



# РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

## DIGEST

вторник, 10 апреля 2018\*

### ПУБЛИКАЦИИ

#### Регулирование

**Минус один** ..... 3

*США готовятся выйти из договора, снимающего с Ирана санкции в обмен на ограничение его ядерной программы. Что теперь должны делать оставшиеся участники сделки*

**Чисто английский «БОНДитизм»** ..... 4

*Битва с российскими облигациями может подорвать репутацию Лондона как финансовой столицы мира*

**Сигнал для элит: Путин встречается с Медведевым** 6

*Путин встретится с Медведевым накануне отчета правительства перед Госдумой*

**Венгрия выбирает обострение** ..... 7

*На выборах в Венгрии лидирует партия «Фидес»*

**Красному Кресту ищут новую форму** ..... 8

*Разрабатывается законопроект о введении госконтроля над РКК*

**Госавтоинспекции оказали скорую помощь** ..... 9

*В экзаменационные билеты внесены изменения после замечаний Минздрава*

#### Государство и бизнес

**По следам санкций: как будут спасать пострадавших** ..... 11

*Правительство обещает поддержку компаниям из санкционного списка*

**Санкции в действии: «Русал» объявил о проблемах** 12

*После санкций США акции компаний Дерипаски падают на всех мировых биржах*

#### Оценки, прогнозы, статистика

**Идем в контратаку: футбол спасет рубль** ..... 14

*Ослабление рубля продолжится до чемпионата мира по футболу*

**Прямые иностранные инвестиции снова утекают из РФ** ..... 15

*Мониторинг капиталовложений*

**Сокращение занятости в промышленности не означает падения темпов роста** ..... 15

*Мониторинг макроэкономики*

**Аршином цифру не измерить** ..... 15

*Вклад цифровизации в ВВП плохо отражается в статистике*

#### Бизнес-стратегии

**Бюджет платит дважды** ..... 17

*Правительству не удастся прекратить передачу госфункций на аутсорсинг*

#### Финансы

**Российские активы пошатнулись от санкционного удара** ..... 19

*Рубль покотился вниз, на очереди корпоративные дефолты*

**Пекин отказался вести с Трампом переговоры** ..... 20

*Китай готовит Штатам болезненную девальвацию юаня*

**Почему США активизировали борьбу с офшорами** .21

*Что стоит за отказом прибалтийских банков от работы с нерезидентами*

**Доллар превысил 63 руб./\$, евро — 78 руб./€** ..... 22

*Рубль продолжает падение*

**В режиме валютного времени .....22**

*ЦБ обяжет банки аккуратнее фиксировать  
обменный курс*

**Санкции подрубили рубль .....23**

*Мировые валюты обновили многомесячные  
максимумы*

**Транспортные услуги и логистика**

**SSJ100 подлетает к Африке .....25**

*Афрэксимбанк выделит \$500 млн на покупку  
российских самолетов*

**«Калашникову» не дали поручить «Вымпелом» .....25**

*Концерн пока не получил согласие ФАС*

**Телекоммуникации и связь**

**Белый дом включает автопилот .....27**

*Утверждены планы по реализации новаций НТИ*

**Контент был и весь вышел .....27**

*В Госдуме обсудили самые невероятные  
последствия закона о регулировании соцсетей*

**Строительство и рынок недвижимости**

**Русский с китайцами братья на 20 млрд .....29**

*Развитием острова займутся инвесторы из КНР*

# РЕГУЛИРОВАНИЕ



## Минус один

**США готовятся выйти из договора, снимающего с Ирана санкции в обмен на ограничение его ядерной программы. Что теперь должны делать оставшиеся участники сделки**

Президент США Дональд Трамп объявил 22 марта об очередной замене своего советника по национальной безопасности. После двух генералов, Майкла Флинна и Герберта Макмастера, пост координатора Белого дома по вопросам безопасности занял бывший постоянный представитель США при ООН посол Джон Болтон. Однако в результате этого назначения не стоит ожидать повышения роли дипломатии в подходе Вашингтона к международным проблемам.

Наоборот, новая внешнеполитическая команда США, включающая также номинированного на пост госсекретаря Майка Помпео, демонстрирует готовность к максимально агрессивной внешней политике. Возможна эскалация в отношениях Вашингтона с Пхеньяном и Москвой, но под наибольшей угрозой оказывается Совместный всеобъемлющий план действий (СВПД) по урегулированию ситуации вокруг ядерной программы Ирана.

СВПД был подписан Соединенными Штатами, Великобританией, Францией, Германией, Россией, Китаем и Ираном в 2015 году и сводился к ограничению ядерной программы Тегерана и повышению ее прозрачности в обмен на снятие или приостановку международных санкций против страны. Поскольку шансов на ратификацию подобного договора в американском парламенте, контролируемом республиканцами, не было, соглашение было заключено в форме политической договоренности, пусть и одобренной резолюцией СБ ООН. От имени США подпись поставил президент Барак Обама.

Дональд Трамп не скрывал своего негативного отношения к соглашению с Тегераном. Еще во время избирательной кампании будущий президент называл СВПД «худшей сделкой в истории» и обещал выйти из него. Вступив в должность, Дональд Трамп сразу же вывел США из Транстихоокеанского партнерства, а спустя полгода – из Парижского соглашения по климату, но оставил в силе иранское соглашение. Европейские союзники Вашингтона и собственный кабинет президента, включая министра обороны, министра иностранных дел и советника по национальной безопасности, настаивали на выполнении договоренностей с Тегераном. Выход Соединенных Штатов из СВПД грозил обрушить все соглашение, что вернуло бы стороны к состоянию 2012 года, когда Иран наращивал свою ядерную программу, а Израиль и США всерьез обсуждали возможность нанесения удара по Исламской Республике. Поскольку шансов полностью уничтожить разветвленную ядерную инфраструктуру Тегерана были невелики, выбор фактически сводился к необходимости наземного вторжения в Иран либо готовности к тому, что в ответ на бомбардировки Тегеран непременно создаст ядерное оружие.

Но, уступив внешнему давлению, Дональд Трамп остался противником СВПД. Особенное недовольство президента вызывала необходимость каждые 90 дней в соответствии с Законом об оценке ядерного соглашения с Ираном (Iran nuclear agreement review act) информировать конгресс о том, что Тегеран выполняет взятые на себя обязательства, а снятие санкций со страны отвечает интересам Вашингтона.

Кроме этого, в рамках СВПД президент должен был регулярно приостанавливать действие санкций в отношении Ирана. Дональд Трамп провел почти год, споря со своим кабинетом и компенсировав выполнение СВПД новыми санкциями, связанными с ракетной программой Ирана. Наконец, в октябре 2017-го президент отказался подтвердить, что Тегеран выполняет соглашение и договоренность отвечает интересам США. А затем объявил, что европейские участники соглашения и Вашингтон должны согласовать новые условия, которые Иран

должен будет выполнять (ни Москва, ни Пекин, ни Тегеран к переговорам не были приглашены), или 12 мая США не продлят приостановку санкций.

Европейские союзники действительно начали переговоры, стараясь найти вариант, который бы устроил обе стороны. Их предложения сводились к давлению на Иран в области ракетной программы и обсуждению дополнительных договоренностей. США, в свою очередь, настаивали на изменениях самого СВПД, включая придание ему постоянного характера (согласованные ограничения иранской ядерной программы были временными). Тегеран однозначно заявил, что не примет никаких изменений соглашения, с чем выразили солидарность КНР и Россия. Европейские столицы оказались между двух огней.

13 марта президент Трамп объявил об отставке главы Госдепартамента Рекса Тиллерсона. Объясняя причину увольнения госсекретаря, Трамп помимо прочего сказал: «Я считаю иранское соглашение ужасным, думаю, ему оно казалось нормальным». Номинированный на место Тиллерсона директор ЦРУ Майк Помпео в бытность конгрессменом выступал одним из самых последовательных противников СВПД, регулярно преувеличивал угрозу для Соединенных Штатов со стороны Ирана и преуменьшал стоимость военной кампании против Исламской Республики. На посту директора ЦРУ Помпео продолжал схожую линию, хоть и менее публично.

Джон Болтон, назначенный советником по национальной безопасности, был одним из ключевых участников подготовки американского вторжения в Ирак в 2003 году и до сих пор продолжает считать его оправданным. В марте 2015-го, в разгар переговоров по заключению СВПД, он писал в The New York Times: «чтобы остановить Иран, бомбите Иран». За последние два года его взгляды не изменились, зимой 2018-го посол Болтон призывал выйти из соглашения с Тегераном и поддержать тех, кто хочет сменить власть в стране. Как отметила директор программы по ядерному нераспространению американской Ассоциации по контролю над вооружениями Келси

Девенпорт, «назначение Болтона – это гвоздь в крышку гроба соглашения с Ираном».

Таким образом, России и остальным участникам СВПД предстоит определиться с дальнейшей стратегией. Практически гарантированно 12 мая президент Трамп не продлит приостановку санкций в отношении Ирана. Это может означать введение ограничительных мер против Тегерана и нарушение Вашингтоном СВПД. Причем, поскольку санкции США, запрещающие гражданам государства вести экономическую деятельность с Ираном (первичные санкции), не прекращали действовать, речь пойдет о введении Вашингтоном вторичных санкций, направленных против граждан и компаний третьих стран (в том числе России, Китая и Евросоюза), ведущих бизнес с Исламской Республикой.

Но есть еще один, потенциально худший вариант, озвученный директором Фонда защиты демократии Марком Дубовицем. Дональд Трамп не продлевает приостановку санкций, но поручает министерству финансов пока не применять их в течение определенного периода времени. Таким образом, администрация США получает дополнительное время для давления на Европейский союз, чтобы заставить его выступить с едиными требованиями к Ирану, и провоцирует Тегеран, оказавшийся в подвешенном состоянии, нарушить СВПД, с тем чтобы оправдать дальнейшие антииранские действия.

В случае, если Вашингтон примет решение, идущее вразрез с его обязательствами по СВПД, будет критически важно сохранить единство остальных участников соглашения, включая ЕС и Иран. Исламская Республика станет испытывать мощное внутреннее давление ответить на американское нарушение. Европейские страны будут пытаться до последнего договориться с Вашингтоном, даже в ущерб интересам Ирана. В этой ситуации роль России может оказаться ключевой. Во время стартовавшего 9 апреля в Тегеране российско-иранского диалога, организованного Международным дискуссионным клубом «Валдай» и тегеранским Институтом политических и международных исследований, эксперты двух стран обсудили конкретные меры, способные стабилизировать ситуацию.

Есть шанс, что снятие односторонних европейских санкций и развитие экономических

и политических связей Ирана с Европой, Россией и Китаем окажется достаточным аргументом для выполнения Тегераном положений СВПД даже после того, как из соглашения выйдут Соединенные Штаты. Но для этого оставшаяся «пятерка» международных посредников должна обеспечить Тегерану максимальное экономическое сотрудничество. Использование счетов в евро может обойти запрет на использование доллара в транзакциях с Ираном. В случае введения вторичных санкций у Евросоюза есть опыт постановления № 2271/96, вводившего для европейских компаний защитные меры от экстерриториальных санкций третьих стран и обязывающего эти компании выполнять заключенные контракты. Евросоюз также использовал механизмы ВТО для давления на Вашингтон – столкнувшись с единым европейским фронтом, США предпочитали договариваться. Координация анти-санкционной деятельности Евросоюза, КНР и России могла бы дополнительно повысить эффективность этих мер.

Вряд ли Европейский союз пойдет на подобные действия в отношении США с легким сердцем. Противостояние с крупнейшей экономикой мира будет не в интересах ЕС и европейских компаний. Более того, это станет нарушением трансатлантической солидарности, что, безусловно, вызовет раздражение Вашингтона, особенно после того, как Америка выступила вместе с Европой против России в «деле Скрипаля». Тем не менее важно донести до Брюсселя, что Соединенные Штаты в данном случае не пытаются разрешить кризис на Ближнем Востоке, а провоцируют его. И альтернативой сохранению СВПД будет не выработка нового соглашения, а с большой вероятностью новая война в нестабильном регионе и, возможно, разработка Ираном ядерного оружия.

В этом смысле назначение Джона Болтона советником по национальной безопасности может помочь европейцам избавиться от иллюзий и принять неприятную реальность.

Андрей Баклицкий



## Чисто английский «БОНДИТИЗМ»

**Битва с российскими облигациями может подорвать репутацию Лондона как финансовой столицы мира**

Премьер-министр Великобритании Тереза Мэй готова поддержать инициативу парламентариев ввести ограничения на операции с российскими ценными бумагами – еврообондами. Формально о полном запрете речи не идет. Государственные бумаги РФ предлагают сделать непривлекательными для европейских и американских инвесторов. Для этого английским клиринговым компаниям могут отказать в праве регистрировать сделки с еврообондами на вторичном рынке. Таким образом, шпионские страсти вокруг отравления семьи Скрипалей, до предела накалившие отношения Москвы и Лондона, грозят перейти в сугубо экономическую плоскость.

Джентльмены меняют правила

У истоков этого скандала вокруг российских еврообондов стоят глава британского МИД Борис Джонсон и председатель парламентского комитета по внешней политике Том Тугендхат. Министр, что называется, раскрыл глаза западной общественности на существование «интересного», с его точки зрения, механизма экономического давления на Россию. С этой целью Джонсон предложил ввести ограничения на обслуживание российского госдолга на фондовом рынке Великобритании.

В свою очередь, Тугендхат в еврообондах, которые Москва размещает на Лондонской бирже, усмотрел прямое нарушение действующего санкционного режима. «Россия может занимать на рынках капиталов ЕС и США, несмотря на западные санкции, а затем поддерживать связанные с Кремлем банки и энергокомпании, которые не могут этого делать самостоятельно», – цитирует парламентария The Guardian.

Тугендхат призвал запретить британским клиринговым компаниям Euroclear и Clearstream регистрировать любые сделки с российскими еврообондами. Круг популистских призывов чиновника и

депутата замкнула Тереза Мэй. Премьер объявила, что готова рассмотреть возможность введения ограничений, если соответствующие предложения подготовят парламентарии.

#### Цена вопроса

Евробонды (еврооблигации) – разновидность долговых бумаг. Их могут выпускать как государства, так и компании. На фондовом рынке эти ценные бумаги традиционно считаются одним из наиболее надежных финансовых инструментов. Россия размещает евробонды с 1996 года. В 2013 году она временно отказалась от международных заимствований, но в мае 2016 года вернулась на этот рынок. В федеральном бюджете на 2018 год предусмотрены внешние заимствования в объеме \$7 млрд. Евробонды на \$4 млрд уже размещены на Лондонской бирже. По статистике, большую часть российских ценных бумаг приобрели резиденты Великобритании и США – 39% и 25% соответственно. Еще 22% купили россияне, 14% – представители континентальной Европы и Азии.

Вкладывать в государственные долговые бумаги РФ для западных инвесторов, несмотря на действующий санкционный режим, до последнего времени считалось надежным и выгодным. Доходность российских евробондов составляет немногим менее 5% годовых. Это примерно в полтора раза выше, чем у американских и европейских ценных бумаг.

В настоящее время, по данным ЦБ РФ, на долю иностранцев приходится почти 38% еврооблигаций более чем на \$15 млрд. К слову сказать, зарубежным инвесторам интересны также и облигации федерального займа (ОФЗ). На 1 февраля 2018 года они приобрели 33,9% ОФЗ в общей сложности на 2,27 трлн рублей.

Для владельцев облигаций федерального займа угрозы британских властей ситуацию принципиально не меняют. А вот интересы держателей еврооблигаций под угрозой. Известна позиция Минфина РФ, которую озвучил замглавы ведомства Алексей Моисеев: «Это будет очень плохо не только для нас, но и для иностранных инвесторов. Не очень понятно, что они с этими ценными бумагами будут делать».

#### Пустые хлопоты

«Желание Терезы Мэй можно понять – оказать максимальное влияние на Россию, но реализация подобных санкций в принципе невозможна, так как Англия не

сможет запретить западным клиринговым палатам, таким как Euroclear и Clearstream, совершать операции с российскими евробондами» – так прокомментировал «Профилю» намерения британского премьера руководитель программ факультета инженерного менеджмента Института отраслевого менеджмента РАНХиГС Олег Филиппов.

Экономист напомнил, что западный финансовый мир – это сложный механизм, где финансовые приемы и многие другие аспекты преобладают над политикой. Изменить в одночасье правила игры решением парламента и правительства не получится. «Это сродни призывам отключить Россию от международной платежной системы SWIFT. Этого не будет, что бы ни говорили политики», – подчеркнул собеседник «Профиля».

Эксперт ГК «ФИНАМ» Алексей Ковалев не исключает, что если Euroclear и Clearstream все-таки объявят об отказе от обслуживания российских еврооблигаций, то с большой долей вероятности на рынке произойдет значительный «пролив» данных бумаг. «Их держателям станет не совсем понятно, что с ними делать. Судя по реакции рынка, игроки пока мало верят в вероятность реализации такого сценария, поскольку он чреват прямыми убытками для инвесторов, в том числе британских», – сказал Ковалев. Однако до прояснения ситуации многие нерезиденты, вероятно, ограничат покупки российских бумаг, предположил он.

#### Счета к оплате

Потенциальный запрет на покупку российских облигаций – сильный удар по российской экономике, констатировал старший аналитик «Альпари» Роман Ткачук. «Не исключено, что часть западных инвесторов в случае закрытия доступа европейских клиринговых организаций к обслуживанию российских евробондов захочет предъявить облигации к погашению», – заявил он «Профилю».

По его мнению, иностранцы вряд ли согласятся обслуживаться в Национальном российском депозитарии (НРД). Для них это повышенный риск. Если случится негативный сценарий, то России придется в короткий срок выделить из бюджета средства для выкупа бумаг. Впрочем, по сравнению с размерами экономики у нашей страны небольшой госдолг, и она на время снова может отказаться от внешних взаимодействий, продолжил Ткачук.

Иная картина с внешним долгом госкомпаний. Суммарно он в несколько раз выше суверенного долга РФ. «Отдельные госкорпорации могут столкнуться с долговыми и финансовыми проблемами. Тем более что в ряде случаев еврооблигации компании выпускали под залог активов», – поделился своими опасениями Ткачук.

Возможность паники и как следствие распродажи российских еврооблигаций Филиппов отказывается верить. По его словам, этого не будет по определению. «Распродажу может вызвать только дефолт в России, а у нас обратная ситуация – рейтинг улучшается», – пояснил эксперт.

#### Репутационные издержки

Следует понимать, что и Россия, и Англия сейчас находятся в патовой ситуации, говорит Филиппов. Он считает, что давление на Россию в любом случае продолжится, в связи с чем финансовые потери практически неизбежны. Однако и Англия, финансы которой находятся не в лучшей форме после Brexit, создает для себя новые серьезные проблемы.

С этим выводом согласен Ткачук. «Сложившаяся ситуация может ударить не только по России, но и по репутации Лондона как мировой финансовой столицы. Подобное отношение к заемщикам со стороны Великобритании может привести к тому, что от британских банков отвернутся и другие клиенты», – предположил собеседник «Профиля». По его словам, свой шанс постараться не упустить Франкфурт, Токио и Гонконг, фондовые биржи которых давно конкурируют с лондонской. Что возоблаждает – экономика и здравый смысл или политическая истерия, пока понять сложно.

Для российского правительства возможности размещения новых выпусков еврооблигаций в случае введения ограничений со стороны европейских клиринговых компаний будут урезаны, уверен Ковалев. Но критических последствий для экономики и финансов нашей страны все же не наступит. «В 2016 году Россия уже сталкивалась с подобной проблемой, и определенные решения тогда были найдены. В крайнем случае оставшийся в 2018 году объем размещений евробондов на \$3 млрд может быть заменен выпуском ОФЗ», – не исключил аналитик.

При этом Ковалев полагает, что дальнейшее развитие скандала с идеей запретить российские евробонды может перекинуться за океан. Одним из ключевых

моментов, из-за которого Министерство финансов США в феврале текущего года не рекомендовало введение запрета на покупку российских суверенных бумаг, стало отсутствие полной уверенности в поддержке этого решения со стороны партнеров, в частности, европейских стран. «В связи с этим возникает вопрос: какими были бы рекомендации властей США, если бы они принимались сейчас, когда большинство стран ЕС поддержали Великобританию в ее конфликте с Россией?» – философски заметил собеседник «Профиля».

Игорь Петровский

## **g Газета.ru** **Сигнал для элит:** **Путин встречается** **с Медведевым**

**Путин встретится с Медведевым накануне отчета правительства перед Госдумой**

Президент РФ Владимир Путин встретится с премьер-министром Дмитрием Медведевым накануне отчета правительства перед Госдумой. Эту информацию «Газете.Ru» подтвердил пресс-секретарь главы государства Дмитрий Песков. Премьер отчитается перед парламентом 11 апреля. По мнению экспертов, встреча с Путиным обеспечит Медведеву бесперебойное общение с депутатами. Каких-то новостей о будущих планах правительства, однако, ждать не стоит. Во вторник, 10 апреля, президент России Владимир Путин встретится с председателем правительства Дмитрием Медведевым. Пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков ответил утвердительно на соответствующий вопрос «Газеты.Ru». О планах на эту встречу также говорили два осведомленных источника.

Встреча пройдет накануне ежегодного отчета правительства перед Госдумой, который состоится 11 апреля. Медведев уже заявлял, что свое выступление он посвятит работе не только за год, но и за последние 6 лет. Причиной тому то, что правительство в своем нынешнем составе дорабатывает последние дни.

7 мая состоится инаугурация Владимира Путина на новый президентский срок. Согласно закону, не позднее двухнедельного

срока с этой даты глава государства должен будет назначить нового премьер-министра, получив при этом согласие Госдумы. После уже новый глава кабинета предложит Путину новый состав и структуру правительства.

Путин регулярно встречается с Медведевым накануне отчета правительства. Точно так же было и в прошлом году. Однако сейчас к этому событию приковано более пристальное внимание со стороны экспертного сообщества, так как однозначного ответа на вопрос, кто займет кресло премьера в следующем составе, нет.

«Газета.Ru» ранее писала, что наиболее вероятным кандидатом на эту должность называют самого Медведева. По крайней мере, источники считают его шансы довольно высокими. Однако при этом собеседники издания пророчат отставки ряда министров и вице-премьеров, а также изменение структуры правительства с упором на проектный подход к работе.

Вместе с тем после скандала с братьями Зиявудином и Магомедом Магомедовыми некоторые эксперты оценивают шансы Медведева сохранить пост несколько ниже. Такого мнения придерживается, в частности, политолог Алексей Макаркин. По его словам, у Медведева они по-прежнему высоки, но все-таки не так, как было до скандала.

«Раньше я четко говорил, что Медведев — главный кандидат. Теперь я бы сказал, что он один из кандидатов», — разьясняет Макаркин.

Политолог считает, что далекие выводы из встречи премьера с президентом не стоит. По его словам, эта традиция, хотя, безусловно, это сигнал оппозиции. По словам Макаркина, ее призывают к «разумной умеренности». Но это делается вовсе не для того, чтобы защитить Медведева в качестве будущего главы кабинета.

«Даже если глава правительства будем меняться, президент не заинтересован, чтобы это происходило после критики со стороны депутатов», — разьясняет эксперт.

Вместе с тем Макаркин ожидает от Медведева несколько «размытой» речи во время отчета перед депутатами. Он, безусловно, может рассказать о своем видении будущего, но вряд ли будет говорить о непопулярных вещах — таких, как повышение пенсионного возраста. Это все-таки прерогатива уже нового правительства.

Однако в любом случае Макаркин думает, что и тогда власти будут аккуратно уведомлять общество о подобных решениях.

«Никто не будет обрушивать на население подобную информацию. Власти будут превращать это в обыденную рутину, через поправки к тому или иному закону», — резюмирует политолог.

Политолог Аббас Галлямов считает встречу с Путиным вторым индикатором того, что Медведев сохранит за собой должность главы кабинета. Первым таким стала встреча премьер-министра с думской фракцией «Единой России» на прошлой неделе. Эксперт напоминает, что она прошла в очень дружественной атмосфере. По мнению политолога, спикер Госдумы Вячеслав Володин и сам Медведев рассыпались друг другу в комплиментах не просто так.

«Уже встречу с ЕР можно было интерпретировать, что элиты уверены в будущем премьера. Встреча с Путиным — сигнал для особо сомневающимся», — объясняет Галлямов.

После нее ждать критики нынешнего кабинета министров со стороны депутатов уже не стоит. По мнению эксперта, после завтрашней встречи выпад против Медведева будет означать и выпад против самого президента. Ожидать неудобных вопросов можно лишь со стороны коммунистов, которые могут быть обижены на власть из-за провала кандидата от КПРФ на президентских выборах Павла Грудинина.

По мнению Галлямова, никаких непопулярных реформ Медведев постарается не анонсировать. «У него, безусловно, есть амбиции по поводу 2024 года, а, значит, негатива он постарается избежать любой ценой. Скорее всего, его речь будет построена по принципу «за все хорошее и против всего плохого». Аналогичным образом он будет действовать все ближайшие годы», — заявил Галлямов.

Как и эксперты, политические элиты на данный момент действительно воспринимают нынешнего премьер-министра как наиболее вероятного кандидата на пост главы нового кабинета. Впрочем, в разговорах они оставляют шанс и на другой расклад. В конце концов, решение будет принимать президент. «На 90% премьер-министром будет он», — говорит о Медведеве высокопоставленный источник «Газеты.Ru».

Андрей Винокуров

## Газета.ru

### Венгрия выбирает обострение

**На выборах в Венгрии лидирует партия «Фидес»**

Партия «Фидес» Виктора Орбана на парламентских выборах в Венгрии набирает конституционное большинство. По сути, Орбан не только переизбирается на третий срок подряд, но и получает широкий мандат на проведение более жесткой и самостоятельной политики в отношении Брюсселя, Москвы и Киева. Пойдет ли Венгрия на обострение отношений с Европой, — в материале «Газеты. Ru».

На прошедших в минувшее воскресенье парламентских выборах в Венгрии уверенную победу одерживает партия «Фидес — Венгерский гражданский союз» действующего премьер-министра Виктора Орбана.

По предварительным итогам, «Фидес» займет 134 из 199 мест в парламенте, что означает переизбрание Орбана премьер-министром на третий срок подряд. Праворадикальная партия «Движение за лучшую Венгрию» («Йоббик») займет 27 мест, социалисты — 19, Демократическая коалиция — 9 и либералы — 7. Явка на выборах составила 68%.

Орбан закрывает Венгрию

По сути, это означает одно — Орбан продолжит тот же политический курс, направленный на повышение самостоятельности Будапешта в международных делах, без каких-либо кардинальных реформ — только теперь он будет еще жестче и увереннее по отношению к ЕС, считает директор Центра Европейской информации Николай Топорнин.

Фактически следует ожидать дальнейшего обострения противостояния с Брюсселем при сохранении нейтральных отношений с Москвой, а также последовательности в политике поддержки венгров в украинском Закарпатье, считает эксперт.

«Орбан попросил у населения мандат доверия на ту политику, которую он проводил в последнее время», — прокомментировал собеседник «Газеты. Ru» итоги венгерских выборов.

Несмотря на критику в отношении миграционной политики канцлера ФРГ Ангелы Меркель, а также осуждение политики ЕС в отношении России — Орбану удастся балансировать внутри

международных отношений и при этом в достаточно жестких формулировках отстаивать интересы своей страны. Результаты выборов продемонстрировали, что Орбан заручился доверием граждан к своему не только внешнеполитическому, но и социально-экономическому курсу, считает Топорнин.

Однако в эту избирательную кампанию «Фидес» сделала акцент на борьбу с наплывом беженцев, хотя ранее в центре внимания политических партий Венгрии все же находились социально-экономические проблемы самого государства.

«В фигуральном смысле Орбан фактически закрывает Венгрию. Уже сейчас на внешних границах страны усилен пропускной режим, а погранслужба находится в повышенном режиме готовности», — подчеркивает Топорнин.

При этом нельзя утверждать, что Будапешт ставит перед собой задачу испортить отношения с Брюсселем. Кроме того, в контексте ограничения приема мигрантов единым фронтом выступают и Польша, Чехия, Словакия, составляющие вместе с Венгрией так называемую Вишеградскую группу.

Тем не менее, Орбан, вероятно всего, получит конституционное большинство, позволяющее ему формировать такую политику, которую он сам сочтет нужным. «Мы выиграли. Высокая явка отбросила всякие сомнения», — заявил Виктор Орбан, не дожидаясь конечных результатов.

Столь сокрушительное поражение для оппозиционных партий уже привело и к первым политическим последствиям. Свои полномочия сложили лидеры двух ведущих оппозиционных партий страны. Габор Вона («Йоббик») и Дьюла Мольнар (Венгерская социалистическая партия) объявили о своих отставках, не дожидаясь официальных результатов выборов.

Политика не изменится

Орбан возглавит венгерское правительство в третий раз подряд, хотя фактически это будет его четвертым сроком во главе государства. Впервые он был избран руководителем кабинета в 1998 году, а после смог добиться такого же результата в 2010 году.

Сыграть на повышение своего рейтинга Орбану удалось во время миграционного кризиса. Тогда он активно противостоял планам ЕС по распределению беженцев между странами и приема их на территории Венгрии.

В октябре 2016 года по инициативе Орбана в Венгрии прошел референдум, на который был вынесен вопрос «Хотите ли вы разрешить Европейскому союзу принимать решение о переселении лиц, не являющихся гражданами Венгрии, в Венгрию без согласия Государственного собрания (парламента)?» По итогам плебисцита против подобной политики Брюсселя высказались 98,32% участников.

Однако Национальная избирательная комиссия Венгрии не признала результатов референдума, поскольку в нем приняли участие 43% избирателей, что ниже установленного порога в 50%, чтобы итоги подобного волеизъявления были признаны имеющими силу.

Оппозиция тогда же воспользовалась ситуацией и потребовала отставки Орбана.

Впрочем, к полномасштабному политическому кризису эта ситуация так и не пришла. Европейский союз продолжает планомерно пытаться противостоять странам, отказывающимся принимать беженцев, и грозит финансовыми наказаниями. Вместе с тем разногласия Орбана с Евросоюзом возникали и из-за позиции относительно России, с которой Венгрия стремилась поддерживать, если не дружественные, то хотя бы нейтральные отношения. Директор Центра европейской информации Николай Топорнин уверен, что политика страны в отношении Москвы в течении нового срока Орбана не изменится.

По словам эксперта, Виктор Орбан не боится сотрудничать с Россией. В пользу таких отношений с Кремлем говорит готовность продолжать сотрудничество по строительству АЭС «Пакш», которое вызвало критику со стороны Брюсселя. Однако Орбан смог убедить Евросоюз в том, что это важно для венгерской экономики.

По отношению к Украине Венгрия также продолжит политическую линию, которая заключается в защите интересов венгерского национального меньшинства. Так, например, венгерские политики приняли в штыки новый украинский закон «Об образовании», который предполагает, что с 2020 года обучение должно вестись исключительно на украинском языке. Закон, подписанный президентом Украины Петром Порошенко, также раскритиковали Польша, Румыния, Болгария, Молдавия, Греция и Россия.

Ольга Шерункова

## Коммерсантъ® Красному Кресту ищут новую форму

**Разрабатывается законопроект о введении госконтроля над РКК**

Кемеровское отделение Российского Красного Креста (РКК) все еще не объявило, как оно будет распределять 126 млн руб., которые поступили к нему от граждан в качестве пожертвований пострадавшим в ТЦ «Зимняя вишня» 25 марта. Тем временем, как стало известно «Ъ», российские министерства дорабатывают законопроект о введении государственного контроля над РКК. Документ предполагает, что президент РФ будет назначать членов попечительского совета организации, а те, в свою очередь, выбирать ее главу. Авторы проекта говорят, что это нужно для более эффективной работы организации, и напоминают о претензиях Минюста и Федеральной налоговой службы, которые в разные годы предъявлялись к отчетности РКК. Противники идеи указывают, что, став государственным, РКК утратит независимость и будет исключен из международного движения. В Международной федерации обществ Красного Креста считают необходимым более внятное законодательное регулирование работы «ведущей гуманитарной организации в стране» при условии соблюдения принципов нейтралитета, независимости и беспристрастности.

Российские власти приступили к проработке законопроекта «О Российском Красном Кресте». «В настоящее время в целях повышения эффективности работы РКК создана специальная Межведомственная рабочая группа, которая занимается доработкой основных положений проекта закона "О Российском Красном Кресте", — сообщили «Ъ» в пресс-службе Минздрава РФ. «Мы ждем его в доработанном виде», — сказал «Ъ» председатель комитета Госдумы по охране здоровья Дмитрий Морозов, но добавил, что завершение работы произойдет «точно не скоро». Ранее он заявлял, что работа над законопроектом запланирована в 2018 году.

Первый зампред думского комитета по охране здоровья Сергей Фургал подчеркнул «Ъ», что «закон просто необходим», так как сейчас РКК в правовом поле как такового в полном понимании не существует. «С моей точки зрения, это пробел», —

говорит он. «Россия является единственной страной, в которой не принят закон о Красном Кресте, хотя, подписав международные конвенции, страна взяла на себя такое обязательство», — подтвердил «Ъ» глава московского отделения РКК адвокат Игорь Трунов, пояснив, что сейчас РКК действует в рамках законодательства об общественных объединениях.

Законопроект о Красном Кресте был написан группой депутатов от разных фракций, в том числе Сергеем Фургалом, при участии сенаторов Валерия Рязанского и Александра Варфоломеева еще в 2015 году. Он определяет правовое положение, полномочия и функции РКК, устанавливает порядок управления и финансирования. Из общественной организации депутаты предлагают преобразовать РКК в «основанную на членстве общественно-государственную организацию, созданную Российской Федерацией». Ожидается, что президент России будет назначать попечительский совет организации, а члены совета — выбирать ее президента.

Курировать деятельность РКК намерен Минздрав РФ. При этом декларируется, что РКК остается членом Международного движения Красного Креста и Красного Полумесяца, а также работает в соответствии с Конституцией РФ и Женевскими конвенциями от 12 августа 1949 года. Предполагается, что годовые отчеты РКК будут сдавать в «профильные министерства» (Минздрав, МЧС, Минтруд, Минфин), в правительство РФ, Госдуму и Совет федерации, а также официально публиковать отчеты в СМИ. Законопроект требует, чтобы имущество РКК использовалось только для целей и задач, записанных в документе.

«Правительство РФ в целом поддерживает принятие законопроекта, регулирующего положение РКК как особой некоммерческой организации», — говорится в заключении правительства РФ от 16 марта 2016 года. Там же предложено доработать документ, чем сейчас и занимается межведомственная рабочая группа. В частности, правительство попросило учесть стандарты работы Международного комитета Красного Креста, на основании которых он вновь признает обновленную организацию национальным обществом Красного Креста. Также надо привести положения проекта о финансировании и имуществе в соответствие с законодательством, решить вопрос об организационно-правовой форме РКК, о его структуре, членстве, а также об

ответственности за незаконное использование эмблемы.

Один из авторов законопроекта — депутат шестого созыва Сергей Калашников, ныне член Совета федерации — назвал причиной задержки документа в Госдуме «межведомственный спор». По его словам, в 2015 году желание курировать РКК высказало также МЧС, и в итоге работа над документом затормозилась.

«РКК оказался неэффективной общественной организацией. Возникла необходимость более жесткого государственного регулирования», — говорит господин Калашников. Он напомнил, что Советский Красный Крест был одним из самых мощных национальных обществ, а по количеству членов он был на первом месте в мире. «Мы оказывали колоссальную помощь, в частности, развивающимся странам. Наступил 1991 год, и РКК очень быстро забрал огромные активы бывшего Советского Красного Креста. И честно говоря, этими активами он распорядился недостаточно эффективно», — говорит господин Калашников.

Напомним, РКК неоднократно становился адресатом претензий со стороны российских властей. Так, в 2006 году стало известно, что организация за год не израсходовала по целевому назначению более 48,6 млн руб., собранных для помощи пострадавшим в результате террористического акта с захватом заложников в школе Беслана в 2004 году, и налоговые органы потребовали заплатить подоходный налог. Тогда же налоговики предъявили претензии к ведению бухгалтерского учета принадлежащего РКК имущества больницы в Аддис-Абебе (Эфиопия). А в мае 2012 года Минюст РФ при проверке РКК выявил «нарушения действующего устава организации и законодательства». «К 15 ноября 2012 года нарушения были устранены», — пояснили «Ъ» в Минюсте РФ. Но в 2013 году на круглом столе в Госдуме деятельность РКК вновь подверглась критике, и тогда же было предложено преобразовать организацию в общественно-государственную. Вопросы к РКК есть и у представителей благотворительных фондов, которые, в частности, подвергли сомнению предварительный отчет РКК о помощи пострадавшим в Крымске в 2012 году, когда организация собрала около 1 млрд руб. Официального отчета организация так и не предоставила, указывали благотворители. В краснодарском отделении РКК отказались показать



«Ъ» отчет по Крыму. Вопрос об отчетах РКК вновь возник после трагедии в кемеровском ТЦ «Зимняя вишня». Для пострадавших при пожаре кемеровское отделение РКК собрало более 126 млн руб. пожертвований, но кому и как именно будет оказываться помощь, неясно: программа еще не обнародована.

Президент РКК Раиса Лукутцова сказала «Ъ», что она в курсе намерения депутатов заняться определением статуса организации. «Это серьезная тема, но я не знаю, какая у депутатов сейчас позиция», — пояснила госпожа Лукутцова. Она не стала комментировать идею передать контроль над РКК государству. «Законопроект не соответствует международным нормам. Если бы Госдума его приняла, РКК был бы вычеркнут из международного движения», — объяснил «Ъ» глава московского отделения организации Игорь Трунов. «Красный Крест не может быть общественно-государственной организацией, потому что есть Женевская конвенция, подписанная государством», — сообщил «Ъ» член Совета при президенте РФ по правам человека Андрей Бабушкин. — Там говорится, что Красный Крест — это общественная международная организация, которая носит добровольческий характер». Он подчеркнул, что, став государственным, РКК немедленно потеряет свой независимый статус. «В этом случае он будет исключен из Международной федерации Красного Креста и Красного Полумесяца (объединяет 190 национальных обществ. — «Ъ»). И Россия станет единственной страной мира, где не представлено краснокрестное движение», — сказал господин Бабушкин.

Вместе с тем в РКК понимают, что закон нужен, и параллельно с депутатами написали свой вариант. «В нем два главных положения — защита знака Красного Креста от несанкционированного использования и взаимная ответственность государства и Красного Креста», — пояснил господин Бабушкин, который также принимал участие в разработке этого документа. «Красный Крест в России использует кто угодно, даже на ветеринарных клиниках его можно встретить, что категорически запрещено во всем мире», — объясняет господин Трунов. Законопроект, по его словам, остался невостребованным, «сейчас он, вероятно, в мусорной корзине».

По словам сенатора Сергея Калашников, «в международном Красном Кресте с пониманием

отнеслись к идее госрегулирования РКК». «Это очень гибкая организация, которая предполагает и допускает самые разные национальные конфигурации», — сказал господин Калашников. Международная федерация обществ Красного Креста и Красного Полумесяца подтвердила «Ъ», что «в последние годы» она активно участвовала в обсуждении с МИДом, Минздравом, МЧС и другими федеральными органами исполнительной власти России, делясь своим опытом и успешными моделями сотрудничества между правительством и национальными обществами. «Ратификация нового закона, признающего РКК ведущей гуманитарной организацией в стране, имеет решающее значение для того, чтобы национальное общество могло расширять и развивать свою работу, предоставляя большую поддержку наиболее уязвимым», — заявили в федерации. Такой закон «должен определять механизмы государственной поддержки и очертить конкретные принципы партнерства между государством и национальным обществом». При этом в федерации подчеркнули, что принципы независимости, нейтралитета и беспристрастности, на которых работает Красный Крест и Красный Полумесяц, «должны быть признаны и уважаемы». В федерации добавили, что они предоставили РКК правовое руководство для обеспечения защиты основополагающих принципов.

Анастасия Курилова, Валерия Мишина

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **Госавтоинспекции** **оказали скорую** **помощь**

**В экзаменационные билеты внесены изменения после замечаний Минздрава**

ГИБДД внесла серьезные изменения в экзаменационные билеты для будущих водителей. Эксперты Минздрава обнаружили, что содержащаяся в них некорректная медицинская информация ущемляет права и законные интересы граждан. Речь, в частности, идет о методах извлечения пострадавшего из салона автомобиля, помощи при термическом ожоге, правилах сердечно-легочной реанимации. Новые билеты уже загружены в информационную систему ГИБДД,

фиксирующую процесс экзаменов по всей России.

На сайте ГИБДД России опубликованы новые экзаменационные билеты для категорий «А», «В», «М» и подкатегорий «А1» и «В1». Напомним, кандидату в водители необходимо ответить на 20 вопросов одного из 40 билетов. При этом можно допустить две ошибки, но каждая из них влечет пять дополнительных вопросов (на них надо ответить безошибочно).

В начале 2018 года Межрегиональная ассоциация автошкол (МААШ) в обращении в ГИБДД России информировала о «нарушении прав и законных интересов» граждан. В частности, рекомендации в билетах, затрагивающие тему оказания медпомощи пострадавшим в авариях, противоречат официальным памяткам МЧС России. Это обнаружили специалисты ЦНИИ организации и информатизации здравоохранения Минздрава РФ.

В автошколах водителей учили правильным методам оказания первой медпомощи, но полученные знания не совпадали с содержанием ответов в билетах на экзамене, пояснила «Ъ» президент МААШ Татьяна Шутылева. «Доходило до того, что преподаватели говорили абитуриентам, какие ответы нужно давать на экзамене, чтобы получить оценку "экзамен сдан", но предупреждали, что в реальной жизни нужно пользоваться совершенно иными методиками», — рассказывает Татьяна Шутылева. — Это путало начинающих водителей. Память — штука коварная: кто знает, что человек вспомнит в стрессовой ситуации. Мы поэтому и забили тревогу».

Так, к примеру, в одном из вопросов кандидата в водители спрашивали, как оказывать первую помощь пострадавшему при открытом переломе конечностей, сопровождающемся артериальным кровотечением. Предлагались три варианта ответа, включая «правильный» — «с наложения жгута выше раны на месте перелома». В действительности наложение жгута на место перелома может только «усугубить страдания пострадавшего или стать причиной дополнительных повреждений», при этом многое зависит, откуда идет кровь, это может быть, к примеру, лучевая артерия на уровне запястья или артерия тыла стопы, следует из письма МААШ в ГИБДД. ГИБДД с этим согласилась и убрала этот вопрос, заменив его другим — про методы оказания первой помощи

при «отморожении и переохлаждении».

Другую ошибку медики нашли в вопросе, как определить наличие пульса на сонной артерии пострадавшего. Предлагалось три варианта ответа, включая «правильный» — «три пальца руки располагают с правой или левой стороны шеи на уровне щитовидного хряща гортани (кадыка) и осторожно продвигают вглубь шеи между щитовидным хрящом и ближайшей к хрящу мышцей». В МААШ обратили внимание, что водители, не являющиеся профессиональными медиками, не могут достоверно определить признаки жизни пострадавшего по проверке пульса, поэтому нужно спрашивать будущих водителей о том, как проверять дыхание. «Определение признаков жизни исключительно по пульсу — это отголоски советской медицины. Европейские исследования давно показали, что в 44% случаев водители ошибаются и могут, к примеру, принять свой собственный пульс за пульс пострадавшего, — пояснил “Ъ” член межведомственной рабочей группы по совершенствованию оказания первой помощи в России Леонид Дежурный.— Поэтому западные и российские специалисты рекомендуют ориентироваться прежде всего по дыханию».

Изменения также внесены в вопросы о том, как извлекать инородное тело из дыхательных путей пострадавшего, в каких случаях нужно извлекать пострадавшего из салона автомобиля, какую помощь нужно оказывать при признаках термического ожога, как правильно располагать руки при сердечно-легочной реанимации.

По информации “Ъ”, в региональные подразделения ГИБДД уже направлены разъяснения по поводу применения новых экзаменационных билетов. Новые билеты также загружены в информационную систему ФИС ГИБДД, фиксирующую процесс экзаменов по всей России. Приведение билетов в соответствие с действующими нормами, синхронизация их с учебными программами являются одним из важных шагов к тому, чтобы кандидаты в водители «понимали суть оказания первой помощи и знали алгоритмы действий, а не механически зазубривали билеты», — добавляет Татьяна Шутылева.

Иван Буранов

# ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС

**Газета.ru**

**По следам**

**санкций: как будут**

**спасать**

**пострадавших**

**Правительство обещает поддержку компаниям из санкционного списка**

Во вторник правительство обсудит варианты поддержки компаний, попавших под санкции США. Пока в Минпромторге рекомендуют российским партнерам пострадавших компаний не отказываться от сотрудничества, а в Кремле и правительстве обдумывают стоит ли собирать пострадавших бизнесменов на общую встречу или решать их проблемы по отдельности.

Совещание во вторник состоится у первого вице-премьера Игоря Шувалова, рассказал «Газете.Ru» правительственный источник. По его словам, звать ли на такие совещания представителей бизнеса еще не решено. Представитель Игоря Шувалова от комментариев отказался.

Подготовить варианты поддержки компаний, попавших под санкции, премьер-министр Дмитрий Медведев поручил правительству на совещании с вице-премьерами в понедельник, 9 апреля.

«Что касается наших компаний, которые попали под санкции, нужно рассмотреть вопрос о том, чтобы предоставить им поддержку. Это касается и металлургов, и энергетического сектора, и торговли продукцией оборонно-промышленного комплекса», — сказал премьер-министр.

«Как и в предыдущих санкционных действиях, мы видим в этом совершенно очевидную, простую, прагматическую цель — решать неконкурентоспособными способами свои экономические задачи», — считает Дмитрий Медведев.

О том, что в Белом доме озабочены положением компаний, в понедельник сообщил и вице-премьер Аркадий Дворкович. По его словам, «в нынешней ситуации при ухудшении их положения, конечно, мы будем (эту поддержку оказывать) и заранее уже некоторые вещи обсуждали» — цитирует вице-

премьера агентство ТАСС. Дворкович не знает «об организации какой-то общей встречи, но я практически с каждым из них каждую неделю встречаюсь, поэтому мы постоянно эту тему обсуждаем». «Поддержка будет в любом случае», — заключил вице-премьер.

О вариантах поддержки в правительстве пока не говорят, ссылаясь на необходимость оценить масштаб.

Обсуждение в правительстве поддержки компаний, попавших под санкции, спровоцировало их расширение в конце прошлой недели. В пятницу, 6 апреля Минфин США опубликовал список в отношении 24 российских граждан и 14 компаний. Наиболее быстро последствия отразились на группе компаний «Русал». Ее активы наиболее полно оказались перечисленными в последнем секционном списке. Уже в понедельник компания заявила о возможности техдефолта, после чего на Гонконгской бирже ее акции рухнули более чем на 50%. В опубликованный 6 апреля список попал и сам предприниматель Олег Дерипаска, и находящиеся под его контролем компании, в том числе «Русал», Ep+ Group, «Базовый элемент», группа «ГАЗ». На Лондонской фондовой бирже стоимость депозитарных расписок на акции компании Ep+ упали на 25%, после чего биржа приостановила операции с этими бумагами. Управление по финансовому регулированию и надзору Великобритании (FCA) объявил о приостановке листинга ценных бумаг компании для инвесторов из США.

Другая компания из санкционного списка — «Ренова» — в понедельник была вынуждена согласиться сократить свою долю участия в швейцарском машиностроительном концерне Sulzer до 48,83%. Швейцарцы собираются до конца недели закрыть сделку о выкупе 15% своих акций, что бы минимизировать санкционные риски.

По мнению Эмиля Мартиросяна из Института бизнеса и делового администрирования (ИБДА) РАНХиГС можно разделить вопросы поддержки на два варианта. «Первый связан с потерей выручки в текущем режиме. Второй, это компенсация заморозки инвестиционных проектов, которые

находятся в стадии разработки, планировались или реализуются» — говорит эксперт. По его словам, «по первому пункту действенным инструментом поддержки государства могут быть предложения новых направлений и новых контрактов, в частности с партнерами в Азии.» Он считает, что государство сможет содействовать компаниям в выходе на азиатские рынки, которые исторически поддерживают Россию и нуждаются в российском ресурсе. Это Китай, Вьетнам, Индия, страны ЮВА, а также Бразилия и Аргентина. Для дополнительного стимулирования государство может помогать предоставлению достаточно дешевых кредитов и субсидировать процентные ставки не ниже ставки рефинансирования, «потому что переориентация на новые рынки потребует времени для адаптации своих производственных циклов».

Главный экономист БКС Владимир Тихомиров также считает, что помощь может быть оказана в двух областях: предоставление кредитных линий от госбанков или через ФНБ для предотвращения дефолтов и размещением госзаказов в компаниях, попавших под санкции.

Директор аналитического департамента компании Локо-Инвест Кирилл Трemasов сказал «Газете.Ru», что «Русалу» «нужны деньги, «больше никаких мер поддержки ему не нужно». У «Русала» \$7,6 млрд долга, очевидно, что упадут продажи, упадет выручка — у него проблемы в плане расчетов». У «Русала», скорее всего, будут проблемы в расчетах в долларах, поэтому его сейчас будут поддерживать госбанки. По-моему, это основная мера», — считает Трemasов.

В понедельник же о поддержке попавших под санкции компаний объявил и министр промышленности и торговли Денис Мантуров.

Министр обещал пресекать любые попытки бойкотировать работу с ними на российском рынке.

«Были некоторые прецеденты ранее по введенным санкциям против российских компаний, и некоторые банки, некоторые потребители пытались максимально уклониться от использования продукции этих компаний», — сказал Мантуров журналистам. «Что касается внутри страны, если кто-то будет реагировать и смотреть на

таблички, против кого там вводятся санкции, мы тоже так же будем относиться к этим структурам», – предупредил министр.

В Кремле уверены, что «правительство делает все необходимое для минимизации последствий». Пресс-секретарь президента Дмитрий Песком в понедельник сказал, что оказание поддержки бизнесу и иные меры реагирования на последствия санкций целиком и полностью находятся в ведении правительства. Но не исключено, что к решению проблемы подключится и президент. Дмитрий Песков сказал, что пока в графике Владимира Путина нет запланированной встречи с пострадавшими бизнесменами, но «это не значит, что она не может состояться в случае необходимости».

Отдел «Бизнес»

## **Санкции в действии: «Русал» объявил о проблемах**

**После санкций США акции компаний Дерипаски падают на всех мировых биржах**

«Русал» может стать первой жертвой новых антироссийских санкций США – компания официально заявила о возможности техдефолта, после чего ее акции рухнули более чем на 40%. Эксперты предостерегают Олега Дерипаску и его структурам дальнейшие проблемы. Кроме того, из-за попадания в санкционный список группы «Ренова» и самого ее владельца Виктора Вексельберга компания вынуждена отказаться от контроля над швейцарской Sulzer.

Дефолт и обвал «Русала»

Попадание «Русала» в санкционный список минфина США поставило его на грань технического дефолта. Об этом в понедельник заявила сама компания, распространив соответствующий релиз для инвесторов Гонконгской биржи. После этого акции компании рухнули более чем на 49%. По данным на 9:05 мск

«По оценке компании, санкции OFAC [департамента минфина США по контролю за иностранными активами] могут привести к техническим дефолтам в отношении определенных кредитных обязательств группы, и в настоящее время компания оценивает, какое отрицательное воздействие это

может оказать на финансовое положение группы (компания «Русал» и ее «дочек» – примечание «Газеты.Ru»), – говорится в сообщении компании.

В опубликованный 6 апреля список попал и сам предприниматель Олег Дерипаска, и находящиеся под его контролем компании, в том числе «Русал», En+ Group, «Базовый элемент», группа «ГАЗ».

В сообщении «Русала» подчеркивается: компания считает высоковероятным, что санкции окажут существенный негативный эффект на ее бизнес и перспективы его развития.

При этом «Русал» намерен исполнять текущие обязательства. «В настоящее время компания выполняет свои кредитные и финансовые обязательства, включая обязательства по погашению, во всех других аспектах», – говорится в сообщении компании.

Публикация годового отчета компании может быть отложена, также говорится в сообщении.

Компания сделала это заявление на фоне резкого снижения своих акций: на бирже в Гонконге они упали более чем на 40% вслед за включением компании в черный список США, сообщает агентство Bloomberg.

В ходе торгов акции опускались до 2,76 гонконгского доллара.

Публикация сообщения о вероятности технического дефолта на самом деле существенно увеличила саму его вероятность, отмечают эксперты. «Но при этом отсутствие информации относительно того, по каким именно обязательствам «Русал» объявит дефолт, сейчас создает вредоносную интригу и способствует росту объемов спекулятивных сделок. Я думаю, что в ближайшее время информация будет конкретизирована и паника сойдет на нет», – говорит гендиректор ИК «Харитонов Капитал» Максим Харитонов.

Тем не менее, существенный урон, причиненный компании этой паникой, а так же введенные в ее отношении санкции, которые действительно могут воспрепятствовать развитию бизнеса за счет ограничений на доступ к иностранным инвестициям и заемному капиталу и даже ограничить поставки продукции на внешние рынки в связи с рисками, которые будут нести контрагенты, действительно существенным образом могут повлиять на политику «Русала» и аффилированных с ними

структур Дерипаски по части погашения ранее сформированных долговых обязательств и, возможно, выплаты дивидендов.

Технический дефолт может, естественно, означать не банкротство, а пересмотр условий расчетов с текущим кредиторами, причём в итоге всё может быть даже выгодно для покупателей, особенно для тех, кто входит в них как раз в беспокойный период. Государство через свои банки может помочь с перекредитованием, тем более, что и некоторые из них являются держателями долга, отмечает Артем Деев, ведущий аналитик AMarkets.

Ранее Олег Дерипаска, которого Минфин США в пятницу включил в санкционный список, называл попадание в черный список безосновательным, хотя и ожидаемым.

«События, произошедшие вчера, неприятны, но не неожиданны. Основания для моего включения в санкционный список абсолютно безосновательны, смехотворны и просто абсурдны», – передал журналистам слова бизнесмена его официальный представитель.

Дерипаска пообещал в понедельник проанализировать возникшую ситуацию с юристами и предоставить комментарий.

Швейцарцы забирают от «Реновь» контроль

В понедельник утром проявились первые плоды санкционного влияния на еще одну компанию, попавшую в новый список Минфина США. «Ренова» Виктора Вексельберга будет вынуждена расстаться с контролем над швейцарским машиностроительным концерном Sulzer.

Пресс-служба швейцарской компании сообщила 9 апреля, что накануне подписала обязывающее соглашение с «Реновой» о выкупе у группы Виктора Вексельберга 5 млн собственных акций.

На этот шаг Sulzer решила пойти, чтобы снизить возможность негативных последствий для своего бизнеса из-за санкций США, которые 6 апреля были введены в отношении самой «Реновь» и лично Виктора Вексельберга.

Сделку стороны планируют закрыть в течение недели. Покупать акции Sulzer будет исходя из средневзвешенной цены на Швейцарской фондовой бирже с 9 по 13 апреля 2018 года.

В настоящее время «Ренова» контролирует 63,42% Sulzer. После сделки ее доля снизится до 48,83%.

Sulzer также подчеркивает, что перечислит деньги «Ренове» только когда получит официальное подтверждение, что это не несет для нее санкционных рисков, уточняется в сообщении.

Текущая цена акций компании на бирже составляет порядка 117 швейцарских франков. При этом бумаги компании теряют более 6%. Вполне возможно, что санкционные новости скажутся на отношении инвесторов к ним и в дальнейшем. В результате цена выкупа, которая будет определяться, как средневзвешенная в рамках торгов с 9 по 13 апреля, может составить порядка 105 - 120 швейцарских франков, отмечает старший аналитик ИК «Фридом Финанс» Богдан Зварич.

В другой крупной швейцарской компании, ОС Oerlikon, у «Реновы» нет контроля: ей принадлежит 43,04% акций, и, таким образом, автоматически американские санкции на нее не распространяются, обращает внимание «Интерфакс».

#### Жертвы режима

Власти США 6 апреля расширили санкции против России, в обновленном списке — 24 физических и 14 юридических лиц, следует из материалов Минфина США. В списке фигурируют глава «Газпрома» Алексей Миллер, владелец En+ Олег Дерипаска, глава ВТБ Андрей Костин и владелец «Реновы» Виктор Вексельберг.

На официальном сайте Минфина США говорится, что эти люди так или иначе связаны с ситуацией на Украине и в Сирии. Высокоставленный представитель администрации США пояснил после обнародования досье, что новые санкции против российских бизнесменов объясняются тем, что они помогали правительству России.

Также он считает, что «российские олигархи и элита, которые получают выгоды от коррумпированной системы, больше не смогут расширяться на последствиях дестабилизирующих действий своего правительства». Ранее чиновник сообщил, что введенные санкции против российских граждан и компаний не направлены против народа России.

Включение в санкционный список Минфина США подразумевает заморозку активов, арест недвижимости и возможных банковских счетов физлиц и юрлиц на территории США, а также запрет на въезд в страну для физлиц.

Помимо этого, под санкции попадают компании, в которых

половину доли и более прямо или косвенно контролируют фигуранты списка. Также по закону инвесторы, работающие в американской юрисдикции, должны будут в течение месяца избавиться от активов и акций, связанных с санкционными компаниями.

Между тем, российские власти прорабатывают ответные меры на новые американские санкции. Есть целый список возможных мер и есть люди, которые этим занимаются, заявила 8 апреля официальный представитель МИД России Мария Захарова

«Нам-то очевидно, за что, это не связано ни с некими виртуальными вмешательствами в выборы, это не связано ни с Крымом, ни с Украиной. Это вообще такая стратегия, игра такая, «дави Россию», — подытожила представитель министерства иностранных дел.

Отдел «Бизнес»

# ОЦЕНКИ, ПРОГНОЗЫ, СТАТИСТИКА

**Газета.ru**

**Идем в**

**контратаку:**

**футбол спасет**

**рубль**

**Ослабление рубля продолжится до чемпионата мира по футболу**

Российская валюта в ближайшее время продолжит падать, уверены эксперты. Так что к курсу доллара около 60 рублей можно привыкать. Санкционная и торговая войны, развязанные США, интервенции Минфина, а также дешевеющая нефть не оставляют рублю шансов укрепиться. Впрочем, летом во время Чемпионата мира по футболу в России болельщики переведут в рубль как минимум \$0,5 млрд, что даст ему шанс на кратковременный рост.

Торги на московской бирже в минувший понедельник, 9 апреля, нагугали россиян. Курс доллара США устанавливал рекорд за последние пять месяцев и пробил отметку в 60 рублей. Впервые за полтора года цена евро превысила уровень 74 рублей. Таким образом, по сравнению с пятницей, когда курс доллара был на уровне 58 рублей на московской бирже, доллар вырос сразу на два рубля. Официальный курс Центробанка, установленный на 10 апреля, — 58,57 рублей за американскую валюту и 71, 88 — за евро.

Во вторник фондовые рынки РФ открылись небольшим ростом: индекс Московской биржи в первые минуты торгов увеличился на 0,5% и составил 2191,68 пункта, РТС прибавил 0,3%, до 1098,32 пункта. Рубль также немного подрос - на 26 коп. относительно доллара и на 30 коп. - к евро, однако национальная валюта все еще продолжает оставаться ниже 60 по отношению к доллару и 74 руб. - к евро.

Стремительное падение рубля произошло из-за действий США.

На прошлой неделе США расширили список антироссийских санкций: под новые ограничения попали 24 российских бизнесмена и чиновника, а также 15 компаний. В списке фигурируют глава «Газпрома» Алексей Миллер, владелец En+ Олег Дерипаска, глава ВТБ Андрей Костин и владелец «Реновы» Виктор Вексельберг.

Последствия попадания в этот список не заставили себя долго ждать. «Русал» может стать первой жертвой новых антироссийских санкций США — компания официально заявила о возможности техдефолта, после чего ее акции рухнули более чем на 40%. Кроме того, из-за попадания в санкционный список группы «Ренова» и самого ее владельца Виктора Вексельберга компания вынуждена отказаться от контроля над швейцарской Sulzer.

Санкции не единственная негативная новость для рубля. Российская валюта в этом месяце будет испытывать давление со стороны сразу нескольких негативных факторов, комментирует заместитель председателя правления Локо Банка Андрей Люшин. В частности, как считает эксперт, на мировых рынках и валютных торгах может сказаться торговая война, которую развязали США.

На фоне торговой разбирательств между США и Китаем снижается общая привлекательность рискованных активов развивающихся рынков, и рубль не исключение.

Администрация президента США Дональда Трампа 3 апреля опубликовала список из более чем 1300 китайских товаров, которые предлагается обложить 25-процентными пошлинами. В него попали лекарства, медицинское оборудование, бытовая техника, авиадвигатели, робототехника, светодиодные лампы, продукция ВПК и пр. — все это «тянет» примерно на \$50 млрд в год. В ответ госсовет КНР обнародовал свой список, в который вошли такие стратегически важные товары, как автомобили, продукция нефтехимии, бобы и самолеты. Суммарно «китайский список» также «стоит» около \$50 млрд.

«Мир вступает в период торговых войн, в которых США пока имеют наибольшие шансы на победу, если ее можно так назвать: протекционизм замедлит экономический рост в наиболее слабых странах», — считает генеральный директор инвестиционной компании «Харитонов Капитал» Максим Харитонов.

Это же будет давить и на цены на нефть, уверены эксперты.

«Пока у нефти нет сильных факторов, способных нивелировать угрозу от торгового противостояния между США и Китаем. На новые ограничительные меры, которые Дональд Трамп поручил разработать, китайцы могут ответить введением пошлин на импорт нефти из США, что нанесет сильный удар по котировкам черного золота, так как Китай является крупнейшим импортером нефти из США после Канады — 400 000 баррелей в сутки. При развитии именно этого сценария цены на нефть поползут вниз и могут достигнуть диапазона \$62-64 за баррель», — говорит Андрей Люшин.

Протекционистские высказывания Дональда Трампа вернули на рынок идею негативных последствий, с которыми может столкнуться мировая экономика, а, соответственно, и спрос на углеводороды, соглашается ведущий аналитик Amarkets Артем Деев.

Против нефти будет действовать и перспектива перенасыщения рынка сырьем со стороны США. Согласно опубликованным недавно данным нефтесервисной компании Baker Hughes, за минувшую неделю количество буровых увеличилось на 10 единиц до 808.

«Поскольку данный отчет является индикатором будущей активности американских производителей нефти, в Штатах может быть зафиксирован очередной рекорд по добыче. Учитывая сказанное, Brent в ближайшие дни может провалиться ниже \$65», — комментирует Деев. И даже если нефть вырастет, то это не сильно пожет рублю.

«Даже когда котировки демонстрируют высокие показатели, но рубль не реагирует на них так, как этого бы хотелось, поскольку отечественная валюта становится все более независимой от нефти. Но сильной пользы от этого нет, так как с ростом нефти рубль не растет вслед, а с падением нефти падает и рубль», — говорит Андрей Люшин. К тому же на рубль в апреле будут давить рекордные по сумме интервенции Минфина. Министерство финансов объявило на прошлой неделе об увеличении регулярных покупок валюты в апреле до 241 млрд руб. со 193 млрд руб. в марте.

По мнению Деева, курс доллара в апреле будет находиться в районе 59 рублей рублей.

Максим Харитонов считает, что курс американской валюты, вполне вероятно, будет выше 60 рублей.

Впрочем, надежда у рубля может появиться после того, как в начале лета стартует Чемпионат мира по футболу. «Болельщики привезут и потратят как минимум \$0,5 млрд в России, предварительно переведя их в рубли. Поэтому, скорее всего, возможность купить доллар по выгодным котировкам появится летом. Однако ЧМ 2018 года лишь ненадолго вдохнет жизнь в платежный баланс, а далее перспективы у российской экономики все те же: борьба с санкциями, риск падения цен на нефть и дефицита бюджета, рост ВВП на околонулевом уровне», — резюмирует Харитонов

Наталья Еремина

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **Прямые иностранные инвестиции снова утекают из РФ**

### **Мониторинг капвложений**

ЦБ опубликовал часть подробной статистики потоков прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в РФ за 2017 год. По данным регулятора, входящие в страну ПИИ составили \$27,9 млрд, они снизились за год на 14,3%, а исходящие — \$38,6 млрд, они увеличились на 73,1%. Таким образом, чистый отток ПИИ из РФ за 2017 год сложился на уровне \$10,7 млрд, что фактически равняется их чистому притоку в 2016 году (\$10,2 млрд).

Приток 2016 года обнаружился фактически впервые с 2008 года, если не считать незначительного положительного сальдо ПИИ в пользу РФ в 2012 году, что объясняется финансированием сделки слияния Роснефти и ВР (см. график). Чистый приток 2016 года, вероятно всего, объясняется репатриацией капитала на фоне роста угрозы новых санкций в отношении российского бизнеса. 2017 год ознаменовался разворотом потоков ПИИ из России — он произошел в четвертом квартале (чистый отток составил \$10,8 млрд).

Разворот направления потоков ПИИ привел и к изменению доходов от них. Так, доходы от капвложений за границу за 2017 год выросли на 34% благодаря увеличению прибыльности вложений компаний в

капитал и долговые инструменты, а доходы банков снизились на 4,4%. При этом доходность ПИИ в РФ увеличилась на 16,9%, прежде всего благодаря вложениям банков (рост на 39%), тогда как доходы компаний увеличились лишь на 15,7%.

Заметно изменилась за год и структура вложений. Большая доля ПИИ за границу по-прежнему приходилась на вложения в капитал (93% в 2017 году). Но если в 2016 году российские инвесторы выводили деньги из связанных предприятий и вкладывали их в облигации, то в 2017 году, напротив, массово выводили их из облигаций, вкладывая в связанные структуры. Вложения же в РФ в 2017 году выводились только из обратных долговых инвестиций. При этом реинвестирование доходов банков в 2017 году в РФ увеличилось на 33% (до \$2 млрд), а компаний — сократилось на 12% (до \$13,8 млрд). Основными инвесторами в РФ остаются резиденты Багам, Кипра и Швейцарии.

Между тем благодаря накопленным в предкризисные годы вложениям чистая позиция по ПИИ остается положительной для России — на 1 января 2018 года она составляла \$64,3 млрд. Сформировался этот профицит фактически полностью за счет долговых вложений.

Алексей Шаповалов

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **Сокращение занятости в промышленности не означает падения темпов роста**

### **Мониторинг макроэкономики**

Один из аналитических разделов опубликованного вчера нового Обзора мировой экономики МВФ (World Economic Outlook) посвящен анализу влияния занятости в промышленности на производительность и уровень расслоения по доходам в экономике. В нем подтверждается, что хотя занятость в промышленности, как в развитых, так и в развивающихся экономиках (кроме Китая), сокращается (см. график), это необязательно приводит к замедлению экономического роста и увеличению неравенства — так как

работу теряют люди с низкой и средней квалификацией.

Рост доли занятых в секторе услуг является частью структурных сдвигов — увеличения доходов и технологических новаций в производстве. Таким образом, некоторые секторы услуг в последние пять—десять лет сблизилась с промышленностью по темпам роста добавленной стоимости и производительности на одного занятого. А, например, транспорт, телекоммуникации, финансовые и бизнес-услуги превышают промышленный уровень и темпы роста выпуска на одного работника. Более того, производительность труда в секторах услуг в развивающихся и переходных экономиках достаточно низка — это позволяет ей быстро расти, сокращая разрыв в производительности с развитыми экономиками, считают в МВФ.

Анализ также показывает, что уровень неравенства в трудовых доходах в промышленности несколько ниже, чем в услугах (в выборке 20 развитых экономик). Но для объяснения совокупного неравенства характеристики страны важнее, чем размер промышленного сектора. Например, неравенство в Дании составляет примерно одну треть неравенства в США, как в промышленности, так и в сфере услуг. И самым большим фактором, обусловившим изменение совокупного неравенства в странах с развитой экономикой с 1980-х годов, стало увеличение разницы во всех секторах, а не сокращение рабочих мест в промпроизводстве. В МВФ признают, что негативные последствия исчезновения производственных рабочих мест могут быть значительными для отдельных работников, особенно в регионах, которые развивались как производственные центры. Чтобы сгладить эти последствия, предлагается субсидировать и регулировать перераспределение таких работников, укрепляя систему социальной защиты.

Алексей Шаповалов

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **Аршином цифру не измерить**

### **Вклад цифровизации в ВВП плохо отражается в статистике**

Массовое проникновение информационных технологий в

бизнес-модели и продукты трансформирует экономику и социальные взаимодействия, но нехватка общепринятых определений цифровой экономики и цифрового сектора затрудняет сбор и анализ статданных в этой сфере, констатируют в МВФ. Пока погрешность сравнительно невелика из-за все еще скромной доли сектора в ВВП, но МВФ советует статистическим службам задуматься над изменением методологии.

С начала 2000-х годов цифровизация значительно изменила жизнь общества, отмечается в официальном докладе МВФ «Измеряя цифровую экономику». Под цифровизацией там понимают проникновение данных и интернет-технологий в производство и его результаты, новые формы потребления государства и домохозяйств, формирование основного капитала, трансграничные потоки и финансы. Скорость трансформации вызывает вопросы о возможной недооценке экономической активности и экономического благосостояния, связанного с цифровыми продуктами, в структуре ВВП — чему способствует, в частности, загадка замедления роста производительности труда на фоне технологического рывка. С середины 2000-х годов интернет-платформы и смартфоны дали потребителям доступ к множеству новых услуг, тогда как ВВП и производительность труда в развитых экономиках демонстрировали слабый рост.

Однако связывать эти феномены будет ошибкой, подчеркивают в МВФ: низкий рост производительности — реальность и проблема, требующая политического решения, а не статистическая ошибка. Те же, кто утверждает обратное, преувеличивают вес потенциально неучтенных цифровых товаров и услуг в структуре ВВП, настаивают в фонде. Хотя в широком смысле понятие «цифровая экономика» может включать практически всю экономическую активность, анализ следует сосредоточить именно на цифровом секторе — товарах и услугах в области информационных технологий, полагают в МВФ.

Признавая несовершенство методологии, не способной сейчас оценить изменение качества цифровых продуктов при расчете дефлятора для них, а также адекватно измерить объем экономики совместного потребления за счет использования онлайн-платформ, в МВФ полагают, что пока погрешность сравнительно

невелика. На долю цифры в большинстве экономик все еще приходится меньше 10% в терминах добавленной стоимости, доходов населения или занятости. Так, в США, где есть хоть какие-то данные и исследования по теме, неучтенный вклад сектора в производительность труда может составить около 0,3 процентного пункта (п. п.), тогда как общая динамика этого показателя демонстрирует замедление на один-два п. п. Если оценка недоучтенного вклада верна, те же факторы должны были привести к небольшой переоценке уровня инфляции, отмечают в МВФ. Это особенно существенно для оценки монетарной политики в странах, столкнувшихся с дефляционным давлением на фоне цифровой трансформации.

В МВФ также не согласны с идеей прямого включения бесплатных цифровых услуг, в том числе оказываемых платформами, живущими за счет рекламных показов и сбора пользовательских данных, в структуру ВВП. Валовой продукт должен оставаться мерой рыночной и околорыночной продукции, оцениваемой в рыночных ценах, что позволяет отталкиваться от этого показателя при выработке госполитики, уверены в фонде. Впрочем, ряд бесплатных услуг имело бы смысл учитывать в рамках дефлятора, демонстрирующего изменение качества при расчете уровня реального потребления.

Кроме того, статслужбам следует активизировать усилия по разработке индикаторов роста благосостояния в процессе нерыночного производства домохозяйств, не включенного в рамки ВВП, — производительность в этой сфере может расти благодаря использованию бесплатных цифровых продуктов, полагают в МВФ. Для преодоления вызовов, связанных с измерением цифровой экономики, следует также расширить доступ статистиков к «большим данным» в целом, что предполагает усиление кооперации между государственным и частным сектором.

Надежда Краснушкина



# БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ

## Коммерсантъ® Бюджет платит дважды

**Правительству не удается прекратить передачу госфункций на аутсорсинг**

Как стало известно «Ъ», правительство на полтора года просрочило исполнение поручений президента о противодействии коррупции в госзакупках. До 16 апреля Минфин по требованию первого вице-премьера Игоря Шувалова должен согласовать со Счетной палатой «исчерпывающие меры» по запрету передачи на аутсорсинг функций госорганов и субсидируемых услуг госучреждений, что приводит к многомиллиардным потерям бюджета. Не ужесточен и порядок размещения госконтрактов у единственных поставщиков — самого непрозрачного сегмента госзаказа объемом более 1 трлн руб. в год. Ответственный за исполнение поручений Минфин настаивает на том, что новые запреты не нужны — достаточно выполнять уже действующие.

Вчера замглавы Минфина Алексей Лавров провел совещание с представителями Минэкономки, ФАС, Казначейства и Счетной палаты об исполнении поручений президента, которые Белый дом должен был выполнить до 1 октября 2016 года, и связанного с этим указания первого вице-премьера Игоря Шувалова представить в правительство «исчерпывающие» результаты работы над ними к 16 апреля. Как следует из переписки ведомств (есть у «Ъ»), наиболее резкие разногласия вызвало требование Кремля обеспечить запрет госорганам передавать на аутсорсинг исполнение собственных функций и ограничить возможность для госучреждений закупать на стороне услуги, субсидируемые им из бюджета в рамках госзаданий.

Отметим, что регулятором закупок, отвечавшим за исполнение поручения к моменту истечения установленного президентом срока, было Минэкономки. По данным «Ъ», ведомство предлагало обозначить в положении о каждом федеральном органе исполнительной власти перечень конкретных вопросов, которые могут быть

переданы на аутсорсинг: ведение информационных ресурсов, сбор аналитической информации и социологических исследований, требующих большого количества персонала, — или реализацию нерегулярно исполняемых функций, для которой нет смысла содержать штат.

При этом Минэкономки предлагало жестко запретить самую распространенную схему — заказ проектов нормативно-правовых актов сторонним организациям под видом научно-исследовательских работ (НИР). Минэкономки считало, что это возможно лишь в исключительных случаях с разрешения правительства. «Сейчас госорганы маскируют передачу на аутсорсинг собственных функций, а государство несет двойные затраты — содержит госслужащих, которые должны разрабатывать документы, и финансирует НИР на их разработку», — пояснил «Ъ» чиновник одного из федеральных ведомств. По его словам, проблема стоит «крайне остро», она касается и госкомпаний, которые также содержат департаменты, выступающие заказчиками аутсорсинга, из-за чего государство теряет дивиденды.

Но Минфин, выступавший в 2016 году соисполнителем поручения, а к концу года получивший полномочия регулятора закупок, тогда предложения Минэкономки заблокировал. В качестве ответственного за исполнение поручения президента Минфин, как следует из подготовленного им в феврале проекта доклада президенту, считает, что у госорганов и сейчас нет права передавать свои полномочия на аутсорсинг, поэтому необходимость такого запрета «отсутствует». Мониторить же исполнение ведомствами госуслуг должно Минэкономки, которому «при необходимости» Минфин и предлагает поручить разработку дополнительных запретов. Что касается закупок госучреждений, Минфин пока только «прорабатывает» вопрос о целесообразности внесения поправок в Бюджетный кодекс. В целом разногласия ведомств укладываются в борьбу двух принципов — или «запрещено все, что не разрешено», или «разрешено все, что не запрещено», — и Минфин скорее разделяет вторую позицию: следует не писать избыточные

запреты, а добиваться исполнения уже действующих.

Против такого подхода резко выступила Счетная палата, отказавшаяся согласовать предложенный Минфином проект доклада президенту, — по мнению аудиторов, противоречия в постановлениях правительства ослабляют действующие запреты. Аудиторы считают неисполненные поручения Владимира Путина «важными и актуальными» и еще в январе предлагали регулятору разделить функции госорганов на «основные» (непосредственно связанные с властными полномочиями) и «обеспечивающие» их деятельность — а также определить перечень возможных к передаче на аутсорсинг «при упразднении соответствующих подразделений госорганов». Этот же подход предлагалось распространить на региональный и местный уровни власти. Палата сообщала, что с 2015 года по середину 2017 года расходы на закупки услуг, отнесенных к полномочиям госорганов на всех уровнях административной системы, составили 8,5 млрд руб., из них более 8 млрд пришлось на федеральные органы власти. Сторонние организации широко привлекаются к разработке проектов нормативно-правовых актов и документов, которые госорганы только согласовывают и вносят в правительство, указала Счетная палата. Случаи привлечения ими научных организаций, ученых и специалистов не урегулированы, что приводит к двойному расходованию бюджетных средств — на содержание профильных подразделений и оплату госконтрактов.

Передачу же сторонним субподрядчикам контрактов государственных и муниципальных учреждений Счетная палата предлагала ограничить установленным процентом от суммы выделяемых им субсидий, уменьшая ее в случае нарушений. По прогнозу Счетной палаты, это не только должно сэкономить средства казны, но «приведет в перспективе к естественной ликвидации госучреждений, неспособных выполнять задачи, для которых они созданы». Напомним, такие же планы правительства ликвидировать ГУПы ранее столкнулись с резким противодействием ведомств и до сих пор не реализованы. Не исполнено спустя полтора года и поручение

президента о введении особого порядка размещения госзакупок у единственных поставщиков. Минфин сообщил в проекте доклада, что поправки прошли первое чтение в Госдуме. Между тем, по данным Минфина, за первое полугодие 2017 года такие закупки были размещены на сумму 543,4 млрд руб.

Анна Пушкарская, Санкт-Петербург;  
Олег Сапожков

# ФИНАНСЫ

## НЕЗАВИСИМАЯ

### Российские активы пошатнулись от санкционного удара

#### **Рубль покати́лся вниз, на очереди корпоративные дефолты**

Вчерашний «черный понедельник» обрушил российские биржевые индексы на 10%, что соответствует потерям около 60 млрд долл. стоимости крупнейших публичных компаний РФ. Рубль дешевел в течение дня к доллару и евро на 3–4%. Панические распродажи российских активов продолжались весь день. И многие крупные компании и банки, не входящие в санкционные списки, потеряли по 20–30% своей капитализации. Такая реакция на очередной раунд антироссийских санкций подтвердила неустойчивость и уязвимость российской экономики. Мы оказались в новой реальности, напоминающей кризисное падение 2014 года, предупреждают эксперты. Готового антикризисного плана у правительства не оказалось. Поэтому министры лишь обещали помощь всем пострадавшим.

Объявленные в пятницу новые американские санкции показали свои экономические последствия лишь в понедельник, который многие теперь прозвали черным. День начался практически фронтальным падением ценных бумаг, многие из которых теряли десятки процентов своей стоимости. Лидерами падения стали акции «РУСАЛа» (–27,1%), «Полюса» (–23,7%), «Мечела» (–17,5%), «Норникеля» (–17,3%), Сбербанк (–7,2%), En+ (–17,1%), «Распадской» (–11,7%).

Рубль вчера также не устоял. Евровалюта продавалась дороже 74 руб., а доллар – дороже 60 руб.

Индекс РТС в понедельник упал более чем на 10%, опустившись ниже 1100 пунктов впервые с 6 сентября 2017 года. Индекс Московской биржи снижался более чем на 9% и находится ниже психологической отметки в 2100 пунктов впервые в 2018 году. В итоге российский рынок почти весь

окрасился вчера в красный цвет. Бумаги нефтегазового сектора теряли в цене 2,16–11,7%, металлургического и горнодобывающего секторов – 2,11–32%, финансового сектора – 5,97–13%.

Причем бумаги отдельных российских компаний вчера показали колоссальное падение. Так, глобальные депозитарные расписки En+ обвалились почти на 41%. Бумаги Eutaz днем дешевели на 15% – до 3,829 фунта стерлингов (5,4 долл.).

Куда более серьезно обвалились акции компании РУСАЛ. Так, на открытии торгов в понедельник акции компании рухнули практически на 47% на фоне предупреждения о возможном техническом дефолте по некоторым кредитным обязательствам из-за новых санкций США. На фоне этих новостей Bank of America Merrill Lynch (BofA) отозвал рекомендацию для глобальных депозитарных расписок En+ и акций РУСАЛа.

Котировки большинства выпусков российских еврооблигаций также вчера демонстрировали заметное падение. К примеру, цена российских государственных еврооблигаций с погашением в 2030 году к 13.30 по Москве упала по отношению к закрытию 6 апреля на 82 базисных пункта (б.п.) и составила 112,55% от номинала, что соответствует доходности 3,84% годовых.

Котировки еврооблигаций с погашением в 2043 году упали по отношению к предыдущему закрытию на 338 б.п. – до 109,93% от номинала (доходность выросла до 5,17% годовых). В свою очередь, еврооблигации с погашением в 2042 году обвалились в цене на 333 б.п. – до 106,3% от номинала (доходность выросла до 5,16% годовых).

Подобным образом биржи отреагировали вчера введением в конце прошлой недели новых санкций США против нескольких российских бизнесменов и их подконтрольных компаний, а также ряда высокопоставленных российских чиновников. В частности, в новый санкционный список попали 38 российских физических и юридических лиц. Со стороны бизнеса в черный список оказались внесены глава «Газпрома» Алексей Миллер, бизнесмены Виктор Вексельберг, Игорь Ротенберг, Олег Дерипаска, Сулейман Керимов,

Андрей Скоч и Владислав Резник, глава Газпромбанка Андрей Акимов и руководитель ВТБ Андрей Костин. Санкции распространены на гендиректора «Сургутнефтегаза» Владимира Богданова, члена правления СИБУРа Кирилла Шамалова.

Также в список внесены секретарь Совета безопасности РФ Николай Патрушев и директор Росгвардии Виктор Золотов, министр внутренних дел РФ Владимир Колокольцев, экс-премьер-министр РФ Михаил Фрадков, зампреда ЦБ РФ Александр Торшин, глава комитета Совета Федерации по международным делам Константин Косачев, глава Роскомнадзора Александр Жаров, полпред президента РФ в ЮФО Владимир Устинов и другие.

Среди попавших под санкции компаний доминируют структуры Дерипаски – РУСАЛ, En+, группа ГАЗ, агрохолдинг «Кубань», Basic Element и другие. В черный список также включены группа «Ренова», NPV Engineering, «Газпром бурение», «Ладога Менеджмент» и банк РФК (принадлежит «Рособоронэкспорту», тоже попавшему под санкции).

В ответ на новые санкции российские власти уже грозят ответными мерами, в том числе и в части действующих торговых соглашений. Об этом сообщил вчера премьер Дмитрий Медведев. Кроме того, чиновники уже публично пообещали поддержать те компании, которые попали под санкции США. «Мы к нашим ведущим компаниям относимся очень внимательно... В нынешней ситуации при ухудшении их положения будем эту поддержку оказывать», – сказал вице-премьер РФ Аркадий Дворкович.

По мнению экономистов, новые санкции могут грозить экономике РФ неприятными последствиями. «Целый ряд российских компаний объявлен, по сути, вне закона. С ними в любой форме запрещено иметь дело гражданам США», – замечает управляющий директор компании «Московские партнеры» Евгений Коган в своем Telegram-канале. По мнению экономиста, следует ожидать дальнейшего ужесточения санкций, затрагивающих все большее количество компаний и физлиц. Экономика РФ медленно, но верно начнет отрезаться от мировой, резюмирует Коган.

Теперь под такой угрозой находятся практически все публичные российские компании, замечает бывший руководитель департамента Минэкономразвития Кирилл Тремасов в своем Telegram-канале ММІ. Интересно также, как на действия США отреагируют рейтинговые агентства, продолжает эксперт. «Думаю, что рейтинги отдельных эмитентов могут быть поставлены на пересмотр. Суверенный рейтинг сейчас вряд ли пострадает, но про его повышение в обозримом будущем можно забыть», – считает Тремасов.

При этом в определенной степени санкции даже на руку российским властям. «Представителям экономического блока можно посочувствовать. Только они приготовились ускорять экономику до 3,5–4% (задача из Послания президента), а тут впору опять прорабатывать программу антикризисных мер. Хотя, может, это им и на руку. Задача, поставленная президентом, изначально была нереалистична. Теперь же ее невыполнение можно будет списать на форс-мажорные обстоятельства», – подчеркивает Кирилл Тремасов (см. «НГ» от 09.04.18).

В целом же, по мнению экономиста, напрашиваются аналогии с кризисным 2014-м. «Последствия для финансовых рынков могут оказаться похожими. Наиболее очевидное последствие – это падение курса рубля», – говорит он, полагая, что предельный масштаб девальвации составит 74–76 руб. за долл.

Если предположить разворачивание санкций по «иранскому сценарию», то это может опустить стоимость рубля в два или три раза, не исcludes доцент Академии народного хозяйства и госслужбы Сергей Хестанов.

«Самый мрачный прогноз – закрытие для российских банков корреспондентских счетов в западных финансовых организациях и отключение от системы SWIFT, запрет на покупку российских нефти и газа. Это будет означать изоляцию РФ от внешних рынков по аналогии с Северной Кореей», – рассуждает старший аналитик компании «Альпари» Роман Ткачук. Ольга Соловьева

# НЕЗАВИСИМАЯ

## Пекин отказался вести с Трампом переговоры

### **Китай готовит Штатам болезненную девальвацию юаня**

Тактика выкручивания рук и последующих переговоров оказалась бессмысленной в отношении Китая. Представители администрации Дональда Трампа накануне анонсировали переговоры с Пекином для обсуждения китайских торговых уступок. Но вчера Китай фактически захлопнул дверь перед носом Трампа. Никаких переговоров в рамках торговых споров со Штатами не было, и более того – в Поднебесной считают такие переговоры невозможными в нынешних обстоятельствах, заявил в понедельник МИД КНР.

Точно в соответствии со своими предвыборными обещаниями президент США Дональд Трамп продолжает охоту на дефицит в торговле с КНР, который ежегодно составляет около 0,5 трлн долл. Введение пошлин на сталь и алюминий, а затем и на 1,3 тыс. китайских товаров, что в сумме могло дать США 50 млрд долл., команда изучить возможность повышения пошлин на товары стоимостью еще на 100 млрд не остались незамеченными.

В ответ на это Госсовет Китая пообещал ввести повышенные пошлины (в 25%) на 106 американских товаров, и кроме прочего на такие чувствительные позиции, как соевые бобы, автомобили, самолеты, химическую продукцию. По данным торгового ведомства, в 2017 году импорт из США этой продукции составил 50 млрд долл.

Казалось бы, трудно отрицать очевидное – вот оно, преддверие торговой войны между двумя крупнейшими экономиками мира. Однако в своей необычной манере Трамп заявил, что, по его мнению, никакой войны нет, так как она «была проиграна много лет назад глупыми или некомпетентными представителями США».

Министр финансов США Стивен Мнучин в интервью телеканалу CBS, которое вышло в эфир в воскресенье, уверял, что торговая война с Китаем не является целью Вашингтона, а Соединенные Штаты

продолжат вести переговоры с Китаем по торговле.

В тот же день глава Национального совета по торговле при Белом доме, помощник президента США Дональда Трампа Питер Наварро в интервью телеканалу NBC говорил, что заявления Вашингтона следует воспринимать серьезно, это, мол, не просто тактика ведения переговоров.

Однако в Пекине, похоже, решили не играть по правилам противника. И объявили переговоры невозможными. «В нынешних условиях обе стороны больше не могут вести переговоры по этим вопросам», – заявил на регулярном брифинге официальный представитель МИД КНР Гэн Шуан. «Соединенные Штаты, с одной стороны, угрожают новыми мерами и в то же время говорят, что готовы начать переговоры. Я не могу с уверенностью сказать, для чего Соединенные Штаты все это делают», – добавил он.

Власти КНР заявляют не только о намерении ввести пошлины на товары американского экспорта, но и о своей готовности «идти до конца и любой ценой» защищать свои торговые интересы.

Ответ КНР может оказаться весьма чувствительным. В 2016 году 62% экспортированных из США соевых бобов, 17% автомобилей и 25% самолетов Boeing были проданы Китаю. Кроме того, Китай является страной, с которой США имеет самое большое saldo в торговле услугами. По данным Министерства коммерции КНР, за прошлые 10 лет объем американского экспорта в области услуг в Китай вырос в 6 раз. Американские предприятия получают в КНР высокую прибыль в таких сферах, как туризм, образование, кино и книжные изделия, сообщает «Жэньминь жибао».

Вчера же агентство Bloomberg сообщило, что Китай изучает возможность ослабления юаня в качестве инструмента в торговых переговорах с США. Искусственно заниженный курс юаня, который способствует увеличению экспорта из Поднебесной, также был одной из претензий Трампа, озвученной еще в предвыборной гонке. Однако, отмечает Bloomberg, с тех пор как Трамп вступил в должность, курс китайской валюты укрепился на 9%, а власти страны даже разрабатывали механизм более рыночного регулирования его курса. Впрочем, это тоже обоюдострое оружие, опыт 2015 года, когда Китай неожиданно девальвировал юань примерно на 2%, показал, что

в случае девальвации юаня Китай будет подвержен риску волатильности на местном финансовом рынке. Впрочем, президент Русско-азиатского союза промышленников и предпринимателей (РАСПИ) Виталий Монкевич считает такой вариант давления на Штаты маловероятным. «Китай очень активно выводит юань в качестве резервной валюты на мировой рынок. Активное государственное регулирование курса юаня значительно ослабит статус китайской валюты в качестве резервного аналога доллару или евро. Поэтому искусственного ослабления юаня скорее всего не будет», – сказал он «НГ».

«Непрерывное увеличение списка товаров, в отношении которых будут повышены пошлины, больше напоминает игру в «Чапаева» – кто больше фигур выбьет с поля соперника, – закончится оно практически мировым соглашением. Договорятся на взаимоприемлемых условиях, потрепав друг друга нервы, и пойдут на существенные уступки», – считает аналитик компании Финам Алексей Корнев.

По мнению эксперта, подобные протекционистские меры могут оказаться весьма болезненными для самих США. «Компания Global Trading сообщила в своем докладе, что политика пошлин Трампа позволит создать 26,3 тыс. рабочих мест в сталелитейной отрасли США, но одновременно сократит 495 тыс. мест в автомобильной, строительной, транспортной, обрабатывающей и других отраслях промышленности, где требуется сталь для производства», – сказал «НГ» Корнев.

Эксперт также обращает внимание, что возможные выгоды для России от схватки гигантов совершенно неочевидны. «Повышенные пошлины на сталь и алюминий распространяются и на нашу страну. К тому же мы сами находимся под прессом все расширяющихся санкций, так что не просто будет заместить нишу, которую в случае эскалации торговых войн потеряет Китай. КНР нам тут точно не помощник – страна является мировым лидером, например, по производству алюминия, так что рассматривать ее как потенциального покупателя продукции наших металлургов никак не приходится, – говорит Корнев. – Продавать китайцам самолеты в тех объемах, в каких это делал Boeing, мы не сможем».

Анатолий Комраков

## **Газета.ru** **Почему США** **активизировали** **борьбу с офшорами**

**Что стоит за отказом прибалтийских банков от работы с нерезидентами**

США медленно, но верно стараются перевести международные финансовые потоки на свою территорию. Посредников в других странах «выключают» с помощью борьбы с офшорами, понижения рейтингов и административного давления, как это недавно произошло в Латвии, где был закрыт третий по величине банк. Наблюдатели полагают, что американские власти действуют в интересах своего банковского лобби.

Банки Эстонии, Латвии и Литвы перестанут вести дела с нерезидентами, потому что не могут себе позволить связанные с этим риски, заявил недавно Эрки Раазуке, управляющий Luminor Group, объединением Nordea Bank AB and DNB Bank.

В начале года третий по величине банк Латвии — ABLV Bank — был закрыт после обвинений США в незаконных операциях, а глава Банка Латвии был ненадолго задержан по обвинению в коррупции (но потом отпущен). Под давлением с Запада власти Латвии потребовали от всех банков страны прекратить обслуживание «потенциально неблагонадежных нерезидентов» – то есть, клиентов из стран бывшего СССР.

«Финансовые сделки с резидентами третьих стран всегда заставляют задаваться вопросами: нужны ли мы как безопасный банк или как способ ухода от налогов?— говорит Раазуке. — Это не делает клиентов плохими по определению, но возможно, что среди них есть те, кто прячет свои активы или прямо нарушает закон».

Латвии, правда, приходится расплачиваться стремительным оттоком капитала из страны.

В результате общий объем вкладов в местных банках только в марте уменьшился на 1,209 млрд евро или 6,2% - до 18,176 млрд евро. Об этом свидетельствуют данные Комиссии рынка финансов и капитала (КРФК), которые приводит BaltNews.lv.

Кстати, есть над чем задуматься и Казахстану — особенно после того, как в США в конце прошлого года были арестованы активы Национального фонда республики на

сумму \$22,6 млрд по иску бизнесмена из Молдавии.

Действия против прибалтийских банков хорошо укладываются в общую стратегию США по борьбе с офшорами. Сюда же можно отнести недавние решения Великобритании о тщательном анализе происхождения денег всех иностранных инвесторов. Правда, это не мешает числиться в списке офшоров британскому острову Гернси, заморским территориям королевства Кайману и Виргинским островам, Американским Виргинским островам и нескольким штатам США. Эти территории широко открывают двери для бизнеса со всего мира.

И, конечно, в первую очередь, для капиталов, вытесненных самими США из некогда «тихих гаваней» в других странах, например, государствах Прибалтики.

Вместе с этим эксперты отмечают, что часть финансовых потоков из Прибалтики ушла вовсе не в США, в белорусские кредитные учреждения. В частности, об этом сообщает крупнейший белорусский портал tut.by. Его источники сообщают, что в местные банки поступает все больше подобных запросов.

Очевидно, Белоруссию изгнанные из Прибалтики бизнесмены не рассматривают как страну, готовую по первому зову США налагать санкции на свои банки. Но против таких государств есть другой механизм – «большая тройка» мировых рейтинговых агентств, все родом из США. Они «обожглись» на кризисе 2008 года, выставляя наивысшие рейтинги как впоследствии оказалось не вполне благонадежным финансовым институтам, в результате чего вынуждены были выплачивать американским регуляторам многомиллиардные штрафы. Теперь они часто действуют по принципу «как бы чего не вышло», снижая рейтинги банкам по малейшему негативному поведению. Правда, в основном это касается некрупных организаций за пределами Штатов или стран, придерживающихся независимой политической линии.

В результате действия инвесторов все чаще расходятся с рекомендациями агентств. В минувшем марте два агентства «большой тройки» S&P и Fitch поставили России низший инвестиционный рейтинг ВВВ-, что не помешало российскому Минфину успешно разместить еврооблигации на 4 млрд долларов. Около трети бумаг купили американские инвесторы. Крупные казахстанские банки, которым несколько лет назад

снижали рейтинги, тоже чувствуют себя в целом неплохо.

Наблюдатели в связи с этим констатируют, что американцы фактически переводят международные финансовые потоки на свою территорию.

Более того – некоторые страны, прежде всего, Россия, Китай и Казахстан – создали и развивают собственные рейтинговые агентства. Китай в свете запущенной Дональдом Трампом торговой войны вообще, похоже, не знает, каких еще неожиданных действий и шагов стоит ждать от своих американских партнеров. И в этом смысле мотивация Пекина наращивать эту финансовую автономию от США только возрастает. КНР уже троллит США, то, как в январе 2018 года, снижая рейтинг Америки до уровня Туркмении, то, как три года назад, ставя российский рейтинг выше американского. Шутки шутками, но российские рейтинги уже учитываются инвесторами, а казахстанское «Рейтинговое агентство регионального финансового центра города Алматы» еще год назад подписало соглашение с Thomson Reuters.

Характерно, что именно Россия и Китай выступили учредителями собственных рейтинговых агентств, а банки этих стран взяли курс на постепенный отказ от доллара.

Немаловажное значение для Пекина, Москвы, Астаны и Минска имеет и та степень политического суверенитета, которая может быть достигнута благодаря некоторой финансовой автономии от США. Кажется, никто не хочет ссориться с Америкой по-настоящему, но возможность торговаться никому еще не мешала.

В конечном итоге может случиться так, что США, одерживая тактические успехи, в стратегическом плане могут оказаться в итоге проигравшей стороной, подгакивая «несогласных» к созданию собственной финансовой экосистемы, где нет диктата тройки международных агентств и безусловного главенства доллара.

Игорь Ветров

## **Коммерсантъ®** **Доллар превысил** **63 руб./\$, евро —** **78 руб./€**

### **Рубль продолжает падение**

Согласно данным торгов на Московской бирже, на 11:16 курс доллара впервые с 9 декабря 2016 года превысил отметку 63 руб./\$. Курс евро превысил 78 руб./€ впервые с 6 апреля 2016 года.

Новость обновляется.

При этом глава ЦБ Эльвира Набиуллина, выступая сегодня на форуме Московской биржи, сказала, что не видит в обвале курса рубля рисков для финансовой стабильности. «Я уверена, что экономика и финансовая сфера к этому адаптируются», — заявила она.

Мировые валюты обновляют многомесячные максимумы на фоне расширения санкционного списка США. Он пополнился еще 38 пунктами — туда попали российские бизнесмены, государственные деятели, а также ряд компаний.

Глава Минэкономики Максим Орешкин назвал новые санкции «хорошим тестом» для «той макроэкономической конструкции, которую правительство и ЦБ выстраивают последние несколько лет».

О том, что Россия найдет возможность приспособиться к новым санкциям, заявил и вице-премьер Аркадий Дворкович. «Мы и в предыдущем цикле, связанном с санкциями, с падением цен на нефть находили инструменты, подходы, способы стабилизации ситуации, решения данных проблем. Не сомневаюсь, что найдем и сейчас», — выразил мнение он. Котировки акций, по словам господина Дворковича, — «вторичная в данном случае вещь». «Действительно, рынки сейчас находятся в сложной ситуации. Фраза о стабильности меня всегда, скажем так, напрягает, потому что рынки стабильными быть не могут по определению», — отметил вице-премьер.

Ъ

## **Коммерсантъ®** **В режиме** **валютного** **времени**

### **ЦБ обяжет банки аккуратнее фиксировать обменный курс**

Банк России намерен сделать валютнообменные операции более прозрачными для граждан. Регулятор планирует обязать банки фиксировать курс обмена сразу после получения устного согласия клиента на сделку. В периоды высокой волатильности и больших суммах операций цена вопроса для граждан может быть существенной, однако, сожалеют эксперты, новация не затронет обмен валют в банкоматах и через иные удаленные каналы, для которых действуют свои курсы, устанавливаемые банком.

На сайте regulation.gov.ru на общественное обсуждение вынесен проект указания ЦБ, вносящий изменения в инструкцию 136-И. Она регулирует проведение операций купли-продажи иностранной валюты с участием физлиц. Срок обсуждения проекта — до 13 апреля.

По словам экспертов, одна из наиболее важных новаций этого документа — введение обязанности банка фиксировать курс обмена валюты при продаже ее через кассу банка. «С момента получения устного согласия физического лица на проведение такой операции по согласованному курсу иностранной валюты кассовый работник должен зафиксировать в системе обслуживания клиентов уполномоченного банка (филиала) согласованный курс по данной операции», — отмечается в документе. Кроме того, инструкция требует от банка в режиме реального времени обновлять информацию о курсах покупки-продажи валюты, а также вводит запрет на размещение информации о курсах обмена валют вне помещения банка.

По словам руководителя центра конверсионных операций Бинбанка Станислава Маркова, после принятия документа банки, которые автоматизировали процессы по установке курсов, смогут упростить документооборот, так как больше не будет необходимости издания приказов или распоряжений об установлении или изменении курсов. «Уже сейчас многие банки изменяют курсы обмена валют в режиме реального времени, но не каждую минуту: как правило, его изменение происходит при изменении курса на

торгах на 10 или 20 копеек», — уточнил он.

Введение подобных правил оправдано, особенно в периоды высокой волатильности рубля, один из которых наблюдается сейчас. «В большинстве случаев обмен валюты происходит в момент обращения клиента в банк, однако бывает, что обмен занимает длительное время», — говорит зампред правления Ланта-банка Дмитрий Шевченко, — например, при пересчете крупных сумм». Кроме того, отметил он, если клиент хочет приобрести редкую валюту и ее нет в кассе, то чисто теоретически банк может для клиента ее заказывать и это может занять время, что создает определенные риски уже для банка. «Факт фиксации курса валют не ставится в зависимость от внесения клиентом оплаты за приобретаемую валюту», — рассуждает директор департамента правового обеспечения ХКФ-банка Александр Гонтаренко. — И потому нельзя полностью исключать случаи, когда клиент закажет валюту, а после поступления ее в отделение банка при резком изменении курса откажется от сделки. Этот момент не учтен, поэтому не исключено, что в итоге банк будет вынужден реализовывать эту валюту себе в убыток, добавляет он.

При этом эксперты указывают, что, вводя обязанность для банков по фиксации курса при обмене валюты в кассе банка, ЦБ никак не регламентирует обмен валюты, совершаемый через тот же банк-клиент или банкомат. По словам руководителя коммерческой практики юридической компании BMS Law Firm Дениса Фролова, в судебной практике возникают споры клиентов и банков при приобретении валюты через дистанционные каналы. Например, до Верховного суда не так давно дошел спор клиента банка, поменявшего валюту в 2014 году в банкомате в период резких колебаний курса. Он снимал со своего рублевого счета средства в долларах США, ожидая, что списание средств пройдет по курсу, действовавшему на момент снятия. Однако банк проводил операцию несколько дней, и в итоге из-за изменения курса с его счета была списана совершенно иная сумма. «Доказать свое право обменять валюту по такому курсу, по которому он ее снимал, клиенту банка удалось лишь в коллегии ВС», — отметил Денис Фролов. «Но далеко не каждый дойдет до ВС, отстаивая свою правоту», — рассуждает управляющий партнер "Ренессанс-Lex" Георгий Хурушвили. — И если ЦБ намерен защитить интересы клиентов банка,

он должен ввести ту же обязанность по фиксации курса и в отношении дистанционного обмена».

В Банке России не ответили на запрос "Ъ". Однако по словам собеседника "Ъ", знакомого с позицией Банка России, там считают, что при обмене валюты через банкомат или банк-клиент регулирование курса идет на основании договора с клиентом, где все нюансы прописаны. «Пока ЦБ не намерен вмешиваться в эти договорные отношения», — отметил собеседник "Ъ".

Вероника Горячева

## Коммерсантъ® Санкции подрубили рубль

### Мировые валюты обновили многочесячные максимумы

Курс евро на биржевых торгах достиг полуторогодового максимума, превысив отметку в 74 руб./€. Курс доллара достигал 60 руб./\$ — максимума с ноября прошлого года. Российские биржевые индексы рухнули более чем на 7%. Иностранные инвесторы, напуганные введенными в минувшую пятницу санкциями против российских бизнесменов и ряда компаний, прежде всего Олега Дерипаски и «Русала», активно избавляются от российских активов.

Российский финансовый рынок в понедельник продолжил отыгрывать санкции США, расширенные в минувшую пятницу еще на 38 политиков и бизнесменов и ряд компаний.

С самого начала торгов на Московской бирже курс евро преодолел уровень 72 руб./€, а курс доллара взлетел выше отметки 58,7 руб./\$. К 12:30 курс общеевропейской валюты поднялся до отметки 72,7 руб./€ — максимального значения с 20 сентября 2016 года, через час этот показатель достиг уже 73 руб./€. К 15:00 курс евро превысил 74 руб./€ — впервые с начала августа 2016 года. К этому времени курс доллара достиг отметки 60,04 руб./\$ — максимального значения с середины ноября прошлого года. За первые два часа торгов ведущие мировые валюты подорожали на 1,0–1,3 руб. За два неполных дня рост составил 1,5–1,7 руб.

Как отмечает ведущий аналитик Промсвязьбанка Михаил Поддубский, «введение со стороны США новых санкций в отношении

российских бизнесменов, официальных лиц и компаний, обострение сирийского конфликта — все это усиливает негативные настроения в отношении рубля». При этом участники финансового рынка отмечают продажи со стороны зарубежных инвесторов.

По мнению аналитика «Уралсиба» Ольги Стериной, геополитические риски остаются пока в центре внимания инвесторов, в ближайшие дни рынок продолжит отыгрывать санкционный фактор, что пока препятствует возобновлению покупок и притоку средств нерезидентов. По словам директора центра макроэкономического прогнозирования Бинбанка Наталии Шиловой, «так как в дальнейшем санкции могут быть расширены (в том числе на госкомпании, руководство которых уже подпало под санкции), считаем, что страновая премия в РФ существенно вырастет». По ее оценке, курс доллара на текущей неделе может превысить уровень 60 руб./\$.

На фондовом рынке произошел обвал. К 12:30 индекс Московской биржи упал более чем на 7%, наиболее ликвидные акции подешевели на 7–12%. В лидерах снижения вновь оказались ценные бумаги «Русала», подешевевшие к этому времени еще на 27%. В самом начале торгов они опускались до отметки 15 руб. за РДР, минимального значения за весь период обращения на Московской бирже. Это произошло на предупреждении компании о возможном техническом дефолте по ряду кредитов из-за санкций в отношении компании со стороны США. Однако к 12:30 поднялись до отметки 20 руб. En+ подешевел еще на 18%. Акции группы ГАЗ падали на 15%.

По сообщению En+, «поздно вечером в пятницу компания была проинформирована о том, что депозитарий Citi приостановил операции по программам GDR En+ Group». Британское Управление по финансовому регулированию и надзору (Financial Conduct Authority) приостановило торги бумагами En+ в Лондоне для американских инвесторов в связи с санкциями США, для остальных инвесторов торги продолжаются. На Гонконгской бирже акции «Русала» потеряли 50%.

По словам аналитика ГК «Финам» Алексея Коренева «ограничения, введенные в отношении компаний Олега Дерипаски ("Русала" и En+ Group) могут оказаться лишь первым ударом, за которым последуют новые, касающиеся еще целого ряда российских корпораций, широко

представленных на мировых рынках». «В подобных случаях держатели активов, ставших чрезмерно рискованными, предпочитают как можно скорей избавиться от них, чтобы минимизировать свои риски на будущее,— утверждает господин Корнев.— Именно поэтому распродажи наблюдается не только в сегменте акций металлургических компаний и кредитующих их банков, но и практически по всему фронту».

Дмитрий Михайлович



# ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ И ЛОГИСТИКА

## Коммерсантъ® SSJ100 подлетает к Африке

**Афрэксимбанк выделит \$500 млн на покупку российских самолетов**

Россия может найти новый рынок сбыта отечественной авиатехники. Африканский экспортно-импортный банк через своего акционера Российский экспортный центр выделит около \$500 млн на покупку российских самолетов и еще \$300 млн на поддержку лизинга. Производитель SSJ100 «Гражданские самолеты Сухого» (ГСС) пока говорит только о проектах в разной степени проработки «с представителями нескольких стран африканского континента». Для первой сделки планируется создать совместную российско-африканскую лизинговую компанию.

Африканский экспортно-импортный банк (Афрэксимбанк) предоставит африканским национальным и частным авиакомпаниям \$500 млн на покупку российских самолетов, сообщил Bloomberg. Еще \$300 млн будут выделены на поддержку лизинга воздушных судов, сообщил глава отдела работы с клиентами Афрэксимбанка Рене Авамбенг.

Исполнительный директор группы Российского экспортного центра (РЭЦ, в него входят ЭКСАР и Росэксимбанк) Алексей Тюпанов подтвердил «Ъ», что «африканский рынок действительно один из приоритетов РЭЦ, особенно в части финансовых инструментов поддержки по линии Росэксимбанка и ЭКСАР». В конце 2017 года РЭЦ стал одним из акционеров Афрэксимбанка. Кредиты на покупку самолетов SSJ100 будут предоставлены африканским государственным и частным компаниям через «Афрэксим» по линии Росэксимбанка. Страховое покрытие сделки обеспечит ЭКСАР, отметил господин Тюпанов.

О планах выхода на африканский рынок рассказывал глава Объединенной авиастроительной корпорации (ОАК)

Юрий Слюсарь в июле 2017 года. По его словам, ГСС заключили контракт с замбийскими авиакомпаниями о поставке четырех SSJ100 в 2018 году и еще одного для руководства страны. Тогда же планировалось поставить еще четыре самолета для создаваемой авиакомпании Замбии. Ранее заместитель главы Минпромторга Георгий Каламанов говорил «РИА Новости», что РФ ведет активные переговоры о поставке самолетов SSJ100 с Нигерией, Ганой, Намибией. При этом глава ОАК Юрий Слюсарь в интервью «Ъ» признавал, что компания «не будет масштабировать этот проект на объемы больше чем 30–40 самолетов в год», поскольку на мировом рынке этот сегмент оценивается в 100–120 самолетов в год максимум. Нарастив производственные мощности на большее количество машин нецелесообразно: с учетом существующей конкуренции компания не сможет их продать, подчеркнул глава ОАК.

В пресс-службе ГСС «Ъ» сообщили, что производитель ведет переговоры «разной степени проработки» с представителями нескольких стран африканского континента. Потенциальные заказчики «проявляют интерес как к обычной пассажирской версии самолета SSJ100, так и к его бизнес-модификации, включая самолеты специального назначения», отметили там. Источник в отрасли добавил, что для первой сделки может быть создана лизинговая компания РЭЦ и Афрэксимбанком по поставке SSJ100 в Африку, ее ресурсы также могут быть использованы для дальнейших поставок самолетов в регион.

До сих пор наиболее успешной поставкой SSJ100 за рубеж остается контракт с мексиканской Interjet. В парке перевозчика летают 22 самолета SSJ100. В 2017 году выпущено 34 самолета, на конец марта 2018 года эксплуатировалось 117 SSJ100 (85 — в РФ, 32 — за рубежом). 107 самолетов летают в коммерческих авиакомпаниях, десять — в бизнес-авиации и ведомственной авиации.

Елизавета Кузнецова

## Коммерсантъ® «Калашникову» не дали поручить «Вымпелом»

**Концерн пока не получил согласие ФАС**

Совет директоров рыбинского судостроительного завода «Вымпел» не поддержал назначение своего крупного акционера — концерна «Калашников» — единоличным исполнительным органом верфи. Против проголосовали представители «Ростеха». Такое решение в «Калашникове» и «Ростехе» объясняют отсутствием разрешения от ФАС, но планируют вернуться к вопросу после его получения. Как отмечают юристы, решение службы носит процедурный характер и не мешает акционерам выбрать на это место иную кандидатуру.

Совет директоров рыбинского АО «Судостроительный завод "Вымпел"» (СЗ «Вымпел») проголосовал против передачи концерну «Калашников» полномочий единоличного исполнительного органа, следует из раскрытия компании по итогам годового собрания от 5 апреля. Всего за такое решение было отдано 62% голосов, за передачу полномочий — 37%.

СЗ «Вымпел» основан в 1930 году в Рыбинске, специализируется на выпуске средне- и малотоннажных судов, военных и гражданских катеров. По РСБУ в 2016 году чистая прибыль компании сократилась в 209 раз, до 10,4 млн руб., выручка упала в 2,5 раза, до 4,5 млрд руб.

«Ростех» владеет 50% в «Вымпеле» через «Рособоронэкспорт». В июле 2016 года Андрей Бокарев, Искандар Махмудов и Алексей Криворучко, которым на тот момент принадлежало 49% «Калашникова», купили 33% «Вымпела» через ООО «Антик». Сейчас, по данным СПАРК, эта компания через «Транскомплектхолдинг» и «ТКХ-Инвест» контролируется Алексеем Криворучко. В ноябре 2017 года господина Бокарев и Махмудов

заявили о своем выходе из капитала «Калашникова». Сейчас Алексею Криворучко принадлежит 75% минус одна акция концерна, блокпакет у «Ростеха».

В «Калашникове» «Ъ» сообщили, что получение полномочий единоличного исполнительного органа ССЗ «Вымпел» «вызвано необходимостью структурирования всей группы компаний "Калашников", а также централизацией исполнительной власти». По закону для утверждения «Калашникова» в качестве управляющей компании ССЗ «Вымпел» необходимо получение разрешения ФАС, и сейчас ведомство рассматривает такое заявление, добавляя в «Калашникове». Заручившись согласием ФАС, «Калашников» собирается вновь вынести вопрос на рассмотрение ближайшего внеочередного собрания акционеров. Связаться с представителями ССЗ «Вымпел» в понедельник не удалось. В «Рособоронэкспорте» воздержались от комментариев, а в «Ростехе» пояснили, что голосовали против, так как на момент рассмотрения не было получено согласие ФАС.

Партнер юркомпании «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Горбунов говорит, что по корпоративному законодательству исполнительный орган выступает от имени компании в качестве представителя во всех правоотношениях с хозяйствующими субъектами и государством, а также осуществляет операционное управление. В качестве единоличного органа общества может выступать как физическое лицо (в большинстве случаев), так и управляющая компания. Партнер Saveliev, Batanov & Partners Анастасия Савельева добавляет, что в акционерных обществах решение о передаче полномочий единоличного органа управляющей компании может принять только собрание акционеров. В некоторых случаях необходимо получить согласие ФАС на назначение управляющей организации, говорит юрист, но разрешение от ФАС не предопределяет выбор акционеров — в итоге может быть выбрана совершенно иная кандидатура.

Анастасия Веденеева, Александра Джорджевич

# ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ И СВЯЗЬ

## Коммерсантъ® Белый дом включает автопилот

**Утверждены планы по реализации новаций НТИ**

Правительство утвердило пакет планов по формированию правовой базы для пяти действующих «дорожных карт» Национальной технологической инициативы (НТИ). Отсутствие правового регулирования в Белом доме считают одним из главных препятствий для вывода на рынок описанных в НТИ новых видов продукции. Всего к 2035 году планируется подготовить более 70 нормативных актов, регулирующих, в частности, работу беспилотных и безэкипажных судов, устанавливающих требования к «автомобилям с высокой степенью автоматизации управления».

В дополнение к уже действующим «дорожным картам» НТИ — «Аэронет», «Автонет», «Маринет», «Нейронет» и «Технет» (описывают проекты в сфере авиационного, автомобильного и морского транспорта, а также по нейротехнологиям и модернизации промышленности) — правительство утвердило еще пять «карт» для обеспечения реализации каждой из них. Кроме того, как сообщил на совещании в Горках вице-премьер Аркадий Дворкович, вскоре планируется внести в Белый дом еще два аналогичных документа — по реализации «дорожных карт» в сфере энергетики и здравоохранения («Энеджинет» и «Хелснет»).

Отметим, что часть «дорожных карт» действует еще с 2015 года — но лишь теперь правительство решило сформировать для них нормативную базу и начать устранять административные барьеры. Главное препятствие на пути к исполнению таких «карт» правительство видит в отсутствии правового и технического регулирования, необходимого для выхода на рынок новых продуктов и разработки передовых решений. Как отметил Аркадий Дворкович, «нормативная база уже начинает формироваться, и ее каркас должен быть создан в ближайшие два года».

По его словам, сами рынки будут формироваться в течение трех-четырёх лет, «поэтому нужно успеть к этому времени, чтобы играть на них серьезную роль».

Всего предполагается 75 мероприятий по совершенствованию и формированию правового регулирования для внедрения новых технологий, рассчитанных до 2035 года. Например, к декабрю 2018-го ожидается создание законодательной возможности внедрения систем контроля и поддержания состояния работоспособности водителей в пути, а также использования автоматических наружных дефибрилляторов неограниченным кругом лиц — для последующего внедрения общедоступных дефибрилляторов, в том числе способных выдавать рекомендации по их применению. К ноябрю 2018 года планируется разработать законопроект об установлении льготного режима налогообложения для реализации гибридных и электрических автомобилей.

В 2020 году правительство намерено сформулировать такие понятия, как «безэкипажное судно» и «внешний капитан» и даже подготовить по этой теме поправки к международным конвенциям. Тогда же будут установлены требования к безопасности автомобилей «с высокой степенью автоматизации управления» — в части систем опережающего экстренного торможения с функциями распознавания неподвижного и подвижного транспортного средства, пешехода, велосипедиста, записи параметров движения («черный ящик»), распознавания дорожных знаков с информированием водителя.

Евгения Крючкова

## Коммерсантъ® Контент был и весь вышел

**В Госдуме обсудили самые невероятные последствия закона о регулировании соцсетей**

Думский комитет по информполитике на расширенном заседании обсудил законопроект,

регулирующий социальные сети. Представители отрасли выразили опасение, что его принятие может привести к тому, что соцсети станут удалять весь контент, на который будут поступать жалобы пользователей. Глава фракции ЛДПР в Госдуме Владимир Жириновский выступил за ограничение свободы соцсетей, назвав это «меньшим из зол». Глава думского комитета по информполитике Леонид Левин, открывая в понедельник обсуждение законопроекта о регулировании соцсетей (подробно о нем «Ъ» писал 5 апреля), сказал, что «актуальность темы очевидна», однако она не должна расходиться с базовыми конституционными принципами свободы слова и распространения информации. Один из авторов проекта Сергей Боярский сказал лишь, что «текст стал более жизнеспособным» (обсуждалась его обновленная редакция), а новелла о борьбе с распространением недостоверной общественно значимой информации появилась «не по следам трагедии в Кемерово», хотя раньше он говорил «Ъ» обратное (см. «Ъ» от 3 апреля).

Вице-спикер Госдумы Петр Толстой утверждал, что в проекте речь идет «не об ограничении свободы слова», а о том, что «соцсети превращаются в помойку». 15 минут он рассказывал о технологиях распространения фейков через соцсети на примере Кемерово. Петр Толстой упрекнул «определенные СМИ», которые «с оттяжкой, со вкусом» распространяли фейки, ставя лишь «ссылку на интернет» (господин Левин в конце заседания заступился за СМИ, сказав, что при освещении пожара в Кемерово они «вели себя корректно»).

«Не все, что написано на заборе, а интернет — это гигантский забор, следует читать», — завершил выступление Петр Толстой.

Владимир Жириновский заявил, что сейчас в соцсетях пишут «внуки тех, кто молчал при советской власти», а «социальные сети — великое открытие и великие губители». «Сколько у нас "голубой кит" (синий. — «Ъ») подтакивал к суицидам? 300–400 юношей погибли, — сказал он. — Надо выбирать из двух зол меньшее. Меньшее — это ограничить свободу. Больше — не ограничить, но тогда мы с вами не устоим. Царь не устоял, он хотел быть демократом, а получил три революции».

Врио начальника правового управления Роскомнадзора Мария Смелянская отметила, что ведомство поддерживает концепцию проекта, но имеет несколько замечаний. В частности, «правовой статус владельца публичной сети», описанный в проекте, совпадает с определением организатора распространения информации, которое уже дано в ст. 10.1 закона «Об информации...». На другое дублирование норм обратил внимание глава юридического департамента Mail.ru Group Антон Мальгинов: проект предполагает создание реестра публичных сетей, но они же являются организаторами распространения информации, реестр которых уже существует. Он также заявил, что соцсетям будет сложно исполнить норму о недопущении распространения противоправной информации. «Как это можно не допустить тем или иным образом, если, например, через соцсеть "ВКонтакте" за первый квартал 2018 года опубликовано 20 млрд постов. Как чисто физически можно выполнить это требование?» — спрашивает господин Мальгинов. Вместо авторов инициативы ему ответил Петр Толстой: «Мы часто слышим от ваших коллег: "Ой, это технически сложно". Это ваш бизнес. У вас есть юридические отделы. У вас будет предписание РКН. Вы можете обратиться в суд. Он вам скажет, что есть правда, а что есть ложь».

Но ни у администрации соцсетей, ни у уполномоченных органов, которые смогут направлять заявления об удалении противоправной или ложной информации, нет достаточного количества ресурсов для оперативного выявления такого контента, сказал главный аналитик РАЭК Карен Казарян. Поэтому, по его мнению, принятие закона может привести к тому, что соцсети станут удалять не только заведомо ложную информацию, но и весь контент, на который будут поступать жалобы пользователей.

Софья Самохина

# СТРОИТЕЛЬСТВО И РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ

## Коммерсантъ Русский с китайцами братья на 20 млрд

**Развитием острова займутся инвесторы из КНР**

Фонду развития Дальнего Востока удалось найти партнера для реализации проекта масштабной застройки острова Русский во Владивостоке. По информации «Ъ», более 20 млрд руб. на создание необходимой инфраструктуры и строительство центра для проведения конгрессов и выставок может вложить китайская госкомпания China Communications Construction Corporation (CCCC). Проект может оказаться малопривлекательным, так как Русский не пользуется популярностью у туристов, предупреждают участники рынка.

Фонд развития Дальнего Востока (ФРДВ) договорился о сотрудничестве с CCCC в рамках Азиатского экономического форума в китайском Боао. Как пояснил «Ъ» гендиректор ФРДВ Алексей Чекунков, стороны рассчитывают заняться совместной реализацией комплексного проекта по строительству многофункционального кластера на острове Русский во Владивостоке. В CCCC на запрос «Ъ» не ответили. CCCC — госкорпорация по строительству транспортной инфраструктуры со штаб-квартирой в Пекине, создана в 2005 году. Сейчас компания также прорабатывает свое участие в модернизации международных транспортных коридоров «Приморье-1» и «Приморье-2» на Дальнем Востоке.

Многофункциональный кластер должен быть построен на Русском согласно утвержденной летом 2017 года правительством России концепции развития острова. Так, до 2022 года здесь планируется построить конгрессно-выставочный комплекс (85 тыс. кв. м), научно-исследовательский и лечебный центр

(102 тыс. кв. м), международный деловой центр (595 тыс. кв. м), малоэтажный жилой комплекс (540 тыс. кв. м), спортивный комплекс (59 тыс. кв. м), туристические (143 тыс. кв. м) и инфраструктурные (210 тыс. кв. м) объекты. В общей сложности в строительство 1,73 млн кв. м недвижимости планируется вложить 141,5 млрд руб.

Алексей Чекунков рассказывает, что в рамках подписанного соглашения ФРДВ рассчитывает совместно с CCCC создать управляющую компанию (УК), которая сконцентрируется на строительстве инфраструктурных объектов, чья суммарная стоимость составляет 11,1 млрд руб. Он рассчитывает, что 70% инвестиций в совместную структуру вложат иностранные компании, 30% — российская сторона. По его словам, эти средства должны вложить бизнесмены: у ФРДВ уже есть несколько компаний-интересантов, чьи названия не раскрываются. Он указывает, что после утверждения технико-экономического обоснования проекта речь может пойти о выделении бюджетного финансирования. «Но мы рассчитываем на значительный мультипликатор, когда на каждый бюджетный рубль придется 20 руб. от инвесторов», — объясняет господин Чекунков. По его словам, при благоприятном раскладе доля непосредственно ФРДВ в совместной УК не будет превышать 5%. При этом, согласно концепции развития Русского, бюджетное финансирование проектов не может превышать 30%. Затем совместная компания должна заняться реализацией участков кластера для строительства конкретных проектов.

Господин Чекунков добавляет, что китайская сторона также выступит инвестором запланированного в его рамках конгрессно-выставочного комплекса. Помимо этого здания (20 тыс. кв. м) в состав комплекса также войдут гостиничный комплекс (30 тыс. кв. м), торговые помещения (10 тыс. кв. м) и резиденции представительского класса (25 тыс. кв. м). Общий объем инвестиций в этот проект должен составить 11,8 млрд руб.

Партнер Ivashkevich Hospitality Станислав Ивашкевич называет планы по массовому строительству коммерческой недвижимости на Русском утопией: «После саммита АТЭС на острове осталось 5,5 тыс. номеров уровня двух-трех звезд, летом они пустуют». По его словам, качественные отели во Владивостоке сейчас демонстрируют невысокую загрузку на уровне 50% в год. Эксперт уверен, что найти заинтересованных инвесторов в этих условиях будет непросто.

Впрочем, Алексей Чекунков утверждает, что проект застройки острова был разработан с учетом прогнозируемого роста турпотока. По его словам, остров Русский может принимать ежегодно от 1 млн путешественников из КНР. Гендиректор туроператора «Дельфин» Сергей Ромашкин сомневается, что планы по привлечению туристов реализуемы. «На острове Русский нет ничего, за чем обычно ездят туристы: ни исторических, ни природных достопримечательностей, на его развитие в качестве санаторной зоны уйдут десятилетия», — говорит он. Господин Ромашкин считает, что единственный способ для дополнительного притока туристов на Русский — создание на острове игровой зоны.

Александра Мерцалова