



# DIGEST

## РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

пятница, 20 октября 2017\*

### ПУ Б Л И К А Ц И И

#### Регулирование

##### «Запад воспринял доверие России как слабость» ..... 3

*Путин рассказал о главных задачах будущего президента*

##### «Порошенко и Саакашвили разыграли пьесу с митингами» ..... 4

*Верховная рада начала процесс отмены депутатской неприкосновенности*

##### Социализм с китайским лицом: Пекин объявил новую эру ..... 5

*Си Цзиньпин открыл XIX-й съезд компартии Китая программным докладом*

##### Бросок через ядро ..... 7

*Как Владимир Путин при участниках Валдайского клуба решил, что делать с химоружием и оружейным плутоном США*

##### Партийные взносы делают общественным достоянием ..... 10

*Их размер могут ограничить, а имена жертвователей — опубликовать*

#### Государство и бизнес

##### Госзакупки продолжают движение к цифре ..... 11

*«Ростех» расписал этапы их информатизации*

##### В Госдуме примерились к контролю и надзору ..... 11

*Закон о реформе этой сферы поступит на Охотный Ряд в ноябре*

##### Бизнес избавят от советского прошлого ..... 12

*Минэкономразвития доработало законопроект о надзоре за предпринимателями*

#### Оценки, прогнозы, статистика

##### Цена свободы: Каталония запустила кризис ..... 15

*Правительство Испании намерено лишить Каталонию статуса автономии*

##### Россия выползла из рецессии ..... 16

*Всемирный банк заявил, что экономика России вышла из рецессии*

##### «Бесполезные посреднические профессии отомрут» ..... 17

*Митио Каку — о том, почему людям не стоит бояться замены роботами и как достичь бессмертия*

##### Кредиты вышли из рецессии ..... 19

*Банк международных расчетов оценил объем зарубежной задолженности российских резидентов*

#### Бизнес-стратегии

##### Как добровольцы создают технологии ..... 21

*Узкий специалист глубже понимает проблему, но не всегда знает, какую область знаний лучше использовать для ее решения. На помощь приходит принцип открытых инноваций*

##### «Обувь России» взяли недорого ..... 22

*ИРО компании прошло по нижней границе ценового диапазона*

##### Ритейлеры готовятся к «Холидею» в Сибири ..... 22

*Федеральные розничные сети X5 Retail Group и «Лента» ведут переговоры о покупке магазинов крупнейшего сибирского ритейлера «Холидей», сообщило агентство Reuters со ссылкой на свои источники*

##### Volga Group собралась за яблоками ..... 23

*У компании Геннадия Тимченко появится еще один садоводческий проект*

## Финансы

### Карелию топят долги .....24

*БюджетВласти республики не могут выполнить майские указы президента*

### Биткойн золотой пробы.....25

*На рынок выходит новая криптовалюта*

### Дорогой рубль не дает ценам расти .....27

*Мониторинг макроэкономики*

## Топливо-энергетический комплекс

### Украина лишит «Газпром» имущества.....28

*Киевский суд разрешил взыскать с имущества «Газпрома» \$6,5 млрд*

### Счет за Чукотку .....29

*Новые энергообъекты региона оплатит вся Россия*

### Нефть ищет путь в Китай .....29

*«Роснефть» хочет нарастить поставки на 20%*

## Металлургия

### Центробанку нужно больше золота.....31

*Банк России будет покупать золото на Московской бирже*

## Телекоммуникации и связь

### Часовая бомба.....33

*Как решение Верховного суда по Apple Watch повлияет на импорт аналогичной продукции*

### Смартфоны хотят стать онлайн-кассами.....34

*Малый бизнес просит разрешения печатать чеки с телефонов*

## Строительство и рынок недвижимости

### «Яндекс» идет в девелоперы.....36

*Интернет-холдинг готов построить сам себе офис*

### «Региондевелопмент» обрел «Счастливую 7ю».....36

*Девелопер купил скандальный долгострой в Видном*

### «Легендарный» скандал.....37

*Вокруг комплекса апартаментов возник корпоративный конфликт*

### Арендаторов не привлекала реконструкция .....38

*Завершение программы «Моя улица» не снизило вакантность помещений*

# РЕГУЛИРОВАНИЕ

## **Газета.ru** **«Запад воспринял доверие России как слабость»**

**Путин рассказал о главных  
задачах будущего президента**

Президент России Владимир Путин, выступая на заседании Валдайского клуба, рассказал, с какими задачами предстоит столкнуться будущему главе государства, а также отдельно остановился на внешней политике страны. Большую часть своей речи российский лидер отвел критике внешнеполитической стратегии США. Несмотря на то, что Путин еще не заявил о своем выдвижении на президентских выборах в будущем году, его выступление вполне можно считать программным.

Выступления российского лидера Владимира Путина на ежегодном заседании дискуссионного клуба «Валдай» журналисты и эксперты ждали с нетерпением. На этой площадке президент РФ не раз делал важные заявления, которые касались, прежде всего, внешнеполитического курса страны.

Интерес к мероприятию подогревался еще одним фактором. В марте следующего года пройдут президентские выборы. Действующий глава государства до сих пор не объявил о своем решении насчет участия в избирательной гонке, однако сделать его так или иначе нужно, причем до декабря. Тем более, что подавляющее большинство источников, близких к Кремлю, в беседах с «Газетой.Ru» практически не сомневались в том, что Путин участвовать в выборах будет.

На этом фоне развернутое выступление российского лидера, посвященное вопросам внешней политики, прозвучало как программное.

Путин рассказал о задачах, которые будут стоять перед будущим президентом страны. Главная — сделать Россию более гибкой и в высшей степени конкурентоспособной.

«Гибкой с точки зрения форм и методов управления. Гибкой с точки зрения экономики. Устремленной в будущее с точки зрения внедрения новейших технологий. Оценки этих

возможностей и их применения», — говорил Путин.

«Мы должны укреплять обороноспособность, совершенствовать свою политическую систему, чтобы она тоже была как живой организм и развивалась в соответствии с тем, как развивается весь мир», — подчеркнул президент.

### Неравноправные отношения

Особое внимание президент уделил состоянию отношений России и США. Во время выступления Путин выделил соглашения с Вашингтоном, связанные с ядерным оружием и заключенные в 1990-е годы. По его словам, в те годы Москва оказала Соединенным Штатам полное доверие, а они в ответ — нет.

«На совершенно секретных российских объектах стояли американские флаги. Кроме того, был составлен список из 100 специалистов от десяти различных организаций США, которые получили право проводить дополнительные инспекции в любое время и без всякого предупреждения», — перечислял Путин.

В то же время проверок объектов США российскими представителями было существенно меньше, подчеркнул Путин, и они к тому же осуществлялись только по приглашению американской стороны и на их условиях.

В итоге, по мнению президента России, американские лидеры начали полностью игнорировать российские национальные интересы — поддерживать сепаратизм на Кавказе и осуществлять бомбардировки Югославии.

«Ну, понятно: посмотрели, в каком состоянии ядерный комплекс, Вооруженные Силы, экономика, — международное право уже оказалось ненужным», — заявил Путин.

По его словам, в 2000-е годы ситуация вроде бы поменялась. Был заключен ряд договоров, в которых Россия и США были уже равноправными партнерами. В частности, президент упомянул «Соглашение 123», опять же посвященное мирному применению ядерной энергии.

Однако, продолжил Путин, Вашингтон его нарушил, не справились американцы и со своими обязательствами по ликвидации

химического оружия. Политик с сожалением отметил: мировые СМИ не заметили, что 27 сентября 2017 года Россия полностью избавилась от него.

«Россия слишком доверяла Западу»

Также в своем выступлении Путин затронул и ситуацию в Каталонии. По мнению российского лидера, действия США в Европе косвенно спровоцировали тот конфликт, который сейчас развивается в Испании.

«Что, никто не знал о подобных делящихся веками противоречиях внутри самой Европы? Знали ведь, правда? Знали. Однако в свое время фактически приветствовали распад целого ряда государств в Европе, не скрывая радости по этому поводу», — эмоционально заявил президент.

Позже, когда один из экспертов выразил мнение, что решением по Косово американцы открыли «ящик Пандоры», Путин ответил: «Это вы попали в десятку, в яблочко!»

На один из вопросов финального блока по поводу ошибок, допущенных Россией и странами Запада по отношению друг к другу, президент безапелляционно ответил:

«Главная ошибка с нашей стороны в отношении Запада в том, что мы слишком вам доверяли. А ваша ошибка, что вы восприняли это доверие как слабость и воспользовались им».

В будущем, по мнению российского лидера, обеим сторонам нужно забыть об этом и начать выстраивать диалог как равноправным партнерам.

Также Путин заявил, что Россия выступает за ядерное разоружение, но сразу оговорился, что в настоящий момент существует высокоточное оружие, по мощности не уступающее ядерному. В этом смысле РФ есть чем ответить на угрозы.

Кроме того, по словам президента, Москва предпримет зеркальные меры, если США будут оказывать противодействие российским СМИ. Вместе с тем США все равно остается партнером для России, и наша страна будет взаимодействовать с Вашингтоном, если американцы сами этого захотят, добавил он.

Политолог Георгий Бовт, комментируя выступление Путина,

назвал его «довольно жестким». Однако, по словам эксперта, ничего другого он не ожидал. Особенно показательно, что президент не дал полноценный ответ на вопрос, в каких сферах он бы предпочел развить отношения с США в первую очередь. Эксперт также заметил, что Путин явно не считает Европу самостоятельным игроком и именно поэтому сконцентрировался на отношениях с США.

Кроме того, выступление Путина вполне можно считать президентской программой на следующий срок.

Путин не сказал о том, собирается ли он выдвинуться на новый срок. А вот модератор сессии Федор Лукьянов буквально попросил его об этом, заявив, что тяжело представить себя «Валдай» без Путина. Российский президент в ответ вспомнил анекдот о разорившемся олигархе, который рассказывает жене об ухудшающихся условиях их совместной жизни. В конце он спрашивает, будет ли его жена по-прежнему любить. «Буду, и скучать буду», — озвучил концовку истории президент.

Все смеялись, но ответ на всех волнующий вопрос так и остался в воздухе.

Андрей Винокуров (Сочи)

## газета.ru

### **«Порошенко и Саакашвили разыграли пьесу с митингами»**

**Верховная рада начала процесс отмены депутатской неприкосновенности**

Верховная рада Украины одобрила «неотложный» законопроект о снятии депутатской неприкосновенности, предложенный президентом страны Петром Порошенко. Теперь его рассмотрит Конституционный суд. Впрочем, выполнение этого требования вряд ли остановит протесты в Киеве, поскольку организаторами акций движут иные мотивы. Да и Саакашвили в отсутствие внятной повестки лишь подыгрывает Порошенко.

Большинство депутатов Верховной рады Украины выступили в поддержку законопроекта об отмене депутатской неприкосновенности, который был внесен президентом страны Петром

Порошенко 17 октября, передает телеканал «112 Украина».

В поддержку законопроекта высказались 336 депутатов при 226 необходимых голосов. Теперь он направлен на заключение в Конституционный суд.

Внося инициативу на рассмотрение Рады, украинский лидер определил статус документа как «неотложный». «Законопроектом предлагается изложить статью 80 Конституции Украины в новой редакции, которая отменяет положения, согласно которым народным депутатам Украины гарантируется депутатская неприкосновенность», — говорится в пояснительной записке к закону.

Согласно 80-й статье украинской конституции, которую Порошенко намерен изменить, украинским нардепам гарантируется депутатская неприкосновенность: они не несут юридической ответственности за результаты голосования или высказывания в парламенте и его органах (кроме ответственности за оскорбление или клевету), а также не могут быть без согласия парламента привлечены к уголовной ответственности, задержаны или арестованы.

Вместе с тем депутатская неприкосновенность не отменяется, а лишь ограничивается, подчеркнул в беседе с «Газетой.Ru» руководитель киевского Центра прикладных политических исследований «Пента» Владимир Фесенко. Фактически снимается та часть нормы, которая касается начала следственных действий в отношении депутатов.

«Речь идет об отказе от права Рады давать разрешения на какие-то правовые действия в отношении депутатов. При этом сохраняется иммунитет на осуществление политической деятельности», — отметил Фесенко.

В данном контексте правильнее говорить не об институте неприкосновенности как таковом, а о «более эффективной и оправданной процедуре привлечения депутатов к уголовной ответственности», считает Андрей Ермолаев, директор украинского Центра социальных исследований «София».

«Это не уступка»

Законопроект Порошенко был внесен на рассмотрение Радой 17 октября — именно в этот день началась анонсированная еще в середине сентября акция протеста сил оппозиции, которую организовал в том числе экс-губернатор Одесской области и бывший президент Грузии Михаил Саакашвили. Такое

совпадение некоторые наблюдатели склонны трактовать как некоторую уступку со стороны президента Украины перед митингующими.

Отмена депутатской неприкосновенности была одним из требований протестующих наряду с созданием Антикоррупционного суда и изменением избирательного законодательства.

Однако Владимир Фесенко считает, что в таком шаге Порошенко следует видеть скорее «тактический ход, нежели уступку».

Дело в том, что первый подобный законопроект был подан украинским президентом еще в 2015 году и также прошел первое чтение в Раде, однако был отклонен Конституционным судом.

В сентябре 2017 года Порошенко, выступая с посланием к парламенту, также анонсировал инициативу о внесении этого законопроекта. «Я не исключаю, что планировалось подать [законопроект] ближе к выборам, в будущем году. Но подали во время этой акции. Это был тактический прием, чтобы уменьшить напряжение и продемонстрировать поддержку этого требования со стороны президента», — подчеркнул Фесенко.

Сама же антиправительственная акция, которую украинские СМИ уже назвали «Михомайданом», стала развиваться достаточно быстро. Еще до конца вечера 17 октября участники протеста установили у здания Верховной рады около 100 палаток. После произошли локальные столкновения с полицией, которые закончились тем, что правоохранители распылили слезоточивый газ. Сегодня, 19 октября, к палаточному лагерю у здания украинского парламента стали приходить люди для участия в новом митинге. Присоединился к акции и сам Михаил Саакашвили.

Прелюдия к «майдану»

Принятие Радой закона о снятии с депутатов неприкосновенности не способствовало снятию напряженности в сложившейся ситуации. Заблокировавшие нардепов в здании Верховной рады участники протеста обещают не выпускать депутатов до тех пор, пока не будут выполнены остальные их требования.

«Мы не должны депутатов выпускать, пока они не проголосуют за волю народа», — заявил сегодня Михаил Саакашвили, подчеркнув при этом, что протест должен оставаться мирным.

Однако даже в случае если депутаты выполнят все требования

демонстрантов, вряд ли стоит ожидать моментального завершения акции протеста у стен Верховной рады, считает глава киевского Центра политических исследований «Пента» Фесенко.

«Думаю, что радикальное крыло акции заинтересовано не в том, чтобы были удовлетворены требования, а организовать новую революцию, новый «майдан». Думаю, что они будут ее продолжать. Но тут нужно подчеркнуть, что данная акция не имеет массовой поддержки», — рассказал собеседник «Газеты.Ru».

Вместе с тем нынешняя акция в Киеве по своему замыслу и возможным последствиям не особенно связана с теми требованиями, которые выдвинуты организаторами, развивает мысль Андрей Ермолаев из исследовательского центра «София». «Характер организации и степень подготовки выглядит куда более серьезно, чем представленный набор требований».

Сейчас мы наблюдаем некий спектакль, разыгрываемый перед более серьезными событиями. Ведь очевидно, что представленные требования не мотивируют большую часть украинского общества», — подчеркнул эксперт.

То, как проходила подготовка к акции и как она началась, по мнению политолога, является ничем иным как попыткой оседлать волну протеста и создать «новый набор фамилий». Многие политики высшей лиги Украины отошли на второй план, а в общественной дискуссии в основном звучат имена тех деятелей, которые раньше были не особо заметны. «Именно эти имена и пытаются организовать эту «революцию в стакане», — добавил он.

Полезный и слабый

Есть и другой спорный момент в одобрении законопроекта Порошенко — это дата его вступления в силу в случае прохождения всех необходимых процедур. Депутатская неприкосновенность будет ограничена лишь с 1 января 2020 года, что фактически означает, что положения этого документа будут распространяться лишь на народных избранников нового созыва (очередные выборы на Украине должны пройти в 2019 году). То есть действующих депутатов этот закон никак не коснется.

Однако, по мнению экспертов, это же может способствовать тому, что депутаты Рады поддержат его при повторном голосовании на следующей парламентской сессии.

И такой подход, вероятнее всего, можно трактовать как заигрывание с Верховной радой со стороны Порошенко, считает Андрей Ермолаев. Законопроект по факту становится неким элементом игры, цель которой — достичь компромисса с депутатами по вопросу о досрочных выборах.

«Если президент не давит, то парламентарии заинтересованы в том, чтобы не допускать раскачивания лодки. Это элемент торговли. Когда Саакашвили начал двигать тему неприкосновенности, у Порошенко был заготовленный ответ», — подчеркнул эксперт.

Это, в свою очередь натакивает на мысль, что «Порошенко и Саакашвили дружны друг с другом», поскольку благодаря активности Саакашвили многие сильные игроки, которые могли бы сыграть на обострение в данной ситуации, отодвинулись на второй план.

«Президент Порошенко получает преимущество, ведь Саакашвили для него — неопасный конкурент», — считает Ермолаев.

Остальные же политики первой величины, по крайней мере в настоящий момент, получили роли «обслуживающего персонала». «Таким образом, [Порошенко и Саакашвили] фактически поспособствовали разыгрыванию этой пьесы и делают неинтересными другие политические группы», — подытожил эксперт.

Валентин Логинов, Алексей Грязев

## **газета.ru** **Социализм с** **китайским лицом:** **Пекин объявил** **новую эру**

**Си Цзиньпин открыл XIX-й съезд компартии Китая программным докладом**

В Пекине проходит XIX съезд компартии Китая — главное политическое событие в стране, проходящее раз в пять лет. За пять дней съезда в Китае сменится руководство страны и будет выбрана новая стратегия. На открытии генсек ЦК КПК Си Цзиньпин объявил о начале новой эры и рассказал о том, какой будет страна к середине века и зачем демократическому государству файервол.

О китайской мечте

В первую очередь Си Цзиньпин провозгласил курс партии и всей страны на следующие пять лет — «построение социализма с китайской спецификой для новой эры».

«Это новый исторический момент китайского развития. Китайский народ поднялся, стал богаче, сильнее. И теперь перед ним прекрасные перспективы обновления. Это будет эра, во время которой Китай будет двигаться ближе к центральной сцене, делая большой вклад в развитие человечества».

На предыдущем XVIII-м съезде в 2012 году, когда Си Цзиньпин был выбран на пост генерального секретаря партии, он озвучил идею о «китайской мечте» — «возрождении великой китайской нации». На протяжении последующих пяти лет, что он находился у власти, глава Китая продолжал использовать эти формулировки. Не забывает он о них и сейчас.

Си Цзиньпин провозгласил, что главная тема нынешнего съезда — «одержать великую победу социализма с китайской спецификой в новую эпоху, неустанно бороться за реализацию китайской мечты о великом возрождении китайской нации».

Для того, чтобы выполнить эту задачу, Китай, по словам Си, должен провести социалистическую модернизацию, которую КНР планирует завершить к середине века.

«До 2050 года мы должны превратить Китай в богатое, могущественное, демократическое, гармоничное, цивилизованное модернизированное социалистическое государство»

Достижение этой цели пройдет в два этапа. Китайский лидер пообещал, что Компартия приведет Китай к «основам реализации социалистической модернизации» к 2035 году. На второй же стадии 15 лет партия будет «упорно работать», что в итоге и поспособствует достижению цели. Главным отличием этих прогнозов от похожих советских обещаний вроде построения коммунизма к 1980-му году является то, что Си Цзиньпин не приводит каких-либо точных экономических показателей, считает руководитель Школы Востоковедения НИУ ВШЭ Алексей Маслов. «Это позволяет Китаю назвать то общество, которое будет в 2050-м году, именно тем самым, чего они и добивались. Китай более гибок в этом плане», — говорит Маслов.

В целом, по словам эксперта, Си Цзиньпин в своем докладе утвердил

два главных вектора развития китайской экономики. «Социализм — да. Продолжение реформ — да. По сути Си озвучил то, что от него хотели услышать самые различные политические группы», — считает эксперт.

О геополитике

Китайский председатель не забыл отметить, что хотя перспективы КНР блестящие, нестабильность в мире не может не вызывать беспокойства, ведь реализация китайской мечты невозможна без мира и развития соседей. В связи с этим Си Цзиньпин призвал народы всех стран отказаться от агрессивных действий на международной арене.

По его словам, необходимо применять новые подходы к международным отношениям, «исходящие из диалога и партнерства, а не конфронтации и блокового мышления». «Споры и разногласия должны решаться путем диалога и консультаций», — сказал он.

«Мы призываем народы всех стран общими усилиями строить сообщество единой судьбы человечества. Мы должны уважать друг друга, проводить равноправные консультации, с твердой решимостью отказаться от менталитета «холодной войны» и политики силы».

Во многом такие заявления можно считать сообщением для тех стран, с которыми Китай имеет натянутые отношения. Это месседж для Индии и стран Юго-Восточной Азии, с которыми у Китая есть неразрешенные приграничные конфликты, считает руководитель программы «Россия в Азиатско-Тихоокеанском регионе» Московского центра Карнеги Александр Габуев.

«Подобные месседжи и практика могут расходиться, — подчеркивает эксперт. — Однако Китай в любом случае будет стремиться к тому, чтобы иметь имидж миролюбивого государства. Даже когда китайская армия строит дороги на территории других государств».

Чтобы показать способность Китая к разрешению территориальных проблем мирными действиями, Си Цзиньпин в очередной раз заговорил о важности системы «одна страна — два строя», согласно которой социалистический материковый Китай сосуществует с Гонконгом и Макао, живущими скорее по западной модели, нежели по китайской.

По словам председателя, сохранение этой политики не только

способствует решению оставшихся от прошлого проблем, связанных с бывшими европейскими колониями, но и способствует их интеграции в материковый Китай.

В то же время Си Цзиньпин предостерег Тайвань от идеи о независимости и отхода от политики «единого Китая».

«Мы будем стремиться к урегулированию всех политических изменений на острове, всеми силами противостоять так называемой независимости Тайваня, сдерживая сепаратистские силы».

Однако, как считает эксперт центра Карнеги Александр Габуев, Тайвань в реальности все же является независимым государством. «Такие речи произносятся потому, что они должны быть сказаны. Граждане КНР должны услышать, что о независимости Тайваня речи не идет, хотя на самом деле Китай устраивает существующий статус-кво», — считает эксперт.

Однако как только Тайвань начнет делать громкие заявления о независимости, Китай будет готов принять меры, в том числе и силовые. «Но это вряд ли произойдет — все таки Тайванем руководят не самоубийцы», — отметит эксперт.

Главная проблема для Китая в тайваньском вопросе — это время. С каждым годом молодежь, живущая на острове? все больше идентифицирует себя именно как тайваньцев, а не китайцев. Но на данный момент у КНР нет понимания, как справляться с этой проблемой, считает Габуев.

О «чистом и светлом» интернете и социалистической демократии

Китай известен своим «великим китайским файерволом». Однако, судя по всему, глава КНР считает, что контроль интернета в Китае недостаточно сильный. В ближайших пять лет, по словам Си Цзиньпина, руководство страны еще в большей степени активизируется в вопросе подчинения национального сектора глобальной мировой паутины. В итоге к 2035 году в Китае будет существовать «чистый и светлый интернет», лишенный каких-либо «ошибочных» с точки зрения партии сведений.

«Мы активизируем деятельность, связанную с контентом в интернет-пространстве, создадим систему полного контроля, мы обеспечим чистоту интернета».

«Си Цзиньпин слов на ветер не бросает. Когда он говорил о борьбе с коррупцией на прошлом съезде, все считали, что за громкими словами ничего не последует. Но посмотрите

— за последние 5 лет антикоррупционная кампания в Китае обрела такой масштаб, что нельзя было и представить. Поэтому когда Си Цзиньпин говорит о том, что интернет будет регулироваться еще в большей степени, сомнений нет — так оно и будет», — комментирует это заявление Си Цзиньпина Алексей Маслов.

На фоне заявлений об усилении контроля над интернетом, Си Цзиньпин также говорил и о построении в Китае демократического общества.

«Социалистическая демократия Китая является самой широкой, самой истинной и самой эффективной демократией, защищающей коренные интересы народа. Развитие политического строя социалистической демократии нацелено на воплощение воли народа, а также на институциональное обеспечение положения народа как хозяина страны».

«Социалистическая демократия — это мантра, идеологическая лозунговая жвачка, цель которой показать миру, что Китай не отличается от всего остального мира, — комментирует эти слова Си Цзиньпина Александр Габуев, — Этот режим совершенно про другое».

По словам руководителя Школы Востоковедения НИУ ВШЭ, в Китае выстраивается абсолютно традиционная модель, в которой государство имеет абсолютную монополию на принятие решений, насилие и прочие принципиальные вопросы. «Гражданское общество в Китае не вырисовывается в том виде, в каком его знают на Западе. Поэтому когда Си говорит о демократии, в первую очередь имеется в виду развитие представительских органов, имеющих совещательную функцию», — считает эксперт.

О большой армии

Несмотря на заявления о необходимости поддержания мирных процессов, Китай тем не менее все равно не забывает о развитии своей армии. «Китайские власти будут активно модернизировать армию и наращивать потенциал национальных вооруженных сил», — заявил глава Китая.

Си Цзиньпин подчеркнул, Китай «построит сильную и современную армию, флот, ВВС, сухопутные войска, а также войска стратегической поддержки». По словам китайского лидера, КНР «достигла нового исторического

ключевого момента в усилении национальной обороны и вооруженных сил».

«Мы должны полностью воплотить в жизнь идеи партии по усилению армии для входа в новую эру и приспособить военную стратегию к новым условиям. Мы сделаем это нашей миссией, чтобы к 2035 году модернизация нашей национальной обороны и вооруженных сил была в основном завершена».

По словам Алексея Маслова, в этих планах нет никакого противоречия с намерением Китая мирно сосуществовать со своими партнерами. Будучи экономически сильным государством, Китай не способен свое благосостояние защитить. При этом на фоне заявлений о готовности способствовать мирному развитию соседей Китай вынужден поднять уровень своей обороноспособности.

«Когда Китай говорит, что укрепляет армию, он по сути предлагает себя в качестве защитника для своих экономических партнеров», — говорит эксперт.

В то же время Си Цзиньпин заявил об отсутствии у Китая претензий на статус мирового гегемона.

«Китай ни в коем случае не будет жертвовать интересами других стран ради собственного развития и ни при каких обстоятельствах не будет отказываться от своих законных прав и интересов. Однако, какого бы уровня в своем развитии ни достиг Китай, он никогда не будет претендовать на положение гегемона, никогда не будет проводить политику экспансии».

Александр Габуев считает, что Китай действительно не будет стремиться к «мировому господству» по двум причинам. «Во-первых, Китай, судя по всему, не считает себя готовым к этому. А во вторых, он понимает, что попытка занять место гегемона заканчивается плохо и не намерен наступать на чужие грабли», — говорит эксперт.

По словам Алексея Маслова, это заявление было необходимо сделать по той причине, что Китай многократно обвинялся в стремлении к гегемонии. «Если не США, то Китай, говорили по всему миру. Хотите ли вы жить в китайском мире? Именно поэтому для Си Цзиньпина крайне важно было подчеркнуть, что таких претензий у него нет — чтобы успокоить партнеров», — полагает Маслов.

В то же время Китай уже достиг серьезных показателей во многих

сферах, и в первую очередь в экономической, что позволяет ему играть достаточно серьезную роль на мировой арене. «Вряд ли на сегодняшний день в мире возможна ситуация, в которой существует лишь один гегемон. Но да, Китай движется в сторону того, чтобы стать одним из центров мировой силы», — говорит Маслов.

Нельзя объявить себя мировым гегемоном или стремиться им стать, но им можно быть, заключает эксперт.

Алексей Грязев

## Коммерсантъ® Бросок через ядро

**Как Владимир Путин при участниках Валдайского клуба решал, что делать с химоружием и оружейным плутоном США**

19 октября президент России Владимир Путин выступил перед участниками Валдайского клуба. Это долгожданное для огромного количества политологов и журналистов событие продолжалось дольше трех часов и было озаглавлено подробными рассказами российского президента о том, как Россия много лет разоружалась перед Западом и как больше этого никогда не будет. О том, как речь Владимира Путина выглядела конфронтационной не хуже мюнхенской и как вдруг превращалась в такую миролюбивую, какой до этого не была никогда, — специальный корреспондент “Ъ” Андрей Колесников из «Поляны 1389».

На третий день работы Валдайского клуба члены его ждали Владимира Путина. Обстановка была, конечно, нервной и накануне подогревалась сообщениями о том, что Владимир Путин обязательно «скажет что-то очень важное». Разумеется, все решили, что он объявит об участии в президентских выборах в 2018 году (после случившегося накануне с Ксенией Собчак это казалось бы, впрочем, признаком не очень солидной поспешности). Разумеется, ничего подобного произойти не должно было и не произойдет, по крайней мере в ближайшие недели, по данным “Ъ”.

А в Валдайском клубе, пока не приехал Владимир Путин, успели обсудить много чего. А скорее всего, не осталось ничего такого, чего бы не успели обсудить. Самым интересным участником форума признавали выступление главы

Сбербанка Германа Грефа. Дело в том, что он рассказывал, как с коллегами из Сбербанка решил заменить один протокол, в соответствии с которым мгновенно определялась благонадежность клиента, на другой — производства американца Михаила Косинского. На основе фантастически большой выборки по фотоизображению клиента определяется его психотип, и сотрудник банка, как только клиент вошел, уже имеет в распоряжении рекомендации, как с ним себя вести и, главное, стоит ли выдавать ему кредит, причем точность прогноза, по словам Германа Грефа, достигает 80% (вопрос, впрочем, к оставшимся 20%).

Один из участников клуба, внимательно слушавший революционный, как обычно, доклад Германа Грефа, сказал мне, впрочем, что лично у него сразу появилось желание подарить Герману Грефу книгу Чезаре Ломброзо, которая больше сотни лет назад тоже стала революционной, причем именно по этому случаю...

Владимир Путин прилетел в отель «Поляна 1389» около четырех часов вечера, успел тут провести еще две встречи, а потом появился в зале, где его ждали члены Валдайского клуба. Модератором дискуссии был главный редактор журнала «Россия в глобальной политике» Федор Лукьянов. Он напомнил про смысл дискуссии именно этого года: «созидательное разрушение», «из которого рождается целый мир», и признался, что третий день пытается понять, на каком из двух этих слов надо сделать акцент.

Сопредседатель Валдайского клуба Андрей Быстрицкий выступил со вступительным словом и сравнил ситуацию в Валдайском клубе в связи с очередным его заседанием с нотными листами Ференца Листа, в которых были пометки на полях: «Играть быстрее... Еще быстрее... Быстро, как только возможно... Еще быстрее...»

— На следующий год, — поделился Андрей Быстрицкий, — надо придумать что-нибудь особенное!

Нынешний мир, говорил Андрей Быстрицкий, не столько производит безопасность, сколько тратит прежнюю. При этом он сам говорил так стремительно, что я невольно с сочувствием думал про переводчика всех этих слов и про то, что он, выступая сейчас, быстрее всех остальных соответствует рекомендациям Ференца Листа: «Быстро... Еще быстрее... Быстро, насколько возможно...»

Между тем надо признать, что Андрей Быстрицкий сэкономил Владимиру Путину несколько драгоценных, видимо, минут.

— Когда собираются эксперты,— произнес Федор Лукьянов,— они могут позволить себе алармизм и могут себе позволить даже со страхом смотреть в будущее. Политики себе этого позволить не могут. Поэтому для оптимизма хочу дать слово президенту России Владимиру Путину.

Речь последнего была в той же мере яркой, в какой и откровенной. Следует признать ее при этом временами очень откровенной. Владимир Путин сказал, что, конечно, обострилась конкуренция за место в мировой иерархии, и продолжил было о том, что говорит в последнее время постоянно, что некоторые государства (а вернее, конечно, одно) поставили под сомнение наличие правил вообще; что это приводит к жесткой конфронтации; что ввергает мир «в архаику и варварство»... Было уже понятно, что речь будет конфронтационной (не в этом ли, как однажды в Мюнхене, содержалась ее особенная важность?). Но не было понятно, насколько конфронтационной она станет (хотя можно было, конечно, не сомневаться...).

Тут Владимир Путин обвинил Европу в потакании «старшему брату» в истории с бомбардировками Сербии, в истории с независимостью Косово, в том, что Европа должна была помнить о «веках делящихся противоречиях в самой Европе, и помнила, разумеется, не могла не знать и не помнить, а все равно получила Каталонию» и «серьезнейший политический кризис...»

Возник в его речи, конечно, и Крым в связи с этим, и Курдистан, и «правильные борцы», и «сепаратисты» в терминологии, очевидно, старшего брата...

И Владимир Путин естественным образом пришел к тому, из-за чего его речь, очевидно, тоже следовало считать очень важной: к отношениям с США в сфере ядерного разоружения. Это действительно то, на чем не могут не специализироваться большинство приглашенных экспертов, сидевших сейчас в зале, или по крайней мере то, что их больше всего интересует и что они готовы в любой момент начать обсуждать с перманентной страстью скорее всего остального.

Российский президент рассказал, как в 1990-х годах американские специалисты «совершили 620 проверочных визитов на

предприятия российского оружейного комплекса»:

— На все совершенно секретные объекты!.. Потом еще 170 визитов на обогатительные комбинаты... Прямо в цехах были созданы постоянные рабочие места, куда американские специалисты ходили как на работу... Да просто на работу! И там стояли американские флаги! (Вот это, конечно, выглядело драматичней всего остального — пожалуй, вместе взятого.— А. К.) И все это продолжалось десять лет!

Российская сторона, по словам Владимира Путина, получила за все это только одно: полное пренебрежение российскими национальными интересами, поддержку сепаратистов на Кавказе и так далее.

— Конечно,— вздохнул Владимир Путин,— посмотрели, в каком состоянии наш оружейный комплекс...

Это было бы неожиданное признание, если не учитывать, что обо всем этом договаривались еще до того, как Владимир Путин стал президентом России.

Самое сильное впечатление на него, судя по всему, произвело то, что Россия выполнила все обязательства по уничтожению химического оружия, построила для этого восемь огромных заводов, с которыми «надо было решать, что потом делать...», а Соединенные Штаты отложили утилизацию своего химического оружия до 2023 года.

То же самое произошло и с оружейным плутонием, который из обогащенного согласились превратить в «обедненный»:

— США построили один такой завод, довели его готовность до 70%, а в этом году попросили заложить в бюджет деньги на консервацию этого завода.

— Где деньги? — по привычке, приобретенной на заседаниях президиума Госсовета,— спрашивал Владимир Путин.— Украли... Но нас интересует: что с плутонием и ураном?..

И он возвращался к химическому оружию, потому что это, похоже, задевало его больше остального, в этом он видел унижение России, а значит, и свое собственное:

— Мы же закончили утилизацию химического оружия! Это не заметили! Где-то в Канаде промелькнуло и все!..

— Человечество,— неожиданно спокойно закончил российский президент,— несмотря ни на что, способно выработать общие правила поведения.

Того, что такое возможно, после всей этой его речи ничто, честно говоря, собственно, не предвещало.

Выступили коллеги Владимира Путина, сидящие в креслах на сцене перед участниками клуба. Джек Ма, создавший и владеющий Alibaba, недоумевал, почему его до сих пор не приглашали в этот клуб, и продемонстрировал оптимизм, которого, судя по всему, был лишен весь Валдайский клуб от начала до конца:

— Я чувствую,— говорил Джек Ма,— все большую уверенность в России!

Он настаивал, что «мы делали машины для людей, а теперь люди пытаются делать наподобие машин, а надо делать машины наподобие машин, а людей — наподобие людей...»

Бывший президент Афганистана Хамид Карзай настаивал, что афганская демократия — это афганская демократия, а не американская, и не надо, как делал бывший госсекретарь США Джон Керри, «приезжать и считать наши голоса...»

— Да Джон считать-то не умеет...— успокаивал его господин Путин.— С арифметикой у него пока не очень...

Владимир Путин продемонстрировал необыкновенную расслабленность, а может, и недопустимую.

Российского президента спрашивали, возможно ли сейчас полное ядерное разоружение — тема по-прежнему интересовала западных экспертов.

Да, возможно, отвечал он и переспрашивал:

— Хочет ли Россия этого? Да, хочет и стремится к этому. Но есть вопросы...

Опять эти «но»... Главное «но» состоит в том, что, по его мнению, на Западе создаются новые виды вооружений, по разрушительной силе не очень уступающие ядерным.

— И мы к этому будем готовы! — воскликнул Владимир Путин.

— Понятно...— поощрительно проговорил еще один сильно расслабленный человек в этом зале, модератор господин Лукьянов. Он даже вопросы задавал, казалось, нарочито вяло и как-то простовато, формулировал цинично даже словно нехотя, словно не считал нужным промолчать, хоть и не было никакого желания говорить... При этом, страшно сказать, было в его словах какое-то необъяснимое очарование...

Еще один вопрос, следующий, снова был про ядерный контроль: Дмитрий Сулов из Высшей школы



экономики предположил, что «мы возвращаемся в 50-е годы прошлого века, которые закончились Корейским кризисом...»

— Мы не возвращаемся в 50-е... — качал головой господин Путин. — Нас пытаются вернуть в 50-е годы!..

И опять он говорил про химическое оружие, да как же не давала ему покоя эта тема!

— Американская сторона ничего не делает!.. «У нас на химическое разоружение денег нет!» — словно передразнивал он партнеров. — У них печатный станок работает, и у них денег нет! А у нас есть!.. Мы не вышли из соглашений!.. Мы приостановили некоторые из них, ожидая реакции наших коллег... Теперь их СНВ-3 не очень устраивает!.. Но мы не собираемся из него выходить!.. Что касается договоров о ракетах средней и меньшей дальности (РСМД)... Если бы у нас не появились, как и у США, ракеты морского и авиационного базирования, может, у нас и было бы искушение выйти из этого договора... Когда СССР в свое время уничтожил в соответствии с договором наземные ракеты, у США другие остались... И у нас в России они появились!..

Он добавил, что не только «Калибры», чья эффективность на виду, — 1,4 тыс. км, а и ракеты 4,5 тыс. км дальности...

— Мы просто выровняли ситуацию! — пожимал он плечами...

— Если кто-то захочет выйти, наш ответ будет мгновенным!

Наконец, кажется, политологи усаживали от него по этому поводу все, что хотели, и перешли к другим вопросам.

На большинство он отвечал так же, как много раз до этого: про дело Магнитского, про ситуацию с КНДР и Украиной. И тут не было никаких новостей, и вопросы, как и ответы, следовало считать в целом бессмысленной тратой времени (впрочем, судя по тому, как подробно он них отвечал, сам Владимир Путин так не считал). Но вдруг один из членов Валдайского клуба вспомнил, как бывший министр иностранных дел России Андрей Козырев, разговаривая с бывшим президентом США Ричардом Никсоном, сказал, что у России нет национальных интересов, а есть только общечеловеческие, а господин Никсон в ответ покачал головой, — и тут Владимир Путин обезоруживающе, так сказать, честно проявил отношение и к Андрею Козыреву лично, а особенно к тому, что тот сказал:

— Это говорит о том, что у господина Никсона есть голова, а у господина Козырева — только черепная коробка...

Это по всем признакам оскорбительное замечание с головой выдавало во Владимире Путине человека, для которого разговор о существовании национальных интересов России является настолько главным, что по сравнению с ним в его голове моментально меркнут все правила приличия.

Главный редактор Russia Today Маргарита Симоньян спрашивала, как Владимир Путин относится к тому, что эту телекомпанию и радио Sputnik пытаются сделать в США иностранными агентами, и надо ли бороться с этим или подставить другую щеку, и вопрос был риторическим, и президент России отвечал, что «у России и США, конечно, несопоставимые мощности, просто несопоставимые, у нас нет мировых СМИ!.. А то, что происходит... Это просто не знаю, как назвать! Недоумение — это слишком мягко сказано!.. Их СМИ влияют на политику чуть не во всех странах!..» (Неожиданно энергично закивал Хамид Карзай.)

Господин Путин заявил, что он снимает шляпу перед талантом и самым лучшим сотрудников Russia Today:

— И в данном случае мы будем действовать зеркально! Тут же последует ответ!

Политологи, которых господин Лукьянов призывал формулировать коротко, были, конечно, не способны на такое. Не для этого они в конце концов сюда приехали и спрашивали Владимира Путина после длительных вступлений, как ему видится историческая миссия человека, который будет избран президентом России, и президент России вынужден был отвечать, что надо сделать Россию «очень гибкой с точки зрения экономики, политической системы, укрепления безопасности».

Он вспомнил вдруг про слова Джека Ма о значении Big Data и рассказал историю, которую, по его представлениям, должны были знать все тут, а судя по реакции участников клуба, знал он один: про то, как из интернет-магазина 14-летней девушке в США стали приходить предложения покупать товары для беременных и как по понятным причинам возмутились ее родители... А потом выяснилось, что она и правда беременна! Оказалось, одна машина посчитала это, изучив новые предпочтения девушки, не осознаваемые до сих пор ею самой,

в интернет-пространстве, и передала информацию другой машине, которая стала отправлять девушке конкретные предложения, потому что ей это теперь было так нужно...

Владимиру Путину, судя по всему, это не очень понравилось: история говорила о том, что все это уже очень похоже на восстание машин, а не хотелось бы. Для этого человек должен быть более гибким, чем машина... И по крайней мере, видимо, чаще ходить к врачам...

Федор Лукьянов «с глубоким прискорбием» сообщил, что клуб работает уже два с половиной часа, и, обращаясь к президенту, сочувственно поинтересовался: «Вы как?». Господин Путин пожал плечами: «Хорошо...» — и вопросы продолжились.

Но все неожиданно пошло по второму кругу: вопросы про Украину («Петлюре... ставят памятник на Украине! Это человек нацистских взглядов!.. И все молчат, кроме Сионистского конгресса! Вам своего клиента жалко, что ли, в Киеве?! А мы любим Украину!..» Владимир Путин добавил впопыхах, что считает ее чуть не частью России и что рано или поздно произойдет объединение... Не в том, смысле... Но обязательно произойдет...), и про Дональда Трампа (президент России оборвал участника клуба, который стал неаккуратно выражаться о президенте США...), про учения НАТО вблизи российских границ («Пусть они тренируются... У нас все под контролем...»). Одной даме из США он признался:

— Мы вам слишком доверяли! И это была наша ошибка. Ваша ошибка — в том, что вы злоупотребили этим доверием!

На этом можно было бы и закончить эту встречу: мысль тоже была не новая, но на этот раз господин Путин формулировал ее предельно жестко, не задумываясь, видимо, о том, что после такого заявления перевернуть эту страницу в отношениях с США, как он потом предлагал, будет тем более затруднительно.

Но его еще успевали спросить о масштабной ротации губернаторов (то, что произошло, естественно, и дальше будет продолжаться, и надо это делать, чтобы был баланс между искусственными профессионалами и начинающими этот путь людьми... Так говорил Владимир Путин... И все было сделано удачно...).

Тут его спросили, почему он, руководствуясь своими стереотипами, так критически настроен к США — и его еще прорвало, и он опять вспомнил о «беспрецедентной, ничем не

обоснованной антироссийской кампании в США»:

— Кто-то проиграл господину Трампу, и развернули антироссийскую истерию!.. Но по любому вопросу ищите российский след!.. Я не создавал стереотипы!..

И он снова, уже в четвертый, кажется, раз, или в пятый, вспомнил историю с химическим оружием и несколько других таких же историй... Да, пора было это заканчивать.

— Мы не спрашивали вас, как делали всегда раньше на Вадайском клубе... Ну, вы понимаете... — так же нехотя говорил господин Лукьянов.

— Нет, — качал головой Владимир Путин.

— Ну собираетесь ли вы...

— Пора заканчивать! — первый раз за вечер быстро произнес Владимир Путин, и он, конечно, хотел пошутить. Ну да, пошутил. Но не закончил.

Федор Лукьянов убеждал его, что он — талисман и что полюс «видимо, зла» для равновесия, и что «нужны!..»

Владимир Путин тогда упомянул, что надеется: если этого и не произойдет, его не сразу «снимут с довольствия, как солдата, который демобилизовался», а потом рассказал анекдот про олигарха, который разорился и поделился с женой, что Mercedes придется сменить на Lada, а особняк на Рублевке — на московскую квартиру... И как потом сказал ей: «Но ведь ты будешь меня любить?!» и как та ответила: «Буду очень любить и очень скучать!..»

— Я не думаю, что по мне будут так скучать! — закончил Владимир Путин и после этого выдержал еще и чаепитие с теми же примерно людьми, только числом раз в пять поменьше.

А вопросы-то были все равно те же. И все началось сначала. И так и будет на такой же встрече в 2018 году. И в 2019 тоже. И дальше. И снова.

Андрей Колесников, Сочи

## **Коммерсантъ** **Партийные взносы** **делают** **общественным** **достоянием**

**Их размер могут ограничить, а имена жертвователей — опубликовать**

Госдуме рекомендовали одобрить законопроект единоросса Анатолия Выборного, который ограничит предельную сумму партвзносов. Их размер не должен будет превышать 4,3 млн руб. Центризбирком (ЦИК) сможет установить размер взноса, превышение которого влечет раскрытие сведений о жертвователях в отчете партии. Норма потребовалась, чтобы пресечь скрытое финансирование партий спонсорами через взносы, считают эксперты.

Комитет по развитию гражданского общества рекомендовал принять в первом чтении законопроект, ограничивающий размер партийных вступительных и членских взносов в партийные кассы. Предлагаемые поправки расширяют ст. 29 закона «О политических партиях». Сейчас п. «а» ст. 1 говорит, что бюджет организации может формироваться за счет «вступительных и членских взносов, если их уплата предусмотрена уставом политической партии». Некоторые партии успешно этим пользуются. По данным Центризбиркома, сумма взносов в кассу «Единой России» за 2016 год составила 223 млн руб., КПРФ — 99 млн руб., ЛДПР — 13 млн руб., а «Справедливая Россия» — всего 96 тыс. руб. В КПРФ взносы в повышенном размере («партмаксимум») платят, к примеру, депутаты.

По новой редакции ст. 29 «суммы вступительного и (или) членского взносов одного члена партии в течение календарного года не могут превышать предельный размер пожертвований от одного физического лица, предусмотренный п. 8 ст. 30» закона. Это положение устанавливает планку в 4,3 млн руб. Автором законопроекта выступил единоросс Анатолий Выборный, к нему перед первым чтением присоединилось более 25 коллег из разных фракций.

По словам единоросса, законопроект нужен, чтобы «членские взносы не использовались в обход прозрачности».

По действующей редакции ст. 34 закона «О политических партиях» в отчете для ЦИКа необходимо раскрывать сведения только о тех партийцах, которые внесли в кассу более 4,3 млн руб. Теперь законопроект наделяет ЦИК правом устанавливать размер пожертвования, членского и вступительного взносов, превышение которого влечет раскрытие сведений о жертвователях в финансовом отчете партии, сказал Анатолий Выборный.

Политтехнолог Вячеслав Смирнов считает, что ограничение вводят в том числе с оглядкой на выборы. Избирательные счета кандидатов, напомним, пополняются в том числе из партийных касс. Однако уменьшение суммы взноса до 4,3 млн руб. оставляет лазейки, говорит он: «Если кто-то захочет внести большую сумму, можно распределить эти деньги между разными людьми и внести не одним платежом, а десятью». «Первый раз слышу о том, чтобы финансирование через членские взносы было объективной проблемой, — говорит эксперт фонда ИНДЕМ Юрий Коргунюк. — Взносы как способ финансирования партий отмерли сами собой».

Александр Куделя

# ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **Госзакупки** **продолжат** **движение к цифре**

**«Ростех» расписал этапы их информатизации**

«Дочка» «Ростеха» — «РТ-Проектные технологии» (РТ-ПТ) — заключила новый контракт и распределила работы над единой информационной системой (ЕИС) госзакупок на три этапа. На первом в системе учтут последние изменения законодательства, а субподрядчиком «Ростеха» станет создававшая систему компания «Ланит». Далее исполнители выберут на конкурсе — но техзаданию для них уже написано. Ключевые его моменты — перевод всех процедур в электронный вид, электронная фиксация выполнения госконтрактов, а также единый реестр субподрядных договоров. Де-факто это означает, что правительство продолжит реформу закупок, несмотря на ее блокировку госкомпаниями.

Как стало известно «Ъ», «дочка» «Ростеха» АО РТ-ПТ заключило новый госконтракт на развитие ЕИС в сфере закупок на 2017–2018 годы. Проектное подразделение «Ростеха», ставшее единственным исполнителем работ по ЕИС по распоряжению правительства летом 2017 года, как генподрядчик сосредоточится на стратегии реформы госзаказа, в частности на развитии каталога госзакупок — инструмента анализа закупочных цен, нормирования, определения начальных цен и мониторинга закупок по завышенным ценам. ЕИС — уже одна из самых нагруженных ГИС с более чем 1 млн пользователей, интегрированная более чем с сотней внешних систем (торговые площадки, региональные и муниципальные информсистемы) и более чем с 3 тыс. вариантов контроля. Сейчас ЕИС обрабатывает до 140 млн запросов в сутки.

Внедрение новшеств в ЕИС будет осуществляться поэтапно по графику, разработанному совместно с Федеральным казначейством. Контракт будет выполняться в три этапа, при этом на первом (до конца 2017 года) субподрядчиком РТ-ПТ в части разработки программного

обеспечения ЕИС станет компания «Ланит-технологии», ранее сама выступавшая господрядчиком. «Ланит» учтет в ЕИС изменения законодательства о закупках, обеспечит резервирование системы и ее технологическую модернизацию, а также разработает универсальный передаточный документ об исполнении контракта.

Подряд на продолжение этой работы (второй и третий этапы) в 2018 году будет выставлен РТ-ПТ на конкурс. Второй этап включает расширение функционала каталога закупок, внедрение электронного акта выполненных работ, развитие аналитической системы ЕИС и запуск мобильного приложения для работы с ней. Отдельной задачей станет организация обмена данными с единым реестром субъектов МСП, который ведет ФНС. На третьем этапе электронными станут все закупочные процедуры. Также в 2018 году РТ-ПТ займется формированием отчетов заказчиков о закупках у субъектов МСП и единого реестра субподрядных договоров, нужного казначейству для контроля госконтрактов.

Де-факто это означает, что, хотя Белому дому не удалось провести через Госдуму поправки к законам о госзакупках и закупках госкомпаний из-за противодействия последних, правительство не отказывается от идей «цифровизации» госзаказа. «Заключенным контрактом предусмотрен перевод всех закупочных процедур (более 14 видов закупок, пока в системе работает только электронный аукцион) в электронный вид и интеграция с электронными площадками. Также контрактом на развитие ЕИС в 2018 году предусмотрены работы по переводу информации ЕИС в структурированный вид, планируется разработка конструктора контрактов», — говорит глава РТ-ПТ Сергей Ярош. По его словам, подсистема закупок госкомпаний по 223-ФЗ также будет развиваться. В частности, сейчас «Ростех» отработывает основные подходы к автоматизации своих закупок — а по итогам сформирует предложения по тиражированию этого опыта, изменению законодательства и «развитию функциональности ЕИС в части реализации положений 223-ФЗ».

Олег Сапожков

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **В Госдуме** **примерились к** **контролю и** **надзору**

**Закон о реформе этой сферы поступит на Охотный Ряд в ноябре**

В Госдуме вчера прошли «нулевые» чтения законопроекта «Об основах государственного и муниципального контроля (надзора)», который правительство пообещало внести на рассмотрение законодателей уже до середины ноября. Несмотря на признание необходимости реформы, многие участники отметили расплывчатость формулировок законопроекта, представители бизнеса высказались за повышение ответственности контролеров за необоснованные проверки.

Готовившийся два года законопроект на парламентских слушаниях представляли его главный идеолог — министр по делам «Открытого правительства» Михаил Абызов и формально главный автор — глава Минэкономики Максим Орешкин (подробнее о содержании законопроекта в «Ъ» от 19 октября). По словам господина Абызова, то, что документ не удовлетворяет ни одну из сторон — надзорные органы считают его слишком либеральным, бизнес — излишне жестким, — можно считать показателем успеха. «Значит, найден правильный баланс», — сказал он. Максим Орешкин подчеркнул, что документ должен заложить принципиально иную систему мотивации надзорных органов и стать основанием для перехода от «палочной системы» к снижению ущерба «охраняемым законом ценностям».

Что именно будет подразумеваться под ценностями, пока не вполне ясно. Вчера в ходе обсуждения звучали мнения, что формулировки закона слишком абстрактные. С точки зрения председателя комитета Госдумы по экономполитике Сергея Жигарева, отсутствие четких определений таких понятий, как «общественно-значимый результат», «обязательные требования» и «принципы контрольно-надзорной деятельности»

(КНД), затрудняют правоприменение. Сотрудникам надзора нужно буквальное указание, полагает он.

Представители бизнеса подчеркивали, что проект не вводит достаточной ответственности надзорных ведомств за превышение полномочий. По словам Александра Калинина из «Опоры России», на фоне многомиллионных штрафов для бизнеса штраф за безосновательную проверку для контролеров составляет только 3 тыс. руб. «Если не будет изменений, мы никогда не заставим чиновников работать добросовестно», — поддержал его Александр Варварин из РСПП. Также не все увидели в проекте обещанный перенос всех гарантий из действующего закона о защите прав предпринимателей при осуществлении государственного контроля (он утратит силу с принятием нового закона о КНД).

По словам проректора Высшей школы экономики Андрея Жулина, за время подготовки законопроекта из него исчезли такие виды контроля, как налоговый, таможенный и валютный, несмотря на то, что в этих сферах уже внедряется риск-ориентированный подход. Подобный ведомственный лоббизм существенно ограничивает потенциал документа, полагает господин Жулин. С ним согласен и зампред думского комитета по Федеративному устройству Игорь Сапко. «Непонятно, почему перечень такой узкий», — заявил он. Кроме того, по словам господина Сапко, в законопроекте недостаточно разграничены сферы государственного и муниципального контроля и полномочия федеральных и местных надзорных органов.

Участники обсуждения отмечали, что принятие закона потребует внесения изменений в действующую редакцию КоАП, в частности, в том, что касается замены штрафа предупреждением. По словам Михаила Абызова, сейчас Счетная палата и прокуратура нередко рассматривают мягкие меры надзорной деятельности как нарушение и причинение ущерба бюджету.

Как отметил Максим Орешкин, содержащейся в проекте нормы о введении чек-листов недостаточно для сокращения избыточных требований, накопленных за десятилетия. Поэтому ко второму чтению может появиться норма о запрете на проверку требований, принятых до 2010 года — то есть до введения процедуры оценки регулирующего воздействия, аналогичная мера уже действует для актов советского периода. Еще одной инициативой правительства

может стать распространение риск-ориентированного подхода и на внеплановые проверки на основе жалоб, рассказал Михаил Абызов.

Надежда Краснушкина



## **Бизнес избавят от советского прошлого**

**Минэкономразвития доработало законопроект о надзоре за предпринимателями**

Минэкономразвития определилось с готовившимся с 2015 года законопроектом о контроле и надзоре — скоро он будет внесен в Госдуму. Но у бизнеса по-прежнему есть к нему вопросы

Органы контроля и надзора не смогут проверять компании на основе требований, разработанных еще в СССР и РСФСР, следует из проекта федерального закона о государственном и муниципальном контроле и надзоре, с которым ознакомились РБК. Документ, готовившийся в течение двух лет, скоро будет внесен в Госдуму, а уже 19 октября состоится парламентские слушания, на которых его представит министр экономического развития Максим Орешкин.

Расчистка «законодательных завалов» от «багажа советских времен» — самое трудное в обсуждении закона о контроле и надзоре, сказал РБК министр по делам открытого правительства Михаил Абызов. «На сегодняшний день массив нормативно-правовых актов, которые устанавливают требования различного уровня, насчитывает в общей сложности порядка 2 млн требований. Многие из них исторически сложились во времена СССР и РСФСР или в 1990-х годах, какие-то из них устарели, другие являются избыточными, не соответствуют новым технологическим трендам», — объясняет он.

Впрочем, формально все контрольно-надзорные органы и так не имеют права проверять бизнес по нормам, установленным в СССР и РСФСР, с 1 июля 2017 года, а сейчас «идет пересмотр обязательных требований», пояснила пресс-служба «открытого правительства».

Бизнес-омбудсмен Борис Титов сказал РБК, что поддерживает законопроект, хотя по нему еще есть достаточно замечаний. Например, в нем прописано понятие абстрактных «охраняемых законом ценностей» (жизнь и здоровье граждан, их имущество, исторические и научные объекты, на минимизацию вреда которым, согласно проекту, и должен быть направлен надзор). Но это из законопроекта уберут, знает Титов

Законопроект закрепляет переход от «палочной» системы, согласно которой работа надзорных органов оценивалась только по количеству проверок и объему штрафов, к риск-ориентированному подходу, констатирует вице-президент «Опоры России» Владислав Корочкин. «Основным инструментом снижения избыточного давления на добросовестный бизнес будет переориентация государственного и муниципального контроля на объекты повышенного риска, граждан и организации, систематически допускающие грубые нарушения законодательства», — сказано в пояснительной записке к документу.

Власти также не смогут осуществлять контроль в отсутствие руководителей компаний и в случаях, если установить нарушение можно и без личного присутствия проверяющего на предприятии. У инспекторов не будет возможности требовать документы, не имеющие отношения к предмету контроля, или изымать их оригиналы. Запрещено им будет и требовать от граждан или компаний разрешительные документы, которые и так уже есть у других государственных органов.

Риски вместо палок

Один из ключевых блоков законопроекта — оценка эффективности контроля и надзора. Предлагается установить внутри- и межведомственные КРІ, порядок создания этих нормативов утверждает президент. Минэкономразвития еще в прошлом году предлагало в проекте указа считать показатели эффективности, например, по числу граждан, погибших или пострадавших в результате явлений, которые должны устранить надзорные органы, а также по материальному ущербу, причиненному гражданам, компаниям и государству, ущерб конкуренции, финансовой стабильности, обеспечению обороны. Представитель ведомства сообщил РБК, что сейчас этот проект указа дорабатывается, но в целом «12 органов, осуществляющих контрольно-надзорные функции,

находятся на завершающей стадии принятия приказов с новыми показателями своей деятельности». Чтобы добиться выполнения KPI, ведомства должны будут разрабатывать совместные программы, обмениваться информацией, повышать квалификацию сотрудников, следует из законопроекта по контролю и надзору.

«Риск оценивается исходя из тяжести потенциальных негативных последствий и вероятности несоблюдения организацией обязательных требований. Необходимо обращать внимание на то, кто может пострадать из-за нарушения обязательных требований, а также на предшествующую историю работы организации», — передал РБК через пресс-службу замглавы Минэкономразвития Савва Шипов.

Законопроект также разрабатывает систему управления рисками: ведомства должны будут мониторить и анализировать их на предмет негативных последствий, им предстоит минимизировать риски путем, например, сокращения продолжительности, объема и периодичности проверок. Риски будут делиться на шесть классов опасности, от низкого до чрезвычайно высокого, следует из законопроекта, и именно этот критерий станет основанием для определения периодичности надзора (так, для шестого, то есть самого низкорискового класса плановых форм контроля вообще не предусмотрено).

Устанавливается и перечень самих «мероприятий» контроля: проверка, плановое обследование (проводится в отношении особо охраняемых природных территорий, водных объектов, исключительных экономических зон), мониторинг (постоянный формат на основе фото и видеонаблюдения, а также отчетности), контрольная закупка (проверка соблюдения закона путем «создания ситуации для совершения сделки») и постоянный государственный надзор. Последняя мера касается наиболее высокорискованных предприятий, например опасных производственных объектов, объектов, где используется атомная энергия, и т.д. Список видов контроля и требований к ним стоит увеличить, полагает Титов. В документе, по его мнению, не хватает и обязательности внесения проверок в специальный реестр.

Не все согласны

К законопроекту есть целый ряд замечаний, причем «достаточно

принципиальных», говорит Корочкин. Одно из ключевых — обозначить в преамбуле к документу, что он касается не только контроля и надзора, но и «защиты прав предпринимателей», поясняет он: «Это установочная вещь, но достаточно важная». Кроме того, есть довольно много замечаний по самому тексту — во многих случаях формулировки «позволяли предполагать не совсем то, что предполагалось при написании», отмечает Корочкин, многие технические вещи существенно доработают ко второму чтению. Законопроект не должен отменять «что-либо из завоеваний» 294-ФЗ «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля», подчеркивает Корочкин. Этот закон будет автоматически отменен при вступлении в силу нового.

Из законопроекта делается достаточно много исключений. Его положения, например, не будут распространяться на оперативно-разыскные мероприятия, на надзор за исполнением уголовных наказаний, при производстве по делам об административных правонарушениях, работе полиции по обеспечению соблюдения ПДД. Не затронет новый законопроект также строительный контроль, контроль за использованием средств госскорпорациями, контроль криптографической и инженерно-технической безопасности, который осуществляет ФСБ, а также налоговый, валютный и таможенный контроль.

«Конечно, нас беспокоит, что некоторые виды контроля выведены из законопроекта. Но это значительно меньший объем исключений по сравнению с тем, который существует сегодня. По экспертным оценкам, действующий закон (294-ФЗ. — РБК) вообще распространяется на примерно 3% всех проводимых проверок. Законопроект в этом плане существенно сокращает перечень исключений», — рассуждает вице-президент Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Александр Варварин. В целом, по его словам, РСПП проект поддерживает, а «если и есть замечания, их вполне можно учесть ко второму чтению».

Решать ситуацию с масштабными исключениями из закона будет, видимо, «высшее руководство» страны, говорит собеседник РБК, знакомый с ходом обсуждения документа. Требования ведомств не распространять на них закон из-за отраслевых особенностей

и сложностей регулирования понятны, и Минэкономразвития пошло им навстречу, хотя изначально не планировало это делать, добавляет источник. Но эксперты выступают за то, чтобы в новом законе были все виды контроля, указывает он: похожая на нынешнюю конструкция, при которой устанавливалась «общая рамка» с исключениями, была в 294-ФЗ. Однако за девять лет, пока он действует, перечень исключений вырос так сильно, что под закон уже не подпадают основные виды контроля, резюмирует собеседник РБК.

Закон должен касаться всех видов контроля, кроме отдельных «очень специфичных видов», указывает Титов, — атомного надзора, например, или оперативно-разыскной деятельности.

Но тот же строительный контроль «вообще не государственный», это контроль заказчика строительства объекта за подрядчиком, парирует Шипов. Налоговый, таможенный и валютный контроль уже и так детально урегулированы, а их перевод на общие принципы «привел бы к разрушению сложившихся систем», добавляет он. Нет смысла и в контроле за торгами — специальная процедура по ним и так существует.

Бесконтрольные проверки

Еще один вопрос — перечень контрольно-надзорных мероприятий, который регулируется на том или ином уровне власти. Такие списки есть для федерального уровня, муниципального, а также для «регионального государственного контроля» (то есть совместные полномочия федерального центра и субъектов). Таким образом, возникает вопрос, как «закрепить исчерпывающий перечень видов регионального контроля, не относящегося к предметам совместного ведения», объясняет Варварин: «При подготовке законопроекта нам сказали, что их нельзя закрепить». Но, настаивает эксперт, он все равно нужен, чтобы не допустить «произвольного разрастания видов регионального контроля».

75% проверок бизнеса — внеплановые, и в законопроекте надо утвердить закрытый список оснований для них, отмечает глава Торгово-промышленной палаты Сергей Катырин. Кроме того, растет объем внеплановых проверок, которые проводятся «по иным основаниям», а «контролирующие органы стали активнее применять так называемые предпроверочные мероприятия, например «административные расследования»,

которые проверкой не являются, а по факту ею оказываются», добавляет он.

Антон Фейнберг

# ОЦЕНКИ, ПРОГНОЗЫ, СТАТИСТИКА

**Газета.ru**

**Цена свободы:**

**Каталония**

**запустила кризис**

**Правительство Испании намерено лишить Каталонию статуса автономии**

История с независимостью дорого обходится Каталонии. Это может привести к потере в следующем году Испанией от 4 до более чем 12 млрд евро. Ранее испанская пресса сообщала о намерении уйти из Каталонии 540 компаний. Неопределенность в регионе уже привела к снижению курса евро и падению испанского фондового рынка.

Независимый орган налоговой ответственности Испании (Airef), надзирающий за стабильностью бюджета и экономического роста страны, выпустил предупреждение: если политическая напряженность в Каталонии продолжится в следующем году, то экономика Испании потеряет от 4 млрд до более чем 12 млрд евро. Сокращение ВВП Испании может составить от нескольких десятых процентов до 1,2%, отмечают в Airef.

На днях правительство Испании сообщало о возможности сокращения ВВП страны в 2018 году на 0,3% с 2,6% до 2,3% из-за желания Каталонии отделиться. Однако в Airef считают, что официальная оценка не учитывает вероятность затягивания с решением проблемы.

Правительство «рассматривает сценарий, при котором институциональный кризис будет преодолен в короткий срок», говорится в отчете Airef. Однако если предположить, что проблема не будет решена в течение следующего года, то потери экономики Испании могут сильно превысить 12 млрд евро, считают в организации.

Как сообщало ранее испанское издание El pais, компании, расположенные в Каталонии, не готовы больше терпеть новости о грядущем объявлении независимости Каталонии. В общей сложности 540 компаний собираются переехать из региона.

Издание ссылалось на расчеты аналитиков, по которым регион лишится 2 млрд евро налоговых

поступлений из-за такого решения компаний.

В частности, крупнейшие банки — третий по величине в стране CaixaBank и крупнейший банк Испании Banco Sabadell — приняли решение сменить место своей дислокации на Валенсию или Аликанте соответственно.

При этом ранее агентство Reuters со ссылкой на осведомленные источники сообщило, что власти в Мадриде намерены издать распоряжение, которое облегчит вывод предприятий из Каталонии. Документ позволит компаниям сменить юридический адрес, не созывая собрания акционеров.

Реагируют на неопределенность с дальнейшей ситуацией в Испании также евро и фондовый рынок. Каждый новый намек на возможное провозглашение приводит к негативному эффекту.

Так, 16 октября, после того, как заявления лидера Каталонии Карлеса Пучдемона так и не внесли ясность в вопрос о будущем регионе, курс евро относительно доллара снизился на 0,15%. Тогда Карлес Пучдемон предложил премьер-министру Испании Мариано Рахоу провести в ближайшие два месяца встречу и начать диалог по ситуации в автономии после проведенного там референдума о независимости.

«Наше приглашение к диалогу остается честным и искренним. В связи с этим в ближайшие два месяца нашей первоочередной задачей является начать диалог», — цитировало письмо Пучдемона испанская газета El pais.

При этом в письме каталонский лидер не стал прямо отвечать на вопрос о статусе Каталонии после референдума.

На прошлой неделе Пучдемон также ушел от прямого ответа о статусе региона. Руководители Каталонии 10 октября подписали документ о провозглашении независимости региона от Испании. Однако Карлес Пучдемон не стал призывать парламент к немедленным действиям по установлению независимости, хотя именно этого от него и ждали и предсказывали.

В прессе даже обсуждалась высокая вероятность ареста Пучдемона полицией после провозглашения независимости. Накануне несостоявшегося

объявления независимости Каталонии страны Евросоюза во главе с Германией выступили за единство Испании, а Франция заявила, что в случае выхода региона из состава королевства не признает независимость Каталонии.

Вероятность провозглашения независимости и негативная реакция на это европейских стран была заложена в котировки фондового рынка Испании. Торги на фондовом рынке закрылись до выступления Пучдемона, и испанский фондовый рынок тогда упал на 0,92%.

По сообщению газеты El pais, Испания планирует собраться в субботу, 21 октября, на заседание, чтобы решить вопрос об отмене автономного самоуправления в Каталонии. В Мадриде заявили, что намерены задействовать 155-ю статью конституции, позволяющую приостановить полномочия местного руководства для восстановления порядка в стране.

Референдум о независимости Каталонии от Испании прошел 1 октября. На нем более 90% жителей региона проголосовали за отделение от Испании. При этом после референдума регион по сути начал существовать в двух политических измерениях: каталонского парламента и испанского правительства.

Как объясняли эксперты, проблема противостояния Каталонии и официального Мадрида возникла давно. Каталония является одной из богатейших провинций Испании и через налоговый механизм субсидирует отстающие регионы страны. Так, ежегодно Каталония пополняет государственную казну Испании на сумму около €62 млрд. На долю Каталонии приходится почти 20% ВВП страны и 25% испанского экспорта.

Хотя эскалации конфликта, которая неизбежно была бы в случае объявления независимости, и не произошло, затягивание проблемы также сказывается на экономической ситуации как в регионе, так и в Испании.

Независимость Каталонии — это существенный риск для бизнеса, который уже привык работать на базе испанского законодательства и не готов работать в регионе, в котором может начаться полноценная гражданская война,

отмечает Павел Сигал, первый вице-президент «Опоры России».

«Если допустить то, что Каталония станет независимым государством, бизнес начнет возвращаться в нее лишь спустя определенный период после стабилизации ситуации и решения всех правовых вопросов с ЕС», — отмечает он.

Как констатирует аналитик ГК «Финам» Сергей Дроздов, вся эта история с плебисцитом идет только во вред обеим сторонам, негативно отражаясь на инвестициях в страну и курсе европейской валюты.

Тем не менее аналитик ИК «Фридом Финанс» Богдан Зварич все же считает, что крупные компании уйдут только в случае, если Каталония начнет процесс по выходу из состава Испании.

«Компании опасаются, что в случае выхода Каталонии из состава Испании региону также придется покинуть Еврозону и Евросоюз, что станет существенным негативным фактором для их бизнеса. Пока же регион остается в составе Испании, компании не начнут активно сворачивать свой бизнес», — резюмирует он.

Наталия Еремина

## газета.ru Россия выползла из рецессии

**Всемирный банк заявил, что экономика России вышла из рецессии**

Всемирный банк обнаружил, что Россия вышла из рецессии. Помогли высокие цены на нефть и «макростабилизация». Прогноз по росту на текущий год — 1,7%. Это соответствует ожиданиям МВФ и других иностранных аналитиков, но значительно ниже, чем прогноз правительства (2,1%).

Экономика России вышла из рецессии и вернулась к росту в 2017 году. Об этом сообщается в докладе Всемирного банка (ВБ).

«В странах Центральной Европы и западной части Балканского полуострова продолжается фиксироваться устойчивый рост ВВП, в то время как Россия и Белоруссия вышли из рецессии», — заявили в ВБ.

Эксперты Всемирного банка ожидают, что экономика РФ в 2017 и 2018 годах будет расти темпами 1,7% и 1,8% соответственно. В

докладе отмечается, что в России и Казахстане инфляция значительно снизилась с двузначных показателей, к которым привело падение цен на нефть.

По данным Росстата, за период с 10 по 16 октября 2017 года индекс потребительских цен составил 100,0%, с начала октября цены выросли на 0,1%, с начала года — на 1,7%. С большой долей вероятности, по итогам октября инфляция опустится ниже 3% в годовом исчислении. Напомним, что целевой уровень, который установил Банк России, составляет 4%.

Департамент исследований и прогнозирования ЦБ при этом полагает, что инфляция в России может превысить 4% в среднесрочной перспективе.

«Сохраняются риски некоторого превышения инфляцией 4% в среднесрочной перспективе, которые в первую очередь связаны с ростом реальных заработных плат темпами, опережающими темпы роста производительности. Политика Банка России способствует снижению инфляционных рисков и закреплению инфляции на уровне, близком к 4%», — заявили в департаменте.

Эксперты уже неоднократно отмечали, что текущий уровень инфляции является аномально низким для России и несет больше рисков для экономики, чем стимулов.

Всемирный банк в своем докладе отмечает, что «высокие цены на нефть и последующий высокий спрос на внутреннем рынке создали в России возможности для рабочих из соседних стран».

Эксперты банка уверены, что России «требуются структурные реформы для повышения долгосрочного роста». Риски при этом все те же: возможное падение цен на нефть и расширение антироссийских санкций.

Прогноз ВБ по России в целом соответствует ожиданиям других западных экспертов. Так, Международный валютный фонд ждет роста в 2017-м и 2018 году на 1,8% и 1,6%. Международное рейтинговое агентство Fitch считает, что российская экономика в этом году вырастет на 2%. Такой же прогноз у банка Morgan Stanley.

Прогноз правительства РФ самый оптимистичный — 2,1% в 2017 году.

«Российская экономика начала восстанавливаться, пошел экономический рост, и компании это ощущают на своих показателях», — говорит министр экономического развития Максим Орешкин.

С ним согласен и премьер-министр Дмитрий Медведев. На днях он в очередной раз заявил, что экономика России перешла в стадию роста.

«Российская экономика завершила адаптацию к новым условиям и вызовам, с которыми она столкнулась, и начала расти», — сказал он на заседании Консультативного совета по иностранным инвестициям.

По его словам, «увеличиваются ключевые показатели и валового внутреннего продукта, и объема промышленного производства, грузооборота, экспорта и импорта». «Разными темпами, но везде динамика в целом положительная», — уверен премьер-министр.

«Мы можем уверенно констатировать, что российская экономика вошла в фазу роста», — резюмировал Медведев.

Войти-то она вошла, но вот рост этот пока весьма неустойчивый и небольшой. По оценкам Минэкономразвития, ВВП России увеличился за восемь месяцев текущего года на 1,7%. Август был лучше июля, но сентябрьские данные оказались не слишком оптимистичными.

«Росстат опубликовал основные экономические индикаторы за сентябрь, которые указывают на формирование неоднозначной картины», — отмечают аналитики Sberbank CIB.

Среди позитивных моментов специалисты отмечают дальнейшее ускорение роста в сельскохозяйственном секторе, оборот розничной торговли также показал положительную динамику.

Вместе с тем аналитики Sberbank CIB указывают на то, что объемы строительства в сентябре увеличились лишь на 0,1% относительно сентября 2016 года, а за 9 месяцев 2017 года сократились на 2% относительно аналогичного периода прошлого года. Росстат также существенно пересмотрел динамику в строительном секторе в 2016 году (темпы спада составили 2,2% против прежних 4,3%) и за январь-июнь этого года. Согласно новым данным, объемы строительства в первом полугодии не выросли, а уменьшились на 3,4%.

Кроме того, зафиксировано весьма резкое замедление годового роста в транспортном секторе: в сентябре он составил 2,9% против 7,9% в августе. Средний годовой рост за девять месяцев составил 6,8%.

Ранее Росстат сообщил, что промышленное производство в



январе-сентябре 2017 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года выросло на 1,8%. При этом в третьем квартале рост составил 1,4%, в сентябре всего 0,9%.

Не очень оптимистичным является тот факт, что основной вклад в рост промпроизводства в этом году вносит добыча полезных ископаемых. За девять месяцев показатели этого сектора выросли на 2,8%, тогда как обрабатывающие производства увеличили выпуск всего на 1%.

Стоит также отметить, что за три квартала этого года Росстат зафиксировал снижение реальных располагаемых доходов населения (минус 1,2%).

«В целом текущая статистика наряду с весьма слабыми данными по промышленному производству, представленными ранее, не свидетельствует о явном улучшении экономической динамики в третьем квартале по сравнению со вторым кварталом, а это значит, что рост ВВП на самом деле мог замедлиться», — резюмируют аналитики.

Стоит также отметить, что власти указывают на увеличение инвестиций в основной капитал как на фактор роста. За первое полугодие они выросли на 4,8%. Но, как отмечают эксперты, это вызвано разовыми факторами, связанными с большими государственными стройками.

По мнению главного экономиста «Альфа-банка» Натальи Орловой, текущий рост инвестиций, в том числе в строительном секторе, не подкреплён фундаментальными факторами и в любой момент может закончиться.

Увеличение инвестиций в строительство эксперт объясняет реализацией нескольких крупных инвестпроектов. В частности, это строительство моста через Керченский пролив и газопровода «Сила Сибири».

Эти же факторы упоминал Банк России в августовском выпуске информационно-аналитического комментария «Экономика: факты, оценки, комментарии». Во II квартале этого года «существенно вырос объём строительных работ», отмечалось в обзоре.

Поддержку этому, как предполагается, «оказывала реализация крупных инфраструктурных проектов, таких как строительство моста через Керченский пролив и газопровода Сила Сибири», писали аналитики ЦБ.

Таким образом, говорить о том, что Россия окончательно победила рецессию и вышла на траекторию устойчивого роста, преждевременно.

Петр Орехин



## **«Бесполезные посреднические профессии отомрут»**

**Митио Каку — о том, почему людям не стоит бояться замены роботами и как достичь бессмертия**

Самый известный футуролог планеты рассказал РБК, как цифровые технологии помогут построить совершенный капитализм, пока это не потребует полной замены людей роботами

Американский физик японского происхождения профессор City College of New York Митио Каку известен коллегам прежде всего как один из авторов теории струн, объясняющей, как устроена Вселенная. Массовый читатель знает Митио Каку как яркого популяризатора науки, автора научно-популярных бестселлеров, футуролога, выступающего с прогнозами о том, как изменится повседневная жизнь благодаря развитию компьютеров и высоких технологий.

На форуме «Открытые инновации» в Москве доктор Каку рассказал РБК, почему цифровая экономика окажется справедливее нынешней, объяснил, почему людям не стоит бояться замены роботами, и предсказал, как именно можно будет достичь бессмертия.

Визионер и популяризатор

Митио Каку родился 24 января 1947 года в Сан-Хосе (США). Еще школьником собрал самодельный ускоритель частиц в гараже родителей. После окончания Гарвардского университета поступил в радиационную лабораторию в Беркли при Университете Калифорнии. Читал лекции в Принстонском и Нью-Йоркском университетах. Опубликовал более 70 научных работ в изданиях по физике. С 1990-х годов занялся популяризацией науки, опубликовав восемь научно-популярных книг («Физика невозможного», «Будущее

разума» и др.) и десятки статей и колонок в СМИ. Газеты New York Times и Washington Post неоднократно вносили его книги в список бестселлеров. Также Каку является ведущим образовательных передач на канале Discovery.

Московский международный форум «Открытые инновации» — это дискуссионная площадка для чиновников правительств, представителей технологического бизнеса и ученых. Среди основных целей форума — развитие и коммерциализация новых технологий, создание инструментов международного сотрудничества в сфере инноваций. Мероприятие проводится под эгидой правительства Москвы ежегодно начиная с 2012 года. 16–18 октября 2017 года шестой по счету форум прошел на территории иннограда «Сколково». Митио Каку был одним из участников пленарной сессии форума, посвященной цифровой экономике.

«Цифровая трансформация поможет устранить противоречия современного капитализма»

— Что несут человечеству цифровые технологии — новые риски или новые возможности?

— Когда речь идет о развитии технологий, всегда есть риски. Но выгоды от их использования для общества все равно будут заметнее. Я уверен, что цифровая трансформация поможет устранить противоречия современного капитализма, справиться с его неэффективностью, избавиться от надоедливого присутствия в экономике посредников, не вносящих в бизнес-процессы и цепочку между производителем и потребителем никакой реальной ценности.

— Как цифровые технологии изменят потребление товаров и услуг?

— Главное изменение будет связано с переходом от привычного капитализма к совершенному, как я его называю. В классической системе капитализма цены определяются спросом и предложением. Эта система могла неплохо работать во времена Адама Смита, когда потребители представляли, как выглядит ценообразование по большинству доступных товаров. Но сейчас, когда мы чаще всего не можем сказать, какова себестоимость производства той или иной продукции, этот капитализм несовершенен и несправедлив, от него выигрывают многочисленные посредники, занимающиеся перепродажей. Заменить его совершенным

капитализмом помогут новые технические устройства, построенные на дополненной реальности и искусственном интеллекте.

Представьте контактные линзы, которые человек надевает, собираясь в магазин. Он смотрит на товары, и «умные» линзы моментально сравнивают их цены и качество с ценами и качеством аналогичных товаров в других магазинах, давая советы, что и где лучше покупать. Потребитель сможет мгновенно просмотреть все отзывы на товар, который его интересует, запросить любые данные о нем. Такое устройство превратит каждого потребителя в эксперта, обладающего неограниченным знанием рынка! Спрос и предложение будут идеально соответствовать друг другу, а значит, капитализм станет совершенным.

— От таких устройств выиграют только потребители или бизнесмены тоже?

— Все, кроме ненужных посредников. Потребители получат более качественные товары по более низкой цене. Производители смогут продавать больше товаров, потому что ретейлеры перестанут делать на них неоправданную наценку. Наконец, сами ретейлеры, анализирующие «большие данные» с технических устройств, будут четче видеть портрет каждого из своих потребителей. Им придется ловить волны новых технологий и пытаться их оседлать, чтобы создать для потребителя дополнительную ценность. А вот посреднические услуги — перепродажа с неоправданной накруткой цен, реклама, бьющая залпом по широкой аудитории и при этом попадающая лишь в немногих, — уйдут в прошлое.

Чем занимаются сегодня сервисы, подобные Airbnb и Uber? Именно устранением ненужных посредников. В конечном итоге выиграет все общество, поскольку потребители смогут извлекать из рынка новые ценности, а производителям придется постоянно повышать качество товаров и услуг, реагируя на растущий уровень требовательности покупателей.

«Алгоритмы не могут быть полноценной заменой людям»

— Сейчас часто говорят о том, что развитие технологий уже в ближайшем будущем приведет к вымиранию десятков профессий. Это опасно или благо для общества?

— Отомрут именно те самые посреднические профессии, в

которых уже сейчас мало пользы. Например, технические устройства позволят заменить труд низкоквалифицированных врачей. Если вы почувствуете себя нездоровым, то, не вставая с постели, сможете обратиться к виртуальному роботу и рассказать ему о своих симптомах. Вам не придется никуда ходить, не придется даже нажимать кнопки: роботодоктор будет задавать вам уточняющие вопросы: «Где болит? Какого характера боль?» и т.п., а потом поставит диагноз, опираясь на огромную базу кейсов, где у больных были такие же симптомы. Такой роботодоктор даже сможет сделать большую часть необходимых анализов — измерить вашу температуру с помощью инфракрасной камеры, изучить частицы ДНК из ванной с помощью специальных сенсоров. И только в более сложных случаях придется прибегать к помощи врача-человека. Такие системы, построенные на использовании искусственного интеллекта, революционизируют медицину, помогут сохранять людям жизнь и здоровье.

— Некоторые профессии, кажется, отмирают уже на глазах. Например, в этом году руководство крупнейшего российского банка собирается сократить 3 тыс. юристов, чей труд заменит работа программных комплексов.

— Совершенно верно, юристы — одни из первых на очереди. Уже сейчас в мире работают десятки робоюристов — программ, которые берут на себя рутинную работу по составлению заявлений, исков, писем и так далее. Это необратимый процесс.

И все-таки я бы предостерег от непродуманной замены людей роботами. Сейчас многие банки говорят: давайте заменим высокооплачиваемых финансовых аналитиков на алгоритмы, которым не требуется зарплата. Но алгоритмы не могут быть полноценной заменой людям — они могут только помогать им, давая более богатую информацию для принятия решений. Точно так же и робоврачи, о которых я упомянул, не заменят докторов, а будут только помогать им. Во всех областях, где нужны рутинные действия, искусственный интеллект уже повсюду заменяет работников-людей, высвобождая их время и энергию для более креативных занятий.

«Люди станут кем-то вроде волшебников»

— Как преобразится мир благодаря дальнейшему развитию интернета?

— В ближайшем будущем интернет станет таким же незаметным, как сейчас электричество. Сто лет назад электричество было у всех на слуху. Сейчас, когда мы пользуемся автомобилем или смартфоном, мы не задумываемся о том, что в них используется электричество: мы принимаем это как должное. Оно стало незаметной и неотъемлемой частью нашего окружения, как трава и деревья для первобытного человека. Точно такая же судьба ждет интернет. Всего через десятилетие чипы для электронных устройств будут стоить дешевле, чем бумага. Все устройства вокруг нас будут иметь выход в Сеть, и мы будем жить внутри единой интеллектуальной среды. Люди станут кем-то вроде волшебников: они будут постоянно общаться с неживой материей, голосом, жестами или даже мысленно приказывая предметам сделать то-то и то-то.

— А само общество как-то поменяется?

— Конечно, и не только общество в целом, но даже сознание и личность каждого индивида будут цифровизованы. Компьютеры научатся считывать из мозга наши впечатления и воспоминания и хранить их в огромных библиотеках, откуда их можно будет скачивать и загружать в мозг других людей. Исследования в этой области сейчас ведутся, например, в Массачусетском технологическом институте. Это цифровое хранение впечатлений также революционизирует потребление, поскольку любой человек сможет ознакомиться с впечатлениями других потребителей от продукта до его покупки.

И это будет только начало. Благодаря цифровым технологиям люди в каком-то смысле достигнут бессмертия. Можно будет, скажем, собрать все, что известно об Альберте Эйнштейне, и сделать на основе этой информации его цифровую личность, дополнив ее реалистичным голографическим образом. Еще проще будет сделать цифровую личность для ныне живущего человека, например для вас, считав информацию с вашего мозга и изготовив виртуального двойника. Такой цифровой аватар будет очень близок к вам настоящему. Когда вы умрете, он сможет жить вместо вас — развиваться на основе вашего характера, пополняя свою память впечатлениями от общения с людьми.

— Мне кажется, все это уже из области научной фантастики.

Какова вероятность того, что мы все это увидим, а не следующие поколения?

— 20 лет назад мы вообразить не могли, что интернет будет занимать такое место в нашей жизни. 15 лет назад никто не представлял, что люди будут неразлучны со своими смартфонами, то и дело прибегая к их помощи. Новые возможности возникают не только потому, что появляются новые решения, — многие из них были предсказаны футурологами давным-давно. Мир меняется и благодаря простому росту технологических возможностей.

Так, производительность процессоров удваивается каждые 18 месяцев, и даже при том что закон Мура скоро может перестать работать (основатель Intel Гордон Мур заметил, что число транзисторов, помещаемых на интегральной схеме, удваивается каждые два года, это наблюдение получило название «Закон Мура». — РБК). И эра кремния подойдет к концу — мы явно освоим новые носители информации. Цифровизация общества уже началась, она происходит на наших глазах и совершенно необратима. Любые перемены всегда ближе, чем кажутся.

Эволюция будущего от доктора Каку

1. К 2027 году станет возможным напрямую считывать из мозга воспоминания и впечатления, передавать их через Сеть и, возможно, даже загружать в мозг других людей. Это откроет путь к превращению интернета в брейнет, «мозго-сеть».

2. К 2029 году роботы станут умнее людей практически во всех отношениях. Но бояться, что они отберут у нас власть, не следует: Каку считает, что у них будет «интеллект насекомых» — мощный, но направленный на решение лишь определенных типов задач.

3. К 2040-м годам нанотехнологии позволят создавать предметы из программируемой материи, которые смогут менять свою форму по приказу владельца. Возможности любой вещи, таким образом, будут ограничены только ее химическими и физическими свойствами.

4. В 2050–2060-х годах начнется колонизация Марса: частные компании создадут поселения, обитатели которых смогут выживать без помощи с Земли.

5. Через 100 лет Земля будет иметь общемировое правительство и общие государственные органы, чьи

решения будут важнее позиции национальных властей.

Источники: mkaku.org, ucsb.edu

Илья Носырев



## **Кредиты вышли из рецессии**

**Банк международных расчетов оценил объем зарубежной задолженности российских резидентов**

Зарубежные кредиты российским резидентам выросли на \$3,6 млрд во втором квартале, свидетельствует статистика Банка международных расчетов. Последний раз рост был выше четыре года назад — еще до санкций

Трансграничное кредитование резидентов России достигло темпов роста, которыми не могло похвастаться последние четыре с лишним года. Во втором квартале 2017 года объем кредитов отечественным компаниям, банкам, гражданам и государству из-за рубежа вырос на \$3,56 млрд по сравнению с первым кварталом, следует из данных, опубликованных в четверг Банком международных расчетов (БМР, который зачастую называют «центробанком центробанков»). Динамика, на которую ориентируется БМР, рассчитана с поправками на валютные курсы (русская задолженность номинирована в разных валютах, в основном в долларах и евро).

Последний раз быстрее трансграничное кредитование росло в первом квартале 2013 года — тогда размер требований зарубежных банков к России вырос на \$28,3 млрд. Но затем последовали четыре с лишним года «минуса» — трансграничное кредитование российских резидентов падало 15 кварталов подряд, сократившись за этот период на \$107 млрд, следует из данных БМР. Первый рост — на \$2 млрд — был зафиксирован только в первом квартале этого года.

Трансграничное кредитование учитывает совокупную задолженность российских резидентов по всем возможным инструментам (займы, долговые ценные бумаги, депозиты) перед банками 30 стран, которые представляют данные в БМР. На масштабное сокращение

трансграничного кредитования России БМР обращал внимание еще в прошлом году. Причиной этого, как писал РБК, были падение российской экономики и нежелание иностранных банков кредитовать российских резидентов из-за проблем с европейскими и американскими регуляторами. Новые санкции и сейчас смогут наложить ограничения на внешнее кредитование, все зависит от того, кто под них подпадет, отмечает аналитик Нордеа Банка Татьяна Евдокимова: компаниям из России станет сложнее размещать облигации за рубежом.

Кому должна Россия

На середину 2017 года долг российских резидентов перед иностранными банками составлял \$102,7 млрд, следует из данных БМР. Больше всего Россия должна банкам во Франции (\$16,3 млрд), Великобритании (\$14 млрд), Германии (\$7,7 млрд), Австрии (\$5,4 млрд), Нидерландах (\$3,9 млрд), Японии (\$3 млрд).

Оттолкнулись от дна

Рост зарубежных кредитов — один из признаков выхода из рецессии и оживления экономики, говорит ведущий эксперт института «Центр развития» Высшей школы экономики (ВШЭ) Сергей Пухов: это способствует росту интереса к России, несмотря на сохранение санкций. Они по-прежнему сдерживают приток инвестиций, но ограничения распространяются не на все отрасли, отмечает он. Российские компании, как видно из данных платежного баланса, прекратили сокращать свои обязательства, добавляет Пухов: раньше им приходилось гасить долги из-за санкций и кризиса, но теперь они их даже наращивают. «Причем это наращивание не только через кредиторов и прямых инвесторов, но и через займы на внешних рынках», — поясняет эксперт. Рост ВВП во втором квартале составил 2,5%, примерно на 2% экономика вырастет и по итогам третьего квартала, говорит министр экономического развития Максим Орешкин.

Сокращаться зарубежному кредитованию было уже больше некуда, рассуждает глава лаборатории финансовых исследований Института Гайдара Михаил Хромов. Режим санкций в отношении России не менялся, масштабного экономического роста нет, так что главный фактор роста зарубежного кредитования — укрепление рубля, которое делает валютные займы более выгодными для российских заемщиков, говорит он. Для зарубежных кредиторов

важен стабильный обменный курс при падающей нефти, добавляет Хромов.

Ставки помогают

Стимулируют зарубежное кредитование и ставки на рынке российских государственных бумаг. Интерес к корпоративным бумагам российских компаний в последние годы «сместился» к ОФЗ, отмечает Сергей Пухов, хотя в дальнейшем при устойчивом росте ВВП отечественные предприятия вновь начнут привлекать зарубежных инвесторов. Судя по динамике последних кварталов, российские компании в дальнейшем будут чистыми заемщиками и продолжат наращивать внешний долг, поэтому рост трансграничного кредитования должен стать устойчивой тенденцией, рассуждает Пухов, обратного поворота не будет.

Впрочем, отечественные банки, наоборот, ведут себя по-другому и погашают внешние долги, указывает он. Операции банков, которые значительно сокращают свои внешние обязательства, стали главным фактором ускорения оттока капитала в этом году, сообщал ранее ЦБ. Внешний долг банков, по статистике регулятора, за два года сократился с \$148,9 млрд (данные на 1 июля 2015-го) до \$113,3 млрд (1 июля 2017-го). В компаниях из прочих секторов ситуация более стабильная: в последние два года их внешний долг колеблется вокруг \$350 млрд (на 1 июля — \$355 млрд). В целом внешний долг России (учитывает задолженность правительства, Центробанка, банков и прочих секторов) на 1 июля составляет \$532,8 млрд, это максимум с октября 2015 года.

Оживление трансграничного кредитования связано с более привлекательными ставками по долларовым займам, обращает внимание Татьяна Евдокимова. ФРС начала цикл их повышения, поэтому компании в какой-то степени еще пытаются поймать период низких ставок, рассуждает она. Так как российский ЦБ свою политику смягчает, а ФРС ужесточает, есть вероятность, что внутреннее кредитование будет становиться более привлекательным, оттягивая поток от внешнего кредитования, говорит Евдокимова. С другой стороны, улучшение рейтинга России международными агентствами может сократить риски, что будет способствовать тенденции по росту займов из-за рубежа.

Антон Фейнберг

# БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ



## Как добровольцы создают технологии

**Узкий специалист глубже понимает проблему, но не всегда знает, какую область знаний лучше использовать для ее решения. На помощь приходит принцип открытых инноваций**

На форуме «Открытые инновации», завершившемся в Москве, много раз возникала, не будучи напрямую названной, тема идеологии открытых инноваций. Совпадение названий тут случайно, однако содержательная связь есть. Например, проект вакуумного транспорта Virgin Hyperloop One, о котором рассказал один из его инвесторов Зиявудин Магомедов, возник потому, что четыре года назад Илон Маск выложил в открытый доступ расчеты по созданию транспортной системы, позволяющей двигаться по земле со скоростью 1200 км/ч. Да и сам Virgin Hyperloop One планирует не столько строить, сколько выступить поставщиком интеллектуальной собственности, так что желающие построить «пневмопочту» смогут дополнить имеющиеся технологии своими. Технологический визионер Митио Каку говорил о том, что потребители смогут влиять на производителей товаров и посредников, по сути становясь участниками процесса производства. Так почему Илону Маску не жалко патентов и как индустрии относятся к вмешательству клиентов в свои дела?

### Охота на идеи

Термин «открытые инновации», введенный в 2003 году профессором Генри Чесбро из Калифорнийского университета в одноименной книге, означает «парадигму, которая предполагает, что компании могут и должны использовать не только внутренние, но и внешние идеи, разработки и пути на рынок для улучшения своих технологий». Говоря проще, иногда пришедшие с улицы добиваются больших успехов в решении сложных технологических задач, чем умники, сидящие в

закрытых корпоративных исследовательских центрах на хорошей зарплате. Только профессор Чесбро предложил из-за этого не расстраиваться, а строить новые взаимодействия, когда умники поощряются за поиск инноваций вне компании, а в ее пределах вообще совместно используют сотрудников своих НИОКР-центров в зависимости от того, где возникают свободные ресурсы.

Бизнес-школа Университета Пенсильвании теперь рассказывает об успехах открытых инноваций в NASA вдохновляет своих студентов: «Доктор Джеффри Дэвис и его команда в NASA занимались проблемами здоровья человека во время длительных космических полетов — всего их интересовало 45 различных тем — от потери костной и мышечной массы до очистки воды и сохранения еды. Но многие из них нельзя было решить силами его сотрудников, особенно в стесненных финансовых условиях. Когда масштабы сокращения бюджета стали ясны, Дэвис понял, что не только его группе, но и всему космическому агентству пора кардинально менять подход к инновациям. За следующие пять лет он помог внедрить культуру «открытых инноваций» не только в своем подразделении, но и во всем агентстве». Да, чудесным образом ряд задач космического масштаба оказались решены людьми, не имеющими никакого реального опыта космических исследований, через экосистему открытых инноваций.

Пожалуй, самое удивительное в этой с виду слишком простой идее — то, что она работает. NASA смогло с привлечением внешних ресурсов сдвинуть с места многие задачи. Лучший алгоритм для предсказания вспышек на Солнце предложил вышедший на пенсию радиоинженер. А оптимальное содержимое аптечки космонавта для будущих длительных полетов рассчитали совместными усилиями нескольких тысяч программистов — профессионалов и любителей — со всего мира.

### Помощь посторонних

Однако истории успеха есть не только в космосе, но и на Земле, и часто они выглядят завораживающе просто и хитро. Проблему разлива нефти у побережья Аляски при аварии танкера Exxon Valdez решил не нефтяник, а строитель. Нефть,

разлившуюся в результате аварии в 1989 году, не могли собрать почти 20 лет, пока не было принято решение объявить конкурс вне нефтяной индустрии. Дело в том, что из-за низких температур нефть стала очень вязкой, и ее не брали ни горячая вода, ни химические вещества. Джон Дэвис ничего не знал о нефти, но он умел заливать бетон и знал, что его нужно встряхивать, чтобы он не затвердел (и для этого используется специальное пневматическое оборудование). Он подумал, что нефть может быть подобна этому бетону, — и не ошибся. Проблема была решена, а Дэвис получил \$20 тыс. Сходным образом — по модели бетономешалки — была решена проблема перевозки нефти в танкерах при низких температурах.

Nivea, собрав жалобы потребителей на оставляющие белые и желтые следы дезодоранты, попросту вернулась к тем же потребителям и собрала среди них в соцсетях лайфхаки о том, как они с этими пятнами борются. Так коллективный разум позволил им выпустить на рынок непачкающий дезодорант, не проводя глубинных научных исследований.

В гибком мире ИТ-бизнеса идея может быть решением сама по себе: Business Insider рассказывает, что большая часть механизмов Facebook — лайки, чат, лента, возможность модифицировать фото профиля радужным или другим флагом — были придуманы не внутри компании, а на хакатонах — неформальных встречах программистов, проходящих в формате мозгового штурма (это гибрид слов hack и marathon).

Наконец, открытым инноватором, возможно, стали уже и вы, сами того не подозревая. Идея Павла Дурова дать возможность пользователям делать стикеры и боты для Telegram — типичный пример такого подхода. Пользователи самостоятельно и безвозмездно развивают мессенджер.

### Возвращение к пройденному

Модель открытых инноваций отличается от модели open source тем, что не предполагает обязательного отказа от интеллектуальной собственности. Компании, объявляющие открытый конкурс, оставляют за собой право патентовать найденные решения ровно так же, как они бы сделали

это, будь автором разработки их сотрудник. Это отличие важно для частных компаний, но NASA и здесь пошло дальше других, открыв для публики и свою базу патентов. Зачем? Такой подход со стороны государственного агентства стимулирует частные космические инициативы и одновременно сильно повышает их качество и компетентность: ведь в их распоряжении все наработки ученых NASA, нужно только уметь ими воспользоваться.

Концепция открытых инноваций отнюдь не обесценивает роль экспертного знания, как это может показаться на первый взгляд. Она лишь подтверждает старую истину: никто не может знать все на свете (и как раз ученые лучше других представляют себе масштабы собственного незнания). Более того, в каком-то смысле открытые инновации делают шаг назад — в историю. Наука XXI века очень сложна и специализирована, никто больше не занимается и физикой, и богословием, как Исаак Ньютон. Движение в сторону специализации вызвано не только взрывным ростом количества знаний о мире, но и надеждой на то, что узкий специалист глубже понимает проблему и лучше подкован для ее решения.

Оказалось, однако, что не всегда можно угадать, какую именно область знаний более эффективно использовать для решения поставленной задачи. Так проблемы оказываются отрезанными от компетенций рамками области исследований, а в случае промышленности — еще и стенами НИОКР-центра и законодательством об интеллектуальной собственности. И для преодоления этих стен приходится вернуться к модели, использованной в 1714 году британским парламентом для разработки метода определения географической долготы (читай — изобретение точных часов) — назначить награду £10 тыс. любому, кто придет к ним с решением.

Александра Борисова

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **«Обувь России»** **взяли недорого**

**ИРО компании прошло по нижней границе ценового диапазона**

Новосибирский ритейлер «Обувь России», чьим совладельцем является Михаил Прохоров, в ходе IPO на

Московской бирже сумел привлечь около 6 млрд руб. Акции были размещены по нижней границе ценового диапазона, их покупателями стали в основном инвесторы из Европы.

Книга заявок на акции «Обуви России» была закрыта вчера еще до 18:30, сообщили «Ъ» источники на финансовом рынке. По данным одного из них, собрать книгу удалось лишь в среду вечером: «Она была подписана только один раз». Еще накануне днем организаторы размещения (BCS Global Markets, Citigroup, Renaissance Capital и Sberbank CIB) ориентировали инвесторов на цену 140 руб. Это нижняя граница установленного ценового диапазона — 140–170 руб. В результате по этой же цене и была закрыта книга.

В ходе IPO инвесторам предложили 42,396 млн новых акций «Обуви России». Таким образом, компания могла выручить от размещения 5,94 млрд руб. Вся она была оценена в 15,8 млрд руб. Инвесторам также может быть продано 4,240 млн акций гендиректора компании Антона Титова в рамках опциона greenshoe. С его учетом по итогам IPO free-float должен составить 41%. Торги акциями ритейлера на Московской бирже начнутся сегодня.

«Обувь России» основана в 2003 году. Управляет более чем 500 магазинами (113 работают по франшизе) под брендами Westfalika, «Пешеход», Emilia Estra и др., владеет двумя обувными фабриками в Новосибирской области. В 2016 году выручка компании составила 9,97 млрд руб., чистая прибыль — 1,18 млрд руб., EBITDA — 2,54 млрд руб. Антону Титову принадлежит 71,4% акций компании, 24,99% — у владельца группы ОНЭКСИМ Михаила Прохорова, оставшаяся доля — у менеджмента компании. «Обувь России» называет себя ведущим обувным ритейлером в среднем ценовом сегменте.

Директор Prosperity Capital Management Алексей Кривошапко считает, что IPO «Обуви России» можно назвать очень успешным. «Для инвесторов это первая компания с обувного рынка, она региональная и имеет необычную бизнес-модель, при которой существенная часть ее доходов поступает от финансовых операций», — пояснил господин Кривошапко. Как сказано в обзоре «Уралсиба», в первом полугодии 2017 года EBITDA «Обуви России» составила 1 млрд руб., из которых 35% пришлось на сегмент кредитования. «Риски увеличения убытков из-за роста просроченных

выплат многократно увеличатся в случае ухудшения макроэкономической ситуации», — отмечали аналитики «Уралсиба».

Источник, близкий к одному из организаторов размещения, говорит, что обрадован составом покупателей бумаг «Обуви России». По его словам, в основном это были инвесторы из Великобритании и северных стран континентальной Западной Европы. «Из России покупатели тоже были, но их немного», — отметила собеседник «Ъ». Он подчеркнул, что доминируют долгосрочные инвесторы. Все опрошенные «Ъ» управляющие российских фондов заявили, что не участвовали в размещении «Обуви России».

Как сообщалось ранее, вырученные в ходе IPO средства «Обувь Россия» направит на развитие бизнеса. Одна из задач компании — удвоение розничной сети за три года. Часть средств пойдет также на развитие каналов дистрибуции и поставок и частичное погашение долга.

Олег Трутнев, Виталий Гайдаев

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **Ритейлеры** **готовятся к** **«Холидею» в** **Сибири**

**Федеральные розничные сети X5 Retail Group и «Лента» ведут переговоры о покупке магазинов крупнейшего сибирского ритейлера «Холидей», сообщило агентство Reuters со ссылкой на свои источники**

По его данным, «Холидей» планирует продать около 500 магазинов, что составляет приблизительно половину бизнеса компании. Основатели компании «Холидей», в свою очередь, планируют оставить себе сеть дискаунтеров. В среду «Ъ» сообщил, что магазинами «Холидей» интересуется «Магнит». Источник, близкий к новосибирскому ритейлеру, уточнил: переговоры пока не находятся в продвинутой стадии, но, по его словам, наиболее вероятно продажа магазинов по частям «Магниту», X5 и «Ленте». По данным базы «СПАРК-Интерфакс», 99,92% «Холидея» принадлежит кипрской Holiday Siberiada Retailing Group Ltd, оставшимися 0,08% владеет генеральный директор Николай Скороходов. В 2016 году выручка компании составила 56,47

млрд руб., чистая прибыль — 25,86 млн руб.

Ольга Дубравицкая

## Коммерсантъ® Volga Group собралась за яблоками

**У компании Геннадия Тимченко появится еще один садоводческий проект**

Volga Group Геннадия Тимченко может получить миноритарную долю в компании «Южные земли» — садоводческой структуре холдинга «АФГ Националь». В перспективе эта компания может стать одним из крупнейших производителей яблок в стране, собирая 100–200 тыс. тонн плодов в год.

В четверг Федеральная антимонопольная служба (ФАС) сообщила о получении ходатайства Volga Group Геннадия Тимченко (занимает четвертое место в рейтинге богатейших бизнесменов России 2017 года по версии Forbes с состоянием \$16 млрд) на приобретение доли в ООО «Южные земли». Эта компания входит в холдинг «АФГ Националь» (принадлежит Дмитрию Аржанову с партнерами; считается одним из крупнейших производителей риса и круп) и занимается выращиванием яблок в Краснодарском крае. Размер доли в сообщении ФАС не называется, в службе его не уточняют. Источник «Ъ», знакомый с переговорами, говорит, что Volga Group изучает возможность приобретения миноритарной доли. В Volga Group заявили, что компания рассматривает возможность реализации крупного проекта по выращиванию яблок в Краснодарском крае. Подробности там не комментируют, отмечая, что переговоры с потенциальным партнером продолжаются. Детали ходатайства представитель Volga Group раскрывать не стал, в «АФГ Националь» отказались от комментариев.

«Южные земли» управляют 400 га суперинтенсивных садов, урожай яблок по итогам сезона — около 4 тыс. тонн яблок, сообщил на прошлой неделе «АФГ Националь». В 2018 году компания планирует закладку еще 300 га садов, строительство второй очереди фруктохранилища (мощность каждой очереди — 5 тыс. тонн) и увеличение сбора яблок до 10 тыс.

тонн. Исполнительный директор Национального плодоовощного союза Михаил Глушков оценивает стоимость 400 га садов интенсивного типа в 1,2–1,4 млрд руб. из расчета 3–3,5 млн руб. за 1 га. Президент Ассоциации садоводов России Игорь Муханин приводит похожие цифры. По его подсчетам, стоимость фруктохранилища достигает 50–60 млн руб. на 1 тыс. тонн. Таким образом, весь бизнес «Южных земель» на данный момент можно оценить примерно в 1,5–1,7 млрд руб. В перспективе «Южные земли» намерены увеличить площадь садов до 2–2,5 тыс. га и выйти на объемы производства в 100–200 тыс. тонн яблок в год, сообщила ранее компания. Для сравнения: один из крупнейших игроков на рынке «Сад-Гигант» в 2016 году собрал около 100 тыс. тонн яблок, говорит господин Муханин.

«Южные земли» могут стать не первым садоводческим проектом господина Тимченко. В 2014 году Volga Group приобрела 40% краснодарского «Алма Холдинга», увеличив позже долю до 46% (еще 53,79% компании сейчас владеет люксембургская Alma Group S.A, остальное у швейцарской Procuri S.A.). Площадь садов компании на данный момент — более 300 га, в 2017–2018 годах планируется закладка еще 200 га, говорил ранее гендиректор «Алма Холдинга» Александр Сиволапов. В 2016 году компания, по собственным данным, собрала 15,5 тыс. тонн яблок.

«Сложность интенсивного садоводства в том, что первый урожай после закладки деревьев можно получить только через два-три года, а в это время необходимо инвестировать средства в поддержание состояния садов», — рассказывает господин Глушков. В зависимости от урожайности маржинальность в сегменте может достигать 100–150% и даже 200%, подсчитал Игорь Муханин. После выхода на полное плодоношение урожайность садов «Южных земель» должна достичь 60 тонн с 1 га, говорил ранее руководитель дивизиона «Сады» «АФГ Националь» Олег Рьянов. Господин Муханин считает это «очень хорошим показателем» для юга России.

Высокая зависимость от иностранных яблок также привлекает инвесторов, добавляет Игорь Муханин. По данным Минсельхоза США, Россия сегодня занимает первое место в мире по импорту этого продукта. В июне 2017 года весь объем российского рынка яблок с учетом переработки там оценивали в 1,9 млн тонн, а объем импорта — в 670 тыс. тонн.

Несмотря на запрет, основной объем яблок поставляется из Польши через другие страны, говорят собеседники «Ъ». Там инвесторы могут компенсировать до 75% прямых инвестиций в садовый проект, поэтому могут продавать яблоки на 30–40% дешевле, чем российские хозяйства, говорила ранее «Ъ» гендиректор агрохолдинга «Степь» Константин Аверин.

Анатолий Костырев

# ФИНАНСЫ



## Карелию топят долги

**БюджетВласти республики не могут выполнить майские указы президента**

Карелия стала первым регионом, который публично признал нехватку денег на повышение зарплат бюджетникам по майским указам президента. Республика заявила о проблемах с бюджетом и официально попросила помощи у Москвы

Карелии не хватает денег на повышение зарплат бюджетникам в 2017 году по майским указам президента, следует из ответа Минфина республики на запрос РБК. Регион, где в этом году сменился губернатор, официально попросил помощи у премьер-министра Дмитрия Медведева и Минфина России.

Для достижения целевых показателей оплаты труда врачей, учителей, соцработников и работников культуры «потребность средств бюджета Республики Карелия на 2017 год составляет 783 млн руб., из них на оплату труда медицинскому персоналу — 97,4 млн», сообщила карельский Минфин. Дефицит финансирования на повышение зарплат учителей составляет 215 млн руб., говорила в сентябре первый замминистра образования Карелии Татьяна Васильева, писал ТАСС.

Карелия — единственный регион, у которого на 1 октября 2017 года обнаружилась нехватка собственных средств в размере 97,4 млн руб. на повышение зарплат медработникам по майским указам, следует из письма заместителя министра здравоохранения Натальи Хоровой на имя главы комитета Госдумы по бюджету и налогам Андрея Макарова (копия письма есть у РБК). Все остальные регионы подтвердили обеспеченность средствами для выполнения президентского указа по медработникам.

Согласно сентябрьскому поручению вице-преьера Ольги Голодец с 1 октября 2017 года зарплаты врачей по всей стране были повышены до 180% от

среднего трудового дохода в соответствующих регионах, среднего медицинского персонала — до 90% и младшего — до 80%. РБК написал запросы в федеральный Минздрав и профильное министерство Карелии с вопросом о том, были ли повышены зарплаты медиков в республике 1 октября.

По итогам первого полугодия 2017 года в Карелии трудилось 28 тыс. работников в сфере действия майских указов, в том числе 2,7 тыс. врачей, 5,8 тыс. школьных учителей, следует из данных Росстата. Средняя зарплата врачей составляла 53 тыс. руб., или 174,5% от среднего заработка в целом по экономике региона; школьных педагогов — 37,2 тыс. руб. (122,5%).

### Проблемы с бюджетом

«Проблемы несбалансированности бюджета Республики Карелия, связанные с выпадающими доходами по налогу на прибыль организаций, входящих в консолидированные группы налогоплательщиков, ограничения по государственному долгу, превышающему 100% собственных доходов, и бюджетному дефициту не позволяют без дополнительной помощи из федерального бюджета обеспечить в полном объеме расходы на реализацию указов президента Российской Федерации в части повышения оплаты труда отдельных категорий работников бюджетной сферы», — объясняет карельский Минфин.

В Карелии один из самых высоких по стране уровней госдолга с точки зрения соотношения с собственными доходами: по данным АКРА, Карелия находится на пятом месте по закредитованности (за 2016 год). Согласно октябрьским поправкам в бюджет республики (.pdf), собственные доходы Карелии в 2017 году планируются в размере 22,4 млрд руб., а госдолг на 1 октября составляет 22,7 млрд руб. (соотношение 101,1%). При этом около половины долга Карелии — коммерческий, «поэтому у них наверняка приличные расходы на проценты» (в отличие от практически бесплатных бюджетных кредитов), говорит старший аналитик АКРА Александр Шураков. Дефицит бюджета Карелии в 2017 году оценивается в 8,6% собственных доходов. Треть доходной части республиканского бюджета (более 12 млрд руб.) приходится в 2017 году на

трансферты из федерального бюджета.

В феврале 2017 года исполняющим обязанности главы Карелии был назначен бывший глава Федеральной службы судебных приставов Артур Парфенчиков, он же победил на выборах в прошлом месяце и 25 сентября вступил в должность главы республики.

Правительство Карелии обратилось к федеральному правительству и профильным федеральным органам власти за «дополнительной финансовой помощью» для реализации майских указов, следует из ответа Минфина Карелии. РБК направил запросы в Минфин России, Минобрнауки и Минкультуры.

Карелия — это бедный дотационный регион с большими бюджетными проблемами, прокомментировал РБК глава Политической экспертной группы Константин Калачев. По его словам, Парфенчиков — новый губернатор, который пользуется кредитом доверия от президента и может позволить себе подобную смелость в высказываниях, кроме того, часть проблем в регионе — наследство его предшественника Александра Худилайна.

«Проблемы возникли не сегодня и не вчера, а еще при предыдущем главе республики, а возможности региона крайне ограничены даже при тщательной оптимизации расходов. Их решение упирается в субвенции из федерального центра. Можно предположить, что Парфенчиков сейчас поднимает этот вопрос, так как предполагает его решение перед выборами президента в марте», — рассуждает Калачев. По его словам, у губернаторов могут быть две основные роли: драйвер развития региона или лоббист интересов территории. «Парфенчиков начал с лоббиста, для населения эта роль привлекательная», — заключил эксперт.

### Помощи из ФОМС не будет

Подписанные президентом Владимиром Путиным в мае 2012 года указы стали одним из символов его третьего президентского срока. Менее чем через три месяца должны быть подведены итоги выполнения указов в части зарплат врачей, учителей, работников культуры, социальных работников: к 1 января 2018 года их средние зарплаты



должны вырасти до 100 или 200% (в зависимости от категории) от средних зарплаток в соответствующих регионах.

В отношении зарплат медиков исполнение указов президента выполняется в пропорции «70% — Федеральный фонд обязательного медицинского страхования (ФОМС), 30% — регион», сообщила РБК пресс-служба ФОМС. При этом ФОМС осуществляет трансферты в соответствующие территориальные фонды.

По данным карельского Минфина, у ФОМС есть «недостаток средств» в объеме 97 млн руб. на повышение зарплат медработников республики. «В своей части Федеральный фонд ОМС обязательства выполняет — в перечисляемой фондом субвенции [территориальному фонду] полностью учтены объемы, необходимые для исполнения майских указов президента», — возражает представитель ФОМС.

Повышение с 1 октября зарплат врачей, среднего и младшего медперсонала в регионах было обеспечено в том числе за счет субвенций территориальным фондам ОМС из федерального фонда, говорится в письме Минздрава в думский комитет по бюджету. В бюджете ФОМС предусмотрен так называемый нормированный страховой запас — на 2017 год, он составляет 77,7 млрд руб. Из него 1,5 млрд руб. были выделены в виде субвенций территориальным фондам ОМС и распределение дополнительных средств нормированного страхового запаса в 2017 году не планируется, следует из письма.

Ведущий аналитик Moody's по российским регионам (Карелию агентство не рейтингует) Владлен Кузнецов не исключает, что «в более финансово слабых регионах могут возникнуть трудности с обеспечением повышения заработных плат предусмотренным в майских указах категориям госслужащих». «Основное бремя по повышению зарплат в рамках указов для многих регионов придется на 2018 год, тогда, возможно, затруднения может почувствовать и ряд других регионов с невысокой базой налоговых доходов», — говорит Кузнецов. Правительство договорилось поддерживать целевые соотношения зарплат «майских» категорий вплоть до 2020 года, что на фоне общего роста зарплат в стране выльется в дополнительные расходы регионов, писал РБК.

Екатерина Копалкина



## **Биткоин золотой пробы**

### **На рынок выходит новая криптовалюта**

В октябре на криптовалютном рынке появится новая валюта — Bitcoin Gold, добыча которой может быть более легкой, чем классического биткоина. Как оказаться среди тех, кому она достанется, и какой у нее потенциал роста

В октябре криптовалютный рынок ждет пополнение: у биткоина, самой влиятельной криптовалюты в мире, может появиться младший брат — криптовалюта Bitcoin Gold (BTG).

Ее создатели планируют провести 25 октября так называемый форк (от англ. fork — разветвление), то есть разделить цепь биткоина в блокчейне. Если все пройдет успешно, то BTG сможет повторить успех другого клона биткоина — биткоина кэш (BCH), который также появился на свет в результате форка, прошедшего в начале августа, и который всего за пару месяцев своего существования стал четвертой криптовалютой на рынке по стоимости.

РБК разобрался, как инвестору получить новые монеты и какой у них потенциал роста.

Блокчейн — распределенная база данных, которая содержит информацию о всех транзакциях, проведенных участниками системы.

Криптовалюта — цифровой актив, созданный на базе данной технологии.

Майнинг — способ добычи криптовалюты, основанный на предоставлении своих вычислительных ресурсов для выполнения математической задачи по проверке и осуществлению транзакции криптовалюты.

Биткоин-комбайн — мощный компьютер для майнинга, собранный из нескольких видеокарт (обычно от четырех до восьми), материнской платы и блока питания.

Майнинговая ферма — специально оборудованное помещение для установки биткоин-комбайнов, как правило, имеет свою линию энергоснабжения и оборудование для охлаждения

Криптовалютный кошелек — специальная программа, позволяющая ее владельцу получать

доступ к средствам, записанным в блокчейне.

Форк — изменение исходного кода в блокчейне, внесение изменений в алгоритм функционирования криптовалюты. Существует две разновидности: софтфорк и хардфорк. Софтфорк подразумевает не очень значительные изменения работы сети криптовалюты. При хардфорке изменения настолько значительны, что принявшие их узлы как бы отделяются. Например, изменяется алгоритм подтверждения транзакций. Цепочка блоков в этот момент раздваивается: в одной остается предыдущий алгоритм, а во второй — новый. Старая цепочка будет хранить информацию только о транзакциях в своей цепочке. Новая — информацию о всех транзакциях, произошедших в основной сети до разделения, и сведения о своей сети после хардфорка.

### **Зачем нужна новая монета**

Это далеко не первая попытка создать «новый» биткоин. В настоящее время капитализация этой криптовалюты составляет \$95 млрд. «Наблюдая за его успехами, многие люди задумываются о создании аналогичной валюты», — рассказывает Михаил Машенко, аналитик социальной сети для инвесторов eToro в России и СНГ.

В криптосообществе уже обсуждали возможность появления таких валют, как Bitcoin XT, Bitcoin Ultimate и Bitcoin Classic. Пока удачным оказался лишь эксперимент с BCH. Создание же Bitcoin Gold — это, как заявляют идеологи изменения, попытка вернуть криптовалюте статус «цифрового золота», который, по мнению части сообщества, биткоин стал терять. Сторонники хардфорка биткоина даже стали использовать такие слоганы, как «Make Bitcoin decentralized again» или просто «Make bitcoin great again», пародирующие лозунг президента США Дональда Трампа во время предвыборной кампании 2016 года.

Инициатором хардфорка биткоина выступила команда майнеров и разработчиков под управлением Джека Лиао, главы крупной майнинговой компании из Гонконга LightningASIC, которая под брендом ASIC производит самое популярное оборудование для майнинга. «Основная идея форка — сделать аналог биткоина, который можно будет добывать большему количеству участников, тем самым снизив влияние крупных майнинговых ферм», — поясняет сооснователь криптобанка Wirex Павел Матвеев.

Дело в том, что сейчас большую роль на рынке играют компании, которые занимаются майнингом в промышленных масштабах, используя дорогостоящее оборудование, недоступное большинству. «Сейчас несколько крупных майнинг-пулов, добывающих валюту с помощью ASIC, обладают слишком большим влиянием на сеть и представляют угрозу», — подтверждает Михаил Мащенко. «Так делают многие монеты — Zcash, Monero, Dash и другие. В перспективе такой алгоритм должен положительным образом сказаться на защищенности сети», — считает и ведущий разработчик блокчейн-платформы BitClave Антон Буков.

Создатели Bitcoin Gold хотят использовать новый алгоритм, который разрушит монополию промышленных ферм. Майнить новую монету можно будет на стандартных видеопроцессорах. «Это делает майнинг доступным большому числу участников, а влияние крупных компаний, соответственно, снизится», — поясняет управляющий партнер Tokenbox Виктор Шпаковский.

#### Кто получит BTG

Хотя до хардфорка биткоина осталось мало времени, четкого понимания, как он пройдет, в сообществе все еще нет. Но большинство экспертов считает, что, как и в случае с BCH, новую валюту получат все, кто владеет оригинальным биткоином независимо от типа криптовалютного кошелька. «Сколько будет в вашем кошельке на 25 октября оригинального биткоина, столько же можно будет получить и монет Bitcoin Gold», — прогнозирует Виктор Шпаковский.

По его мнению, первыми новую криптовалюту получат те инвесторы, которые хранят свои средства на кошельках криптовалютных бирж, поддержавших форк биткоина (к настоящему моменту о поддержке BTG уже заявили три крупные биржи — Bitexchange, Coinbase и Bitstar). «Если, например, хранить биткоины на бирже, которая не собирается поддерживать BTC Gold, получить монеты будет затруднительно или невозможно», — согласен Буков.

Что же касается собственных кошельков, то пока не известно, какие из них будут у организаторов форка в приоритете. «Биткоин кэш получили даже те, кто хранил средства на кошельках, не поддерживавших эту криптовалюту. На мой взгляд, самый оптимальный способ — держать их на кошельке, а не на бирже, потому что во втором

случае вы зависите от этой самой биржи. Если она не захочет, то не начислит вам средства», — говорит Михаил Мащенко.

В конечном счете все зависит от инициаторов форка, заключает операционный директор финтехплатформы BankEx Дмитрий Долгов. «Биткоин кэш, например, можно получить даже сейчас, спустя почти три месяца после его создания. Возможно, так произойдет и с Bitcoin Gold. А возможно, его будут выдавать только 25 октября. Этот порядок мы узнаем только во время форка», — говорит он.

Технически, вероятнее всего, начисление BTG произойдет следующим образом. Если средства находятся на бирже, то баланс владельца автоматически пополнят новыми монетами. Если средства хранятся на криптовалютном кошельке, то в нем появится возможность отобразить новый баланс с Bitcoin Gold. «Я думаю, что в течение какого-то времени его в любом случае подключат ко всем основным устройствам», — заключает Дмитрий Долгов.

Стоимость будущей монеты пока тоже окутана тайной. По мнению Александра Бояринцева, CEO CryptoFund, Bitcoin Gold вполне может пойти путем BCH. «То есть стоимость будет в районе \$300 за одну монету по текущему курсу», — полагает он. По мнению основателя проекта Blockchain.ru Дмитрия Мацука, первоначальная цена Bitcoin Gold может дойти и до \$500. Основатель блокчейна Universa Александр Бородич ожидает от валюты стремительного роста. «Сразу после форка курсовое значение BTG может подняться от нескольких сотен до тысячи долларов», — допускает он.

По словам Павла Матвеева, прогнозы усложняет тот факт, что на стоимость валюты может напрямую повлиять поддержка форка со стороны сообщества майнеров. Если BTG будет стоить дешево (например, в тысячу раз дешевле классического биткоина), его востребованность будет минимальна, полагает специалист.

Но в любом случае новая монета найдет своего инвестора, уверены эксперты. «Майнерам будет выгоднее добывать BTG, так что, вероятнее всего, спрос на него будет расти», — говорит Мацук. В первую очередь она заинтересует майнеров криптовалюты эфир (Ethereum, второй по популярности в мире криптовалюты), которые для ее майнинга используют видеокарты. «Учитывая, что эфирium в скором времени ожидают перемены и постепенное изменение вида

майнинга, то именно майнеры сети Ethereum могут переключиться на майнинг Bitcoin Gold», — объясняет Дмитрий Мацук.

Биткоин уже отреагировал

Предстоящий форк уже внес свой вклад в курс биткоина, утверждают эксперты. За прошедший месяц курс основной мировой криптовалюты вырос почти в два раза. Новый рекорд был поставлен 12–13 октября: сперва монета перешагнула порог в \$5 тыс., а затем, по данным Coindesk и Coinmarketcap, ее стоимость поднялась до \$5855, показав дневной рост более чем в 20%.

Инвесторы начали перекладывать свои средства в биткоин, чтобы при разделении получить монеты BTG, поясняют специалисты. «Спекулянты, рассчитывая на «бесплатные» монеты в ходе хардфорка, полным ходом скупают биткоины, что может привести к росту курса валюты до \$6 тыс. за монету. И это далеко не предел возможностей «старейшей криптовалюты», — уверен Михаил Мащенко.

Впрочем, криптоэнтузиастам не стоит забывать, что за подъемом может последовать коррекция, напоминает Дмитрий Мацук. «Ближе к дате хардфорка у курса биткоина возможны корректировки вниз, так как часть спекулянтов будет фиксировать прибыль. Не исключено, что это произойдет и до 25 октября», — прогнозирует он.

На хардфорк, который прошел в августе, биткоин отреагировал падением на 5% в первые два дня, но затем всего за три дня вырос на 20%. «Помня ситуацию с биткоин кэш, участники рынка, вероятно, будут наращивать количество биткоинов и удерживать их, поскольку это позволит получить больше монет Bitcoin Gold. Это может привести к тому, что уже мы увидим новый максимум по цене биткоина», — предполагает Виктор Шпаковский. После выделения новой монеты, по мнению Дмитрия Долгова, курс биткоина может подрасти, но незначительно.

Михаил Мащенко считает, что инвесторам стоит обратить внимание на биткоин в свете событий ближайших двух месяцев. «Биткоин уже стал дороговат, но в любом случае, если вы хотите получить новую монетку, то смысла в покупке новых BTC есть», — говорит он. Кроме того, когда появился биткоин кэш, многие инвесторы продавали его и покупали взамен монеты биткоина, что также повлияло на его стоимость. «Возможно, сейчас произойдет то же

самое: появление Bitcoin Gold поднимет цену на биткойн», — предполагает эксперт.

Людмила Петухова

## **Коммерсантъ** **Дорогой рубль не дает ценам расти**

### **Мониторинг макроэкономики**

Октябрьский бюллетень «О чем говорят тренды» содержит результаты исследования Центробанком «эффекта переноса», влияния курсовой динамики на розничные цены. Предположения о том, что в значительной степени аномально низкая инфляция осени 2017 года вызвана не особенностями реализации денежно-кредитной политики (ДКП), а случайными факторами, в частности летне-осенним укреплением рубля, уже высказывались представителями ЦБ. Напомним, инфляция 3% «год к году», фиксируемая в сентябре—октябре, является аргументом сторонников более активного снижения ключевой ставки: если они правы, то степень жесткости ДКП сейчас избыточна, если верны предположения ЦБ — она адекватна.

В основе работы аналитиков ЦБ простая VAR-модель и оценка «коинтеграционных соотношений» переменных, влиявших в последние шесть лет на динамику индекса потребительских цен (ИПЦ). Согласно данным моделирования, факторы, в разной степени влиявшие на ИПЦ, в трех периодах — январь 2012-го — сентябрь 2014 года (до шока нефтяных цен), январь 2012-го — февраль 2015-го (тот же период, захватывающий шок) и март 2015-го — сентябрь 2017-го (постшоковое укрепление рубля) — были разными. Сам по себе «эффект переноса» оказался асимметричным, на ослабление рубля ИПЦ реагирует сильнее, чем на его укрепление. Тем не менее два компонента ИПЦ — цены на плодоовощную продукцию и на сахар — действуют, по оценке ЦБ, симметрично с точки зрения «эффекта переноса». Кроме того, аналитики ЦБ исследовали взаимосвязи базового ИПЦ, трендовой инфляции и валютного курса. Расчеты ЦБ показывают асимметричность не только самого «эффекта переноса» (он существенно ослабился по масштабам за последние пять лет) в обе стороны, но и временных лагов, с которыми

эффект действует — при ослаблении рубля он действует в течение шести месяцев, при укреплении — девяти. По мнению ЦБ, восстановительное укрепление рубля в течение 2017 года внесло в ИПЦ чуть более минус одного процентного пункта — соответственно, по состоянию на сентябрь 2017 года годовая инфляция, очищенная от влияния курса (см. график), составляет 4%, то есть соответствует таргету ЦБ. Отметим, что, несмотря на политику «плавающего курса», действия ЦБ все же влияют на курс, а исследований, показывающих долгосрочное равновесие рубля и прогнозирующих его дальнейшее неукрепление, почти нет.

Дмитрий Бутрин

# ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

## Газета.ru Украина лишит «Газпром» имущества

**Киевский суд разрешил взыскать с имущества «Газпрома» \$6,5 млрд**

Украинские власти теперь могут арестовывать имущество «Газпрома» для взыскания штрафа в \$6,5 млрд, наложенного на российскую компанию местным антимонопольным органом. Но имущества у «Газпрома» на Украине немного, и интрига в том, решится ли Киев начать отбирать транзитный газ. Ранее украинские власти заявляли, что будут пытаться наложить арест на газпромовскую собственность в третьих странах.

Хозяйственный суд Киева удовлетворил ходатайство Антимонопольного комитета Украины (АМКУ) об исполнении судебного решения относительно взыскания с компании «Газпром» штрафа в 171,9 млрд гривен (около \$6,5 млрд по текущему курсу). Об этом написал в своем фейсбуке министр юстиции Украины Павел Петренко.

«Проще говоря, если до сих пор можно было взыскать только средства «Газпрома», размещенные в банках, то теперь взыскание распространяется на все имущество должника», — заявил Петренко.

Решение пока не опубликовано, но, по словам, Петренко, оно будет обнародовано через несколько дней.

Глава «Газпром экспорта» Елена Бурмистрова заявила, что «Газпром» комплексно работает над решением вопросов, связанных с судебными спорами с Украиной. Об этом сообщает РИА «Новости».

«Старая история, мы сейчас комплексно работаем над вопросом по всем украинским арбитражам и судам, пока без комментариев», — сказала она.

Напомним, что 24 декабря 2015 года антимонопольный комитет признал «Газпром» монополистом на рынке транзита природного газа по территории Украины. 5 декабря

2016 года Хозяйственный суд Киева удовлетворил иск АМКУ к «Газпрому» на 171,9 млрд гривен о злоупотреблении монопольным положением на украинском рынке транзита газа.

«Газпром» оспорил в Верховном суде Украины решение Высшего хозяйственного суда Киева, отклонившего кассационную жалобу компании.

В сентябре Верховный суд Украины отказал «Газпрому» в принятии к рассмотрению дела. Об этом сообщило агентство УНН со ссылкой на пресс-службу Верховного суда Украины. «Газпрому» отказано в принятии дела к рассмотрению Верховным судом», — заявили в пресс-службе.

Ранее, 14 июня, Хозяйственный суд Киева разрешил списать дивиденды дочерней компании «Газпрома» «Газтрансит» за 2016 год в сумме около \$3,1 млн в счет погашения штрафа, наложенного антимонопольным комитетом. Теперь Украина сможет отобрать у «Газпрома» не только дивиденды, но и 40% принадлежащих ему акций в «Газтрансите».

Впрочем, это покрывает лишь незначительную часть штрафа. Главная интрига теперь в том, решится ли Киев наложить арест на транзитный газ. «Газпром» в своей отчетности отмечал, что концерна находится под влиянием рисков, связанных с транспортировкой газа через территорию Украины.

«Опасения относительно надежности поставок газа в Европу через территорию Украины обусловлены как политической нестабильностью в данной стране, усугубляемой неблагоприятной экономической обстановкой, так и накопленной задолженностью НАК «Нафтогаз Украины», — говорится в отчетности.

Павел Петренко в июне заявлял, что Украина при взыскании антимонопольного штрафа не будет предпринимать действий, которые могут нарушить транзитные обязательства Киева перед Евросоюзом.

«Что касается газа, который идет по транзиту, то он идет по контрактам, которые есть со

странами ЕС, и эти контракты предусматривают соответствующие обязательства. И мы, как очень ответственный партнер для стран ЕС, не будем делать те вещи, которые могут навредить безопасности наших стран-соседей: Польши, Чехии, Германии и тех стран, которые не имеют в принципе отношения к «Газпрому», — сказал Петренко.

Но возможность начать отбор газа в счет штрафа у Украины есть.

«Если имеется вступившее в законную силу решение украинского суда в отношении «Газпрома», то это решение украинские власти смогут исполнить только на своей территории. Если на Украине имеются активы «Газпрома», то на них может быть обращено взыскание», — говорил «Газете.Ru» партнер юридической фирмы «Вестсайд» Сергей Водолагин.

Транзитный газ, по словам юриста, может рассматриваться украинскими властями как актив «Газпрома», и на него также может быть обращено взыскание. «Если украинские власти пойдут по этому пути, то это окончательно сделает проблематичным транзит газа через территорию Украины», — предупреждал Водолагин.

«Это судебное заседание вообще удивительное. Получается, что один украинский орган принял решение, а другой украинский орган с ним согласился. Надеяться в этом споре можно только на адекватность европейских партнеров, а не украинской стороны, то есть то, что будут подписаны соглашения «Газпрома» с украинской стороной. Например, в рамках этих соглашений может происходить оформление российского газа еще до границы. Однако это не уберет от посягательств украинской стороны на иное имущество «Газпрома», оно останется под ударом», — говорит Никита Куликов, исполнительный директор HEADS Consulting. Стоит также напомнить, что Павел Петренко ранее сообщал, что Киев намерен осенью 2017 года приступить к поиску вариантов взыскания активов «Газпрома» за рубежом.

«Следующий шаг — с осени мы будем двигаться в направлении

применения механизмов правовой помощи по выполнению данного решения суда на территории других стран. Пока не буду называть те страны, к которым мы можем обратиться, чтобы не было политических манипуляций со стороны России», — сообщил Петренко.

Он добавил, что это относится не только к европейским странам. Пока о конкретных действиях украинских властей в этом направлении не сообщалось.

Отдел «Бизнес»

## Коммерсантъ® Счет за Чукотку

**Новые энергообъекты региона оплатит вся Россия**

Как выяснил «Ъ», энергорынку РФ грозит очередная целевая надбавка к цене — теперь для инвестпроектов на Чукотке. Правительство определилось с субсидиями для энергостроек, необходимых из-за закрытия Билибинской АЭС. Из федерального бюджета возьмут 10 млрд руб., из Резервного фонда — еще 3 млрд руб., из средств «Росатома» — 13,5 млрд руб. Но, по данным «Ъ», часть бюджетных затрат предложено вернуть за счет выплаты потребителей европейской части страны и Сибири. При этом в регионе есть и свои крупные потребители — структуры экс-губернатора Чукотки Романа Абрамовича с золотодобывающими проектами, но, по данным «Ъ», их энергоснабжение планируется вести за счет более мощного энергомоста от Магадана.

Правительство сверстало общую схему финансирования перестройки энергосистемы Чаун-Билибинского узла на западе Чукотки, которая необходима из-за закрытия Билибинской АЭС (48 МВт, первый блок из четырех выведет в 2019 году, остальные — в течение десяти лет). Замещать АЭС в 2018–2021 годах планируется дизельными ТЭС (ДЭС) на 24 МВт и котельной в Билибино, также планируются две ЛЭП 110 кВ до Певека, где в конце 2019 года установят плавучую АЭС (ПАТЭС) на 70 МВт.

В протоколе совещания в правительстве от 19 сентября (есть у «Ъ») отмечено: строить одну из ЛЭП планируется за счет «РусГидро», стоимость — до 5 млрд руб. В компании источник средств «Ъ» не назвали. В феврале на заседании рабочей группы глава дивизиона

«Дальний Восток» «РусГидро» Сергей Толстогузов сообщил, что у компании нет средств на стройку. Источник финансирования второй ЛЭП не определен: в протоколе предлагается взять деньги из бюджета или «продлить срок действия надбавки» к цене оптового энергорынка для Чукотки на срок до семи лет. С 1 сентября заработал механизм снижения энерготарифов Дальнего Востока: льготный тариф компенсируют надбавкой к цене оптового энергорынка в европейской части РФ, Сибири и на Урае.

Для Чукотки доплата составит 2,6 млрд руб. в 2017 году, для всего ДФО — 24 млрд руб.

Билибинская АЭС снабжает электроэнергией и теплом город и ряд добывающих предприятий. Ввод ДЭС намечен на 2018 год — параллельно с техприсоединением к сетям месторождения Кекура (проект Highland Gold, крупнейший акционер Роман Абрамович) и Баимского ГОКа (Millhouse Романа Абрамовича).

В протоколе говорится, что Минфин, Минвостокразвития, Минэнерго ко второму чтению в Госдуме проекта бюджета на 2018–2020 годы должны предусмотреть финансирование замещающих мероприятий за счет выделения Минэнерго 3 млрд руб. в 2018 году, 6 млрд руб. в 2019 году и 1 млрд руб. в 2020 году. Также перераспределяются на 2018 год 13,5 млрд руб. из средств «Росатома» для строительства генерации. В «Росэнергоатоме» (РЭА) «Ъ» пояснили, что речь идет о возведении ДЭС и угольной котельной или ТЭЦ в Билибино, строить их, по данным РЭА, будет «РусГидро». Еще 3 млрд руб. под проекты планируется выделить из Резервного фонда РФ. Ранее (см. «Ъ» от 2 августа) в Минэнерго говорили, что стоимость энергообъектов Чаун-Билибинского узла может составить 43 млрд руб., они должны быть введены к 2021 году. В аппарате вице-преьера Аркадия Дворковича и Минфине «Ъ» перенаправили в Минэнерго, там и в Минвостокразвития «Ъ» не ответили. Для региона существует еще и проект энергомоста Магадан—Чукотка, одобренный Дмитрием Медведевым.

Как говорит источник «Ъ», знакомый с ситуацией, в правительстве считают, что часть средств на проекты должна быть возвратной, и регуляторы разрабатывают схемы компенсации. В качестве основного варианта рассматривается включение в надбавку для оптового рынка допсредств для стройки на

Чукотке», — говорит собеседник. Наталья Порохова из АКРА считает, что на замещающую тепловую генерацию потребуется около 2 млрд руб., на две ЛЭП — около 10 млрд руб., для возврата всей суммы за десять лет надбавка оптового рынка составит 2,5 млрд руб. в год. Глава «Сообщества потребителей энергии» Василий Киселев считает, что надбавка может поставить работающие на Чукотке высокоэффективные добывающие компании в неловкое положение, поскольку их расходы на энергоснабжение будут оплачиваться не имеющими отношения к региону компаниями. По его словам, «частные интересы» золотодобытчиков будут оплачиваться и бюджетными организациями европейской части страны и Сибири.

В Millhouse и Highland Gold воздержались от комментариев о своем видении энергопроектов на Чукотке. Источник «Ъ», близкий к одной из компаний, объясняет: проекты ПАТЭС в Певеке и энергомоста Магадан—Чукотка не конкурируют — ПАТЭС рассчитана в первую очередь на замещение АЭС и ТЭЦ в Певеке, а мост нужен по большей части для освоения Баимской площади, которой необходимо 240 МВт. Но на этапе строительства ГОКа проект также будет снабжаться от ПАТЭС через ЛЭП, которая обеспечит и Кекуру. Энергомост на стадии проектирования, заключение Главгосэкспертизы планируется уже в этом году, рассказывает собеседник «Ъ». Оперативно обсудить с инвесторами вопрос субсидий энергопроектов «Ъ» не удалось.

Татьяна Дятла

## Коммерсантъ® Нефть ищет путь в Китай

**«Роснефть» хочет нарастить поставки на 20%**

«Роснефть» собирается в следующем году нарастить поставки нефти в Китай на 10 млн тонн за счет долгосрочного контракта с China Energy (CEFC), которая к концу года станет новым акционером российской нефтекомпании. Неясно, как именно удастся поставить эти объемы: все трубопроводы загружены, и компании, видимо, придется либо сокращать продажи свободной нефти в порту Козьмино,

либо использовать железнодорожный маршрут через Монголию.

«Роснефть» и SEFC вчера раскрыли объемы своего долгосрочного контракта на поставку нефти китайской компании. «Роснефть» в течение пяти лет будет поставлять в Китай дополнительно к прежним объемам 10 млн тонн нефти в год, отметил глава нефтекомпании Игорь Сечин. В 2018 году «Роснефть» в целом экспортирует в КНР 50 млн тонн. Контракт был подписан в сентябре (его параметры не раскрываются) — незадолго до того, как было объявлено о приобретении SEFC 14,2% акций «Роснефти» у катарского фонда QIA и швейцарского трейдера Glencore. Эта сделка размером в €3,9 млрд плюс \$4,58 млрд в виде эквивалента в другой валюте должна быть закрыта до конца года. Предполагается, что промежуточное частичное финансирование SEFC получит от ВТБ, затем кредит от российского банка должен быть рефинансирован государственным China Development Bank (CDB).

Остается не вполне ясным, как именно «Роснефть» собирается поставить дополнительные объемы в Китай, а также откуда компания возьмет эти объемы. Игорь Сечин вчера заявил, что компания будет «поставлять всеми возможными маршрутами, имеющими свободные мощности. На этом этапе объем нам понятен, мы ведем работу с «Транснефтью», с другими транспортными компаниями» (цитата по «Интерфаксу»). Сейчас трубопроводные мощности в Китай почти полностью выбраны: «Роснефть» в 2018 году поставит 28,3 млн тонн по нефтепроводу Сковородино—Мохэ (отвод от ВСТО) из общей мощности 30 млн тонн, а также полностью загрузит возможности транзита в Китай через Казахстан (10 млн тонн). В «Транснефти» вчера не стали комментировать переговоры с «Роснефтью» о дополнительных поставках.

По мнению собеседников «Ъ» на рынке, у «Роснефти» есть две возможности: обеспечить поставки SEFC за счет «свободных объемов» в порту Козьмино, которые сейчас реализуются на тендерах (10 млн тонн) либо использовать возможность перевалки нефти на станции Мегет и дальнейшей транспортировки по железной дороге через Монголию (до 8 млн тонн). Однако сокращение продаж в Козьмино может негативно повлиять на стоимость сорта нефти ВСТО из-за уменьшения ликвидности, что

автоматически повлияет на цену нефти, поставляемой по Сковородино—Мохэ (определяется по формуле с привязкой к котировке в Козьмино). А маршрут через Мегет, отмечают источники «Ъ», значительно дороже трубопроводных поставок. В РЖД «Ъ» заявили лишь, что «готовы рассматривать все предложения по привлечению дополнительных объемов грузов на железную дорогу».

Валерий Нестеров из Sberbank Investment Research напоминает: «Роснефть» хочет позиционировать себя как глобального трейдера, возможны сделки, например, со странами Ближнего Востока для поставок в Китай. Он также отмечает, что в этом году «Роснефть» намерена увеличить добычу на 2%, что теоретически дает возможность роста поставок в Китай. Собеседники «Ъ» на рынке полагают, что «Роснефть» может снять часть объемов с западного направления, сократив отгрузки в Приморске. По мнению Андрея Полищука из Райффайзенбанка, «Роснефть» может закупить нефть у других компаний, и, несмотря на то что этот вряд ли принесет прибыль, это позволит «Роснефти» получить предоплату, зафиксировать определенную рыночную нишу, а также приобрести возможность будущих контрактов. Вчера Игорь Сечин отметил: «Мы будем готовить дополнительный контракт — более долгосрочный, с SEFC, который закрепит наши позиции на китайском рынке». «Роснефть» рассматривает сотрудничество с SEFC в разных областях, включая газовый бизнес и добычные проекты, напомнил он. Сейчас основным партнером «Роснефти» в Китае является государственная CNPC.

Дмитрий Козлов, Юрий Барсуков, Анастасия Веденеева

# МЕТАЛЛУРГИЯ

## Газета.ru

### Центробанку

### нужно больше

### ЗОЛОТА

#### Банк России будет покупать золото на Московской бирже

С ноября Банк России будет покупать золото на московской бирже. В прошлом году российский регулятор купил золота больше всех центробанков в мире — 201 тонну золота. В этом году ЦБ также активно наращивает долю драгметалла в резервах. Эксперты объясняют желание ЦБ вкладываться в золото стремлением найти «тихую гавань», но отмечают, что объемы биржевых торгов золотом в России весьма ограниченные.

Российский Центробанк хочет участвовать в торгах золотом на Московской бирже. Об этом он сообщил 18 октября в специальном пресс-релизе.

«В целях развития организованного рынка драгоценных металлов и увеличения числа контрагентов Банк России начиная с 1 ноября 2017 года наряду с покупкой золота на внебиржевом рынке будет выставлять заявки на покупку золота на торгах ПАО «Московская биржа» по инструменту GLDRUB\_TOM», — указано в сообщении регулятора.

Присутствовать на бирже Банк России будет весьма ограниченное количество времени. Как поясняет ЦБ, после публикации результатов утреннего аукциона по установлению Лондонской ассоциацией рынка драгоценных металлов цены на золото (10.30 GMT) заявки на покупку будут выставляться трижды с интервалом в 5 минут по текущим рыночным ценам, но не выше рублевого эквивалента утренней цены на золото.

При этом ЦБ не раскрывает планируемые объемы покупок. В Банке России «Газете.Ru» отметили, что регулятор выходит на московскую биржу, чтобы «повысить ликвидность торгов».

Сейчас Банк России покупает золото в международные резервы на внебиржевом рынке. Международные резервы

представляют собой высоколиквидные иностранные активы, которые имеются в распоряжении Банка России и правительства. Они состоят из средств в иностранной валюте, специальных прав заимствования (СДР), резервной позиции в МВФ и монетарного золота.

При этом закупки золота в резервы ЦБ последовательно увеличивает с 2015 года, особенно активно последние два года.

Всего, по данным ЦБ на 1 октября, золотовалютные резервы России составили \$424,766 млрд.

Объем валютных резервов составил \$351,163 млрд, а объем монетарного золота в резервах — \$73,603 млрд. Год назад, 1 октября 2016 года, объем золота составлял \$65,512 млрд. Всего за 9 месяцев 2017 года резервы в золоте выросли на 165 тонн, увеличившись почти до 1,8 тысяч тонн.

Банк России уже пятый год подряд является лидером среди центробанков других стран, покупающих золото. В 2016 году российский регулятор купил 201 тонну золота, что значительно больше, чем центральный банк любой другой страны.

Например, Народный банк Китая, который также равнодушен к золоту, купил всего 80 тонн этого металла.

Центробанк таким образом снижает долю доллара и евро в резервах, считая, что нынешнюю «тихую гавань» стоит искать именно в драгметалле, а не в валютах, объясняли «Газете.Ru» ранее эксперты. По прогнозу Thomson Reuters GFMS Gold Survey, в 2017 году закупки российским ЦБ золота в общей сложности составят не менее 200 тонн.

«Золото, в принципе, это защитный актив. В период кризиса и высокой волатильности финансового рынка это одна из «тихих гаваней», помогающая сохранить активы»,

— объяснял главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Лисоволик.

Эксперты пока что слабо себе представляют, что ЦБ даст возможность покупать золото на Московской бирже. За исключением отдельных дней, оборот составляет несколько контрактов в месяц, при этом большинство из таких сделок

арбитражные или хеджевые. В общей сложности объем торгов золотом на бирже составляет около 2-7 тонн в месяц.

«Возможно, ЦБ таким образом хочет диверсифицировать активы на фоне политических и валютных рисков», — предполагает аналитик «Фридом Финанс» Георгий Ващенко.

Однако, как отмечает аналитик, золото не дефицитный товар, и ЦБ мог бы покупать его и на открытом рынке. Тем более что на Мосбирже ЦБ сможет максимум купить 5 тысяч унций в день, добавляет он. «Но, скорее всего, покупать он будет в разы меньше, поскольку свободного наличного золота в позициях у участников рынка в таком объеме нет», — отмечает он.

Желание Банка России участвовать в торгах желтым металлом на Московской бирже может действительно объясняться стремлением ЦБ развивать организованный рынок драгметаллов и увеличить число контрагентов, отмечает аналитик «Финам» Сергей Дроздов.

«Присутствие такого крупного игрока, безусловно, повысит ликвидность и объемы торгов на площадке», — уверен эксперт.

По словам аналитика «Алор брокер» Евгения Корюхина, экономической целесообразности в приобретении золота на открытом рынке нет. «До сих пор ЦБ покупал золото у банков на внебиржевом рынке, теперь он это будет делать через биржевые торги. Поэтому мне сложно ответить на вопрос, зачем это нужно ЦБ России», — констатирует эксперт.

Впрочем, у эксперта все же есть одна версия. «Возможно, таким образом Банк России создаст дополнительную конкуренцию на рынке прямого покупателя товара, давая независимым производителям возможность реализации своей продукции на открытом рынке. Вместе с тем ЦБ создает спрос на этот металл во всем мире в период его спада и, возможно, когда-нибудь долгосрочная стратегия по приобретению желтого металла себя оправдает», — резюмирует эксперт.

В пресс-службе Московской бирже «Газете.Ru» комментировать возможный объем покупок ЦБ отказались. Участники рынка также не комментируют данную тему. По открытым данным биржи, в августе-сентябре этого года объемы торгов

резко подскочили, по сравнению с предыдущими месяцами, и составили 18,21 млрд рублей и 17,28 млрд рублей. В январе-июле 4,6-11,29 млрд рублей.

Наталья Еремина



# ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ И СВЯЗЬ



## Часовая бомба

**Как решение Верховного суда по Apple Watch повлечет на импорт аналоговой продукции**

РБК изучил решение Верховного суда по делу о таможенной классификации «умных» часов Apple Watch. Оно позволяет применять нулевую ввозную пошлину всем импортерам аналоговой продукции, так что цены на нее могут пойти вниз

В прошлом месяце коллегия Верховного суда по экономическим спорам решила, что «умные» часы Apple Watch являются не часами, а электронным устройством обмена данными, что позволяет применять при их ввозе не десятипроцентную, а нулевую ставку ввозной пошлины. В резолютивной части определения ВС, о которой РБК сообщил ранее, обоснования позиции суда не было.

В начале октября появился полный текст определения. Проанализировав его, РБК выяснил: таможенные власти упустили шанс на собственный подход к классификации таких гаджетов и теперь должны ориентироваться на рекомендации Всемирной таможенной организации (ВТАО), членом которой Россия является, и взимать нулевую ввозную пошлину.

По мнению опрошенных РБК юристов, доводы, изложенные в мотивировочной части определения ВС, важны не только для импортеров продукции Apple, но и для поставщиков «умных» часов иных брендов и аналоговых устройств. Воспользовавшись этим определением, они могут обнулить и свои пошлины, причем за предыдущие три года. В перспективе это может привести к снижению цен на такую продукцию, полагают эксперты. Впрочем, сколько оно продлится — вопрос открытый.

Сложности классификации

Судебный спор между ООО «Эппл Рус» и ФТС возник из-за того, что и таможенные органы по-разному классифицировали «умные» часы Apple Watch.

Таможенники делали это исходя из наиболее высокого кода ТН ВЭД

из возможных — как наручные часы с десятипроцентной пошлиной, ВТАО (с 2015 года) — исходя из той составной части устройства, которая придает ему основное свойство (модуль беспроводного обмена данными со смартфоном), а это уже другая товарная позиция — с нулевой пошлиной.

Теоретически возможны оба подхода. Рекомендации ВТАО не обязательны для исполнения. Но отказ от них должен быть оформлен официально. «Таможенный орган страны должен заявить несогласие с рекомендациями в течение месяца после их принятия», — поясняет партнер практики таможенного права и внешней торговли Goltsblat VLP Владимир Чикин. «При этом отказ страны от использования рекомендаций должен быть официально доведен до сведения ВТАО, в отношении «умных» часов таких официальных уведомлений Россия не направляла», — добавляет его коллега, старший юрист Goltsblat VLP Владислав Сафонов. Если этого сделано не было, то игнорирование рекомендации будет нарушением Международной конвенции о Гармонизированной системе описания и кодирования товаров», — поясняет Чикин.

Именно на это в мотивировочной части и указал ВС.

Apple и все, все, все

Теперь в отношении «умных» часов Apple Watch таможенная пошлина должна быть пересмотрена: ВС отменил решения таможенников о начислении пошлины. В ФТС России не ответили на вопрос РБК, будет ли применяться нулевая ставка таможенной пошлины ко всем моделям «умных» часов и иных аналоговых устройств. Но опрошенные РБК юристы единогласны: снизить таможенные расходы смогут и другие игроки.

«Решение ВС РФ важно и для импортеров других моделей «умных» часов, поскольку в нем приводится методология классификации таких устройств. Если конструкция других устройств аналогична Apple Watch и в их составе есть компонент, который обменивается данными с основным устройством, например с сотовым телефоном, то такие «умные» часы также можно будет классифицировать как устройство для обмена данными и применять нулевую ставку ввозной пошлины», — считает Владислав Сафонов.

Директор PwC Legal Мария Михайлова, представлявшая интересы компании «Эппл Рус» в суде, согласна: решение ВС РФ имеет значение для всех устройств, в отношении которых возможны дискуссии по классификации. Данные дискуссии актуальны не только для «умных» часов, но и для других так называемых умных вещей: бытовой техники, которая умеет выходить в интернет и управляется дистанционно, считает она.

В частности, к такому типу техники относится значительная часть сегмента носимых устройств (wearables market).

По оценке аналитиков консалтинговой компании в сфере телекоммуникаций и потребительской техники IDC, российский рынок носимых устройств в 2017 году составит более \$120 млн США. «Умные» часы относятся к устройствам smart wearables — носимым модульным гаджетам, которые работают при синхронизации с компьютером, смартфоном, планшетом и способны выходить в сеть через Wi-Fi или мобильный телефон. Помимо часов в российском сегменте wearables market представлены, в частности, фитнес-браслеты. В настоящее время лидеры российского рынка «умных» часов — Apple, Samsung; фитнес-браслетов — Fitbit, Xiaomi, Garmin, сообщила РБК аналитик IDC Ольга Бабинина.

Более того, по мнению Владислава Сафонова, у импортеров таких устройств есть возможность вернуть часть таможенных платежей за предыдущие три года. «Для этого им необходимо подготовить корректировки таможенных деклараций, сославшись на классификационное решение ВТАО, и подать в таможенные органы заявления о возврате таможенных платежей. Если таможенный орган откажет в возврате, такой отказ можно будет оспорить в суде и уже на основании вынесенного судебного акта получить деньги из бюджета», — поясняет юрист.

Цены вниз?

Сокращение расходов импортеров на ввоз таких устройств должно влиять на цены для конечных потребителей, указывают эксперты.

РБК обратился с вопросом о возможном снижении цен в крупные

розничные сети по продаже электроники — «М.Видео», «Медиа Маркт», «Эльдорадо», «Связной», «Евросеть», «Позитроника». Большинство участников рынка отказались комментировать решение суда и прогнозировать изменение цен. Те, кто высказались, сделали это крайне осторожно.

Так, представитель «М.Видео» сообщил РБК, что компания в октябре уже снизила цены — как на новую линейку, так и на предыдущую линейку Apple Watch. «Не исключаем возможности снижения стоимости и других производителей», — сказала представитель «М.Видео» Валерия Андреева. Уточнить наименования товаров и бренды, на которые планируется снижение цен, представитель «М.Видео» отказалась.

В «Связном» сообщили о сентябрьском снижении цен, от дальнейших комментариев воздержались, сославшись на разные факторы ценообразования.

Производители, в частности Apple и Samsung, также предпочли промолчать. В ЗАО «Навиком», эксклюзивном дистрибьюторе Garmin, сообщили, что цены на «умные» часы и фитнес-браслеты пока не меняли.

Осторожность представителей торговых компаний и производителей в комментариях касательно причин и перспектив изменения цен неудивительна, считает юрист Vegas Lex Ксения Подгузова. «Публичное заявление крупного участника рынка о планируемом изменении цены по конкретному товару может быть расценено как нарушение антимонопольного законодательства», — пояснила она. Антимонопольная служба может проверить обоснованность планируемого изменения цен на рынке: такое основание ФАС дает ст. 11.1 закона о защите конкуренции, продолжает юрист. Установленный штраф за согласованные действия по изменению цен составляет от 1 до 3% от выручки.

Тем не менее дальнейшее снижение цен вполне вероятно, считают участники рынка. По словам генерального директора ЗАО «Навиком» Ильи Гуреева, компания планирует снизить цены на «умные» часы Garmin, как только сможет применить нулевую ставку таможенной пошлины.

Насколько масштабной будет скидка и, главное, как долго она будет действовать — открытый вопрос. Дело в том, указывают юристы, что новые модели «умных» часов могут существенно отличаться

по своим техническим характеристикам от моделей, уже исследованных ВТаО, и сейчас сложно сказать, возможно ли будет к ним применить соответствующую классификацию.

Армен Оганесов

## Коммерсантъ® Смартфоны хотят стать онлайн- кассами

### Малый бизнес просит разрешения печатать чеки с телефонов

Малый торговый бизнес, который будет обязан обзавестись с 1 июля 2018 года онлайн-кассами, обратился к премьер-министру Дмитрию Медведеву с просьбой разрешить предпринимателям, работающим на патенте и «вмененке», применять вместо кассовых аппаратов мобильные устройства с защищенной операционной системой — и не использовать фискальные накопители. В Федеральную налоговую службу (ФНС) предложения бизнеса пока не поступили.

Как стало известно «Ъ», 18 октября «Опора России» направила премьер-министру Дмитрию Медведеву письмо с просьбой предоставить торговому бизнесу, на который не распространится отсрочка обязательного введения онлайн-касс, право выбора альтернативного кассового решения. «Опора», в частности, просит правительство разрешить бизнесу, для которого использование онлайн-касс станет обязательным с 1 июля 2018 года, применять вместо касс мобильных устройств с защищенной операционной системой, входящей в единый реестр российских программ для ЭВМ и сертифицированной ФСБ. Для этого бизнес-объединение предлагает снизить требования к защищенности контрольно-кассовой техники (ККТ) — в частности, отказаться от использования фискальных накопителей. 16 октября письмо с таким же содержанием отправил Дмитрию Медведеву и глава Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Александр Шохин.

По поручению Владимира Путина до 30 ноября правительство должно внести изменения в закон, чтобы отсрочить на год, до 1 июля 2019 года, требование применять

онлайн-кассы для ранее освобожденных от использования ККТ предпринимателей.

Торговый же бизнес, работающий в основном на едином налоге на вмененный доход или патенте, такой отсрочки не получил. По оценке бизнес-объединений, у предпринимателей «появятся дополнительные расходы, связанные с приобретением и обслуживанием ККТ, а также обязанность применять фискальный накопитель», стоимость которого бизнес-объединения оценили в 9 тыс. руб. «Данная категория налогоплательщиков не мотивирована корректировать выручку, поскольку платит фиксированный налог/патент», — отмечают предприниматели.

По мнению Александра Шохина, применение мобильных устройств вместо ККТ не только снизит расходы, но и повысит эффективность бизнеса за счет использования новых технологий. «Мобильное устройство позволяет установить современное кассовое программное обеспечение и другие мобильные приложения для ведения бизнеса, а также интегрироваться с основными сервисами (1С, ЭДО, ЕГАИС, маркировка и т. д.)», — отмечает в письме глава РСПП. Он считает, что замена касс мобильным приложением «позволит снизить затраты бюджета на компенсацию расходов на приобретение кассового аппарата» (18 тыс. руб. за каждый аппарат — такой вычет предлагается пока не принятым законопроектом. — «Ъ»). Расходы на мобильное устройство, как предполагается, окажутся ниже на 6–9 тыс. руб.

«В случае использования мобильного устройства по принципу кассы предпринимателям придется только потратиться на принтер, чтобы распечатывать чеки для покупателей, а это гораздо меньше тех расходов, которые предполагаются при переходе на онлайн-кассы», — поясняет глава «Опоры» Александр Калинин.

Собеседник «Ъ» в РСПП отметил, что два бизнес-объединения действуют сообща. Одним из инициаторов обращения к премьеру в союзе является основатель холдинга ЕСН Григорий Березкин, которому принадлежит компании 1С и «Открытая мобильная платформа» — разработчик пока единственной мобильной операционной системы, зарегистрированной в реестре российского ПО — Sailfish Mobile OS RUS. В «Опоре», впрочем, уверены, что на рынке появится много различных операционных систем для мобильных устройств.

Как заявили “Ъ” в ФНС, в службу предложения деловых объединений пока не поступали. По данным “Ъ”, в понедельник они будут обсуждаться на экспертном совете комитета Госдумы по бюджету и налогам.

Дарья Николаева, Татьяна Гришина

# СТРОИТЕЛЬСТВО И РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ

## Коммерсантъ®

### «Яндекс» идет в девелоперы

**Интернет-ходинг готов  
построить сам себе офис**

«Яндекс», не дожидаясь окончания договора аренды площадей в бизнес-центре «Красная Роза» в престижном московском районе Хамовники, рассматривает возможность построить к 2021 году собственное офисное здание. Интернет-ходинг намерен договориться с девелопером, который возьмет на себя все заботы о стройке. По информации «Ъ», сейчас компания ведет консультации по этому вопросу с O1 Properties семьи Бориса Минца. Не исключено, что новая недвижимость обойдется «Яндексу» минимум в 12 млрд руб.

«Яндекс» изучает возможность строительства офиса под собственные нужды, рассказали два источника «Ъ» на рынке недвижимости. «Необходимость в этом возникла в связи с тем, что в 2021 году заканчивается договор аренды почти 54 тыс. кв. м в бизнес-центре «Красная Роза» (этот объект у станции метро «Парк культуры» принадлежит KR Properties.— «Ъ»), — говорит собеседник «Ъ», знакомый с планами компании. По его словам, «Яндекс» планирует найти девелопера, который займется строительством: у него затем интернет-ходинг выкупит эти площади (такая схема называется built-to-suit). По данным собеседника «Ъ», сейчас «Яндекс» консультируется по этому вопросу с O1 Properties семьи Бориса Минца, который может выступить девелопером проекта. В O1 Properties от комментариев отказались. Представитель «Яндекса» заявил, что компания прорабатывает разные сценарии размещения сотрудников в Москве, но ни по одному из возможных вариантов детали не раскрываются. У «Яндекса» есть опыт взаимодействия с O1 Properties. Некоторые структуры интернет-ходинга, включая «Яндекс.Вертикали» и часть сотрудников сервиса «Яндекс.Такси»

находятся в бизнес-центре «Аврора» у Павелецкого вокзала, которым управляет O1.

«Яндекс» не первый год ищет идеальное помещение для сотрудников. Три года назад компания продлил с KR Properties договор аренды, увеличив арендуемую площадь в «Красной Розе» почти на 40%. Позже ходинг договорился с собственником бизнес-центра о выкупе семи офисных зданий в деловом квартале, общей площадью 80 тыс. кв. м. Сделку оформляли больше года: предполагалось, что ходинг получит недвижимость и долги владельца на сумму \$490 млн, а собственник KR Properties Александр Клячин станет акционером интернет-компания. В итоге «Яндекс» решил отказаться от такой схемы, объяснив это изменившимися рыночными условиями. Интернет-компания осталась арендатором в «Красной Розе», но не скрывала, что может переехать, когда договор закончится. В декабре 2016 года «Яндекс» объявил об аренде 10 тыс. кв. м в бизнес-центре «Аврора».

По словам руководителя направления внутренней отделки помещений CBRE Павла Якимчука, выбор между арендой офиса и строительством собственного объекта зависит от внутренней стоимости денег для компании. По его мнению, «Яндексу» важнее получить здание, полностью соответствующее собственным требованиям. Он оценивает расходы на строительства офиса для интернет-компания в 150 тыс. руб. за кв. м с учетом высоких требований к инженерной инфраструктуре и особенных потребностей в мощности сетей, но без учета стоимости участка и подведения коммуникаций. Если потребности компании в площадях по-прежнему остаются в пределах 80 тыс. кв. м, то объем инвестиций может составить минимум 12 млрд руб., или около \$210 млн по текущему курсу ЦБ.

На офисном рынке Москвы классический built-to-suit почти не встречается, в отличие от складского сегмента, говорит директор департамента офисной недвижимости Knight Frank Константин Лосюков. Он вспомнил

один пример, и тот неудачный. «Бизнес-центр Sky Light (девелопер «Галс Девелопмент», принадлежавший тогда АФК «Система».— «Ъ») строился под нужды Siemens. Но застройщик не уложился в бюджет, попросил дополнительное финансирование, а заказчик отказался его предоставлять», — напоминает господин Лосюков, добавив, что в результате длительных судебных разбирательств сделка была расторгнута. Чаще встречается альтернативная схема built-to-suit, когда компания строит под якорного арендатора. Так, например, ИКЕА строила площади в бизнес-центре в Химках под учебный центр автоконцерна Ford.

Екатерина Герашенко, Роман Рожков, Халиль Аминов

## Коммерсантъ® «Региондевелопмент» обрел «Счастливую 7ю»

**Девелопер купил скандальный  
долгострой в Видном**

«Региондевелопмент», строящий жилье в Подмоскovie, приобрел заброшенный торговый центр «Счастливая 7я» в Видном и построит на его месте многофункциональный комплекс с торговой частью и апартаментами общей площадью 49,2 тыс. кв. м. Сеть торгцентров «Счастливая 7я» планировала строить скандально известная RIGroup Жанны Булок — жены бывшего областного министра финансов, осужденного за мошенничество.

Компания «Региондевелопмент» сегодня официально объявит о выкупе долгостроя в подмосковном Видном. На месте замороженного проекта торгово-развлекательного центра «Счастливая 7я» на проспекте Ленинского Комсомола девелопер построит торговый и апартаментный комплексы с сопутствующей развлекательной инфраструктурой — кинотеатром, рестораном, кафе.

Общая площадь проекта составит 49,2 тыс. кв. м, из них 25,8 тыс. кв. м — торговые площади. Объект планируется сдать в эксплуатацию во второй половине будущего года, сообщили в «Региондевелопменте». Компания работает над освоением площадки давно — имущественные права на нее девелопер купил на торгах в результате банкротства «Русской инвестиционной группы» (RIGroup) пять лет назад за 189 млн руб., знает источник “Ъ”.

RIGroup собиралась построить торгово-офисные комплексы в 15 городах Московской области, но успела завершить только два торговых объекта «Счастливая 7я» — в Сергиевом Посаде и Клину, остальные стройки были заморожены в связи с проблемами с законом у собственников. RIGroup принадлежала гражданке США Жанне Буллоу, супруге бывшего министра финансов Подмосковья Алексея Кузнецова. В июле 2008 года тогдашний губернатор региона Борис Громов сообщил об отставке господина Кузнецова по семейным обстоятельствам, а в августе стало известно о расследовании дела о незаконной передаче бывшего министром земельных участков компании своей жены. После начала следствия супруги уехали в США, позже к обвинениям добавилась организация хищения через Московскую областную инвестиционную трастовую компанию более 3 млрд руб. В июле 2013 года Алексей Кузнецов был арестован во Франции.

Гендиректор «Региондевелопмент» Ольга Вальчук говорит, что исследование конструктива здания перед покупкой долгостроя, показало, что за время простоя бетон набрал прочность и сохранил качественные характеристики. «На этапе завершения проекта не придется восстанавливать прочность здания. Мы добавим 5% несущих колонн, но они нужны в связи с изменением функционального назначения», — уточнила госпожа Вальчук.

Новый проект «Региондевелопмент» впишется в концепцию «9–18», уже реализованную в проекте «Квартал 9–18» в Мытищах и коттеджном поселке Dacha 9–18 на Новорижском шоссе: в них девелопер предлагает занятость детям в указанный интервал времени, а Видном планируется создать инфраструктуру для всех жителей, и организовать пространство для работы и досуга.

По оценкам аналитического центра «Инком-Недвижимость», в третьем квартале этого года

незначительно вырос спрос на новостройки в Подмоскowie: из-за снижения объема нового предложения продажи выросли на 1,6% по сравнению со вторым кварталом. Продавать жилые помещения в Подмоскowie труднее, чем в Москве и Новой Москве, отмечают участники рынка: из-за повышения транспортной доступности в Новой Москве проекты в ней становятся более привлекательными.

Но проект строительства апартаментов может выбиваться из общих критериев оценки будущего спроса на объект. Руководитель аналитического центра «Инком-Недвижимость» Дмитрий Таганов, оценивая ранее столичные комплексы апартаментов, предупреждал, что они едва ли будут объектом массового спроса. «Но могут быть востребованы в районах транспортно-пересадочных узлов», — оговаривался он.

Екатерина Геращенко

## Коммерсантъ® «Легендарный» скандал

### Вокруг комплекса апартаментов возник корпоративный конфликт

Строящийся вместе с центром водных видов спорта «Динамо» на северо-востоке Москвы комплекс апартаментов «Легендарный» оказался в центре корпоративного конфликта. Один из соинвесторов строительства, «Атонтрейд», подозревая застройщика проекта в выводе средств, пытается в судебном порядке получить доступ к документации о его деятельности.

Девятым арбитражный апелляционный суд на прошлой неделе подтвердил решение суда первой инстанции, обязав «Д-Инвест» предоставить ООО «Атонтрейд» документы о деятельности компании, в частности о заключенных сделках и продажах недвижимости. Об этом говорится в решении суда, с которым ознакомился “Ъ”. По данным Kartoteka.ru, «Атонтрейд» владеет 15% «Д-Инвеста». Еще 45% «Д-Инвеста» контролирует Тигран Айрапетян, 10% через ООО «Динамо девелопмент» принадлежат Артему Бурмистрову, 30% через ООО «УК “Динамо”» — у Арсения Шарова и Алексея Дунаева. «Д-Инвест» создан в 2013 году для строительства на 5,2 га комплекса апартаментов

«Легендарный» общей площадью 195 тыс. кв. м на Березовой аллее на северо-востоке Москвы. В рамках проекта планируется также создание центра водных видов спорта «Динамо» с сопутствующей инфраструктурой.

Учредителями «Атонтрейда» выступают Абубакар Абакаров и зарегистрированный в Белизе офшор «Брейкуотер солюшнз лимитед». В компании пояснили “Ъ”, что проблемы с получением доступа к информации о деятельности «Д-Инвеста» начались со старта строительства «Легендарного». «Недвижимость продается, и, по нашим расчетам, полученных средств уже должно хватить на завершение проекта, но нам говорят, что денег недостаточно и нужны дополнительные кредиты», — объясняет юрист Александр Симонов, представляющий интересы «Атонтрейда».

По его словам, исходно стороны договаривались, что «Атонтрейд» может рассчитывать на 15% от прибыли «Д-Инвеста», но сейчас в организации сомневаются, что средства удастся получить. «Мы запросили документы, чтобы оценить, как идут продажи, и провести аудит проекта, но получили отказ, который мотивируют тем, что владелец “Брейкуотера” не раскрывается», — добавляет юрист. «Некоторое время назад у “Атонтрейда” сменился состав учредителей, после этого у нас был запрошен большой объем информации с вопросами коммерческой и информационной безопасности. О новых собственниках известно лишь, что это некая офшорная компания и 25-летний молодой человек, занимающийся смешанными единоборствами», — заявил управляющий партнер «Д-Инвеста» Алексей Дунаев. Между тем в распоряжении у “Ъ” оказалось требование «Атонтрейда» о снятии действующего гендиректора «Д-Инвеста» и назначении на эту должность Ильи Гаврилова, который в открытых источниках фигурирует как экс-владелец банка «Еврокредит». По данным источника “Ъ”, знакомого с ситуацией, господин Гаврилов может быть фактическим владельцем «Атонтрейда». Гендиректор компании Максим Орлов не подтвердил, но и не опроверг эту информацию.

Партнер Colliers International Владимир Сергунин считает, что суммарный объем инвестиций в «Легендарный» может достигнуть 10–12 млрд руб. По его оценке, сейчас средняя цена апартаментов в комплексе составляет 155 тыс. руб.

за 1 кв. м. Управляющий партнер «Метриум групп» Мария Литинецкая говорит о 162 тыс. руб. за 1 кв. м. По данным обоих экспертов, нераспроданными остается чуть более 40% площадей.

Президент Гильдии юристов рынка недвижимости Олег Сухов говорит, что у «Д-Инвеста» нет правовых оснований для сокрытия запрашиваемой «Атонтрейдом» информации. «За ответчиком остается процессуальное право обжалования решения, но оснований материального характера я, например, для его отмены не вижу», — замечает он. Юрист А2 Максим Сафиулин предполагает, что причина сокрытия данных — нежелание застройщика раскрывать информацию о невыгодных условиях заключенных сделок, низкой капитализации и отрицательных финансовых показателях. При этом партнер юридического бюро «Замоскворечье» Дмитрий Шевченко обращает внимание, что «Атонтрейд» запрашивает колоссальный объем документов более чем за три года деятельности организации. По мнению юриста, «отсутствие многих из них у участника не может нарушить его прав, а требование об их безусловном предоставлении в западных юрисдикциях часто считается гринмейлом, или корпоративным шантажом».

Александра Мерцалова, Хаиль Аминов

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **Арендаторов не привлекла реконструкция**

**Завершение программы «Моя улица» не снизило вакантность помещений**

Окончание затеянной летом массовой реконструкции московских улиц не привело на них новых арендаторов. Доля пустующих помещений по итогам третьего квартала показала небольшой рост. Одновременно выросла ротация арендаторов: участники рынка активно переселяются в помещения, которые были недоступны в период проведения работ.

Завершение массовой реконструкции улиц, проходившей в Москве этим летом, не увеличила заполняемость торговых коридоров. Об этом говорится в исследовании

JLL. Согласно данным консультантов, по итогам третьего квартала 2017 года на основных торговых улицах пустовали 8,9% помещений, это на 0,1 процентного пункта больше, чем во втором. При этом по сравнению с аналогичным периодом прошлого года вакантность сократилась на 1,3 процентного пункта. Ротация арендаторов увеличилась с 4% до 9%. Консультанты связывают это с возвращением на рынок недоступных в период проведения работ помещений. Наибольший уровень ротации согласно оценкам JLL в третьем квартале отмечался на Садовом кольце — 29%, наименьший в Столешниковом переулке и на Покровке — 2%.

Самой заполненной торговой улицей по итогам третьего квартала стала Покровка. По данным JLL, здесь пустовало всего 1,2% помещений. Следом за ней Большая Дмитровка (2,2%), Мясницкая (4,5%), Тверская (5,1%) и Никольская (5,3%). В структуре спроса на помещения в стрит-ритейле в третьем квартале 34% заявок пришлось на кафе и рестораны, 15% на ритейлеров одежды.

Еще одним трендом в JLL называют снижение популярности Пятницкой улицы. По итогам третьего квартала средняя арендная ставка в торговом коридоре снизилась со 110 тыс. до 85 тыс. руб., продемонстрировав отрицательную динамику впервые за два года. Реконструкция Пятницкой была проведена в 2014 году, это один из пилотных проектов московской мэрии. Первоначально последовавший за работами рост пешеходного траффика обеспечил повышенный интерес арендаторов к Пятницкой улице. Теперь ее популярность стала снижаться за счет удаленности от других торговых коридоров. Но снижение интереса арендаторов характерно не для всех улиц, реконструированных в первой волне. Так средняя арендная ставка на Никольской улице в третьем квартале выросла со 140 тыс. до 150 тыс. руб. за 1 кв. м в год.

В рамках программы «Моя улица» с 2015 года отремонтировано 47 городских улиц, в 2016 году — 61, а в 2017-м — 82 улицы, в том числе 12 набережных. Работы проводились весной и летом и запомнились горожанам масштабными дорожными заторами. Бюджет программы на 2017–2018 годы составляет около 82 млрд руб.; одной только тротуарной плитки за прошедший год было закуплено на 9 млрд руб. Городская программа «Моя улица» не только отразилась на

стрит-ритейле, но и повлияла на стоимость жилья в районах реконструкции улиц. По исследованиям аналитиков ЦИАН, квартиры в центре Москвы подорожали в среднем на 3,3%, до 400 тыс. руб. за 1 кв. м. На ключевых для ризлторов улицах (это те, на которых в продажу поступает более десяти лотов в квартал) с марта 2015 года по июнь 2017-го существенное подорожание зафиксировано на Новокузнецкой (на 16%), Большой Бронной и Малой Бронной (11%), Большой Полянке (11%).

В планах мэрии Москвы расширить программу «Моя улица» за пределами Третьего транспортного кольца, например в Южном Бутове, Марьино, Братеево. Программа благоустройства в этом году впервые затянется до зимы в связи с завершением ремонта улиц в районе станции метро «Таганская» к 80-летию со дня рождения Владимира Высоцкого.

Александра Мерцалова, Ольга Солушкина