



# DIGEST

## РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

вторник, 3 апреля 2018\*

### ПУБЛИКАЦИИ

#### Регулирование

**«Это форма вежливости»: полетит ли Путин в Вашингтон .....3**

*Зачем Трамп пригласил Путина в Белый дом*

**«Латвия удаляет русский с негласного одобрения Европы» .....4**

*Президент Латвии переводит русские школы на латышский язык*

**Екатеринбург оставили без народного мэра .....5**

*Теперь глава города будет избираться депутатами гордумы по конкурсу*

**Госдума начала исследования с новой страницы .....6**

*Нижняя палата парламента изучит, как эффективнее взаимодействовать с регионами*

**«Мы ждем решения России о возобновлении авиасообщения не только с Каиром, но и с курортами» .....7**

*Официальный представитель МИД Египта не видит проблем в российско-египетских отношениях*

#### Государство и бизнес

**Возвратить нельзя оставить .....9**

*РСПП: запрет возврата нереализованного товара снизит товарооборот поставщиков и ритейлеров*

#### Оценки, прогнозы, статистика

**Карман на четверть полон ..... 11**

*Три четверти резервного фонда правительства на 2018 год уже потрачены*

**Инвестиционный спрос встал на паузу ..... 11**

*Перерыв в его восстановлении обеспечен строительством*

#### Бизнес-стратегии

**Сбербанк проведет конгресс по борьбе с глобальными киберугрозами .....13**

*Зампред правления Сбербанка рассказал "НГ" о предстоящем международном форуме и опыте банка по отражению атак хакеров*

**«Черкизово» возвращается на биржу .....14**

*Группа намерена провести SPO*

**HeadHunter нашел работу банкирам .....15**

*Интернет-компания подала заявку на IPO*

#### Финансы

**Зарплаты удвоят только наиболее достойным .....16**

*Диктовать условия работодателю смогут узкие специалисты*

**На россиян увеличат нагрузку, чтобы жить стало лучше .....16**

*Министерство финансов не готово давать лишних денег на "рывок"*

**Клиентам НПФ сулят переход без потерь .....18**

*В борьбе за базу «ФК Открытие» появился новый аргумент*

**Дефицит как двигатель торговли .....19**

*Снижение предложения российских евробондов повысило спрос со стороны западных инвесторов*

#### Топливо-энергетический комплекс

**Ограничения на добычу нефти продлеваются на 20 лет .....20**

*Россия не смогла выполнить условия соглашения "ОПЕК плюс"*

**Санкции на нефть: России нечем бурить .....21**

*Как санкции США и Европы скажутся на добыче нефти в России*

**Прощай, Европа: российская нефть утекает на восток .....22**

*Россия сократила поставки нефти в дальнее зарубежье за январь-март на 3,5%*

**Металлургия**

**Россия не спешит заряжать батареи.....24**

*Доля РФ в мировой добыче лития и кобальта резко не вырастет*

**Транспортные услуги и логистика**

**Граждане пересели в купе .....25**

*Железнодорожные перевозки быстро растут*

**Китай взялся за пошлины .....25**

*Пекин повысил тарифы на импорт продовольствия из США*

**Телекоммуникации и связь**

**Депутаты нашли способ «навечно» блокировать сайты СМИ .....27**

*Они предложили блокировать издания в интернете за отказ удалять порочащую честь и достоинство информацию*

**Строительство и рынок недвижимости**

**Нефть в обмен на стройку.....28**

*Девелоперы распродают лишнее*

**С ликвидами на жительство.....28**

*Уехавшие на Запад россияне скупают элитное жилье в России*

# РЕГУЛИРОВАНИЕ

**g Газета.ru**

**«Это форма**

**вежливости»:**

**полетит ли Путин в  
Вашингтон**

**Зачем Трамп пригласил Путина в  
Белый дом**

Белый дом подтвердил, что президент США Дональд Трамп обсуждал с президентом России Владимиром Путиным возможность встречи, которая может состояться в Вашингтоне. Правда, эксперты считают, что если встреча произойдет, то, скорее всего, на нейтральной территории, а главной и возможно единственной темой переговоров станет стратегическая стабильность.

Официальный представитель Белого дома подтвердил американским журналистам, что президенты России и США Владимир Путин и Дональд Трамп во время телефонного разговора 20 марта обсуждали возможность проведения встречи в «не столь далеком будущем», а среди возможных площадок даже назывался Вашингтон.

При этом Трамп, вероятнее всего, пока не давал команды начинать подготовку к визиту Путина, подчеркивает глава Центра глобальных интересов Николай Злобин.

«Да и с какой стати Путин просто так полетит в Вашингтон. Трамп вообще завел манеру приглашать в Белый дом каждого из лидеров, с кем он говорит по телефону. Такая оригинальная форма вежливости: будете в наших краях, заходите ко мне в гости», — говорит эксперт. Ранее о том, что в ходе разговора двух президентов говорилось о возможности проведения двусторонней встречи в Белом доме заявил помощник российского лидера Юрий Ушаков. «Если все будет нормально, я надеюсь, что американцы не откажутся от своего предложения обсудить возможность проведения саммита. Когда наши президенты беседовали по телефону, то Трамп предложил первую встречу провести в Вашингтоне, в Белом доме», — сказал Ушаков.

Указание на Белый дом как место встречи президентов означает,

что Путин может совершить визит в США. В последний раз Путин был гостем американского президента 11 лет назад в 2007 году. Лидером США в то время был Джордж Буш-младший, и хотя оба лидера относились друг к другу с симпатией, отношения между двумя странами были весьма напряженными — сказались последствия войны в Ираке, против которой активно выступала Россия.

Кроме того, Путин тогда был настроен на диалог с Вашингтоном и подчеркивал, что основой для разговора может быть сотрудничество в области стратегической безопасности.

Правда, американские СМИ уже тогда относились к Путину более чем критически, но и той демонизации, которая свойственна сейчас, не было. По большому счету предъявить ему было в то время особенно нечего — Россия не участвовала в международных конфликтах, а сам Путин дал понять, что не собирается баллотироваться на выборах 2008 года.

У Трампа и Путина в 2017 году уже были две встречи. Одна прошла на полях саммита «Большой двадцатки» в Германии, другая — во время саммита АТЭС во Вьетнаме. При этом вторая была столь короткой, что ее нельзя назвать полноценной.

Если говорить о серьезной полноформатной встрече с участием не только самих президентов, но и министров правительств обеих стран, то она готовится несколько месяцев.

В случае если визит в США состоится, это будет первым визитом российского президента в США за 8 лет — в 2010 году гостем президента США Барака Обамы был предшественник Путина Дмитрий Медведев.

Юрий Ушаков, помощник Путина, не назвал точной даты возможной встречи, однако дал понять, что она может состояться во второй половине года — скорее всего, это может быть поздняя осень, так как в декабре в США уже начинается подготовка к Рождеству.

Если же визит Путина в США не состоится, переговоры вполне могут пройти и в ноябре в Аргентине, где оба лидера примут участие в новом саммите «Большой двадцатки».

«Скрипаль» Данилофф

Говорить сегодня, каким может быть саммит президентов достаточно тяжело, учитывая, что сегодняшний уровень российско-американских отношений эксперты характеризуют практически как «холодную войну». Раскаты этой войны звучат по обе стороны океана практически каждый день.

Своего рода «вишенкой на торте» стала высылка из США 60 российских дипломатов в ответ на «дело Скрипаля», закрытие консульства России в Сизтле и ответный шаг Кремля — закрытие американского консульства в Санкт-Петербурге и высылка аналогичного количества дипломатов.

Правда, подобные прецеденты в истории советско-американских отношений уже были. В сентябре 1986 года незадолго до исторического саммита в Рейкьявике между лидером СССР Михаилом Горбачевым и президентом США Рональдом Рейганом в Москве был арестован американский журналист с русскими корнями Николай Данилофф. КГБ подозревало его в шпионской деятельности, что впоследствии не подтвердилось.

Хотя Данилофф был вскоре освобожден, американские власти выслали из США 100 дипломатов, большую часть из которых они подозревали в шпионской деятельности. СССР не стал отвечать зеркально, а выслали лишь 10 дипломатов, отозвав при этом и 260 советских служащих, работающих в посольстве США.

Могут ли произойти еще какие-либо события, которые могут повлиять на встречу или же отменить ее, говорить пока рано. При этом негативный фон вокруг дела об отравлении экс-сотрудника ГРУ Сергея Скрипаля может и рассосаться, если каких-либо серьезных доказательств не будет предъявлено. В то же время если позиции Путина как политика у себя в стране достаточно сильны, то на позиции Трампа будут оказывать влияние разные факторы: это и расследование, которое ведет в отношении «русского следа» специальный прокурор Роберт Мюллер, и промежуточные выборы в конгресс, которые пройдут ближайшей осенью.

Мир, но через силу

Точная повестка возможного саммита еще не определена, однако

Трамп в одном из своих последних «твитов» обозначил целый спектр проблем, которые он намерен обсудить с Путиным. Здесь и проблемы КНДР, Сирии и Украины, и борьба с боевиками «Исламского государства» (ИГ, организация запрещена в России), и даже «грядущая гонка вооружений», написал Трамп.

При этом он не упустил возможности бросить камень в огород своих предшественников, которые не могли найти общий язык с Россией: «Вспомните «перезагрузку», — отметил Трамп.

В отличие от «перезагрузок», Трамп предлагает «мир через силу». Это выражение, которое часто повторял президент США Рональд Рейган, было использовано и недавно покинувшим свой пост советником Трампа Гербертом Макмастером. Так он прокомментировал новую военную стратегию США, в которой Россия и Китай были названы «ревизионистскими» державами, угрожающими Соединенным Штатам.

В кругах, близких к Кремлю, подобное сравнение восприняли скорее с уважением — Москва сама готова говорить с Вашингтоном в стилистике «мир через силу». Это продемонстрировало недавнее послание Путина Федеральному собранию, в котором он рассказал о новых ракетах, способных преодолеть любую ПРО.

За внешней милитаристской риторикой стоит желание пригласить США к диалогу, так как российские ракеты действительно волнуют Белый дом.

«В США нередко вспоминают, что Россия — единственная страна, которая может уничтожить Америку в течение 30 минут. Все больше появляется серьезных исследований, в которых говорится, что высший интерес обеих сторон состоит в том, чтобы избежать катастрофической ядерной войны. Быстро результата здесь ожидать не следует, но есть острая необходимость в предельно деловом рассмотрении трех-четырех тем, связанных с укреплением стратегической стабильности», — говорил ранее в интервью «Газете.Ru» экс-глава Совбеза России Андрей Кокошин.

Возможно, именно для этих переговоров Трампу в качестве советника по национальной безопасности нужен такой человек, как Джон Болтон. «Ястреб из ястребов», который грозил войной Ирану, он, тем не менее, — опытный переговорщик, знающий ядерную тематику и имеющий немало связей

в Москве. Сильным козырем для подготовки таких переговоров в Москве может стать и посол России в США Анатолий Антонов, который также является специалистом в этой области.

С тем что «стратегическая стабильность» и ограничение гонки вооружений — «единственная сфера, где возможно более или менее конструктивное обсуждение», согласен и Павел Палажченко, помощник экс-президента СССР Михаила Горбачева, которому приходилось участвовать во многих переговорах высокого уровня. При этом эксперт говорит «Газете.Ru», что такой узко сфокусированный саммит лучше провести на нейтральной территории.

С этим согласен и ведущий эксперт Atlantic Council Мэтью Берроуз, который считает, что даже несмотря на предложения Трампа, ему сегодня будет тяжело принять Путина в Вашингтоне. Эксперт предполагает, что встреча может произойти после того, как Трамп проведет встречу с северокорейским лидером Ким Чен Ыном. «После этого для него будет вполне естественно встретиться со странами-гарантами по КНДР», — утверждает эксперт.

Кроме США и России, в переговорах по КНДР участвуют Китай, Южная Корея и Япония, и не исключено что руководство КНДР попытается заручиться поддержкой всех этих государств перед переговорами в США.

Если саммит с КНДР станет успешным, то переговоры о дальнейшем укреплении стратегической стабильности с Россией будут весьма актуальными, если не произойдет какого-либо обострения, например, в отношениях с Тегераном. В случае если США пойдет на отмену ядерной сделки и нанесут своими или чужими руками удар по Ирану, о любых переговорах можно будет забыть и ждать нового «разворота самолета» над Атлантикой, — возможно, уже надолго.

Александр Братерский

## Газета.ru «Латвия удаляет русский с негласного одобрения Европы»

**Президент Латвии переводит  
русские школы на латышский  
язык**

К 2021 году образование в Латвии станет моноязычным — в старших классах образование будет вестись только на государственном — латышском — языке. Соответствующие поправки к закону подписал президент страны Раймондс Вейонис. Посольство России в Латвии уже выразило сожаление по поводу того, что части населения страны «так и не удалось достучаться до руководства страны».

Президент Латвии Раймондс Вейонис подписал закон о переводе обучения в школах национальных меньшинств на латышский язык. При этом часть предметов, связанных с изучением идентичности и культуры нацменьшинств, на родном языке. Кроме того, значительная часть дисциплин в начальной (1-6 классы) и основной (7-9 классы) школах будет проводиться на родном языке.

Дальнейшее обучение — 10-12 классы — будет осуществляться только на латышском. Реформа должна завершиться к 2021/22 учебному году.

Посольство России в Латвии уже прокомментировало решение Раймондса Вейониса.

«С горечью наблюдаем, что русскоязычному меньшинству Латвии, рассчитывавшему на возможность реализации своего права получить образование на родном языке, так и не удалось достучаться до руководства страны», — говорится в заявлении диппредставительства в фейсбуке.

По словам Вейониса, поправки к закону об образовании позволят школьникам получить лучшее образование, после чего они смогут продолжить жить и работать в Латвии.

При этом само прохождение закона в сейме сопровождалось митингами и пикетами, организованными в защиту сохранения русского языка в школах. Русскоязычная диаспора в Латвии — самая многочисленная — доля русскоязычных жителей здесь составляет более четверти населения страны.

25 февраля на митинг в Риге вышли около трех тысяч человек, которые держали плакаты «Русским детям — русские школы», «Реформа — насильственная ассимиляция», «Хочу учиться на родном языке» и другие — с разной степенью эмоциональности.

Что интересно, в сейме фактически было проигнорировано мнение партии «Согласие», выступающей если не в защиту прав русскоязычного населения Латвии, то хотя бы за попытки гармонизации отношений внутри латвийского общества. При этом эта партия в настоящий момент занимает почти четверть всех мест в парламенте (24 из 100). Депутаты фракции пытались обратить внимание президента, что новый закон об образовании противоречит не только международным актам, но и конституции Латвии.

Организаторами протестов в Риге выступают активисты «Штаба защиты русских школ», партии «Русский союз Латвии», Латвийского комитета по правам человека, Русской общины Латвии, Латвийского антинацистского комитета.

Один из активистов «Штаба защиты русских школ», экс-депутат сейма Владимир Бузаев призвал продолжить акции протеста. «С самолетной скоростью Вейонис провозгласил закон прямо у трапа самолета, и отправился в Вашингтон отчитываться о выполненном задании. Какое-то дежавю в моей длинной жизни. Нам предстоит снова, как и 15 лет назад, продемонстрировать, что мы не твари дрожащие, а право имеем. Давайте попробуем...», — написал он в своем фейсбуке (стилистика автора сохранена).

15 лет назад — в 2004 году — Латвия уже переживала протесты против реформы образования. По сути, именно изменения, введенные министром образования Карлисом Шадурскисом, заложили основу для той реформы, которая начинается в Латвии сейчас. Тогда школы нацменьшинств были переведены на билингвальную систему обучения: на русском языке в старших классах было разрешено преподавать 40% предметов. Примечательно, что в настоящее время Шадурскис снова занял кресло министра образования, он же и поддерживает политику дальнейшего ужесточения законодательства в сфере образования, затрагивающего нацменьшинств.

Самого же Вейониса даже депутат Европарламента от Латвии Мирослав Митрофанов назвал трусом. «Раймондс [Вейонис]

поступил как трус, предавший свои демократические идеалы и человеколюбие. Он подчинился диктату политических хулиганов — радикальных националистов», — цитирует РИА «Новости» заявление Митрофанова.

Россия также негативно отреагировала на будущую реформу. Ранее министр образования России Ольга Васильева назвала закон нарушающим права национальных меньшинств и не соответствующим задачам Еврокомиссии по борьбе с расизмом. В российском МИДе поправки также сочли дискриминационными и назвали «одиозными шагами под лицемерными лозунгами».

Отказаться от «русскости»

Примечательно, что ужесточение языковой политики в Латвии происходит незадолго до парламентской кампании, которая должна пройти осенью текущего года. При этом пророссийские настроения в Латвии не слишком сильны, что может привести к уменьшению представительства этих сил в парламенте после выборов.

Латвия, в целом, ведет вытесняющую политику против русскоговорящего населения с негласного разрешения Европейского союза и НАТО, отмечает в беседе с «Газетой.Ru» эксперт Международного института гуманитарно-политических исследований Владимир Брутер. При этом он также указывает, что тренд на такую политику был взят достаточно давно — начиная с реформы 2004 года. В тот же год Латвия стала членом НАТО.

При этом новые образовательные реформы можно рассматривать как дискриминацию на грани полного выдавливания русскоязычного населения страны, продолжил эксперт. «В данном случае Латвия нарушает и рамочную конвенцию Совета Европы о защите национальных меньшинств и сам принцип образования на языках меньшинств, который фактически является непререкаемым, хотя бы потому, что он является универсальным для всех европейских стран», — подчеркивает Брутер.

Однако политические последствия для латвийских властей будут минимальными, полагает эксперт. А вот русское меньшинство никогда не было представлено во власти и не будет, добавил он. «Оно [меньшинство] не будет представлено и потом, за исключением ситуации, при которой «Согласие» полностью распадется на две части, и та часть, которая будет

занимать коллаборационистские позиции, признает нынешнюю ситуацию», — прогнозирует Владимир Брутер.

Однако для такого случая необходимы предпосылки: естественный раскол партии «Согласие» — это, вместе с тем, не самый нереалистичный сценарий. Эксперт отмечает, что большинство тех, кто голосует за «Согласие», не готовы сегодня отказаться от собственной «русскости» и своих прав.

«Властям Латвии принципиально важно выдать ту часть русского населения, которая поддерживает свои права, на край политической жизни», — полагает Брутер.

Ольга Шерункова, Валентин Логинов

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **Екатеринбург** **оставили без** **народного мэра**

**Теперь глава города будет избираться депутатами гордумы по конкурсу**

Законодательное собрание Свердловской области сегодня одобрило законопроект губернатора Евгения Куйвашева об отмене прямых выборов мэра Екатеринбурга. Его поддержали 42 депутата из 46. Против частично выступили фракции КПРФ и «Справедливой России». Мэр Екатеринбурга Евгений Ройзман после принятия законопроекта сообщил, что не ожидал, что «это произойдет так цинично». Законопроект должен вступить в силу 15 апреля.

Рассмотрение законопроекта об отмене прямых выборов мэра Екатеринбурга у законодательного собрания Свердловской области заняло не очень много времени. На презентацию законопроекта вместо автора — губернатора Евгения Куйвашева вышел его первый заместитель Владимир Тунгусов. «Преимущество вводимой системы в том, что концентрация всех необходимых полномочий обеспечивает оперативное решение управленческих задач. Это исправляет недостатки двуглавой системы, при которой глава города не обладает полномочиями», — пояснил господин Тунгусов. Среди «сильных сторон» законопроекта он назвал возможность с помощью конкурса кандидатов на пост мэра выявлять достойных кандидатов. «Кроме того, с учетом постоянного

ужесточения бюджетной дисциплины не последним стоит вопрос экономии, в том числе на организации выборов,— заявил первый заместитель губернатора. Организацию прямых выборов ранее оценили в 150 млн руб.

Первым против законопроекта выступил коммунист Александр Ладыгин. «Экономия — это здорово. Но только на замену брусчатки на площади 1905 года город потратил более 400 млн руб. (впоследствии к ней возникли серьезные претензии.— “Ъ-Урал”). А мэра избрать нам дорого»,— возмутился господин Ладыгин. Он также упрекнул коллег в том, что они не сомневаются в компетентности депутатов городской думы, которые потом будут избирать главу города. «Депутаты далеко не всегда принимают ответственные решения»,— напомнил он. Против законопроекта призвал голосовать и глава фракции «Справедливой России» в заксобрании Андрей Жуковский.

Нас сложно заподозрить в симпатиях к Евгению Вадимовичу (Ройзману.— “Ъ-Урал”). Но мэр должен быть избираемым. И должен быть “сильным”,— поделился своими соображениями господин Жуковский.

Слово попросил и мэр Екатеринбурга Евгений Ройзман. Перед этим депутаты проголосовали за такую возможность. «150 млн руб.— это один раз в пять лет. А пиар губернатора стоит более 1,5 млрд руб. в год»,— начал выступление мэр. Он напомнил, что «назначенцы отвечают перед теми, кто их назначил, а избранные — перед избирателями». «Выборы — единственная возможность участвовать в политической жизни. Так воспитывается городской патриотизм, которого очень не хватает при реализации масштабных проектов (сейчас Екатеринбург борется за право проведения выставки “Экспо-2025”.— “Ъ-Урал”). Если вы примете этот законопроект, это будет расценено как сомнение в интеллектуальных способностях горожан и как их оскорбление»,— подчеркнул господин Ройзман.

Некоторые депутаты решили выступить в поддержку законопроекта. Единоросс Алексей Коробейников признался: «Политик в регионе должен быть один». «И это губернатор. Мэр должен заниматься хозяйством»,— заявил он. Еще один единоросс, глава профильного комитета, одобрившего законопроект губернатора, Михаил Ершов заверил, что новая система управления городом (мэр

возглавляет администрацию города и избирается депутатами думы из числа кандидатов, предложенных конкурсной комиссией) «поднимает статус депутатов гордумы». «Появляется прямая связка между депутатами и мэром. Как показывает практика в других муниципалитетах, претензий к главам, избранным по этой схеме, нет»,— сообщил он.

Законопроект поддержали 42 депутата из 46 присутствующих. Всего единороссов в заксобрании — 36 из 50. Против проголосовали три депутата от КПрФ и один — от «Справедливой России». Накануне представители ЛДПР, КПрФ и «Справедливой России» заявляли о намерении объединить усилия для отклонения законопроекта. Мэр Евгений Ройзман после принятия законопроекта признался журналистам, что знал о том, что «это произойдет». «Знал давно. Но не знал, что так цинично»,— добавил он.

На вопрос о своих политических перспективах мэр прямо не ответил и пообещал «посмотреть на политическую ситуацию».

2 апреля несколько тысяч человек собрались в Екатеринбурге на митинг, на котором потребовали сохранить выборы мэра.

Среди 94 муниципалитетов Свердловской области прямые выборы сохранились только в Нижнем Тагиле. Его возглавляет избранный в сентябре 2017 года Сергей Носов. Собеседник “Ъ-Урал” в администрации губернатора сообщил, что вопрос с отменой прямых выборов здесь отложен до решения вопроса с перспективами господина Носова. В частности, ранее обсуждалось его назначение на пост губернатора Кемеровской или Челябинской областей.

Юлия Позднякова, Екатеринбург

## **Коммерсантъ®** **Госдума начала** **исследования с** **новой страницы**

**Нижняя палата парламента изучит, как эффективнее взаимодействовать с регионами**

Госдума впервые за последние годы обновила свой сайт. В нижней палате сообщили “Ъ”, что появятся и его англоязычная версия в связи с «возросшим интересом со стороны иностранных партнеров». Кроме

того, аппарат Госдумы объявил десять конкурсов на проведение экспертно-аналитических исследований на общую сумму 65,6 млн руб. Нижнюю палату интересует в том числе, как эффективнее выстроить взаимодействие федеральных и региональных органов законодательной власти. Спикер Госдумы Вячеслав Володин ранее предлагал региональным заксобраниям подумать, как принять участие в реализации послания президента.

Во второй половине марта аппарат Госдумы объявил десять конкурсов на проведение экспертно-аналитических исследований на общую сумму 65,6 млн руб. Их проведут в рамках программы научно-экспертной работы в Госдуме на 2018 год.

За 6 млн руб. для Думы проанализируют взаимодействие федеральных и региональных органов законодательной власти. В техническом задании к закупке говорится, что цель исследования — разработка предложений и рекомендаций, «направленных на гармонизацию регионального и федерального законодательства». В актуальности работы указывается, что «реализация конституционных принципов федеративного устройства происходит значительно лучше, эффективнее», когда «между федеральным и региональными уровнями выстроена единая система нормативно-правового регулирования», что «имеет большое значение для укрепления федерализма». После собрания президента Федеральному собранию (1 марта) спикер Госдумы Вячеслав Володин обращаясь к региональным заксобраниям с предложением создать специальные рабочие группы и выстроить коммуникации с нижней палатой для проработки инициатив президента.

На исследование, посвященное профессиональной ориентации молодежи, планируется выделить 6,5 млн руб. В техзадании уточняется, что «инновационное развитие государства, создание новой экономики напрямую зависит от качества подготовки специалистов нового поколения, от подготовленности молодежи к активному и профессиональному участию в реализации множества национальных проектов».

К тому же в феврале аппаратом Госдумы был размещен конкурс на проведение социологических исследований. 21 марта его победителем был определен ВЦИОМ — социологическая служба предложила выполнить работы за 20 млн руб. Социологи выявят

информированность населения и его отношение к текущей деятельности Думы, самим депутатам, политическим партиям. Итоги исследований, как правило, не публикуются.

Вчера же Госдума обновила свой официальный сайт. Как сообщил “Ъ” начальник управления по связям с общественностью Константин Тарасов, Дума «давно нуждалась в обновлении сайта, который работает на технологиях десятилетней давности». На главной странице в один клик можно запустить трансляцию заседаний, сказал он. Новости, подчеркнули в аппарате, занимают значительную часть главной страницы (крупнее стали и портреты действующих лиц). «Они стали доступнее и понятнее для людей, и граждане могут напрямую получать информацию с официального сайта», — сказали “Ъ” в аппарате. — Сейчас идет работа над созданием англоязычной версии сайта, мы видим возросший интерес к нам со стороны иностранных партнеров и надеемся, что это обновление поможет совместной работе».

У каждой фракции появилась своя страница, раскрашенная в «ее цвет» (синий для «Единой России» и ЛДПР, красный для КПрФ, желтый для «Справедливой России»). На цветном фоне написано кредо фракции.

Так, КПрФ «имеет своей главной целью построение социализма — общества социальной справедливости на принципах коллективизма, свободы, равенства, выступает за подлинное народовластие в форме Советов» и обозначает себя как «партию патриотов, интернационалистов и дружбы народов», а «Единая Россия» ставит главной целью «проведение последовательного курса на стабильность, без революций и потрясений». ЛДПР обозначает себя как «старейшую партию», программа которой позволит «сделать Россию, всех ее жителей достойными среди самых развитых государств мира, вернуть нам всеобщее уважение и почет».

Госзаказ на разработку сайта получило ФГУП СВЭКО, сумма закупки составила 10,25 млн руб.

Ранее СВЭКО уже ФГУП неоднократно получало госзаказы: в 2016 году компания выиграла контракт правительства Москвы по обновлению интеллектуальной транспортной системы города, в 2015 году — заказ Пенсионного фонда на предоставление онлайн-доступа и передачи данных. В ноябре 2017 года экс-гендиректор СВЭКО Олег Филиппов был

арестован по подозрению в хищении средств, выделенных правительством Москвы на обслуживание и ремонт интеллектуальной транспортной системы столицы. Общая сумма того контракта составляла 3,9 млрд руб.

Лада Шамардина, Лиза Миллер

## **Коммерсантъ** **«Мы ждем решения России о возобновлении авиасообщения не только с Каиром, но и с курортами»**

**Официальный представитель МИД Египта не видит проблем в российско-египетских отношениях**

В Египте подвели официальные итоги президентских выборов. Президент Абдель-Фаттах ас-Сиси, как и ожидалось, остается на второй срок. А это значит, что политика Египта на международной арене останется неизменной еще на четыре года. Как в Каире видят отношения с Москвой, а также ситуацию в горячих точках Ближнего Востока корреспонденту “Ъ” Марианне Беленькой рассказал официальный представитель МИД Египта Ахмед Абу Зейд.

— Двусторонние отношения между Москвой и Каиром находятся сегодня на самом высоком уровне. Какие моменты в этом сотрудничестве являются самыми важными, с вашей точки зрения, и есть ли какие-то проблемные вопросы?

— Российско-египетское сотрудничество насчитывает не один десяток лет. Народ Египта помнит, как СССР помогал Египту в тяжелые для нашей страны времена, помнит поддержку, оказанную египетской армии. Последние четыре года, первый срок президента Абдель-Фаттаха ас-Сиси, ознаменовались развитием отношений со всеми нашими зарубежными партнерами, и один из самых важных — Россия. У нас работает формат 2+2 на уровне министров иностранных дел и обороны, идет активный обмен визитами на президентском уровне. Президент Абдель-Фаттах ас-Сиси и президент Владимир Путин постоянно контактируют по

телефону, координируя вопросы, касающиеся двусторонних отношений и ситуации в регионе, которые нуждаются в общем внимании, например Сирия, борьба с терроризмом. Египет заинтересован в сохранении и интенсивном развитии этих отношений. И строительство Россией первого АЭС в Египте придало импульс нашему сотрудничеству.

Вы спрашиваете о проблемах. Я не вижу никаких препятствий в развитии наших отношений. Показательна ситуация вокруг того, что произошло с российским самолетом на Синае в 2015 году. Мы смогли пережить эту шоковую ситуацию, вместе расследовали то, что случилось, вместе работали над устранением последствий.

— На следующей неделе возобновляется авиасообщение между Москвой и Каиром. Будут ли безопасны для российских граждан поездки в Египет? Не стоит ли опасаться новых терактов?

— Теракты происходят в разных городах и странах, которые, казалось бы, считаются безопасными. Я не думаю, что ситуация в Египте отличается от другой точки мира. Египетское правительство сделало все возможное, чтобы поднять уровень безопасности в аэропортах. Египетские курорты и достопримечательности безопасны. Их посещают десятки тысяч туристов со всех стран мира. У туристов не должно быть серьезных опасений. Мы рассчитываем на возвращение российских туристов, которые, как мы знаем, любят Египет. Это наш взаимный интерес. И мы ждем решения России о возобновлении авиасообщения не только с Каиром, но и с курортами — Хургадой и Шарм-эш-Шейхом. Мы понимаем обязательства российского правительства перед своими гражданами, но все равно надеемся, что полеты на курорты вернутся вслед за авиасообщением с Каиром.

— Продолжается ли антитеррористическая операция на Синае?

— Да. В нее были вложены большие ресурсы. И есть огромное желание и воля египетского государства навсегда покончить с терроризмом. Но учтите, что район операции занимает не больше 2–3% Синайского полуострова.

— Оказывают ли вам помощь в этой операции другие страны?

— Египет опирается на помощь партнеров извне. Мы нуждаемся в новых технологиях для борьбы с терроризмом. Иногда мы получаем эту помощь от наших партнеров,

иногда у них нет возможности нам помочь по причинам, связанным с их внутренней политикой. Терроризм — это опасность, которая угрожает нам всем. Это вызов для всех и мы должны отвечать на него одним голосом.

— Газета The New York Times писала, что удары по террористам на Синае наносит, в том числе и Израиль. Это правда?

— С Израилем мы обмениваемся информацией, так как он наш сосед. И у нас есть координация по вопросам безопасности и ряду других вопросов.

— Именно в Каире летом прошлого года прошли переговоры между российскими военными и сирийской оппозицией о работе зоны деэскалации в Восточной Гуте. Но в последствии ситуация там переросла в вооруженное противостояние. Чувствует ли Египет ответственность за происходящее в этом районе?

— Ситуация в Сирии, где пересекаются интересы разных сил, все время меняется. Египет содействовал достижению соглашения по Восточной Гуте, но оно с самого начала было очень хрупким, было много нарушений. Зоны деэскалации нужны, чтобы снизить опасность столкновений и дать шанс окончательному политическому решению конфликта. К сожалению, политическое решение не может найти дорогу. И мы все время обсуждаем с нашими друзьями из России эту ситуацию. Мы приветствовали операцию России в Сирии против терроризма, ее роль на переговорах в Астане и Конгресс сирийского национального диалога в Сочи. И мы считаем, что это все должно стать частью международных усилий для достижения политического урегулирования под эгидой ООН.

— Есть ли у Египта свои предложения по урегулированию в Сирии?

— Египет концентрируется на нескольких конкретных вопросах. Первое - поддержка усилий ООН для поиска политического решения через контакты с сирийской оппозицией, в частности платформой «Каир». Каир старался включить их в переговоры в Женеве и Астане. Мы внесли большой вклад в конференцию в Эр-Рияде, где шла речь об объединении оппозиции. Мы играем роль в решении гуманитарных вопросов в Сирии, контактируя с властями страны и другими силами, пытаясь убедить их облегчить доступ гуманитарным конвоям в труднодоступные районы.

Наша роль нацелена на достижение стабильности в Сирии, поиск политического решения, которое сохранит основы государственности в этой стране.

— Некоторые ваши союзники в арабских странах до последнего времени считали, что президент Сирии Башар Асад должен покинуть свой пост. Как вы на это смотрите?

— Египет всегда считал, что последнее слово должно оставаться за сирийским народом. Какое решение он примет в результате политического урегулирования в рамках политического урегулирования на основе резолюции СБ ООН 2254, такое и будет принято.

— Египет был одной из четырех стран, ставшей инициатором блокады Катара (вместе с Саудовской Аравией, ОАЭ и Бахрейном). Есть ли перспектива выхода из этого кризиса?

— Кризис вокруг Катара связан с его вмешательством во внутренние дела других стран и его поддержкой террористических организаций. Он предоставляет площадку в СМИ для экстремистов, которые говорят на языке ненависти. Именно поэтому мы приняли меры против Катара, это единая позиция нашей четверки, и она останется неизменной. Пока Катар не изменит свою манеру поведения и не пойдет на уступки, все останется как есть, кризис в заливе будет продолжаться.

— Но Катар не идет на уступки. И с Катаром продолжают сотрудничать ваши союзники — Россия и США. На прошлой неделе эмир Катара Тамим бен Хамад аль-Тани был в Москве, на следующей должен посетить Вашингтон.

— Мы не вмешиваемся в отношения между другими странами. Позиция по Катару — это позиция наших четырех стран, и меры, которые мы приняли в отношении этой страны, — наши меры. Мы не диктуем другим, какие отношения и с кем строить.

— Как часто пишут в СМИ, именно Египет способствовал сближению между Россией и ливийским генералом Хаифой Хафтаром. Так ли это?

— Нет. Ливийская тематика интересует многие стороны, но у Египта особенный интерес к поиску политического решения в Ливии, учитывая нашу общую границу. Мы разговариваем со всеми сторонами в Ливии и мы, как я уже говорил выше, не вмешиваемся, кому и с кем общаться. Египет заинтересован в том, чтобы помочь ливийцам

найти свой путь. В частности, мы принимали представителей из военных структур Ливии, в Египте было шесть подобных встреч. Это важно, так как на плечах армии Ливии лежит важнейшая роль по противостоянию терроризму в этой стране и возвращению стабильности. Египет также поддерживает план политического урегулирования спецпосланника ООН по Ливии Гасана Саламе и продолжает контактировать со всеми, кто также поддерживает этот план.

— Египет играет центральную роль в примирении между палестинскими движениями «Хамас» и ФАТХ, однако в последнее время в этом процессе нет прогресса. Кто в этом виноват?

— Есть прогресс. Палестино-израильский конфликт, палестинская проблема с нами уже много лет. И есть полное понимание, что палестинское национальное примирение — приоритет, который может помочь в решении этой проблемы. Важно, чтобы была возможность говорить с Израилем от имени всего палестинского народа. Египет играет роль посредника в силу своей географической близости, мы поддерживаем отношения со всеми сторонами. Но на пути примирения есть конкретные препятствия. Нет согласия между сторонами о той роли, которую должна играть палестинская администрация, чтобы установить контроль над сектором Газа. Мы стараемся облегчить процесс переговоров.

Коммерсантъ

# ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС

## Газета.ru **Возвратить нельзя оставить**

**РСПП: запрет возврата  
нереализованного товара снизит  
товарооборот поставщиков и  
ритейлеров**

Бизнес выразил опасения по поводу возможного запрета на возврат поставщикам непроданных товаров. В текущем виде предлагаемые поправки в закон о торговле могут ухудшить положение не только ритейлеров, но и поставщиков, пишет РСПП. Ассоциации и ведомства говорят, что законопроект требует доработки. Одни считают, что нельзя делать запрет общим из-за проблем в отдельных отраслях и что части поставщиков возвраты выгодны. Другие — что запрет в предложенных формулировках не будет работать.

Законопроект о запрете возврата товара поставщикам был внесен в Госдуму в январе. Документ может запретить возврат нереализованной «за определенный срок» магазином продуктов обратно производителю. По текущему законодательству стороны могут договариваться о возвратах, если на это согласен каждый из них, либо если имеются претензии по упаковке или качеству.

Инициатива группы депутатов и сенатора, как следует из текста проекта, обуславливается неравным положением сторон, магазина и поставщика.

«Возврат нереализованной продукции требует доказывания факта навязывания, что с учетом неравного с торговыми сетями экономического положения является заведомо невыполнимым условием для производителя», — считают законодатели. По их данным, возвраты качественных, но не распроданных товаров по отдельным категориям может достигать до 30% (мясные изделия) и даже до 50% (хлебобулочные изделия).

Как отмечается в документе, законопроект прошел предварительное обсуждение с участниками рынка, в том числе и отраслевыми ассоциациями. Тем не менее, крупные объединения утверждают, что в текущем виде обсуждаемые меры не принесут пользы рынку, а также могут отрицательно сказаться на торговых сетях.

Как пишет председатель комиссии РСПП по торговле и потребительскому рынку, экс-владелец сети «Магнит» Сергей Галицкий, по мнению членов комиссии, законопроект нуждается в значительной переработке.

«В результате принятия поправок торговые сети могут потерять свою привлекательность для потребителей с точки зрения ассортимента и своевременного наличия продукции на полках. По оценкам экспертов, товарооборот для топ-5 торговых сетей может снизиться на 300–400 миллиардов рублей в год, чистая выручка сократится в среднем на 5–7%», — пишет он в письме главе РСПП Александру Шохину.

В общественной организации «Деловая Россия» отмечают, что данные о возвратах и, соответственно, потерях производителей преувеличены. «По имеющимся данным, в более чем 50 регионах России проблема возврата на сегодняшний момент отсутствует. При этом в пояснительной записке к данному законопроекту указано, что «по отдельным хлебопекарным предприятиям в регионах возврат достигает до 50% от всей поставки». Данное утверждение необоснованно и требует дополнительной проверки», — говорится в письме председателя комитета по АПК организации, предправления Национального союза производителей молока Андрея Даниленко (есть в распоряжении редакции). — В связи с этим «Деловая Россия» также не поддерживает законопроект в его текущей редакции и «без детального анализа ситуации».

Примечательно, что в документах РСПП также говорится о тех компаниях, которые добровольно работают с моделью возврата, отмечает «Прайм». По мнению объединения, нынешняя концепция не учитывает многообразие интересов различных производителей, предприятий торговли и потребителей, различных подход к продуктам и их производству.

«Среди поставщиков есть как те, кто не использует модель возвратов продукции и выступает за запрет, так и значительное число тех, кто использует модель возвратов (поставщики мясной гастрономии, молочных продуктов, кондитерских изделий)», — пишет РСПП, добавляя, что, по мнению многих участников рынка поднятые вопросы можно

решить с помощью саморегулирования.

На то же обращает внимание и Даниленко. «Нужно обязательно учитывать, что отдельным категориям предпринимателей возвраты могут быть удобны — это касается тех, кто использует продукцию с истекающим сроком годности для переработки в другую продукцию — и этот вопрос каждый предприниматель должен решать сам для себя, — заявил он. — Поэтому, на самом деле, основная задача, которая должна решаться — не допустить принуждения производителей к включению договорных условий в части возвратов».

При этом, утверждает он, добровольность возвратов уже прописана в текущем законодательстве. По его мнению, для работы текущих норм нужна конкретизация правоприменения, а также развитие саморегулирования.

Нет единого мнения и среди ведомств.

Как заявила в марте один из авторов поправок, депутат Ирина Яровая, в правительство поступил положительный проект официального отзыва, подготовленный Министерством сельского хозяйства совместно с Минюстом, Минэкономразвития и ФАС, на законопроект.

В то же время в Минсельхозе, который концептуально поддерживает законопроект, считают, что текст поправок требует доработки по отдельным замечаниям. Так, по мнению ведомства, прописываемый запрет возврата товара может быть преодолен, если будет оформлен, к примеру, по новому договору поставки, как «обратная продажа», говорится в письме директора департамента экономики, инвестиций и регулирования рынков АПК Минсельхоза Анатолия Куценко (копия есть у редакции). Также предлагается прописать в ограничениях запрет на замену либо возмещение стоимости нереализованных товаров за исключением случаев, когда речь идет о фальсификациях и некачественном товаре.

В Минпромторге считают, что законопроект требует доработки, чтобы прописанные механизмы могли «устранить недобросовестные и сохранить добросовестные

практики», в том числе, когда поставщикам выгодно вернуть собственный товар из сети.

В Минэкономразвития, как сообщали «РИА Новости», полагают неправильным распространять запрет возвратов на все категории товаров, когда проблемными для поставщиков называются только хлебобулочные изделия и мясная продукция. По мнению ведомства, нужно дополнительно проанализировать ситуацию по конкретным категориям, «уделив особое внимание тем, по которым вопрос стоит наиболее остро», но проработав возможность решения подобных вопросов через саморегулирование.

«Газета.Ru»

# ОЦЕНКИ, ПРОГНОЗЫ, СТАТИСТИКА

## Коммерсантъ® Карман на четверть полон

**Три четверти резервного фонда правительства на 2018 год уже потрачены**

74,7% резервного фонда правительства РФ на этот бюджетный год фактически потрачены уже в первом квартале — из 210,7 млрд руб. приняты решения о расходовании 157,3 млрд руб. Половина средств распределена регионам, остальное — на самые разнообразные текущие проекты, от субсидий тепличным комплексам до «Русских сезонов в Италии». У нового правительства с мая в резерве будет не более 53,4 млрд руб. — под любое крупное экстренное решение потребуется фактический пересмотр бюджета.

Как стало известно «Ъ», на одном из последних совещаний в правительстве в конце марта обсуждались вопросы, связанные, в том числе, с официальным резервом расходов Белого дома — резервным фондом правительства. Напомним, в федеральном законе о бюджете на 2018–2020 годы объемы этого резервного фонда (напомним, он не имеет никакого отношения к Резервному фонду РФ, существовавшему в бюджетной конструкции до конца 2017 года и сейчас слитому с Фондом национального благосостояния, ФНБ) были крайне невелики — это 52,6 млрд руб. Обычно Белый дом в течение бюджетного года распоряжается как минимум 100 млрд руб. расходов, зарезервированных под срочные и экстренные нужды, — решения по трате этих денег принимаются или поручениями премьер-министра, или постановлениями и распоряжениями правительства.

Президент также имеет в бюджете свой резервный фонд, при этом, согласно аналитике 2016–2017 годов, по документальным поручениям Владимира Путина с учетом закрытой части расходовалось до 0,5 трлн руб. в год (формально президентский фонд также составлял порядка 100 млрд руб. в год). Сокращенный объем резервного фонда 2018 года объяснялся тем, что в него в 2018 году перечислялись

150,9 млрд руб. «переходящих остатков» — в том числе 72,9 млрд руб. неостребованных целевых трансфертов регионам. Однако согласно справке Минфина, подготовленной к этому совещанию, по состоянию на 28 февраля в этом резерве остается почти столько же, сколько выделено бюджетом на 2018 год, — «свободных» средств в нем осталось 53,4 млрд руб.

Чисто «предвыборные» траты правительственного фонда невелики, хотя и составляют, видимо, крупнейшую статью расходов. 36,7 млрд руб. ушло на дотации регионам с целью стимулирования роста налогового потенциала (то есть на региональные госинвестиции), 20 млрд руб. — на поддержку сбалансированности бюджетов (обычно в связи с недостатком денег из-за необходимости выполнять майские указы), 10 млрд руб. — на ремонт детских поликлиник. Неудовлетворенными остались заявки на оказание финпомощи субъектам РФ на 18,5 млрд руб., из которых Минфин признает рациональность оплаты заявок лишь на 3 млрд руб. Среди мотивов получения субъектами помощи — «обстоятельства непреодолимой силы» и «прекращение в 2017 году полномочий высшего должностного лица субъекта РФ», то есть какая-то часть средств требуется на преодоление наследия ушедшего в отставку губернатора.

В условно «нерегиональной» (в основном средства все равно расходуются в регионах) части потраченного очень крупных статей нет. По статье «иные мероприятия» крупнейшие расходы предсказуемы, они фигурируют почти во всех таких документах — 12,2 млрд руб. на поддержку автопрома, 10 млрд руб. на «направление "Кооперация и экспорт"», 6 млрд руб. — на поддержку проекта «Сухой Суперджет 100», 7 млрд руб. — сельскому хозяйству (из них 5 млрд руб. — на субсидии строителям теплиц), 5 млрд руб. — ВЭБу на поддержку сельского хозяйства. 3,3 млрд руб. поддержат проект «Цифровая экономика». В сфере медицины крупнейшие допрасходы — 4,4 млрд руб. на развитие паллиативной помощи (хосписы), 3,5 млрд руб. — на подключение медучреждений к интернету, 2,5 млрд руб. — на повышение квалификации врачей. По большей части почти 80 млрд руб.

«нерегиональных» денег разошлись по мелочам — это и «отдельные мероприятия МИД РФ» (1,2 млрд руб.), и ЛЭП на Чукотке (3 млрд руб.), и «Русские сезоны в Италии» (0,2 млрд руб.).

В список расходов резервного фонда Белого дома, отметим, успели попасть первые расходы по пожару в «Зимней вишне» в Кемерово — 26 марта на эти цели выделено пока 80 млн руб. Отметим, резервы Белого дома на три квартала 2018 года очень невелики, и теперь для их увеличения в экстренном случае потребуются пересмотр бюджета. Между тем, в отличие от регионов, министерства имеют неудовлетворенные формальные заявки на расходы в Минфин на 379,5 млрд руб. Отметим, это не критичная сумма, и многие из них будут удовлетворены весной-летом 2018 года, предположительно при пересмотре бюджета — впрочем, неизвестно, будет ли он предусматривать второй раунд наполнения резерва уже для нового правительства.

Дмитрий Бутрин

## Коммерсантъ® Инвестиционный спрос встал на паузу

**Перерыв в его восстановлении обеспечен строительством**

Устойчивый рост инвестиционной активности, на который указывали в ЦБ и Минэкономике, в марте остановился, свидетельствуют новые оценки индекса ЦМАКП, анализирующего динамику предложения инвестиционных товаров в феврале 2018 года. Причина торможения — ослабление спроса на стройматериалы. Хотя аналитики центра считают торможение инвестактивности временным, фундаментальных факторов для устойчивого роста инвестиций до сих пор не появилось.

После того как Росстат зафиксировал снижение объема строительных работ на 0,2% на фоне роста объемов ввода жилья на 33,8% в годовом выражении в феврале 2018 года, ЦМАКП обнаружил новые

доказательства торможения инвестиционной активности. Индекс центра, характеризующий динамику предложения инвестиционных товаров, в феврале остался на уровне января из-за снижения предложения и чистого импорта стройматериалов (на стройку приходится больше половины всех капвложений в РФ) при продолжающемся увеличении импорта и производства машин и оборудования (см. график).

В мартовском докладе о денежно-кредитной политике аналитики ЦБ отмечали «устойчивый рост инвестиционной активности в декабре 2017 года — феврале 2018 года», что противоречит данным Росстата о строительстве и оценкам ЦМАКП. В ЦБ при этом признавали, что «повышение и потребительского, и инвестиционного спроса... в значительной мере удовлетворяется за счет увеличения импорта опережающими темпами». Опубликованная вчера Росстатом свежая поквартальная оценка ВВП в 2017 году (см. «Сегодняшнее число») свидетельствует, что накопление основного капитала росло в годовом выражении на 3,1% — в первом, на 7% — во втором, на 4% — в третьем и на 3,4% — в четвертом кварталах, свидетельствуя об устойчивом росте капвложений весь 2017 год. В базовом сценарии ЦБ ожидает, что в 2018 году темпы роста инвестиций также составят 3,5–4% и начнут замедляться в 2019 году, если правительство не займется их структурной поддержкой.

Аналитики ЦМАКП отмечают, что «есть все основания рассчитывать на краткосрочный характер возникшей паузы» в феврале — по их мнению, вероятнее всего, связанной с погодой. «Вернувшаяся к норме в конце января погода в европейской части России обусловила торможение разогнавшегося ранее объема строительных работ», — поясняют они. Заметим, что опросы промышленников ИЭП имени Егора Гайдара, напротив, фиксировали заметное улучшение инвестпланов компаний в феврале (см. «Ъ» от 26 марта). Но в марте показатель снизился на 3 пункта, оставшись в плюсе: за декабрь—февраль готовность компаний инвестировать выросла на 16 пунктов. При этом на фоне ухудшения спроса в марте текущими объемами инвестиций были довольны 63% компаний (лучший результат с 2011 года). По оценкам же экономистов ВШЭ, при восстановлении капвложений склонность к инвестированию в 2017 году снижалась на фоне падения прибыли как основного их источника (см. «Ъ» от 13 и 27 марта).

В январе 2018 года традиционный для этого месяца всплеск чистого финансового результата компаний оказался слабым — 24% в годовом выражении (в 2,2 раза годом ранее).

Качество инвестиций остается невысоким: по данным ВШЭ, 29% компаний в 2017 году закупали импортное оборудование, бывшее в употреблении, а более 50% при оценке влияния капвложений на конкурентоспособность отмечали отсутствие изменений относительно 2016 года, почти 45% не ждут перемен и в 2018 году. По данным опросов Росстата в марте 2018 года, 41% компаний в обработке и 32% в добыче считали износ оборудования основным препятствием увеличения выпуска. Неопределенность экономической ситуации ограничивала выпуск 42% и 32%, а недостаточного внутреннего спроса — 52% и 28% соответственно. Учитывая, что, по оценкам ВШЭ, инвестиции в РФ являются производным экономического роста, а не наоборот, фундаментальных факторов для устойчивого увеличения капвложений все еще не появилось.

Алексей Шаповалов

# БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ

## НЕЗАВИСИМАЯ

### Сбербанк проведет конгресс по борьбе с глобальными киберугрозами

**Зампред правления Сбербанка рассказал "НГ" о предстоящем международном форуме и опыте банка по отражению атак хакеров**

5–6 июля 2018 года в Москве пройдет международный конгресс по кибербезопасности International Cybersecurity Congress. Его проводит Сбербанк РФ при поддержке АНО «Цифровая экономика» и Ассоциации банков России. То, что мероприятие проходит под эгидой Сбербанка, не удивительно. Сбербанк является сегодня лидером в борьбе с киберпреступностью среди кредитных организаций страны. Московский конгресс станет международной и межотраслевой площадкой, которая обеспечит глобальный диалог представителей органов государственной власти, лидеров мирового бизнеса и ключевых экспертов по самым острым и актуальным вопросам обеспечения кибербезопасности. О том, чего ожидает Сбербанк от предстоящего форума, и о действиях, которые предпринимает банк в противостоянии с киберпреступностью, обозревателю «НГ» Сергею НИКАНОРОВУ рассказал заместитель председателя правления ПАО «Сбербанк России» по вопросам кибербезопасности Станислав КУЗНЕЦОВ.

– Станислав Константинович, на форуме в Давосе президент Всемирного экономического форума (ВЭФ) оценил ущерб для мировой экономики в прошлом году от действий кибермошенников более чем в триллион долларов. Вы согласны с этой цифрой?

– Да, в целом эта оценка соответствует и нашим представлениям. Хотя, сами понимаете, точной статистики тут нет и быть не может. Дело в том, что киберпреступники не признают, естественно, национальных границ. Они действуют через разветвленную сеть серверов, что не позволяет даже определить место их нахождения. В

Давосе при участии, кстати, Сбербанка обсуждалась идея создания Глобального центра кибербезопасности. Так вот, на этом мероприятии глава крупнейшей трансконтинентальной логистической компании Maersk Джим Снабе сообщил, что на одной атаке WannaCry его компания потеряла около 300 миллионов долларов. А ведь мы говорим всего об одной, пусть и крупной, компании и только об одной хакерской атаке.

– Как на этом фоне выглядит Россия?

– По официальным данным, в 2017 году убытки экономики РФ от киберпреступности составили 120 миллиардов рублей. Однако, по нашей оценке, ущерб значительно больше: 600–650 миллиардов рублей. А в 2019 году он может достичь 1,5 триллиона рублей. Правда, опять-таки нужно отметить, что официальной статистики на этот счет и, более того, аналитики в этом направлении не существует. Вот такой парадокс: все прекрасно знают, что многие компании были заражены либо вирусом WannaCry, либо вирусом Petya, либо вирусом Bad Rabbit, а серьезная аналитика отсутствует.

– Где же выход из ситуации?

– Беда в том, что российское общество до сих пор не осознало в полной мере значимость кибербезопасности. Важно понимать, что киберпреступность угрожает каждому человеку в отдельности и безопасности страны в целом. Только осознав это в полной мере, Россия сможет эффективно противодействовать этой угрозе. Нашей стране необходимы законодательная основа, которая позволит применять более жесткие меры в отношении киберпреступников, и единый орган, который будет отвечать за защищенность бизнеса и граждан от киберугроз.

Мы, как и наши коллеги, в том числе члены Ассоциации банков России, убеждены, что главная проблема – отсутствие обмена информацией и платформы, которая позволяла бы это делать. К примеру, некий банк имеет значимую информацию, например, о номерах кредиток, телефонов, которые используют мошенники, об образцах их голосов. Нужна общая платформа, куда эта информация попала бы. Это позволит остальным

участникам финансового рынка воспользоваться данной информацией в автоматическом режиме. А значит, сократить число атак на кредитные организации и, главное, на их клиентов. В правоохранительных органах, замечу, такой подход приветствуют. Там тоже заинтересованы в подобном обмене информацией: все-таки кибермошенников нужно ловить и привлекать к ответственности.

– Как вы оцениваете систему кибербезопасности Сбербанка?

– В 2015 году мы осознали, что наш банк является для киберпреступников мишенью номер один в России. Глава банка Герман Греф поставил задачу: «Объехать весь мир, собрать все лучшее и создать свое». Это было сделано, и сегодня у нас лучшая команда на рынке. Мы начали с разработки самого главного – методологии. После отладки процессов мы стали строить свою инфраструктуру.

Задача, конечно же, не простая. Сегодня для тестирования рисков мы привлекаем настоящих профессионалов – так называемых «охотников», «белых хакеров» и «красных хакеров». В итоге наша защита вполне соответствует уровню угроз. Однако следует учесть, что в современном глобальном мире противостоять киберпреступности без высочайшего уровня коллаборации нереально. Только масштабное техническое сотрудничество позволит предотвращать кибератаки и останавливать вирусные эпидемии. А для этого финансовым структурам нужно делиться опытом, а главное – экспертизой, патчами, утилитами и т.д. Сегодняшний уровень сотрудничества не соответствует требованиям времени, но, надеюсь, в ближайшем будущем все изменится в лучшую сторону.

Если же говорить конкретно о Сбербанке, то, во-первых, благодаря современным технологиям мы создали несколько периметров защиты. Одно из направлений такой защиты – защита наших CORE-систем – ключевых, корневых систем, где хранятся все сведения о счетах, о наших клиентах.

Во-вторых, если раньше мы действовали, образно говоря, по принципу «утром стулья – вечером деньги», то теперь наоборот. При создании своего продукта мы уже при обсуждении его концепции, то

есть на дальних подступах, закладываем принципы безопасности, которые с самого начала реализуются в программном коде продукта.

В-третьих, мы держим в фокусе защиту наших клиентов, чтобы не допустить в отношении их мошеннических действий со стороны киберпреступников. Для этого в банке есть центр фрод-мониторинга, и при проведении любых нестандартных операций мы связываемся с клиентом. Последнее особенно важно, так как преступники действуют все изощреннее, пытаясь самыми современными методами, в том числе методами социальной инженерии, получить пароли, ключевые слова, персональные данные клиентов. В итоге наш центр фрод-мониторинга хеджирует около 97% операций, которые являются мошенническими. Это, кстати, один из лучших показателей в мире.

Наконец, в-четвертых, по каждому из случаев атак на Сбербанк или нашего клиента Сбербанка мы проводим расследование, чтобы выявить мошенников.

– Выявить мошенника банк может, но что делать, если он находится в другой стране?

– Мы, безусловно, не МВД и не Интерпол. Ловить и задерживать преступников – задача правоохранительных органов. Но у нас есть массивы информации о действиях кибермошенников. Мы всегда предоставляем их правоохранительным органам, а они, в свою очередь, успешно их используют в рамках своих полномочий. В этой связи крайне важен высокий уровень сотрудничества всех заинтересованных сторон. Именно поэтому в том числе мы и проводим международный конгресс по кибербезопасности International Cybersecurity Congress. Это особенно актуально, так как сегодня существует не так много площадок для обсуждения проблем кибербезопасности.

Мы планируем задать на конгрессе высокий уровень дискуссии. Что, конечно же, во многом зависит от уровня представительства на мероприятии. Рассчитываем, что примут участие в конгрессе и представители отечественного бизнеса. В первую очередь компании IT-сектора, организации, представляющие сферу информационной безопасности, и т.д. Мы направили приглашения руководителям ряда компаний в США и Европе, они их изучают. Подтвердили свое желание

приехать в Москву для участия в этом форуме и провести специальную сессию наши партнеры на Всемирном экономическом форуме в рамках создания Глобального центра кибербезопасности, о котором я уже упоминал.

Кстати, президент Интерпола уже принял наше приглашение. Он и его команда готовы организовать на конгрессе сессию для обсуждения актуальных вопросов борьбы с киберпреступностью в правоохранительной сфере. Все это позволит создать уникальную основу для сотрудничества в сфере борьбы с кибермошенничеством. Возможно, в Москве будет первая площадка для таких дискуссий, но, надеюсь, не последняя.

Дело в том, что сегодня существует лишь одна конвенция – Европейская конвенция 2001 года по кибербезопасности. К ней не присоединились многие страны. Беда еще и в том, что нет какого-либо глобального документа по данной теме, например на уровне ООН. Думаю, этот вопрос мы также обсудим на конгрессе.

– Программа конгресса уже разработана?

– Предварительные подходы обрисованы. Мы хотели бы в первый день привлечь к дискуссии технических специалистов – как отечественных, так и зарубежных. Чтобы они поговорили о разработке новых продуктов, средствах защиты, обменялись опытом борьбы с хакерами. Мы, в свою очередь, готовы показать узкому кругу специалистов (не общественности, конечно же), как Сбербанк защищает сегодня свои системы.

Второй день мог бы быть посвящен вопросам расширения сотрудничества, улучшения коллаборации, поиску, сближению политических взглядов в области обеспечения кибербезопасности. Думаю, это в интересах всех сторон. Сегодня противостоять кибермошенникам можно только совместными усилиями. И этот конгресс мы проводим именно для того, чтобы общими усилиями снизить риски кибератак.

Сергей Никаноров

## **Коммерсантъ®** **«Черкизово»** **возвращается на биржу**

### **Группа намерена провести SPO**

После ухода с Лондонской биржи один из крупнейших российских производителей мяса «Черкизово» объявил о намерении провести SPO. Бумаги продаст сама компания и основатели группы семья Игоря Бабаева, которая намерена сохранить за собой мажоритарный контроль над «Черкизово».

ПАО «Группа Черкизово» во вторник объявило о намерении провести SPO на Московской бирже. Часть пакета в 82,52% намерена продавать MB Capital Europe Ltd семьи основателя группы Игоря Бабаева. Точное количество бумаг будет определено в процессе формирования книги заявок. Сама «Черкизово» намерена продать 6,63% акций, которыми владеет дочерняя структура группы ООО «АПК Михайловский». После предложения при условии получения необходимых одобрений семья Игоря Бабаева также обязуется подписаться на первичные акции, которые будут выпущены «Черкизово» в рамках допэмиссии по цене, равной цене предложения.

Предполагается, что от продажи акций «АПК Михайловский» и от допэмиссии группа «Черкизово» получит примерно \$150 млн, которые будут использоваться в общекорпоративных целях, включая погашение долговых обязательств и потенциальные приобретения.

Размер средств, полученный от продажи бумаг основателями группы, должен превысить эту сумму, следует из сообщения.

«Черкизово» — один из крупнейших в стране производителей мяса птицы, индейки, свинины и мясных изделий. Выручка группы в 2017 году выросла на 10%, до 90,5 млрд руб., чистая прибыль увеличилась на 202%, до 5,8 млрд руб.

SPO станет перезапуском «Черкизово» на публичных рынках акционерного капитала, говорится в сообщении. В группе уточнили, что семья Игоря Бабаева планирует оставить за собой стратегический контроль над «Черкизово», сохранив после SPO мажоритарную долю в компании. Совместными глобальными координаторами и букраннерами сделки выступают

Goldman Sachs, J. P. Morgan и Sberbank CIB.

«Черкизово» провела IPO на Лондонской и Московской биржах в 2006 году, о делистинге с Лондонской биржи компания объявила в ноябре 2017 года. Сейчас в свободном обращении находится около 2,35% акций группы.

Анатолий Костырев

## Коммерсантъ® HeadHunter нашел работу банкирам

**Интернет-компания подала заявку на IPO**

Российский сервис по поиску работы HeadHunter подал заявку на IPO в Нью-Йорке. Его акционеры «Эльбрус Капитал» и Goldman Sachs рассчитывают привлечь \$250 млн. По итогам 2017 года HeadHunter вернулся к прибыли и отмечает перераспределение бюджетов на поиск персонала в рунете, вызванное блокировкой LinkedIn, следует из материалов к размещению.

Компания HeadHunter подала заявку в Комиссию по ценным бумагам и биржам США о проведении первичного публичного предложения (IPO) в Нью-Йорке на бирже NASDAQ. Как говорится в заявке, продавцами акций выступят Highworld Investments Ltd и ELQ Investors VIII Ltd, связанные с акционерами HeadHunter — фондом «Эльбрус Капитал» и банком Goldman Sachs. Продавцы рассчитывают привлечь \$250 млн, сама компания их не получит, следует из заявки. Другие параметры сделки пока не раскрываются. Организаторами IPO выступают Morgan Stanley, Bank of America Merrill Lynch, Goldman Sachs, Credit Suisse, «ВТБ Капитал» и Sberbank CIB.

HeadHunter работает в странах бывшего СССР. В 2007 году компания вошла в состав Digital Sky Technologies (DST), ее блокпакет был приобретен за \$15 млн. В феврале 2009 года DST установил контроль над ресурсом, купив еще 54,6% за \$37,85 млн, а потом и полностью консолидировал HeadHunter. В 2011 году в ходе преобразования DST ресурс вошел в Mail.Ru Group, которая в феврале 2016 года продала его консорциуму инвесторов во главе с фондом «Эльбрус Капитал» за 10 млрд руб. В той сделке принял участие и Goldman Sachs, что до сих пор официально не подтверждалось,

объясняет собеседник «Ъ», знакомый с ситуацией. В HeadHunter, «Эльбрус Капитале» и Goldman Sachs от комментариев отказались.

HeadHunter зарабатывает на подписке к базе резюме, плате за размещение объявлений и на дополнительных сервисах. База HeadHunter насчитывает 27,4 млн резюме и около 416 тыс. публикуемых ежедневно вакансий. По данным LiveInternet, ежемесячная аудитория сайта насчитывает 17,8 млн уникальных пользователей. По итогам 2017 года HeadHunter был шестым в мире по посещаемости рекрутинговым онлайн-ресурсом, оценивает SimilarWeb.

В 2017 году чистая прибыль HeadHunter, следует из материалов к размещению, составила 464 млн руб., в 2016 году компания получила убыток почти в 30 млн руб. Выручка увеличилась в 1,3 раза, до 4,7 млрд руб. Чистый долг на конец 2017 года составил 5,4 млрд руб.

Бюджеты на поиск персонала в интернете будут перераспределяться, ожидает HeadHunter. Если в 2016 году на онлайн-платформы поиска работы приходилось 62% рынка, то в 2022 году их доля вырастет до 79%. В конце 2016 года в России была заблокирована LinkedIn, в результате чего доля социальных сетей на рынке поиска работы снизилась с 6,2% в 2015 году до 3,3% в 2017 году, констатирует HeadHunter.

IPO HeadHunter — ожидаемое и закономерное следствие растущего рынка, полагает руководитель «Avito Работа» Владимир Корицкий. При этом он удивлен показателями рентабельности бизнеса HeadHunter, ожидая доходность на уровне 50–60%, а не 10%. HeadHunter в последнее время дорабатывала сервис «модными опциями», хотя они пока не составили конкуренции основному бизнесу, отмечает сооснователь и гендиректор JungleJobs и Sever.AI Евгения Дворская.

Роман Рожков

# ФИНАНСЫ

## НЕЗАВИСИМАЯ

### Зарплаты удвоят только наиболее достойным

**Диктовать условия работодателю  
смогут узкие специалисты**

За прошлый год реальные зарплаты выросли в стране в среднем на 4%. Примерно такой же средний рост ожидается и в 2018 году. Но рост будет весьма неравномерным. Самый большой прирост зарплаток ждет обладателей самых востребованных профессий: ИТ-разработчики, инженеры, финансовые аналитики и технические консультанты. Оплата их труда может увеличиться на 50 или даже на 100%, прогнозируют специалисты по рынку труда.

У российских кадровых агентств зарплатные прогнозы на 2018 год сильно различаются. Одни специалисты не видят предпосылок для значительного роста оплаты труда. А другие – полны оптимизма. Они ожидают увеличения средних зарплаток на 10–15% в наступившем году.

Официальный правительственный прогноз на 2018 год предполагает увеличение реальных зарплаток примерно на 4%. Это значит, что с учетом инфляции номинальные средние зарплаты могут подняться процентов на семь.

Правда, доверия подобные правительственные цифры уже не вызывают. Ведь в этом же прогнозе был записан двухпроцентный рост реальных доходов, хотя в действительности наблюдался их спад. Возможно, поэтому многие специалисты публикуют собственные прогнозы. Так, по прогнозам агентства «Юнити», в среднем по стране уровень оплаты труда увеличится на 10–15%.

А у агентства Kelly Services CIS совершенно иные расчеты. «В 2018 году мы не ожидаем роста зарплат. Уровень инфляции 2017 года был рекордно низким, и экономических предпосылок повышения зарплат выше, чем на 3–5%, нет», – рассказала «НГ» директор по маркетингу Kelly Services CIS Жанна

Волкова. «Повышения заработных плат будут выборочными – для удержания редких и очень востребованных специалистов: в основном это ИТ-разработчики, некоторые инженерные профессии», – говорит Волкова. При этом она допускает, что «повышение также коснется тех специалистов, чья зарплата была сильно ниже рынка». Здесь речь идет в основном о специалистах начального уровня и востребованных рабочих специальностях.

Но у специалистов из «Юнити» ожидания более оптимистичны. Они считают, что можно назвать ряд специальностей, где диктовать условия в 2018 году будут не работодатели, а соискатели. К таким специалистам относятся, в частности, ИТ-разработчики, инженеры, финансовые аналитики, технические консультанты – то есть наиболее востребованные и дефицитные профессии. К группе самых востребованных специалистов кадровики из «Юнити» включили и директоров по персоналу, то есть коллег. «Перечисленных специалистов ожидает интенсивный рост зарплат – в отдельных случаях на 50–100%», – утверждают в «Юнити».

Согласны с прогнозами кадровых агентств об исключительном положении ИТ-специалистов и в крупных госкомпаниях. «Во всем мире сегодня наблюдается тенденция трансформации бизнес-процессов на базе цифровых технологий. Этот тренд характерен и для электросетевого комплекса. В связи с этим полагаем, что опережающего роста заработных плат стоит ожидать специалистам, задействованным в ИТ-сфере и осваивающим передовые ИТ-продукты, в том числе в области кибербезопасности, разработки программных продуктов систем управления», – сообщили НГ в компании «Россети».

ИТ-разработчик – это топовая специальность 2017 года, которая не собирается сдавать позиции и в 2018 году. «Конкурентный рынок и недостаток подходящих кандидатов обеспечат разработчикам Front-end, Python, Java и мобильных приложений хороший прирост зарплат и в 2018 году. Не случайно именно в ИТ-секторе, по данным HeadHunter, мечтает работать каждый пятый российский соискатель», – говорят специалисты

по рынку труда. Из-за острого дефицита кадров компании готовы брать кандидатов без опыта работы, правда, за вознаграждение ниже среднего по рынку. «У нас есть возможность предлагать рыночные зарплаты, но иногда мы отказываемся от очень опытных специалистов за большие деньги и берем более зеленых, чтобы в них вкладываться и растить внутри компании. Это вопрос мотивации: часто приходят опытные, но ленивые или неопытные, но суперактивные и заряженные. Порой мы идем на этот риск и выбираем наиболее мотивированных», – рассказывает директор по персоналу онлайн-кинотеатра ivi.ru Надежда Петрушенко.

Спрос на инженерные специальности среди работодателей уже сейчас на 10% больше предложения, считает руководитель департамента «Юнити» Рустам Барноходжаев. Так, директор фабрики Unilever в Екатеринбурге Татьяна Воробьева отмечает, что решить проблему с поиском подходящих инженеров им непросто даже с учетом международных возможностей компании. В первую очередь будут востребованы кадры с актуальным опытом работы на зарубежных или иностранных предприятиях, знакомые с современными технологиями и методиками. Самой перспективной отраслью для трудоустройства в ближайшие пять–семь лет в «Юнити» называют промышленность.

Михаил Сергеев

## НЕЗАВИСИМАЯ

### На россиян увеличат нагрузку, чтобы жить стало лучше

**Министерство финансов не  
готово давать лишних денег на  
"рывок"**

За месяц до инаугурации президента граждане рассказали социологам об ожиданиях. Многие не ждут после выборов изменений в своей жизни,

но есть и оптимисты, которые надеются на улучшения. Хотя, судя по заявлениям чиновников, изменения грядут, и не самые приятные. Под обещания увеличить расходы на медицину и образование власти могут повысить налоги. Под рассказы о борьбе с бедностью – сократить соцподдержку. Под разговоры о достойной старости – поднять пенсионный возраст.

«Если перемены, то в лучшую сторону!» – так Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ) охарактеризовал ответы россиян, полученные в ходе опроса о поствыборных ожиданиях населения.

Всероссийский телефонный опрос проводился в конце марта, в нем участвовали 2000 россиян в возрасте от 18 лет.

По мнению 45% опрошенных, в течение ближайшего года после президентских выборов в жизни страны произойдут значительные изменения. Чуть больше респондентов – 48% – этого не ждут.

Из тех респондентов, которые ожидают перемен в России, большинство – оптимисты: 87% считают, что жизнь в стране улучшится. Лишь 9% опасаются ухудшения. Остальные не ответили.

Также социологи спросили у респондентов об ожидаемых изменениях «в жизни таких людей, как вы». В этом случае «большинство респондентов (65%) считают, что жизнь таких людей, как они, значимо не изменится». Значительных изменений ожидают лишь 27% опрошенных.

Правда, из тех, кто все же готовится к переменам в своей жизни, подавляющее большинство – снова оптимисты: их 86%. Только 9% опасаются ухудшения своей жизни. Остальные не ответили.

«Избирательная кампания общенационального характера традиционно приводит к усилению оптимистических настроений. Причина – уверенность избирателей в реализации программ кандидатов. Такая ситуация – зона политических рисков, – поясняет руководитель практики политического анализа ВЦИОМа Михаил Мамонов. – Значительная часть программных обещаний имеет длительный период реализации. Отсутствие быстрых и очевидных изменений в краткосрочной перспективе может привести к усилению негатива, тем более что зафиксированный оптимизм – очень осторожный».

Но проблема не только в том, что обещания не получаются реализовать в одночасье. Она еще и в том, что

российская экономика сейчас дезориентирована, чиновники до сих пор формулируют цели. Судя по поручениям, которые Владимир Путин дал по итогам Послания Федеральному собранию, администрация президента должна разработать к 15 апреля 2018-го проект указа, в котором будут определены национальные цели развития, целевые показатели и стратегические задачи. А правительство совместно с Центробанком должно к 15 июля 2018-го разработать и утвердить план действий по инвестиционному ускорению.

Но чем правительственные стратеги занимались раньше? Ведь в стране уже велась разработка сразу нескольких стратегий. Казалось, еще немного, и общественности предьявят окончательный единый текст. Однако этого не произошло, и до сих пор главное поручение – «разработать» план.

Близкие к правительству стратеги-экономисты тоже не отличаются оригинальными решениями. «Совсем скоро правительство должно представить план повышения темпов экономического роста, призванный вернуть Россию в пятерку крупнейших экономик мира. За счет чего этого можно добиться?» – спрашивает в своей статье в «Российской газете» руководитель Экономической экспертной группы, член Общественного совета при Минфине Евсей Гурвич. Из статьи следует: не за счет нефти, не за счет внутреннего спроса, не за счет импортозамещения. А за счет чего? «Сейчас наиболее четко просматриваются перспективы роста инвестиций за счет инфраструктуры», – пишет Гурвич. Но даже в этом случае позитивные эффекты не проявятся автоматически, предупреждает он.

И снова главный совет – подумать, изучить. Все большую популярность для инфраструктурных проектов получает механизм государственно-частного партнерства (ГЧП), отмечает Гурвич. Поэтому, по его словам, «надо думать не только об источниках и инструментах финансирования ГЧП, таких как инфраструктурные облигации и инфраструктурная ипотека (она активно готовится к запуску, но Минфину и Минэкономразвития предстоит еще окончательно договориться о ее правилах)». «Не менее важно детально изучить причины успехов и неудач реализации российских проектов ГЧП», – пишет Гурвич. Также он призывает обеспечить прозрачность и эффективность.

Обещания даются, но как и за счет чего они будут выполняться – никому не ясно. Рынок, прорыв – это хорошо. Вот только профильное ведомство дало понять, что лишних денег на рынок нет.

«По-прежнему считаем невозможным использование на дополнительные расходы конъюнктурных доходов или повышение налоговой нагрузки на нефтяногазовый сектор», – заявил на прошлой неделе глава Минфина Антон Силуанов. Как он уточнил, источниками дополнительных трат станут доходы от более справедливого расширения налоговой базы, более эффективных бюджетных расходов, от дополнительного роста экономики.

Другими словами, бюджетное правило останется неизменным, нефтяные сверхдоходы будут накапливаться. Чтобы финансировать социальную сферу и инфраструктуру, средства будут перераспределяться внутри бюджета.

При этом не стоит обольщаться и по поводу налогов. Ведь еще предстоит выяснить, что именно понимается под «более справедливым расширением налоговой базы». Повышение налога на доходы физических лиц (НДФЛ)? Повышение налога на добавленную стоимость с одновременным снижением ставки страховых взносов, что создаст более выгодные условия для экспортеров и ударит по внутреннему потребителю и по производителям, зависящим от внутреннего спроса?

Чиновники уверяют, что пока окончательных решений нет. Но они уже готовят общественность к мысли, что если мы хотим увеличить финансирование медицины и образования – придется повысить налоги. Недаром вице-премьер Аркадий Дворкович рассуждает, что ставка НДФЛ 13% «не фетиш» и не будет ничего страшного, если ее немного поднять и тем самым профинансировать, например, здравоохранение (см. «НГ» от 02.04.18).

Населению обещают бороться с бедностью. Но как это делать в условиях экономии бюджетных средств? Изменив критерии бедности и внедрив принцип адресности, который, хоть об этом и не принято говорить, предполагает сокращение численности получателей соцпомощи.

Теперь все чаще обсуждается отказ от прожиточного минимума (ПМ) и переход к минимальному потребительскому бюджету (МПБ). Минимальный потребительский

бюджет, как уверяют в Счетной палате, не ухудшит положения людей. Правда, дальнейшие разъяснения наводят на прямо противоположные мысли.

«Сейчас экспертами обсуждается идея о переходе от принципа всеобщего социального обеспечения к противоположному принципу – предоставлению мер социального обеспечения в адресном порядке, по принципу нуждаемости. То есть помощь государства будет оказываться не всем гражданам страны, а с учетом их материального положения, уровня нуждаемости в такой помощи», – сообщают аудиторы.

Судя по их объяснениям, в этом случае лучше ориентироваться не на прожиточный минимум, «учитывающий только самые насущные, жизненно необходимые потребности человека», а на МПБ, «обеспечивающий нормальную жизнедеятельность человека». «Величина МПБ в денежном выражении должна быть выше, чем размер ПМ», – указывает Счетная палата.

Казалось бы, намерения благие: вывести часть россиян из состояния, больше похожего на нищету, и оценить их бюджет с точки зрения не выживания, а нормального существования. Но, как показывают разработки других экспертов, о которых уже писала «НГ» (см. 28.03.18, 28.11.16), принцип адресности и отказ от прожиточного минимума может развязать руки чиновникам при оценке нуждаемости. Ведь одно дело, если люди имеют доход ниже или на грани прожиточного минимума. И другое дело – если у людей, несмотря на низкие доходы, есть дача, машина, домашние животные. При изменении критериев их можно будет не считать нуждающимися.

Еще одно обсуждаемое изменение ради всеобщего блага – повышение пенсионного возраста. «Количество работающего населения ежегодно уменьшается примерно на 0,5–1 млн человек, а количество пенсионеров растет. Поэтому всех собираемых налогов не хватает для обеспечения достойной пенсии, – пояснил в телеэфире глава Центра стратегических разработок Алексей Кудрин. – А по расчетам, можно за шесть лет увеличить в реальном выражении пенсию на треть». Это произойдет, если отодвинуть на несколько лет пенсионный возраст. «В конечном итоге от этого шага выиграют именно пенсионеры», – уверяет он.

Повышать пенсионный возраст нужно в том числе для того, чтобы перейти к новому уровню

экономического развития и стать развитой страной в ближайшие шесть лет, следует из объяснений Кудрина. Делать это можно поэтапно, в течение 10–16 лет, уточняет он.

Других рецептов от правительственных и близких к правительству стратегов пока не видно.

Анастасия Башкатова

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **Клиентам НПФ** **сулят переход без** **потерь**

### **В борьбе за базу «ФК Открытие» появился новый аргумент**

На входивших ранее в коалицию негосударственных пенсионных фондов (НПФ) клиентов НПФ «ФК Открытие» началась охота со стороны бывших «союзников». Одним из аргументов является то обстоятельство, что фонды «ФК Открытие» объединяются, и поэтому при переходе их клиенты не потеряют инвестиционный доход. Впрочем, процедуры смены НПФ в таком случае сложны и четко не обозначены, поэтому решившие уйти клиенты вполне могут лишиться части пенсионных накоплений.

В корпоративной газете компании «Газпром нефтехим Салават» (ГНС, дочерняя компания «Газпрома») в конце прошлой недели было размещено объявление, адресованное клиентам пенсионных фондов банка «ФК Открытие». Им предлагалась «уникальная возможность перейти «в корпоративный пенсионный фонд» «Газфонд Пенсионные накопления» «без потери доходности». В качестве причины, почему клиенты смогут перейти в другой фонд на таких условиях, называется объединение этих фондов. В НПФ «Газфонд ПН» не ответили на запрос «Ъ». Также на вопрос, было ли объявление рекламным и как связан «Газпром» с НПФ «Газфонд ПН», не ответили в «Газпром нефтехим Салават» и «Газпроме».

НПФ «ЛУКОЙЛ-Гарант», НПФ электроэнергетики и НПФ РГС, попавшие в августе прошлого года в периметр санации банка «ФК Открытие», приняли решение о начале реорганизации в начале марта 2018 года. Ранее эти три фонда входили в так называемую коалицию, объединявшую помимо

них пенсионные фонды O1 Group (НПФ «Будущее», «Телеком-союз», «Образование» и «Социальное развитие»), «Сафмара» (одноименный фонд и НПФ «Доверие»), группы Московского кредитного банка («Согласие» и «Согласие ОПС»), а также «Газфонд ПН». Члены этого неформального объединения договорились не переманивать друг у друга застрахованных лиц. Однако уже со второй половины прошлого года фонды группы «ФК Открытие» начали привлекать клиентов своих бывших союзников (см. «Ъ» от 28 марта).

Согласно действующему законодательству, гражданин может менять страховщика раз в пять лет без потери дохода, полученного от инвестирования накоплений. И одной из основных стратегий фондов для легального сохранения своей клиентской базы по обязательному пенсионному страхованию (ОПС) является информирование уходящих граждан о потере ими инвестиционного дохода. Однако в законе существует исключение: если происходит реорганизация НПФ, то клиент вправе подать заявление о переходе в другой пенсионный фонд или о возвращении в ПФР без потери инвестиционного дохода. Как поясняет гендиректор консалтинговой компании «Пенсионный партнер» Сергей Околеснов, НПФ в течение 30 дней после уведомления ЦБ о реорганизации должен направить сообщение об этом своим клиентам по ОПС. Клиенту же, чтобы сохранить инвестиционный доход, необходимо уложиться в 30 дней с даты получения соответствующего сообщения от фонда, чтобы подать заявление о смене страховщика. «Однако до сих пор неясно, как этот механизм может быть фактически реализован. Должен ли гражданин, например, делать на бумажном заявлении пометку от руки «в связи с реорганизацией», – отмечает господин Околеснов. «Существующие формы заявлений на переход не содержат опции перехода в связи с реорганизацией, поэтому велика вероятность, что переход будет расценен как досрочный и клиенты в итоге понесут финансовые потери», – соглашается представитель пенсионного дивизиона «ФК Открытие».

При этом переманивание клиентов реорганизуемых фондов может случиться не только с НПФ группы «ФК Открытие». О желании объединить свои пенсионные фонды на базе НПФ «Сафмар» говорила и группа семьи Гучериевых. «Комментарии по срокам

присоединения преждевременно», — заявил представитель НПФ «Сафмар». В конце прошлого года об объединении фондов «Согласие ОПС» и «Согласие» заявляли в пенсионной группе МКБ. По данным «Ъ», НПФ Сбербанка также задумывался о присоединении фонда «ВНИИЭФ-Гарант». Вчера в МКБ и НПФ Сбербанка не ответили на запрос «Ъ».

Илья Усов

## Коммерсантъ®

### Дефицит как двигатель торговли

**Снижение предложения российских еврооблигаций повысило спрос со стороны западных инвесторов**

По итогам трех месяцев российские компании заняли через еврооблигации \$4,4 млрд, что на четверть меньше показателя годичной давности. Снижение активности эмитентов произошло из-за ухудшения рыночной конъюнктуры, вызванного опасениями повышения ставки в США и ростом геополитической напряженности вокруг России. Впрочем, иностранные инвесторы компенсируют снижающийся спрос со стороны российских банков.

Предварительные данные агентства Sбonds свидетельствуют о том, что корпоративные заемщики сократили активность на первичном рынке еврооблигаций. В марте они привлекли менее \$1 млрд, что на четверть меньше показателя февраля и в четыре раза меньше, чем годом ранее. Всего за первый квартал российские компании и банки привлекли на публичном внешнем рынке более \$4,4 млрд. Однако этот результат оказался на \$1,35 млрд меньше показателя начала 2017 года.

Начало года не обещало снижения активности российских эмитентов. В январе на фоне возвращения стоимости нефти к максимумам 2014 года и рекордно низким ставкам компании заняли на внешнем рынке рекордные для этого месяца \$2,25 млрд. Однако в следующем месяце показатель снизился почти вдвое. По словам главного аналитика долговых рынков БК «Регион» Александра Ермака, конъюнктура рынка ухудшилась на фоне резкого роста волатильности на западных фондовых рынках и роста

доходности гособлигаций США из-за возникших ожиданий резкого ужесточения денежно-кредитной политики ФРС. «С начала февраля на рынке наблюдается некоторое расширение спредов, в основном по причинам глобально-экономического характера. В этих условиях у эмитентов, рассматривающих разные инструменты для снижения стоимости заимствований, появляется стимул или повременить с размещениями, или рассмотреть иные способы рефинансирования», — отмечает старший аналитик Sberbank Investment Research Алексей Булгаков. В таких неблагоприятных условиях Государственная транспортная лизинговая компания была вынуждена перенести свое размещение.

Впрочем, в конце февраля рынок российских еврооблигаций получил временную поддержку со стороны международных рейтинговых агентств. Standard & Poog`s после трехлетнего перерыва повысило рейтинг РФ и ряда компаний до инвестиционного уровня. Благоприятным моментом воспользовался «Газпром», разместивший в течение двух недель два займа (в швейцарских франках и евро), а также РФ, разместившая новый выпуск еврооблигаций. «Однако позитивная реакция была недолгой и в середине марта на фоне роста геополитических рисков повышение доходности еврооблигаций продолжилось», — отмечает Александр Ермак.

Несмотря на ухудшение рыночной конъюнктуры, иностранные инвесторы охотно покупают долговые инструменты российских эмитентов. По оценкам Алексея Булгакова, для эмитентов, которые раскрывали структуру спроса по размещенным в первом квартале 2018 года бумагам, на российских инвесторов приходилась доля 20% выпуска против 30–35% в 2016–2017 годах. «Сокращение локального спроса на валютные бумаги объясняется как снижением их доходностей, так и сокращением валютных пассивов российских банков — основной категорией инвесторов в еврооблигации (постепенное погашение внешней задолженности крупными банками, сокращение валютных депозитов крупными компаниями, прежде всего "Роснефтью" и "Газпромом")», — поясняет господин Булгаков.

В ближайших месяцах участники рынка не исключают восстановления активности российских эмитентов. По словам старшего аналитика по

макрэкономике и долговым рынкам «Атона» Якова Яковлева, «если базовые ставки будут оставаться стабильными, можно ожидать роста предложения, компании попытаются воспользоваться благоприятной ситуацией, учитывая, что в долгосрочной перспективе стоимость заимствования все-таки будет расти».

Виталий Гайдаев

# ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

## НЕЗАВИСИМАЯ

### Ограничения на добычу нефти продлеваются на 20 лет

**Россия не смогла выполнить условия соглашения "ОПЕК плюс"**

По итогам марта Россия выполнила сделку «ОПЕК плюс» по сокращению добычи нефти на 93,4%. Таким образом, уровень сокращения в пересчете с тонн на баррели нефти составил 280 тыс. барр. в сутки при норме в 300 тыс. Об этом сообщил глава Минэнерго РФ Александр Новак. «Недобор» сокращения российские чиновники связали с ростом добычи газоконденсата и сезонными факторами. Тем не менее сделка «ОПЕК плюс» продолжает поддерживать рынок, и многие западные аналитики ожидают дальнейшего роста нефтяных цен. А Саудовская Аравия готова обсуждать новое 20-летнее соглашение об ограничении нефтедобычи.

«Россия в марте достигла уровня сокращения добычи в 93,4%. Колебания добычи жидких углеводородов в марте вызваны высоким спросом на газ, а также сезонными факторами внутреннего рынка. Россия полностью привержена достижению баланса на нефтяном рынке», – рассказал вчера Новак.

Напомним, Организация стран – экспортеров нефти (ОПЕК) и ряд не входящих в организацию стран («ОПЕК плюс») еще в конце 2016 года договорились о сокращении своей добычи нефти суммарно на 1,8 млн барр. в сутки с уровня октября 2016 года. Россия обязалась сократить 300 тыс. барр. в сутки. Для сравнения: квота Саудовской Аравии по сокращению – 486 тыс. барр. в сутки.

Сделка, стартовавшая в начале 2017 года, уже дважды продлевалась, и последний раз – до конца 2018 года. Между тем в

картеле предлагают задуматься о заключении долгосрочного соглашения. В частности, как передает агентство Reuters, ОПЕК работает вместе с РФ и другими государствами, не входящими в картель, над долгосрочным соглашением о сотрудничестве по сокращению поставок нефти. «Мы работаем над переходом от модели соглашения сроком на год на более долгосрочное – 10–20-летнее. Такая договоренность есть, но детали пока не выработали», – заявлял в интервью СМИ наследный принц Саудовской Аравии Мухаммед бин Салман.

Как сообщается, идея расширить нынешнее сотрудничество по поставкам нефти между ОПЕК и российскими лидерами, не входящими в ОПЕК, и сделать его постоянным возникла некоторое время назад. К примеру, в конце февраля сегодняшний глава картеля и министр энергетики ОАЭ Сухайл Аль Мазруэй указал, что группа из 14 стран работает над планом формального альянса с 10 другими нефтедобывающими странами, в том числе с Россией. Цели ОПЕК и России направлены на разработку плана на долгосрочное сотрудничество, который подготовят к концу 2018 года для того, чтобы создать «супергруппу» производителей нефти, писали СМИ со ссылкой на его заявления.

В свою очередь, министр энергетики Саудовской Аравии Халид аль-Фалих сообщил, что сделку по сокращению производства, которая истекает в конце 2018 года, возможно, потребуется продлить до 2019 года.

И определенных успехов сделка «ОПЕК плюс» действительно достигает. Так, средняя цена на нефть марки Urals за январь–март увеличилась на 25,3% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составила 65,22 долл. за баррель, говорится в материалах на сайте Минфина РФ. При этом в марте средняя цена на нефть марки Urals сложилась в размере 63,68 долл. за баррель, что в 1,3 раза выше, чем в марте 2017 года (49,76 долл. за баррель).

Причем экономисты ждут дальнейшего повышения котировок

черного золота. Так, согласно прогнозу, 15 инвестиционных банков, опрошенных американской Wall Street Journal, в текущем году нефть марки Brent будет торговаться по 63 долл. за баррель, а фьючерсы на нефть WTI в среднем будут торговаться в районе 59 долл. за баррель. Кроме того, по их мнению, сокращение запасов нефти и растущие геополитические риски для мирового предложения в ближайшие месяцы поспособствуют еще большему восстановлению баланса на рынке, следует из публикации WSJ.

Сейчас, по мнению аналитиков, поддержку нефтяным ценам оказывают снижение запасов нефти вне США и растущая напряженность между Штатами и Ираном. В случае если США все-таки введут экономические санкции против Исламской Республики, это приведет к снижению экспорта нефти из страны и сократит мировое предложение на рынке. Согласно аналитикам, мировое предложение нефти может сократиться на 350 тыс. барр. в день.

«Низкие запасы нефти усиливают чувствительность цен к тревожным событиям. Поскольку большая часть избытка запасов исчезла, нефтяные цены снова, вероятно, станут более чувствительными к геополитическим рискам», – делает вывод аналитик Morgan Stanley Мартин Рэтс. «Усилия ОПЕК, а также проблемы с добычей нефти в Венесуэле и растущая геополитическая неопределенность означают, что риски для нефти в краткосрочной перспективе должны быть смещены в сторону роста цен», – соглашается сырьевой аналитик UBS Wealth Management Джованни Стауново.

Эксперты «НГ» также считают, что у соглашения «ОПЕК плюс» есть свои неоспоримые плюсы. «Россия выигрывает от текущего соглашения – лучше продать 100 млн барр. по 60 долл., чем 120 млн барр. за 40 долл. Это принесет больше денег бюджету», – замечает старший аналитик компании «Альпари» Роман Ткачук. Кроме того, сотрудничество с Саудовской Аравией позволяет влиять на нефтяные цены более эффективно. «Для РФ эффект от соглашения связан не только с дополнительным бюджетным

наполнением, но и с приобретением сильных союзников – стран-экспортеров, что является важным фактором на фоне разворачивающейся политики изоляции», – говорит доцент Академии народного хозяйства и госслужбы (РАНХиГС) Тамара Сафонова.

Впрочем, не все так радужно. По итогам прошлого года на фоне действия сделки «ОПЕК плюс» в России наблюдалось вынужденное снижение производства нефти на фоне роста добычи газа. Такой вывод, в частности, делают экономисты РАНХиГС и Института Гайдара в своем «Мониторинге экономической ситуации в России». «При сохранении соглашения с ОПЕК добыча нефти в России будет стагнировать, а добыча газа – увеличиваться, но исключительно за счет экспорта, поскольку внутреннее потребление в ближайшие годы в лучшем случае останется на прежнем уровне», – подчеркивают они.

К шансам на заключение долгосрочного соглашения в рамках «ОПЕК плюс» эксперты относятся скептически. «Еще примерно полгода назад активно обсуждалась возможная стратегия выхода из сделки по ограничению добычи, а тут вдруг поворот на 180 градусов, и речь идет чуть ли не о пролонгации договоренностей навечно», – обращает внимание директор по инвестициям компании «Питер Траст» Михаил Алтынов, полагая, что мнение участников соглашения «еще может измениться».

По мнению аналитика компании «Алор Брокер» Алексея Антонова, подобными предложениями экспортеры надеются подтолкнуть вверх нефтяные котировки. При этом эксперт сомневается в том, что России выгодны долгосрочные соглашения с ОПЕК. «Более выгодны короткие соглашения, потому что в случае падения цены нефти добычу придется наращивать любой ценой, а ценой за выход из 20-летнего соглашения могут быть большие штрафы», – прогнозирует он. «Саудовская Аравия хорошо понимает, что на 20-летнем отрезке нефть из-за открытия новых источников энергии может вообще перестать быть актуальной, а ее добыча не будет окупаться, поэтому перестраховывается созданием альтернативной энергетики, в частности солнечной. У России такой альтернативы пока нет», – замечает аналитик (см. «НГ» от 02.04.18).

Вполне вероятно, что «словесные интервенции» о создании долгосрочного соглашения могут иметь под собой и другую основу,

рассуждает эксперт-аналитик компании «Финам» Алексей Калачев. «Перед участниками сделки возникла проблема: как и когда выходить из нее, не обрушив при этом рынок. Я думаю, что предложение о продлении соглашения на 10–20 лет является такой креативной идеей. Главная цель – снять проблему выхода из сделки по ограничению с повестки дня», – полагает он. Ведь даже само заявление о возможности продления сделки «ОПЕК плюс» на длительный срок способно поддержать нефтяные котировки, говорит эксперт.

Ольга Соловьева

## Газета.ru Санкции на нефть: России нечем бурить

**Как санкции США и Европы скажутся на добыче нефти в России**

Секторальные санкции США и ЕС в отношении РФ привели к заморозке свыше 10 шельфовых нефтяных проектов и приостановке работ на нескольких сланцевых участках. В итоге производство нефти в России может упасть на 5-10%, а федеральный бюджет уже в 2025 году рискует недосчитаться 150 млрд рублей.

Какие проекты отпали

Российский энергетический сектор более трех лет существует в условиях ограничений со стороны США и ЕС.

Санкции начали поэтапно вводиться летом 2014 года на фоне событий на Украине и вхождения Крыма в состав России. Российским компаниям было ограничено предоставление долгового и акционерного капитала, а также запрещена поставка оборудования для разведки и добычи нефти на шельфе на глубине более 150 метров и для разработки сланцевых пород. В августе 2017 года США ужесточили финансовые санкции, ввели дополнительные запреты на поставку товаров и технологий для добычи, а также законодательно прописали возможность введения ограничений в отношении экспортных трубопроводов.

1 марта 2018 года из годового отчета Exxon Mobil стало известно, что компания из-за санкций отказалась от ряда совместных шельфовых проектов с «Роснефтью»,

работы по которым уже были начаты.

Свои убытки с учетом уже понесенных затрат Exxon оценила в \$200 млн, «Роснефть» заявила о намерении реализовать проекты самостоятельно.

Скорее всего, «Роснефть» в состоянии работать и без участия американского партнера, но сколько это займет времени и прибавит к уже запланированной стоимости реализации проекта — это большой вопрос, отмечает эксперт компании «Международный финансовый центр» Роман Блинов.

Первый удар от собственного регулятора Exxon получила еще осенью 2014 года, когда на фоне второй волны антироссийских санкций компания была вынуждена приостановить проект в Карском море и на Туапсинском месторождении в Черном море. Ранее Exxon была вынуждена отказаться от геологоразведочных и научно-исследовательских работ в море Лаптевых, Восточно-Сибирском, Карском и Черном морях.

Из-за санкций также были приостановлены практически все совместные с иностранцами проекты по разработке сланцевой нефти.

Так, Shell остановила разработку баженовской свиты в ХМАО (в рамках СП с «Газпром-нефтью»), Total передала свою долю ЛУКОЙЛу в проекте разработки участков с трудноизвлекаемой нефтью в ХМАО. Был отложен проект «Роснефти» и ВР в Оренбургской области, разработка участков баженовской и ачимовской свиты в Западной Сибири (СП «Роснефти» и Exxon).

При этом пока продолжается реализация Самыльского проекта (СП «Газпром нефти» и Shell), который компании ведут с 2003 года, к разработке доманиковых отложений в Самарской области готовятся «Роснефть» и норвежская Statoil.

Своего оборудования нет

90% нефтяных компаний РФ испытывают малопреодолимые сложности при разработке 85% сланцевых и шельфовых месторождений с высокой капиталоемкостью геологоразведки и, главное, новыми технологиями добычи, отмечает директор аналитического департамента «Golden Hills — КапиталЪ АМ» Михаил Крылов.

«У нас все шансы оставить следующим поколениям залежи нефти, до которых руки дошли, но оказались недостаточно оснащены»,

— полагает эксперт.

У российских компаний практически нет своих технологий и оборудования для освоения нетрадиционных морских запасов, а введенные санкции жестко ограничивают возможность доступа к зарубежным технологиям, меры по импортозамещению этих технологий, принятые еще в 2014 году, пока не показали значительных результатов, констатируют эксперты Центра исследований в области энергетики бизнес-школы «Сколково» в исследовании «Перспективы российской нефтедобычи: жизнь под санкциями».

В настоящее время на арктическом шельфе добыча нефти ведется только на Приразломном месторождении, которое «Газпром нефть» разрабатывает самостоятельно. Однако и здесь на всех этапах работ привлекались иностранные компании — и для бурения, и для предоставления инжиниринговых и сервисных услуг.

Запрет на сотрудничество с российскими компаниями в области разработки сланцевых месторождений и шельфовых проектов действительно может осложнить российским компаниям реализацию связанного с ними потенциала, отмечает директор группы по природным ресурсам и сырьевым товарам Fitch Ratings Дмитрий Маринченко. Это может быть связано как с отсутствием технологий, так и с недостатком финансирования — так, бурение одной разведочной скважины на арктическом шельфе может стоить около \$1 млрд, российским компаниям будет сложно профинансировать такие большие проекты без привлечения иностранных партнеров, констатирует эксперт.

Кроме того, все крупные месторождения с запасами более 200 млн тонн нефти — Месояхская группа, Русское, Юрубчено-Тохомское, Куямбинское, Тагульское — попадают под финансовые санкции, что также может оказать влияние на сроки запуска новых добычных мощностей.

Ограничения для развития новых проектов накладывает также недостаточное развитие собственного производства оборудования для гидроразрыва пласта (ГРП), с использованием которого добывается 10% всей нефти в РФ. Поставки иностранного оборудования для ГРП также попали под действие санкций.

Отложенный эффект

Пока об убытках от санкций говорят больше иностранные компании, вынужденные

сворачивать проекты в РФ, в которые уже были вложены немалые инвестиции.

Так, объем добычи российской нефти за три года вырос более чем на 20 млн тонн. Согласно данным Центрального диспетчерского управления топливно-энергетического комплекса (ЦДУ ТЭК), в 2014 году объем добычи нефти и газового конденсата в РФ составил 526,753 млн тонн, а в 2017 году — 548,8 млн тонн. И даже с учетом сделки по сокращению добычи ОПЕК+ РФ остается пока лидером по уровню добычи в мире. В своем докладе 14 марта ОПЕК повысила прогноз по добыче нефти и конденсата в России в 2018 году до 11 млн баррелей в сутки.

Однако уже в ближайшие годы добыча нефти в России может начать падать в связи с истощением традиционных месторождений, отмечают эксперты. По мнению Маринченко, заметно это станет уже в ближайшие три-пять лет, а санкции могут повести к тому, что этот тренд станет более ярко выраженным.

Большая часть вводимых сейчас крупных месторождений была открыта еще в 70-80-хх гг. прошлого века, а новых открытий недостаточно для компенсации падения добычи в будущем, констатирует старший консультант Vygon Consulting Дарья Козлова.

После 2025-2027 гг. без геологоразведочных работ и ввода трудноизвлекаемых запасов (увеличение коэффициента извлечения нефти) добыча начнет снижаться. Поэтому именно в этих направлениях необходимо стимулировать инвестиции и создание новых технологий,

подчеркивает аналитик. К примеру, по оценкам Accenture, цифровые решения увеличивают коэффициент вовлечения запасов в разработку на 10-20%.

«Самое опасное в санкциях, что они, практически не отражаясь на дне сегодняшнем, оказывают большое влияние на завтрашний, а, главное, ставят под вопрос послезавтрашний день», — подчеркивает директор Центра исследований в области энергетики бизнес-школы «Сколково» Татьяна Митрова.

В своем исследовании эксперты разработали два сценария развития событий для российской нефтянки: базовый, при котором санкции сохраняются, а цена на нефть будет в диапазоне \$50-60 за баррель до 2025 года, и так называемый стресс-тест «усиление санкций», который предусматривает усиление

санкционного давления на отрасль при ценах на нефть \$40 за баррель. В первом случае, по расчетам экспертов, добыча нефти снизится к 2025 году до 540 млн тонн, во втором — до 505 млн тонн.

При этом,

в случае негативного развития событий выпадающие доходы бюджета из-за снижения поступлений по экспортной пошлине и НДС в 2025 году составят порядка 150 млрд руб. (примерно 4% от налоговых поступлений с отрасли в 2016 г.), однако уже к 2030 году они могут достичь 270 млрд рублей (10%).

По мнению экспертов, избежать этого можно за счет развития собственных технологий и гибкой налоговой политики.

Принятая в России практика предоставления льгот по НДС эффективна больше для стадии промышленной эксплуатации месторождений, когда технологии уже имеются. Для ранних этапов проектов (НИОКР и опытно-промышленные испытания) необходимы другие меры государственной поддержки, например, технологические полигоны, отмечает Козлова.

Екатерина Каткова

## Газета.ru Прощай, Европа: российская нефть утекает на восток

**Россия сократила поставки нефти в дальнее зарубежье за январь-март на 3,5%**

Россия снизила поставки в страны дальнего зарубежья и добычу нефти в первом квартале 2018 года. Но падения доходов не произошло, поскольку цена нефти российской марки Urals выросла на четверть. Больше российского сырья стали получать Белоруссия и Китай. Эксперты говорят о продолжающейся политике «разворота на восток».

В первом квартале Россия снизила экспорт нефти в страны дальнего зарубежья на 3,5%. По данным Центрального диспетчерского управления (ЦДУ ТЭК), в январе-марте из России было поставлено в страны дальнего зарубежья 57,225 млн тонн, с учетом транзитных ресурсов из Азербайджана и Казахстана этот показатель составил 61,95 млн тонн

(на 3,2% меньше, чем за аналогичный период 2017 года).

Снижение поставок произошло почти по всем направлениям: по системе нефтепроводов АК «Транснефть», через порты Новороссийск, Усть-Луга и Козьмино. Значительнее всего (на 28%) снизились отгрузки через порт Приморск.

Эксперты выделяют несколько причин такой тенденции. Первая из них - это цена вопроса. Чем дешевле нефть, тем активнее импортеры наращивают объемы закупок, чем она дороже, тем ниже их активность даже с учетом влияния сезонных и рыночных факторов, полагает аналитик «Алор Брокер» Алексей Антонов.

При этом выручка экспортёра растет благодаря благоприятной ценовой конъюнктуре, добавляет эксперт. Согласно данным, обнародованным в понедельник Минфином РФ,

средняя цена нефти российской марки Urals в январе-марте 2018 года выросла на 25,3% по отношению к аналогичному периоду прошлого года и составила \$65,22 за баррель.

В 2017 году в аналогичном периоде Urals торговалась на уровне \$52,04. При этом нефть эталонных мировых марок - Brent и WTI с небольшими колебаниями уверенно растет с середины прошлого года и с ноября 2017 года стабильно держится выше \$60 за баррель.

За первые три месяца 2018 года сама добыча нефти и конденсата сократилась примерно на 1,2% год к году, обращает внимание директор группы по природным ресурсам и сырьевым товарам Fitch Ratings Дмитрий Маринченко.

Это связано с тем, что России потребовалось некоторое время, чтобы в начале 2017 года привести добычу нефти в соответствие соглашением ОПЕК+.

При этом в марте Россия - впервые с 2017 года - не смогла в полном объеме выполнить обязательства по сокращению нефтедобычи в рамках сделки ОПЕК+.

Из суммарного сокращения в 1,8 млн баррелей в сутки, которое взяли на себя 27 стран-участниц договора, на РФ приходится 300 тыс. баррелей в сутки.

В понедельник министр энергетики Александр Новак заявил, что в марте Россия достигла уровня сокращения добычи на 93,4%. «Колебания добычи жидких

углеводородов в марте вызваны высоким спросом на газ, а также сезонными факторами внутреннего рынка», - сообщил Минэнерго.

На фоне высоких цен и увеличившейся таможенной субсидии за первый квартал объем нефтепереработки вырос на 0,5% до 79 млн тонн. Поэтому экспорт, являющийся производной от объемов добычи и переработки внутри страны, снизился, поясняет старший консультант Vugon Consulting Дарья Козлова.

На фоне роста цен на нефть - а в России маржа нефтепереработки коррелирует с ценой на нефть в связи с особенностями налогообложения - и продолжающейся модернизацией некоторых российских заводов перерабатывать нефть внутри страны стало чуть более выгодно, соглашается Маринченко.

Снижение поставок в западном направлении связано также с особенностями маркетинга российских энергоносителей в условиях параллельного развития двух сортов ВСТО и Urals, отмечает директор аналитического департамента «Golden Hills — КапиталЪ АМ» Михаил Крылов.

Ранее директор департамента транспорта, планирования и учета грузопотоков «Транснефти» Игорь Кацал также говорил о «перераспределении потоков на восток».

По данным ЦДУ ТЭК, объем экспортных поставок в Китай в первом квартале вырос с 6,405 млн тонн нефти до 9,175 млн тонн.

Россия уже больше года держит статус ключевого поставщика нефти в КНР. Экспорт нефти из РФ в Китай в январе достиг 5,67 млн тонн.

Сильные позиции России на этом направлении сохраняются, в первую очередь, за счет долгосрочных контрактов. Одним из ключевых направлений экспорта российской нефти Китай стал всего несколько лет назад: этому предшествовал запуск трубопровода «Восточная Сибирь - Тихий океан» (ВСТО), а также ряд двусторонних соглашений, самое крупное из которых - договор между «Роснефтью» и CNPC, заключенный в 2013 году. По нему российская компания получила предоплату на \$20 млрд.

Ранее в «Транснефти» прогнозировали, что экспорт российской нефти в Китай по трубопроводной системе компании вырастет в 2018 году в 1,4 раза и превысит 38,3 млн тонн.

Дополнительный негативный эффект на объемы в направлении дальнего зарубежья оказало увеличение поставок нефти в Белоруссию, на фоне подписания пакета документов об урегулировании разногласий в нефтегазовой сфере в прошлом году, отмечает Козлова.

По данным ЦДУ ТЭК, рост поставок в ближайшее зарубежье составил 13,4% относительно прошлогоднего показателя - до 4,536 млн. тонн.

Экспорт в Белоруссию увеличился на 12,5%, до 4,5 млн тонн. На 19,5% выросли поставки на Мозырский НПЗ в первом квартале (до 2,4 млн тонн), на Новополоцкий НПЗ - на 5,5% (2,11 млн тонн).

В 2016 году Россия сократила поставки нефти в Белоруссию из-за разногласий в подходах к определению цены на газ и накопившихся долгов республики. В апреле 2017 года стороны урегулировали нефтегазовый конфликт и договорились вернуться к поставкам нефти из РФ в Белоруссию в прежних объемах - 24 млн тонн в год, согласно контакту до 2024 года. При этом 18 млн тонн из них должны поставяться на белорусские НПЗ.

Кроме того, в первом квартале 2018 года вырос экспорт российской нефти в Узбекистан. За указанный период в республику было поставлено 36 тыс. тонн. В марте поставки составили 11,1 тыс. тонн.

Двусторонний меморандум о поставке в Узбекистан 500 тыс. тонн российской нефти был подписан в апреле 2017 года в ходе визита в Москву президента Узбекистана Шавката Мирзиёева. Поставки нефти в республику пока осуществляются в тестовом режиме.

Падение объёмов экспорта сырой нефти в ближнее зарубежье никак не связано с падением спроса в остальном мире.

Наоборот, спрос на нефть продолжает расти, отмечает Маринченко. По прогнозам Международного энергетического агентства (МЭА), что в 2018 году этот показатель увеличится на 100 тыс. баррелей в сутки - до 99,3 млн б/с.

По мнению эксперта, едва ли эта тенденция снижения экспорта из РФ сохранится - по результатам года если он сократится, то незначительно, на 1-2%.

Екатерина Каткова

# МЕТАЛЛУРГИЯ

## Коммерсантъ® Россия не спешит заряжать батареи

### Доля РФ в мировой добыче лития и кобальта резко не вырастет

Рост спроса на литий и кобальт в последние годы со стороны производителей аккумуляторов, гаджетов и электромобилей привел к удорожанию металлов в три-пять раз. Это вызвало к жизни массу проектов, и уже к 2019–2020 годам рынки будут профицитными, полагают в АКРА. Но «Росатом» и «Норникель» и так не планируют заметно наращивать объемы выпуска металлов.

Рейтинговое агентство АКРА опубликовало прогноз развития до 2022 года рынков лития и кобальта. Эти металлы, используемые в производстве аккумуляторов, подорожали в 2015–2018 годах на 150% и 260% соответственно на фоне роста спроса со стороны производителей электромобилей. CRU по заказу Glencore подсчитало, что к 2030 году на электромобили придется 30% всех продаж автотранспорта, или 31,7 млн единиц. С другой стороны, рынок лития станет профицитным уже к 2019 году, а кобальта — в 2020 году.

Запасы лития в России, по оценке экспертов АКРА Максима Худалова и Натальи Пороховой, составляют около 900 тыс. тонн. Ресурсы в мире, по данным USGS, — 40 млн тонн, запасы — 14 млн тонн (крупнейшие — в Чили и Китае). Но выпуск лития в России к 2022 году может вырасти всего на 31% (до 2 тыс. тонн) при предполагаемом росте производства в мире более чем вдвое — до 90,3 тыс. тонн, прогнозируют в АКРА. В РФ литий выпускают подконтрольные «Росатому» Химико-металлургический завод и Новосибирский завод химконцентратов, есть планы по переработке отвалов месторождений Уссурийского края у «Русала». Эксперты АКРА отмечают, что доля России на мировом рынке лития (около 4%) может снизиться до 2–3% из-за значительного роста добычи в Китае, Южной Америке и Австралии. «Мы не видим крупных проектов в РФ, которые находились

бы в финальной части реализации, а полноценная разработка проекта по производству лития с нуля требует более семи лет до начала добычи», — отмечают в АКРА.

Запасы кобальта в РФ составляют 250 тыс. тонн, в мире — 7,1 млн тонн, из которых половина — в Конго. Прогнозы АКРА по выпуску кобальта в РФ более оптимистичные: к 2022 году объемы могут вырасти до 8,76 тыс. тонн со средних 5–5,5 тыс. тонн в 2014–2017 годах, обеспечивая рост на 60–75%. Мировое производство должно вырасти на 56,5%, до 151,8 тыс. тонн, а потребление — на 41,5%, до 148,6 тыс. тонн. Доля РФ на мировом рынке, сейчас составляющая 5%, к 2022 году может вырасти до 8%.

Единственный производитель кобальта в РФ сейчас ГКМ «Норильский никель», раньше металл выпускали «Южуралникель» и «Уфалейникель». В 2016 году «Норникель» продал 5 тыс. тонн кобальта примерно на \$115 млн, в 2017 году продажи металла в физическом выражении снизились на 40% (до 3 тыс. тонн, или \$126 млн), следует из данных ГКМ. При этом экспорт кобальта и изделий из него из РФ, по данным ЕЭК, в 2017 году составил 5 тыс. тонн, или \$61,8 млн. В «Норникеле» «Ъ» сообщили, что в прошлом году «часть кобальта была реализована в виде полупродуктов, часть поступила в составе концентрата на Nanjavalta (финский актив ГКМ.— «Ъ») и переработана за рубежом». В ГКМ отмечают, что у компании нет возможности отдельно добывать кобальт и резко нарастить его производство, поскольку все металлы компании находятся в одной руде. Glencore планирует нарастить добычу к 2020 году в 2,5 раза, до 63–66 тыс. тонн.

При этом, как отмечает АКРА, традиционно доминирует на рынке Китай, крупнейший производитель аккумуляторов. Страна «контролирует до 20% известных мировых запасов лития», участвует в предприятиях, контролирующих еще 40% мировых запасов. Китай также обеспечивает до 80% химического производства кобальта и «широко вовлечен в добычу на территории Конго». Консорциум китайских предприятий в 2009 году создал с конголезской государственной

Gecamines СП Sicominex, заявив об инвестициях в инфраструктуру Конго до \$6 млрд в обмен на поставку КНР 10 млн тонн меди и 600 тыс. тонн кобальта. Но на страну давят, отмечают в АКРА. Сделка по Sicominex уже была трансформирована под давлением МВФ, западные компании постоянно поднимают вопрос законности приобретения кобальта у мелких поставщиков, эксплуатирующих детский труд.

Анатолий Джумайло

# ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ И ЛОГИСТИКА

## Коммерсантъ® Граждане пересели в купе

### Железнодорожные перевозки быстро растут

Железные дороги вслед за авиаторами показали заметный рост пассажирских перевозок в дальнейшем следовании: в марте они увеличились на 14%, а в первом квартале — почти на 9%. Причина как в четырехдневных мартовских выходных, совпавших с каникулами, так и в агрессивной маркетинговой политике. Средние цены на перевозки по России по железной дороге в марте, в отличие от подорожавших авиаперелетов, снизились более чем на 8%. Эксперты полагают, что железнодорожники начинают активно бороться с авиакомпаниями за пассажиров.

Перевозки пассажиров по железной дороге в дальнейшем следовании в марте выросли на 14,3%, до 7,6 млн человек, следует из данных, опубликованных ОАО РЖД. Всего за первый квартал компания перевезла 22,1 млн человек, что на 8,8% больше, чем в 2017 году. В феврале пассажиропоток в дальнейшем следовании рос на 5,5%, до 6,3 млн человек, в январе — на 6,9%, до 8,2 млн человек. С сопоставимой скоростью растут и авиаперевозки внутри страны, следует из данных Росавиации: в феврале — на 9,4%, до 4,2 млн, а в январе — на 13,8%, до 4,6 млн пассажиров.

Однако ценовая динамика железнодорожных и воздушных перевозок в тот же период была разнонаправленной. Так, по данным сервиса «Туту.ру», средние цены на железнодорожные перевозки в марте за год снизились на 7,2%, до 2 тыс. руб. (по РФ снизились на 8,1%, до 1,9 тыс. руб., за рубеж выросли на 9,8%, до 4,2 тыс. руб.). А стоимость авиаперелета внутри страны в среднем выросла на 4,3%, до 6,1 тыс. руб. в одну сторону.

В Федеральной пассажирской компании (ФПК, входит в ОАО РЖД) «Ъ» рост объясняют новым подходом к ценообразованию в сегменте купе,

СВ и люксов, расширением количества скоростных и двухэтажных поездов, увеличением адресных маркетинговых акций и улучшением сервиса. Компания с начала года реализовала более 100 акций, что в 2,5 раза больше, чем за тот же период 2017 года. «Количество пассажиров, которые выбрали поездку в купе, выросло на 32%, — говорят в ФПК. — Мы предложили на 20% больше мест в продажу в этом сегменте». В качестве успешного маркетингового хода компания приводит в пример акцию «В Санкт-Петербург на двухэтажном поезде за 999 рублей».

На рост железнодорожных перевозок в марте также повлияли длинные праздники в начале месяца (четыре дня отдыха на 8 марта) и весенние школьные каникулы, добавляет пиар-менеджер «Туту.ру» Тимур Юсупов. По данным «Туту.ру» за март, разница в ценах на направлениях Москва—Петербург между самолетом (около 3 тыс. руб.) и поездом (2,7 тыс. руб.) составила 7,9%. Железнодорожный билет из Москвы до Казани стоил на 35% дешевле, чем на самолет, в Сочи — на 24%, в Екатеринбург — на 11%. Исключением среди топ-5 популярных направлений стал лишь маршрут Москва—Краснодар: здесь билет на самолет обошелся на 4% дешевле, чем на поезд. При этом по трем из пяти направлений разница в цене между поездом и самолетом несущественная, а вот экономия времени достаточно большая, подчеркивает Тимур Юсупов.

Представитель Aviasales Янис Дзенис подтверждает, что авиатранспорт на ряде направлений не только сравнялся с железнодорожным в цене, но и уступил ему. Так, по данным сервиса, самый дешевый авиабилет Москва—Сочи и обратно стоит 5,6 тыс. руб., а на поезде этот же маршрут обойдется в 7,3 тыс. руб. При путешествии из Новосибирска в Сочи, отмечает господин Дзенис, поезд обойдется дешевле на 1,8 тыс. руб., зато дорога займет более трех дней в одну сторону. Советник главы Ростуризма по транспорту Дмитрий Горин считает, что пока нельзя говорить о перераспределении пассажиров на железнодорожный транспорт. Но, по мнению главы

«Infoline-Аналитики» Михаила Бурмистрова, к этому располагали задержки и отмены рейсов из-за плохих погодных условий, а также крушение Ан-148 «Саратовских авиалиний» в феврале. По мнению эксперта, ОАО РЖД включилось в агрессивную борьбу с авиакомпаниями, предлагая не только конкурентоспособные цены на билеты, но и сервис достаточно высокого качества.

Анастасия Веденева

## Коммерсантъ® Китай взялся за пошлины

### Пекин повысил тарифы на импорт продовольствия из США

Власти Китая объявили об ответном повышении пошлин на импорт из США, которое должно компенсировать потери от ограничений, введенных Вашингтоном на импорт стали и алюминия. Новые пошлины в размере 15–25% затронут в основном продовольственные товары — свинину, фрукты, вино. Пока объем импорта, подпадающего под пошлины, составляет \$3 млрд, тогда как в американском Белом доме заявили о готовности ограничить поставки из Китая дополнительно на \$60 млрд.

Как сообщило в минувшее воскресенье министерство коммерции Китая, Госсовет КНР принял решение о введении со 2 апреля повышенных пошлин на 128 американских товаров, импорт которых в страну в 2017 году составил \$3 млрд. Фрукты, сухофрукты и вино (в общей сложности 120 наименований), импортируемые из США, будут облагаться пошлиной в 15%, тариф на свинину и продукцию из нее составит 25%. При этом в официальном заявлении ведомства отмечается, что в целом политика Пекина по снижению пошлин в отношении товаров других стран не изменится. «Принятая нами мера призвана восполнить ущерб, который нанесен нашей стране

введением в США пошлин на стальную и алюминиевую продукцию из КНР», — подчеркивается в заявлении.

Напомним, 23 марта США ввели защитные пошлины на импорт стали и алюминия, временно исключив из списка стран, на которые распространяются меры, таких поставщиков, как Евросоюз, Бразилия, Австралия (Канада и Мексика были исключены ранее). Однако действие пошлин распространяется на поставки из Китая, России, Японии и еще нескольких стран.

Помимо этого президент США Дональд Трамп 22 марта подписал меморандум о введении комплекса мер против нечестных, по мнению Вашингтона, торговых практик КНР. Президент США Дональд Трамп поручил офису торгового представителя опубликовать в течение двух недель список из 1,3 тыс. товаров, которых коснутся новые ограничения на импорт из Китая. Повышение пошлин может затронуть ввоз на сумму до \$60 млрд и преимущественно будет касаться высокотехнологичных товаров.

В Пекине рассчитывают на то, что переговоры продолжатся и США аннулируют введенные ранее пошлины на сталь и алюминий.

Мы надеемся, что США в кратчайшие сроки отменят принятые ими меры, которые противоречат правилам Всемирной торговой организации, это поспособствует возврату торговли соответствующими товарами между США и КНР к нормальному состоянию», — говорится в заявлении минфина Китая.

Ожидается, что вопросы торговли и инвестиций будут обсуждаться во время предстоящего визита в страну министра финансов США Стивена Мнучина.

Дарья Николаева, Татьяна Едовина

# ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ И СВЯЗЬ

## ВЕДОМОСТИ

### Депутаты нашли способ «навечно» блокировать сайты СМИ

**Они предложили блокировать издания в интернете за отказ удалять порочащую честь и достоинство информацию**

Группа единороссов во главе с председателем комитета по безопасности Василием Пискаревым предложила новый механизм блокировки интернет-ресурсов, на которых размещена информация, признанная судом порочащей честь и достоинство граждан или деловую репутацию юридических лиц. Соответствующие поправки к законам «Об исполнительном производстве» и «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» внесены в Госдуму в понедельник. Согласно проекту, если распространители такой информации не удалили ее в установленный судом срок, судебный пристав принимает постановление об ограничении доступа к этим сведениям и передает его в Роскомнадзор.

Механизмы разблокировки сайтов в поправках не предусмотрены. Законопроект предполагается рассмотреть в ускоренном режиме: первое чтение запланировано на 5 апреля.

Если информация порочит честь и достоинство, она не будет разблокирована – по аналогии с экстремистскими материалами, поясняет соавтор проекта, зампред комитета по безопасности Анатолий Выборный. Разблокировка возможна по решению суда, уточняет Пискарев: «Если будет решение суда отменить блокировку, то информация будет разблокирована. Речь идет об исполнении судебного решения, а не о каких-либо запретах». По его словам, эта инициатива готовилась вместе с судебными приставами. На вопрос, будет ли информация удаляться из соцсетей, Пискарев ответил, что речь идет о сайтах, но «в соцсетях они же ведь тоже берут эту информацию с сайта». «Речь идет о

тех ресурсах, которые не являются СМИ и зачастую даже не реагируют на решение суда», – добавляет председатель комитета по информполитике Леонид Левин. Вопрос о том, как быть с сайтами вроде YouTube, он пообещал дополнительно обсудить на комитете.

Представитель Роскомнадзора заявил, что его ведомство в подготовке и обсуждении этих поправок не участвовало и на согласование в службу они не поступали.

Блокировку ресурсов осуществляют операторы связи по распоряжению Роскомнадзора. Они могут блокировать конкретную страницу по адресу URL, но, если у них нет для этого необходимого оборудования, им приходится блокировать весь ресурс целиком. После вступления в силу в 2013 г. антипиратских поправок большинство операторов научились блокировать отдельные страницы, но при использовании зашифрованного протокола HTTPS это невозможно.

Российские депутаты, чиновники и бизнесмены регулярно судятся со СМИ, требуя удалить порочащую их информацию. Такие иски часто подавали «Роснефть» и ее главный исполнительный директор Игорь Сечин, а бизнесмен Алишер Усманов добился удаления фрагментов фильма-расследования Алексея Навального о премьере Дмитрии Медведеве. Расследование Навального об отдыхе вице-преьера Сергея Приходько на яхте бизнесмена Олега Дерипаски было заблокировано судом в качестве обеспечительной меры по иску Дерипаски о защите его частной жизни.

Законопроект, очевидно, будет использоваться против расследований Навального, считает юрист ФБК Иван Жданов: «История с Дерипаской показала, что они уже способны блокировать такую информацию, но решение суда о блокировке сайтов третьих лиц было незаконным. Теперь они просто законодательно закрепляют такую возможность». Жданов также напоминает, что после удовлетворения иска Усманова приставы регулярно выписывали ФБК штрафы за неисполнение решения суда: «Теперь же они смогут обратиться в Роскомнадзор, чтобы заблокировать эту информацию».

«Мы рассматриваем этот законопроект как давление на свободу слова: его цель – защита депутатов и чиновников, замешанных в громких скандалах», – говорит главный юрист «Роскомсвободы» Саркис Дарбинян. Депутаты не предлагают дополнительной защиты, потому что все и так было прописано в законе, это скорее добавление экспресс-блокировки и появление дополнительного цензурного органа – службы судебных приставов, полагает эксперт: «Законопроект станет основой для новой волны блокировок – возможность применения кнута расширяется».

Екатерина Брызгалова, Ольга Чуракова, Елена Мухаметшина

# СТРОИТЕЛЬСТВО И РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ

## Коммерсантъ<sup>®</sup> Нефть в обмен на стройку

### Девелоперы распродают лишнее

Резкое снижение доходности девелоперских проектов вынуждает бизнесменов искать дополнительное финансирование. Так, владелец RBI Group — одного из крупнейших застройщиков в Санкт-Петербурге — Эдуард Тиктинский планирует реализовать 49% в компании, владеющей правами на разработку нефтяного месторождения. Но шансы найти крупного покупателя на этот актив минимальны.

ООО «Базис-Терра» ищет партнера для геологоразведки на нефть на Западно-Вязовском участке площадью 993,4 кв. км в Черноярском районе Астраханской области, говорится в презентации для потенциальных партнеров, подготовленной компанией («Ъ» ознакомился с ней). Сделку будет проводить Российский аукционный дом.

По данным Kartoteka.ru, учредитель «Базис-Терры» — владелец девелоперского холдинга RBI Эдуард Тиктинский, ему принадлежит 25% компании. RBI существует с 1993 года, сейчас компания строит жилье общей площадью свыше 700 тыс. кв. м (в основном это объекты премиального сегмента). Еще 25% — у гендиректора «Базис-Терры» Даната Булавко. Геологоразведка на Западно-Вязовском участке нужна для подтверждения ранее выявленных прогнозных ресурсов извлекаемой нефти до 11,7 млн тонн на выявленных надсолевых нефтегазоносных структурах (глубиной до 1 тыс. м) и 13,27 млн тонн на подсолевой структуре (залегание на глубине более 1 тыс. м). Прогнозные объемы всей извлекаемой нефти на участке оцениваются в \$11 млрд в текущих ценах. Для инвесторов предусмотрены варианты: инвестиции в геологоразведку на двух этапах в 2018–2020 годах и 49% в компании—держателе лицензии за 166,5 млн руб. или

участие только в первом этапе разведки в текущем году и 25% в «Базис-Терре» за 81,5 млн руб.

Господин Булавко говорит, что для одного из акционеров «Базис-Терры» инвестиции в геологоразведку непрофильные, поэтому нужен опытный партнер. «К тому же мы не можем провести самостоятельно вскрытие залежей глубокого залегания из-за высокой стоимости», — поясняет он. По расчетам «Базис-Терры», если извлекаемые запасы в надсолевом комплексе составят 1 млн тонн (более чем в десять раз меньше прогнозного объема), то при продаже лицензии доля инвестора с 49% может стоить 440–880 млн руб., а с 25% — 225–450 млн руб.

Эдуард Тиктинский подтвердил свое участие в ООО «Базис-Терра» и планы, связанные с компанией. «Мой корневой бизнес — девелопмент. Любые дополнительные инвестиции я рассматриваю с точки зрения развития основного направления», — подчеркнул бизнесмен. По его словам, условия девелопмента за прошедшее с начала кризиса время изменились. «За четыре года себестоимость стройматериалов выросла, а цены на конечный продукт — нет», — пояснил он. Доходность строительства жилья с 2014 года упала почти в два раза, до 10–12%, говорит господин Тиктинский.

По оценкам управляющего партнера Veta Ильи Жарского, в 2014 году доходность строительства дорогого жилья в Санкт-Петербурге достигала 20–30%, сейчас доходность редко превышает 10–15%. Такие же показатели по Москве.

По мнению Карена Дашьяна из Advance Capital, актив на стадии геологоразведки с такими небольшими извлекаемыми запасами (менее 1 млн тонн нефти) стоит очень мало или вообще ничего, так как «является скорее обязательством, чем активом». Если недропользователь не будет исполнять обязательств по разведке и вкладывать деньги, регулятор отберет лицензию на участок, отмечает эксперт. Он говорит, что теоретически возможно привлечение в партнеры крупного игрока,

который на свои средства проведет разведку и, если обнаружатся коммерческие запасы, выплатит владельцу лицензии деньги. Впрочем, по мнению аналитика, шансы, что такой небольшой актив заинтересует крупную нефтекомпанию, очень малы.

Екатерина Геращенко, Юрий Барсуков

## Коммерсантъ<sup>®</sup> С ликвидами на жительство

### Уехавшие на Запад россияне скупают элитное жилье в России

Ухудшение внешнеполитической ситуации на фоне публикации «кремлевского доклада» и ужесточение британского законодательства в части контроля над сделками с недвижимостью заставляет ранее переехавших в Европу состоятельных россиян задумываться о возвращении на родину. Новая волна реэмиграции уже сказалась на рынке элитного жилья Москвы и Подмосковья: по итогам первого квартала зафиксирован рост более чем на 20% числа заявок на покупку высокобюджетных объектов от сограждан, пока живущих за рубежом.

В первом квартале 2018 года число заявок на покупку элитной недвижимости в России со стороны живущих за рубежом россиян выросло на 21%, говорится в исследовании «Метриум». Эти расчеты подтверждаются данными Центробанка: объем трансграничных переводов резидентов России на операции с недвижимостью в стране по итогам 2017 года увеличился на 1,5%, до \$265 млн. Рост пришелся на четвертый квартал, когда показатель по сравнению с аналогичным периодом 2016 года вырос сразу на 36%, до \$122 млн. В период первого—третьего кварталов 2017 года, напротив, зафиксировано снижение трансграничных переводов россиян на недвижимость на 16,8%, до \$143 млн. В «Метриум» называют \$122 млн, переведенных в

четвертом квартале 2017 года россиянами на покупку недвижимости на родине, максимальными за всю историю. Предыдущий рекорд — \$102 млн — был зафиксирован в первом квартале докризисного 2014 года.

Одновременно с объемом трансграничных переводов резко начало расти и число заявок на подбор элитной недвижимости от россиян, проживающих за рубежом. По итогам четвертого квартала 2017 года их количество выросло сразу на 32%, в то время как еще в январе—марте того же года наблюдалась негативная динамика (данные «Метриум»). Рост числа таких запросов от проживающих за рубежом россиян в «Метриум» связывают с возвращением бизнес-эмигрантов. Управляющий директор «Метриум премиум» Илья Менжунов выделяет два потока реэмиграции: экономический и политический. В первом случае речь идет о бизнесменах, покинувших страну в 2012–2014 годах на волне негативных эмоций. «Сейчас многие из них разочаровались в доходности бизнеса в Европе»,— объясняет эксперт. По его словам, политические реэмигранты — это бизнесмены, покинувшие ранее страну из-за конфликтов с государством.

Возвращение недавних эмигрантов заметила и директор департамента элитной недвижимости Est-a-Tet Анна Карпова. По ее словам, теперь эти покупатели рассчитывают потратить на приобретение дорогих объектов на родине намного меньше: «Если раньше средний бюджет покупки составлял в среднем 60 млн руб., то теперь сразу несколько объектов за 30–40 млн руб.». Директор департамента элитной жилой недвижимости Knight Frank Людмила Потапова говорит, что по итогам января—марта 2018 года заметно увеличилось число зарубежных клиентов, рассматривающих покупку жилой недвижимости в бюджете от \$5–6 млн.

В ближайшей перспективе основной поток возвращающихся эмигрантов придется на Великобританию, прогнозируют консультанты. Реэмигранты из этой страны, по данным «Метриум», сейчас генерируют 66% общего числа заявок. На прошлой неделе британский парламент начал расследование экономических преступлений, часть из которых может быть связана с Россией. По данным Transparency International, на которые опираются британские

власти, приобретенное россиянами в Великобритании имущество на сумму \$1,2 млрд было куплено на средства подозрительного происхождения. «Многие наши клиенты в Британии сталкиваются с трудностями,— рассказывает глава совета директоров Kalinka Group Екатерина Румянцева.— Так, одному из россиян местный банк одобрил кредит на покупку недвижимости, но через пару дней отозвал его без объяснения причин». По ее словам, россияне рискуют попасть под действие закона о криминальных финансах, по которому британские власти могут конфисковать имущество, если его владельцы не предоставят данных о происхождении денег, потраченных на их приобретение. Людмила Потапова соглашается, что на настроения клиентов сейчас в значительной мере влияют политические факторы. Вероятность введения санкций против фигурантов «кремлевского доклада» и так называемых политически значимых лиц, полагает она, может стать причиной возвращения капитала в Россию.

Александра Мерцалова