



DIGEST

РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

вторник, 19 декабря 2017*

ПУБЛИКАЦИИ

Регулирование

За Владимира Путина поагитируют на улицах 3

Начался набор общественных наблюдателей и сборщиков подписей

«Мы гордимся, что за всю новую историю не потеряли ни одного языка» 4

Заместитель главы АП Магомедсалам Магомедов уверен, что национальный вопрос в стране налаживается

Избиратели отдали Чили в рост 7

Президентом во второй раз становится миллиардер Себастьян Пиньера 7

Государство и бизнес

Таможенникам предложено заняться математикой. 9

К расчету незадекларированной стоимости импорта возможен научный подход

Немецкий бизнес оценил российский климат 9

А власти ФРГ рассказали, что его портит

Банки поделятся с силовиками биометрией граждан 10

МВД и ФСБ смогут получать данные о голосе и лице без согласия обладателя

ЦБ рекомендовал эмитентам раскрыть заработки всех топ-менеджеров..... 11

Российские компании делать это отказываются

Оценки, прогнозы, статистика

Граждане разгоняют новый кредитный цикл 12

Мониторинг финансов домохозяйств

Сверхурочные остались без средств 12

Россияне стали больше работать и меньше зарабатывать

Отмерено и уравновешено 13

Bloomberg предсказал мрачное будущее на десятилетие вперед, представив сразу восемь сценариев, один другого хуже

Бизнес-стратегии

«Японские инвестиции в Россию трудно назвать достаточными» 16

Министр экономики Японии о бизнес-климате, медицине и высокотехнологичных светофорах Воронежа

За гранью дружеских штыков 17

Соединенные Штаты потратят \$200 млн на авиабазы в Европе

Правительство перезапустит механизм специнвестконтрактов 18

Новый контракт будет востребован инвесторами, уверены консультанты

Финансы

Биткойн шагнул в будущее 20

Начались торги фьючерсами на криптовалюту

Хакеры прибежали на SWIFT 20

В России впервые атаковали банк через международную систему

Европа готовится отрегулировать биткойн 21

Среди предложенных мер – запрет анонимной биржевой торговли криптовалютой

Топливо-энергетический комплекс

«Роснефть» осталась верна себе 22

В новой стратегии компания опирается на старые цели

У нефтепродуктов разъехались цены23 <i>Бензин начал дешеветь, дизтопливо продолжает дорожать</i>	Mail.Ru Group заплатит бонусами.....27 <i>Компания запускает платформу для поощрения пользователей</i>
Уголь сожгут в Индии.....23 <i>МЭА не ждет глобального спада спроса до 2022 года</i>	Строительство и рынок недвижимости
«Роснефть» увеличит добычу на 10%24 <i>Компания делает ставку не только на нефть, но и на газ</i>	Управземлями президента29 <i>АИЖК будет реализовывать участки федеральных структур</i>
Транспортные услуги и логистика	Дмитрий Якубовский останется дома29 <i>Владельцу Engelberg Industrial Group придется выплатить долги перед бюджетом</i>
«Россия» облетит Москву26 <i>Авиакомпания может перебазироваться в Шереметьево</i>	Стройка с ограниченной ответственностью.....30 <i>Спецсчета не дождались более 20% строительных компенсационных фондов</i>
Телекоммуникации и связь	
Операторы сдали сим-карты.....27 <i>Число новых подключений упало впервые за несколько лет</i>	

РЕГУЛИРОВАНИЕ

Коммерсантъ® За Владимира Путина поагитируют на улицах

Начался набор общественных наблюдателей и сборщиков подписей

Инициативная группа по выдвижению в президенты Владимира Путина начнет сбор подписей в его поддержку 4–5 января и будет собирать их все новогодние каникулы в людных местах: у метро, на вокзалах, в супермаркетах. Такие рекомендации на закрытом совещании в администрации президента (АП) получили также региональные чиновники. Сбор подписей станет частью агитации и мобилизации электората, так же как и рекрутинг наблюдателей через общественные палаты.

Совещание, посвященное технологии сбора подписей в поддержку кандидата в президенты Владимира Путина, по данным “Ъ”, прошло в АП в субботу. В нем приняли участие вице-губернаторы по внутренней политике, главные федеральные инспекторы, электоральные юристы. Им представители Центризбиркома (ЦИК) пояснили, где закон о выборах президента разрешает собирать подписи (по месту жительства, по месту учебы, на улицах). Региональным инициативным группам, которые уже начали формироваться, предписано выставлять так называемые агитационные кубы в людных местах — у метро, на вокзалах, у супермаркетов.

Проводить сбор подписей придется в новогодние каникулы, на совещании прозвучали сроки — с 4–5 января до 13 января. По идее организаторов, сбор подписей станет частью агитации и мобилизации электората. Ранее обсуждалась также мобилизационная форма сбора подписей, при которой подписи предполагалось собирать за один-два дня усилиями членов «Единой России» (2 млн человек) и активистов ОНФ (нет фиксированного членства) по типу единого дня голосования, которое партия проводит в период

выдвижения кандидатов на выборы в Госдуму, региональные заксоборания, органы местного самоуправления. Сторонники последней модели как аргумент приводили более высокое качество подписей, поскольку базы обеих организаций позволяют быстро проверить все личные данные подписантов. Кроме того, организаторов кампании президента Владимира Путина интересует чистота заключения договоров со сборщиками подписей, их рекомендовано заключать с бригадирами (теми, кто заверяет подписные листы и несет ответственность за работу рядовых сборщиков).

За юридическую чистоту кампании Владимира Путина отвечает его представитель в Госдуме Гарри Минх, финансовым уполномоченным станет замглавы исполкома «Единой России» по финансовым вопросам Наталья Орлова. Госпожа Орлова воздержалась от комментариев по поводу своего участия в кампании. Представитель президента в Госдуме Гарри Минх не ответил на звонки “Ъ”. Оба они принимали участие и в организации прошлой кампании Владимира Путина, а 2004 году Гарри Минх был одним из финансовых уполномоченных. Напомним, в 2004 году Владимир Путин также не стал сужать свой электорат и пренебрег помощью намеревавшейся выдвинуть его в президенты «Единой России». Он пошел на выборы как самовыдвиженец, собрав 2,5 млн подписей при 2 млн требовавшихся. Тогда инициативную группу возглавлял ректор Московской юридической академии Олег Кутафин. В группу войдет и глава штаба народной поддержки 2012 года режиссер Станислав Говорухин. В 2012 году юридически Владимира Путина выдвинула «Единая Россия», воспользовавшись парламентской льготой, сбор подписей не потребовался, а публичную поддержку ему оказывали штабы народной поддержки, организованные ОНФ. Первое заседание инициативной группы по выдвижению президента на этих выборах, как сообщил “Ъ”, состоится сразу после съезда «Единой России» (придет 22–23 декабря) в том же 75-м павильоне ВДНХ.

Целям мобилизации избирателей послужит и система рекрутинга наблюдателей. Напомним, в

соответствии с принятыми осенью поправками общественные палаты получили право направлять на выборы своих наблюдателей. По информации “Ъ”, 20 декабря общественные палаты в регионах заключают соглашения об этом с общественными организациями. При этом, как в сборе подписей, так и в наблюдении за выборами, массовое участие примут инвалидные организации. Всего в стране на учете стоит около 10 млн граждан этой категории. В АП надеются, что они не только станут наблюдателями, но и сами одновременно проголосуют. На прошлой неделе первый замглавы АП Сергей Кириенко на семинаре уполномоченных по правам человека призвал активнее защищать права инвалидов.

Глава ОП Санкт-Петербурга Нина Кукурузова сказала “Ъ”, что в соглашении с общественными организациями города будет записано, что наблюдение ведется на безвозмездной основе.

«Мы подбираем организации с наиболее разветвленной сетью, особенно в районах, чтобы можно было закрыть наблюдением все участки и подменять людей, чтобы нагрузка была посильной», — рассказал “Ъ” глава ОП Тульской области Александр Воронцов. В Тульской области соглашения будут подписаны уже 19 декабря. Глава облзбиркома Сергей Костенко уже заявил о подготовке программы обучения общественников. Тульская ОП ждет на подписание соглашения общества инвалидов, ветеранов, в том числе ветеранов боевых действий, Союз женщин России, студенческие ассоциации, организацию Красный Крест, межнациональные организации и диаспоры. «Мы настраиваем их на то, чтобы они и сами проголосовали и следили за соблюдением прав граждан, в том числе тех категорий, к которым они сами принадлежат», — сказал господин Воронцов.

Глава фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов отмечает, что привлечение в качестве наблюдателей сетевых общественных организаций — больше попытка вовлечь их в голосование, чем собственно наблюдение на участках. «Идея понятна, хотя допускаю, что если наблюдателями станут люди с нарушениями слуха и зрения, то при

голосовании могут возникнуть анекдотичные ситуации», — считает он.

Ирина Нагорных

Коммерсантъ[®] **«Мы гордимся, что за всю новую историю не потеряли ни одного языка»**

**Заместитель главы АП
Магомедсалам Магомедов уверен,
что национальный вопрос в
стране налаживается**

Заместитель главы администрации президента (АП) Магомедсалам Магомедов в интервью корреспонденту «Ъ» Наталье Городецкой заявил, что остроту межнациональных проблем в стране за последние пять лет удалось снять благодаря созданию управленческой вертикали и принятию стратегии межнациональной политики. Господин Магомедов считает, что языковой скандал в Татарстане связан исключительно с перегибами в преподавании татарского, но в целом у республик нет повода опасаться их упразднения, и не исключает в будущем воссоздания министерства по делам национальностей.

«Мы в живом режиме сможем наблюдать за каждым муниципальным образованием»

— На пресс-конференции 14 декабря Владимир Путин заявил, что «остроты в национальном вопросе сейчас нет». Такое межнациональное согласие — следствие смены ориентиров россиян, которые больше заняты собственными материальными проблемами, или свою роль сыграла стратегия госнацполитики?

— Да, остроты в национальном вопросе сейчас нет. За пять лет, прошедших с принятия стратегии, можно сказать, что в стране серьезно изменилась система государственной национальной политики. Начало этому положил президент РФ, когда в числе первых — так называемых майских указов подписал указ об обеспечении межнационального согласия. Вспомним предыдущий период, когда на слуху все время были межнациональные конфликты: Кондопога, Сагра, Пугачево, Манежная площадь, Бирюлево. Сейчас, слава богу, та ситуация

забылась, нет таких острых конфликтов. Официальные данные — и наши, и те, которые приводят даже иностранные наблюдатели, — свидетельствуют о том, что проблемы межнациональных отношений отошли в конец второго десятка. наших граждан волнуют другие проблемы. Сегодня, по социологическим опросам, 79,7% респондентов называют отношения между людьми различных национальностей доброжелательными, а пять лет назад так считали чуть более 50% населения. Конечно, это результат большой работы и прежде всего тех решений, которые были приняты руководством страны. В 2012 году при президенте был создан Совет по межнациональным отношениям, который играет большую роль не только как консультативный орган, но и как орган, координирующий деятельность органов исполнительной власти, институтов гражданского общества. По итогам девяти заседаний совета Владимир Путин дал 86 поручений, которые исходили из предложений членов совета по самым актуальным вопросам. Реализация этих поручений происходит на уровне правительства РФ и субъектов федерации.

— Совет — все-таки консультативный орган, как все президентские советы. Что делается на практике?

— Мы за это время выстроили целостную систему государственной национальной политики. Важным было создание в марте 2015 года Федерального агентства по делам национальностей. Об этом просили регионы, депутаты Госдумы, сенаторы, эксперты, ученые, национальные объединения. Важнейшим было решение по внедрению программно-целевого метода в реализации госнацполитики. Долгое время на федеральном уровне не было никакой программы в этой сфере, потом была принята федеральная целевая программа «Укрепление единства российской нации и этнокультурное развитие народов РФ», а в прошлом году — государственная программа по реализации госнацполитики. Общий объем ее финансирования составляет почти 26 млрд руб.

— Небольшие деньги, учитывая, что программа рассчитана до 2025 года.

— Денег всегда не хватает, но и это немало с учетом отсутствия финансирования в прошлые годы. Эти средства позволяют проводить мероприятия на федеральном уровне и поддерживать инициативы и

программы в субъектах РФ. Мы выстроили вертикаль в системе управления госнацполитикой. Сейчас в каждом субъекте РФ есть руководитель на уровне заместителя главы региона, который отвечает за состояние межнациональных отношений. В 2013 году были внесены изменения в законодательство, и к полномочиям регионов и органов местного самоуправления были отнесены полномочия, связанные с реализацией госнацполитики. Сегодня ответственность за состояние межнациональных отношений весьма высока — вплоть до отстранения от занимаемой должности, если мы считаем, что допускаются серьезные ошибки в этих вопросах. Теперь существует ясность, какой человек должен этим заниматься, какая структура в каждом субъекте. Кроме этого ежегодно в каждом федеральном округе по поручению президента проводятся специальные семинары-совещания. Это очень важное мероприятие, я сам стараюсь большинство из них проводить лично с полпредами президента. Если возникают вопросы, мы вместе с другими ответственными руководителями АП анализируем состояние межнациональных отношений в каждом субъекте, изучаем лучшие практики и требуем от руководителей субъектов устранить недостатки. Эта система работает, и ежегодно полпреды президента докладывают, как осуществляется ход реализации госнацполитики в каждом конкретном субъекте.

— Обязательно лично изучать ситуацию в регионах, если для этого есть разработанная ФАДН система мониторинга?

— Система мониторинга состояния межконфессиональных и межнациональных отношений и раннего предупреждения конфликтных ситуаций практически сформирована. Это позволит нам здесь, в администрации президента, практически в живом режиме наблюдать за ситуацией фактически в каждом муниципальном образовании. К концу 2017 года ситуация по сравнению с 2012 годом изменилась к лучшему, и нам важно эту тенденцию сохранить. Вместе с тем важна и практическая работа, общение с непосредственными руководителями на местах. Ведь нацполитика требует ежедневной работы. И когда думаешь, что все хорошо, и успокаиваешься, проблемы могут возникать весьма и весьма остро.

«Национальные республики сохраняют свой статус»

— На пресс-конференции президент сказал, что необходимо «обеспечить равные условия для изучения национальных языков». И привел в пример Татарстан, где изучение татарского языка было обязательным. У нас обязательное обучение национальному языку есть еще в Чечне, Ингушетии, Коми, Северной Осетии. Чем опасно обязательное для всех жителей изучение языка именно в Татарстане?

— В силу ряда причин внимание СМИ было приковано к Татарстану. Мы мониторим ситуацию с изучением русского и национальных языков во всех субъектах РФ, в том числе в перечисленных вами. Это обусловлено спецификой России. Наша страна многонациональная, в ней проживают представители почти 200 национальностей, которые говорят практически на 300 языках и диалектах. Конечно, это наше большое богатство — как языковое, так и культурное, об этом не раз говорил президент, но это налагает и обязательства. Конституция гарантирует представителям всех народов возможность общения на родном языке, его изучения, получения образования. Сегодня свыше 96% жителей России владеют государственным русским языком. При этом 36 языков помимо русского имеют статус государственного. В обучении используется более 90 языков. На 24 госязыках идет образовательный процесс. Еще 73 языка народов России изучаются как учебный предмет. Нет ни одного языка, который был бы упущен в системе образования. Федеральный перечень учебников, рекомендуемых Минобрнауки к использованию в школах, включает 103 учебника по родным языкам. В публичных библиотеках насчитывается более 10,300 млн книг на языках народов РФ. По информации Минкомсвязи, в стране насчитывается около 2 тыс. СМИ на языках народов, которым, как и национальным интернет-сайтам, оказывается государственная поддержка, в том числе финансовая. На заседании Совета по межнациональным отношениям в июле говорилось, что в некоторых регионах обучение национальному языку идет в ущерб обучению русскому. Президент дал поручение по повышению качества обучения русскому языку как государственному и соблюдению добровольности в обучении национальным языкам. Генпрокуратурой были проведены проверки, нарушения были выявлены в разных субъектах. В Татарстане и Башкортостане было

увеличено количество часов обучения национальным языкам.

— Но я говорю о республиках, где национальный язык изучается обязательно как государственный. В Коми жители жалуются «на принудилровку», особенно в северных районах, где живут преимущественно русские. Эти регионы также откажутся от обязательного изучения национальных языков? Насколько история с Татарстаном была связана с желанием республики продлить федеративный договор?

— Теперь, согласно рекомендациям Минобрнауки, а также разработанным министерством вариантам учебных планов, предусматривается изучение государственных языков республик в объеме не более двух часов в неделю на добровольной основе на основании заявлений родителей. Это норма, и ее нарушения будут устраняться. Мы будем отслеживать этот процесс, также этим займутся Минобрнауки и органы управления образования на региональном уровне. Поверьте, практически везде, где преподавание национальных языков шло в ущерб преподаванию русского, ситуация будет исправлена.

— Преподавание, может быть, идет не в ущерб русскому языку, но оно обязательно, не на добровольной основе.

— Изучение родного языка не может быть принудительным. Кстати, многие жители республик с удовольствием изучают язык титульных народов, даже не будучи представителями этих народов. Это неплохо, но это должно быть на добровольной основе. Таких субъектов у нас немало: в Дагестане — 14 госязыков, в Карачаево-Черкесии — пять, в Крыму — три. Но, как правило, в регионах, где больше двух госязыков, такой проблемы нет, русский язык там не только государственный, но и реально язык межнационального общения. Трудности там, где одна национальность считается титульной и этот язык изучается как государственный. В дальнейшем надо утвердить учебно-методические материалы преподавания русского языка как родного, а также оказать содействие регионам в трудоустройстве высвободившихся учителей. А региональным органам государственной власти субъектов федерации с двумя и более государственными языками надо принять меры по устранению выявленных прокуратурой нарушений.

— Тогда непонятно резкое неприятие украинского закона об

образовании, согласно которому преподавание ведется на государственном языке, а все национальные меньшинства, включая русских, имеют право изучать свой язык факультативно или в специальных классах.

— Это дискриминационный закон, потому что они оставили государственным только украинский язык, а все остальные не являются языками, на которых можно получать образование.

— У нас тоже государственные национальные языки будут изучаться два часа в неделю.

— В том и разница, что язык, который является в том или ином субъекте РФ государственным, будет изучаться по выбору родителей хоть и два часа в неделю, но обязательно, а не факультативно. Есть обязательная часть обучения и вариативная, родители выбирают, какой язык изучать. На самом деле есть проблема, потому что пока не хватает прошедших аккредитацию Минобрнауки учебников, по которым можно изучать родные языки и литературу, а также получить образование на родном языке.

— В регионах опасаются, что, во-первых, языковой вопрос — первый шаг к созданию единой нации и упразднению национальных республик, статус которых понизится до областей, а во-вторых, что национальные языки будут забываться.

— Нивелирование республик, как сказал президент, не планируется. Обсуждается возможность укрупнения, создания агломераций, но это не в скором будущем, и национальные республики сохраняют свой статус. Но все регионы и все люди должны иметь равные условия в том числе в обучении русскому и родному языкам. Если до сих пор допускалось принудительное обучение национальным языкам, то теперь это исправляется. Проблема в том, что даже носители языка отказываются его изучать. Все хотят получить образование на русском языке: высшее образование идет на нем, на международном уровне только русский котируется. Наша общая задача — не только сохранить все языки, но и предоставить их носителям возможность обучения. Мы гордимся, что за всю новую историю не потеряли ни одного языка. Это одна из основ госнацполитики.

«Шаг за шагом мы придем к созданию полноценного министерства»

— Социологи говорят о том, что россияне стали лучше относиться к

мигрантам. Это из-за того, что у людей другие проблемы или видна работа ФАДН, которое получило полномочия по адаптации мигрантов?

— ФАДН получило эти полномочия совсем недавно, но они пока не подкреплены необходимыми организационными и финансовыми возможностями. А то, что люди стали лучше относиться к мигрантам, скорее плод предыдущих усилий власти по реализации госнацполитики. Передача этих полномочий специальному органу говорит об актуальности и важности проблемы. Мы видим, как стихийная, неконтролируемая миграция создает довольно серьезные проблемы в США, европейских странах. Мы видели, что это могло произойти и у нас: в Россию ежегодно въезжают около 10 млн иностранных граждан. Они нужны экономике страны. Важно, чтобы эти люди успешно адаптировались в нашей стране, чтобы они уважительно относились к коренному населению, чтобы владели базовыми знаниями русского языка, законодательства, культуры. Ранее эти полномочия находились у ФМС. Сегодня они переданы МВД, но они занимаются регистрацией, выдачей патентов, а с приезжими никто не работает. Большинство мигрантов — представители стран СНГ. Мы работаем над тем, чтобы к нам приезжали уже подготовленные люди, ФАДН заключило соглашения с Киргизией, Узбекистаном, Казахстаном, Молдовой, Белоруссией о подготовке мигрантов в странах исхода.

— В региональные программы включаются чаще всего фестивали, дни дружбы, заседания, конференции. Чем, на ваш взгляд, должны быть наполнены программы реализации госнацполитики регионов?

— Массовые мероприятия тоже важны, они объединяют людей. Но это часть работы. Каждый субъект принял свой план реализации федеральной стратегии госнацполитики. В большинстве регионов при главах созданы соответствующие советы. Реализуется целый комплекс мер, это в том числе и работа с мигрантами, национально-культурными автономиями, институтами гражданского общества. Мы хотим привлечь к работе с мигрантами общественные организации — НКО, национально-культурные автономии, диаспоры, землячества. Во многих регионах, в том же Татарстане, где проживает более 100 народов, есть дома дружбы, где идет работа с представителями всех народов. В

Дагестане работают девять национальных театров, в Башкирии, Чувашии — театры на титульных языках. Пресса, радио, телевидение на национальных языках есть во многих регионах страны.

— Как решается проблема нехватки специалистов в области нацполитики в регионах, особенно в муниципалитетах, где вообще недостаточно квалифицированных кадров?

— В каждом федеральном округе в университетах созданы кафедры, в том числе в МГУ и СПбГУ, задействованы в подготовке кадров также РАНХиГС, РГГУ. Федеративное устройство и многонациональность нашей страны предполагают, что в каждом муниципальном образовании должен быть специалист в системе межнацотношений. Надо несколько тысяч таких специалистов, чтобы заменить случайных людей в отделах культуры или департаментах внутренней политики, которые раньше занимались госнацполитикой.

— ФАДН ввело свою систему мониторинга межнациональной ситуации во всех регионах. Но там считают ее не очень качественной и предпочитают получать информацию из местных источников. А в муниципалитетах просто нет специалистов, способных работать с этой сложной системой. В РГГУ создан учебно-научный центр, который тоже будет вести мониторинг. Что вы ждете от этого?

— Работа по внедрению системы мониторинга еще не завершена. Технические мощности оборудования не позволяют в полной мере ее эксплуатировать. Сегодня все регионы подключены к системе, 44 из них обеспечили ее подключение к органам местного самоуправления. Мы хотим добиться того, чтобы можно было отслеживать ситуацию в каждом муниципалитете, и реагировать не на последствия конфликтов, а видеть, где они зревают. В базу данных системы мониторинга внесены сведения о более 90 тыс. СМИ, обо всех НКА, НКО, коренных малочисленных народах — всего 25 млн объектов. Там разные источники: официальные, в том числе органы исполнительной власти регионов, СМИ, интернет. Работают эксперты не только ФАДН, но и распределенного научного центра, которым руководит академик Валерий Тишков, и научно-образовательного центра РГГУ во главе с профессором Магомедом Омаровым, на которые мы возлагаем серьезные задачи, в том числе по мониторингу ситуации в

регионах. Эти структуры дополняют друг друга и позволят нам получить объективную картину того, что происходит. Везде, где мы проводим замеры, привлекаем студентов. На самом деле простые бытовые конфликты, студенческие разборки могут привести к эскалации конфликта. О наличии для этого предпосылок в данном населенном пункте нам и надо знать.

— Как строятся отношения АП с силовыми структурами в получении информации, в проведении мониторинга. Заканчивается сирийская кампания, как будут отслеживаться боевики, возвращающиеся из Сирии?

— Взаимодействие с силовыми структурами конструктивное, рабочее, оперативное. По адаптации мигрантов работаем с МВД, в вопросах противодействия экстремизму и терроризму — с ФСБ, Национальным антитеррористическим комитетом. В последние годы в республиках Северного Кавказа было практически ликвидировано бандподполье. Там уже нет разветвленной террористической сети, которая финансировалась из-за рубежа и которой руководили иностранные структуры. Работа силовых структур должна быть постоянной, в том числе и с теми, кто возвращается из горячих точек по всему миру. Не секрет, что 2–3 тыс. россиян были в рядах так называемого «Исламского государства», официально запрещенного в России. Надеюсь, большинство террористов никогда не вернутся домой. Но часть людей хочет вернуться в Россию, и они действительно могут доставить большие проблемы. Они должны нести ответственность за террористическую деятельность даже на территории других государств. Но есть там случайные люди, женщины, дети. В некоторых республиках ведется работа по возвращению их на родину и адаптации к нормальной жизни. На пресс-конференции Владимир Путин поддержал такую работу в Чечне и других республиках, потому что это граждане России и надо, чтобы дети выросли достойными гражданами.

— А возвращение добровольцев с Украины не отслеживается?

— наших там нет.

— Разные источники «Ъ» говорят, что при формировании нового правительства после президентских выборов будет создано министерство по делам национальностей. Какой, с вашей точки зрения, может быть оптимальная структура нового миннаца?

— Во-первых, надо быть довольными тем, что вообще создан самостоятельный орган, который отвечает за выработку и реализацию госнацполитики, состояние межнацотношений. Полномочия ФАДН растут, в августе ему передали вопросы адаптации мигрантов. При этом, может быть, ФАДН перегружено возросшим объемом полномочий, ему не хватает ресурсов, штата и финансов их качественно реализовывать. Я в принципе сторонник того, чтобы в многонациональной и многоконфессиональной России был специальный орган в статусе министерства. Это позволит в большем объеме реализовывать госнацполитику, выполнять координирующие функции. С точки зрения эффективности управления, думаю, это было бы неплохо, и к вопросу о миннаце можно будет вернуться при формировании нового правительства. Но считаю, что создание ФАДН — большой шаг по сравнению с тем, что было. Так, постепенно, шаг за шагом мы придем к созданию полноценного министерства.

— Утверждают также, что должность главы миннаца могут предложить вам. Вы согласитесь, это не будет понижением статуса по сравнению с замглавы АП?

— Я доволен тем, чем занимаюсь сегодня, и очень рад, что работаю заместителем главы администрации президента. Это большая должность, высокое доверие со стороны президента РФ. Вопросы сохранения межнационального и межконфессионального мира и согласия имеют для нашей страны важнейшее значение. Я доволен тем, что происходит. Я человек команды президента России и буду работать на том участке, где он посчитает целесообразным меня использовать.

Магомедов Магомедсалам Магомедалиевич

Личное дело

Родился 1 июня 1964 года в селении Леваша (Дагестан). Даргинец, сын возглавлявшего республику в 1991–2006 годах Магомедали Магомедова. Окончил экономический (1986) и юридический (2000) факультеты Дагестанского государственного университета (ДГУ), аспирантуру Московского института народного хозяйства имени Плеханова (1990).

С 1991 года — преподаватель, доцент, заведующий кафедрой экономики и социологии труда ДГУ. В 1998–2001 годах руководил рабочей группой экспертной комиссии при председателе правительства республики. В 2001–

2006 годах возглавлял рабочую группу правительства республики по освоению дагестанского шельфа Каспийского моря. В 1999, 2003 и 2007 годах избирался депутатом Народного собрания Дагестана. В 2006–2007 годах был спикером. С 10 февраля 2010 года — глава республики. В декабре 2011 года возглавлял региональный список «Единой России» на выборах в Госдуму, от мандата отказался. 28 января 2013 года назначен заместителем главы администрации президента РФ.

Доктор экономических наук (тема диссертации — «Трудовой потенциал в стратегии социально-экономического развития: региональный аспект»), профессор. Награжден орденом Почета. Женат, два сына и дочь.

Наталя Городецкая

Коммерсантъ® Избиратели отдали Чили в рост

**Президентом во второй раз
становится миллиардер
Себастьян Пиньера**

Идеологическое противостояние во втором туре выборов в Чили завершилось победой кандидата от правого центра миллиардера Себастьяна Пиньера, который уже был президентом страны в 2010–2014 годах. Разрыв в голосах с представителем левоцентристского блока Алехандро Гильером оказался куда большим, чем ожидалось. На результатах могла сказаться предвыборная риторика господина Пиньера — политик пугал избирателей тем, что в случае его поражения страна может пойти по пути Венесуэлы.

По всем предвыборным опросам, два кандидата должны были прийти к финишу ноздря в ноздю, что вызывало нервность в стане чилийских правых. Звучали алармистские прогнозы о том, что страну в случае победы кандидата от левых сил ждет феномен, который назвали Chilezuela: своеобразный симбиоз экономической и политической системы Чили и Венесуэлы. Сам господин Пиньера называл своего противника чилийским Николасом Мадуро (президент Венесуэлы) и пугал избирателей тем, что новые власти могут пойти по пути Боливарианской республики, экономика которой давно балансирует на грани банкротства.

Эти опасения были связаны с тем, что Алехандро Гильера могли поддержать сторонники левого Frente Amplio («Широкий фронт»). Его представительница Беатрис Санчес в первом туре выборов заняла третье место. Однако в итоге многие сторонники Frente Amplio решили, что Алехандро Гильер для них недостаточно радикален, и вообще не пришли на избирательные участки.

Между тем стоит отметить, что господин Гильер был кандидатом от правящего блока, который в течение четырех последних лет возглавляла президент Мишель Бачелет. Она проводила серьезные реформы (например, в сфере трудового законодательства и образования), но они никак не напоминали венесуэльскую политику строительства «социализма XXI века».

Так или иначе, победу Себастьяна Пиньера можно считать новым свидетельством того, что «правый поворот» в Латинской Америке продолжается: за последние два года левые потеряли президентские кресла в Перу, Аргентине, Бразилии и теперь в Чили. Себастьян Пиньера получил поддержку тех чилийцев, которые считают, что их стране нужен свободный рынок и экономический рост. При Мишель Бачелет он упал до скромных 1,4%, хотя во время предыдущего президентского срока господина Пиньера (2010–2014) составлял в среднем 5,4%. Предприниматель, чье состояние (по оценке Forbes) составляет \$2,7 млрд, обещает сделать ставку на привлечение иностранных инвестиций, создать 600 тыс. новых рабочих мест, снизить корпоративные налоги и упорядочить промышленное регулирование. При этом изменения в стратегии правительства ни при каких обстоятельствах не будут радикальными. На последнем этапе гонки Себастьян Пиньера даже косвенно поддержал вызвавший немало споров в обществе план введения в Чили бесплатного высшего образования, разработанный левоцентристами. В 2010 году, когда политик в первый раз пришел на смену Мишель Бачелет, он также обещал вести страну вперед, не разрушая политического наследия левоцентристского правительства. И обещание это в целом выполнил.

Своему успеху на выборах кандидат-миллиардер также во многом обязан репутации человека, способного к сопереживанию и готовности прийти на помощь тем, кто попал в беду. Речь идет об успешно проведенной в 2010 году

операции по спасению 33 шахтеров, которые оказались в подземном плену на медной шахте. Работы по их освобождению лично возглавил и оплатил из своих средств Себастьян Пиньера. Чилийцы оценили эти усилия, а сам президент потом заверил: «Теперь люди всего мира будут ассоциировать Чили с операцией по освобождению шахтеров, а не с годами правления военной хунты».

Евгений Бай

ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС

Коммерсантъ[®] **Таможенникам** **предложено** **заняться** **математикой**

К расчету незадекларированной стоимости импорта возможен научный подход

Математические зависимости в распределении данных, а также эластичность спроса на импорт могут использоваться в качестве альтернативных методов определения полноты декларирования таможенной стоимости ввозимых в страну товаров. Исследование на эту тему было представлено вчера на конференции Российской экономической школы (РЭШ). Его авторы указывают, что эти методы подтверждают прямую зависимость между фискальной нагрузкой на импорт и готовностью импортеров занижать цены поставок.

Авторы представленного вчера в РЭШ исследования (Беата Яворчик из Оксфордского университета и Бану Демир из Университета Билькента, Турция) предлагают два альтернативных метода выявления уклонения от уплаты налогов в сфере международной торговли. Сейчас для расчета масштабов занижения таможенных поступлений, как правило, сравнивают данные об объеме импорта одной страны с цифрами экспорта из государства-партнера. Однако, указывают авторы доклада, такое сопоставление не может быть точным — ведь стоимость импорта, как правило, учитывает издержки также на транспортировку и страхование. Между тем власти всех стран заинтересованы в максимально точных оценках: пошлины и налоги от внешней торговли остаются существенным источником бюджетных поступлений — по данным Всемирной таможенной организации, они составляют порядка 30% доходов.

Первый метод строится на определении степени отклонения таможенных данных от стандартного распределения первых цифр в наборе чисел. Используемый здесь закон Бенфорда, в частности, фиксирует, что около 30% чисел в

наборе начинаются с единицы, меньшее количество чисел — с двойки и так далее, количество первых значащих цифр в распределении убывает по мере приближения к девяти, затем цикл повторяется. Этот закон используется для оценки достоверности, в том числе данных выборов или при выявлении подлогов в финансовых документах. Действие закона можно проверить, к примеру, на распределении большого числа случайных бросков игральных костей (попытка случайным образом описать результаты будет заметно расходиться с действительными результатами бросков).

Второй описанный в работе метод основывается на сравнении издержек импортеров. Выше определенного порога им выгоднее избегать уплаты пошлины — и этот порог может быть просчитан. Оба метода были протестированы на данных по импортным поставкам в Турцию, которая, являясь членом таможенного союза с Евросоюзом, не может самостоятельно регулировать размеры пошлин (в том числе при торговле с третьими странами).

Для снижения значительного дефицита торгового баланса эта страна применяет особый, называемый экспертами неоднозначным, механизм: любые импортные поставки, по которым идет отсрочка платежа (фактически — кредит покупателю), облагаются отдельным налогом. До октября 2011 года его ставка составляла 3%, затем она была увеличена вдвое. Это увеличение повлекло за собой снижение объемов декларирования по позициям, попадавшим под действие налога, — что предоставило авторам исследования данные для расчетов.

Стандартный метод, когда экспорт сравнивается с импортом, зафиксировал тройной рост неполноты декларирования по позициям, на которые распространяется налог. Доля поставок с предоставлением кредита сократилась с 20% до 14%. При этом в основном неполное декларирование относилось к ценам, а не к объемам поставок. При применении закона Бенфорда к массивам таможенных данных, разбитых в зависимости от типа платежа, было выявлено, что данные по импорту позиций, на которые не

распространяется налог, согласуются с классическим распределением чисел, тогда как по облагаемым позициям (по которым фиксируется неполное декларирование) — наблюдалось отклонение. При этом чем в большей степени позиция попадала под действие налога, тем более существенным оказывалось это расхождение.

Татьяна Едовина

Коммерсантъ[®] **Немецкий бизнес** **оценил российский** **климат**

А власти ФРГ рассказали, что его портит

В распоряжении «Ъ» оказались предварительные результаты опроса, в рамках которого члены Российско-германской внешнеторговой палаты (ВТП) оценивали деловой климат в РФ. Из доклада следует: более 60% работающих в России немецких фирм в 2018 году надеются расширить свою деятельность, 53% намерены создать дополнительные рабочие места. Между тем власти ФРГ говорят, что по имиджу России бьют одиночные случаи недостаточной защиты прав иностранных инвесторов, как, например, дело «Хохтиф» в Санкт-Петербурге. Сожаление в связи с закрытием представительства этой компании выразил посол Германии в Москве Рюдигер фон Фрич.

Результаты ежегодного опроса 800 компаний, входящих в ВТП (проводился в октябре-ноябре), как ожидается, будут опубликованы в ближайшие дни. Как следует из предварительных итогов исследования (есть в распоряжении «Ъ»), 71% опрошенных считает ситуацию в экономике РФ «стабильной». Еще ровно по 12,7% охарактеризовали ее как «хорошую» и «плохую». Из опроса следует, что 64% работающих в России немецких фирм в 2018 году надеются расширить свою деятельность на российском рынке. 35,4% респондентов планируют сохранить активность на нынешнем уровне. Ни один участник опроса не заявил о намерении покинуть российский рынок.

Говоря об изменении делового климата по сравнению с 2016 годом, 10,1% респондентов заявили о «позитивных», а 48,1% — о «слегка позитивных» тенденциях. 30,4% компаний считают, что ничего не изменилось. А 11,4% отметили, что ситуация стала «немного хуже» или просто «хуже». 53% немецких фирм намерены в 2018 году создать дополнительные рабочие места. 40,5% не планируют нанимать новых людей. Сократить персонал будут вынуждены 6,3% фирм.

Инвестировать в РФ планируют 39,2% участников опроса (60,8% заявили об отсутствии таких планов). Из документа следует, что речь может идти почти о €500 млн дополнительных инвестиций. Говоря о факторах, осложняющих работу, участники опроса выделили изащипную бюрократизацию, нестабильный курс рубля, протекционистские меры и действующие санкции.

Между тем власти ФРГ говорят, что по имиджу России бьют одиночные случаи недостаточной защиты прав иностранных инвесторов. Ранее немецкая критика звучала в связи с делом Siemens (о поставках произведенных компанией турбин в Крым). Теперь внимание Берлина привлекло уголовное преследование топ-менеджеров российской «дочки» германского строительного концерна Hochtief AG — «Хохтиф Девелопмент Руссланд» (ХДР) — в Санкт-Петербурге. Как уже сообщил «Ъ», суд приговорил сотрудников ХДР к двум годам лишения свободы, после того как многолетний арбитражный спор фирмы с инвестиционной компанией «Пудковская» петербургского бизнесмена Евгения Войтенкова, в результате которого потерпевший должен выплатить ХДР по решению Стокгольмского арбитража €4 млн, был переведен в уголовную плоскость (см. «Ъ» от 26 сентября и 11 декабря). ХДР принимала участие в строительстве и реконструкции терминалов аэропорта Шереметьево, построила центральный офис Сбербанка и здание посольства ФРГ в Москве, но в последние годы ни в каких заметных проектах в РФ не участвовала. В начале декабря газета РБК сообщила, что Hochtief AG собирается банкротить ХДР и полностью сворачивать свою деятельность в России.

Руководитель отдела корпоративных коммуникаций Hochtief AG Бернд Пюттер вчера сказал «Ъ», что новая стратегия компании с 2013 года предусматривает концентрацию усилий на ключевых рынках и сворачивание деятельности на

остальных. «В России мы с этого времени уже не участвуем в строительных проектах. Сейчас мы представлены (в РФ.— «Ъ») небольшим предприятием, которое сдает в аренду строительные краны и оборудование», — пояснил он. Комментировать судебный процесс в Санкт-Петербурге собеседник «Ъ» отказался, сославшись на то, что процесс еще не завершен.

Официальные представители ФРГ напрямую связывают уход Hochtief AG из России с иском к ХДР. «Весьма досадно, что с закрытием компании «Хохтиф Девелопмент Руссланд» в России исчезнет имя крупного германского предприятия, работающего во всем мире и обеспечивающего занятостью свыше 50 тыс. сотрудников. Но этот шаг, к сожалению, понятен: концерн делает выводы из обвинений в уголовных преступлениях в отношении своих сотрудников в Санкт-Петербурге, которые, с точки зрения многих наблюдателей, весьма сомнительны», — заявил «Ъ» посол ФРГ в Москве Рюдигер фон Фрич. По его словам, «этот случай демонстрирует: иностранные компании по-прежнему не могут быть уверены в надежности защиты инвесторов в России». «Он портит деловой имидж России, улучшение которого важно для всех нас», — отметил Рюдигер фон Фрич.

Председатель правления Российско-германской внешнеторговой палаты Маттиас Шепп также считает, что дело «Хохтиф» нанесет «тяжелый урон деловому климату и инвестиционной привлекательности российской экономики». «Германские компании, работающие в России, по-прежнему верят в него. Но дело «Хохтиф» может отпугнуть других потенциальных инвесторов либо заставить их кардинально пересмотреть свои планы», — заявил «Ъ» господин Шепп. По его словам, на фоне ужесточения санкционного давления со стороны США России важно наращивать экономическую привлекательность. «А такие случаи, как дело «Хохтиф», пусть они и одиночные, сильно бьют по имиджу страны», — резюмировал он.

Елена Черненко

ВЕДОМОСТИ

Банки поделятся с силовиками биометрией граждан

МВД и ФСБ смогут получать данные о голосе и лице без согласия обладателя

Биометрическая система — часть процесса удаленной идентификации россиян, который позволит им получать финансовые и другие услуги онлайн. Система должна работать так: клиент проходит первичную идентификацию — в банке, с паспортом. Банк отправляет его данные в Единую систему идентификации и аутентификации (портал госуслуг), снимает на видео его лицо и записывает голос.

Эти данные и будут храниться в биометрической системе, а клиент сможет обратиться за онлайн-услугой любого банка — ему нужно будет только ввести логин и пароль учетной записи на портале госуслуг, затем — код из эсмэски и с помощью камеры на компьютере или телефоне передать данные голоса и лица для сверки с системой.

Оператор биометрической системы будет предоставлять МВД и ФСБ сведения из системы, сказано в законопроекте о биометрической системе и удаленной идентификации граждан, который Госдума приняла во втором чтении в пятницу. Порядок этого взаимодействия будет определять правительство.

Закон о персональных данных разрешает МВД собирать и обрабатывать биометрические персональные данные без согласия того, чьи эти данные, — для задач, возложенных именно на МВД, указывает управляющий партнер консалтингового агентства «Емельяников, Попова и партнеры» Михаил Емельяников. «В случаях с банками это не совсем правильно, — продолжает он, — обработка этих данных МВД не соответствует цели, заявленной при их сборе: для получения банковских услуг без явки в банк. Это не соответствует закону, он запрещает обрабатывать персональные данные с целями, не указанными при их сборе».

«У правоохранителей не будет сплошного доступа к этой системе, данные будут предоставлять по запросу. Доступ будет только на основании полномочий, которые определены законом для силовых

структур», – объясняет председатель комитета Госдумы по финансовому рынку, соавтор законопроекта и председатель совета ассоциации банков «Россия» Анатолий Аксаков.

«Не верится в то, что [доступ силовиков к сведениям из системы] может снизить желание граждан пользоваться удаленной идентификацией: если человек законопослушен, то и причины бояться нет», – говорит исполнительный вице-президент АРБ Эльман Мехтиев.

МВД заинтересовалось проектом удаленной идентификации в начале осени: министерство хотело стать оператором биометрической системы, этот вопрос обсуждался на совещании у первого зампреда правительства Игоря Шувалова, хотя еще в мае оператором системы был выбран «Ростелеком». В начале ноября представитель МВД сообщил, что проект концепции национальной системы биометрической идентификации проходил согласования в министерстве. Решено, что функции оператора будет выполнять «Ростелеком», говорит человек, знакомый с ходом обсуждения законопроекта.

У МВД есть база фотографий, отпечатков пальцев и радужной оболочки глаза, рассказывали участники проекта удаленной идентификации. «Если бы МВД передавало биометрические данные, а именно фотографии, в систему, это бы ускорило процесс ее наполнения», – говорил один из них.

Биометрические данные в обмен на онлайн-доступ к услугам – неравнозначная плата, считает президент Международной конфедерации обществ потребителей Дмитрий Янин, велика вероятность утечки: «Считайте, что они скоро будут у всех». В России не стоит остро проблема доступности финансовых услуг, полагает Янин, лучше обратиться в банк и не делиться данными – сложно предсказать, кто и как будет их использовать.

Представители МВД и Шувалова от комментариев отказались, пресс-служба «Ростелекома» переадресовала вопросы в ЦБ, представители ФСБ, ЦБ, Минсвязи не ответили на запрос «Ведомостей».

Анна Еремина, Александра Астапенко, Данис Юмбаев

ВЕДОМОСТИ

ЦБ рекомендовал эмитентам раскрыть заработки всех топ-менеджеров

Российские компании делать это отказываются

Компаниям и банкам, которые выпускают ценные бумаги, стоит подробно раскрывать в годовом отчете все бонусы, выплаченные членам совета директоров и топ-менеджерам, в индивидуальном порядке, написал ЦБ в понедельник. Правда, компании смогут адаптировать предложения ЦБ под себя и сами определить форму раскрытия индивидуальных данных, говорится в письме.

Обязанность публиковать бонусы каждого топ-менеджера обсуждается в правительстве уже несколько лет. В 2016 г. оно поручило ЦБ разработать детальный механизм раскрытия такой информации – и тогда же ЦБ предложил варианты, но в полном раскрытии данных увидел социальные риски и предложил публиковать лишь общую сумму вознаграждений. Новое письмо – компромисс, объясняет федеральный чиновник: компании сами выберут, сообщать ли о бонусах каждого менеджера в годовом отчете.

Сейчас по правилам ЦБ эмитенты должны раскрывать только общую сумму вознаграждения. Кодекс корпоративного управления (его внедряют 13 госкомпаний) жестче: нужно раскрыть данные о бонусах по группе не менее чем из пяти самых высокооплачиваемых менеджеров с разбивкой по видам вознаграждений, по всем ключевым менеджерам, а также по каждому отдельному органу управления.

Зарботки топ-менеджеров внушительны. Среднее общее вознаграждение правления 82 публичных российских компаний превысило 250 млн руб., а в компаниях с капитализацией свыше \$3,5 млрд – 609 млн руб., показало исследование Deloitte. Но из 82 компаний с листингом на Московской бирже ни одна не раскрыла индивидуальных вознаграждений топ-менеджеров, жалуется директор Deloitte Олег Швырков, 73% указали общее

вознаграждение правлению за 2016 г. Остальные не привели даже общие цифры, и лишь три компании раскрыли вознаграждение гендиректора, рассказывает Швырков. Напоминание ЦБ полезно рынку, считает он, оно не делает различия между членами правления и ключевыми руководящими работниками в вопросах вознаграждения. Инвесторам такая информация важна, говорит Денис Спирин из Prosperity Capital Management: она показывает, как работает система мотивации того или иного менеджера.

Гендиректора с самыми высокими зарплатами зачастую руководят наименее эффективными компаниями, показало исследование индексного провайдера MSCI: он проанализировал выплаты примерно 800 гендиректорам 429 крупных американских компаний с 2005 по 2015 г. и общий доход акционеров этих компаний за тот же период. \$100, вложенных в акции 20% компаний с самыми высокими зарплатами директоров, за 10 лет превратились в \$265. Та же сумма, вложенная в компании, которые платят гендиректорам меньше всего, за тот же срок выросла бы до \$367, следует из отчета MSCI.

Компании же считают публикацию доходов конкретных людей слишком жесткой мерой. Это персональные данные – и так понятно, что менеджер крупной компании получает крупные бонусы, говорит член РСПП. Сотрудники могут потребовать больше денег, сравнивая свои бонусы с другими, полагает топ-менеджер крупной российской компании.

Не любит раскрывать доходы и менеджмент госкомпаний – требование президента публиковать их и сведения об имуществе руководителей госкомпаний игнорировали РЖД, «Роснефть» и «Газпром». Раскрыть доход согласился только президент РЖД Олег Белозеров в 2015 г.

РЖД в ежеквартальных отчетах раскрывает информацию о вознаграждениях членам совета директоров и правлению, ВТБ – членам правления и наблюдательного совета, общая сумма для каждого управляющего органа раскрывается в ежеквартальном отчете, говорят представители РЖД и ВТБ, не комментируя рекомендации ЦБ. В «Газпроме» и «Роснефти» не ответили «Ведомостям».

Елизавета Базанова

ОЦЕНКИ, ПРОГНОЗЫ, СТАТИСТИКА

Коммерсантъ® Граждане разгоняют новый кредитный цикл

Мониторинг финансов домохозяйств

Данные ЦБ о динамике развития банковского сектора фиксируют очередное ускорение кредитования экономики: с 0,4% за октябрь до 0,7% за ноябрь 2017 года (тут и далее — с учетом валютной переоценки). Объем ссуд, выданных гражданам, за ноябрь увеличился на 1,7% (1,2% за октябрь) и на 11,6% за 11 месяцев. Кредиты компаниям выросли на 0,3% (0,02%) и 3,2% соответственно. Вместе с этим просроченная задолженность по розничному портфелю за ноябрь снизилась на 1,3% (до 7,3% от всего объема ссуд), а по корпоративному — на 2,8% (до 6,5%).

На фоне смягчения денежной политики ЦБ, увеличения ресурсной базы банков, подогреваемой притоком ликвидности из бюджетного сектора, увеличения депозитов домохозяйств и компаний, кредитные ставки продолжают снижаться. Однако если прирост ссуд корпоративным клиентам в последние несколько месяцев фактически отсутствует при исторически минимальных ставках, снижении роста промышленности (см. “Ъ” от 18 декабря) и ухудшении ее инвестпланов, то кредитование граждан прирастает все более высокими темпами (см. график). И хотя основной движущей силой частного кредитования остаются жилищные ссуды (по данным РАНХиГС, в задолженности перед банками доля жилищных кредитов выросла с 27% в октябре 2013 года до 42% в октябре 2017-го), устойчивым становится рост необеспеченных кредитов домохозяйствам.

Согласно обновленным прогнозам ЦБ, в 2018 году кредитование физлиц будет расти быстрее, чем кредиты нефинансовому сектору. В итоге растущий частный спрос в экономике — и в частности, спрос домохозяйств — будет главным драйвером ускорения экономического роста. В ЦБ и в Минэкономки, ставя на

«восходящую фазу кредитного цикла», рассчитывают, что в 2018 году кредитование экономики увеличится на 8–11%, а в 2017 году — на 7–9% (за 11 месяцев 2017 года с учетом валютной переоценки его рост составил 5,4%).

Подтверждают вероятность такого сценария и выводы экономистов РАНХиГС о том, что в 2017 году кредитование граждан только восстановилось до докризисных уровней. За три квартала 2017 года населению было выдано 6,4 трлн руб. кредитов, что соответствует объемам, выданным за январь—сентябрь в 2013–2014 годах. «Кредитование физлиц достигло докризисного уровня, однако с учетом инфляции в реальном выражении восстановления пока нет», — отмечают там.

Алексей Шаповалов

Коммерсантъ® Сверхурочные остались без средств

Россияне стали больше работать и меньше зарабатывать

По данным РАНХиГС, за последний год российские работники стали трудиться на несколько часов больше. Это долгосрочный тренд, подтверждают данные Института социологии РАН, однако пока оплаты сверхурочных часов удалось добиться только трети сотрудников. Возможно, рост объема неоплаченного, но легального труда и привел к сокращению альтернативных заработков сотрудников в неформальном секторе — этим ранее ряд экспертов объяснял парадоксальную ситуацию с сокращением реальных доходов при растущих зарплатах и соцвыплатах.

Россияне стали больше работать в легальном секторе экономики — это зафиксировал свежий выпуск доклада РАНХиГС «Мониторинг социально-экономического положения населения». При этом из-за роста занятости на основной работе граждане стали реже подрабатывать на стороне: в 2017 году число занятых на дополнительной работе составило 1,6

млн (в 2016 году — 2,4 млн), в первую очередь процесс затронул крупные города.

Обнаруженный аналитиками тренд может быть объяснением парадоксальной ситуации со снижением реальных располагаемых доходов (РРД) россиян в последние годы при одновременном росте наиболее весомых составляющих показателя — зарплат и социальных выплат. Вероятно, рост загрузки на официальной работе сократил участие граждан в теневой экономике и их неофициальные доходы. Напомним, Росстат учитывает их при расчете показателя реальных доходов — и ранее эксперты предполагали, что снижение РРД может объясняться именно существенным сокращением заработков «в тени». В частности, эту мысль высказывали эксперты Всемирного банка, оценивающие занятость в теневом секторе предельно широко — до 40% работающих (см. “Ъ” от 30 ноября).

По данным РАНХиГС, за три квартала 2017 года крупные и средние предприятия действительно увеличили интенсивность использования рабочей силы. В среднем на одного работника за этот период пришлось 1297,2 часа, что на 17,6 часа больше, чем за тот же период 2016 года — притом что число рабочих дней было одинаковым. Средняя продолжительность рабочего дня в этом году возросла до 7,09 часа (в предыдущие годы — 6,97–7,01 часа). Наиболее активный рост занятости эксперты зафиксировали в строительстве и торговле (на 39 часов), производстве готовых металлических изделий (на 35 часов) и металлургии (на 21 час).

При этом рост использования рабочей силы — явление долгосрочное. Схожие изменения продолжительности рабочего дня фиксировали и аналитики Института социологии РАН. По их оценкам, если в октябре 2014 года средняя продолжительность рабочей недели в РФ составляла 44,31 часа, то в 2016 году она выросла до 45,3 часа. 56% всех работников трудились сверх 40-часовой нормы, 12% — 60 часов и больше. Меньше 40 часов в неделю работали только 10% занятых. Чаще всего под влиянием кризиса работники стали перерабатывать в городах с населением до 100 тыс., в селах и поселках городского типа. Здесь

доля занятых свыше 40 часов в неделю доходит до 59%. Впрочем, в городах-миллионниках показатель немногим ниже — 58%, а максимальный показатель зафиксирован в Москве — здесь перерабатывают 68% занятых.

Существенный рост числа рабочих часов не привел к пропорциональному росту стоимости рабочей силы, наоборот, можно говорить о ее падении, отмечают социологи. Так, в 2014–2016 годах медианные показатели продолжительности рабочей недели занятых россиян выросли на 6,5%, а средняя номинальная оплата одного рабочего часа — на 4,2%. В максимальной степени оплата выросла в номинальном выражении у специалистов (на 18%), руководителей (на 17%) и рабочих (13%). В то же время у служащих рост составил всего 4,3%, а у рядовых работников торговли и бытового обслуживания — 1,6%. Кроме того, сейчас работодатели оплачивают сверхурочные только трети работающих свыше 40 часов в неделю. Реже всего (25%) дополнительную оплату получали занятые в торговле и бытовом обслуживании, чаще всего (52%) — занятые на руководящих постах.

Анастасия Мануйлова, Олег Сапожков



Отмерено и уравновешено

Bloomberg предсказал мрачное будущее на десятилетие вперед, представив сразу восемь сценариев, один другого хуже

Bloomberg составил крайне pessimистичный прогноз событий в мире до 2028 года. Среди самого нежеланного представлены Трамп, который избирется на второй срок, похоронившие соцсети фейковые новости, криптовалюты вместо банков и крах экспортеров нефти из-за расцвета электромобилей. Каждый из этих сценариев, по мнению авторов, хуже предыдущего — дальше некуда.

Трамп снова выигрывает выборы в 2020 году

Поначалу все будет хорошо. Налог снижается, расходы на инфраструктуру и армию растут,

государство все меньше вмешивается в экономику. Как результат — экономический бум. Расследование спецпрокурора Роберта Мюллера о «российском следе» не находит ничего, что бросало бы тень лично на президента.

В 2020 году наступает время новых выборов. Несмотря на низкий рейтинг (в декабре 2017 года деятельность Трампа поддерживают только 36%), действующий глава государства балотируется и выигрывает. Хорошим подспорьем становится кризис в Демократической партии: симпатии конкурентов поделены между губернатором Калифорнии Камалой Харрис (чернокожей женщиной) и 79-летним на тот уже момент Берни Сандерсом.

На втором сроке Трампу, наконец, удастся отменить Obamacare, но не получается придумать адекватной замены. В системе здравоохранения воцаряется хаос, который усугубляет лопнувший пузырь на фондовом рынке. Экономика в глубокой рецессии, индекс S&P 500 падает, аж уполовинивается.

Ситуацию удастся исправить комику-телеведущему Джимми Киммелу. Он разрабатывает национальную медицинскую программу, и этого оказывается достаточно, чтобы выиграть президентские выборы в 2024-м (от демократов). Но не все пойдет гладко. Население все равно недоволено ситуацией в здравоохранении, в крупных городах не утихают уличные беспорядки. А символом снова расколотой нации становится бывший главный стратег Трампа Стив Бэннон, которого выбирают губернатором Вирджинии(sic!).

К 2028 году демократы и республиканцы теряют позиции, на авансцену выходят новые партии, а в очередных выборах участвуют сразу четыре кандидата. Однако ни одному не удастся получить 270 голосов выборщиков. Голосование заканчивается судебными тяжбами, которые тянутся вплоть до дня инаугурации.

Авторы советуют инвесторам иметь в виду, что США уже в следующем году могут столкнуться с высокой инфляцией (гораздо выше нынешнего таргета в 2%). Вкупе с жесткой денежно-кредитной политикой ФРС и политической неопределенностью это может привести к обесцениванию американских активов. Возможный выход — уже сейчас продавать бумаги американских компаний и

казначейские облигации и выходить на рынки других стран.

Фейковые новости выносят Фейсбук

Уже сейчас становится ясно, что главная мировая соцсеть и другие технологические гиганты испытывают трудности в борьбе с ложной информацией. Например, 30% американцев еще недавно были уверены, что Хиллари Клинтон работает в Сенате.

В попытке победить фейковые новости администрация Фейсбука нанимает тысячи модераторов, но им сложно отделить правду от вымысла. Все больше правительств по всему миру перенимают опыт России и запускают своих «ольгинских троллей», которых используют в качестве действенного оружия в контрразведке. Уже в 2019 году половина трафика Твиттера генерируется именно такими ботами.

К 2020 году компаниям из Кремниевой долины удастся создать программу на основе искусственного интеллекта, способную успешно бороться с дезинформацией. Но накануне выборов штаб Трампа взламывает роботов-помощников по всей стране (к 2020 году ими будут пользоваться больше ста миллионов американцев), и те агитируют своих хозяев за республиканца.

К 2025 году информационное пространство пребывает в хаосе. Никто не знает, где в интернете правда, а где выдумка. У администрации Киммела не остается другого выхода, кроме как засудить основных ИТ-гигантов. Корпорации из Силиконовой долины перестают существовать в том виде, в котором мы их знаем.

Но решения проблемы это не приносит. Социальные медиа будущего свободны от критического мышления и идеологической оппозиции. К 2028 году половина россиян уверены, что Трамп стал пожизненным президентом. Виной тому — сфабрикованное видео с его коронации, которое появляется в одной из групп русских националистов.

К 2028 году на плаву останутся только медиа с хорошей репутацией и наработанными каналами сбыта. Инвесторам, опять же, стоит задуматься об избавлении от акций американских компаний, особенно высокотехнологичных — государство серьезно возьмется за регулирование рынка, что негативно скажется на их бизнесе.

Криптовалюты вытесняют банки

То, о чем уже сейчас не умолкает Герман Греф, сбывается к 2028 году.

Первый шаг на пути к революции блокчейна — хакерская атака на серверы одного из региональных американских банков уже в 2018-м. Средства вкладчиков утеряны, и хотя правительства по всему миру уверяют своих граждан, что им ничего не грозит, курс биткойна подсакивает до 40 тысяч долларов. Растет и золото, хоть и не так ошутимо.

В 2021 году китайская Alibaba переходит на расчеты в собственной криптовалюте, что приводит к окончательному утверждению электронных денег на мировом рынке. Венесуэла первой объявляет биткойн национальной валютой, за ней следуют так же раздираемые кризисом Греция и несколько африканских стран.

Дальше — больше. Злоумышленникам удается внедрить троянский вирус в мировую банковскую систему. Спецслужбам так и не удается его распознать, в результате чего он крадет деньги и данные со множества счетов. В 2026 году вирус случайно попадает в руки десятилетней школьницы из Питтсбурга, которая делится им в социальных сетях. Акции на «Старой Уолл-Стрит» в очередной раз рушатся, а центральные банки окончательно переходят на блокчейн, отказываясь от услуг классических банков и выпуская криптовалюту напрямую для домашних хозяйств.

К 2028 году большинство коммерческих банков становятся банкротами. Глобальная финансовая система уступает место фрагментированным цепочкам блоков и платежным системам наподобие Alipay и Amazon. Биткойн стоит миллион долларов.

Но не надо думать, что криптовалюты продержатся на вершине долго, предупреждают авторы Bloomberg. Коллапс финансовой системы вызовет тотальное недоверие ко всему цифровому, в том числе и к биткойну. Люди в разных странах, вне зависимости от уровня достатка, предпочтут хранить сбережения в реальных физических активах: золоте, предметах искусства, недвижимости. Прибыльным станет бизнес по производству сейфов.

Северная Корея наносит ядерный удар

Уже в 2018 году очередной запуск из КНДР приводит к тому, что снаряд приземляется в 20 милях от западного побережья США. Трамп решает не отвечать и вместо этого на следующий день встречается с Си Цзиньпином. Китай закрывает свои границы с Северной Кореей.

Год спустя по национальному телевидению КНДР объявляют о внезапной смерти Ким Чен Ына от сердечного приступа. К власти в стране приходит марионеточный режим, который тут же соглашается на условия США и сворачивает ядерную программу. Рейтинг Трампа взлетает до небес, а его личные отношения с Си становятся настолько теплыми, что все мировые СМИ пишут о золотой эре в китайско-американских отношениях.

В 2020 году, под конец своего первого срока, Трамп начинает продавать Китаю вооружения. Заодно он шантажирует Токио и Сеул выводом войск, если они не введут торговые преференции для американских товаров. Напуганная Япония наращивает оборонный бюджет на треть.

В 2025 году, в последний день президентства Трампа, Пекин решает присоединить Тайвань. Вашингтон приветствует такой шаг, утверждая, что так будет только лучше для Тайбэя. Южная Корея подписывает военный договор с Китаем, а Япония приступает к разработке собственного ядерного оружия.

2028 год. 82-летний Трамп прилетает на Тайвань, чтобы отпраздновать его воссоединение с материком в компании старого друга Си. Параллельно Япония объявляет, что уже может разместить ядерную боеголовку на межконтинентальной баллистической ракете. Азия вступает в новую гонку вооружений.

Bloomberg советует присмотреться к японским и американским производителям оружия и закупиться их акциями. А вот корейский рынок, как и местная валюта вон, может пострадать из-за растущей напряженности в регионе.

Социалисты приходят к власти в Великобритании

Переговоры с Брюсселем по Brexit выходят из-под контроля, что приводит к очередным досрочным выборам уже в 2018 году. Их выигрывают лейбористы во главе с Джереми Корбином. Ему удается вновь найти язык с представителями ЕС.

29 марта 2019 года Лондон и Брюссель подписывают долгожданное соглашение, и Великобритания выходит из Евросоюза. Но размер компенсации оказывается существенно выше того, о чем говорил Тереза Мэй — 80 миллиардов евро вместо 50. Корбин недоволен и обвиняет во всем консерваторов.

Чтобы восполнить образовавшуюся в бюджете дыру, новый премьер прибегает к внешним займам и повышению налогов. Но социалистическая повестка снова актуальна, а университетское образование бесплатно. Испугавшись налогового бремени, банки и крупные компании бегут из Лондона, лишая бюджет поступлений. В ответ Корбин предлагает превратить их офисы в низкобюджетное жилье. Доходность десятилетних гособлигаций, тем временем, вырастает в пять раз — с 1% до 5%.

Социализм снова в моде, а Корбин легко переизбирается новым срок. Но экономика начинает входить в пике. Размер госдолга впервые за много десятилетий превышает 100% ВВП. Но масштабные заимствования и отказ от эмиссии не спасают от инфляции, которая выходит из-под контроля. В результате к 2028 году над страной нависает реальная угроза дефолта. Низкие показатели ВВП давят на фунт. Великобритания превращается в высокорискованный развивающийся рынок, но население отказывается принимать помощь от МВФ.

Bloomberg советует инвесторам, держащим позиции в фунтах, «шортить». Помимо прочего, это сыграет на руку экспортерам, производящим все еще высококачественную продукцию, — их акции на фоне возросших доходов могут пойти вверх.

Конфликт поколений разваливает Европу

Французские пенсионеры протестуют против попытки Эммануэля Макрона провести реформу и отменить щедрые пособия по старости. В Италии свой раскол, где возрастные избиратели голосуют за все еще бодрого Сильвио Берлускони, который побеждает с программой, в основе которой — обещание сохранить льготы.

К 2020 году сокращение населения трудоспособного возраста приводит к тому, что денег на пенсии в бюджетах многих стран просто не хватает. Португалия, Италия, Испания и Греция оказываются в жестоком кризисе. Макрон и Меркель настолько непопулярны, что не могут проводить нормальную бюджетную политику. Еврокомиссия штрафует Париж и Берлин за превышение лимита дефицита.

В 2022 году на президентских выборах побеждает крайний левый кандидат Жан-Люк Меланшон. В своей политике он ориентируется на

Джереми Корбина и пытается угодить молодежи. В обеих странах растут налоги, на этом фоне Шотландия, наконец, голосует за независимость.

К 2024-му уровень молодежной безработицы в большинстве стран Европы достигает 50%. В Италии к власти приходят популисты из движения «Пять звезд». Правительства многих стран не могут выполнить взятые на себя обязательства. Каталония отсоединяется от Испании. Мадрид не может позволить себе даже силовое подавление непослушания.

В 2028 году на одного пенсионера приходится двое работающих. Молодые отказываются платить налоги. Бельгия распадается на три. Брюссель все еще остается столицей ЕС, но от самого ЕС не остается уже почти ничего, кроме гиперактивных последних принятых в члены.

Авторы советуют играть на бирже против евро. Компании будут вынуждены нанимать гастарбайтеров из-за пределов ЕС, поскольку собственная молодежь будет экономически неактивна, что повлечет дополнительные инвестиционные риски.

Китай начинает торговую войну

Мощнейший тайфун в современной китайской истории приводит к массовым отключениям электричества и наводнениям. Си Цзиньпин вынужден использовать свою дружбу с Трампом, чтобы заставить его вновь присоединиться к Парижским климатическим соглашениям и сократить вредные выбросы.

В 2021 году Пекин запускает масштабную госпрограмму и задается целью полностью перейти на электромобили за семь лет. Трамп не поддерживает друга. Вместо этого он расширяет налоговые льготы для нефтяников и традиционных автопроизводителей. След за США из Парижского соглашения выходит и Россия. Глобальные выбросы резко растут.

По всей планете происходят необратимые климатические изменения. В Китае пересыхают реки. Си все еще надеется достучаться до Вашингтона и заставить его подумать над поведением. Для убедительности Пекин вводит санкции против тех стран, которые превышают квоты по производству углекислого газа. США — в их числе.

В 2028 году Джимми Киммел проигрывает выборы и не переизбирается на второй срок из-за

того, что не может убедить Конгресс сократить выбросы. Под китайскими санкциями оказываются не только США, но и Россия с Австралией — весь мир втягивается в полномасштабную торговую войну.

В этих условиях будущее за экологичными компаниями, уверены в Bloomberg. Забота об окружающей среде станет серьезным преимуществом в глазах потребителей. Бумаги таких производителей будут объединяться в специальные «низкоуглеродные» индексные фонды. Инвесторам стоит обратить на них внимание.

Электромобили завершают нефтяную эру

Уже в 2018 году благодаря технологическому прорыву производство электромобилей становится простым и массовым. ОПЕК еще больше сокращает добычу нефти (потребность в которой снижается), чтобы не допустить падения ниже 50 долларов за баррель.

В 2020 году Мухаммед ибн Салман Аль Сауд становится королем Саудовской Аравии. IPO главной компании страны Saudi Aramco проходит успешно. На этой волне монарх продолжает тратить бюджетные деньги, в основном, на строительство супергорода Неома. Но в остальном мире популярность нефти все больше падает, а электромобилей — растет.

К 2021 году в тяжелом положении окажутся не только экспортеры нефти, но и Япония с США — из-за резкого падения спроса на обычные автомобили. В России и Саудовской Аравии проходят митинги. Нефть стоит 20 долларов за баррель. Еще через три года котировки обрушиваются еще вдвое, а Владимир Путин уходит в отставку и пытается управлять страной через лояльного преемника — Эльвиру Набиулдину.

К 2028 году нефтяные страны оказываются не только в глубоком кризисе, но и на грани распада. ОПЕК прекращает существование. Нефтяные компании по всему миру банкротятся, чем вызывают панику у инвесторов.

Авторы прогноза уверены, что в нынешних условиях разумно сделать ставку на неэнергетические страны, их облигации и компании. Именно они выйдут победителями из описанной ситуации. В упадке, как они себе представляют в последнем и самом мрачном прогнозе из восьми, окажется весь энергетический сектор — его

маржинальность будет ниже, чем у авиакомпаний.

Несбываемое

Прогнозы, несмотря на весь авторитет агентства, всегда шли у Bloomberg с большой натугой. В предыдущие годы аналитики издания делали предсказания на год вперед, но даже в таких рамках редко угадывали. Так, два года назад они ставили на премьерство Бориса Джонсона в Великобритании, бомбардировки иранских ядерных объектов Израилем и отставку Меркель. В прошлом году нас предупреждали о массовых победах популистов в Европе (например, Марин ле Пен во Франции) и протестах в США, войне Ирана с Саудовской Аравией, упадке Мексики и втором Карибском кризисе.

Алексей Афонский

БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ

Коммерсантъ[®] **«Японские инвестиции в Россию трудно назвать достаточными»**

**Министр экономики Японии о
бизнес-климате, медицине и
высокотехнологичных
светофорах Воронежа**

Во Владивостоке сегодня стартовал «День японского инвестора». В 2016 году премьер-министр Синдзо Абэ представил свой «план сотрудничества из восьми пунктов», в рамках которого предполагалось нарастить инвестиции Японии в регионы Дальнего Востока. Сегодня на встрече с министром экономики Японии Хиросигэ Сэко вице-премьер РФ Юрий Трутнев планирует выяснить, почему товарооборот между странами стагнирует, а объем японских инвестиций падает. Корреспондент «Ъ» Михаил Коростиков решил прояснить точку зрения самого господина Сэко, которую тот изложил в своем письменном интервью.

— «День инвестора» — важная возможность подвести итоги 2017 года в российско-японском сотрудничестве в рамках восьми пунктов. Не могли бы вы назвать пять совместных проектов, которые считаете наиболее успешными и которые успешно реализуются японскими компаниями на территории России?

— Взаимодействие между Японией и Россией в экономической сфере развивается беспрецедентными темпами, «План сотрудничества» из восьми пунктов уже дает большие результаты.

Приведу наиболее яркие примеры. В сфере медицины в июне было подписано лицензионное соглашение по противотуберкулезному препарату деламанид между Otsuka Pharmaceutical и российской фармацевтической компанией «Р-Фарм». Кроме того, в целях повышения уровня российских медицинских технологий ведется сотрудничество в таких сферах, как детская онкология, лечение новорожденных, эндоскопия.

В сфере городской среды в целях облегчения проблемы дорожных пробок в городах России компания Nikken Sekkei разработала генеральный план развития Владивостока. Кроме того, в Москве NEDO и Kyosan Electric Manufacturing провели практический эксперимент по внедрению высокотехнологичной системы светофоров, в ходе которой подтверждено снижение количества заторов максимум на 40%. Мы будем использовать эти результаты в Воронеже, а также в целом по всей России.

В области энергетики завершена первая линия проекта «Ямал СПГ», строительством которой занимались японские компании JGC Corporation и Chiyoda Corporation, а финансовую помощь оказал Японский банк международного сотрудничества (JBIC). В первой половине декабря началась отгрузка сжиженного природного газа.

В сфере промышленности в целях поощрения диверсификации промышленной структуры России и повышения производительности японские эксперты проводят диагностику производительности российских предприятий. Кроме того, более 100 менеджеров производственных линий из российских компаний побывали на стажировках в Японии. В результате во многих компаниях осуществляются реформы сознания и улучшение производственных процессов для повышения производительности.

Наконец, в финансовой сфере в сентябре были созданы совместные инвестиционные рамки JBIC и Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ), и уже принято решение об инвестировании почти 10 млрд руб. Кроме того, в целях содействия инвестициям между Японией и Россией была подписана обновленная Конвенция об устранении двойного налогообложения.

Мы намерены продолжать сотрудничество с российской стороной, чтобы в будущем по каждому из восьми пунктов можно было получить конкретные результаты.

— По данным Японской ассоциации внешней торговли, за январь—сентябрь 2017 года Россия стала получателем 0,03% японских исходящих инвестиций, что даже меньше, чем в прошлом году. Как вы

считаете, что мешает увеличению инвестиций японских компаний в Россию? Ранее в качестве такой причины назывался плохой бизнес-климат, но в 2017 году Россия в рейтинге Doing Business догнала Японию, переместившись на 35-е место. В чем причина?

— Действительно, по сравнению с потенциалом наших двух стран японские инвестиции в Россию трудно назвать достаточными, но они активизируются по мере конкретизации «Плана сотрудничества» из восьми пунктов. В частности, в этом году компания Mitsui инвестировала в «Р-Фарм», DMG MORI инвестировала в модернизацию Ульяновского машиностроительного завода, Mazda — в строительство завода по производству двигателей. К тому же в следующем году Hino Motors также планирует вложить средства в строительство завода по сборке грузовых автомобилей.

Кроме того, мы намерены оказывать дальнейшую поддержку японским инвестициям в Россию, эффективно используя совместные инвестиционные рамки JBIC и РФПИ, созданные в сентябре этого года, а также пересмотренную Конвенцию об устранении двойного налогообложения.

Если речь идет об иностранных инвестициях от японских компаний, необходимо обратить внимание и на инвестиции через третьи страны, которые не фигурируют в двусторонней статистике.

— В настоящий момент в каждой из трех крупных азиатских стран есть стратегия, направленная на сотрудничество с Россией. У Японии это «восемь пунктов Синдзо Абэ», у Китая — сопряжение «Пояса и пути» с Евразийским союзом. Президент Кореи выдвинул программу «девять мостов». Как вы считаете, в чем для России конкурентное преимущество японского плана по сравнению с планами других стран в 2017 и 2018 годах?

— «План сотрудничества» из восьми пунктов был представлен президенту Путину премьер-министром Абэ в мае 2016 года. В него входят такие направления, как сотрудничество, способствующее увеличению продолжительности здоровой жизни россиян с использованием японских знаний и опыта в сферах педиатрии, укрепления здоровья, профилактики и реабилитации, а также

сотрудничество в сфере борьбы с дорожными пробками, обновления устаревшей инфраструктуры в целях создания комфортных условий жизни в городах.

Кроме того, «План сотрудничества» позволит использовать сильные стороны как Японии, так и России, в том числе в таких сферах, как гуманитарные и межрегиональные обмены, повышение производительности, сотрудничество между предприятиями малого и среднего бизнеса, сотрудничество в сфере передовых технологий и энергетика, чтобы граждане обеих стран смогли реально ощутить плоды сотрудничества.

Под руководством премьер-министра Абэ и президента Путина «План сотрудничества» из восьми пунктов последовательно развивается, а японо-российские экономические отношения кардинально углубляются. Считаю, что неуклонное продвижение такого сотрудничества приведет к развитию подлинного партнерства между двумя странами.

— Как вы оцениваете работу территорий опережающего развития на Дальнем Востоке и работу свободного порта Владивосток? Удовлетворяют ли условия работы там запросам японских инвесторов? Какие есть проблемы?

— Насколько я понимаю, работа территорий опережающего развития и свободного порта Владивосток является попыткой создать условия для ведения бизнеса в Дальневосточном регионе, способствовать развитию торгово-инвестиционных отношений между данным регионом и другими странами, Японией в том числе. Японские компании, работающие в таких сферах, как выращивание овощей в теплицах, автомобилестроение, медицина и здравоохранение, лесное хозяйство, уже пользуются этими мерами, в том числе налоговыми льготами с применением данной системы.

Мы придаем большое значение укреплению сотрудничества на Дальнем Востоке России как одному из важных направлений «Плана сотрудничества» из восьми пунктов. У Дальневосточного региона с его большим потенциалом, богатыми энергетическими, сельскохозяйственными, морскими и другими ресурсами имеется много возможностей для сотрудничества. Поэтому мы хотели бы содействовать развитию сельскохозяйственной, лесной и рыбной промышленности путем повышения производительности и увеличения добавленной стоимости

продукции. Кроме того, мы хотели бы совершенствовать энергетическую инфраструктуру и расширять экспорт с Дальнего Востока, а также развивать транспортную инфраструктуру для доставки продукции в европейскую часть России и страны Азиатско-Тихоокеанского региона и поддерживать финансирование и бизнес-матчинг для стимулирования связанных с этим инвестиций. Таким образом мы намерены создать позитивный цикл, направленный на развитие экспортно ориентированной промышленности на Дальнем Востоке.

Не только на Дальнем Востоке, но и по всей России по-прежнему существуют такие проблемы, как нестабильность правовой системы и сложная процедура инвестирования. Но даже если по отдельным проектам будут возникать проблемы, надеюсь, они будут решаться путем сотрудничества Японии и России к взаимной пользе сторон. Насколько я понимаю, «День японского инвестора» является попыткой стимулировать инвестиции из Японии, и я хотела бы провести плодотворную дискуссию в этих целях с заместителем председателя правительства Юрием Трутневым.

— Каких результатов в японо-российском сотрудничестве вы надеетесь достичь в 2018 году? За какими проектами и инициативами вы будете следить особенно внимательно?

— 2018 год станет уже третьим годом с тех пор, как премьер-министр Абэ представил «План сотрудничества» из восьми пунктов президенту Путину. Считаю, что это будет важный год с точки зрения получения конкретных результатов.

Ко времени майского визита премьер-министра Абэ в Россию мы намерены конкретизировать японо-российское сотрудничество по новым темам — цифровой экономике и улучшению производительности труда, а также сделать «План сотрудничества» из восьми пунктов еще более содержательным, в том числе вырабатывая позитивный цикл развития Дальнего Востока совместными усилиями Японии и России.

Кроме того, 2018 год станет годом Японии в России и годом России в Японии. В том же году в России состоится чемпионат мира по футболу. Надеюсь, что эти события послужат еще большей активизации гуманитарных обменов между Японией и Россией.

Михаил Коростиков



За гранью дружеских штыков

Соединенные Штаты потратят \$200 млн на авиабазы в Европе

Пентагон собирается сдерживать Россию не только на земле, но и в воздухе. Пока на эти цели потратят сравнительно немного — всего 5% от суммы, которую получают европейские союзники Вашингтона. Деньги пойдут на обустройство авиабаз и строительство тренировочных центров.

О деталях американского оборонного бюджета, подписанного Дональдом Трампом на прошлой неделе, пишет издание Air Force Times. По его данным, документ наделяет расширенными полномочиями ВВС США. В следующем году они получат право покупать земельные участки за пределами страны и строить на них необходимую инфраструктуру.

В распоряжении воздушного командования будет 214 миллионов долларов. На эти деньги планируется построить военные объекты — аэродромы и тренировочные центры — в Исландии, Норвегии и сразу нескольких странах Восточной Европы — Венгрии, Латвии, Румынии, Словакии и Эстонии.

В частности, военная база в исландском Кефлавике (неподалеку от единственного на острове международного аэропорта), построенная еще в годы Второй мировой войны и замороженная за ненадобностью в 2006-м, будет восстановлена. На ней построят ангары для разведывательных самолетов P-8 Poseidon. Их основная задача — искать российские подводные лодки в северной части Атлантического океана. Конкретно этот проект обойдется Пентагону в 14 миллионов долларов.

На базе в венгерском Кечкемете планируется построить вторую взлетно-посадочную полосу и дополнительные топливные ангары. На это уйдет 55 миллионов долларов. Два года назад эта база, как и еще одна в эстонском Амари, уже принимала истребители НАТО в рамках временного перелета из Румынии.

На остальных базах и объектах разместят многоцелевые истребители пятого поколения F-22 Raptor и истребители-

бомбардировщики F-35 Strike Fighter (производящая их Lockheed Martin недавно стала мировым лидером по продажам вооружений). При этом базироваться там постоянно техника и обслуживающий персонал не будут — они понадобятся только тогда, когда российские ВКС будут проявлять активность в Северном и Балтийском морях. В остальное время объекты будут служить транспортными узлами.

Деньги, о которых идет речь в материале Air Force Times, — часть финансирования «Европейской инициативы сдерживания». До января нынешнего года она называлась более нейтрально — Европейской инициативой по гарантиям безопасности — и преследовала совсем другие цели: успокоить союзников в Старом свете. Для этого хватало 790 миллионов долларов в год (бюджет программы на 2016 год).

Теперь же траты увеличились в несколько раз: до 3,4 миллиарда в 2017 году и 4,6 миллиарда — в 2018-м. Основной приоритет — военное сдерживание Москвы. По словам бывшего министра обороны США Эштона Картера, американская армия нуждается в большей «быстроте и гибкости» при ответе на российскую угрозу.

Новый оборонный бюджет США примечателен тем, что в нем впервые отдельной статьей прописана «российская угроза». Таким образом, защита от нее заслуживает отдельного финансирования — в размере почти пяти миллиардов долларов. Туда входят и те самые 4,6 миллиарда на «Европейскую инициативу сдерживания», и несколько дополнительных пунктов.

350 миллионов направят Киеву для содействия безопасности на Украине (Сенат предлагал 500 миллионов), а 58 миллионов вложат в разработку новой наземной ядерной крылатой ракеты. Это станет ответом Вашингтона на действия Москвы, которую в США подозревают в нарушении Договора РСМД (Договор о ликвидации ракет средней и меньшей дальности) от 1987 года.

По данным Госдепартамента (о которых в недавнем интервью рассказал его замглавы Томас Шеннон), Россия «продолжает изготавливать и разворачивать ракетную систему». «Это происходит, потому что Россия пытается незаконным образом добиться одностороннего военного превосходства, создавая препятствия на пути к достижению договоренностей в области контроля

над вооружениями в будущем», — говорил Шеннон, называя Договор РСМД «краеугольным камнем международной безопасности в нынешних условиях».

По его словам, разработка новой ракеты такого типа разрешена договором, особенно в условиях, когда Россия начала нарушать его первой. В российском МИДе такие обвинения назвали голословными, но это не помешало американскому министерству торговли встать за проработку новых экономических санкций. На этот раз они коснутся тех компаний, которые якобы помогают создавать новые запрещенные крылатые ракеты.

Кроме того, Пентагону предстоит разработать и внедрить отдельную стратегию противостояния российской угрозе, которая, среди прочего, продлит запрет на совместные военные программы и закупки антивирусов «Лаборатории Касперского».

Всего же оборонный бюджет рассчитан на 698,1 миллиарда долларов. Из них 626,4 миллиарда составляют базовый бюджет, и это больше, чем в последние три года, но меньше чем в 2008-2013 годах. 65,8 миллиарда долларов пойдут на содержание военных операций США за рубежом (в том числе и на сдерживание России), 5,9 миллиарда — на развитие противоракетной обороны.

В совместном заявлении комитетов по вооруженным силам Палаты представителей и Сената говорилось, что конгрессмены гордятся бюджетом, который «усилит наших военных, обеспечит им повышение зарплат, усилит противоракетную оборону». Зарплаты военнослужащим и правда будут повышены — на 2,4% (это обойдется казне в 141,8 миллиарда долларов), увеличится и численность войск — в сумме на 9500 человек. 41,4 миллиарда пойдут на закупку новых вооружений: самолетов, вертолетов, танков и кораблей. 6,7 миллиарда заложено на борьбу с терроризмом в Сирии, Ираке и Афганистане.

Между тем, власти Евросоюза и сами задумываются о собственной безопасности. На прошлой неделе лидеры стран-членов организации договорились создать новую общеевропейскую систему безопасности, которая улучшит «мобильность и реагирование перед лицом внешних угроз». Проект получит название постоянного структурированного сотрудничества (PESCO). Ожидается, что он станет первым шагом на пути создания общей армии ЕС — сейчас ее фактически заменяет НАТО.

Пока же некоторые европейские страны пытаются самостоятельно решать свои оборонные проблемы, главной из которых считают Россию. Финская военная разведка, входящая в структуру местного Минобороны, тщательно мониторит передвижение российских войск вблизи границы — на территории Ленинградской области. Об этом в субботу написала газета Helsingin Sanomat. По ее данным, специальный исследовательский институт фиксирует электромагнитное излучение от военной техники. Эту информацию получают первые лица государства. Финская полиция уже завела уголовное дело по факту утечки секретных материалов (о чем рассказал лично президент Саули Ниинисте).

Утром в понедельник полицейские обыскали дом автора публикации Лауры Хелминен. Журналистка рассказала, что готовилась к такому визиту и успела уничтожить жесткий диск своего компьютера, разбив его молотком. В редакции газеты обратили внимание на то, что подобные случаи не характерны для Финляндии, которая гордится своей свободой прессы.

Алексей Афонский

ВЕДОМОСТИ

Правительство перезапустит механизм

специнвестконтра КТОВ

**Новый контракт будет
востребован инвесторами,
уверены консультанты**

Появились специальные инвестиционные контракты (СПИКи) в 2015 г. Заключив такой контракт, инвестор получает стабильные условия ведения бизнеса и налоговые льготы. В 2018 г. механизм может стать еще привлекательнее.

Проект реформы механизма подготовлен, заявил в понедельник вице-премьер Аркадий Дворкович. «Ведомости» ознакомились с ним (содержание подтвердил федеральный чиновник).

Для инвесторов будут увеличены бюджетные субсидии и гарантии, следует из проекта поправок. Государство гарантирует

неизменность условий ведения бизнеса и выплатит компенсации, если изменения причинили ущерб участникам контрактов, объясняет федеральный чиновник. В отдельных случаях оно гарантирует спрос или трафик и выплатит субсидии при недополученных доходах, рассказывает он. Размер субсидий будет определен на этапе подготовки к заключению СПИКа, говорит представитель Минфина.

Расширен будет и срок действия контрактов – СПИКи можно будет заключить на срок выхода проекта на операционную прибыль плюс пять лет или пока не окупится проект. Срок будет определяться на стадии заключения и выбран наибольший из двух вариантов, говорит представитель Минфина, но контракт бессрочным не будет.

Но критерии отбора проектов ужесточатся: для заключения новых СПИКов нужно вложить не меньше 1 млрд руб. собственных средств, следует из проекта. Сейчас порог меньше – 750 млн руб., и деньги можно занять. Представитель Минэкономразвития от комментариев отказался, а Минпромторга – не ответил на запрос.

Предусматривает проект и новые налоговые льготы: обнуляется налог на прибыль, зачисляемый в федеральный бюджет (3 п. п. из 20%). Сейчас не платить его инвестор может, лишь если регион ввел у себя СПИКи, предусмотрел налоговые льготы по ним и 90% работы компании связано со СПИКом, говорит партнер KPMG Нина Гулис. Теперь федеральная льгота может быть введена вне зависимости от решения региона, объясняет она. Нулевая ставка по налогу на прибыль в федеральный бюджет будет действовать для всех участников СПИКа без исключения, подтвердил представитель Минфина. Кроме того, льготу можно будет применять к прибыли, которую компания получила непосредственно от проекта, следует из поправок.

Также за счет налогов будет поддержано строительство инфраструктуры СПИКа, заявил Дворкович. Предприниматели смогут компенсировать такие затраты из налогов, которые заплатят по проекту, рассказывает чиновник. Не будут меняться и налоговые условия и нагрузка по страховым взносам для проектов.

Еще одна мера – расширение сфер, на которые распространяются СПИКи: их смогут заключить инвесторы в космические

технологии, атомную энергетику, транспорт, информационные технологии, следует из уже опубликованного постановления правительства.

Старые и новые СПИКи какое-то время будут существовать параллельно, говорит Гулис, но новый инструмент будет интереснее инвесторам. Но важно, чтобы проекты проходили независимую оценку рисков, предупреждает директор ЕУ Сергей Лузан. Условия доступа на тот или иной рынок должны быть равными, поддерживает другой чиновник. Ольга Адамчук, Маргарита Папченкова, Владимир Штанов

ФИНАНСЫ

Коммерсантъ® Биткойн шагнул в будущее

Начались торги фьючерсами на криптовалюту

В понедельник первые торги фьючерсными контрактами на биткойн на CME Group начались с рекордной отметки — \$20,65 тыс. Однако к концу дня курс опустился ниже \$19 тыс. Срочные контракты расширяют круг инвесторов, имеющих возможность торговать биткойном. Но со временем подобные финансовые инструменты могут изъять большой объем ликвидности с рынка криптовалют, что негативно скажется на их стоимости, считают участники рынка.

Вчера CME Group начала торги фьючерсами на биткойн. По данным агентства Bloomberg, торги контрактами с поставкой в январе 2018 года начались в 2:00 по московскому времени сразу с отметки \$20,65 тыс. — на 6,7% выше курса криптовалюты на торговой площадке CoinMarketCap.com. Однако уже через два с половиной часа стоимость контракта упала до \$18,4 тыс., тогда как биткойн на спот-рынке торговался возле \$19,5 тыс. К 19:30 по московскому времени котировки фьючерса и базового актива сравнялись, стабилизировавшись возле уровня \$19 тыс.

О запуске торгов CME Group заявляла еще в конце октября. А уже через месяц Комиссия по срочной фьючерсной торговле сырьевыми товарами (CFTC) выдала бирже разрешение на запуск нового продукта. Эти новости стали ключевыми для рынка криптовалют, которые определили движение курса биткойна от уровня \$6 тыс. до \$20 тыс. Биржа NASDAQ, по данным газеты The Wall Street Journal (WSJ), также заявила о намерении запустить фьючерсные контракты на биткойн в первой половине 2018 года.

С введением фьючерсного контракта крупные игроки, которые ранее избегали инфраструктурных рисков и не торговали криптовалютами, включатся в игру, отмечает начальник отдела по работе с клиентами ИК «Церих Кэпитал Менеджмент» Сергей Королев. В

первую очередь это касается хедж-фондов. Они до последнего времени могли покупать биткойны через биржевые индексные фонды, однако комиссия таких фондов была очень высокой. «Фьючерс дал простой и легализованный вход в биткойн. И не только для хедж-фондов, но и для физических лиц, которые по всему миру сходят с ума от нового инструмента», — отмечает заместитель гендиректора УК ТФГ Равиль Юсипов.

По словам директора инвестиционного департамента UFG Wealth Management Алексея Потапова, ждали запуска фьючерса и такие участники рынка, как брокеры и банки, поскольку инструмент интересен как очередная горячая тема, на которой можно заработать дополнительные комиссионные. В таких условиях произошла метаморфоза отношения представителей истеблишмента к криптовалютам — от жестко негативного до нейтрального. В частности, в сентябре исполнительный директор JPMorgan Chase Джеймс Даймон назвал биткойн «мошенничеством», заявив, что, если бы в банке были трейдеры, работающие с криптовалютой, он бы «в секунду уволил» их. Однако уже в ноябре источники WSJ заявляли, что JPMorgan уже оценивает потенциальный спрос на готовящиеся CME контракты на биткойн среди клиентов своего брокерского подразделения.

Однако запуск нового продукта несет существенные риски для стоимости базового актива. По словам гендиректора «Спутник — Управление капиталом» Александра Лосева, после запуска фьючерсов у любителей легкого заработка исчезает необходимость покупать биткойны за полную стоимость в долларах, поскольку для того, «чтобы взять позицию и поучаствовать в трендовом движении», теперь достаточно будет внести гарантийную маржу и платить вариационную маржу. «Популярность фьючерсов снизит приток реальных долларов на классические криптовалютные биржи, что не только затормозит рост котировок, но и не позволит желающим зафиксировать криптоприбыль в реальных долларах США в желаемых объемах», — отмечает господин Лосев. К тому же вырастет волатильность за счет того, что игрокам на фьючерсах необходимы мощные

разнонаправленные движения для заработка. «Крупный игрок более профессионален с точки зрения аналитической подготовки, а также лучше оснащен различными вариантами диверсификации, хеджирующими инструментами и прочим, что делает его более подготовленным среди инвесторов», — отмечает Сергей Королев.

Виталий Гайдаев

Коммерсантъ® Хакеры прибежали на SWIFT

В России впервые атаковали банк через международную систему

Как стало известно «Ъ», в России впервые осуществлена успешная атака на банк с выводом денег за рубеж через международную систему передачи финансовой информации SWIFT. По предварительным данным, к атаке причастна группировка Cobalt. В мире прецеденты кибератак с использованием SWIFT уже были. Но в данном случае слабым местом могла быть не SWIFT, а сам банк. Его название источники «Ъ» не раскрывают, но указывают, что недавняя проверка ЦБ показала проблемы с информационной безопасностью в атакованном банке.

О том, что 15 декабря была зафиксирована успешная кибератака на один из российских банков, сообщили «Ъ» специалисты по информационной безопасности и подтвердили в ЦБ. Особенность атаки в том, что денежные средства были выведены через SWIFT (международная межбанковская система передачи информации и совершения платежей), которую до сих пор хакеры в России не использовали. Название банка и размер ущерба не раскрываются.

Как сообщили «Ъ» в компании по предотвращению и расследованию киберпреступлений Group-IB, к атаке причастна группировка Cobalt. Проникновение в банк произошло через вредонос, который рассылался группировкой несколько недель назад по банкам, что характерно для Cobalt. В среднем промежуток от проникновения до вывода денег составляет три-четыре

недели, средняя сумма хищения — 100 млн руб., уточнили в Group-IB.

FinCERT, структурное подразделение ЦБ по информбезопасности, в своем отчете назвал группу Cobalt главной угрозой для кредитных организаций. По данным Group-IB, на счету группировки не менее 50 успешных атак на банки по всему миру. К настоящему времени известно о более чем десяти успешных атаках в России, каждая из которых заканчивалась хищением денежных средств в особо крупном размере, сообщили в ЦБ.

Атака 15 декабря, по словам экспертов, отличается от уже привычных лишь способом вывода средств. Эксперты в области информационной безопасности до сих пор об использовании хакерами SWIFT при атаках на банки в РФ не слышали.

В мире такие хищения не редкость. Так, в феврале 2016 года хакеры получили доступ к аккаунтам сотрудников Центробанка Бангладеш и направили серию запросов на перевод денег. Средства списывались со счетов ЦБ в Федеральном резервном банке Нью-Йорка. Сотрудники ФРС одобрили некоторые транзакции — более \$80 млн ушли на счета фиалиппинских казино. Лишь одна операция вызвала сомнения: в инструкции на перевод средств была ошибка в слове «фонд». После проверки выяснилось, что указанного получателя денег не существует. В апреле 2016 года SWIFT разослала 11 тыс. своих клиентов уведомления, сообщив, что было зафиксировано множество случаев, когда хакеры отправляли фиктивные платежные поручения, имитируя сообщения SWIFT. В мае 2016 года SWIFT сообщила о второй крупной кибератаке. Как заявила пресс-секретарь SWIFT Наташа де Теран, был атакован коммерческий банк, его названия и государственной принадлежности она не указала.

В SWIFT “Ъ” отказались комментировать «отдельных клиентов», но подчеркнули: «Мы очень серьезно относимся к кибербезопасности и изучаем все угрозы, принимая все соответствующие меры. Нет доказательств, что имел место какой-либо несанкционированный доступ к сетям SWIFT или ее службам обмена сообщениями». В российском случае SWIFT действительно не была именно объектом атаки. «Среднестатистический банк одновременно может быть

подключен к пяти-шести различным системам — например, Национальной платежной системе, международным Visa, MasterCard, SWIFT и еще двум-трем системам денежных переводов,— отмечает директор по методологии стандартизации Positive Technologies Дмитрий Кузнецов.— И злоумышленники, проникая в инфраструктуру банка и получая доступ к любой из этих систем, выводят деньги». То есть, полагает он, по большому счету не идет речи о специфической атаке на SWIFT.

Это подтверждают и в ЦБ. Как пояснил “Ъ” замначальника главного управления безопасности и защиты информации ЦБ Артем Сычев, в результате заражения банка злоумышленники фактически захватили управление им, то есть могли вывести средства любым способом. «Вероятно, SWIFT был выбран лишь потому, что был интересен вывод средств именно за рубеж. Деньги ушли в Европу, Азию, Америку,— отмечает он.— Видимо, обналичивание там злоумышленники сочли менее рискованным, чем в России». При этом, по данным “Ъ”, незадолго до атаки банк прошел проверку ЦБ, и ему были предъявлены определенные претензии по уровню информбезопасности, даны рекомендации. Однако о выполнении их ничего выяснить не удалось.

Вероника Горячева, Евгений Хвостик, Яна Рождественская

ВЕДОМОСТИ

Европа готовится отрегулировать биткойн

Среди предложенных мер — запрет анонимной биржевой торговли криптовалютой

Министр финансов Франции Брюно Ле Мэр пообещал, что призовет коллег из стран G20 совместно отрегулировать оборот биткойна. Об этом сообщает Bloomberg. Навстречу Ле Мэру уже готовы пойти итальянские власти, заявил источник агентства в правительстве страны. Британское правительство согласно, что криптовалюты могут использоваться киберпреступниками, утверждает Bloomberg. А управление финансового надзора Германии уже предупредило своих граждан о

рисках использования криптовалюты, подчеркнув, что локальных превентивных мер недостаточно.

Биткойн озаботил европейских чиновников после того, как об ограничении его оборота договорились парламентарии Евросоюза. Они запретили ЕС анонимные операции с криптовалютами на торговых площадках в интернете, а также платежи по дебетовым картам. Теперь площадки, где торгуется биткойн, должны идентифицировать пользователей — через 1,5 года эта норма должна быть введена во всех странах ЕС.

Ранее Европейское управление по надзору за рынком ценных бумаг (ESMA) уже предупреждало эмитентов и инвесторов о высоких рисках ICO (Initial Coin Offering — первичное размещение криптовалют). Инвесторы рискуют, участвуя в ICO, поскольку большинство размещений не регулируется законодательно, а цена на криптовалюты крайне волатильна, пояснило ведомство. Эмитентов криптовалют оно предупреждало, что законны лишь те ICO, которые оформлены как размещение ценных бумаг.

Пока продавцам и покупателям криптовалюты вольготно живется в Европе. В большинстве стран их оборот не регулируется, а их продажа не облагается НДС, следует из отчета KPMG. Правда, в Германии с 2013 г. национальный финансовый регулятор рассматривает биткойн как частные деньги, которые могут облагаться налогом на капитал.

В России Центробанк и Росфинмониторинг неоднократно относили операции с криптовалютой к сомнительным, ссылаясь на законодательство о противодействии отмыванию денег и финансированию терроризма, напоминает KPMG. Центробанк, по словам его представителя, работает над поручением президента по регулированию криптовалют.

Криптовалюты давно пора регулировать по аналогии с другими валютами, считает партнер по правовым вопросам платформы Bankex Станислав Сушко. Когда регуляторы точно очертят правила, на глобальном рынке криптовалют появится больше официальных игроков — банков, которые сейчас боятся рисковать репутацией и ввязываться в авантюры, уверен он.

Светлана Ястребова, Павел Кантышев

ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

Коммерсантъ® «Роснефть» осталась верна себе

**В новой стратегии компания
опирается на старые цели**

Основным нововведением в стратегии «Роснефти» до 2022 года, принятой в понедельник советом директоров, стали планы компании по выделению отдельных профильных подразделений внутри группы, доли в которых впоследствии будут предложены инвесторам. Первыми такими проектами могут стать розничный и нефтесервисный бизнес. При этом в области производства компания осталась отчасти привержена показателям предыдущей стратегии от 2014 года. Компания, несмотря на сделку РФ и ОПЕК о сокращении добычи, обещает к 2022 году добывать 250 млн т нефти и 100 млрд кубометров газа. Почти столько же предусматривала и прежняя стратегия, но она не учитывала приобретенную в 2016 году «Башнефть» с добычей около 20 млн т.

Совет директоров «Роснефти» утвердил стратегию развития компании до 2022 года. Главное нововведение стратегии — разделение компании на производственные сегменты. Так, по словам первого вице-президента «Роснефти» Павла Федорова, компания рассматривает «два потенциальных проекта»: топливную «Роснефть-розницу» и нефтесервисную «Роснефть-бурение». «Мы видим потенциал для большой капитализации эти структур. Эти структуры более эффективно могут работать с подрядчиками третьих сторон. Есть понимание условий долгосрочного контракта и в рознице, и в буровом бизнесе», — отметил господин Федоров. Также, согласно сообщению «Роснефти», она намерена выделить нефтегазохимическое направление, где у компании из крупных активов пока только САНОРС. Как отметил Павел Федоров, «Роснефть» по итогам

предварительных переговоров увидела интерес к этим видам бизнеса, и первой в качестве эксперимента будет выделена розница. «Роснефть» в июле предлагала долю в розничном бизнесе китайской CEFC, которая планирует выкупить 14,2% акций нефтекомпании у QIA и Glencore.

О том, что компания намерена перейти на холдинговую структуру, глава «Роснефти» Игорь Сечин сообщил в конце июня на годовом собрании акционеров. «Это позволит кристаллизовать финансовый результат, повысить капитализацию, ответственность за финансовый результат», — обещал господин Сечин.

В своей стратегии нефтекомпания ориентируется на резкий рост добычи, несмотря на ограничения, налагаемые соглашением между РФ и ОПЕК. Так, по словам Павла Федорова, к 2022 году компания намерена добывать 250 млн т жидких углеводородов, «может, с небольшим превышением относительно этой цифры» (в прошлом году добыча «Роснефти» составила около 203 млн т, «Башнефти» — около 20 млн т). Целевой показатель почти совпадает с прошлой стратегией до 2030 года, принятой в конце 2014 года: в ней «Роснефть» указывала, что добыча нефти в РФ (без учета проектов за рубежом и на шельфе) к 2020 году составит около 210 млн т. «Говорить о влиянии на уровни добычи соглашения ОПЕК+ преждевременно. Наш бизнес-план следующего года не отражает ограничений. Для того чтобы они были реализованы, нам нужно получить соответствующие директивы по уровню добычи на следующий год», — пояснил господин Федоров, добавив, что основной рост добычи будет достигнут в 2018–2019 годах. Напомним, в ноябре «Роснефть» не исключала, что перенесет ввод ряда проектов, если сделка с ОПЕК будет продлена до конца 2018 года (это формально произошло в конце ноября).

В результате исполнения стратегии нефтекомпания ожидает дополнительных денежных поступлений от сегмента добычи в 180 млрд руб., сообщил Игорь Сечин. По его ожиданиям, общий «чистый

эффект от реализации стратегии составит 15–20% действующей капитализации компании» (составляет 3,1 трлн руб.).

Программа инвестиций «Роснефти» на следующий год составляет 950 млрд руб., в 2019 году — выше 1 трлн руб., что связано с «финальной стадией реализации крупных проектов», отметил Павел Федоров. Он сообщил, что новая стратегия компании предполагает цену на нефть в \$47 за баррель: «Это крайне консервативные вводные, которые мы используем для того, чтобы отбирать инвестиционные проекты».

Компания также сохраняет планы по росту добычи газа к 2020 году до 100 млрд кубометров (добыча в 2016 года — 67,1 млрд кубометров), несмотря на то что все игроки на российском рынке явно испытывают проблемы со сбытом. Добыча будет расти за счет ввода месторождений «Роспана», Харампура, Кынско-Часельской группы, что позволит «Роснефти» занять долю в 20% на газовом рынке РФ, сообщила компания. Вице-президент «Роснефти» Влада Русакова на вопрос о либерализации экспорта газа, который разрешен только «Газпрому», заявила, что нефтекомпания «не собирается никакую монополию разрушать». «Пытаемся работать в рамках монополии, пытаемся через "Газпром" проработать возможности поставок российского газа. Если это получится, то получится, если нет, то нет», — отметила она. Госпожа Русакова также добавила, что переговоры с «Газпромом» по поставке газа на ВНК не удастся завершить до конца года и планируется сделать это в первом квартале 2018 года.

Дмитрий Козлов

Коммерсантъ® У нефтепродуктов разъехались цены

Бензин начал дешеветь, дизтопливо продолжает дорожать

Внимание ФАС к ситуации на оптовом рынке нефтепродуктов дало эффект: предложение бензинов на бирже начало расти, и АИ-95 на прошлой неделе подешевел сразу на 4,3%, до 43,35 тыс. руб. за тонну. Это вывело независимые АЗС на уровень прибыльности, но на рынке по-прежнему сохраняется дефицит зимнего дизтоплива. В итоге, опасаются эксперты, ритейлеры могут начать снижать закупки дизтоплива и снизить предложение в рознице, чтобы минимизировать свои убытки.

Оптовые цены на бензин в России с 11 по 15 декабря вторую неделю демонстрируют резкое снижение. По данным ИАЦ «Кортес», оптовая цена АИ-95 упала на 4,3%, до 43,35 тыс. руб. за тонну, АИ-92 подешевел на 3,5%, до 42,16 тыс. руб. за тонну. Цена на летнее дизтопливо почти не изменилась (снижение на 65 руб. на тонну). В рознице АИ-92 подорожал на 0,45%, до 37,71 руб. за литр, АИ-95 — на 0,34%, до 40,76 руб.

Такую тенденцию на рынке связывают с действиями ФАС, которая несколько недель назад заинтересовалась резким ростом оптовых цен на нефтепродукты (см. «Ъ» от 17 ноября). Регулятор предложил крупным нефтекомпаниям обосновать рост цен на топливо и провел ряд совещаний с игроками рынка и в рамках биржевых комитетов, подтвердили «Ъ» в ФАС. В ответ компании стали наращивать поставки нефтепродуктов на биржу, что и стало причиной снижения цен на бензин.

Как отмечают в агентстве «Аналитика товарных рынков», если с 1 по 7 декабря «Роснефть», «Газпром нефть», «Газпром газэнергосеть» и ЛУКОЙЛ в целом продавали в ходе основной сессии СПБМТСБ до 32 тыс. тонн автобензина за торговый день, то в следующую неделю объемы выросли до 44–60 тыс. тонн в день. Генеральный директор агентства Михаил Турукалов отмечает, что нефтекомпаниям долго продавали минимальные объемы и бензина, и дизеля, на фоне чего цены постоянно росли и били рекордные уровни. «То, что ситуация на рынке бензина улучшилась,— отмечает он,— заслуга ФАС России, которая

вовремя вмешалась». Снижение цен на бензин в опте, отмечает эксперт, позволило владельцам независимых АЗС выйти из убытков, которые в среднем по России в начале декабря составляли около 0,7 руб. на проданный литр. Сейчас, говорит господин Турукалов, продавцы получают около 1 руб. прибыли на литр бензина. Но, отмечает он, не стоит ожидать снижения стоимости бензинов в рознице, так как иначе продажи топлива снова станут невыгодными для ритейлеров.

Как пояснил «Ъ» глава профильного управления ФАС Дмитрий Махонин, служба внимательно следит за ситуацией на рынке, но пока сдержанно относится к снижению цен на бензин. По его словам, ФАС продолжит работу с компаниями и в рамках биржевых комитетов. Он напомнил, что уже в понедельник наблюдался небольшой рост оптовых цен на бензины и дизтопливо. На СПБМТСБ в понедельник АИ-95 подорожал на 0,55%, до 44,16 тыс. руб. за тонну, АИ-92 — на 0,13%, до 43 тыс. руб., зимний дизель — на 0,4%, до 47,5 тыс. руб. за тонну.

Ситуация с продажами бензинов стабилизировалась, но в сегменте дизтоплива она остается сложной: на бирже по-прежнему продаются небольшие объемы. Так, крупнейшие нефтекомпании с 8 по 13 декабря выставляли всего по 10 тыс. тонн зимнего и арктического дизтоплива в день, 14–15 декабря объем превысил 11 тыс. тонн за день, но все равно был существенно меньше продаж бензинов (в четыре-шесть раз). «Наблюдаемая нехватка зимних сортов дизтоплива на рынке не позволяет устойчиво дешеветь товару»,— отмечает Михаил Турукалов. По его словам, это создает убытки для независимых сетей АЗС и ведет к тому, что розничные цены на дизтопливо каждую неделю обновляют исторические рекорды. По оценке агентства, с учетом стоимости кредитов, хранения на нефтебазе, доставки до АЗС и других расходов независимые продавцы получали около 4 руб. убытка на литр зимнего дизтоплива. Из-за этого владельцы АЗС предпочитают снижать объемы продаж, а не наращивать потери, поясняет господин Турукалов, и в последние недели ситуация только ухудшалась. Ранее АЗС продавали в основном демисезонный дизель, а не зимний, но в декабре в большинстве регионов должно реализовываться зимнее дизтопливо, говорит он.

Ольга Мордюшенко

Коммерсантъ® Уголь сожгут в Индии

МЭА не ждет глобального спада спроса до 2022 года

Доля угля в мировом энергобалансе к 2022 году снизится всего до 26% с 27% по итогам 2016 года, считает Международное энергетическое агентство (МЭА). Аналитики МЭА ждут снижения спроса на энергоуголь в Китае, а также в Европе и США, но поддержку отрасли окажут Индия и Юго-Восточная Азия. На рынке сохранится волатильность, но Индия продолжит импортозамещение за счет собственного топлива.

МЭА вчера опубликовало прогноз развития угольной отрасли до 2022 года, из которого следует: рынок энергоугля вошел в стадию стагнации. Спрос на него в 2015–2016 годах упал на 4,2%, до 5,35 млрд тонн угольного эквивалента (ТУЭ) по итогам 2016 года. Последний раз такое происходило в 1990–1992 годах.

Крупнейший производитель и потребитель — Китай с добычей 3,5–4 млрд тонн энергетического и коксующегося угля в год, с начала 2010-х годов КНР импортирует 150–250 млн тонн энергоугля в год. По данным МЭА, потребление Китая в 2016 году составило около 2,8 млрд ТУЭ, а падение спроса в стране третий год подряд объясняется борьбой со смогом. Сократился спрос на уголь в США — благодаря замещению угольной генерации газовой. Потребление сократилось и в Европе, прежде всего в Британии. К 2022 году спрос на уголь вырастет на 3% к 2016 году, до 5,53 млрд ТУЭ, что будет соответствовать среднему уровню за последние пять лет. Это означает, что спрос на уголь стагнирует уже около десятилетия, отмечает агентство. Китай продолжит сокращать долю угольных ТЭС, их доля в энергобалансе к 2022 году составит 55%, прогнозирует МЭА. По оценке ВР, доля угля в энергобалансе КНР в 2016 году снизилась до 62% с 64%. «Потенциал роста спроса в КНР ограничен, но реформы страны по балансированию добычи будут ключевым фактором»,— отмечается в прогнозе МЭА. В 2016 году Китай в дополнение к мерам по сокращению неэффективных мощностей ограничивал работу угольчиков 276 днями, что привело к взлету цен в два-три раза.

Европа также будет снижать потребление энергоугля, полагают в

МЭА. США, нарастившие добычу на фоне выросших мировых цен и пересмотра внутренних правил регулирования, к 2022 году будут производить около 510 млн ТУЭ, «что равно текущему уровню», а потребление в стране будет падать в среднем на 1% в год, выйдя к 2022 году на уровень 470 млн ТУЭ. В то же время, по свежим данным Минэнерго США, добыча угля в стране в 2017 году составит около 712 млн тонн. Основной рост потребления угля в МЭА ждут от Индии и Юго-Восточной Азии. Но там отмечают, что Индия с 2013 года в рамках снижения зависимости от импорта увеличила добычу угля примерно в десять раз (в 2016 году — около 85 млн тонн), кроме того, вводились мощности зеленой генерации.

От России, Колумбии и ЮАР МЭА ожидает «небольшого роста экспорта» и не углубляется в детали. По итогам 2016 года Россия экспортировала 166 млн тонн, около 144 млн тонн из них пришлось на энергоуголь, свидетельствуют данные ФТС и аналитического центра при правительстве РФ. Программа развития отрасли РФ предполагает: к 2030 году экспорт энергоугля в страны Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР) вырастет до 83–115 млн с 56 млн тонн в 2015 году, тогда как экспорт на Запад останется на уровне 70 млн тонн или упадет до 52 млн тонн.

Крупнейший российский экспортер энергоугля — СУЭК Андрея Мельниченко: в 2016 году при добыче 105,4 млн тонн ее поставки за рубеж составили около 52 млн тонн, причем в АТР ушло 62% этих объемов. Директор по стратегии СУЭК Владимир Тузов год назад говорил «Ъ», что, хотя, по тогдашнему прогнозу Wood Mackenzie, мировой спрос на энергоуголь будет расти с темпами 1,4% в год, прогноз СУЭК «немного консервативнее и предполагает околонулевой темп роста». Вчера в компании не стали комментировать прогноз МЭА. Но в сентябре СУЭК отменяла в презентации для инвесторов, что продолжает расширение добычных и логистических мощностей с прицелом на рынок АТР, фокусируясь на поставке премиального угля — в частности, для новых ТЭС в Индии и Китае.

Анатолий Джумайло

ВЕДОМОСТИ

«Роснефть» увеличит добычу на 10%

Компания делает ставку не только на нефть, но и на газ

В понедельник, 18 декабря, совет директоров «Роснефти» одобрил стратегию развития компании на пять лет. Цель — увеличить добычу нефти на имеющихся проектах на 30 млн т нефтяного эквивалента (н. э.), рассказал главный исполнительный директор госкомпании Игорь Сечин (речь идет об увеличении добычи жидких углеводородов, уточнил представитель «Роснефти»). По его словам, в этом году «Роснефть» планирует добыть 281 млн т н. э. Получается, речь идет о росте на 10%.

Причем добыча жидких углеводородов — нефти и конденсата — может составить 250 млн т н. э., добавил первый вице-президент компании Павел Федоров. «Мы выходим на добычу более 250 млн т жидких углеводородов, это показатель, который будет достигнут за счет существующих активов», — подчеркнула он.

Впрочем, Федоров не исключил и возможность покупок: «Мы сможем».

Рост добычи за счет существующих проектов — одна из целей стратегии компании до 2022 г. Потенциал для увеличения у компании есть. В этом году запускается добыча на Юрубчено-Тохомском месторождении, которое выйдет на полку примерно в 5 млн т нефти к 2019 г., а также на Кондинском (его пиковая добыча пока оценивается). В 2018 г. запланирован запуск Тагульского месторождения, которое после 2022 г. обеспечит более 4,5 млн т нефти, говорится в презентации компании по итогам девяти месяцев. В конце ноября «Роснефть» также сообщила, что за последние два года приобрела на аукционах и конкурсах 59 лицензионных участков с запасами 243,7 млн т н. э. и ресурсами 2,1 млрд т н. э. Это платформа для будущих центров нефтегазодобычи, подчеркивала «Роснефть».

Кроме этого «Роснефть» вместе с итальянской Epi начала бурить поисково-разведочную скважину на участке Западно-Черноморская площадь в Черном море, где ресурсная база может составить 600

млн т нефти и 100 млрд куб. м газа, рассказал Сечин.

«Роснефть» не отказывается и от увеличения добычи газа до 100 млрд куб. м. В 2016 г. компания добыла 67,1 млрд куб. м. Компания ведет переговоры с «Газпромом» о продаже газа через него, рассказала вице-президент «Роснефти» Влада Русакова, подчеркнув: «Роснефть» не собирается разрушать монополию «Газпрома» на экспорт газа. «Пытаемся работать в рамках монополии, пытаемся через «Газпром» проработать возможности поставок российского газа, — цитирует «Интерфакс» Русакову. — Если это получится, то получится, если нет, то нет».

Фокус на развитие существующих проектов потребует роста капитальных вложений. Если в этом году капвложения компании оцениваются в 891 млрд руб., то план на 2018 г. — уже 950 млрд руб., а на 2019 г. — более 1 трлн руб., рассказал Федоров. Это сравнимо с капзатратами «Газпрома», который долгое время является лидером по этому показателю, и планируемой инвестпрограммой «Росатома».

Больше денег

Реализация стратегии принесет «Роснефти» дополнительный денежный поток в сумме 180 млрд руб. за пять лет, сообщил Сечин. Он не уточнил, имеется в виду свободный денежный поток или операционный. Эффект от реализации стратегии Сечин оценил в 15–20% капитализации «Роснефти». На закрытие торгов на Московской бирже 18 декабря компания стоила 3,1 трлн руб. Стратегия «Роснефти» ориентирована на раскрытие внутреннего потенциала компании, задача — увеличить отдачу от проектов компании за счет развития сервисного бизнеса, снижения затрат, создания технологических преимуществ, цифровизации, контроля за материальными потоками, рассказал Сечин.

Один из механизмов — выделение двух субхолдингов. В один будет выделен буровой бизнес («Роснефть-бурение»), во второй — розничная продажа топлива («Роснефть-розница»). «Сейчас их стоимость смешивается с показателями оценки нашей компании — и мы видим ее негативное влияние», — объяснил Федоров. В эти субхолдинги «Роснефть» готова привлекать партнеров. «Мы проводили переговоры по возможному партнерству в этих двух структурах, есть интерес», — поделился Федоров, но деталей не раскрыл.

Стратегия «Роснефти» весьма консервативна, но в среднесрочной перспективе это может быть и неплохо, считает вице-президент Moody's Денис Перевезенцев. Ключевая экспертиза «Роснефти» – добыча. Поэтому тот факт, что компания сейчас хочет сосредоточиться именно на ней, вполне ожидаемо, указывает Перевезенцев. «Если у компании получится сохранять добычу нефти в том числе на обводненных месторождениях на текущем уровне органическим путем и финансировать капзатраты из денежного потока, это будет неплохим результатом, – продолжает Перевезенцев. – Возможно, компании [в итоге] удастся несколько снизить долговую нагрузку».

Александра Терентьева, Виталий Петлевой, Артур Топорков

ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ И ЛОГИСТИКА

Коммерсантъ® «Россия» облетит Москву

**Авиакомпания может
перебазироваться в Шереметьево**

Несмотря на то что ограничения пропускной способности Шереметьево регулярно приводят к проблемам с вылетами базового перевозчика «Аэрофлота», он планирует уже в 2018 году перевести в аэропорт из Внуково часть рейсов входящей в группу авиакомпании «Россия». Это может увеличить и без того избыточную загрузку Шереметьево. Впрочем, по данным «Ъ», «Аэрофлот» ставит одним из условий перевода «обеспечение необходимой пропускной способности» в Шереметьево, но ввод в аэропорту третьей взлетно-посадочной полосы ожидается только в 2018 году.

Источники «Ъ» на авиарынке рассказали, что в осенне-зимнем сезоне 2018 года часть рейсов авиакомпании «Россия» (входит в группу «Аэрофлот») может быть переведена из Внуково в базовый для «Аэрофлота» Шереметьево. Собеседник «Ъ» в совете директоров «Аэрофлота» подтвердил, что такая возможность рассматривается «в соответствии со стратегией развития группы». К 2025 году она планирует перевозить более 70 млн пассажиров в год и развивать транзит через Москву. Перевод рейсов обсуждался на последнем заседании совета директоров «России», уточнил собеседник «Ъ».

Обслуживание в одном аэропорту призвано «повысить эффективность» и сократить издержки, за счет дальнемагистрального флота «России» можно было бы активнее развивать транзит. Но перевод рейсов возможен при условии «обеспечения необходимой пропускной способности». В «Аэрофлоте» и Шереметьево отказались от комментариев. Во Внуково не получали уведомлений о переходе. «Россия» (в январе—октябре перевезла 9,9 млн человек, рост на 44%) входит в группу

«Аэрофлот» с 2011 года, с 2015 года под ее брендом работают также «Донавиа» и «Оренбургские авиалинии». С того же года компания, базировавшаяся в Петербурге, начала летать из Внуково, в марте 2016 года аэропорт стал одним из базовых.

Витаалий Савельев, гендиректор «Аэрофлота», 14 января 2016 года

Мы приняли решение не переводить те восемь самолетов, которые должны были уйти в Домодедово, и остаться в Шереметьево

На начало 2017 года отсюда выполнялось около 140 рейсов в неделю. В ноябре «Россия» стала второй во Внуково, обеспечив 24,2% пассажиропотока.

Шереметьево — самый крупный и загруженный аэропорт в РФ, за десять месяцев пассажиропоток вырос на 18,3%, до 33,8 млн человек. Высокая загрузка (255,6 тыс. взлетно-посадочных операций, на 12,4% больше, чем годом ранее) совмещается с реконструкцией северной зоны аэродрома. Этой зимой с первыми же снегопадами в Шереметьево были массовые сбои в расписании «Аэрофлота», в начале декабря отменены или задержаны до 300 полетов.

Именно инфраструктурные ограничения Шереметьево в «Аэрофлоте» называли главным сдерживающим фактором развития. В случае задержки со вводом в эксплуатацию ВПП-3 (намечен на 2018 год) авиакомпания не раз обещала перенести часть рейсов в другие аэропорты Москвы. Исполнительный директор «Авиапорт» Олег Пантелеев говорит, что основным ограничителем в Шереметьево являются места стоянок самолетов и терминальные емкости, длительные сбои возникают как из-за пропускной способности полос, так и из-за необходимости более длительной противообледенительной обработки самолетов.

Источник «Ъ» в отрасли отмечает, что перевод осложнит работу не только Шереметьево, но и Внуково, который лишится порядка 5 млн

пассажиров. После банкротства «Трансаэро», сокращения расписания UTair, закрытия Турции и Египта, пассажиропоток аэропорта снижался (в 2016 году на 11,4%, до 13,9 млн человек), а финансовое состояние — ухудшалось. В 2016 году ВТБ (кредитор Внуково) предлагал правительству реструктурировать кредит аэропорта на 11 млрд руб. под строительство терминала и перрона в обмен на госгарантии на 8,4 млрд руб. Условием была долгосрочная гарантия загрузки от компаний «Аэрофлота». Но в итоге совет директоров Внуково отказался от госгарантий. С осени 2016 года в аэропорту возобновился рост пассажиропотока, в том числе, за счет «России» и «Победы», также входящей в группу «Аэрофлота». Чистая прибыль АО «Аэропорт Внуково» по РСБУ в первом полугодии 2017 года — 149 млн руб.

Независимый эксперт Андрей Крамаренко считает, что «Аэрофлоту» интересен не столько перевод, сколько замещение части своих внутренних дальнемагистральных полетов рейсами «России». Материнская компания, добавляет эксперт, могла бы высвободить флот для более доходных международных маршрутов.

Елизавета Кузнецова

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ И СВЯЗЬ

Коммерсантъ® Операторы сдали сим-карты

Число новых подключений упало впервые за несколько лет

Число проданных в России сим-карт по итогам 2017 года сократится впервые за последние 12 лет — на 8% к уровню прошлого года, до 114 млн штук. С этого момента продажи будут падать и дальше — примерно до половины от нынешнего объема через несколько лет, ожидают сотовые операторы. Расходы на ритейл и выплату бонусов партнерам за продажу сим-карт уже практически не сказываются на доходах операторов, которые теперь больше ориентируются на удержание клиентов.

По итогам 2017 года количество новых подключений абонентов сотовой связи в России упадет впервые за 12 лет, оценили в МТС. По данным компании, к концу года будет продано примерно на 8% меньше сим-карт, чем годом ранее, — около 114 млн. С оценкой МТС в целом согласны в «МегаФоне» и Tele2. В «Вымпелком» не приводят точной оценки, уточняя, что в России, по данным компании, в последние годы продается 110–150 млн сим-карт в год.

Нельзя назвать здоровой ситуацию, когда в стране из-за агрессивного стимулирования продается более 100 млн новых сим-карт ежегодно, притом что все население составляет около 140 млн человек, подчеркивает президент МТС Андрей Дубовсков. При этом годовой уровень оттока абонентов у российских сотовых операторов в среднем составляет около 50%, у МТС — около 40%, оценивает он. «Это ведет к снижению рентабельности операторов, поскольку много денег уходит на перемалывание абонентской базы», — сетует господин Дубовсков. Он указывает, что МТС подключает меньше абонентов, чем другие операторы, но показатели мобильной выручки и OIBDA у компании растут более высокими темпами, а абонентская база в России увеличилась на 0,5 млн за третий квартал.

«Думаю, что поэтапно продажи сим-карт будут снижаться сначала до двух третей, а потом и до

половины от нынешнего объема», — заявил «Ъ» гендиректор «Вымпелкома» Шелль-Мортен Йонсен. Он сравнивает российский рынок со стиральной машиной, в которой постоянно крутится огромное количество сим-карт: абонент тратит стартовый баланс и выбрасывает сим-карту, а продавцы стимулируют его приобрести новую.

«Независимая розница сегодня занимается многократным переключением одних и тех же абонентов от одного оператора к другому по несколько раз в год, исправно получая за это комиссию», — отмечает он. «Вымпелком» уйдет от этой модели максимальных продаж сим-карт и сосредоточится на развитии «ценности продукта» для клиентов и качестве абонентской базы, говорит господин Йонсен. «Наша база развивается в соответствии с этим подходом. Об этом говорят показатели ARPU, мы демонстрируем такой же рост в 4%, как и МТС, и это в условиях общего сильного снижения рынка», — подчеркивает он.

Как сообщил «Ъ» 5 декабря, «МегаФон» за девять месяцев 2017 года сократил продажи сим-карт на 13%, а количество салонов собственной розницы — более чем на 7%. «При этом мы сохранили выручку и увеличили ARPU абонентов, привлекаемых через розницу. Мы ориентируемся больше не на количество, а на качество подключений», — говорят в компании. «Сотовый рынок, как в России, так и во всем мире, вошел в фазу насыщения. Валовые продажи сим-карт сокращаются, и это оказывает положительное влияние на рынок, так как растут качественные подключения», — согласны в Tele2.

Операторы продолжают сокращать и упорядочивать неэффективную розницу, переориентируясь с увеличения абонентской базы на удержание клиентов, уверен гендиректор «ТМТ Консалтинга» Константин Анкилов. «Сейчас огромные расходы операторов на собственный ритейл и выплату бонусов партнерам за продажу сим-карт практически не сказываются на доходах», — подтверждает он. В ближайшее время рост числа активных сим-карт будет происходить за счет увеличения подключений в сегменте M2M

(machine-to-machine), полагает господин Анкилов.

Юлия Тишина

Коммерсантъ® Mail.Ru Group заплатит бонусами

Компания запускает платформу для поощрения пользователей

Mail.Ru Group запускает бонусную программу для пользователей «ВКонтакте» и «Одноклассников» — за покупки по рекламным постам они смогут получать внутреннюю валюту, которую смогут потратить внутри самих социальных сетей, например, на стикеры или подарки. Позднее в холдинге планируют запустить и денежный кэшбэк. Подобные сервисы востребованы рынком, но их аудитория ограничена, предупреждают эксперты.

Mail.Ru Group запускает для рекламодателей платформу Performance Retail, рассказали «Ъ» в холдинге. В ее рамках начнет работать бонусная программа: часть стоимости покупки по рекламным постам в «Одноклассниках» и «ВКонтакте» будет возвращаться пользователю в виде внутренней валюты социальных сетей. При этом речь идет о покупках в офлайне, после совершения которых пользователю необходимо будет загрузить фотографию чека. Mail.Ru Group проверит его валидность по онлайн-базе фискальных данных и начислит бонусы, количество которых определит рекламодатель. За полученные бонусы пользователь может купить все, что продается в социальных сетях за внутреннюю валюту: стикеры, подарки, статусы. Позже Mail.Ru Group планирует запустить и классический кэшбэк, после чего рекламодатели смогут выбирать, как именно вознаграждать целевую аудиторию.

Рекламодателям это даст возможность измерить конверсию показов рекламы в покупки, эффективность размещения и стоимость привлечения клиента, объясняют в компании. Рекламная выручка Mail.Ru Group в третьем квартале 2017 года выросла на

32,5%, до 5,8 млрд руб., сообщала ранее компания.

Иван Глазачев, гендиректор «Яндекс.Денег», в интервью “Ъ”

Ни одна финансовая модель не позволит начислять 10-процентный кэшбэк абсолютно за все покупки. И это не потому, что покупателям хотят усложнить жизнь — никто не хочет работать себе в убыток

Бонусы за покупку конкретных товаров не новая механика для российского рынка. К примеру, в июле «Яндекс.Деньги» начали возвращать пользователям 10% от покупок, сделанных на сервисах «Яндекса»: «Такси», «Афише», «Маркете», «Недвижимости», «Автобусах», «Диске», «Здоровье», «Музыке», «Парковках» и «Авто.ру». Акция длилась до конца ноября. Mail.Ru Group необычно применила эту идею, отмечает заместитель гендиректора рекламной платформы Segmento Александр Куликов. Но проблема может возникнуть в ограниченности сегмента, считает он: людей, готовых загружать чеки ради баллов, не так много, возможен «достаточно сильный перекос в сторону школьников», которые будут собирать чеки со всей семьи. Эксперт также отмечает сложность в обработке данных: ритейлеры могут по-разному обозначать номенклатуру товара, что усложнит работу по распознаванию чеков. «Кроме того, велик риск получить негативную реакцию от пользователей, если их чек не идентифицируется и бонус не придет», — добавляет он.

Продукты, позволяющие связать онлайн-рекламу с последующими офлайн-продажами, будут востребованы рекламодателями, полагают участники рекламного рынка. Преимущество платформы Mail.Ru Group в том, что решение дает доступ сразу ко всей аудитории «ВКонтакте» и «Одноклассников», рассуждает руководитель дивизиона разработок и инноваций «АДВ Лаб» Игорь Перевозчиков. «Единственная проблема — “призолы”, которые будут накручивать трафик незначительными покупками. Пока не очень понятно, как система сможет бороться с ними», — отмечает он.

Роман Рожков

СТРОИТЕЛЬСТВО И РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ

Коммерсантъ® Управземлями президента

АИЖК будет реализовывать участки федеральных структур

АИЖК продолжает вовлекать неиспользуемые земли, находящиеся в управлении у различных федеральных структур, включая министерства и научно-образовательные заведения. Как стало известно “Ъ”, вслед за Минобороны свои участки для продажи на открытом рынке агентству передает управделами президента России. Пока речь идет примерно о 16 га в подмосковном Пушкине.

АИЖК реализует на открытом аукционе находящиеся на балансе управделами президента РФ 16,4 га в подмосковном Пушкине, сообщили “Ъ” в агентстве. Участок находится рядом с железнодорожной станцией Ивантеевка в 30,6 км от центра Москвы и в 15,4 км от МКАД. Не исключено, что в дальнейшем управделами продолжит вовлекать в оборот другие свои участки на открытых торгах, которые будет проводить агентству. Представитель управделами президента РФ Елена Крылова подтвердила факт сотрудничества с АИЖК. «Это удобный и правильный механизм, позволяющий нам в соответствии с действующим законодательством передать неиспользуемые объекты недвижимости,— рассказывает она.— При этом АИЖК берет на себя всю работу по оформлению недвижимости и организации торгов». В АИЖК уточнили, что федеральный закон №161 позволяет органам исполнительной власти передавать агентству неиспользуемые участки для последующего их вовлечения в оборот, например, под строительство жилья.

Стороны не раскрывают другие участки управления делами, которые потенциально может получить АИЖК для реализации. Специальная правительственная комиссия, возглавляемая первым вице-премьером РФ Игорем Шуваловым, с

согласия управделами президента РФ одобрила передачу управделами части своих земель АИЖК. По данным РБК, по состоянию на ноябрь 2015 года управделами президента РФ и его организациям на праве бессрочного пользования принадлежит как минимум 16,1 тыс. га в 20 регионах. В Подмосковье у управделами 6,6 тыс. га, в Москве — почти 1 тыс. га, в Калужской области — 2,8 тыс. га, в Курской области — 2,15 тыс. га, Ставропольском крае — 1,7 тыс. га. По данным издания, в основном на этих участках находятся санатории или агропредприятия, а оценка общей стоимости всех земельных активов и недвижимости ведомства превышает \$6 млрд.

По подсчетам старшего консультанта отдела рынков капитала и инвестиций CBRE Эльдара Асадуллаева, стоимость участка в Пушкине при наличии коммуникации может составить до 150–160 млн руб. Здесь возможно строительство малоэтажного жилого квартала общей площадью более 110 тыс. кв. м или современного коттеджного поселка общей площадью около 50 тыс. кв. м, добавляет гендиректор «Гео Девелопмента» Максим Лещев. Средние цены в Пушкине варьируются от 45 тыс. до 90 тыс. руб. за кв. м, или почти 9 млрд руб., если речь идет о малоэтажном жилом комплексе, или 4,5 млрд руб. при продаже коттеджей, считает глава совета директоров «Бест-Новострой» Ирина Доброхотова.

Гендиректор группы «Земер» Илья Терентьев говорит, что в Подмосковье в пределах 50–70 км от МКАД используется по назначению не более 50% земли, которая принадлежит органам власти. «За 70 км от МКАД, как, впрочем, по всей стране объем неиспользуемых земель может достигать 70%,— продолжает эксперт.— Среди неиспользуемой земли огромное количество сельхозугодий, которые теряют плодородные свойства».

Управделами президента — не единственная федеральная структура, передающая свои земли АИЖК. В 2016–2017 годах агентство по решению правительственной комиссии получило около 170 участков общей площадью 1,158

тыс. га, из них 331,89 га — земли казны РФ, 260,17 га — ФАНО, 182,88 га — Минтруда РФ, 128,30 га — Минобрнауки, 56,57 га — Минобороны. План по вовлечению этих земель в оборот был утвержден Дмитрием Медведевым в рамках проекта «Ипотека и арендное жилье».

Халиль Аминов

Коммерсантъ® Дмитрий Якубовский останется дома

Владельцу Engelberg Industrial Group придется выплатить долги перед бюджетом

Адвокат Дмитрий Якубовский, владеющий в Швейцарии Engelberg Industrial Group, не сможет покинуть Россию пока не расплатится с долгами перед бюджетом. Такое решение принял арбитражный суд Московской области, куда с заявлением обратилась межрайонная инспекция ФНС, требующая с бизнесмена 2,25 млрд руб.

Арбитражный суд Московской области ввел в отношении предпринимателя и адвоката Дмитрия Якубовского процедуру реструктуризации долгов. Об этом сообщает «Интерфакс» со ссылкой на определение суда. В документе указывается, требования налоговых органов к господину Якубовскому на сумму 2,25 млрд руб. признаны обоснованными, ему временно запрещен выезд за пределы России. Финансовым управляющим Дмитрия Якубовского утвержден Максим Малышев.

Ранее, как сообщал “Ъ”, арбитражный суд запретил бизнесмену распоряжаться частью имущества. По мнению налоговых органов, господин Якубовский в 2016 году подал в ФНС декларацию за 2015 год, в которой указал сумму самостоятельно исчисленного налога более чем 1,9 млрд руб. Но он не заплатил налог, попросив отсрочку до продажи доли в Thermission

(входит в швейцарскую Engelberg Industrial Group). В августе 2016 года предприниматель произвел отчуждение 100% компании, оставшись реальным ее владельцем. Но налоги он так и не заплатил, в связи с чем Одинцовский городской суд в мае 2017 года взыскал с ответчика более 1,9 млрд руб. недоимки и около 199 млн руб. пени. После этого Дмитрий Якубовский передал права на два патента в области металлообработки своей бывшей жене Валерии Якубовской.

По мнению ФНС, его действия были направлены на сокрытие принадлежавшего господину Якубовскому имущества от обращения взыскания по долгам и являются злоупотреблением правом. Суд согласился с доводами налоговиков и запретил адвокату совершать какие-либо сделки с долями компаний, владеющих Thermission, а также изменять размер их уставного капитала. При этом суд запретил ФНС вносить в ЕГРЮЛ изменения состава участников Thermission и ее уставного капитала, а самой компании — принимать решение об уменьшении уставного капитала до значения менее 2,2 млрд руб.

Получить оперативный комментарий у Дмитрия Якубовского не удалось. Обратиться взыскание на заложенное имущество Дмитрия Якубовского пытается и ВЭБ. Спор развернулся вокруг элитного поселка из 120 домов, строительство которого на Рублево-Успенском шоссе в ближайшем Подмосковье начинал бизнесмен.

Дмитрий Якубовский известен с 1990-х годов, как «генерал Дима». В 2008–2009 годах входил в состав совета директоров ОАО «Система-Галс» (сейчас «Галс-девелопмент»), реализовывал девелоперский проект в поселке Горки-8, под который ВЭБ выделил 2,54 млрд руб.

Халиль Аминов

Коммерсантъ® **Стройка с** **ограниченной** **ответственностью**

Спецсчета не дождались более 20% строительных компенсационных фондов

Почти треть саморегулируемых организаций (СРО) в строительстве до сих пор не перечислила средства компенсационных фондов на

специальные банковские счета, хотя сделать это они должны были еще до 1 сентября под угрозой закрытия. Как выяснилось вчера на XIII Всероссийском съезде строительных СРО, сейчас на специальных счетах не хватает 21% средств компфондов — 18,1 млрд руб. Впрочем, у СРО, рискующих покинуть рынок, еще есть шанс избежать этого — если они успеют исправить ситуацию до проверок Ростехнадзора.

К концу года строительные СРО перечислили на специальные банковские счета чуть менее 80% средств компенсационных фондов, хотя за невыполнение этой обязанности им грозит исключение из реестра, фактически означающее уход таких СРО с рынка. Как сообщил вчера на XIII Всероссийском съезде СРО в сфере строительства глава Минстроя Михаил Мень, сейчас перечислено 66,7 млрд руб., — всего, по данным НОСТРОЙ, объем заявленных средств компенсационных фондов, подлежащих размещению на спецсчетах, составляет 84,8 млрд руб.

Напомним, компенсационные фонды СРО формируются за счет взносов состоящих в них строительных организаций — из этих средств выплачиваются возмещения за причинение членами СРО вреда третьим лицам. Еще в июле 2016 года НОСТРОЙ сообщал о 25 млрд руб., «зависших» в проблемных банках, теперь оценка безвозвратных потерь с момента запуска компенсационного механизма выросла до 35 млрд руб. Чтобы минимизировать риски вывода и потерь средств в проблемных банках, в сентябре 2016 года правительство утвердило требования к кредитным организациям, в которых могут размещаться средства компенсационных фондов. СРО должны были перечислить деньги на спецсчета в таких уполномоченных банках до 1 сентября этого года. Ростехнадзор, который контролирует работу СРО и с 1 октября проверяет выполнение ими требований по размещению средств фондов, может исключать СРО-нарушители из госреестра.

«Мы начинали 2017 год со 110 СРО, которые разместили средства компенсационных фондов в полном объеме, — теперь их 154 (из 244. — “Ъ”), это хороший показатель», — заявил вчера на съезде глава НОСТРОЙ Андрей Молчанов. Впрочем, добавил он, «повода для большой радости» пока нет, 90 СРО деньги так и не перевели. В Минстрое “Ъ” сообщили, что «видят

риски» у 48 действующих организаций, но добавляют, что еще есть время, чтобы исправить ситуацию и пополнить компенсационные фонды до необходимого уровня — сделать это СРО смогут до проведения проверки Ростехнадзором.

Проблема касается даже очень крупных объединений: из существовавших в середине прошлого года 28 СРО-«гигантов» (в каждой из которых состоят более тысячи строительных компаний) только одна полностью разместила средства компенсационных фондов на спецсчетах, рассказал Андрей Молчанов. Из реестра уже исключены 13 таких крупнейших СРО, а по остальным, добавил он, пока «ведется работа».

Всего за полтора года реестр покинули 38 СРО — значительная часть организаций была вычеркнута еще до 1 октября. Большая часть СРО, покинувших рынок, как следует из информации НОСТРОЙ, вообще не переводила средства компенсационных фондов на спецсчета, а остальные делали это лишь частично.

По действующим правилам, после ухода СРО с рынка НОСТРОЙ по требованию входивших в организацию застройщиков должен передать вернувшиеся со спецсчетов средства в компенсационные фонды тех СРО, в которые они вступят. Однако после исключения 38 СРО со спецсчетов вернулись лишь 3% уплаченных строителями средств — в НОСТРОЙ было перечислено 748 млн руб., хотя ранее компании заплатили в эти СРО 25,4 млрд руб. взносов.

Евгения Крючкова