



# DIGEST

## РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

среда, 21 февраля 2018\*

### ПУБЛИКАЦИИ

#### Регулирование

**Ездит за кампанию.....3**

*Что изменили предстоящие выборы в работе кандидата Путина*

**Собчак назвала некоторых своих спонсоров.....4**

*Имен самых крупных из них мы не узнаем, уверен эксперт*

**Избирательные участки Москвы украсят ради повышения явки .....5**

*Ощущение праздника должно способствовать лояльному голосованию..... 5*

**Вячеславу Лебедеву нужны следственные судьи .....5**

*Им можно поручить дела о выборе меры пресечения, считает глава Верховного суда*

#### Государство и бизнес

**«Ростелеком» даст госорганам отечественный софт 7**

*Он может стать единственным поставщиком отечественного ПО для госорганов*

**Бездоходный экономический рост .....7**

*ЦМАКП обновил «13 тезисов об экономике» проблемами с корпоративной прибылью*

**Опасные объекты перегруппируют .....8**

*А владельцев заставят перестраховать производства*

#### Бизнес-стратегии

**Близкий к Керимову фонд инвестировал около \$100 млн в бонды Промсвязьбанка ..... 10**

*Этим может объясняться интерес Vonim Capital к банку «Возрождение» братьев Ананьевых*

**Как выгядит «рыночная и справедливая» сделка от Рустама Тарико.....10**

*Держателям евробондов Russian Standard предложат четверть номинала либо 20% плюс доля в прибыли банка «Русский стандарт»*

**UC Rusal готов запустить «русскую ружетку» .....11**

*Компания Олега Дерипаски готовится выкупить пакет «Норникеля» у Владимира Потанина*

**В «Лигу ставок» приняли новых членов.....12**

*Совладелицей компании стала бывший топ-менеджер структур Сулеймана Керимова*

**«Росатом» полечит от рака.....12**

*Госкорпорация вложится в подмосковный фармзавод*

#### Финансы

**С деньгами на выход.....14**

*Собственники «Возрождения» могли забрать из банка свои вклады на 4,5 млрд руб.*

**Госбанки не желают познакомиться.....14**

*Они не помогут потенциальным заемщикам получить доступ к госуслугам*

#### Топливо-энергетический комплекс

**Директора «Газпрома» впервые обсудят вопрос о выкупе акций .....16**

*На этой новости капитализация компании выросла на 4%*

**«Роснефть» добудет газ у «Газпрома».....16**

*Компании подписали контракт минимум на 5 млрд кубометров*

### **Транспортные услуги и логистика**

**Авиакомпания I Fly потеряла треть парка из-за снегопадов..... 18**

*Часть ее рейсов выполняют другие компании*

### **Телекоммуникации и связь**

**Российских интернет-троллей ждет перезагрузка.. 19**

*Сетевая активность провластных комментаторов внутри страны продолжится, несмотря ни на какие разоблачения*

**Верховный суд посмотрит на репосты ..... 20**

*Либерализацию уголовного закона и гуманизацию правосудия обещают продолжить*

**Блокчейн для избирателей.....20**

*Владислав Новый о модернизации выборов в РФ*

### **Строительство и рынок недвижимости**

**Фонд «Благосостояние» не хочет строить Крымский мост .....22**

*«Мостотрест» возвращается к Аркадию Ротенбергу: нынешний владелец опасается санкций*

**Аркадий Ротенберг возвращается на мост.....22**

*Он может снова стать акционером «Мостотреста»*

# РЕГУЛИРОВАНИЕ



**Что изменили предстоящие выборы в работе кандидата Путина**

В начале февраля, когда Центризбирком России зарегистрировал действующего главу государства кандидатом в президенты, у Владимира Путина не нашлось времени забрать «корочку» лично. Это сделал глава юридической службы его избирательного штаба. Сам Путин в тот день работал в подмосковной резиденции, а затем отправился в мини-турне по Сибири. Середина месяца, как и его начало, должна была пройти в ударном темпе. График президента России пестрел от намеченных мероприятий. Все это обычные рабочие поездки, подчеркивали в Кремле. Обычные рабочие и все-таки предвыборные. Их сумасшедший темп сбивала только простуда кандидата. О том, как идет президентская кампания главного кандидата, – в материале «Профиля».

«Сами понимаете – зима!»

На прошедшей неделе Кремль впервые за долгое время подтвердил корректировки графика президента из-за его плохого самочувствия. Объясняя, почему Путин не поедет на ВДНХ, где к его визиту готовилась большая программа на форуме «Наставник», пресс-секретарь главы государства Дмитрий Песков заметил: «В общем, график продолжается, но с учетом простуды президента – голос сами, какой, слышали».

Голос действительно был оспешный, Путин кашлял и был рассеян. На встрече с финалистами конкурса управленцев «Лидеры России», обычно очень внимательный, он часто переспрашивал. Да и сама встреча, как и остальные спланированные мероприятия, в последний момент была перенесена из Сочи в Кремль. Поездка в Ставрополь, которая, по данным «Профиля», должна была последовать за Сочи, и вовсе отменилась.

Песков отметал все инсинуации: «Уже началось много упражнений о

состоянии здоровья президента... Он простудился, никаких серьезных заболеваний там нет». В последний раз в подобной ситуации пресс-секретарь был три года назад – весной 2015-го после внезапной отмены международного визита. Песков тогда отшучивался: «Рукопожатие [у Путина] крепкое. Ломает руки». Сам президент тоже шутил: «Без сплетен было бы скучно».

Но на этот раз скучно и не было – география перемещений президента расширилась. Самолеты спецотряда «Россия», перевозящие первых лиц, сопровождающие их делегации и журналистов, только и успевали взлетать после приземлений.

Люди труда

Меньше слов, больше дела. Очевидно, по такому принципу отбирают рабочих на каждом заводе, который посещает президент. Люди они спокойные, вопросы озвучивают серьезные (про ипотеку, пенсионный возраст и материнский капитал, главное – ни слова о выборах), друг друга не перебивают. И даже когда Путин на Уфимском моторостроительном заводе вдруг предложил одному из них: «А давайте я вас просто расцелую!» – мужчина не смугился. Но расцелован так и не был. «Может, ему мой вопрос так понравился», – невозмутимо объяснил он американскому корреспонденту. Внезапно обрушившуюся на него международную известность рабочий воспринял как что-то само собой разумеющееся.

Ровно через сутки, уже в Казани, труженики авиазавода имени Горбунова также размеренно поговорили с президентом. Поговорили и примолкли. «Какие-то еще вопросы ко мне?» – пытался подбодрить их Путин. И наконец услышал неподдельный интерес. «А как вам удается поддерживать такую физическую форму? Вы всегда энергичны», – спросили они и получили, конечно, стандартный ответ. Спустя несколько дней сцена повторилась, но уже на заводе «Ростсельмаш» в Ростове-на-Дону. В итоге посещение запомнилось только шуткой президента. Сев за руль «виртуального комбайна» – обучающего симулятора работы на этой технике, – он объявил: «Если что, после 18 марта пойду работать комбайнером».

Несмотря на то, что о выборах было сказано лишь однажды и в

шутку, поездки по заводам и регулярное общение с рабочими – несомненная примета президентской кампании. Кремль выбрал проверенный формат, но ощущения, что Путин подпитывается энергетикой от такой аудитории, не возникает.

Открыли двери иностранцам

В том, что Путин победит с серьезным отрывом от всех конкурентов, не сомневается никто. И если шесть лет назад у него было просто стабильный рейтинг (около 50%), то после присоединения Крыма показатель взлетел до 70% и опускался лишь на пару-тройку пунктов. У следующего по популярности кандидата – представителя КПРФ Павла Грудина – лишь 6,9% потенциальных голосов избирателей. Казалось бы, зачем вообще при таких раскладах вести кампанию. Но двери максимально открылись даже для иностранной прессы. И западные коллеги оказываются порой в самых неожиданных для себя местах.

Когда в начале января Путин отправился на Тверской вагоностроительный завод, в автобусе по плохим областным дорогам тряслись представители ведущих мировых агентств. И, конечно, интересовали их не новые пассажирские вагоны. Три часа в дороге, несколько часов ожидания, и все – ради считанных минут наблюдения за главным кандидатом. Даже освещать участие Путина в рождественском богослужении в одной из петербургских церквей пресс-служба взяла корреспондента Русской службы ВВС, хотя обычно на таких мероприятиях присутствует лишь ограниченный пул отечественных СМИ.

Еще одно отличие нынешних поездок Путина от обычных – двоякость по регионам: он совмещает Тверскую и Ленинградскую области, поволжские республики Башкирию и Татарстан, на юге – Ростов-на-Дону и Волгоград, в Сибири – Красноярск и Новосибирск.

Повестка при этом сверхнасыщенная: например, в Татьянин день Путин побывал на авиационном предприятии в Казани, поздравил студентов, провел телемост с российскими вузами, общался с муфтиями и заскочил в больницу к бывшему президенту

республики Минтимеру Шаймиеву. Такой же марафон был и в Ростове-на-Дону 1 февраля: по пути из аэропорта Путин с вертолета осмотрел спортивный кластер, построенный к чемпионату мира по футболу, в режиме телемоста дал пуск четвертому энергоблоку Ростовской АЭС и, конечно, по сложившейся традиции пообщался с рабочими предприятия. На следующий день, уже в Волгограде, в программу президента включили еще один обязательный номер – общение с молодежью.

Акцент на молодых – еще одна примета времени, хотя повышенное внимание этой теме Путин начал уделять задолго до объявления о решении идти на четвертый срок. К слову, и сопредседателем предвыборного штаба Путин назначил руководителя центра для одаренной молодежи «Сириус» Елену Шмелеву. Часто рядом с президентом появляется и другая девушка – руководитель Всероссийского общественного движения «Волонтеры Победы» Ольга Амельченкова.

«Довести дело до конца»

При этом у Путина до сих пор нет программы. На ежегодной пресс-конференции в декабре он заявил, что программа у него «так же как и у других кандидатов, наверняка будет, должна быть» и в общем-то «практически есть». Но по прошествии двух месяцев ее так и не озвучили. Ожидалось, что в основу программы ляжет послание Федеральному собранию, но это ежегодное событие продолжает откладываться.

Встреча Путина с доверенными лицами тоже не принесла конкретики. «Еще раз повторюсь: здравоохранение, образование, наука, высокие технологии. Инфраструктура обязательно. Вот это всё – для рывка вперед. Вот это – сверхзадача. А как конкретизировать это в беседе с конкретными людьми? Это вы сделаете не хуже, а даже лучше, чем я», – обратился к собравшимся Путин. То есть конкретику в агитацию должны добавить сами доверенные лица – певцы, актеры, спортсмены. И две трети списка готовы выступать от лица кандидата, уговаривать никого не придется, заверяют в штабе.

«Насколько внутренне мотивирован Путин для проведения полноценной избирательной кампании в плане публичных мероприятий? По этому поводу были разные мнения. Будет ли создаваться эмоциональный фон или драматургия вокруг явки? Или Путин будет вести себя как

кандидат, которому важен результат, а не как руководитель властной конструкции, все усилия которой брошены на явку?» – говорит глава Фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов.

По его словам, пока кампания не воспринимается как главное политическое событие года и вопрос в том, готов ли Путин как-то повлиять на это, чтобы придать ей ощущение историчности и значимости. Время для этого еще есть. Основной этап – агитационный период в СМИ – начинается 17 февраля – за 28 дней до дня голосования. В дебатах на федеральных каналах кандидаты должны участвовать лично, но, как известно, Путин такого формата не любит и отправит на них своих доверенных лиц. Хотя может сложиться и по-другому – все зависит от желания кандидата и его настроения.

Татьяна Мишина

## ВЕДОМОСТИ

### Собчак назвала некоторых своих спонсоров

**Имен самых крупных из них мы не узнаем, уверен эксперт**

Телеведущая Ксения Собчак, баллотирующаяся в президенты, раскрыла на пресс-конференции во вторник спонсоров своей предвыборной кампании – тех, кто согласился на огласку. Сумм пожертвований Собчак не назвала, сообщив лишь, что сама внесла в свой избирательный фонд 19 млн руб. и планирует довести эту сумму до 40 млн руб. (максимально допустимая сумма собственных средств кандидата).

Среди спонсоров телеведущая назвала издателя американского журнала Inc. в России Владимира Палихату, петербургского предпринимателя-транспортника, гендиректора «Онего шипинга» Александра Рослякова и спонсора «Новой газеты», основателя Yota Devices Сергея Адоньева. «Без него, возможно, кампания бы не состоялась», – сказала Собчак об Адоньеве, одном из сооснователей мобильного оператора «Скартел» (бренд Yota).

СМИ ошибочно связывают Адоньева с руководителем «Ростеха» Сергеем Чemezовым, подчеркнула Собчак: «Хочу сразу сказать тем, кто

не занимается фактчекингом: он продал Yota три года назад». Это так, однако Адоньеву до сих пор принадлежит доля в Yota Devices – разработчике смартфона YotaPhone.

Кроме того, спонсорами Собчак стали девелопер, совладелец сети клубов SportLife Вадим Расковалов, ювелир, основатель бренда Yana Яна Расковалова, учредитель компании «Новые энергетические системы» Анатолий Цыбулевский и президент издательского дома ACMG, издатель российского Forbes Александр Федотов.

Палихата подтвердил «Ведомостям», что проспонсировал кампанию Собчак, но сумму раскрывать не стал. О том, что Федотов станет спонсором Собчак, Forbes написал в начале февраля, сумма пожертвований не раскрывалась.

Собчак также пообещала продолжать добиваться снятия с выборов президента Владимира Путина, хотя Верховный суд уже отклонил ее иск. «Мы использовали Верховный суд как громкоговоритель: что конституционный предел был перейден, что два [президентских] срока означают именно два срока, а не три, четыре или пять, в каком порядке бы эти сроки ни шли», – пояснила Собчак. Рассказала она и о сборе подписей в регионах: «Нам говорили, что нельзя создать сеть из 50 штабов так быстро. Но мы создали». Комитет гражданских инициатив ранее указывал, что многие штабы Собчак в регионах состоят из активистов «Открытой России». Руководитель сети региональных штабов Собчак Тимур Валеев пояснил, что штабы были открыты на базе «Открытой России», партии «Гражданская инициатива», от которой выдвигалась телеведущая, и других оппозиционных сил. По словам Валеева, на сбор подписей потрачено 34,8 млн руб.

Кроме того, телеведущая призвала президента участвовать в дебатах: «То, что Владимир Путин в них не участвует, – показатель того, что выборы не совсем честные <...> Если он презирает своих оппонентов, то зачем он вообще участвует в выборах?» Собчак также попросила «Первый канал» перенести дебаты на более удобное время и раскритиковала законодательный запрет на появление в агитационных роликах «живых людей»: «Мы что, должны показывать общество с масками на лицах? Моя кампания как раз про живых людей».

Обнародованный Собчак список спонсоров не дает представления об элитах, которые ее поддерживают,

считает политолог Евгений Минченко. Среди них нет представителей крупного олигархического бизнеса, но при этом названы не все спонсоры, а скорее те, кто не очень зависит от государства и не побоялся засветиться, полагает эксперт. Имен самых крупных спонсоров мы, скорее всего, не узнаем, говорит Минченко. По его мнению, для предполагаемого электората Собчак названные ею спонсоры знаковыми не являются.

Исправленный вариант: уточнена информация об Анатолии Цыбулевском.

Елена Мухаметшина, Сергей Смирнов, Светлана Бочарова

## ВЕДОМОСТИ

### Избирательные участки Москвы украсят ради повышения явки

**Ощущение праздника должно способствовать лояльному голосованию**

Московские власти озаботились праздничным оформлением избирательных участков на выборах президента. Они будут украшены воздушными шарами и баннерами, а дорогу к участкам покажут специальные навигаторы. Праздник обойдется городу почти в 50 млн руб., следует из конкурсной документации, размещенной на сайте госзакупок: в большинстве случаев конкурсы объявлены управами районов. В Южном административном округе заказ разместила префектура: все участки округа украсят гирляндами из воздушных шаров длиной не менее 8 м в цветовой гамме «триколор», заказаны также декоративные фигуры – многоярусные фонтаны из шаров.

Управа Сокольников приложила к техническому заданию дизайн оформления участков. На зданиях участков будут 6-метровые растяжки с логотипом выборов, а вход украсят арки из красных, белых и синих шаров. Внутри участка расположится баннер 3,5 x 2,5 м с логотипом выборов (предполагается, что на его фоне будет сидеть избирательная комиссия) и будут летать шарики. Кроме того, в помещении для голосования планируется разместить синий фотостенд 2 x 3 м с надписью

«Мы выбрали президента», чтобы любой желающий мог сфотографироваться на его фоне. Чтобы облегчить избирателям поиск своего участка, будет организована специальная навигация на фонарных столбах: так, в Сокольниках по дороге к каждому участку будет не менее восьми табличек с указанием направления.

Мэрия Москвы не ответила на запрос «Ведомостей».

Традиционно явка на выборах в Москве одна из самых низких в России. На прошлых президентских выборах она составила 58,1% от списочного состава избирателей, на думских выборах 2016 г. – 35,2%. На муниципальных выборах осенью 2017 г., когда многие кандидаты жаловались на отсутствие информации о предстоящем голосовании, на участки пришло лишь 14,8% москвичей.

РБК в декабре 2017 г. со ссылкой на источники, близкие к администрации президента, сообщил, что Кремль поставил перед регионами задачу превратить выборы президента в праздник, в рамках которого, в частности, будет проводиться конкурс «Фото на выборах».

Политтехнолог Аббас Галлямов не смог вспомнить, чтобы в Москве участки ранее украшали шарами: «Но и задача нарастить явку в таком виде никогда не стояла, теперь это доминанта кампании, явка должна быть высокой, и ее гонят». Позитивные эмоции и ощущение праздника привлекают внимание, «в празднике всегда хочется поучаствовать», говорит эксперт: «Если бы участков было меньше, они бы и салют могли сделать. Это правильный подход, который повысит явку и приведет к росту лояльного голосования». Оппозиционного избирателя все это, конечно, вряд ли впечатлит, оговаривается Галлямов, но большинство россиян не очень идеологизировано и многие до последнего будут колебаться, за кого голосовать: «Выбор во многом эмоционален, никто же не читает программы и не сравнивает их. А когда люди придут на участки, будет ощущение праздника, впечатление, что жизнь налаживается. Несколько процентов прироста явки и голосов Путину это обязательно даст».

Елена Мухаметшина

## ВЕДОМОСТИ

### Вячеславу Лебедеву нужны следственные судьи

**Им можно поручить дела о выборе меры пресечения, считает глава Верховного суда**

Для более эффективного контроля за деятельностью органов расследования и дознания «следует обсудить вопрос о введении в Уголовно-процессуальный кодекс института следственного судьи», заявил во вторник председатель Верховного суда России Вячеслав Лебедев, выступая на совещании председателей судов в Москве. Он отметил, что в прошлом году суды рассмотрели 120 000 жалоб на действия дознавателей и следователей, более 19% из них (т. е. почти каждая пятая) были удовлетворены.

«Я сейчас не могу еще окончательно сказать, надо ли вводить и как, – признался Лебедев журналистам в кулуарах совещания. – Но если вводить, то не надо откладывать принятие института на 10 лет. Потому что будут одни разговоры, как это у нас бывает, а реализации никакой. Пострадает не только само предложение, но станет менее эффективным и то, что есть». Поэтому нужно тщательно проработать вопросы компетенции – какие дела эти судьи будут рассматривать, добавил председатель Верховного суда: «Думаю, что в том числе аресты и продление сроков содержания под стражей надо отдать [следственным судьям]. Ну и затем подсчитать финансовую составляющую». Сам Верховный суд не готовит такую инициативу, но ранее с идеей введения института следственных судей выступил Совет по правам человека (СПЧ) при президенте, напомнил Лебедев.

Действительно, с предложением о введении института следственных судей как формы контроля за законностью предварительного расследования на встрече с президентом Владимиром Путиным в октябре 2014 г. выступила судья Конституционного суда в отставке, член СПЧ Тамара Морщакова, и президент тогда рекомендовал Верховному суду изучить эти предложения. Суть идеи состоит в том, чтобы компенсировать процессуальное неравноправие обвинения и защиты: де-факто

судебные доказательства формируются стороной обвинения, в то время как защита такой возможностью не располагает, а судебный контроль за следствием носит исключительно формальный характер, полагают правозащитники. По их мнению, следственные судьи должны проверять законность и фактическую обоснованность возбуждения прокуратурой уголовного преследования и иметь право прекратить дело при нехватке доказательств. По завершении следствия такой судья должен принимать решение о направлении дела в суд, причем решения должны приниматься в заседаниях с участием представителей обеих сторон. Тогда процесс действительно может стать полностью состязательным, считают в СПЧ.

В 2015 г. на площадке Комитета гражданских инициатив Алексея Кудрина была представлена концепция соответствующего законопроекта: по замыслу его авторов в России должны появиться 336 следственных судей – по четыре на субъект Федерации, их функция – контроль за предварительным следствием по особо важным делам. В компетенцию следственных судей предлагалось передать дела об убийствах и умышленном причинении вреда здоровью, повлекшем смерть, о содействии террористической деятельности и публичных призывах к ее осуществлению. Таким судьям также предлагается работать на этапе расследований по уголовным делам с экономической подоплекой: о мошенничестве, присвоении или растрате, незаконном предпринимательстве и т. п.

Предложения СПЧ не получили поддержки заинтересованных ведомств – в частности, отрицательное отношение к введению нового института выразили Генпрокуратура и МВД. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков не ответил на запрос «Ведомостей» о позиции Кремля в отношении института следственных судей.

Член постоянной комиссии СПЧ по гражданскому участию в правовой реформе, судья в отставке Сергей Пашин говорит, что предложения СПЧ в итоге были переданы в администрацию президента, своего отношения к ним глава государства пока не высказал. Возможно, следует собрать конференцию и провести обсуждение концепции, в том числе с участием представителей Верховного суда, полагает он.

Идея введения института следственных судей довольно активно обсуждалась на разных площадках и вызвала оживленную дискуссию, вспоминает научный руководитель Института проблем правоприменения Вадим Волков: например, ее поддержал председатель Конституционного суда Валерий Зорькин. По мнению эксперта, концепция оставляет впечатление не до конца проработанной: непонятно, за счет чего следственные судьи станут более независимыми, чем обычные, и как функции нового института соотносятся с полномочиями следственных органов и прокуратуры. Но хорошо, что Лебедев призывает к дискуссии – возможно, в процессе обсуждения удастся найти ответы на эти вопросы, надеется Волков: главное, чтобы это не стало поводом для номинального сокращения нагрузки на судей и простого увеличения их штатной численности.

Анастасия Корня

# ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС

## ВЕДОМОСТИ

### «Ростелеком» даст госорганам отечественный софт

**Он может стать единственным поставщиком отечественного ПО для госорганов**

Предложение о назначении «Ростелекома» единственным поставщиком отечественного облачного софта для госорганов Минкомсвязи должно представить в правительство до 15 марта. Об этом говорится в протоколе заседания правительственной комиссии по использованию ИТ для улучшения качества жизни, состоявшегося 9 февраля. «Ведомости» ознакомились с копией документа. Такой пункт в нем содержится, подтвердил человек, знакомый с участниками совещания и с текстом протокола.

Что такое офисный софт, правительство определило в марте 2017 г. Это коммуникационный софт, офисные пакеты для работы с текстами, таблицами и презентациями, почтовые приложения, справочно-правовые системы, системы электронного документооборота и антивирусной защиты.

В конце прошлого года «Ростелеком» уже стал единственным поставщиком услуг связи для федеральных органов исполнительной власти. В 2016 г. госорганы потратили на фиксированную связь 37 млрд руб., а госкомпания контролирует 59% этого рынка, поэтому к выручке «Ростелекома» может добавиться 15 млрд руб., оценивала аналитическая компания «ТМТ консалтинг». Также «Ростелеком» является единственным исполнителем по эксплуатации электронного правительства.

В 2019 г. на 80% компьютеров чиновников должны быть установлены отечественные офисные пакеты и операционные системы, говорилось в плане методических рекомендаций Минкомсвязи, утвержденных в конце июня прошлого года.

В стране около 1,5 млн рабочих мест чиновников, подсчитывает директор Центра компетенций по

импортозамещению в сфере ИКТ Илья Массух (центр создан по поручению президента Владимира Путина). С такой оценкой согласен и проректор Академии труда и социальных отношений Александр Сафонов.

Сейчас полный пакет софта на одно рабочее место стоит от \$300 до \$500, но набор российских продуктов может стоить на 15% дешевле, оценивает Массух. Набор софта для секретаря приемной мэра, которому достаточно операционной системы и приложений для офисной работы, может стоить не менее 10 000 руб., считает руководитель направления департамента инфраструктурных решений ИТ-холдинга Softline Дмитрий Сорокин. Собеседник в одном из ИТ-интеграторов оценивает стоимость пакета от 7000 до 15 000 руб.: финальная цена зависит от размера закупки и скидок производителя. Таким образом, минимальная оценка будущего заработка «Ростелекома» – 15 млрд руб. ежегодно.

Для базового набора продуктов (редактор текста, таблиц, презентаций, почтовый клиент и т. д.) существуют российские аналоги и их возможностей вполне достаточно, рассказывает глава коммерческой дирекции ИТ-холдинга «Астерос» Юрий Мазуров. Но есть требование совместимости, напоминает он: за 25 лет вокруг Microsoft Office сформировалась целая система и переход на другие системы может потребовать дополнительных усилий по миграции; вдобавок это может создать дискомфорт для пользователей. Доработка ИТ-систем госорганов для их совместимости с отечественным офисным ПО отдельно оговаривается в протоколе правкомиссии. Этим также может заняться «Ростелеком», следует из протокола.

«Ростелеком» давно предлагает облачный софт своим клиентам, например виртуальный офис Microsoft (корпоративная почта, офисные программы и коммуникатор), а также продукт российского конкурента «МойОфис» компании «Новые облачные технологии» (работа с документами, файлами и почтой). Предлагает «Ростелеком» и антивирус Eset NOD 32.

По мнению представителя «Новых облачных технологий», переход на отечественный софт может быть плавным, поскольку

сейчас организации в большинстве случаев продолжают использовать продукты Microsoft и частично софт «МойОфис», постепенно повышая его долю. Помимо продукта эта компания известна и своими акционерами. Основной владелец компании, бывший вице-президент «Ростелекома» Андрей Чеглаков в ноябре 2017 г. продал миноритарную долю Маттиасу Варнигу (управляющий директор компании Nord Stream 2 AG, член совета директоров «Роснефти», «Транснефти» и UC Rusal; бывший сотрудник Главного разведывательного управления ГДР и давний знакомый Путина). В сентябре миноритарным акционером стал бывший вице-президент «Роснефти» Томас Хендель.

Представители «Ростелекома» и Microsoft отказались от комментариев. Представитель Минкомсвязи не ответил на запрос «Ведомостей».

Павел Кантышев

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup> Бездоходный экономический рост

**ЦМАКП обновил «13 тезисов об экономике» проблемами с корпоративной прибылью**

В обновленном прогнозе Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП) предполагается долгосрочное (на 2019–2021 годы) недостижение инфляцией в РФ «таргета» в 4%, ограничение роста ВВП на следующие два года «потолком» в 1,6%, медленный рост инвестиций с сокращением доли в них импортного оборудования. В представленных вчера на конференции «Ъ» обновленных «13 тезисах об экономике» ЦМАКП подтверждает предположения о наступлении «стагнации со знаком плюс» в экономике и считает, что в 2018 году три фактора могут превратить происходящее в полноценный кризис: внешние факторы, ухудшение в сфере финансов предприятий и

декапитализация банковской системы.

«13 тезисов» ЦМАКП, впервые опубликованные в конце 2017 года, описывали ряд специфических проблем экономики РФ в процессе восстановления роста со второго полугодия. Доклад был воспринят в большей степени как умеренная критика денежно-кредитной политики ЦБ, очень медленно, по мнению экономистов, снижающего ключевую ставку. Впрочем, в очередном выпуске «13 тезисов», представленном вчера на конференции “Ъ” «Актуальные инвестиции в эпоху цифровой экономики» экономистами центра Дмитрием Белоусовым, Владимиром Сальниковым и Олегом Солнцевым, описана более полная картина происходящего. ЦМАКП обновил трехлетний макропрогноз и описал три сценария развития ситуации до 2021 года.

Логика ЦМАКП во многом повторяется в комментариях Минэкономки по итогам 2017 года, вышедших в январе, — напомним, ведомство Максима Орешкина согласно с предположением о проблемах с ростом промпроизводства и ВВП в первые месяцы 2018 года с последующим выходом на более устойчивую траекторию. ЦМАКП, впрочем, предлагает в базовом сценарии немного другую картину: инфляция в 2018 году составит 3,6% с последующим снижением годового индекса потребительских цен в 2019–2021 годах до 2,8% в год. Предполагаемый рост ВВП 2018 года в этих расчетах — 1,4%, в 2019 году — 1,6%, далее — 2,2% в год. В ЦМАКП в целом даже склонны разделять оптимизм в вопросах краткосрочного будущего: выросла инвестиционная активность, структурные тенденции умеренно положительны, потребление, видимо, немного растет. Как «маленькие темные пятнышки» на этом горизонте рассматриваются два фактора: проблемы корпоративных финансов и декапитализация банковской системы — но они в состоянии создать в экономике «зону полноценного кризиса».

Промышленный спад в конце 2017 года ЦМАКП полагает узколокализованным (это спад в ТЭКе из-за соглашения ОПЕК+ и перенос сроков военной судостроительной программы), но вклад торговли в рост ВВП там считают «счетной иллюзией». Новый тренд, отмечаемый экономистами, — снижение прибыли компаний: за 11 месяцев 2017 года — на 4% номинально и на 9,1% реально (по дефлятору ВВП), и это снижение за пределами ТЭКа. ЦМАКП говорит о

«тройном ударе» по корпоративным финансам производителей потребпродукции: росте «инфляции издержек», конкуренции с растущим импортом и стагнации корпоративного кредита как минимум в первом полугодии 2017 года. Сейчас кредит уже в положительной зоне, но продолжение декапитализации банков может стать триггером к новой его стагнации. ЦМАКП также описывает «санкционный сценарий», предполагающий рост оттока капитала в 2018–2019 годах и снижение ключевой ставки ЦБ в 2018 году лишь до 7% годовых (и 6,75% с начала 2019 года).

Предположения ЦМАКП не вызвали существенных возражений других групп. Так, глава Экономической экспертной группы Евсей Гурвич полагает несколько преувеличенным влияние жесткости ДКП ЦБ. Евгений Надоршин из «ПФ Капитал» обратил внимание на неочевидность ситуации в теневом секторе. Возможно, важной в будущем, как показала дискуссия, будет роль кредитов в инвестициях в текущем кредитном цикле: сейчас лишь около 10% инвестиций в РФ осуществляются на заемные средства — но это соотношение может измениться. Жесткие же негативные сценарии считаются не слишком вероятными. Так, даже «сценарий мирового финансового кризиса-2019» (для целей прогноза — «разогрев» нефтяного рынка к третьему кварталу 2019 года до \$78 за баррель с быстрым обвалом цен до \$45 за баррель к концу года) приведет к очень незначительному ужесточению ДКП ЦБ (рост ключевой ставки на 1 процентный пункт) и стагнации инвестиций и реальных зарплат с восстановлением роста в 2021 году.

Дмитрий Бутрин

## **Коммерсантъ®** **Опасные объекты** **перегруппируют**

**А владельцев заставят перестраховать производства**

Изменение Ростехнадзором правил игры для владельцев опасных объектов (ОПО) может обойтись бизнесу в 2 млрд руб. дополнительных расходов и лишить их возможности приобретать обязательную страховку. Фактически это означает запрет на эксплуатацию таких объектов. РСПП уже обратился к министру по делам

«Открытого правительства» Михаилу Абызову и главе Ростехнадзора Алексею Алешину с просьбой приостановить перегруппировку ОПО и отсрочить введение новых норм.

Как стало известно “Ъ”, президент РСПП Александр Шохин обратился к Михаилу Абызову с просьбой созвать совещание по типовым наименованиям ОПО. Как говорится в письме главы РСПП (есть в распоряжении “Ъ”), причиной стал новый приказ Ростехнадзора об утверждении требований к регистрации объектов в государственном реестре опасных объектов. Он вступил в силу с 1 января 2018 года и предполагает сокращение классификации ОПО с 203 до 87 наименований.

171 тыс. ОПО делится на четыре класса по степени опасности, от них зависит частота проверок: четвертый класс объектов не проверяется, третий — проверяют раз в три года, второй — раз в год, объекты первого класса мониторят постоянно. Перегруппировка ОПО оставила без изменений только 21 их типовое наименование, 120 были изменены, из них 11 исключены (примерно 500 относящихся к ним объектов перестанут считаться опасными). Однако еще 51 вид ОПО должен будет присоединиться к другим категориям — это затронет более 8 тыс. объектов и обяжет их владельцев заниматься планированием локализации и ликвидации последствий аварий, созданием систем управления промбезопасностью, разработкой деклараций промышленной безопасности ОПО и проведением экспертиз. «При средней стоимости разработки планов мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий (100 тыс. руб. на один объект), разработки и внедрения систем управления промбезопасностью (300 тыс. руб. на объект), разработки и экспертизы декларации промбезопасности (500 тыс. руб. на объект) увеличение нагрузки на бизнес может составить более 2 млрд руб.», — говорится в письме, адресованном господину Абызову.

Кроме того, у предприятий ОПО возникают сложности с исполнением закона об обязательном страховании ответственности. Участники рынка ОПО жалуются на неопределенность норм нового приказа Ростехнадзора, которые не позволяют им «должным образом идентифицировать объекты по признакам опасности», утверждает в письме главы РСПП. Не определены и новые страховые тарифы: хотя приказ Ростехнадзора действует с 1 января, начать учитывать новую классификацию в



тарифах ЦБ сможет только с февраля — по закону регулятор не может менять их чаще чем раз в год.

В самом Ростехнадзоре еще в прошлом году было принято решение отсрочить действие своего приказа до января 2019 года. В итоге был издан еще один приказ — но его служба не успела зарегистрировать в Минюсте: процесс согласования с ведомствами запустили не параллельно, а последовательно. Выход из ситуации чиновники искали на межведомственном совещании с присутствием представителей РСПП и страхового сообщества.

Как рассказал “Ъ” собеседник, знакомый с деталями совещания, проблемы участники этой встречи не решили. Не удалось договориться и об ускорении пересмотра тарифов на страхование ОПО. Правительственная телеграмма о совещании, отправленная Ростехнадзором, попала в отдел эксплуатации зданий ЦБ — сотрудники, ответственные за работу котельных и лифтов Банка России, приняли участие в совещании, но в тарифном регулировании оказались не сильны.

Между тем отсутствие договора страхования ОПО по закону является нарушением требований промбезопасности и не дает ввести объект в эксплуатацию. По информации “Ъ”, ЦБ уже ведет актуарные расчеты новых тарифов ОПО. «Сильных всплесков не ожидается, тарифы останутся примерно на том же уровне», — говорит собеседник “Ъ” на страховом рынке.

Татьяна Гришина, Дмитрий Козлов

# БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ

## ВЕДОМОСТИ

### Близкий к Керимову фонд инвестировал около \$100 млн в бонды Промсвязьбанка

**Этим может объясняться интерес Bonum Capital к банку «Возрождение» братьев Ананьевых**

Близкий к сенатору Сулейману Керимову фонд Bonum Capital, главный претендент на покупку банка «Возрождение», был держателем крупного пакета бессрочных субординированных евробондов Промсвязьбанка. Эти бумаги на \$500 млн были выпущены в июле 2017 г. Bonum Capital купил их примерно на \$100 млн, рассказали два человека, знающих итоги размещения, и подтвердил человек, близкий к банку.

В декабре Центробанк объявил о санации Промсвязьбанка силами своего Фонда консолидации банковского сектора. В январе ЦБ списал капитал банка до 1 руб. и предупредил, что все его субординированные обязательства будут списаны. Всего их у Промсвязьбанка \$1,2 млрд и 36 млрд руб., указано в его отчетности за девять месяцев прошлого года. Из них 30 млрд руб. – долг перед АСВ по программе докапитализации банков, 725 млн руб. ВЭБу банк вернул досрочно, остальное – облигации.

Держит ли Bonum Capital бессрочные евробонды Промсвязьбанка, неизвестно. Представители Bonum Capital, Промсвязьбанка, Центробанка и «Промсвязькапитала», через который братья Алексей и Дмитрий Ананьевы контролируют 70% акций Промсвязьбанка, это не подтвердили и не опровергли, оставив вопросы «Ведомостей» без комментариев.

Промсвязьбанк в сентябре выкупал свои субординированные бонды с рынка. Он купил бумаги четырех выпусков (размером \$100 млн, \$600 млн, \$333 млн с погашением в 2019–2021 гг. и «вечного» суборда на \$100 млн) на сумму более \$450 млн, следует из

данных Ирландской биржи. Но бумаги выпуска, в который инвестировал Bonum, банк не выкупал.

Продать эту бумагу в таком размере в рынок было невозможно, говорит один из собеседников «Ведомостей». «После истории с субординированными облигациями «ФК Открытие» и Московского кредитного банка (МКБ), которые летом дешевели, рынок на подобные облигации исчез», – говорит гендиректор УК «Спутник – управление капиталом» Александр Лосев. Желающих брать на себя риски по бумагам, которые могут быть списаны, не находилось, продолжает он, и, хотя Промсвязьбанк уверял, что он продолжает работать нормально (в конце августа – начале сентября ЦБ объявил о санации «ФК Открытие» и Бинбанка, которые вместе с Промсвязьбанком и МКБ фигурировали в письме менеджера УК «Альфа-капитал» Сергея Гаврилова о рисках их субординированных облигаций. – «Ведомости»), рынок в это не верил. «Продать суборды Промсвязьбанка на \$100 млн в рынок было невозможно, купить мог разве что якорный инвестор, связанный с владельцами Промсвязьбанка», – резюмирует Лосев.

«Бумага имела крайне ограниченное обращение – она была не особо ликвидной», – говорит аналитик «Атона» Яков Яковлев. «Этот выпуск был по типу friends & family», – признает бывший сотрудник Промсвязьбанка.

Сейчас Bonum Capital претендент на покупку банка «Возрождение», который Ананьевы по требованию ЦБ должны продать до 18 марта, – после санации Промсвязьбанка регулятор счел их деловую репутацию несоответствующей и разрешил им сохранить не более 10% из 50,03%. Совет директоров «Возрождения» утвердил список кандидатов в его новый состав, среди которых семь представителей Bonum. Представитель Bonum Capital Антон Аверин подтверждал интерес фонда к покупке «Возрождения».

Bonum Capital ждет согласования сделки в ЦБ – сейчас у регулятора проходит совещания с участием представителей фонда, говорит человек, знающий это от сотрудников ЦБ, а также два человека, близких к «Возрождению».

Планируется, что сделка будет безденежной, знают два собеседника «Ведомостей»: Ананьевы могут отдать банк Керимову за долги. Другого реального покупателя на мажоритарный пакет и времени на сделку нет, вопрос – согласование ЦБ, говорит один из них.

Центробанк и «Возрождение» это не комментируют.

«В такие сжатые сроки найти другого покупателя, скорее всего, не удалось. К тому же это получается классическая для российского рынка сделка – конвертация долга в акции», – заключает Лосев.

Дарья Борисьяк, Александра Астапенко

## ВЕДОМОСТИ

### Как выглядит «рыночная и справедливая» сделка от Рустама Тарико

**Держателям евробондов Russian Standard предложат четверть номинала либо 20% плюс доля в прибыли банка «Русский стандарт»**

Компания Russian Standard Ltd Рустама Тарико готова начать новые переговоры с держателями своих еврооблигаций, по которым осенью объявлен дефолт. Она предложила два варианта реструктуризации, рассказали «Ведомостям» два держателя бумаг, получивших такое уведомление от трасти выпуска («Ведомости» ознакомились с документом). Предложения не окончательные и не являются офертой, варианты реструктуризации компания намерена обсудить на встрече с держателями в Лондоне 6 марта, говорится в документе.

Компания готова выкупить бумаги, но значительно ниже номинала. Она предлагает два варианта: держатель может получить 25% от номинала деньгами либо 20% от номинала плюс условное право на стоимость акций (CVR) банка «Русский стандарт». В эти бонды с погашением в 2022 г. были реструктурированы еврооблигации

«Русского стандарта», а 49% акций банка служат обеспечением по выпуску.

Согласно такому праву держатели в течение пяти лет могут рассчитывать на выплаты, которые зависят от финансового результата банка, объясняет партнер Tertychny Agabalyan Иван Тертычный: «Вопервых, они могут получить до 20% от суммы дивидендов (если таковые будут), а также 20% от прироста капитала банка». Эти выплаты – 20% – рассчитаны на всех держателей и могут уменьшиться, если не все согласятся на такой сценарий реструктуризации и предпочтут получить 25% деньгами сразу, добавляет он.

Представитель холдинга Рустама Тарико Roust назвал предлагаемую сделку «рыночной и справедливой». Предложение превышает рыночные котировки бондов и предусматривает дополнительный апсайд для инвесторов, говорит он.

В феврале котировки евробондов Russian Standard не превышали 22% от номинала, во вторник они выросли с 19,6 до 20% (данные Reuters).

По словам представителя холдинга, выкуп бондов будет осуществлять SPV. На какие средства компания может выкупать бумаги, он не уточнил.

Дефолт по еврооблигациям Russian Standard допустила в конце октября, не выплатив купон. Размер выпуска переменный – часть купонов выплачивалась бондами: по данным Reuters, вначале он составлял \$451 млн, а сейчас – \$544 млн.

Держатели бондов ранее консолидировали 25% выпуска, необходимых для того, чтобы предъявить ультиматум: досрочное погашение бумаг либо взыскание заложенных акций «Русского стандарта», рассказывали два инвестора и человек, знающий это еще от нескольких держателей. Их интересы представляет юридическая фирма Latham & Watkins. Ее представитель не ответил на вопросы «Ведомостей».

«Не припомню, чтобы подобные непривлекательные условия в последнее время предлагали другие эмитенты», – говорит аналитик «Атона» Яков Яковлев. Инвесторы скорее всего не согласятся на предложенные эмитентом условия, считает он: «Дополнительные выплаты, предусмотренные в сценарии «20% от номинала плюс выплаты, привязанные к дивидендам и капиталу банка», вряд ли могут принести держателям достаточный доход,

компенсирующий потерю стоимости по сравнению с уровнями до появления опасений реструктуризации в прошлом году».

Банк «Русский стандарт» последний раз выплачивал дивиденды за 2010 г. (по данным «СПАРК-Интерфакса»). По данным отчетности банка по МСФО, группа банка «Русский стандарт» не выплачивала дивиденды за 2015, 2016 и 2017 гг.

На балансе банка «Русский стандарт» ликвидность есть, отмечает аналитик «Эксперт РА» Станислав Волков, «но если он начнет тратить деньги на крупные выплаты, то станет уязвим перед набегом вкладчиков. Баланс банка по-прежнему нагружен неработающими и непрофильными активами, поэтому выплат дивидендов по итогам 2017 г. ждать не стоит, прогнозирует он.

Процесс реструктуризации достаточно длительный, замечает Яковлев: «Вероятно, озвученные предложения – это лишь первый этап длительных переговоров эмитента и держателей».

Александра Астапенко

## ВЕДОМОСТИ

### UC Rusal готов запустить «русскую рулетку»

**Компания Олега Дерипаски готовится выкупить пакет «Норникеля» у Владимира Потанина**

UC Rusal Олега Дерипаски готов запустить «русскую рулетку» – предусмотренный соглашением акционеров «Норникеля» механизм, который позволяет UC Rusal и «Интерросу» Владимира Потанина выкупить пакеты друг друга. Любой из них может предложить оппоненту продать акции по средневзвешенной за полгода цене с 20%-ной премией.

Сторона, получившая предложение, может принять его, предложить инициатору рулетки продать свой пакет за ту же цену или поднять цену. В последнем случае зачинщик дуэли должен купить долю по новой цене либо продать свой пакет. У UC Rusal 27,8% акций «Норникеля», а у «Интерроса» – 30,4%.

UC Rusal готов предложить «Интерросу» выкупить акции «Норникеля» в диапазоне \$25-32 за ADR (это \$10,8-13,9 млрд) или

продать свою долю в компании из оценки выше \$32 за ADR (от \$13,9 млрд), рассказал «Ведомостям» источник, близкий к одному из акционеров UC Rusal. Источник, близкий к еще одному акционеру компании, подтверждает, что такая возможность всерьез рассматривается.

Представители UC Rusal, «Интерроса» и Millhouse Романа Абрамовича (вместе с партнером по Evgaz Александром Абрамовым на начало этого года контролировал 6,3% «Норникеля») от комментариев отказались.

У UC Rusal есть понимание, где взять деньги, уверяет один из собеседников «Ведомостей». Выкупить долю «Интерроса» UC Rusal может с привлечением финансовых и промышленных партнеров, говорит другой. Кто они, собеседники «Ведомостей» не говорят. Лишь один подчеркнул, что это те, с кем у группы сложились хорошие отношения.

Традиционный партнер UC Rusal – его совладелец, швейцарский трейдер Glencore. В прошлом году у Дерипаски появились еще союзники. В IPO его энергометаллургической компании En+ участвовали Qatar Investment Authority и китайский трейдер CEFC. Последний еще до IPO согласился выкупить акции En+ на \$500 млн по цене размещения. Источник, близкий к одному из акционеров En+, говорит, что возможность выкупить долю Потанина в «Норникеле» обсуждалась в прошлом году с CEFC и Glencore. А источник «Ведомостей», близкий к одному из акционеров UC Rusal, говорил, что объединить «Норникель» и UC Rusal на базе En+ – мечта Дерипаски. Финансовое положение UC Rusal улучшилось, но приобретение пакета «Интерроса» за \$10,8-13,9 млрд выглядит маловероятным, считает аналитик «Атона» Андрей Лобазов. Чистый долг UC Rusal – \$7,6 млрд, а En+ – \$5,5 млрд.

Русская рулетка в ход не пойдет – механизм ее работы прописан слишком неопределенно, говорят два человека, близких к разным акционерам «Норникеля». А с учетом этого у получившего offerту партнера будет возможность оспорить ее в суде, объясняет один из собеседников «Ведомостей».

Конфликт Потанина и Дерипаски длится на протяжении последних десяти лет, с тех пор как UC Rusal выкупил у Михаила Прохорова блокпакет «Норникеля». Потанин и Дерипаска слишком разные, они не могут жить в мире, констатирует знакомый обоим. В 2012 г. мировое соглашение удалось подписать при

участии Абрамовича и Абрамова. Но теперь они готовы продать свой пакет.

Структура Потанина готова выкупить у Crispian Абрамовича и Абрамова 4% акций «Норникеля» за \$1,47 млрд. По условиям акционерного соглашения Crispian, в свою очередь, предложила крупнейшим акционерам «Норникеля», в том числе и UC Rusal, выкупить бумаги на тех же условиях. UC Rusal принял оферту, но потребовал в Высоком суде Лондона признать ее недействительной. Компания считает цену завышенной, поэтому и судится, рассказывает один из источников «Ведомостей».

Этот суд перевел конфликт в публичную плоскость, говорят источники, близкие к разным акционерам «Норникеля». Суть конфликта не изменилась с 2008 г. — каждый из бизнесменов хочет контролировать «Норникель», резюмирует один из них. «UC Rusal не может больше видеть, как управляющий партнер «Норникеля» (этот статус имеет Владимир Потанин. — «Ведомости») разрушает акционерную стоимость компании», — заявляет собеседник, близкий к одному из акционеров UC Rusal. Менеджмент «Норникеля» занижает финансовые показатели для расчета дивидендов, «управляющий партнер «Норникеля» в начале года пытался вынести на совет директоров вопрос о продаже аффилированным с Потаниным структурам некоторых активов, таких как Narjalvalta, «Норгаз» и «Таймыргаз», перечисляет собеседник.

Похожие претензии были у UC Rusal в разгар «войны» 2010–2012 гг. Тогда он обвинял менеджмент «Норникеля» в плохом управлении, выводе активов и ущемлении прав акционеров из-за нескольких раундов обратных выкупов. Целью компании тогда было повышение дивидендных выплат «Норникеля», что было зафиксировано в мировой 2012 г. С тех пор компания выплатила \$12,55 млрд дивидендов.

«Норникель» — первая на металлургическом рынке компания, которая начала выстраивать привлекательную для акционеров дивидендную политику, удивлен претензиями UC Rusal крупный институциональный инвестор: «Инвесторы покупали бумаги «Норникеля» ради дивидендов, компания все время работала на повышение операционной эффективности и лишь в 2016 г. сменила дивидендную политику под давлением низких цен на никель». За «Норникелем» потянулись другие металлургические компании,

говорит он. Совокупный доход акционеров «Норникеля» за 2013–2017 гг. благодаря росту капитализации составил 60%, напоминает источник, близкий к одному из акционеров «Норникеля».

Александра Терентьева, Виталий Петлевой

## Коммерсантъ®

### В «Лигу ставок» приняли новых членов

**Совладелец компании стала бывший топ-менеджер структур Сулеймана Керимова**

Одна из крупнейших в России букмекерских контор «Лига ставок» раскрыла новых совладельцев: среди них оказалась бывший топ-менеджер структур находящегося под следствием во Франции сенатора и бизнесмена Сулеймана Керимова Татьяна Башмакова. «Лига ставок» давно в сфере влияния господина Керимова, подтверждают участники рынка, хотя сам он ранее отрицал связь с букмекерским бизнесом. В 2018 году рынок надеется на резкий рост в связи с чемпионатом мира по футболу в России.

Экс-гендиректор «Нафта Ко» Сулеймана Керимова Татьяна Башмакова с января 2018 года стала владелицей 15% Первой международной букмекерской компании (ПМБК; бренд «Лига ставок»), следует из данных Kartoteka.ru. Одновременно еще 15% компании получила Алена Авдеева. Ранее эти 30% принадлежали зарегистрированной на Британских Виргинских островах Akira Invest Corporation.

О связи Сулеймана Керимова с «Лигой ставок» ранее было известно только на уровне слухов. Так, Forbes со ссылкой на источники называл его совладельцем этого бизнеса еще в декабре 2015 года, но и компания, и представители самого господина Керимова официально это отрицали. Тем не менее «многие ассоциировали эту компанию с Сулейманом Керимовым», подтверждает владелец крупной букмекерской конторы. В «Лиге ставок» не ответили на запрос, собеседники «Ъ» в структурах господина Керимова не смогли предоставить комментарии.

Структура владения сменилась и у другого ключевого участника букмекерского рынка — НКО «Мобильная карта», которая вместе с Первой саморегулируемой

организацией букмекеров управляет центром учета переводов интернет-ставок (ЦУПИС). ЦУПИС выступает фактически платежной системой, через которую деньги пользователей переводятся на игру у того или иного букмекера. В состав учредителей НКО входят владельцы участников букмекерского рынка: в частности, 30% «Мобильной карты» принадлежали умершему в марте 2017 года президенту и сооснователю «Лиги ставок» Олегу Журавскому. Эта доля была перераспределена в декабре 2017 года, следует из данных Kartoteka.ru: по 10% «Мобильной карты» получили Татьяна Башмакова и Игорь Авдеев, 3,5% — новый президент «Лиги ставок» Юрий Красовский, 6,5% — вдова господина Журавского Ольга.

«Лига ставок» — одна из крупнейших российских букмекерских контор. По данным «Рейтинга букмекеров» за 12 месяцев, к маю 2017 года она была на четвертом месте на рынке с долей 14%. Весь годовой объем рынка, включая нелегальный сегмент, оценивался примерно в 677 млрд руб. По данным Kartoteka.ru, выручка ПМБК в 2016 году составила 4,5 млрд руб., чистая прибыль — 10,3 млн. В 2017 году «Лига ставок» стала генеральным спонсором Российской футбольной премьер-лиги. Как сообщил «Ъ», партнерство с «Лигой ставок» рассматривал и телеканал «Матч ТВ», планировавший запуск букмекерской конторы под собственным брендом, но в феврале этот проект был заморожен. Летом 2018 года в России пройдет чемпионат мира по футболу, который участники отрасли называют ключевым событием для индустрии, ожидая резкого роста ставок. Их объем во время чемпионата может быть на 75–100% выше, чем в самый удачный месяц 2017 года, сообщил ранее «Ъ».

Елизавета Макарова, Анна Афанасьева

## Коммерсантъ®

### «Росатом» полечит от рака

**Госкорпорация вложится в подмосковный фармзавод**

«Росатом» инвестирует 6 млрд руб. в строительство в Подмоскowie завода по производству препаратов для лечения онкологических и аутоиммунных заболеваний. Реализация проекта может занять не менее десяти лет. По мнению

участников рынка, госкорпорация в будущем может претендовать на контроль над некоторыми сегментами фармотрасли.

В распоряжении «Ъ» оказалась презентация АНО «Агентство по технологическому развитию» (АТР), которое выступает партнером проекта завода по выпуску препаратов для лечения онкологических, аутоиммунных и других социально значимых заболеваний. Его строительством, следует из документа, займется «дочка» «Росатома» — «Русатом Хэлскеа». Завод будет построен в Московской области, объем инвестиций в него составит 6 млрд руб. В пресс-службе «Русатом Хэлскеа» подтвердили, что такой проект действительно обсуждается, но его детали сообщить отказались, сославшись на то, что они еще прорабатываются. В АТР от комментариев отказались по причине подписанного с «Росатомом» соглашения о конфиденциальности.

«Росатом» учредил АО «Русатом Хэлскеа» в феврале 2017 года для развития производства оборудования и радионуклидной продукции для ядерной медицины и медицинской радиологии. В январе отраслевое издание Vademecum сообщило, что совместно с тайландской Kinetics Corporation к 2022 году в провинции Накхоннаюк (Таиланд) «Русатом Хэлскеа» построит центр ядерной медицины. В сентябре 2017 года на Восточном экономическом форуме госкорпорация подписала соглашение с администрацией Приморского края о создании центра ядерной медицины на острове Русский. Объект, рассчитанный на проведение обследований 6 тыс. человек в год, предполагается построить также к 2022 году, названный объем инвестиций — 2,5 млрд руб.

В презентации АТР не указано, в какие сроки планируется построить фармацевтическое предприятие в Подмосковье. По мнению гендиректора QuintilesIMS Николая Демидова, реализация проекта может занять не менее десяти лет — от начала строительства до выпуска лекарств в оборот.

Заместитель гендиректора Stada CIS Иван Глушков связывает строительство фармзавода «Росатомом» с тем, что в будущем госкорпорация может получить право проводить инспекции фармпроизводств на их соответствие стандартам GMP. Соответствующий проект постановления в феврале 2018 года

был разработан Минпромторгом. Таким образом, делает вывод господин Глушков, госкорпорация может попытаться взять под контроль некоторые сегменты фармотрасли. По его мнению, продукция завода «Росатома», скорее всего, будет рассчитана на сегмент госзакупок. «Шансы выйти на этот рынок и потеснить уже существующих там игроков у «Росатома» большие за счет значительного административного ресурса», — считает Иван Глушков.

Сегодня одним из крупнейших производителей противоопухолевых препаратов в России является «Биокад», чьи производственные мощности расположены на двух заводах в Подмосковье и Санкт-Петербурге. В сентябре прошлого года компания получила госконтракт на 14 млрд руб., по которому до 2027 года она будет единственным поставщиком препаратов, применяемых при лечении онкозаболеваний, для нужд департамента здравоохранения Москвы. В рамках этого контракта производитель локализует производство в особой экономической зоне технико-внедренческого типа Зеленоград, планируя поставлять препараты еще и в регионы. Гендиректор «Биокада» Дмитрий Морозов не считает, что «Росатом» в будущем составит конкуренцию его компании.

Господин Демидов фармацевтические проекты «Росатома» оценивает скептически, объясняя это тем, что у него нет собственных разработок и зарегистрированных препаратов, которые можно было бы начать производить. «Для реализации своих планов госкорпорации потребуется партнер, согласный предоставить право выпускать готовые препараты, но пока о нем ничего не известно», — пояснил эксперт.

Мария Котова

# ФИНАНСЫ

## Коммерсантъ® С деньгами на ВЫХОД

**Собственники «Возрождения»  
могли забрать из банка свои  
вклады на 4,5 млрд руб.**

Братья Алексей и Дмитрий Ананьевы после ввода временной администрации в принадлежавший им Промсвязьбанк решили изъять средства со своих счетов в банке «Возрождение» наличными, утверждают источники «Ъ». Объем средств оценивается примерно в 4,5 млрд руб. Учитывая, что к «Возрождению» претензий у ЦБ не было, каких-либо вопросов к снятию наличных со счетов быть не должно, однако сама по себе сумма вызывает недоумение у экспертов. По мнению Алексея Ананьева, информация об экстренном снятии наличных — «полный бред, комментировать который не имеет никакого смысла».

О том, что после ввода временной администрации в Промсвязьбанк его ключевые собственники братья Ананьевы обналичили свои средства на счетах в подконтрольном им банке «Возрождение», рассказали «Ъ» три независимых источника, знакомых с деталями операции. Один из собеседников «Ъ» сообщил, что банкиры якобы выводили средства в ночь на 28 или в ночь на 29 декабря 2017 года (временная администрация ЦБ была введена в Промсвязьбанк 15 декабря). По словам другого источника «Ъ», который слышал об этой операции, деньги были выведены перед Новым годом. По его информации, часть средств, возможно, была переправлена в «Возрождение» из Промсвязьбанка, наличность вывозили «в большом количестве». Знакомый с ситуацией в банках собеседник «Ъ» указывает, что в общей сложности могли быть сняты средства на сумму, эквивалентную примерно 4,5 млрд руб. При этом получены они были в долларах и евро, добавляет другой источник «Ъ», указывая, что деньги вывозили в «тележках» из банка «Возрождение».

Все собеседники «Ъ» сходятся во мнении, что такая операция требовала подкрепления касс и никак не могла быть не замечена в ЦБ.

По данным отчетности «Возрождения» за прошлый год (101-я форма), средний остаток средств в кассе за 12 месяцев составлял у банка 4,4 млрд руб. (учтены средства в рублях и валюте на конец каждого месяца). Это агрегированные данные по всему банку, у которого, согласно информации на сайте ЦБ, более ста подразделений на территории РФ. По итогам декабря остаток средств в кассе вырос до 6,9 млрд руб. При этом младший директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Руслан Коршунов обращает внимание на то, что в декабрьской отчетности банка виден сильный рост оборотов по кассе в рублях и иностранной валюте (в валюте рост по сравнению с ноябрем эквивалентен сумме около 8,5 млрд руб.).

Братья Ананьевы владели в Промсвязьбанке 50,03%. После введения в банк временной администрации 15 декабря 2017 года и дальнейшей передачи его в Фонд консолидации банковского сектора их доли были фактически обнулены после списания капитала банка до 1 руб. В «Возрождении» Алексей и Дмитрий Ананьевы владеют более 52,7% акций. Однако Банк России ограничил их право распоряжаться голосующими акциями в размере не более 10% на каждого в связи с ситуацией в Промсвязьбанке. Они также получили предписание выйти из капитала «Возрождения» в течение трех месяцев, сделка должна состояться в ближайшее время.

Алексей Ананьев передал «Ъ» через своего представителя, что эта информация — «полный бред, комментировать который не имеет никакого смысла». Связаться с Дмитрием Ананьевым «Ъ» не удалось. В банке «Возрождение» не ответили на запрос «Ъ». В Промсвязьбанке сообщили, что, в соответствии с требованиями законодательства о банкротстве, «в конце 2017 года списали все средства со счетов бенефициаров и высшего менеджмента банка», не уточнив дату списания. Стоит отметить, что братья Ананьевы категорически не согласны с решением ЦБ о санации Промсвязьбанка и уже подали два иска к регулятору, чтобы обжаловать решение о вводе временной администрации.

В то же время у регулятора не было оснований остановить снятие

средств со счетов братьев Ананьевых в этом банке, указывают эксперты. В ЦБ традиционно не комментируют действующие банки. По словам партнера «Ионцев, Ляховский и партнеры» Игоря Дубова, так как меры по предупреждению банкротства в отношении «Возрождения» не реализуются, то оснований для признания таких сделок недействительными быть не должно. «Сложно предположить какую-то возможность признания этих сделок недействительными, — отмечает он. — Однако снятие такой суммы наличностью — очень нетипичная операция».

Согласно отчетности «Возрождения» на 1 января 2018 года, объем средств физлиц в банке составлял 161 млрд руб. Вывод акционерами своих средств на сумму около 4,5 млрд руб. не мог существенно повлиять на банк, уверены аналитики. «В целом на 1 января по ликвидности банк имел хороший запас, — указывает Руслан Коршунов. — Высоколиквидные активы покрывали почти на 25% привлеченные средства, поэтому отток в несколько миллиардов рублей банк спокойно выдерживал».

Витаий Солдатских

## Коммерсантъ® Госбанки не желают познакомиться

**Они не помогут потенциальным  
заемщикам получить доступ к  
госуслугам**

С этого месяца все банки могут получить выписку о пенсионных отчислениях граждан только через систему межведомственного электронного взаимодействия (СМЭВ), что требует регистрации физлиц на портале госуслуг (ЕПГУ). Однако пользоваться таким способом готовы не все. Крупнейшие участники рынка, ранее получавшие данные из Пенсионного фонда (ПФР) напрямую, считают новый порядок слишком сложным и готовы отказаться от части потенциальных клиентов, лишь бы не заниматься их регистрацией на ЕПГУ.

С 12 февраля все без исключения банки могут получать выписки заемщиков из ПФР только через

СМЭВ, следует из письма ПФР кредитным организациям (есть в распоряжении «Ъ»). Ранее Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк, Банк Москвы (в настоящее время присоединен к ВТБ) и «Уралсиб» могли получать данные напрямую из ПФР. В письме ПФР указывается, что установленный ранее порядок признан утратившим силу.

Как стало известно «Ъ», некоторые госбанки изменением порядка недовольны и считают запросы через СМЭВ для себя нецелесообразными. Данный вопрос обсуждался в прошлую пятницу на совещании в ЦБ с участием крупных банков. «Если заемщик банка не зарегистрирован на портале госуслуг, для получения выписки банк вынужден сам его регистрировать,— говорит один из собеседников «Ъ».— Для крупных банков это неоправданная потеря времени, им проще отказать в выдаче кредита и кредитовать только клиентов из своей базы или же пользоваться данными бюро кредитных историй, которых достаточно для оценки рисков». К тому же, по его словам, через СМЭВ каждый банк может запросить не более 10 тыс. выписок в месяц, что является достаточным далеко не для всех банков. Открыто выразил протест против нового порядка в рамках совещания лишь представитель Сбербанка, говорят источники «Ъ», знакомые с ситуацией. «На текущий момент Сбербанк проводит работы по построению взаимодействия с ПФР через целевой канал с использованием ЕПГУ (СМЭВ),— сообщили в банке.

По информации «Ъ», Сбербанк не единственный из лишившихся права прямых запросов в ПФР банк, считающий получение данных через СМЭВ слишком сложной процедурой. Впрочем, в официальных комментариях банкиры уверяют в обратном. В ВТБ «Ъ» сообщили, что заинтересованы в получении данных из ПФР через СМЭВ. «Наличие доступа к сведениям ПФР позволяет банку подтверждать занятость, трудовой стаж и доходы заемщиков из легитимного источника при оценке благонадежности потенциального заемщика и принятии решении о выдаче кредита». «Мы рассматриваем для себя получение выписки из ПФР через СМЭВ как один из возможных способов подтверждения доходов клиентов наряду с классическими (2-НДФЛ),— сообщили в «Уралсибе». В Газпромбанке не ответили на запрос «Ъ».

Процедура получения данных из ПФР через СМЭВ достаточно непростая. Как пояснили в Минкомсвязи, ПФР для обработки запроса использует паспортные данные и СНИЛС заемщика. Для того чтобы воспользоваться услугой получения выписки из ПФР, заемщик должен быть зарегистрирован на Едином портале госуслуг, поскольку после отправки запроса банком заемщик получает СМС-сообщение с кодом, которым подтверждает свое согласие на оказание услуги. Запрос формирует сам банк с помощью специальной электронной формы, которая интегрирована с ЕПГУ, клиенту для этой процедуры заходить на портал госуслуг не нужно. Если же клиент не зарегистрирован, то он может сделать это в офисе банка, оснащенном для этих целей компьютерами.

На данный момент на портале госуслуг зарегистрировано около 66 млн человек из 147 млн постоянно проживающих в России (по данным Росстата на 1 января 2018 года). Помощь банков в регистрации заемщиков на ЕПГУ могла бы существенно повысить число пользователей портала, считает исполнительный вице-президент АРБ Эльман Мехтиев. «Значительная часть людей, которые считали необходимой такую регистрацию, уже самостоятельно зарегистрировались на портале,— отмечает господин Мехтиев.— Остальные граждане не видят в этом смысла или считают процедуру слишком сложной, и тут банки могли бы дать потенциальным заемщикам определенный стимул».

Светлана Самусева

# ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

## ВЕДОМОСТИ

### Директора «Газпрома» впервые обсудят вопрос о выкупе акций

**На этой новости капитализация  
компании выросла на 4%**

Вопрос о «перспективах программы обратного выкупа акций и глобальных депозитарных расписок» вынесен на заседание совета директоров «Газпрома» 5 марта, следует из материалов компании. Инициатором обсуждения выступил независимый член совета директоров «Газпрома» Тимур Кулибаев, сообщил «Интерфакс». Инвесторы с энтузиазмом отреагировали на сообщение компании – менее чем за два часа после открытия торгов на Московской бирже капитализация «Газпрома» выросла на 4,29% до 3,41 трлн руб., но к вечеру снизилась до 3,34 трлн руб.

Какой пакет акций может быть выкуплен, когда и сколько средств планируется направить, в материалах не уточнялось. Представитель «Газпрома» отказался от комментариев.

«Предложение [Кулибаева], вероятно, будет принято к сведению, но не более. О конкретных параметрах программы выкупа и сроках ее начала речи пока не идет», – знает собеседник «Ведомостей», близкий к одному из акционеров компании.

8 февраля, во время проведения дня инвестора, заместитель председателя правления «Газпрома» Андрей Круглов уже оценивал возможность проведения обратного выкупа акций как маловероятную. Как минимум сейчас этому препятствует большая инвестпрограмма «Газпрома» (около 2,7 трлн руб. в 2018–2019 гг.), объяснял он. Компания анализировала возможность выкупа. «Думаю, мы к этому придем. Но думаю, что в ближайшие пару лет,

как было сказано по поводу пика инвестиционного цикла «Газпрома», это представляется малореализуемым», – сообщил Круглов.

Совет директоров 5 марта будет проходить в заочном режиме. Никогда ранее вопрос об обратном выкупе на его повестку не выносился. В структуре владения «Газпрома» более 50% приходится на государство (38,37% принадлежит Росимуществу, 10,97% – «Роснефтегазу», 0,89% – «Росгазификации»), 22,86% – на держателей АДР, 22,91% – на прочих зарегистрированных лиц. Кроме того, 6% акций принадлежат самому «Газпрому» в качестве квазиказначейского пакета. По оценкам Московской биржи, в свободном обращении находится около 46% акций компании.

Заявление Круглова на дне инвестора может говорить о его уверенности, что идея обратного выкупа не будет поддержана на совете директоров, либо о том, что в «Газпроме» нет единого мнения по этому поводу, предполагает директор отдела корпораций Fitch Дмитрий Маринченко. «Как правило, обратный выкуп акций является альтернативой дивидендных выплат. Кроме того, таким образом «Газпром» может посылать сигнал рынку, что считает компанию недооцененной и верит в рост котировок в будущем. Но вряд ли это могло стать мотивом», – говорит он. К тому же в ближайшие два года «Газпрому» предстоит погасить \$20 млрд долга.

О перспективах обратного выкупа акций «Газпромом» говорится уже не первый год, напоминает аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук: «Сомневаюсь, что он может быть объявлен раньше, чем в 2019 г., когда закончатся основные стройки. В лучшем случае сейчас может идти речь об объявлении отложенного выкупа акций». Размер такой программы вряд ли превысит \$500 млн, она будет растянута на несколько лет, а выкупленные акции могут быть использованы для поощрения топ-менеджеров, считает он.

Средства для выкупа части своих акций у «Газпрома» есть. На 30 сентября 2017 г. объем денежных

средств на его балансе, включая депозиты, превышал 1 трлн руб. Увеличение квазиказначейского пакета с 6% до, например, 10% – исходя из текущих котировок – обойдется компании примерно в 135 млрд руб. Но свободный денежный поток компании в ближайшие пару лет будет, видимо, отрицательным, говорил Круглов во время дня инвестора. «В этих условиях компании нужно стремиться минимизировать как выплаты дивидендов, так и прочие операции, ведущие к денежным оттокам, – считает Маринченко. – Запуск программы выкупа акций сейчас может только усложнить задачу балансирования денежных потоков».

«Сначала «Газпрому» предстоит нормализовать ситуацию с дивидендами, которые ниже, чем в среднем по отрасли. А потом можно будет говорить и о дополнительном поощрении акционеров путем выкупа акций в свободном обращении», – считает Полищук.

Планы по увеличению квазиказначейского пакета могут быть частью большей сделки, не исключает Маринченко: «В перспективе он может быть предложен какому-нибудь стратегическому инвестору, например китайцам или японцам. Теоретически это могло бы помочь «Газпрому» в вопросе налаживания долгосрочного сотрудничества с возможными покупателями газа в Азии». «Газпром» может купить на рынке достаточно большой пакет своих акций, но к формированию интересного потенциальному партнеру пакета проще будет привлечь инвестиционный банк, обратный выкуп для этого не нужен, считает Полищук.

Артур Топорков

## **Коммерсантъ®** **«Роснефть» добудет газ у «Газпрома»**

**Компании подписали контракт  
минимум на 5 млрд кубометров**

Как выяснил «Ъ», «Роснефть» в 2018 году может закупить у «Газпрома»



минимум 5 млрд кубометров газа по регулируемой цене для компенсации нехватки собственной добычи. Сделка угрожает нефтекомпаниям потерями около 1,2 млрд руб., поскольку цены в ее контрактах с потребителями ниже регулируемых. Однако в целом контракты останутся доходными для «Роснефти» — более того, компании может быть выгоднее покупать часть объемов у «Газпрома», чем разрабатывать новые месторождения.

«Роснефть» заключила на 2018 год контракт о покупке 5 млрд кубометров газа у «Газпрома» по регулируемой цене, рассказали «Ъ» несколько источников в отрасли. Газ нужен для выполнения обязательств нефтекомпаниям по долгосрочным контрактам, в том числе по контракту с «Интер РАО» годовым объемом до 35 млрд кубометров в год. Исходно «Роснефть» собиралась закрывать контракты газом собственной добычи, однако не смогла наращивать ее необходимыми темпами и теперь отчасти передает клиентов конкурентам (см., например, «Ъ» от 17 января), а отчасти вынуждена закупать газ у «Газпрома». Других источников газа, по сути, нет, потому что НОВАТЭК сейчас сам борется со снижением добычи в зоне Единой системы газоснабжения и в ближайший год у него не будет свободного газа.

По словам одного из собеседников «Ъ», по новому контракту «Роснефть» может выбрать и больше 5 млрд кубометров в случае необходимости. Однако едва ли компания в этом заинтересована, поскольку она заключила со своими потребителями контракты с формулой цены «тариф минус». То есть, покупая газ у «Газпрома» по тарифу и продавая его по более низкой цене, «Роснефть» будет терять деньги. Продавать газ дешевле или дороже регулируемой цене «Газпром» не может. В «Газпром межрегионгазе» отказались от комментариев.

В «Роснефти» «Ъ» заявили, что «компания использует различные возможности для оптимизации своего портфеля и балансировки неравномерности потребления газа, в том числе приобретая газ на биржевых торгах и у региональных компаний ПАО «Газпром». Операции с третьими сторонами являются абсолютно нормальной практикой, которая позволяет всем сторонам оптимизировать

товаротранспортную работу». В нефтекомпаниях добавили, что и сами региональные сбытовые компании «Газпрома» ежегодно закупают у нее порядка 6 млрд кубометров газа. Источник «Ъ» в «Газпром межрегионгазе» утверждает, что реальные объемы закупок примерно вдвое меньше, причем именно «Роснефть» заинтересована в продаже этого газа, чтобы не платить штрафы за его хранение в трубе.

На самом деле «Роснефть» продает группе «Газпром» гораздо больше газа, чем покупает, — из отчетности «Роснефти» следует, что за девять месяцев 2017 года компания продала на скважине 14,9 млрд кубометров из 45,8 млрд кубометров, реализованных на внутреннем рынке РФ. Это, вероятно, в основном связано с контрактными обязательствами по сдаче попутного нефтяного газа. Принципиальная разница в том, что «Роснефть» продает свой газ «Газпрому» на точке врезки в магистральный газопровод по цене гораздо более низкой, чем регулируемая цена на ГРС региона. Это объясняет, почему средняя цена продаж газа «Роснефти» за девять месяцев составляет всего 3,29 тыс. руб. за тысячу кубометров против 3,75 тыс. руб. у «Газпрома» и 3,8 тыс. руб. у НОВАТЭКа. Для сравнения: НОВАТЭК за девять месяцев прошлого года из 47 млрд кубометров реализованного газа продал на точке врезки только 1,5 млрд кубометров, а остальное — конечным потребителям.

Как отмечает Василий Танурков из АКРА, исходя из некоторых известных условий контрактов «Роснефти» с крупными потребителями, в среднем дисконт «Роснефти» к тарифу составляет около 6%. Исходя из этого, потери компании при объеме контракта с «Газпромом» 5 млрд кубометров и перепродаже этого газа могут составить порядка 1,2 млрд руб.

Впрочем, отмечают собеседники «Ъ» в отрасли, эти потери сами по себе не делают газовые контракты «Роснефти» убыточными. «Роснефть», исходя из средних показателей при продаже «сухого» газа для независимых производителей, может получать около 1,4 тыс. руб. EBITDA на тысячу кубометров газа со своих старых месторождений. В таком случае EBITDA всего газового бизнеса «Роснефти» (добывает порядка 67 млрд кубометров в год)

без учета продаж может составлять около 100 млрд руб. Собеседники «Ъ» указывают, что «Роснефть», вопреки официально объявленным планам по наращиванию добычи до 100 млрд кубометров к 2020 году, на деле не форсирует разработку своих газовых активов, поскольку, «вероятно, рентабельность новых проектов будет ниже, чем статус-кво при текущем состоянии рынка».

Юрий Барсуков

# ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ И ЛОГИСТИКА

## ВЕДОМОСТИ

### Авиакомпания I Fly потеряла треть парка из-за снегопадов

**Часть ее рейсов выполняют  
другие компании**

Чартерная авиакомпания I Fly (аффилирована с туроператором Tez Tour) временно потеряла из-за снегопадов 3–4 февраля часть флота: у двух ее дальнемагистральных судов Airbus 330 были повреждены двигатели, им потребовался ремонт, рассказали менеджеры двух авиакомпаний и подтвердил менеджер I Fly. В эти же дни у «Аэрофлота» из-за попадания в двигатели при посадке снега и льда вышли из строя 19 Airbus 320.

Получается, из-за снегопадов выбыла треть парка I Fly, у нее пять A330 и один Boeing 757, это самая маленькая из пяти российских авиакомпаний, специализирующихся на чартерных туристических перевозках (746 600 пассажиров в 2017 г.).

Из-за поломки I Fly начала задерживать рейсы, говорят собеседники в четырех авиакомпаниях. 3–12 февраля было задержано (свыше 2 часов) не менее 13 рейсов из Москвы в Барселону, Бангкок, Пхукет и Чаншу, из Санкт-Петербурга в Цзинань, Нанкин, Ухань, позже задержки продолжились, уточняет один из собеседников.

Представитель I Fly на запросы «Ведомостей» не ответил.

I Fly просила помощи в перевозке пассажиров у многих авиакомпаний: четырех чартерных перевозчиков, «Уральских авиалиний», «России» («дочка» «Аэрофлота», вторая после него крупнейшая авиакомпания в стране, около 50% ее пассажиров – туристы в интересах туроператоров. – «Ведомости») и др., говорят собеседники в пяти авиакомпаниях. Телеграммы с просьбами выполнить

рейсы за I Fly присылала даже Росавиация, уточняют два собеседника. В итоге «Уральские авиалинии» выполнили 10 рейсов из Иркутска в Таиланд, по несколько рейсов сделали чартерные авиакомпании, знают собеседники «Ведомостей».

На случай поломки основного парка у авиакомпаний должны быть резервные суда, которые не задействованы в полетной программе. У I Fly один из самолетов должен быть резервным.

Из-за разорения в конце сентября «ВИМ-авиа» Росавиация ужесточила контроль за перевозчиками, прежде всего чартерными. Ведомство создало специальную рабочую группу по анализу оборота судов, которая оценивает, в состоянии ли авиакомпания выполнить без задержек чартерную программу. Она согласовывается с Росавиацией, регулятор может потребовать ее сократить. В декабре, январе и феврале Росавиация требовала от чартерных авиакомпаний (кроме I Fly) сократить программы на 20–30%, несмотря на то что регулярность их вылетов превышала 95%. Они незначительно сократили программы в феврале из-за низкого по сравнению с январем спроса. Претензий к I Fly у регулятора не было. Не появилось требований сократить программу даже сейчас, говорит менеджер российской авиакомпании и подтверждает менеджер I Fly. «Просто политика двойных стандартов», – возмущен первый собеседник.

Представитель Росавиации сообщил, что рабочая группа рассматривала программу I Fly на первую половину марта во вторник, были учтены задержки в феврале. Какое было вынесено решение, он не сказал.

Чтобы избежать серьезных срывов, I Fly пришлось самой сократить чартерную программу, знают два топ-менеджера туристической отрасли. «Особенно горячая ситуация была с Таиландом, по законам которого вывозить пассажиров может только та же авиакомпания, которая ввезла», – рассказал один из собеседников.

Дальнемагистральные суда в России не обслуживаются, два A330 могут вернуться в строй не раньше конца февраля, говорит топ-менеджер российской авиакомпании. Чартерную программу на ближайшее время I Fly планирует без этих двух судов, она сократится не сильно, добавляет топ-менеджер туристической отрасли. Оба самолета уже вернулись в парк и ни одной жалобы от туристов не поступило, уверяет менеджер I Fly. Однако согласно данным ресурса flightradar24 два A330 авиакомпании до сих пор не летают.

В мае – июне 2017 г. коллапс случился у «ВИМ-авиа»: Росавиация также просила все авиакомпании помочь с перевозкой пассажиров. Несмотря на помощь, «ВИМ-авиа» тогда задержала порядка 200 рейсов, отменила часть чартерной программы. Таких тяжелых последствий I Fly удалось избежать, потому что февраль – это самый низкий сезон, говорит топ-менеджер туристической отрасли.

Александр Воробьев

# ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ И СВЯЗЬ

## НЕЗАВИСИМАЯ

### Российских интернет-троллей ждет перезагрузка

**Сетевая активность провластных комментаторов внутри страны продолжится, несмотря ни на какие разоблачения**

В западных СМИ начали появляться интервью с бывшими сотрудниками пресловутой «фабрики троллей», которые рассказывают, что они занимались публикацией в соцсетях пропагандистских комментариев. При этом некоторыми из сознавшихся уже занялась полиция. Из интервью же стало известно, что счет тем, кто в том числе вмешивался и в зарубежные выборы, идет на тысячи. По мнению экспертов, активность российских троллей не прекратит никакой, даже самый убойный компромат. Ведь кроме «зарубежных командировок» главная их функция – это борьба на внутривнутриполитическом фронте, в эффективности которой власти уже смогли убедиться.

Полиция нагрянула домой к петербуржцу Марату Миндиярову, который признался в интервью американской Washington Post, что работал на «фабрике троллей». По его словам, правоохранители появились вечером на пороге его съемной квартиры, а затем его вместе с другом доставили в отдел полиции в Гатчине.

«Якобы мой друг и сосед по квартире звонил в дежурную часть и говорил, что заминирована какая-то деревня. При этом по детализации телефона видно, что никаких звонков в полицию не было», – рассказал Миндияров агентству «Росбалт». Был ли визит полицейских ошибкой или это была попытка запугать, сам он определить затруднился. Однако инцидент произошел именно после того, как Миндияров сообщил изданию из США, что он за деньги писал провластные комментарии под новостями на сайтах ряда СМИ в Интернете. С его слов, в комментариях от него требовали утверждать, что «санкции делают экономику России сильнее» и т.д.

Ранее ажиотаж вызвало и интервью жительницы Петербурга Людмилы Савчук, которая заявила, что число россиян, обвиненных в США в попытках повлиять на выборы, должно составлять не один десяток – речь могла бы идти о тысячах.

По ее словам, всем пришедшим на «фабрику» раздавали задания, где объяснялась тональность комментариев в Сети. «США там – в первой пятерке или тройке, это одна из главных тем в любое время», – рассказала Савчук в интервью Deutsche Welle. При этом в России, с ее слов, действует развитая сеть подобных структур, самая известная из которых находится в Петербурге. Но они есть и в Москве, а возможно, и в других городах. Часть людей, подчеркивает Савчук, работает удаленно – поэтому точная численность неизвестна.

Единственной мотивацией людей, по словам специально внедрившейся туда девушки, является зарплата – она там в несколько раз выше среднероссийской. «Оценить реальное влияние на выборы в США трудно, но то, что оно было, сомнений не вызывает», – подытожила Людмила Савчук.

Отметим, что о функционировании в России «фабрики троллей», расположенной в Санкт-Петербургском районе Ольгино, стало известно уже почти 10 лет назад. Тогда они специализировались на работе в соцсетях и онлайн-СМИ, где публиковали комментарии, дискредитировавшие оппозиции и одобрявшие действия властей. Однако в 2014 году, после присоединения Крыма и реакции на это мирового сообщества, «фабрика», как говорят, стала структурой международной, так что работа стала вестись и на английском языке.

Новый всплеск внимание к российским троллям произошло в конце прошлой недели, когда спецпрокурор США Роберт Мюллер сообщил СМИ о раскрытии схемы их действий на территории Америки. Обвинение было предъявлено 13 гражданам, в которых были опознаны как некоторые рядовые сотрудники «фабрики», так и их руководители. Напомним, что ее куратором многие СМИ считают якобы близкого к Кремлю бизнесмена Евгения Пригожина, он

же, похоже, фигурирует и в качестве одного из организаторов данной сетевой схемы.

Напомним, что, по данным расследования, приехавшие в Штаты россияне создали ряд аккаунтов в соцсетях, выдав их за страницы местных граждан. «Им удалось охватить «значительное число американцев с целью вмешательства в американскую политическую систему, включая выборы 2016 года», – говорится в документе Мюллера. Публикуемые комментарии в том числе дискредитировали кандидата от Демпартии Хиллари Клинтон.

По мнению экспертов, хотя экстрадиции этих людей из России в Америку, понятное дело, не будет – это запрещают Конституция и законы РФ, но все засветившиеся на «фабрике троллей», по сути дела, стали из России невыезздными.

«После того что они натворили, теперь смогут отдыхать разве что в Сочи – ведь любая другая страна, с которой у США есть договор об экстрадиции, удовлетворит запрос американских правоохранительных органов, – считает ведущий эксперт Центра политических технологий Алексей Макашкин.

Он обратил внимание, что после того, как о предполагаемом российском вмешательстве в выборы стало известно, тролли притаились: «Например, они не вмешивались в выборы в Германии или в референдум о независимости Каталонии, последние их упоминания связаны с президентскими выборами во Франции, которые выиграл Макрон».

Однако, по мнению эксперта, внутри нашей страны работа троллей продолжится: «О том, насколько их деятельность реально повлияла на выборы в США, неясно, а вот в России их влияние сомнений не вызывает. Проплаченные комментаторы в своих постах пользуются теми глубинными стереотипами россиян, по которым уже давно работает и телевизионная пропаганда. Ну, к примеру, условный комментарий о «демократе, который продал родину Америке», получит вполне искренний отклик от обычных пользователей».

По большей части это «внутриполитическое оружие», так что власти продолжают отрицать наличие подобных методов, однако будут активно использовать их

внутри страны для политической борьбы, пояснил «НГ» блогер Олег Козловский. Он подчеркнул, что выводы, очевидно, сделаны – в последнее время тролли сильно наладили, выдав себя и покупкой рекламы в огромных масштабах, и использованием автоматизированных систем рассылки. «Очевидно, что сейчас будут работать аккуратнее – использовать больше живых людей и меньше ботов. Однако от такой простой и эффективной технологии нынешние власти добровольно отказываться точно не станут».

Алексей Горбачев

## НЕЗАВИСИМАЯ

### Верховный суд посмотрит на репосты

**Либерализацию уголовного закона и гуманизацию правосудия обещают продолжить**

Председатели судов субъектов РФ подвели итоги работы в прошлом году. Глава Верховного суда (ВС) России Вячеслав Лебедев отметил, что предпринятые ранее шаги по гуманизации дают результаты – количество обвинительных приговоров уменьшается, число заключенных сокращается. Реформы решено продолжать, чтобы сделать судебную систему еще более независимой и эффективной. Дальнейшая либерализация может коснуться и наказаний за репосты запрещенных материалов в Интернете.

По словам председателя ВС, в отечественном судопроизводстве отмечена позитивная динамика: «В 2000 году более 1 млн человек содержалось в местах лишения свободы, в 2017 году – 602 тыс.». Вячеслав Лебедев подчеркнул, что это значит – принятые меры по либерализации уголовного закона уже приносят результаты.

По статистике, за прошлый год около 200 тыс. подсудимых были освобождены от уголовной ответственности. «В общем порядке было рассмотрено 318 тыс. дел, при этом только 67% подсудимых были осуждены», – сообщил Лебедев. Остальные по различным основаниям от уголовной ответственности были освобождены. За прошлый год сократилось и количество осужденных по

коррупционным статьям – до 9,9 тыс. человек. В 2016-м их было около 13 тыс.

Уменьшается и давление на бизнес. Ранее ВС уже рекомендовал судьям усилить контроль за законностью возбуждения уголовных дел в сфере предпринимательской деятельности. В результате общее количество осужденных по этим статьям сократилось за год до 1,3 тыс. лиц – или почти на треть. Кстати, половина из них подозревались в мошенничестве. Заметно сократилось и число посадок бизнесменов – лишь 20% получили тюремные сроки, 29% были осуждены условно, 27% получили штраф.

«Каждый пятый предприниматель, в отношении которого было возбуждено уголовное дело, освобожден судом от ответственности в 2017-м», – подчеркнула глава ВС. Но предупредил, что погашение ущерба по уголовным делам о мошенничестве – это «серьезная преференция для обвиняемого». Лебедев негативно высказался о ситуациях, когда осужденный за хищение денег признает, но их не возвращает: «Говорит – на свободе быстрее погашу ущерб. Но если ты признаешь, что похитил, – верни деньги, и это будет основанием смягчить наказание. Но ведь не отдаст, говорит: отпустите меня, тогда верну». Так что, по его словам, мало кто из осужденных к штрафам стремится погасить свой долг. В итоге за прошлый год суды наложили штрафов на 100 млрд руб., а в бюджет поступили только 11 млрд.

В ВС заявили о необходимости продолжить гуманизацию. Возможно, будут смягчены наказания за репосты в Сети запрещенных материалов. Сейчас за это, как известно, может грозить уголовная статья, а наказание по ней – вплоть до лишения свободы. По словам Лебедева, коллегия ВС обсуждает этот вопрос. Возможно, данные правонарушения отнесут в категорию уголовного проступка, за который будут наказывать штрафами либо обязательными работами. Лебедев, правда, сообщил о росте числа дел по терроризму и экстремизму: «За последние пять лет число осужденных за преступления террористической направленности выросло в 1,5 раза – до 590 человек, осужденных в 2017 году. А за преступления экстремистской направленности в 1,6 раза – до 691».

Как было сказано в ВС, за прошлый год было рассмотрено значительное количество жалоб на следователей – около 120 тыс.

Каждая пятая из них оказалась обоснованной. Поэтому-то в ВС и обсуждают введение института следственных судей, которые смогут и контролировать ход расследований, и рассматривать жалобы на действия правоохранителей. По словам Лебедева, сейчас этот вопрос обсуждается.

Недостатки в работе судебной системы на совещании тоже были отмечены. Суды назначают аресты по-прежнему необоснованно часто. Глава ВС признал, что другие меры пресечения применяются достаточно редко. За 2017-й было рассмотрено 126 тыс. ходатайств о заключении под стражу, из них удовлетворено 116 тыс. Более мягкие меры пресечения редки – в прошлом году залог назначен около 400 раз, домашний арест – примерно в 13 тыс. случаев.

Екатерина Трифонова

## Коммерсантъ®

### Блокчейн для избирателей

**Владислав Новый о модернизации выборов в РФ**

На рынке мессенджеров более сотни приложений, а позиции самых популярных сервисов WhatsApp, Viber, Skype и Telegram кажутся незыблемыми. Но в борьбе за аудиторию некоторые проекты решаются на нестандартные шаги. Гонконгская E-Chat International предложила председателю Центральной избирательной комиссии (ЦИК) РФ Элле Памфиловой внедрить собственный мессенджер E-Chat «в систему голосования гражданами РФ на выборах всех уровней власти». Компания готова уже в марте на выборах президента РФ протестировать «удаленное» голосование с использованием блокчейна. Компания предлагает создать для каждого кандидата «цифровые кошельки», куда избиратели будут перечислять электронные жетоны. «Блокчейн фиксирует и подтверждает транзакцию. Подсчет голосов будет осуществляться по количеству жетонов», – отмечается в письме E-Chat International в ЦИК (есть у «Ъ»).

Предложение ЦИКу – это шанс продемонстрировать возможности технологии блокчейна и мессенджера, заработать на внедрении функции голосования вряд ли возможно, пояснил «Ъ» директор по развитию E-Chat в России и СНГ Алекс

Винсенгер. «Ребята из E-Chat пытаются хайпануть»,— считает сотрудник крупной интернет-компании. Этот мессенджер также продвигают «на рынке блогеров», напомнил он. Например, Ксения Собчак, зарегистрированная в феврале кандидатом в президенты РФ, в конце декабря опубликовала в своем Instagram сообщение, в котором предлагала ЦИКу взять на заметку идею голосования через E-Chat.

Избирательный процесс уже прошел модернизацию: на выборах президента РФ впервые будет возможно голосовать вне места постоянной регистрации без необходимости брать открепительные удостоверения — достаточно подать заявку через сайт госуслуг. Процедура досрочного голосования может быть усовершенствована с помощью блокчейна, когда эта технология будет внедрена, говорила в декабре Элла Памфилова.

E-Chat International не раскрывает инвесторов и собственников. По словам представителя компании, для проекта с ЦИКом E-Chat International готова создать российское юрлицо. Но желание участвовать в выборах президента РФ для компании из Гонконга может обернуться дополнительными рисками. «На месте специальных служб я бы проверил эту компанию, возможно, готовится провокация с целью вмешательства в выборы в РФ»,— предупреждает федеральный чиновник. Подобные обвинения поступают в адрес России с момента избрания Дональда Трампа на пост президента США, поэтому логично, что государство не ждет от иностранцев ничего хорошего. Более того, как сообщил вчера секретарь Совбеза Николай Патрушев, перед выборами президента России спецслужбы ожидают хакерские атаки на систему «Выборы» и другие политические, экономические и информационные акции.

Владислав Новый

# СТРОИТЕЛЬСТВО И РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ

## ВЕДОМОСТИ

### Фонд

### «Благосостояние»

### не хочет строить

### Крымский мост

**«Мостотрест» возвращается к Аркадию Ротенбергу: нынешний владелец опасается санкций**

Аркадий Ротенберг ведет переговоры о покупке компании «Мостотрест», которая на 94,2% (данные СПАРК) принадлежит структуре НПФ «Благосостояние» «ТФК-финанс», сообщил представитель Ротенберга. НПФ «Благосостояние» подконтролен РЖД.

Сделка находится на согласовании в Федеральной антимонопольной службе, передал через представителя исполнительный директор «Благосостояния» Юрий Новожилов.

Для «Благосостояния» сейчас выгодный момент, чтобы выйти из актива, которым фонд владеет почти три года, дольше держать не в его правилах, объясняет человек, близкий к фонду; сколько НПФ заработает на сделке, он не говорит. Представитель Ротенберга объясняет сделку тем, что «Мостотрест» заметно нарастил компетенции в сфере инфраструктурного строительства. Сам Ротенберг передал через представителя, что заинтересован в инфраструктурном строительстве и надеется на синергию с другими видами строительного бизнеса.

Цель сделки – защитить РЖД от санкций, говорят два человека, близких к РЖД, и подтверждает чиновник. Рано или поздно санкции затронут не только подрядчика, но и его владельца, объясняет один из них. Инициатор сделки – не Ротенберг, а «Благосостояние», знает человек, близкий к одной из сторон сделки.

РЖД рисковала и рискует подпасть под санкции, согласен партнер Herberth Smith Freehills Алексей Панич: «Мостотрест» строит в Крыму, поэтому Управление по контролю за иностранными

активами (OFAC, занимается финансовой разведкой и санкциями) США вправе решить, что компания, контролирующая «Мостотрест», содействует его деятельности.

«Мостотрест» и в то время, когда был подконтролен НПФ, неформально принадлежал Ротенбергу (уже находится под санкциями), сообщил Forbes и подтвердили три собеседника «Ведомостей». Скрывать бенефициара смысла нет, уверен топ-менеджер строительной компании. Ротенберг и формально владел «Мостотрестом», но в 2014 г. продал долю в компании Marc O'Polo Investments сыну Игорю. У него долю купил «ТФК-финанс».

Время для возвращения актива самое подходящее, уверены собеседники «Ведомостей». На рынке напряженно ждут новых крупных инфраструктурных проектов, признает чиновник. Топ-менеджер инфраструктурной компании напоминает: о необходимости активно инвестировать в инфраструктуру все чаще говорит президент Владимир Путин, этой же теме посвятил выступление на форуме в Сочи председатель правительства Дмитрий Медведев. Топ-менеджер и чиновник соглашаются, что на рынке образовался дефицит компаний, способных выполнять крупные инфраструктурные проекты, – выбирают самых проверенных. Действовать можно уже без оглядки на санкции, говорит член совета директоров строительной компании. Для строительного рынка нежелательно появление монополиста, сетует консультант инфраструктурных проектов.

Ольга Адамчук, Елизавета Базанова

## Коммерсантъ® Аркадий Ротенберг возвращается на МОСТ

**Он может снова стать акционером «Мостотреста»**

Аркадий Ротенберг хочет выкупить обратно у НПФ «Благосостояние» долю в «Мостотресте», проданную им три года назад. Речь может идти о пакете 94,2%, рыночная стоимость которого 39 млрд руб. Реальная сумма сделки, скорее всего, будет ниже, а сама она станет формальностью, поскольку, как уверены участники рынка, господин Ротенберг не терял фактического контроля над активом.

О том, что Аркадий Ротенберг рассматривает возможность обратного выкупа компании «Мостотрест», «Ъ» сообщил представитель бизнесмена. Он связал это с планами одного из акционеров компании выйти из числа ее учредителей. Исполнительный директор НПФ «Благосостояние» (контролирует основного собственника «Мостотреста», ОАО «ТФК-финанс») Юрий Новожилов через представителя передал, что фонд рассматривает продажу «Мостотреста», в связи с чем сделал соответствующее предложение господину Ротенбергу. Сейчас, говорит господин Новожилов, сделка уже на рассмотрении Федеральной антимонопольной службы. В ее пресс-службе не ответили на запрос «Ъ».

ПАО «Мостотрест» образовано в 1991 году на базе одноименного госпредприятия. Компания — один из крупнейших игроков рынка инфраструктурного строительства: ее выручка в первом полугодии 2017 года составила 84,25 млрд руб., чистая прибыль — 2,2 млрд руб.

Совладельцем «Мостотреста» Аркадий Ротенберг впервые стал в 2010 году, выкупив пакет группы RU-COM Михаила Абызова в Marc O'Polo Investments Ltd, мажоритарном акционере компании. Но в октябре 2014 года

господин Ротенберг вышел из числа учредителей офшора: попав в санкционный список США, он передал 68,45% своему сыну Игорю. Оставшиеся 31,55% Marc O'Polo Investments делили между собой топ-менеджеры «Н-транс» Никита Мишин, Константин Николаев и Андрей Филатов. Весной 2015 года семья Ротенберг вышла из числа учредителей компании окончательно. Подконтрольные на тот момент Marc O'Polo Investments 38,6% акций «Мостотреста» выкупила «ТФК-финанс», у которой было 25% акций компании. Эта сделка оценивалась в 10,04 млрд руб. К концу 2015 года «ТФК-финанс» увеличила долю в «Мостотресте» до 94,2%, оставшиеся 5,8% акций — в свободном обращении.

Во вторник на закрытии торгов на Московской бирже акция «Мостотреста» стоила 149 руб. Таким образом, пакет «ТФК-финанс» может стоить 39,6 млрд руб. «Это рыночная цена, но сделка, по всей видимости, пройдет по инвестиционной», — указывает источник «Ъ», знакомый с ситуацией. При определении цены, по его словам, будут учтены кредиты «ТФК-финанс» (в 2015 году она получила от «Стройгазмонтажа» Аркадия Ротенберга 16,07 млрд руб.) и тот факт, что значительную долю портфеля «Мостотреста» формирует заказ на работы по строительству моста через Керченский пролив. Подряд на выполнение строительных работ стоимостью 96,9 млрд руб. «Мостотрест» получил в 2016 года от «СГМ-мост», «дочки» «Стройгазмонтажа». Исходя из этого, собеседник «Ъ» предполагает, что дисконт к рынку может составить 20–40%.

Сам господин Ротенберг в комментарии через своего представителя указал, что рассчитывает благодаря покупке «Мостотреста» повысить эффективность собственного бизнеса: часть активов бизнесмена уже сосредоточена на инфраструктурных проектах. Партнер практики «Инжиниринг» АО «НЭО Центр» Алексей Ефанов не исключает, что в дальнейшем бизнесмен объединит «Мостотрест» и «Стройгазмонтаж», создав самую крупную на российском рынке инфраструктурную компанию.

Источник «Ъ», знакомый с ситуацией, называет будущую сделку по обратному выкупу Аркадием Ротенбергом доли в «Мостотресте» технической. По его данным, «Мостотрест» находился под контролем «Благосостояния» лишь формально: структуры господина

Ротенберга контролировали компанию за счет выданных подрядов и займов. Господин Ефанов указывает, что в 2014 году причиной выхода господина Ротенберга из акционеров «Мостотреста» могло быть желание вывести компанию из-под санкций: «Но поскольку "Мостотрест" все равно был включен в санкционный список, в настоящее время нет никаких препятствий для юридического возвращения компании фактическому владельцу».

Александра Мерцалова