



# DIGEST

## РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

вторник, 23 января 2018\*

### П У Б Л И К А Ц И И

#### Регулирование

**Наблюдателей научат видеть настоящие нарушения** .....3

*Начинается масштабная подготовка контролеров за выборами президента России*

**Собчак и Явлинский заключили пакт о ненападении** .....3

*Кандидаты решили объединиться в критике Путина*

**Не мешайте празднику!**.....4

*Центризбирком не согласился с жалобами экспертов на массовую незаконную агитацию за Путина*

#### Государство и бизнес

**На трибунах становится чище** .....7

*Вредные производства снимают с чемпионата мира по футболу*

**Зерновой рекорд**.....8

*Россия впервые станет экспортером № 2 на мировом рынке зерна. Помогут рекордный урожай и рост экспортных цен*

#### Оценки, прогнозы, статистика

**Страна демонстрирует бурный рост дефолтов**..... 10

*Отказов от платежей по корпоративным займам стало в полтора раза больше*

**Россияне не поверили в президентские инициативы** ..... 11

*Половина граждан РФ считает недостаточными меры властей по увеличению рождаемости*

**Бизнес перестал оценивать страну только по ВВП** .12

*Качество жизни важнее для топ-менеджеров, показал опрос PwC*

#### Бизнес-стратегии

**Бизнес ударился в бега**.....13

*Более четверти крупных российских предпринимателей переезжают за границу, готовясь к новым международным санкциям, показывает опрос по заказу «Делового еженедельника "Профиль"»*

**Чтобы продать что-нибудь ненужное** .....13

*Microsoft ужесточил требования к покупателям своих программных продуктов в России*

#### Финансы

**Братья Ананьевы сыграли по нотам** .....15

*Состоятельные клиенты Промсвязьбанка купились на гарантии собственников*

**Раскрытие с оглядкой на санкции** .....15

*Российские компании теряют прозрачность*

**Промсвязьбанк призвал к ответу пенсионные фонды** .....16

*Иск подан к НПФ «Будущее», «Сафмар», «Доверие» и «Промсвязькапитал»*

#### Топливо-энергетический комплекс

**"Роснефть" предложит немцам уникальный продукт** .....18

*Ведущая российская компания усиливает позиции в европейской нефтепереработке*

**«Газпром» съезжает с высокой базы** .....19

*Экспорт в Европу начал падать*

#### Металлургия

**Золотой отпуск** .....20

*В отсутствие американского бюджета инвесторы скупают драгоценный металл*

## **Транспортные услуги и логистика**

### **Окно в Каир .....21**

*Владимир Путин разрешил авиAPERелеты в Египет, но курорты Красного моря все равно остались под запретом*

### **«Ренова» заходит на посадку в Сургуте .....22**

*«Аэропорты регионов» купили долю в аэропорту города*

### **Иностранцев ограничат в «Трансконтейнере» .....23**

*Их доля в консорциумах, идущих на конкурс, не превысит 50% минус одна акция*

## **Телекоммуникации и связь**

### **Операторам не исправят юрисдикцию .....25**

*У законопроекта об инфраструктуре рунета смягчились требования*

### **Яровая нашла в интернете новый объект для блокировки .....26**

*На очереди сайты, побуждающие детей к противоправным действиям*

## **Строительство и рынок недвижимости**

### **Москва собирает метры .....27**

*Мэрия договаривается с девелоперами об участках для реновации*

# РЕГУЛИРОВАНИЕ

## НЕЗАВИСИМАЯ

### Наблюдателей научат видеть настоящие нарушения

**Начинается масштабная подготовка контролеров за выборами президента России**

Ассоциация по защите избирательных прав «Гражданский контроль» (ГК) окажет региональным общественным палатам помощь в подготовке наблюдателей. Для этого уже разработаны методические рекомендации. ГК и Общественная палата (ОП) РФ готовят обучающие семинары в регионах. Планируется пригласить на выборы в Россию и независимых иностранных контролеров.

ГК намерен обучать наблюдателей в 30 субъектах РФ. Уже составлены план работы и методичка о правильном осуществлении общественного контроля. «Будем направлять экспертов в регионы, проводить семинары для наблюдателей, юристов, журналистов», – уточнил руководитель ГК, член президентского Совета по правам человека Александр Брод.

Эти эксперты будут распространять в регионах ноу-хау из области общественного наблюдения. К примеру, использование специальных мобильных приложений, позволяющих вести фото- и видеосъемку и сразу же транслировать ее в Интернет. Полезен может оказаться и опыт, скажем, Ростовской области, где наблюдатели получили время на ТВ, чтобы делиться впечатлениями о ходе кампании. По мнению экспертов ГК, любопытен и опыт Краснодарского края, где в состав общественного штаба по наблюдению за выборами вошли уполномоченный по правам человека, члены совета по правам человека при губернаторе и Общественной палаты и даже представители научно-экспертного сообщества.

Региональным же палатам рекомендовано сконцентрироваться

на «проведении гражданских форумов и слушаний по общественно важным проблемам, более активной подготовке заключений о нарушениях избирательного законодательства, о нарушениях свободы слова при освещении выборов».

А вчера стало известно о намерении федеральной ОП заключить соглашение с Российским союзом молодежи (РСМ) о привлечении студентов к общественному наблюдению за выборами. Они пройдут обучение во всех 85 регионах.

«Это около 6 тыс. человек, которые специальным образом отбираются, готовятся, аттестовываются и для участия в общественном мониторинге за ЕГЭ. Мы уже договорились с ОП, чтобы этот корпус наблюдателей подключить к независимому общественному контролю за процедурой проведения выборов», – заявили в руководстве РСМ.

Что же касается методички ГК, то в ней наблюдателям рекомендуется избегать такой ошибки, как предвзятость, и «обращать внимание на любые правонарушения, допущенные при организации и проведении выборов вне зависимости от своей политической принадлежности». Также, напомнили в ГК, наблюдатели не должны создавать препятствия для избирательных комиссий органов, а тем более пытаться присвоить себе какие-то полномочия. К примеру, некоторые неправомерно требуют от избиркомов каких-либо дополнительных данных.

При этом в ГК напомнили, что наблюдатель вправе обращаться к членам участковых комиссий со своими замечаниями и предложениями, а также жалобами на нарушения закона – и они не вправе ему отказать. Также наблюдать за голосованием можно и посредством просмотра трансляции с тех или иных избирательных участков в Сети – и фиксировать нарушения по результатам наблюдения.

Говорится в методичке и об особенностях контроля за распространением информации о выборах в Интернете, потому что «широко распространено заблуждение, что деятельность в Сети – это сугубо личное дело каждого индивида». В

действительности, отмечают эксперты, распространение любых сведений во время кампании является агитацией.

Эксперты указали, что «цивилизованному демократическому обществу» нужен именно независимый общественный контроль. Возможно, именно с этой целью ГК и намерен пригласить к наблюдению за выборами порядка 20 специалистов из Европы, чтобы они «пообщались с представителями штабов кандидатов, общественниками, наблюдателями и потом сделали свое заключение».

Сейчас же, утверждают в ГК, приоритет при выработке оценок отдается не объективности и обоснованности, а например, геополитическим интересам или экономической заинтересованности. «Отсюда и политика двойных стандартов, и ярко выраженная политическая модальность выводов, которые впоследствии используются для давления на суверенные государства вплоть до военной интервенции «в защиту демократических ценностей», – отметили в ГК. Выход здесь может быть такой: приглашать иностранных наблюдателей не от межгосударственных, а общественных организаций и объединений.

Екатерина Трифонова

## НЕЗАВИСИМАЯ

### Собчак и Явлинский заключили пакт о ненападении

**Кандидаты решили объединиться в критике Путина**

Телеведущая Ксения Собчак объявила о сборе 100 тыс. подписей, необходимых для регистрации кандидатом в президенты. При этом она высказалась за сотрудничество с претендентом от «Яблока» Григорием Явлинским. Как выяснила «НГ», они заключили что-то вроде пакта о ненападении. В штабе Собчак заявили, что обоим нет смысла критиковать друг друга, так как их электорат не пересекается.

В штабе Собчак уточнили, что останавливать сбор подписей пока не намерены. Глава сети региональных штабов Собчак Тимур Валеев пояснил «НГ»: «В регионах две истории – либо мы имеем дело с провокаторами, которые сознательно приносят в штаб «левые» подписи, либо они просто собраны некачественно».

«Такое ощущение, что реальные подписи нигде, кроме Москвы и Петербурга, не собирали уже лет 20», – сказал он.

По словам Валеева, штаб подготовит 130–140 тыс. подписей на всякий случай. Он уточнил, что проверка ведется в несколько этапов: номера паспортов пробивают по базам МВД, затем подписи изучают графологи, оценивается и подписной лист в целом: «Настораживает, если номера паспортов идут по порядку – это свидетельство «рисовки» данных из баз».

Наличие на руках свыше 100 тыс. автографов «НГ» подтвердили и в штабе Явлинского. Но и там намерены продолжить сбор, что называется, «до победного», чтобы по итогам внутренней проверки отбросить все спорные подписи.

А сегодня Явлинский намерен лично открыть в Москве свой общественный штаб и огласить планы на кампанию. Уже известно, что сопредседателями штаба станут политик Владимир Рыжков, издатель «Новой газеты» Дмитрий Муратов и экс-мэр Петрозаводска Галина Ширшина.

Заметно, что по ходу развития собственных кампаний Явлинский и Собчак, ранее вызывавшие друг у друга заметное раздражение, полностью отказались от взаимной критики. Напомним, что на старте основатель «Яблока» и телеведущая успели обменяться «любезностями». Собчак назвала Явлинского статистом, из года в год участвующим в выборах без шансов на победу. Яблочник же назвал Собчак кандидатом-спойлером, который канет в Лету сразу по окончании президентских выборов.

Сейчас ситуация изменилась в корне. Собчак, например, на днях предложила «Яблоку» «действовать сообща» на предвыборном фронте. Явлинский же Собчак в последнее время вообще не критикует. Информацию о том, что это происходит намеренно, «НГ» подтвердили в обоих штабах.

«Мы не считаем правильным связываться в разборки на этом фланге. Основной соперник – это Путин и его политика, а не Собчак», – заявил «НГ» политический

директор избирательной кампании Явлинского Иван Большаков.

Валеев объяснил своего рода «пакт о ненападении» между Явлинским и Собчак «разной целевой аудиторией», выразив уверенность, что электорат этих политиков не пересекается: «На встречи с Собчак ходят молодежь, предприниматели. У Явлинского это, как правило, взрослые люди, не первый год участвующие в либеральном движении». По словам же Большакова, на встречах с основателем «Яблока» выделяются две группы населения: те, кто был сторонником Явлинского в 90-е годы (люди постарше – 50–60 лет), и протестный электорат молодого и среднего возраста (30–45 лет). То есть пересечение все же есть.

Эксперты также уверены, что электорат обоих политиков сильно пересекается. И значит, результат, скажем, Явлинского, будет прямо коррелироваться с результатом Собчак. «По сути, оба кандидата черпают голоса из одного и того же колодца, – рассуждает политолог Андрей Колядин. – И даже те, кто возмущенно хмыкнул после прочтения этих слов, при приобретении действиями Собчак осмысленности охотно за нее проголосуют».

Отказ от взаимной критики – это полезный шаг для обоих, уверен Колядин. Тем более что им достается от Алексея Навального, которому в регистрации кандидатом отказали. По мнению эксперта, его кампания за бойкот выборов как раз не столько отразится на результате Владимира Путина, сколько «явно украдет голоса у Явлинского и Собчак». «Неудивительно, что они заключили форму некой предвыборной коалиции. Они вполне понятным причинам не делают победу и не объединяются в единое целое. Но определяют правила борьбы. Такое регулярно проворачивает «Единая Россия», создавая межпартийные союзы за чистоту выборов, – говорит Колядин. – Навальный, в свою очередь, снижает их потенциальное влияние на оппозиционную среду. Если, объединившись, они наберут значимое количество голосов, то именно они, а не Навальный, станут законодателями политической моды».

«Либеральный избиратель устал от конфликтов своих лидеров между собой и будет рад подобному пакту о ненападении между Явлинским и Собчак», – соглашается политолог Аббас Галлямов. Но ситуация может и измениться после регистрации, когда политики поймут, что от

каждого слова будут зависеть их проценты.

Кстати, эксперты склоняются к тому, что и Явлинский, и Собчак будут зарегистрированы «с высокой долей вероятности». «Ни тот, ни другой не опасны для власти и при этом вполне оппозиционны. Зарегистрировав их, власть покажет, что она демократична и не боится критики», – рассуждает Галлямов.

Алексей Горбачев

ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

## профиль

### Не мешайте празднику!

**Центризбирком не согласился с жалобами экспертов на массовую незаконную агитацию за Путина**

Мероприятия с участием Владимира Путина так широко освещаются в СМИ, что движение в защиту прав избирателей «Голос» пожаловалось на массовую незаконную агитацию за действующего президента. Глава ЦИК Элла Памфилова с жалобами не согласна. Явку избирателей на президентских выборах будут обеспечивать «советскими» методами. Алексей Навальный готовится к акции протеста 28 января. Григорий Явлинский сменил имидж. Верховная Рада приняла закон «о реинтеграции Донбасса», где РФ называется «страной-агрессором», а ДНР и ЛНР – «временно оккупированными территориями». Умер Виктор Анпилов. В Косове убит один из лидеров косовских сербов Оливер Иванович.

Глас вопиющего

Ни зашкаливающие «посткрымские» официальные рейтинги Владимира Путина, ни зачищенное до паркетного блеска общественно-политическое пространство, ни многократно переписанное предвыборное законодательство, исключаящее какие-либо электоральные неожиданности, никак не могут побудить российские власти провести очередную президентскую избирательную кампанию как-то иначе, нежели как всегда.

Движение в защиту прав избирателей «Голос» 16 января обратилось к Центризбиркому, Роскомнадзору, правоохранительным органам и СМИ с требованием «принять меры из-за массовой незаконной агитации» в пользу действующего



главы государства. Так, за последние 20 дней избирательной кампании на «Карту нарушений» «Голоса» поступило 55 сообщений «о фактах выхода видеосюжетов на федеральных, региональных и местных телевизионных каналах, содержащих явные признаки незаконной предвыборной агитации за одного из кандидатов в президенты России» В.В. Путина. В большинстве из них содержится не информация, связанная с профессиональной деятельностью или исполнением им служебных обязанностей президента, а освещается сбор подписей, открытие избирательных штабов кандидата и т.п. А в некоторых «содержится агитация негативного характера, направленная против других кандидатов».

Так, Геннадий Зюганов написал телеграмму Путину, главе ЦИК и руководителям Первого канала и ВГТРК, в которой пожаловался на «шельмование» кандидата от КПРФ Павла Грудина на госканалах (негативные сюжеты и ток-шоу были посвящены тому, что у главы ЗАО «Совхоз имени Ленина» обнаружены зарубежные счета, которые он первоначально забыл указать).

«Никогда такого не было, и вот опять»

Глава Центризбиркома Элла Памфилова заявила, что не согласна с утверждением «про массовые нарушения со стороны ТВ», хотя, по ее словам, «есть вопросы, которые нас беспокоят». Но, конечно же, не на федеральных, а на некоторых региональных телеканалах, где «действительно есть признаки агитации». Памфилова попросила их «не оказывать "медвежью услугу" кандидату своим усердием и более полно давать информационную картину». С экспертами «Голоса» не согласилась и секретарь ЦИК Майя Гришина. Так, по ее мнению, «на Первом канале мы видим пример аналитической программы, а не новостной, что законом также не запрещено».

Недостатка в инфоповодах для сюжетов, которые «очевидно способствуют формированию положительного отношения избирателей к кандидату Путину, нет. Креатив в президентской администрации бьет ключом настолько, что, по данным «Делового еженедельника "Профиль"», серьезно обострилась и внутренняя конкуренция среди ее высокопоставленных сотрудников за право влиять на формирование предвыборной повестки «главного кандидата».

«Я тебе попереключаю!»

Сами же «предвыборные сюжеты» не обязательно должны касаться напрямую выборов. Например, Владимир Путин на неделе принял участие в мероприятиях, посвященных 75-летию прорыва блокады Ленинграда и, возможно, придет в Волгоград, который готовится отметить 75-летие Сталинградской битвы, а также в Екатеринбург и Казань, чтобы поддержать формат встреч с «трудовыми коллективами» — на этот раз «Уралвагонзавода» и «КамАЗа» соответственно. Темой Великой Отечественной войны «главного кандидата» подсветили и в фильме «Блокадная кровь. Генетика», а ближе к выборам выйдет еще один фильм, который снял ведущий ВГТРК и пресс-секретарь предвыборного штаба Путина Андрей Кондрашов. В эфире «Россия 1» появилась программа «Действующие лица с Наилей Аскерзаде» с большим интервью Пескова, в котором он рассказывает о своем шефе... На неделе Путин побывал в Коломне, где встретился с участниками Форума малых городов и исторических поселений и посетил местный перинатальный центр. Все эти и другие мероприятия, которые широко освещались СМИ, Путин провел как должностное лицо, а не кандидат в президенты РФ. Не забыл глава государства отдать дань «традиционным ценностям», посетив монастырь Нило-Столобенская пустынь и окунувшись на Крещение в прорубь на Селигере под телекамеры.

А вот в дебатах с другими кандидатами Путин традиционно участвовать не собирается. Более того, в СМИ появились утечки о том, что обсуждается и отказ доверенных лиц Путина от дебатов. О рейтингах в АП также могут не беспокоиться — «Левада-центр» сообщил, что перестал публиковать данные своих опросов о выборах президента из-за того, что в 2016 году организацию признали «иностранным агентом». Зато данные опроса ВЦИОМ за 11-15 января говорят о том, что на мартовские выборы намерены прийти 81% респондентов.

Явись, избиратель!

Явка на «референдуме о доверии Путину» является для Кремля важнейшей задачей. Для мобилизации электората власти готовятся совместить президентские выборы с опросами по благоустройству городов, «школьными референдумами» среди родителей учеников, референдумами об объединении районов (Москва), смене часового пояса (Волгоградская область) и т.п. На выборы будут также завлекать с помощью курсов, призов, ярмарок,

праздников, следуя отчасти советской традиции, когда на участки «выбрасывали дефицит». В регионах на бюджетных предприятиях уже начались традиционные «предвыборные разнарядки» по явке (публично федеральный центр грозит наказанием за них, но одновременно с этим ждет результата от губернаторов). В соцсетях пошел вал социальной рекламы и публикаций на тему того, как теперь легко проголосовать по месту пребывания, и как все «растет и колосится» в российской экономике вопреки западным санкциям...

Не допущенный до кампании Алексей Навальный продолжает агитировать за бойкот этих выборов, называя их «мошеничеством с заранее запрогнозированным результатом», и готовится к проведению 28 января протестной акции. Как обычно, у политика, который призывает испортить явку Кремлю, возникли проблемы с согласованием митингов в ряде городов. В нескольких штабах Навального опять прошли обыски.

Признали агрессором, войну не объявили

Верховная Рада приняла так называемый закон «о реинтеграции Донбасса», внесенный Петром Порошенко еще в прошлом году. Официальные лица в Москве отреагировали на него в самых резких выражениях — по их мнению, закон «ставит крест на минских соглашениях» и, вообще, «иначе, как подготовкой к новой войне, это назвать нельзя». В преамбуле закона Россию поименовали «страной-агрессором», а ДНР и ЛНР — «временно оккупированными РФ территориями». Украинские власти теперь отказываются от переговоров с представителями ДНР и ЛНР, а намерены решать проблемы исключительно со «страной-агрессором». Кроме того, Порошенко получает теперь гораздо больше полномочий, чтобы задействовать вооруженные силы на юго-востоке. «Это сигнал и для Донбасса, и для Крыма: вы — неотъемлемая часть Украины», — написал он в своем твиттере. Многие украинские политики считают, что, поименовав РФ «агрессором», Украина теперь сможет подавать иски в международные суды о возмещении ущерба.

Перегибы на местах

На неделе стало известно, что участие в президентской кампании пока продолжают не 16, а 17 кандидатов. Со второй попытки ЦИК разрешил главе Национального родительского комитета Ирине

Вольнец открыть избирательный счет (теперь она идет от Народной партии России). А в штабе Путина уже отрапортовали, что собрали более полутора миллионов подписей. Но на местах так перестарались, что штабу пришлось аннулировать те, что были собраны на двух заводах в Курганской области с нарушениями (в рабочее время). А иркутские коммунисты требуют аннулировать автографы за Путина, собранные на местном авиационном заводе, утверждая, что работникам пообещали за них оплачиваемые отгулы.

На выборы с бородой

Кандидаты в президенты РФ Григорий Явлинский (от «Яблока») и бизнес-омбудсмен Борис Титов (от Партии роста) также собрали необходимое число подписей (100 тысяч) для участия в выборах. На неделе Явлинский встречался с новгородскими и московскими избирателями. Последние спросили основателя «Яблока», с чем связана смена его имиджа. Выяснилось, что отнюдь не с советами имиджмейкеров. «Жена попросила, чтобы бороду отпустил, вот я ее и отпустил, — ответил Явлинский и отшутился: — Да и они там, наверху [власти — прим. ред.], говорили же о новых лицах в политике?! Ну вот, теперь у меня новое лицо».

Смерть Ивановича

Один из лидеров косовских сербов, Оливер Иванович был убит в Косовске-Митровице, городе на севере Косова. Президент Сербии Александар Вучич назвал преступление «терактом» и обвинил косовских албанцев в попытках взять под свой контроль северные районы Косова, населенные преимущественно сербами. Сербские власти также прервали проходившие под эгидой ЕС переговоры о нормализации отношений с Косовом.

90-е уходят

Один из самых самых ярких леворадикальных политиков 90-х, лидер движения «Трудовая Россия» Виктор Анпилов скончался от инсульта в возрасте 72 лет в Москве.

Денис Ермаков, Алексей Баусин

# ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС

## Коммерсантъ® На трибунах становится чище

### Вредные производства снимают с чемпионата мира по футболу

Как выяснил «Ъ», сотни российских компаний вступили в диалог с ФСБ и Ростехнадзором, чтобы доказать свое право работать во время чемпионата мира по футболу. В регионах, где пройдут матчи ЧМ-2018, ведомства начали веерную рассылку требований ограничить опасные производства. Буквальное исполнение этих указаний в ряде областей грозит повальной остановкой предприятий — от НПЗ и АЭС до локальных производств комбикормов, причем не только вблизи городов, где будут проходить матчи, но и в 200–400 км от них. Источники «Ъ» надеются, что наиболее крупные производства смогут избежать убытков от остановок, пообещав силовикам усилить меры безопасности.

#### Остановка по требованию

Предприятия в регионах проведения матчей ЧМ по футболу начали получать уведомления ФСБ о том, что они подлежат остановке на период проведения игр (14 июня—15 июля), в середине января. Эта практика не уникальна, но до сих пор использовалась очень редко и в серьезных масштабах только в 2008 году перед Олимпиадой в Пекине, в окрестностях которого остановили более 200 заводов в рамках борьбы со смогом. Также в 2012 году к чемпионату Европы по футболу в Донецке на местном металлургическом заводе закрыли последнюю доменную печь.

В России эти меры предписаны президентским указом от 9 мая 2017 года и постановлением правительства от 9 июня. Речь идет об опасных производствах, организациях, где используют источники ионизирующего излучения, опасные химические и биологические вещества, радиоактивные, токсичные и взрывчатые субстанции. Нормы по опасности подробно не регламентированы, и еще в ноябре 2017 года глава РСПП Александр Шохин жаловался на рискованную ситуацию первому вице-премьеру Игорю Шувалову.

Господин Шохин писал, что остановиться могут производства первого-четвертого классов опасности в 11 регионах (Москва, Петербург, Ростовская, Волгоградская, Свердловская, Калининградская, Нижегородская, Самарская области, Татарстан, Мордовия и Кубань). Из крупных предприятий это может затронуть Московский НПЗ «Газпром нефти», Большой порт Санкт-Петербурга, нефтяные терминалы Краснодарского края и так далее. Вчера в РСПП и аппарате господина Шувалова комментариев не предоставили. В декабре РСПП от лица правительства ответил глава аппарата военно-промышленной комиссии Игорь Боровков. Но реальной конкретики он не добавил, сообщив лишь, что приостановка коснется конкретных опасных работ и производств, и указав, что при проведении Кубка конфедераций в 2017 году инцидентов не было (тогда, говорят источники «Ъ», обкатывали такую же схему).

«Ъ» ознакомился с письмом, которое получило одно из хмпредприятий Нижегородской области от регионального УФСБ. В нем прямо указано, что работу комбината надо остановить, согласовав перечень попадающих под ограничение цехов с региональным межведомственным оперативным штабом. Если это невозможно, штаб должен получить объяснение с указанием последствий при ЧС — экологические и возможное количество жертв. На самом комбинате «Ъ» сообщили, что приостановка предполагается задолго до начала матчей в Нижнем Новгороде (18 июня) — с 14 мая, сотрудникам придется уйти в отпуск, а компания понесет многомиллионные убытки.

#### Круг высокой опасности

По данным «Ъ», из разных ведомств письма того же содержания получили почти все крупные производства Нижегородской области, в том числе Кстовский НПЗ ЛУКОЙЛа, предприятия СИБУРа, «Русвинил», «Корунд», ОКБМ имени Африкантова (входит в «Росатом»), завод имени Свердлова (в том числе производит авиабомбы), «Синтез» и даже аграрии (племзавод «Пушкинское» в 200 км должен остановить выпуск комбикормов).

Уведомление пришло даже в «Оргхим» в 200 км от города. Там «Ъ»

сообщили, что «отрицательно относятся к идее повальной остановки опасных производств области, особенно тех, которые находятся на большом удалении от объектов чемпионата мира».

В минпроме Нижегородской области уточнили, что в регионе 135 предприятий с опасными производствами. В УФСБ по области подчеркивают, что «никого не закрывают»: «Идет рабочая переписка с руководителями юрлиц: они сами определяют режим работы опасных производств». В ФСБ РФ не ответили на запрос «Ъ».

Останавливаются предприятия в Ростовской области: такое предписание от УФСБ получили в ОАО «Эмпилс», выпускающем лакокрасочную продукцию. Получение письма «Ъ» подтвердили в одной из компаний Мордовии, пояснив, что уже направили в УФСБ мотивированный ответ, почему предприятие нельзя остановить: на нем работает более тысячи человек и остановка ухудшит экономическую ситуацию и в компании, и в регионе. На другом саранском заводе полагают, что лучше, если люди будут заняты работой, «вместо того чтобы болтаться по городу без дела, недовольные тем, что их отправили в отпуска без денег». В УФСБ по Мордовии «Ъ» сообщили, что список опасных предприятий еще не сформирован управлением Ростехнадзора.

На этом фоне выделяется Петербург, где закрытия предприятий не ожидают. Глава городского комитета по промышленной политике Максим Мейксин сообщил «Ъ», что «во исполнение указа президента были изданы как открытые, так и закрытые документы, в соответствии с которыми субъекты федерации определяли список опасных производств, которые должны быть приостановлены». В Петербурге ни одно производство под эти критерии не попадает, заверил чиновник: «Мы очень аккуратно проработали этот вопрос к Кубку конфедераций, ни одно производство остановлено не было». Для ЧМ, по его словам, критерии жестче, но и на этот период ни одно предприятие не остановят.

В «Росатоме» и «Росэнергоатоме» (владеет АЭС) от комментариев отказались. Источники «Ъ» отмечают, что в регионах ЧМ-2018 находятся две АЭС — Белоярская в

Свердловской области и Ростовская (Ленинградская формально в Ленобласти). По его словам, одна из АЭС письмо управления Ростехнадзора об остановке получила, по второй оно ожидается. Собеседник «Ъ» уверен, что на практике остановку не будет: нельзя отключить ключевую генерацию без рисков для энергосистемы. Но представителям госкорпорации придется на межведомственной комиссии обосновать это, гарантировав максимальное усиление мер безопасности. Такой режим, уточнил источник «Ъ», уже был задействован в ходе Кубка конфедераций. Другой собеседник «Ъ» на энергорынке полагает, что и другие крупные электростанции выключать не придется, но нужно будет «направить в штаб бумагу, обосновав невозможность остановки».

Потенциально остановка может затронуть заводы «ВСМПО-Ависма», НЛМК, РМК, ТМК и УГМК в Свердловской области (у ТМК также в Волгоградской и Ростовской областях), ОМК в Нижегородской области и Татарстане, волгоградский «Красный Октябрь», самарский завод «Арконик СМЗ» (входит в американскую Arconic), «Москокс» «Мечела». Три источника «Ъ» говорят, что их компании получали обращения «из надзорных органов».

В ОМК также подтвердили, что Выксунский металлургический завод «получил постановление правительства о введении усиленных мер безопасности». «На период ЧМ на ВМЗ будут временно прекращены операции, связанные с повышенной опасностью и перечисленные в постановлении, разработаны дополнительные мероприятия по безопасности», — поясняют в ОМК, обещая, что «на деятельность предприятия это существенно не повлияет».

Однако добиться этого смогут не все. В «Арконик СМЗ» «Ъ» сообщили, что «многие процессы непрерывны и остановка может повлечь серьезные финансовые потери и репутационные риски». Компания обсуждает регламент работы с минпромом Самарской области.

Внесет ЧМ коррективы и в работу ряда предприятий «Ростеха». «Это связано с логистическими сложностями, ограничениями на перемещение, разгрузку и погрузку продукции, сырья и так далее, которые будут введены», — пояснили в госкорпорации. — Мы прорабатываем это заранее, чтобы минимизировать неудобства. В некоторых случаях будут пересмотрены производственные циклы, закрытие предприятий не

планируется». В «Роскосмосе» распоряжение тоже «получено и принято к исполнению», предприятия холдинга в городах проведения ЧМ подготовили планы с компенсационными мероприятиями для предоставления в ФСБ.

Ниже вероятности авиакатастрофы

В целом участники рынка и эксперты сходятся во мнении, что реальная остановка заводов маловероятна: при непрерывном процессе производства она может нести больше рисков, чем обычная деятельность.

Глава Rures Андрей Костин отмечает, что, «видимо, предполагается за счет остановки заводов снизить вероятность техногенных аварий на период ЧМ, но она и так крайне низка: с большей вероятностью в этой зоне может произойти авиакатастрофа». Если отдельные химпроизводства остановить, это «обернется колоссальными затратами для предприятий и большими потерями для экономики в целом», считает эксперт. «Останавливать производство непрерывного цикла безумно дорого, даже день простоя дает миллионы рублей убытка. А длительная остановка нескольких предприятий буквально завалит статистику во всей стране», — говорит эксперт. Он отмечает, что заводы могут сдвинуть плановые ремонты на сроки остановки, но в сегментах с малым числом производителей на некоторые виды продукции (например, на ПВХ в случае остановки «Русвинала» или на топливо в центре РФ при остановке НОРСИ) цены гарантированно подскочат.

Формально под ограничения может попасть крупный Московский НПЗ (в «Газпром нефти», которой он принадлежит, ситуацию не комментируют). Михаил Турукалов из «Аналитики товарных рынков» считает, что при закрытии НПЗ на месяц «ничего серьезного не произойдет, если у рынка будет время к этому подготовиться и запастись товаром». Но, по его мнению, остальным НПЗ придется работать «на полную катушку».

При этом эксперты видят риски проблем промышленников, несмотря на наличие формального пути урегулирования ситуации без остановок. «Хотя в правительстве поясняют, что окончательное решение за оперштабами, это не гарантирует от перегибов: кто захочет брать на себя лишнюю ответственность», — подчеркивают в ассоциации РИСКОМ. Оптимальное решение, по мнению ее представителей — взвешенно

подойти к работе объектов 1-го и 2-го классов опасности, провести дополнительные проверки, оценить риски, отказавшись от идеи реальных остановок.

Александра Викулова, Роман Кряжев, Нижний Новгород; Никита Королев, Ростов-на-Дону; Елена Большакова, Санкт-Петербург; Александр Гмырин, Калининград; Яна Циноева, Владимир Дзагуто, Ольга Мордошенко, Анатолий Джумайло, Дмитрий Козлов, Александра Джорджевич, Наталья Скорлыгина

## ВЕДОМОСТИ

### Зерновой рекорд

**Россия впервые станет экспортером № 2 на мировом рынке зерна. Помогут рекордный урожай и рост экспортных цен**

Россия может выйти на 2-е место в мире по экспорту зерна, сообщил аналитический центр «Совэкон». Международный совет по зерну повысил прогноз российского экспорта в 2017/18 сельскохозяйственном году на 1,7 млн т до 44 млн (без учета зернобобовых и продуктов переработки зерна). Таким образом, Россия отеснит на 3-е место Украину, прогноз для которой снижен на 1,5 млн т до 41 млн. По итогам предыдущего сезона Россия занимала лишь 4-е место после США, Украины и Аргентины. Лидером останутся США, которые экспортируют 80,3 млн т (почти половина — кукуруза).

В 2017 г. Россия собрала рекордный урожай зерновых — 134,1 млн т, побив исторический рекорд 1978 г. (127 млн). Российский Минсельхоз прогнозирует экспорт в 45–47 млн т в этом сезоне, говорил на прошлой неделе министр сельского хозяйства Александр Ткачев. Это, по словам Ткачева, дает России возможность вернуть утраченный статус крупнейшего поставщика пшеницы. Такой же прогноз и у минсельхоза США: Россия опередит США и станет лидером по экспорту пшеницы, продав 35 млн т. Спрос на пшеницу — основную культуру, которую продает Россия, — важнее общего веса зерновых, который Россия отгружает на мировой рынок, говорит гендиректор «Прозерна» Владимир Петриченко.

Экспорт в этом сезоне уже высок. Экспортировано 28 млн т зерна — на 35% больше, чем годом



ранее, сообщил Ткачев. Экспорт пшеницы вырос на треть – до 22 млн т. Активность экспортеров связана прежде всего с рекордным урожаем и высокими переходящими запасами, говорит Петриченко. Кроме того, российская пшеница сейчас выигрывает из-за высокого качества: ее выбирают, даже если находятся предложения по более низкой цене. Основные покупатели – Египет, Турция и Бангладеш.

Помогает и погода в других странах. Например, холода и отсутствие снега снизят урожай в некоторых американских штатах, говорил Ткачев. В Австралии – засуха. Ожидается снижение урожая и в Бразилии, отмечал Ткачев.

Экспортные цены в долларах немного выросли с прошлого года – на 5–10% до \$193–194 за 1 т пшеницы с содержанием протеина 12,5%, говорит директор аналитического центра «Совэкон» Андрей Сизов. Внутренние российские цены на пшеницу, наоборот, снизились: на юге – примерно на 10%, в Поволжье и Центральной России – на 20–30%. В такой ситуации экспортерам выгодно активно продавать зерно, указывает Сизов. Но говорить о существенном росте цен и прибыли не приходится, отмечает представитель крупного экспортера зерна: цены меняются вслед за мировым рынком и колебанием рубля по отношению к доллару. На маржинальность бизнеса это не влияет, уверяет он.

Российские сельхозпроизводители в этом сезоне вынуждены более активно продавать зерно, не имея финансового запаса, который был в прошлом сезоне, замечает Сизов. Рекордный урожай давит на рынок и приводит к снижению цен, согласен председатель краснодарского кооператива «Знамя Ленина» Юрий Хараман.

Екатерина Бурлакова

# ОЦЕНКИ, ПРОГНОЗЫ, СТАТИСТИКА

## НЕЗАВИСИМАЯ

### Страна демонстрирует бурный рост дефолтов

**Отказов от платежей по корпоративным займам стало в полтора раза больше**

В России увеличивается число дефолтов по корпоративным облигациям. Только за последний год их число подскочило сразу в 1,5 раза. Причем дефолты в основном допускают компании строительного и финансового сектора. И эксперты не видят предпосылок для снижения числа таких банкротств в будущем. «Концептуально положение дел в российской экономике не меняется. Ситуация в строительстве и финансах также продолжает ухудшаться», – констатируют они.

За 2017 год дефолты по корпоративным облигациям допустили 24 эмитента, в то время как за 2016-й обязательства по облигациям не исполнили 16 компаний, как следует из данных проекта Интерфакса Rusbonds. Заметим, что ранее число дефолтов даже снижалось. Так, в 2016-м количество дефолтов по российским корпоративным облигациям снизилось по сравнению с 2015 годом на 22%. Такими официальными данными Центробанка.

Как отмечается, эмитенты, допустившие дефолты, преимущественно относятся к так называемому третьему эшелону, то есть не имеют кредитных рейтингов агентств «большой тройки» (Moody's, Standard&Poor's, Fitch) или российского Аналитического кредитного рейтингового агентства (АКРА). При этом в основном дефолты допустили компании строительного и финансового сектора.

В целом же, по данным Rusbonds, объем выпущенных в 2017 году в России корпоративных облигаций превысил 12,5 трлн руб. (что в четыре раза больше, чем в 2016-м). А 90% совокупного объема выпуска пришлось на московские компании.

Стоит напомнить, что прошлый год – это еще не самый плохой год для российских корпоративных бондов. А самым неудачным для российского рынка облигаций был кризисный 2009 год. Тогда обязательства перед инвесторами по корпоративным облигациям не исполнили свыше 70 компаний. И временно восстановился рынок облигаций лишь в 2012–2013 годах, когда число эмитентов, допускающих дефолты по облигациям, снизилось до единичных случаев.

Причину нового всплеска дефолтов компаний эксперты видят в общем состоянии экономики. «Главная причина дефолтов у нас – это низкая культура корпоративного управления и очень близкий горизонт планирования собственников бизнеса. А кризис 2014 года и девальвация лишь ускорили процессы, происходящие в экономике», – говорит руководитель департамента операций с долговыми инструментами «БКС Глобал Маркетс» Алексей Виноградов. «Та часть экономики РФ, которая напрямую не связана с экспортом нефти, по-прежнему чувствует себя, мягко говоря, не очень. И не случайно дефолты зафиксированы в основном в строительной и финансовой отраслях, здесь проблемы наиболее отчетливы», – подчеркивает директор по инвестициям компании «Питер Траст» Михаил Алтынов.

Эксперты «НГ» допускают и дальнейшее ухудшение ситуации на рынке корпоративных облигаций. «Прогноз экономики на будущий год не блещет оптимизмом, поэтому даже простая экстраполяция ситуации этого года на следующий заставляет задаться простым вопросом: «А почему количество дефолтов должно уменьшиться?» Ситуация в строительстве и финансах продолжает ухудшаться, и об этом говорят все индикаторы и независимые исследования», – замечает Алтынов.

Действительно, строительный сектор в России по-прежнему переживает острый кризис. Так, в ноябре показатели строительства остались в отрицательной области (-1,1% год к году). За 11 месяцев 2017 года строительный сектор упал почти на 2% в годовом выражении. Жилищное строительство за тот же период упало еще сильнее – на 4%. При этом чиновники рассуждали о

возможном подъеме в падающей строительной индустрии. «Текущие оценки, говорящие о спаде в строительстве, не вполне согласуются с устойчивым ростом в годовом выражении с мая текущего года производства стройматериалов, что свидетельствует о возможности уточнения статистических данных при поступлении более полной информации», – сообщили в ведомстве Максима Орешкина. Очевидно, дефолты по облигациям строительных компаний могут являться еще одним доказательством того, что с сектором не все гладко.

Настроения предпринимателей, занятых в строительной отрасли, также находятся в области отрицательных значений, подчеркивали в Центре конъюнктурных исследований Высшей школы экономики. «Исходя из официальных статистических данных Росстата и результатов конъюнктурных опросов, базирующихся на обобщенных мнениях руководителей подрядных организаций, строительная отрасль сохраняет статус самой проблемной среди всех базовых видов экономической деятельности», – констатировал директор Центра конъюнктурных исследований ВШЭ Георгий Остапкович, подчеркивая, что строительная отрасль зачастую позже других отраслей входит в рецессию и позже выходит из нее. Еще один важный неблагоприятный индикатор состояния отрасли – число банкротств строительных компаний. «По данным последнего предпринимательского опроса, примерно 16–17% от общего числа обследованных подрядных организаций находятся в предбанкротном состоянии», – рассказывал Остапкович.

Вместе с тем не все эксперты текущие дефолты по корпоративным облигациям считают серьезной проблемой. «Количество и объем дефолтов не составляют проблемы для рынка. Все дефолтные бумаги относятся к 3–4 эшелону, в них изначально риск выше», – говорит начальник управления операций компании «Фридом Финанс» Георгий Ващенко, полагая, что дефолты по бумагам 1–2 эшелона маловероятны.

Кроме того, как считают некоторые эксперты, если бы не решения ЦБ по проведению санации трех крупных российских банков, число корпоративных дефолтов рублевых облигаций могло быть

существенно больше. «И тогда на рынке рублевого долга мог бы возникнуть «эффект домино», затронувший и более качественных корпоративных заемщиков. Фактически ЦБ удалось своевременно купировать возможный кризис на рынке рублевого долга в секторе второго эшелона, который отразился бы на десятках российских банков», – приводят СМИ оценки директора департамента компании «Ай Кью Джи Управление Активами» Александра Баранова. Весьма вероятно, что банкротство банков запустило бы гораздо более болезненные процессы на рынке корпоративных облигаций, соглашается Алтынов. «Но здесь мы говорим о выборе между плохим и очень плохим. К примеру, потери юрлиц в saniруемых банках, не охваченные страхованием, достигают миллиардов рублей», – напоминает экономист.

Увеличение числа дефолтов может быть и хорошим знаком. Сегодня дефолты допускают те компании, которые выпускали свои бонды около 3–4 лет назад, то есть перед самым кризисом, и в кризис не смогли справиться со своими обязательствами, так как не были к нему готовы, обращает внимание аналитик компании «Алор Брокер» Алексей Антонов. «Для инвестора на рынке облигаций, если он только сейчас заходит в рынок, большое число дефолтов скорее всего является хорошим знаком: все риски наименее устойчивых компаний видны невооруженным глазом. И гораздо сложнее будет ориентироваться на рынке, когда основные дефолты пройдут, а по новым выпускам будет непонятно, можно ли им доверять», – рассуждает эксперт.

Логика, таким образом, обратная. «Как только число дефолтов упадет до минимума, то с этого момента можно начинать отсчет в 2–3 года до следующего кризиса», – считает Антонов, полагая, что число дефолтов будет снижаться.

Ольга Соловьева

# НЕЗАВИСИМАЯ

## Россияне не поверили в президентские инициативы

### **Половина граждан РФ считает недостаточными меры властей по увеличению рождаемости**

На фоне снижения в России рождаемости власти озаботились новыми мерами по поддержке семей с детьми. Чиновники обещают продлить выплаты материнского капитала, поддерживать малоимущие семьи ежемесячными выплатами и запустить очередную программу льготной ипотеки. Россияне на действия властей реагируют неоднозначно. С одной стороны новые инициативы властей в сфере социально-демографической политики большинство россиян считают важными. Однако действия правительства по увеличению рождаемости в России каждый второй оценивает как недостаточные. Таковы выводы опроса социологов Всероссийского центра изучения общественного мнения (ВЦИОМ), посвященного теме демографической политики.

ВЦИОМ опросил 1200 респондентов на тему отношения россиян к проводимой властями демографической политике. В целом же, как отмечают социологи, граждане довольно хорошо осведомлены о новых инициативах президента в сфере социально-демографической политики. Так, о продлении и расширении программы материнского капитала знает девять из десяти россиян. О ежемесячных выплатах при рождении первого ребенка известно 87% опрошенных, а 75% об ипотечной программе для семей со вторым и третьим ребенком.

Подавляющее большинство опрошенных (87%) отмечает значимость предложенных мер, однако их эффективность относительно повышения рождаемости оценивается неоднозначно, констатируют социологи. «38% полагают, что они помогут существенно увеличить естественный прирост населения, 49% – что их будет недостаточно», – указывают исследователи. Помочь увеличить рождаемость, по мнению 63% россиян, может улучшение материального благосостояния семей. Обратного мнения

придерживается практически каждый четвертый (27%). При этом половина опрошенных (54%) оценивает действия правительства по увеличению рождаемости как недостаточные. 40% – напротив, считают, что оно делает все возможное в этом направлении.

В итоге же, на практике большинство граждан (79%), уже имеющих детей, не готовы к рождению еще одного ребенка, резюмируют эксперты.

Напомним, еще в конце ноября президент Владимир Путин призвал перезагрузить демографическую политику в стране. Тогда, в частности, он предложил продлить программу материнского капитала до конца 2021-го и внедрить пособие за рождение первого ребенка (см. «НГ» от 29.11.17). Тогда же власти предложили поддерживать малоимущие семьи с детьми ежемесячными выплатами. Что примечательно, выплаты на второго ребенка предлагается производить из средств материнского капитала (см. «НГ» от 14.12.2017). Обещают чиновники улучшить и жилищные условия российских семей за счет нового запуска программы по субсидированию ипотеки (см. «НГ» от 11.01.2018). Однако, как показывают результаты социологических опросов, россияне в подобные инициативы пока не слишком верят.

Стремление властей поддержать рождаемость в стране в целом объяснимо. Только за 11 месяцев 2017-го число новых рождений сократилось на 11% по сравнению с тем же периодом прошлого года. При этом если до начала кризиса (2013 год) в среднем на тысячу жителей приходилось 13,2 рождений. Сейчас показатель опустился до 11,6. Эксперты такое резкое снижение связывают с падением материального благосостояния граждан на фоне четырехлетнего падения доходов (см. «НГ» от 15.01.2018).

Ольга Соловьева

# ВЕДОМОСТИ

## **Бизнес перестал оценивать страну только по ВВП**

**Качество жизни важнее для топ-менеджеров, показал опрос PwC**

Оценивая экономическую ситуацию в стране и перспективы компании, бизнес все меньше ориентируется на финансовые показатели – например, на ВВП, показал опрос руководителей крупнейших корпораций мира, проведенный PwC для форума в Давосе (более 1200 топ-менеджеров из 85 стран). Все большее значение имеют такие разноплановые показатели, как индекс качества жизни (факторы, влияющие на социальное и общественное развитие), считают 66% респондентов. Больше всего на него ориентируется бизнес в Латинской Америке, Африке и Западной Европе, меньше всего – в Северной Америке.

ВВП – это «показатель из прошлого», отмечает управляющий партнер PwC в России Игорь Лотаков, главы компаний активно изучают альтернативные индикаторы, чтобы оценить долгосрочную жизнеспособность компаний. Об эффективности политики страны и благосостоянии ее граждан нельзя судить по размеру ВВП, говорил еще в 2012 г. От ВВП толку мало, если «планета загрязнена настолько, что наши жизни в опасности», указывал нобелевский лауреат Джозеф Стиглиц (цитата по РБК).

ВВП не отражает, как меняется здоровье нации, качество жизни людей, возобновляются ли ресурсы, говорит сотрудник международного производителя массовых товаров. Крупный бизнес оценивает три ключевых показателя – удобно, выгодно и безопасно ли торговать в стране, отмечает председатель правления крупной машиностроительной компании, а также насколько легко финансировать инвестиции, привлекать капитал. Но ни один индекс не может описать эту совокупность факторов, рассуждает он. Российские компании больше ориентируются не на размер ВВП или промышленного выпуска, а на валютный курс, изменение зарплат, потребительский спрос, которые дают лучшее представление о рисках, говорит главный экономист

Альфа-банка Наталия Орлова, а про ВВП им достаточно знать, растет он или падает.

Показатель ВВП больше интересует макроэкономистов и власть, признает ведущий эксперт Центра развития НИУ ВШЭ Николай Кондрашов.

ВВП отражает совокупность продаж товаров и услуг за год – если цены на них снижаются быстрее, чем растет качество, то благосостояние растет, а ВВП может и тормозиться, говорил ректор РАНХиГС Владимир Мау в интервью «Ведомостям»: например, iPhone заменяет множество устройств, которые в совокупности стоили бы гораздо больше. На позитивные сдвиги в экономике сейчас указывают скорее динамика частных инвестиций и благосостояния, диверсификация экспорта, низкая инфляция, от которой зависит доступность кредита, перечисляя Мау. В будущем страны станут конкурировать за таланты – людям будет все проще переезжать, поэтому нужно удерживать их и капитал, считает представитель «Северстали»: «А это и безопасная социальная среда, и хорошая экология, и возможности для ведения бизнеса, и инфраструктура для образования, спорта и досуга».

Измерить качество жизни собирается и российский Центробанк. На прошлой неделе директор департамента денежно-кредитной политики ЦБ Игорь Дмитриев заявил, что регулятор совместно с фондом «Общественное мнение» начнет рассчитывать индекс благополучия россиян – опрашивать их о семейном статусе, занятости, уровне жизни, сравнении себя с другими, отношении к внешнему порядку (например, экологии, стабильности в мире) и других факторах (цитата по «Интерфаксу»). ЦБ хочет понять, что дает людям ощущение благополучия, и использует эти факторы при разработке денежно-кредитной политики, сказал представитель регулятора.

О недостатках показателя ВВП действительно говорят все больше, отмечает главный экономист «ВТБ капитала» по России Александр Исаков, но на практике индикаторы качества жизни почти всегда связаны с ВВП на душу населения. «Например, если нарисовать график, где координаты всех стран заданы ВВП на душу и уровнем индекса человеческого развития ООН, выйдет, что они измеряют практически одно и то же», – замечает он. Когда экономика

стагнирует, показатель ВВП малоинформативен (поскольку он околонулевой) и экономисты ищут дополнительные индикаторы, но в долгосрочной перспективе ВВП остается ключевым показателем экономического роста, говорит Орлова.

Ключевая проблема современных экономик – растущий уровень неравенства, указывала ОЭСР. Противодействие незащищенности и неравенству, рост доходов населения и его экономических возможностей, качества жизни должны быть признаны политиками главной целью экономического развития – а вовсе не рост ВВП, говорилось в прошлогоднем докладе Всемирного экономического форума. Национальное благосостояние страны должно трансформироваться в благополучие граждан, отмечали аналитики The Boston Consulting Group, в России этого пока не происходит. Проблема глобальная: в руках 1% населения Земли оказалось 82% богатства, заработанного в 2017 г., сообщалось в докладе благотворительной организации Oxfam об имущественном неравенстве.

Татьяна Ломская, Елизавета Базанова



# БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ

деловой еженедельник

## профиль

### Бизнес ударился в бега

**Более четверти крупных российских предпринимателей переезжают за границу, готовясь к новым международным санкциям, показывает опрос по заказу «Делового еженедельника "Профиль"»**

В преддверии «Кремлевского доклада» Конгрессу США очень интересно посмотреть на реакцию и подготовку крупных российских предпринимателей к вероятной новой волне международных санкций в отношении российского бизнеса. Международный институт Адизеса специально для «Делового еженедельника "Профиль"» провел опрос о влиянии санкций и ожиданий их возможного усиления на российский бизнес. Результаты оказались удивительными и даже, отчасти, сенсационными.

Более трех лет жизни под санкциями, кажется, вполне достаточно, чтобы спокойно, без эмоций оценивать их влияние на свой бизнес и страну. Прежде всего пропагандистскую идею о том, что санкции – это даже хорошо, это только поможет России улучшить свою экономику и т.п., можно считать в целом проваленной, хотя и достаточно сильной. 50% респондентов отметили отрицательное и скорее отрицательное влияние санкций на экономику РФ, но 40% признали это влияние положительным или скорее положительным. Это мощный след, оставленный тяжелым каблуком пропаганды в мозгах даже тех людей, которые умеют считать деньги.

Впрочем, 25% «безусловных оптимистов» действительно могли почувствовать улучшения: часть – в связи с продуктовым эмбарго, введенным российскими властями, что снизило конкуренцию и позволило «задрать» цены (заработать за счет потребителя), а другая часть – в связи с падением курса рубля, который также «открыл» значительную часть российского рынка для импортозамещения. Но это успехи из серии «не было бы счастья, да несчастье помогло». 2/3 опрошенных

отмечают влияние санкций на свой бизнес, но непосредственно с ними столкнулась только половина руководителей компаний. Те, кто не столкнулся с санкциями, вряд ли станут уверенно говорить об их негативном влиянии. А столкнулась половина российского крупного бизнеса. Тогда получается, что почти все, кто столкнулся с санкциями, считают их влияние именно негативным.

Какие именно санкции российский бизнес почувствовал сильнее всего? 80% отметили технологические проблемы (невозможность покупки иностранных технологий и оборудования). Влияние остальных санкций было не столь сильно. Санкции создали проблемы в ведении бизнеса, но 70% компаний решили их полностью, 15% – частично. И только 15% компаний решить их не удалось никак.

Итог таков: санкции скорее отрицательно повлияли на российский бизнес, но он нашел силы с ними справиться. Вполне оптимистичная точка зрения. Хотя если оценивать всю совокупность ответов, то крупные бизнес-менеджеры, кажется, во многом выдают желаемое за действительное.

Ожидаемые санкции могут быть весьма разнообразны – от создания крупных проблем с ведением личного бизнеса до запрета на инвестиции в российский госдолг, что может вызвать серьезные проблемы, связанные с утечкой до \$50 млрд из российских гособлигаций, в том числе более \$30 млрд – из рублевых ОФЗ. Это может повлечь за собой падение курса рубля.

Большинство респондентов опасаются грядущего усиления санкционной политики. Похоже, что концепция «угроза должна быть сильнее ее осуществления», примененная властями США в отношении новых санкций, действительно работает. Ожидаемые последствия могут оказаться макроэкономическими (девальвация рубля, рост процентных ставок, проблемы в банковском секторе) – об этом сообщили 45% опрошенных; партнерскими (проблемы с партнерами – иностранными или российскими) – 30%; технологическими (проблемы с поставками оборудования) – 15%; непосредственные проблемы с

кредитованием и финансированием – 10%.

Как видим, крупный бизнес видит главную угрозу вовсе не в возможном личном «преследовании» или ведении личного бизнеса, а в том, что российские власти не справятся с задачей смягчения макроэкономических последствий санкций.

И как же бизнес готовится ответить на эту угрозу? Мы специально задали этот вопрос в форме, относящейся не к личным планам (ответ на такой вопрос был бы, скорее всего, сильно искаженным), а к оценке действий акционеров крупных российских компаний, исходя из имеющейся у них информации.

Руководители крупного российского бизнеса оценили действия своих акционеров так: треть стремится выстраивать нелегальные цепочки поставок, а четверть – вообще уедет за границу РФ. И только меньшинство (40%) будут искать легальные возможности в странах, не участвующих в санкциях. Ответ на рост макроэкономических рисков в России оказался в стиле бизнеса 90-х годов: личное спасение без какой-либо надежды на защиту государства.

Алексей Михайлов

деловой еженедельник

## профиль

### Чтобы продать что-нибудь ненужное

**Microsoft ужесточил требования к покупателям своих программных продуктов в России**

Крупнейший в мире производитель программного обеспечения ввел ограничения для российских клиентов из энергетического, оборонного и банковского секторов. Их просят оплачивать покупки вовремя или даже авансом, чтобы продавец не попал под подозрение о кредитовании российских компаний.

Новые условия сотрудничества связаны с санкциями, которые в августе прошлого года принял американский Конгресс. Они впервые оформлены в виде закона

— Countering America's Adversaries through Sanctions Act («О противодействии противникам Америки посредством санкций, СААТСА»). Ограничения состоят из двух частей. Первая направлена на 33 российские компании, преимущественно из оборонной отрасли, и шесть правительственных структур. Сами они напрямую не пострадают, зато могут лишиться многих партнеров: с 28 января с ними будет запрещено проводить любые «значительные транзакции». Нарушителям грозит стандартный набор американских санкций, главным образом, крупные штрафы — до 250 тысяч долларов за одну сделку, а руководители рискуют получить длительный тюремный срок.

Вторая часть барьеров носит секторальный характер и распространяется на те предприятия (на этот раз из энергетического и банковского секторов), которые уже были под санкциями и прежде. С ноября для них существенно сокращается срок кредитования в США: до 14 дней для банков и до 60 — для нефтегазовых компаний. Оборонные предприятия по-прежнему могут рассчитывать на заемные средства сроком на 30 дней. Также резиденты США теперь не могут участвовать в нефтегазовых проектах, в которых как минимум треть капитала имеет российское происхождение, независимо от того, где эти проекты реализуются.

В конце прошлого года российское правительство выпустило постановление, которое до лета разрешает госкомпаниям скрывать детали своих тендеров, чтобы не подставлять подрядчиков и поставщиков. В дальнейшем их закупки перенесут на специальную закрытую площадку. Кроме того, власти решили выделить отдельный банк, который будет заниматься кредитованием оборонной отрасли без опасения попасть под санкции. Уже в январе стало известно, что таким банком станет попавший под санацию Промсвязьбанк. На прошлой неделе его возглавил бывший руководитель Российского экспортного центра и топ-менеджер ВЭБа Петр Фрадков.

Microsoft стала первой американской компанией, которая ввела собственные ограничения для российских клиентов. Судя по всему, ее не устроила перспектива участвовать в закрытых торгах. «Microsoft твердо привержена соблюдению правовых требований и имеет строгий порядок соблюдения правил по всему миру, призванный

обеспечить их соблюдение нашими партнерами», — говорится в официальном заявлении.

В компании опасаются, что причина для претензий со стороны Вашингтона может возникнуть из-за несовершенства российской финансовой системы. Поставщики нередко сталкиваются с задержками при оплате уже отгруженного товара или оказанной услуги. Интервалы могут составлять несколько месяцев. Юристы Microsoft опасаются, что такое промедление американский Минфин может расценить как нарушение санкционного режима — поставку в долг на слишком длительный срок.

Уведомления российским покупателям разослал не головной офис Microsoft, а два его местных дистрибьютора: Merlion и RRC. Обе компании зарегистрированы в России, но все равно боятся нарушить запреты американских властей. По подсчетам Reuters, сейчас лицензионное ПО Microsoft у них закупают 224 российских предприятия из банковского, оборонного и энергетического секторов.

Merlion просит своих клиентов производить оплату строго вовремя или же авансом, как в случае с банками. Дистрибьютор боится, что кредитные организации не будут укладываться в отведенные им 14 дней. Какие именно ограничения ввел RRC, неизвестно — на сайте компании предлагается обратиться за персональной инструкцией.

При этом Microsoft продает свою продукцию в России не только через Merlion и RRC. Компания сотрудничает еще, по крайней мере, с девятью дистрибьюторами, и об их решении наложить подобные ограничения пока ничего не известно.

Российские компании уже не первый год пытаются обходить западные санкции. Самые популярные методы, которыми бизнесмены даже делятся друг с другом, — поиск или создание посредников, которые выглядят как независимые организации. Иностранцы нередко закупают продукцию якобы для себя, а потом перепродают российским предприятиям или вовсе переходят под их контроль.

Существуют и другие ситуации. «Роснефть», давно ходящая под санкциями, столкнулась с проблемами не только при размещении заказов и закупок, но также и при проведении платежей в рамках расчетов с контрагентами и привлечении иностранной валюты.

Сбербанк, ВТБ и другие крупнейшие кредитные организации страны не могли обслуживать нефтяного гиганта, поскольку сами были под санкциями. Несколько лет компания Игоря Сечина пользовалась услугами банков «Пересвет» и «Открытие», но в прошлом году обе этих финансовых организации столкнулись с проблемами и попали под санацию.

Новым партнером «Роснефти» стал Московский кредитный банк, которому компания предоставила субординированные займы на 22 миллиарда рублей (учитываются в капитале второго уровня). Эти деньги позволили банку улучшить собственное финансовое положение. Одновременно «Роснефть» перевела на баланс МКБ 200 миллиардов рублей из «Открытия». Компания использует их для привлечения валюты через сделки репо: МКБ получает ее у Центробанка под залог рублевых облигаций «Роснефти». Таким образом, сотрудничество банка и нефтяной компании становится взаимовыгодным. Участники рынка даже говорят о том, что «Роснефть» получила негласный контроль над кредитной организацией.

Алексей Афонский

# ФИНАНСЫ

## Коммерсантъ® Братья Ананьевы сыграли по нотам

**Состоятельные клиенты  
Промсвязьбанка купились на  
гарантии собственников**

Клиенты Промсвязьбанка (ПСБ) могут столкнуться с долгими судебными разбирательствами из-за потерь инвестиций в кредитные ноты (CLN) на сумму около 10 млрд руб. Как выяснил «Ъ», в первом полугодии 2017 года CLN офшорной компании братьев Ананьевых предлагались клиентам ПСБ через департамент частного капитала как альтернатива депозитам — фактически под гарантии собственников банка. Дефолт по CLN пока не наступил, однако, по данным «Ъ», в ПСБ от этих обязательств уже отрещиваются, а рассчитывать на бывших собственников банка не приходится.

Как стало известно «Ъ», кредитные ноты приобретались состоятельными клиентами Промсвязьбанка с февраля по август 2017 года. «Ноты предлагались менеджерами банка через PSB Private Banking как альтернатива банковским вкладам — как «бонд банка», «почти как депозит», «под гарантию самих Ананьевых», — рассказал один из собеседников «Ъ». На самом деле, согласно презентационным документам (есть в распоряжении «Ъ»), клиентам ПСБ предлагался «продукт с фиксированной доходностью — облигации компании Peters International (Cauman) Limited», принадлежащей экс-бенефициарам Промсвязьбанка братьям Ананьевым. Указанные бумаги находятся за балансом ПСБ и не обращаются на бирже. Срок погашения бумаг — два года с купонами 5,15–5,25% в евро и 5,75–6,25% в долларах. Это на несколько процентных пунктов выше, чем ставки по розничным депозитам ПСБ в валюте. По данным на октябрь 2017 года, ставки банка по вкладам в долларах достигали 1,3%, в евро — 0,3%.

Гарантами исполнения обязательств по данным бумагам выступали компании Peters International N.V. и Promsvyaz Capital B.V., которые также принадлежат господам Ананьевым. Гарантии

собственников банка и высокие ставки оказались достаточным аргументом для клиентов, которые приобрели кредитные ноты общим объемом около 10 млрд руб.

С 15 декабря 2017 года Промсвязьбанк проходит процедуру финансового оздоровления в фонде консолидации банковского сектора (ФКБС) ЦБ. 12 января регулятор объявил об уменьшении капитала банка до 1 руб., в результате чего братья Ананьевы утратили доли в банке. Сейчас на базе ПСБ создается специализированный банк для осуществления операций по государственному оборонному заказу и крупным государственным контрактам с целью защиты других банков от западных санкций (см. «Ъ» от 19 января).

Санация ПСБ стала неприятным сюрпризом для держателей нот. Хотя реальный дефолт по бумагам еще не наступил, в январе должна была быть выплата купона по одному из выпусков CLN, но средства на счета клиентов не поступили — это технический дефолт.

Однако, по словам собеседников «Ъ», знакомых с ситуацией, в ПСБ уже поступил целый ряд писем от держателей CLN, которых в банке адресовали «по всем вопросам» к господам Ананьевым.

«Юридически Промсвязьбанк выступал лишь агентом, и никакие выплаты по кредитным нотам осуществлять не обязан, как и работать с претензиями их держателей», — сказал «Ъ» один из сотрудников Промсвязьбанка. — Не застрахованы эти деньги и государством, под страховку 1,4 млн руб. попадают только средства, размещенные на счетах в банках». Алексей Ананьев передал через своего представителя, что не комментирует ситуацию. С Дмитрием Ананьевым связаться не удалось. В ЦБ, который теперь является собственником ПСБ, на запрос «Ъ» не ответили. В пресс-службе банка отказались от комментариев.

Ситуация с кредитными нотами в ПСБ во многом напоминает историю банка «Траст». Кредитные ноты аффилированной офшорной компании «Траст» также предлагал состоятельным клиентам как альтернативу валютным депозитам. Обеспечением по нотам служили субординированные кредиты компании эмитента банку «Траст», которые были списаны после

решения о его санации в 2015 году. На тот момент банк успел продать ноты на сумму около 20 млрд руб. Держатели нот «Траста» уже несколько лет пытаются добиться возврата средств в судах, но пока их успехи не слишком впечатляют. Несколько исков, выигранных клиентами «Траста» в регионах, Верховный суд в прошлом году направил на новое рассмотрение в Басманный суд Москвы. И он уже отказал в удовлетворении требований нескольким истцам.

По мнению экспертов, шансы у держателей нот компании бывших собственников ПСБ ненамного выше, чем клиентов «Траста». Безусловно, нельзя исключать вариант, что гаранты выполнят обязательства перед держателями бумаг, даже если банк от них отказывается. «Такое теоретически возможно, однако, когда задумывалась схема с нотами, вряд ли бенефициары банка подозревали, как повернется ситуация, и, соответственно, предусматривали на это средства», — рассуждает партнер московской коллегии адвокатов «Ионцев, Ляховский и партнеры» Игорь Дубов. — Если обязательства не будут исполнены, к гарантам возможно предъявить иски. По мнению советника Saveliev, Batanov & Partners Радика Лотфулина, у клиентов ПСБ есть основания бороться, подав иски в первую очередь к самому банку.

«Можно пытаться доказать, что банк, предлагая ноты, прикрывал этим договор банковского вклада, а также не уведомлял обо всех возможных рисках», — заключил юрист.

Юлия Полякова

## Коммерсантъ® Раскрытие с оглядкой на санкции

**Российские компании теряют  
прозрачность**

Российский рынок становится менее прозрачным, несмотря на все инициативы регуляторов. Эксперты полагают, что это связано со сворачиванием деятельности



российских компаний на международных рынках, а также с отказом от статуса публичного общества из-за регуляторной нагрузки и санкций.

Достижение корпоративной прозрачности является мировым трендом последних лет. Однако в России он не очень приживается. Количество компаний, стремящихся к достижению корпоративной прозрачности, из года в год снижается. Это следует из нового исследования специалистов Российской региональной сети по интегрированной отчетности (PPC).

Выборку для исследования составили 956 компаний, которые суммарно формируют 80% совокупного национального дохода, — участников рейтинга «Эксперт-600», а также не вошедших в рейтинг листингованных и системообразующих компаний из 25 отраслей экономики. Согласно данным исследования, за три последних года прозрачных компаний на российском рынке стало меньше. Так, в 2015 году не предоставляли публичной отчетной информации о своей деятельности менее 25% компаний из выборки, в 2016-м их доля приблизилась к 50%, а в 2017 году достигла уже 57,5%. Значительный прирост непрозрачных компаний связан с переходом в статус непубличной компании, указывается в исследовании. Получается, что идея 2014 года дать обществу право выбрать публичную либо непубличную организационно-правовую форму существования в плане раскрытия информации оказалась не столь действенной, как предполагалось, отмечают авторы документа.

По словам директора по корпоративному управлению Deloitte Олега Швыркова, сокращение количества ПАО может быть связано с увеличением регуляторной нагрузки. «Тренд можно отследить на примере изменений в котировальных списках Московской биржи первого и второго уровня. В 2017 году списки заметно сократились», — говорит он. По его словам, во многом это нормальный процесс, связанный с повышением прозрачности, понятности рынка для инвесторов. Главный экономист «ПФ Капитал» Евгений Надоршин полагает, что в этом процессе большое значение приобрела тема санкций. «Для тех, кто уже попал в санкционные списки, и для тех, кто этого пока только опасается, стимул закрывать информацию о деятельности компании очень силен», — отмечает господин Надоршин. По его словам, декларации государства о

повышении прозрачности российского бизнеса оборачиваются ужесточением регуляторных требований для обычных экономических агентов (массы малых и средних компаний), что стимулирует и их уход из публичного пространства. Для системообразующих же компаний, наоборот, делаются существенные послабления в раскрытии информации по различным основаниям, отмечает эксперт.

Сергей Швецов, первый зампред ЦБ, 14 июля 2016 года, в интервью агентству «Интерфакс»

Мы выступаем за то, чтобы информация публичным обществом раскрывалась публично, объем информации при этом может быть увеличен

Количество раскрывающих отчетную информацию исключительно в соответствии с требованиями Банка России также последовательно сокращалось. В 2015 году доля таких компаний превышала 40%, в 2016-м снизилась до 25,4%, а в 2017 году — до 20,4% от общей выборки. Тех же, кто выразил желание раскрываться полнее, чем того требует ЦБ, в процентном выражении также стало меньше — 15,4% в 2017-м по сравнению с 18,9% в 2015 году. Сократилось также количество компаний, выпускающих отчеты только на иностранном языке, — до 1,4% (3,5% в 2016-м, 10% в 2015 году). «Это свидетельствует об уходе с зарубежных рынков присутствия», — поясняется в исследовании.

Кроме того, отмечается в исследовании, листингованные на Московской бирже компании не стремятся увеличивать прозрачность для инвесторов путем раскрытия информации по международным стандартам (Global Reporting Initiative, GRI). Так, доля российских компаний, выпускающих такую отчетность, за два года существенно не изменилась (в 2017 году 11,67% по сравнению с 11,51% годом ранее). Кроме того, менее 10% компаний публикуют в отчетности информацию, которая может быть признана существенной (одно из требований стандарта GRI). Так, перечень существенных тем в 2017 году публиковали лишь 8,6% листингованных компаний (9,13% в 2016 году), описание процесса определения существенности содержалось в отчетах 4,67% компаний (9,13% в 2016 году), вовлечение заинтересованных сторон в процесс определения существенности раскрыли лишь 4,28% выборки (по сравнению с 7,54% годом ранее). Отрицательная

динамика по этому показателю наблюдается на фоне попыток ЦБ внедрить в раскрытие информации для эмитентов принцип существенности с 2018 года.

Мария Сарычева

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **Промсвязьбанк** **призвал к ответу** **пенсионные** **фонды**

**Иск подан к НПФ «Будущее», «Сафмар», «Доверие» и «Промсвязькапитал»**

Санируемый Центробанком через механизм Фонда консолидации банковского сектора (ФКБС) Промсвязьбанк подал иск к негосударственным пенсионным фондам (НПФ) «Будущее», «Сафмар», «Доверие», управляющим компаниям этих фондов — EG Capital Partners, IQG Asset Management, «Управление инвестициями», а также к бывшему контролирующему акционеру банка — компании Promsvyaz Capital B. V., следует из картотеки дел Арбитражного суда города Москвы. В качестве третьих лиц выступают Банк России, Московская биржа и Национальный расчетный депозитарий (НРД).

Предмет иска и исковые требования не раскрываются. «Предмет иска не ясен, копию иска мы не получили», — заявили в пресс-службе НПФ «Будущее». «По состоянию на 22 января фонды пенсионной группы "Сафмар" не получили исковых заявлений от Промсвязьбанка или определений арбитражного суда о принятии такого искового заявления к производству», — заявила представительница пенсионного дивизиона промышленно-финансовой группы «Сафмар» Михаила Гучериева, который объединяет одноименный НПФ и фонд «Доверие».

Ранее указанные в иске пенсионные фонды сообщали, что продали акции за день до объявления о санации Промсвязьбанка — 14 декабря прошлого года. НПФ «Будущее» Бориса Минца владел 10% акций, НПФ «Сафмар» — 6,2%, а фонд «Доверие» — 3,8% (см. "Ъ" от 18 декабря 2017 года). «Управляющие компании НПФ "Сафмар" и НПФ "Доверие" продали акции Промсвязьбанка на бирже 14



декабря 2017 года»,— рассказывала представительница пенсионного дивизиона ПФГ «Сафмар». По ее словам, в соответствии с правилами биржи и фонды получили уведомление о продаже акций Промсвязьбанка 18 декабря 2017 года. «Решение [о продаже акций] было принято, так как в публичном поле появилась информация о необходимой докапитализации Промсвязьбанка и возможной передаче в ФКБС. В рамках управления рисками портфеля мы приняли такое решение»,— рассказывал ранее представитель финансовой группы «Будущее», которой принадлежит одноименный НПФ (цитата по RNS).

Во второй половине декабря зампред Банка России Василий Поздышев говорил, что регулятор выявил манипуляции с продажей акций Промсвязьбанка управляющей компании (УК) нескольких НПФ за день до санации. По его словам, 14 декабря акции банка были проданы УК, которая управляет средствами нескольких НПФ. Предположительно, для финансирования этих сделок управляющая фондами компания 14 декабря разместила в банке несколько депозитов сроком на одну неделю. «В тот же день эквивалентный размер денежных средств был переведен на счет Promsvyaz Capital B. V. (офшорная компания собственника банка), которая в тот же день расплатилась с УК НПФ за продажу акций. Для сокрытия манипуляций сделки купли-продажи акций проводились через биржу. Ровно через неделю УК НПФ обратилась во временную администрацию банка с требованием вернуть депозиты, размещенные 14 декабря»,— рассказывал зампред (цитата по ТАСС).

В конце декабря временная администрация Промсвязьбанка попросила генпрокурора Юрия Чайку возбудить уголовное дело в связи с покупкой акций банка компанией-нерезидентом на внебиржевом рынке. ЦБ попросил Генпрокуратуру провести проверку по данному факту. Представительница пенсионного дивизиона ПФГ «Сафмар» заявила, что управляющие компании фондов группы не размещали депозиты в Промсвязьбанке.

На Московской бирже, в ЦБ, НРД, УК EG Capital Partners, IQG Asset Management, «Управлении инвестициями» вечером в понедельник не ответили на запрос “Ъ”. С Promsvyaz Capital B. V. связаться не удалось.

Илья Усов

# ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

## НЕЗАВИСИМАЯ

### "Роснефть" предложит немцам уникальный продукт

**Ведущая российская компания усиливает позиции в европейской нефтепереработке**

«Роснефть» существенно усилила свои позиции на одном из наиболее перспективных рынков Европы – Германии. Это традиционный регион присутствия российской компании. В понедельник Rosneft Deutschland GmbH и немецкая BITUMINA Handel GmbH & Co. KG в присутствии главного исполнительного директора ПАО «НК «Роснефть» Игоря Сечина и председателя совета директоров ПАО «НК «Роснефть» Герхарда Шредера подписали контракт на переработку битума и производство полимерно-модифицированных битумных продуктов.

Документ предусматривает переработку битума производства Нефтеперерабатывающего завода (НПЗ) РСК на установке полимерно-модифицированного битума (ПМБ) компании BITUMINA. Битум «Альфабит» будет производиться по собственной рецептуре «Роснефти». Подписание данного контракта позволит Rosneft Deutschland расширить ассортимент своей продукции. В итоге заказчикам из Германии и других стран будет предложена продукция с высокими эксплуатационными свойствами. При этом компания намерена активно использовать долгосрочные контракты для обеспечения надежных поставок качественных битумных продуктов и высокого уровня сервиса для потребителей. Не случайно Rosneft Deutschland уже начала маркетинг и продажи битума в Германии и соседних странах. Производственные объемы дорожного битума поставляются с НПЗ РСК, Вагетноил и MiRO.

Следует отметить, что «Альфабит» успешно прошел испытания в суровых российских климатических условиях. Он продемонстрировал устойчивость к предельным нагрузкам, высокую эластичность и износостойкость. При этом асфальтовые смеси с добавлением «Альфабита» значительно увеличивают срок службы дорожного покрытия и межремонтной эксплуатации. Примечательно, что именно «Альфабит» использовался в том числе для дорожного покрытия трассы «Формулы-1» в Сочи. Эта трасса, как известно, получила высокую оценку участников самой популярной автомобильной гонки, а оценка спортсменов, которые проехали по всем известным подобным трассам в мире, конечно же, дорогого стоит.

«Мы рады, что немецкий высококонкурентный рынок по достоинству оценил наш продукт, который производится по уникальной рецептуре с использованием современных технологий», – сказал генеральный директор Rosneft Deutschland Брайан Честерман. – Соглашения, достигнутые Rosneft Deutschland и BITUMINA, позволяют применять и развивать технологии «Роснефти» в Германии и Европе в целом, а также являются важным элементом стратегии выхода компании на немецкий рынок нефтепродуктов». Председатель правления Basalt-Actien-Gesellschaft Питер Вос, в свою очередь, отметил: «Мы надеемся на развитие сотрудничества с Rosneft Deutschland GmbH. Нынешнее партнерство, в которое Basalt AG и Rosneft Deutschland GmbH привнесли свои сильные стороны, превращает Шведт (в этом городе расположен РСК Raffinerie GmbH. – «НГ») в один из центров развития бизнеса».

Как сообщил на пресс-конференции глава «Роснефти» Игорь Сечин, в течение пяти лет компания инвестирует в проекты на территории Германии около 600 млн евро. По его словам, компания рассматривает инвестиции в сегменты АЗС, обеспечение авиатопливом, поставку немецких нефтепродуктов в соседние страны». При этом, отметил Игорь Сечин, «в

переработку «Роснефть» уже вложила почти 2 млрд евро». При этом «Роснефть» намерена выйти на прямую продажу нефтепродуктов немецким потребителям.

«Германия является стратегическим рынком для российских энергокомпаний», – заявил Игорь Сечин на пресс-конференции. – Россия последовательно наращивает экспорт энергоресурсов. Так, по итогам 2017 года объем экспорта российского газа в Европу увеличился на 8% и составил 194 млрд куб. м, а экспорт нефти превысил 168 млн тонн. «Роснефть» обеспечивает около 40% российских поставок нефти и нефтепродуктов. Всего за последние 8 лет «Роснефть» поставила в Германию 153 млн тонн нефти на сумму более 80 млрд евро. Это примерно четверть всего немецкого потребления». Заводы обеспечивают более 5 тыс. рабочих мест. «Роснефть» уже вложила в немецкую переработку около 1,8 млрд евро.

«Мы рады, что сотрудничество «Роснефти» с европейскими партнерами не ограничивается исключительно поставками энергоресурсов. Мы реализуем совместные проекты, и в этом смысле Германия для «Роснефти» является одним из ключевых партнеров», – заявил Игорь Сечин.

О значимости Германии как стратегического партнера свидетельствует и приглашение выдающегося немецкого политика Герхарда Шредера на пост главы совета директоров «Роснефти». «Для большинства экспертов очевидно, что именно работа правительства Герхарда Шредера и лично канцлера фактически обеспечила нынешнее устойчивое развитие экономики Германии», – сказал Сечин.

«Роснефть» вошла в нефтеперерабатывающий бизнес на немецком рынке еще в 2011 году. Выбор объектов инвестиций был для компании неслучаен. НПЗ расположены на территории Восточной Германии, то есть с момента своего создания технологически и инфраструктурно связаны с российскими месторождениями нефти. Расположение НПЗ в городе Шведт

позволяет осуществлять поставки нефти марки Urals по трубопроводу «Дружба». Кстати, это одно из самых современных перерабатывающих предприятий в Западной Европе. Мощность НПЗ – 11,6 млн т в год (чистая доля «Роснефти» в мощностях – 6,3 млн т в год). Состав акционеров: Rosneft – 54,17%, Shell – 37,5%, Epi – 8,33%. Открытие офиса дочернего общества НК «Роснефть» – Rosneft Deutschland GmbH в Берлине состоялось в мае 2017 года. Заметим, что «Роснефть» – третий по величине игрок на немецком рынке нефтепереработки с общим объемом мощностей около 12,5 млн т в год, что составляет более чем 12% всех нефтеперерабатывающих мощностей Германии.

Сергей Никаноров

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> **«Газпром» съезжает с высокой базы**

### **Экспорт в Европу начал падать**

Рекорды экспорта газа в дальнее зарубежье в январе 2017 года сейчас обернулись для «Газпрома» снижением показателей. На фоне высокой базы поставки за рубеж в первые 20 дней января упали на 14%. Основной причиной стала теплая погода в Европе, которая притормозила импорт и отбор газа из местных подземных хранилищ. «Газпром» предпочел сокращать прокачку через самое дорогое направление — через Украину, где транзит упал почти на 2 млрд кубометров.

Экспорт газа в Европу (без учета поставок в Турцию по Blue Stream) с 1 по 20 января снизился на 14% по сравнению с тем же периодом 2017 года, до 10,1 млрд кубометров, сообщил «Прайм» со ссылкой на данные «Газпрома». Исходя из показателей европейских газотранспортных операторов, поставки начали падать с первых дней года. По расчетам «Интерфакса», за первые десять дней экспорт был на 10% ниже рекордов прошлого января, когда объемы поставок подскочили на 26%. Но пока показатели выше предыдущих лет (кроме 2014 года, когда экспорт был примерно на уровне начала этого года).

Сокращение поставок к 20 января пришлось в основном на наиболее дорогое украинское направление: транзит через страну

упал за первые три недели на 27%, до 4,3 млрд кубометров (5,9 млрд кубометров годом ранее). В то же время поставки по другим экспортным газопроводам — Nord Stream и Ямал—Европа — сохраняются на максимальном уровне, как и в прошлом году, — 5,8 млрд кубометров. В «Газпроме» ситуацию не комментируют.

На рынке считают такое очевидное проседание поставок следствием высокой базы прошлого года. Январь 2017 года стал для «Газпрома» максимальным по поставкам — 19,1 млрд кубометров газа. 19 декабря 2017 года был обновлен рекорд пика суточных поставок — 640 млн кубометров. И теперь фактического снижения к обычным уровням поставок в начале года не отмечается, говорит источник «Ъ». Андрей Полищук из Райффайзенбанка поясняет, что помимо рекордов прошлого года есть два традиционных фактора, которые сейчас играют не на руку «Газпрому»: довольно мягкая погода в Европе и выросшая цена поставок. За прошлый год цена российского сырья увеличилась на 13,6%, до \$225 за тысячу кубометров в декабре 2017 года. Поэтому, отмечает эксперт, в Европе перестали закупать газ впрок, как слепили делать в период низких цен. Но, считает он, у «Газпрома» есть шанс, что в 2018 году поставки будут, может быть, не выше прошлогоднего показателя, но примерно на том же уровне.

Патрик Пуянне, глава Total, в интервью «Ъ» 17 июля 2015 года

Кто-то может мечтать о мире без ископаемого топлива к 2100 или 2150 году, но это точно не произойдет в ближайшие 40–50 лет

В прошлом году «Газпром» поставил исторический рекорд экспорта в дальнее зарубежье: поставки выросли на 8,1%, до 193,9 млрд кубометров. Максимальные объемы зафиксированы почти на всех крупнейших европейских рынках. Так, рекордный объем газа ушел в Германию — 53,4 млрд кубометров (рост на 7,1%), исторический максимум был в Австрии, где закупка выросла на 40%, до 8,5 млрд кубометров, и Нидерландах — 4,6 млрд кубометров (рост на 9,7%). Еще один рекорд «Газпром» поставил в Дании: рост на 1,9% к максимальному показателю 2016 года, до 1,75 млрд кубометров.

В свою очередь, замглавы Фонда национальной энергетической безопасности Алексей Гривач считает, что с такой зимой, как сейчас, маловероятно, что «Газпром»

сможет удержать высокие уровни экспорта в 2018 году. «Но даже с такими погодными режимами, ростом цен на газ почти на 20% по долгосрочным контрактам поставки «Газпрома» в Европу за первые три недели года снизились всего на 16% с очень высокого уровня января 2017 года», — замечает он. Он напоминает, что по отношению к первым трем неделям 2016 года, когда был поставлен экспортный рекорд в 179 млрд кубометров, сейчас рост составляет 17%.

Ольга Мордюшенко

# МЕТАЛЛУРГИЯ

## Коммерсантъ® Золотой отпуск

**В отсутствие американского бюджета инвесторы скупают драгоценный металл**

Частичная остановка работы правительства и всех госслужб США вынуждает инвесторов увеличивать долю защитных активов в своих портфелях. Суммарные активы биржевых золотых фондов достигли 2250 тонн — максимального значения с мая 2013 года. Спрос институциональных инвесторов, а также ослабление курса доллара поддерживают рост котировок золота.

Активы биржевых индексных фондов, инвестирующих в золото, обновили многолетний максимум. Согласно последним данным агентства Bloomberg, в минувшую пятницу они выросли почти на 8 тонн и достигли 2249 тонн. Это максимальное значение с 15 мая 2013 года. С начала года активы таких фондов выросли на 25 тонн, при этом только за последние три дня — на 22 тонны. Основной приток клиентских средств пришелся на крупнейший в мире биржевой фонд SPDR Gold Trust, активы которого выросли за две недели на 9 тонн, до 846,5 тонн.

Инвесторы скупают драгоценный металл из-за политической напряженности в США, где в конце прошлой недели впервые с 2013 года был объявлен shutdown, что подразумевает частичную остановку работы правительства и всех госслужб из-за отсутствия финансирования. После того как республиканцы не смогли набрать в Сенате США 60 голосов, необходимых для принятия нового бюджета, все федеральные ведомства США должны теперь отправить многих своих сотрудников в неоплачиваемый отпуск. Продолжат работу только сотрудники критически важных ведомств, включая госслужащих, почтовых служащих, и организаций, деятельность которых не финансируется из бюджета. «Инвесторы осмыслиют негативный новостной поток из США, наращивая долю защитных активов в своих портфелях», — отмечает стратег по операциям на товарно-

сырьевых рынках Sberbank CIB Михаил Шейбе.

Поддерживают спрос на золото и опасения инвесторов относительно уровней, на которых торгуются рискованные активы. По данным агентства Bloomberg, с начала года основные мировые индексы выросли на 5–11%, некоторые из них, в частности российский индекс Московской биржи и американский индекс Dow Jones, поднялись до исторических максимумов. «Все чаще у инвесторов возникают мысли о том, что рынки вошли в позднюю стадию роста, из чего следует, что стоит увеличивать долю защитных активов, которые могут хорошо себя чувствовать в условиях коррекции», — отмечает директор по анализу финансовых рынков и макроэкономики «Альфа-Капитала» Владимир Брагин.

Высокий интерес со стороны профессиональных инвесторов к драгоценному металлу положительно сказывается на его стоимости. 15 января цена золота поднималась до максимальной отметки с сентября прошлого года — \$1344 за унцию. Вчера, по данным агентства Reuters, котировки закрепились возле отметки \$1334 за унцию, прибавив с начала года 2,6%. «В настоящее время драгоценный металл торгуется как валюта, а не как сырьевой товар. Поэтому динамика курса доллара является основным драйвером на рынке золота (с начала года доллар потерял к ведущим мировым валютам 1,5–3%)», — отмечает аналитик рынка сырьевых товаров Julius Baer Карстен Менке.

Впрочем, аналитики осторожны относительно перспективы дальнейшего роста цен на золото. По словам Карстена Менке, влияние остановки работы госорганов на золото во многом зависит от ее продолжительности и последствий для американской экономики. «Мы прогнозируем рост курса американской валюты, что заставляет сохранять осторожный взгляд на рынок драгоценного металла», — отмечает господин Менке.

Виталий Гайдаев



# ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ И ЛОГИСТИКА

деловой еженедельник

## профиль

### Окно в Каир

**Владимир Путин разрешил авиAPERелеты в Египет, но курорты Красного моря все равно остались под запретом**

Два года, месяц и 26 дней. Столько россияне были официально лишены одного из главных направлений пляжного отдыха — Египта. Запретив авиAPERелеты в эту страну после теракта на борту самолета А321, президент Владимир Путин недавно сделал туристам «новогодний подарок» и отменил запрет. Но вскоре выяснилось, что власти не торопятся снимать с туриндустрии ограничения на работу с Египтом.

Обещанного два года ждут

История с «закрытием» Египта была окутана загадками. Официально «запретительный» указ Владимира Путина от 6 ноября 2015 года был связан с плохой организацией безопасности в египетских аэропортах. «Решения, которые были приняты по ограничению гражданской авиации в Египет, не связаны с недоверием к египетскому руководству. Это не политическое решение», — объяснял президент. Страны сформировали совместные инспекции для проверки аэропортов, работа продвигалась бодро. Первое время российские чиновники давали обнадеживающие прогнозы: министр транспорта Максим Соколов ожидал мер по возобновлению полетов «еще до Нового года», вице-премьер Аркадий Дворкович предрекал открытие курортов с 1 февраля 2016-го. Еще оптимистичнее были настроены египетские власти, уверяя, что ждут российских туристов «на днях».

Но шли недели, а запрет оставался в силе. СМИ искали причину в том, что Египет не торопится признавать катастрофу А321 терактом. В феврале 2016-го Каир все же сделал такое признание, но момент был упущен. В апреле Путин заявил, что арабская республика остается для туристов опасной, а очередные проверки аэропортов дали неудовлетворительные

результаты. После этого долгие переговоры стран часто объясняли политическим торгом: Россия не то хочет получить право использовать египетские военные базы, не то контракт на разработку газовых месторождений на шельфе Красного моря, не то планирует приурочить открытие авиасообщения к продаже Египту крупных партий танков Т-90 или самолетов «Сухой Суперджет».

Официальных подтверждений или опровержений этих слухов не было, а российские эксперты продолжали регулярно наведываться в Египет и находить все новые «недоработки» по части безопасности, уже не только в аэропортах, но и в отелях, и на городских улицах. Каир шел на уступки, соглашаясь и организовать в аэропортах работу российских спецслужб, и закупить системы безопасности из РФ, и отстроить дополнительные терминалы для российских туристов. Атмосферу накалял и общий информационный фон: в марте 2016-го злоумышленник угнал лайнер А320 ЕгуртAir, в мае еще один самолет авиакомпании потерпел крушение, в декабре произошел уличный взрыв в Каире, в феврале 2017-го были отмечены ракетные пуски с контролируемой террористами местности на Синайском полуострове. Все это называлось в качестве причин отсрочки снятия запрета.

В зимнем сезоне 2016/17 возвращение Египта снова ожидали со дня на день, но когда и эти прогнозы не оправдались, оптимизм сторон иссяк. Хотя к тому времени и Германия, и Великобритания, и Италия, также ограничившие национальные турпотоки в Египет в 2015-м, приступили к их восстановлению. Прорыв на российско-египетском направлении случился прошлой осенью: президент Абдель Фаттах ас-Сиси пригласил в гости Владимира Путина, и тот приглашение принял. К декабрьскому визиту Путина Египет подготовился как следует: местные газеты вышли с огромными заголовками на русском языке, умоляя российского главу пожалеть и пустить туристов. После серии переговоров был подписан меморандум о возобновлении авиасообщения. А 4 января Путин подписал соответствующий указ. Его текст, однако, был не так уж

благодушен по отношению к Египту. По сути, получилась новая редакция указа 2015 года, подтверждающая все ограничения с небольшой оговоркой — «за исключением г. Каира».

Поймите правильно

Иными словами, летать можно только в Каир. Но как это трактовать? Еще в 2015 году президентский запрет породил массу разночтений. В нем турфирмам «рекомендовали воздержаться» от продажи туров в Египет, и хотя в России это означает строгий запрет, рынок поначалу пытался действовать по принципу «что не запрещено, то разрешено». Некоторые компании сформировали путевки в Египет через третьи страны: на курорт Таба с перелетом через израильский Эйлат и в Шарм-эль-Шейх с вылетом из Минска. Однако власти трактовали любые предложения по Египту как услуги, не отвечающие требованиям безопасности, и реагировали жестко — вплоть до запрета на любое упоминание Египта на туроператорских сайтах. С другой стороны, все это время россиянам никто не препятствовал ездить в Египет — желающие добирались до курортов регулярными рейсами со стыковкой в Турции или Греции. Правда, получалось недешево.

Нынешний указ Путина также потонул в разночтениях. Еще в декабре, после подписания меморандума, Ростуризм разрешил операторам формировать туры в Египет. Однако после указа от 4 января комментарии ведомства стали предельно осторожными: разрешен «турпродукт на базе регулярного авиасообщения с Каиром», путевки же в Шарм или Хургаду через третьи страны недопустимы как «не соответствующие положениям указа президента». 10 января подобный вариант представил на своем сайте «Пегас Туристик»: отдых в Шарм-эль-Шейхе с перелетом через Израиль. Но спустя несколько часов предложение было удалено — по слухам, после срочного распоряжения Ростуризма.

15 января с заявлением выступил глава ведомства Олег Сафонов: «Состав турпродукта определяет тур-

оператор, который его формирует. Это производственная деятельность хозяйствующего субъекта. У нас есть законодательная база, и мы, безусловно, выполняем те положения, которые прописаны в указах президента». Ясности не прибавилось. Можно ли продавать туры на курорты с автобусной перевозкой из Каира? А со стыковочным рейсом внутренними египетскими авиалиниями? Поломав голову, операторы решили дожидаться полной ясности: по состоянию на вечер 18 января пакетные туры в Египет так и не поступили в продажу.

Кстати, и с регулярными авиаперелетами ситуация развивается неспешно. Было анонсировано, что рейсы EgyptAir из Каира в Москву стартуют 1 февраля, «Аэрофлота» – 3 февраля. Но билетов в продаже пока нет.

#### Футбол объединяет

Даже если позиция чиновников оформится в нечто определенное и туры на морские курорты через Каир разрешат, особой популярностью у россиян они пользоваться не будут, считают эксперты «Делового еженедельника «Профиль». Перелет с пересадкой на внутренний рейс до той же Хургады по стоимости будет сравним с «регулярной» стыковкой в Стамбуле (\$600–700 в оба конца), наземный же трансфер из Каира неудобен. «Египет всегда был бюджетным направлением, где люди считали копейки, – объясняет главный редактор журнала «Туринфо» Федор Иванов. – Но теперь даже для москвичей он обойдется в копеечку. Что уж говорить о провинции – Самаре, Казани, Волгограде? Туристу придется по нашим тарифам лететь из своего города в Москву, оттуда до Каира, дальше на море... Кому это нужно? Пока не разрешили прямые чартеры из регионов, забудьте о возвращении Египта».

Впрочем, слово «Египет» на сайтах операторов засветилось: некоторые из них предлагают размещение в местных отелях. Так, на сайте «Tez Tour» можно приобрести недельное проживание в Хургаде за \$140. «Два года туроператоры были поражены в правах: если сервис бронирования вроде «Букинга» спокойно предлагали египетские отели на своих русскоязычных сайтах, то операторам почему-то запрещалось делать то же самое. Сейчас хотя бы эта несправедливость устранена», – комментирует главный редактор «Турдом.ру» Дмитрий Даниленко. «Понятно, что операторы пытаются реализовать депозиты, оставшиеся

на счетах отелей с 2015 года, но по большому счету в таком продукте нет смысла, – возражает Иванов. – Как человек доедет до гостиницы? Даже трансфер из аэропорта отдан на откуп туристу – добираться, как знаешь. Спрос на Египет в 2018 году будет невелик – раньше же это направление было выгодным за счет больших групп».

По словам собеседника, пассивная позиция российских властей в отношении Египта сохранится и во время летнего сезона, что можно объяснить прошлогодними трендами. «Как только открылось турецкое направление, отечественные курорты показали заметный минус, – вспоминает Иванов. – Если еще добавится Египет, статистика будет совсем печальной. Можно предположить, что Шарм и Хургаду откроют только к осени, когда весь российский сезон будет выкуплен».

Почему же полеты в Каир возобновились уже сейчас? Причину стоит искать в приближающемся чемпионате мира по футболу, указывает Даниленко. Сборная Египта сыграет на турнире, а по правилам ФИФА, Россия как хозяйка должна иметь прямое авиасообщение со всеми странами-участницами. «Остается ждать в гости египетских фанатов и надеяться, что они будут вести себя тихо, иначе вновь последуют санкции против Каира, – иронизирует эксперт. – Впрочем, деловой трафик в Каир ожидается приличный – российско-египетское сотрудничество идет по многим направлениям, рейсы будут загружены. Ну и, наконец, кому-то захочется посмотреть на пирамиды».

Иван Дмитриенко

## Коммерсантъ®

### «Ренова» заходит на посадку в Сургуте

#### «Аэропорты регионов» купили долю в аэропорту города

Как стало известно «Ъ», холдинг «Аэропорты регионов» группы «Ренова» получил 20% акций аэропорта Сургута. До сих пор основным претендентом на аэропорт с пассажиропотоком 1,7 млн человек в год считался «Новпорт» Романа Троценко, и в холдинге до сих пор не отказываются от этой идеи. Но в «Аэропортах регионов» уже планируют далеко вперед, собираясь построить в Сургуте новый терминал

и развивать другие аэропорты региона.

О том, что «Аэропорты регионов» (входит в группу «Ренова» Виктора Вексельберга) приобрели 20% аэропорта Сургута, «Ъ» рассказал гендиректор холдинга Евгений Чудновский. Доля выкуплена у частных лиц, сделка закрыта в конце 2017 года, ее сумма не раскрывается. Господин Чудновский добавил, что «у властей региона есть реальный запрос на улучшение качества перевозок и изменения авиационной инфраструктуры округа». Поэтому «Аэропорты регионов» рассматривают возможность строительства нового терминального комплекса в аэропорту Сургута и заинтересованы участвовать «в комплексном развитии аэропортовой составляющей ХМАО». На территории округа сейчас работают девять аэропортов, две посадочные площадки и более 80 вертолетных площадок. Три международных аэропорта в Сургуте, Нижневартовске и Ханты-Мансийске обеспечивают более 80% всех пассажирских и грузовых авиаперевозок.

Аэропорт Сургута — крупнейший в ХМАО, по итогам 2017 года его пассажиропоток вырос на 15,7%, до 1,7 млн человек. Около 20 авиакомпаний выполняют из аэропорта рейсы по более чем 100 направлениям. Крупнейший перевозчик Utair, на которого приходится 50,3% пассажиропотока 2017 года. Выручка аэропорта в 2017 году — 3,3 млрд руб., чистая прибыль — 48,5 млн руб.

Однако структура собственности аэропорта Сургута остается запутанной, и расклад сил в его капитале до конца непонятен. На конец 2017 года владельцами ОАО «Аэропорт Сургут», по данным «СПАРК-Интерфакса», были тюменское ООО «Солар» и ООО «Валенто» из Московской области (по 24%, бенефициары — кипрские офшоры), еще 15% у неназванного гражданина РФ, 8% у Utair, по 5% у «Когальмавиа» и ООО «Газпром Трансгаз Сургут».

Еще 19% акций раньше принадлежало ДИЗО администрации Сургута, который ликвидирован в феврале 2016 года. Кому передан пакет, не раскрывалось, сам «Аэропорт Сургут» последний раз публиковал отчетность за 2015 год. При этом, как следует из данных kartoteka.ru, «Валенто» также владеет 25% акций тюменского аэропорта Роцино, который официально полностью контролирует «Новпорт» Романа Троценко, и с декабря 2017 года находится в

процессе ликвидации (долго ее учредителем была кипрская Adalenta Holding, с января 2017 года — Виталий Шпортенко).

Именно «Новпорт» до сих пор считался самым вероятным потенциальным инвестором аэропорта Сургута. В середине 2017 года власти ХМАО говорили, что ведут переговоры о передаче части акций именно «Новпорту». Впрочем, чиновники обещали провести «всестороннюю экспертизу», поскольку «важно, чтобы новый игрок не начал формировать несправедливую тарифную политику воздушных перевозок в округе». Сейчас в «Новпорте» лишь говорят, что «по Сургуту нет решения».

Источник «Ъ», знакомый с ситуацией, отмечает, что авиаперевозки в регионе постоянно поддерживаются за счет федеральных и региональных субсидий: «Понятно, что в глазах инвестора это солидная поддержка развития аэропортового проекта». По данным уральского информагентства Znak, ежегодно на полеты в регионе региональные власти выделяют Utair из бюджета от 500 млн руб. На прошлой неделе губернатор ХМАО Наталья Комарова сообщила, что Utair представит в марте 2018 года план развития авиаперевозок в округе, который она же прошлой осенью поручила подготовить.

В Росавиации «Ъ» сообщили, что полеты в Сургут выполняются в рамках постановления о развитии региональной маршрутной сети. В 2017 год по субсидиям в Сургут летали «ЮВТ Аэро», Nordstar и S7, выполняя рейсы из Казани, Бугульмы, Красноярска, Новосибирска, Норильска и Перми. По итогам 2017 года размер федеральных субсидий составил 357,3 млн руб. В начале 2018 года полеты в Сургут субсидируются из Казани, Красноярска и Перми, рейсы выполняют «ЮВТ Аэро», Nordstar и «Руслайн». Но сейчас финансирование составляет менее 122 млн руб., уточнили в ведомстве.

Исполнительный директор «Авиапорта» Олег Пантелеев поясняет, что аэропорт Сургута — «важный транспортный узел нефтедобывающего региона с хорошей перспективой роста пассажиропотока». В нынешнем виде, добавляет эксперт, инфраструктура явно устарела и недостаточна, особенно для обслуживания международных рейсов. В то же время, отмечает господин Пантелеев, пакет в 20% — это, по сути, заявление о намерениях, только контрольный

пакет позволит полноценно влиять на развитие аэропорта.

Елизавета Кузнецова, Анастасия Веденева

## **Коммерсантъ** **Иностранцев** **ограничат в** **«Трансконтейнере»**

**Их доля в консорциумах, идущих на конкурс, не превысит 50% минус одна акция**

Иностранцам компаниям могут не разрешить приобрести даже блок-пакет в «Трансконтейнере»: участники совещания в Минэкономике решили ограничить их долю в консорциумах, претендующих на 50% плюс две акции оператора, 50% минус одной акцией. Собеседники «Ъ», знакомые с обсуждением этого вопроса в правительстве ранее, недоумевают, отмечая, что ранее позиция была другой: никак не ограничивать иностранных инвесторов в рамках этого конкурса. Но эксперты не исключают, что между иностранной и российской компанией может быть заключено акционерное соглашение, которое компенсирует это поражение в правах.

Участие иностранных компаний в приобретении 50% плюс двух акций «Трансконтейнера», сейчас принадлежащих ОАО РЖД, могут ограничить. Как следует из протокола совещания в Минэкономике от 15 января (копия есть у «Ъ»), участие иностранных компаний в СП или консорциумах, идущих на конкурс (намечен на апрель), «целесообразно» ограничить 50% минус одной акцией.

Из многочисленных претендентов на актив эта мера в первую очередь может коснуться UCL Holding Владимира Лисина, которая планировала идти на конкурс с международным линейным оператором Mediterranean Shipping Company (см. «Ъ» от 7 ноября), а также партнерства французской CMA CGM с российским ООО «Логопер», подконтрольным Александру Хахидзе (см. «Ъ» от 25 декабря). Кроме того, с иностранным партнером мог прийти РФПИ. Другие участники совещания, также считающиеся основными претендентами на актив — группа «Сумма» Зиявудина Магомедова (владеет 25,07% «Трансконтейнера»), ГК «Дело» Сергея Шишкарева и Global Ports, — официально не

заявляли о партнерстве с иностранцами. В Минэкономике на запрос «Ъ» не ответили. В Минтрансе «Ъ» сообщили, что в министерстве ничего не известно о предложении Минэкономике ограничить участие иностранного инвестора в приватизации «Трансконтейнера».

В UCL и РФПИ воздержались от комментариев. Гендиректор «Логопера» Юрий Лопусов сообщил «Ъ», что после совещания компания не получала никакой официальной информации по ограничению иностранной доли. «Мы не видим необходимым и не считаем нужным ограничивать компетентного потенциального зарубежного претендента такими условиями», — подчеркнул топ-менеджер. Синергия от взаимодействия с международными морскими контейнерными линиями, такими как CMA CGM, MSC или Maersk, принесла бы гораздо больше плюсов для приватизированного оператора, заключает господин Лопусов.

Источник, знакомый с ситуацией, не понимает, чем объясняется позиция ограничить участие иностранцев в консорциумах. По сути, это противоречит поручению первого вице-преьера Игоря Шувалова о продаже пакета «Трансконтейнера» на открытых торгах синдикату, консорциуму, обладающему компетенциями и заинтересованному в развитии контейнерных перевозок между Европой и Азией, подчеркивает собеседник «Ъ». Другой источник, знакомый с ходом обсуждения этого вопроса в правительстве, рассказывает, что господин Шувалов на совещании вновь подтвердил свою позицию: продажа компании глобальному игроку «без ограничений».

Константин Юминов из Райффайзенбанка отмечает, что ограничение иностранного участия «не сюрприз — такой порог действует для большинства иностранных инвестиций в РФ». Вероятно, зарубежные компании готовы пойти на отсутствие контроля, понимая, что это возможность купить ключевого игрока на рынке с готовой инфраструктурой и большой долей, считает эксперт. Господин Юминов не исключает, что в случае победы между соинвесторами может быть заключено акционерное соглашение, которое расширит влияние иностранца в управлении оператором.

Также, согласно протоколу, ОАО РЖД должно обсудить варианты создания альтернативного контейнерного перевозчика с

потенциальным покупателем «Трансконтейнера» уже в первом квартале 2018 года. В монополии отказались комментировать совещание, уточнив, что вопрос о создании альтернативного перевозчика планово прорабатывается с прошлого года. Ранее именно монополия настаивала на праве создания такой структуры в случае продажи «Трансконтейнера», идею поддерживали ФАС и правительство. Вопрос создания альтернативного контейнерного оператора «достаточно спорный», уверен Константин Юмин: государство и ОАО РЖД хотят извлечь максимальную стоимость из продажи пакета, при этом покупатель должен иметь гарантии, что вся клиентская база не перейдет к новому оператору ОАО РЖД. Логичнее было бы направить деньги от продажи оператора на расшивку БАМа и Транссиба, которые увеличили бы пропускную способность железнодорожной инфраструктуры, считает аналитик. По его словам, создание оператора без инфраструктуры может стоить от 10 млрд руб., а при строительстве терминалов сумма увеличивается кратно, как и сроки реализации проекта.

Анастасия Веденеева, Наталья Скорлыгина



# ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ И СВЯЗЬ

## Коммерсантъ® Операторам не исправят юрисдикцию

**У законопроекта об инфраструктуре рунета смягчились требования**

Законопроект о пунктах обмена интернет-трафиком в России изменился после критики со стороны госорганов, бизнеса и экспертов. Как стало известно «Ъ», с сотовых операторов будет снято обязательство по пропуску трафика только через пункты обмена из государственного реестра. В новой редакции также нет ограничений иностранного участия в капитале сотовых операторов долей 20%: эта мера должна затронуть только подконтрольный «Ростелекому» центр обмена трафиком MSK-IX. Другие пункты обмена трафиком с иностранными акционерами могут попасть под регулирование в будущем, по мере роста их бизнеса.

У крупнейших сотовых операторов не осталось замечаний к законопроекту об инфраструктуре интернета в России, следует из письма заместителя главы Минкомсвязи Алексея Соколова в правительство (копия есть у «Ъ»). Поправки доработаны по итогам двух совещаний у главы Минкомсвязи Николая Никифорова с участием представителей МТС, «МегаФона», «Вымпелкома», «Ростелекома», Tele2 и «Акадо» в конце ноября и начале декабря, говорится в документе.

В аппарате правительства РФ «Ъ» подтвердили получение письма. «Итоговая версия проработана и подготовлена совместно с ведущими российскими операторами, по их словам, все их ранее данные замечания учтены», — пояснили «Ъ» в пресс-службе Минкомсвязи.

Герман Клименко, советник президента России по интернету (цитата ТАСС)

Основная цель законопроекта в том, чтобы, если мы будем отключены от мирового рынка, у нас интернет работал

Законопроект разработан Минкомсвязью по итогам учений, проведенных в рунете в 2014 году Советом безопасности РФ. Первая

версия поправок к закону «О связи» появилась в ноябре 2016 года, она предлагала обязать операторов связи пропускать трафик на территории РФ только через точки обмена, стоящие на учете у государства. Во вторую редакцию поправок в августе 2017 года включили норму об ограничении иностранного участия в российских точках обмена трафиком долей в 20%.

Предложения были раскритикованы как участниками рынка и экспертами, так и другими министерствами. Определение точек обмена трафиком «настолько широко, что под него попадают все операторы связи», а это могло лишить их возможности иметь иностранных акционеров с долей более 20%, следовало из письма МТС, «МегаФона», «Вымпелкома» и Tele2 Николаю Никифорову в октябре. Операторы также спорили с утверждением Минкомсвязи о том, что более 60% интернет-трафика российских пользователей проходит так называемые петли за рубежом, что делает его достижимым для иностранных спецслужб. Пропуск трафика по зарубежным маршрутам обходится дорого, поэтому через зарубежные петли в реальности проходит не более 1% общего трафика федеральных сотовых операторов, настаивали они.

Отрицательное заключение на проект представило Минэкономки, поправки не поддержал и Минфин «из-за неясности механизма финансового обеспечения его реализации». «Серьезные замечания» имелись у Минюста и ФСБ, следует из материалов Минкомсвязи. Процедура повторного согласования уже запущена: проект направили в Минобороны, Минфин и Минюст и планируют внести в Госдуму до 1 апреля 2018 года.

Как следует из новой версии законопроекта, имеющейся в распоряжении «Ъ», в нем было уточнено понятие точки обмена трафиком — теперь это «пункт обмена трафиком».

Уточнения в итоге позволили отделить операторов от владельцев пунктов обмена трафиком, пояснил «Ъ» представитель МТС. Поправки теперь говорят об ограничении иностранного участия долей в 20% в «значимых пунктах обмена трафиком». Под это определение попадает лишь центр обмена трафиком MSK IX, подконтрольный структурам «Ростелекома», уверены

собеседники «Ъ» в отрасли связи. В MSK IX нет иностранного капитала, сообщила «Ъ» представитель компании. Критерии отнесения к значимым пунктам обмена трафиком, согласно законопроекту, будут определены правительством, уточнили вчера в Минкомсвязи.

Основные обязательства, которые накладывает на операторов законопроект, — наполнять создаваемую ГИС «Связь» техническими данными, уточняет источник «Ъ» в одном из крупных операторов. При этом требование по пропуску трафика только через пункты обмена из госреестра с операторов снято, подтверждают опрошенные «Ъ» собеседники в операторах связи. «По сравнению с первоначальной версией законопроект претерпел значительные изменения. Были учтены правки и замечания операторов связи. Мы готовы к дальнейшему конструктивному диалогу с регулятором для прояснения оставшихся вопросов», — сообщили в пресс-службе «МегаФона». В случае принятия поправок без изменений, разногласия операторов с Минкомсвязью будут сняты, подтвердили в МТС. В «Вымпелкоме» и Tele2 от комментариев отказались, в «Ростелекоме» не ответили на запрос.

Впрочем, риск ограничения иностранного участия все же может затронуть других игроков рынка обмена трафиком, — например, площадку «Евразия Пиринг», построенную на базе дата-центра британской IXcellerate. «Стартап «Евразия Пиринг» с точки зрения законопроекта не является значимой площадкой, но по мере роста рынка и бизнеса мы не исключаем рисков ограничения иностранного участия», — подтвердил собеседник, близкий к IXcellerate.

Владислав Новьин, Елена Киселева, Юлия Тишина

# ВЕДОМОСТИ

## Яровая нашла в интернете новый объект для блокировки

### **На очереди сайты, побуждающие детей к противоправным действиям**

Зампред Госдумы Ирина Яровая («Единая Россия») в понедельник заявила о работе над законопроектом, который дал бы Роскомнадзору право внесудебной блокировки сайтов с информацией, побуждающей детей и подростков к совершению опасных для жизни противоправных действий. Законопроект стал реакцией на нападения подростков в школах Перми, Челябинской области и Улан-Удэ на прошлой неделе. Ранее уже был принят законопроект Яровой по защите детей от склонения к суициду.

Яровая отмечает, что сейчас законом установлен срок в три дня для удаления опасного контента. «Тут же после удаления сайта с запрещенным контентом появляются «зеркала». Законопроектом предлагаем удалять такие копии в течение одного дня», – объяснила цель поправок их автор. Этими же поправками Яровая предлагает Роскомнадзору немедленно уведомлять правоохранителей о появлении такого контента. «Наша задача – не ситуативно реагировать, а защищать от любых форм преступного навязывания несовершеннолетним опасных для жизни действий. Мы обязаны пресечь саму вероятность совершения таких преступлений в отношении детей, зомбирования лжеромантикой преступлений и дать правоохранителям и уполномоченным органам эффективный механизм противодействия и, главное, упреждения такой угрозы. Должна работать система профилактики, правового реагирования, оценки, пресечения и ответственности», – заявила Яровая.

Пока документ направлен в СКР, Генпрокуратуру, МВД, Минсвязи, Роскомнадзор, Минюст и Минобрнауки для предварительного согласования. Его также обсудят 25 января на заседании думского экспертного совета по вопросам совершенствования законодательства в сфере

обеспечения безопасности детей. После того как автор получит позицию ведомств, поправки направят в экспертный совет фракции. Еще один законопроект на резонансную тему внес депутат-единоросс Виталий Милонов: он снова предложил ввести регистрацию в социальных сетях только по паспорту, но это не находит поддержки среди его коллег по фракции.

Председатель комитета по информационной политике Леонид Левин заявил, что законопроект пока рано комментировать, потому что он только направлен на отзыв. Несколько ведомств, опрошенных «Ведомостями», также отказались от комментариев. На прошлой неделе Левин говорил, что сейчас у Роскомнадзора есть все возможности для блокировки групп, призывающих к насилию в школах. «Трагедии, произошедшие в Пермском крае и Бурятии, при всей их чудовищности, не должны лишать нас здравого смысла <...> В этой связи нецелесообразно вводить дополнительное законодательное регулирование», – заявлял депутат.

«Блокировка – не решение проблемы, нельзя отфильтровать контент для детей так, чтобы поступала только позитивная информация», – считает руководитель департамента коммуникаций Фонда поддержки детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, Оксана Иванникова. «Вопрос во внутреннем состоянии ребенка: если у него нет близости с родителями, то понятно, что он выплескивает свою агрессию в школе, проблема в том, что ребенок несчастен. Обилие агрессии в интернете ничего хорошего не дает, но нельзя все заблокировать», – подчеркивает эксперт. Безусловно, нужно увеличить количество психологов в школах, полагает Иванникова. «Медиа не должны муссировать инциденты, нужно продвигать позитивную повестку, лишний раз писать про телефоны доверия и горячие линии», – предлагает она.

Ольга Чуракова

# СТРОИТЕЛЬСТВО И РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ

## Коммерсантъ® Москва собирает метры

**Мэрия договаривается с девелоперами об участках для реновации**

Вслед за Capital Group Павла Те другие московские девелоперы готовы поделиться с городом своими проектами для нужд реновации. Мэрия ведет переговоры с застройщиками, которым принадлежат площадки в 40 столичных районах. В них участвуют «Интеко», «Пионер» и «РГ-Девелопмент».

Московским властям нужны под реновацию участки частных инвесторов в 40 районах города, заявил агентству «Москва» глава Москомстройинвеста Константин Тимофеев. «Обсуждаются разные схемы: либо инвестор добровольно передает городу часть участка, используя остальную площадь под собственный проект, либо город выкупает квартиры в проекте по договорной цене, после того как девелопер построил дом по квартирному графику под реновацию», — сказал господин Тимофеев. В числе подходящих мэрии участков он назвал площадку на улице Бочкова, 11А, которую застраивает Capital Group Павла Те. В конце 2017 года господин Те заявлял, что готов передать городу 15–20 тыс. кв. м жилья в рамках этого проекта, еще около 80 тыс. кв. м он готов выделить в проекте на 2-й Институтской улице (юго-восток Москвы).

По словам Константина Тимофеева, в программе реновации будут участвовать также «Интеко» Михаила Шишханова, «Пионер» Андрея Грудина и Леонида Максимова, «РГ-Девелопмент» и ГК МИЦ Андрея Рябинского. «Интеко» ведет переговоры о передаче городу 43 тыс. кв. м (в габаритах наружных стен) в проекте в районе Очаково-Матвеевское, подтвердил вице-президент по строительству «Интеко» Максим Малыгин. «Участок был запланирован под офисно-

гостиничный комплекс "Ньютон-парк", но потом перепроектирован — здесь будет ЖК комфорт-класса на 250 тыс. кв. м», — отметил он. «РГ-Девелопмент» передаст городу около 0,5 га своего участка (всего 4,56 га) на ул. Вольной, сообщили в пресс-службе компании. Гендиректор МИЦ Даромир Обуханич ограничился подтверждением переговоров с городом. В «Пионере» от комментариев отказались. В середине 2017 года «Ведомости» писали, что «Пионер» передаст городу 12 тыс. кв. м в проекте на ул. Гжатская, вл. 9, где одобрена жилая застройка на 183 тыс. кв. м.

Точное количество площадок, окончательные условия и порядок работы с собственниками участков в Москомстройинвесте не называют, объясняя это тем, что переговоры с владельцами продолжаются. После их окончания параметры застройки должны пройти градостроительно-земельную комиссию. «Список инвесторов не окончательный, он может увеличиться, город открыт для предложений», — говорит представитель Москомстройинвеста. Он отмечает, что, до того как будет сформирован окончательный перечень площадок и утверждены условия работы с инвесторами, преждевременно оценивать бюджет на выкуп земли под застройку. «Могут использоваться альтернативные схемы — обмен одной площадки на другую. Это процесс, выгодный для обеих сторон», — подчеркивает представитель ведомства.

В рамках реновации город планирует за 15 лет расселить жителей 5144 домов общей площадью 16 млн кв. м. Для них могут построить 18 млн кв. м жилья, так как средняя площадь квартир в новых домах будет на 15–20% больше. Бюджет программы оценен в 1,5 трлн руб., мэрия рассчитывает на безубыточность реновации при себестоимости строительства в 85 тыс. руб. за 1 кв. м.

Чтобы окупить расходы за счет продажи нового жилья, нужно построить еще 21,9 млн кв. м сверх того, что нужно для расселения.

Если девелопер строит жилье, совпадающее по классу с

требованиями города к жилью в рамках реновации, ему выгоднее продавать городу готовые квартиры, рассуждает партнер практики инжиниринг «НЭО центра» Алексей Ефанов. Если проекты домов не вписываются в реновацию, то участок удобнее продать, оставшись при этом техническим заказчиком, считает он. Пока неизвестны финансовые параметры проектов, ни одна из этих схем не выглядит выгодной для девелопера, возражает коммерческий директор Severin Development Сергей Денисов. «Нельзя выбирать между продажей квартир по стоимости строительства, если это 85 тыс. руб. за 1 кв. м, и земельного участка по рыночной стоимости, то есть себестоимости приобретения», — поясняет эксперт.

Екатерина Геращенко