам закон не дошел пока и до второго чтения.

Законопроект о реновации жилищного фонда Москвы был принят Думой в первом чтении 20

апреля. Полное его название: проект федерального закона "О внесении изменений в закон Российской Федерации "О статусе столицы Российской Федерации" и отдельные законодательные акты Российской Федерации в части установления особенностей реновации жилищного фонда в столице Российской Федерации — городе федерального значения Москве". Собственно, эти "особенности" и сделали документ самым резонансным из рассматриваемых Госдумой в последнее время.

Проблема заключается в размытых формулировках, дающих широкое поле для толкований. Согласно проекту закона, в том виде, в котором он был принят в первом чтении, столичные власти могут снести почти любой дом, хотя считается, что документ призван регламентировать снос панельных пятиэтажек. Вызванный им резонанс объясняется тем, что, только по подсчетам столичных властей, переселение коснется 1,6 млн горожан.

Как это ни покажется странным, именно нечеткость формулировок законопроекта и оказалась его главной ценностью. Многочисленные депутаты самых разных фракций дружно критиковали будущий закон до, во время и после его принятия в первом чтении, наперебой изобличая скрытые ловушки. Чуть не в каждом дворе организовались группы активистов, проводящих собрания и собирающих подписи как за, так и против закона о реновации. Местные чиновники изо всех сил встречаются с населением, обещая не допустить или ускорить переселение, в зависимости от настроения собравшегося электората.

Горожане разделились на тех, кто хочет воспользоваться реновацией для улучшения жилищных условий, опасается, что она ухудшит жилищные условия, и тех, кто хочет и опасается одновременно. Не остались в стороне даже банки, хотя, казалось бы, снос домов и переселение горожан не находится в зоне их прямых интересов.

Как стало известно "Ъ", экспертная группа с участием Сбербанка, ВТБ24, АИЖК и других крупнейших игроков ипотечного рынка готовит поправки ко второму чтению законопроекта о реновации пятиэтажек. Оказалось, что права ипотечных заемщиков, приобретавших на вторичном рынке квартиры в хрущевках при помощи банковских кредитов, никак в законе не прописаны. Правда, из предполагаемых 1,6 млн

потенциальных переселенцев у одного из крупнейших игроков ипотечного рынка, Сбербанка, есть сведения только о 130 заемщиках с ипотекой в домах, попадающих в программу реновации, признался "РИА Новости" начальник отдела развития жилищного кредитования Сбербанка Алексей Трубников.

И лишь строители скромно не участвуют в многоголосом хоре обсуждающих закон. Они напоминают волшебника Гаргамеля, который весь полнометражный фильм гонялся по Нью-Йорку за сказочными синими человечками — смурфиками, а когда узнал, где они, не веря своему счастью, произнес: "Радуемся острожноенько!"

Словом, закон получился очень полезный и своевременный. Во втором чтении депутаты опять смогут громко заявить о заботе о благе народа, оппозиционеры их не менее громко напомнят в пренебрежении интересами народа, банкиры, строители и все прочие, у кого хватит фантазии, пролоббировать свои собственные интересы. А потом закон будет принят и начнет реализовываться — медленно и вдумчиво, после чего интерес к нему резко угаснет, даже если отдельных жителей центра в результате выселят во Владивосток. "Количество домов, которые потенциально будут включены в программу, которые требуют реновации, в несколько раз больше, чем в предыдущей программе, а и ее реализовывали больше 20 лет", — напомнил мэр Москвы Сергей Собянин.

Максим Буйлов