



DIGEST

РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

вторник, 27 марта 2018*

ПУ Б Л И К А Ц И И

Регулирование

Навальный добивает несистемную оппозицию.....3

После провала либеральных кандидатов на президентских выборах политик намерен создать партию народного большинства

Общественное наблюдение будет везде4

Опыт президентской кампании применят на региональных и муниципальных выборах

Пхеньян активизировался перед угрозой военной операции США5

Лидер КНДР прибыл в Пекин, глава МИД Северной Кореи приезжает в апреле в Москву

«Это ответ на безрассудное нападение»6

Посол США в Москве — о высылке российских дипломатов

ГЛОНАСС настраивается на «Умный город»8

Белый дом задумался над объединением систем чрезвычайного реагирования и оповещения

Государство и бизнес

Лекарства прячут от больных и нездоровых9

Участники фармрынка сомневаются в новых способах их продажи

Торгцентры отправят на проверку9

После трагедии в Кемерово власти ужесточат контроль

Оценки, прогнозы, статистика

Деньги от роста зарплат в магазины не несут11

Ученые обнаружили всплеск негативных показателей в рознице

Российские риски вернулись на родину11

Мониторинг страхования

Бизнес-стратегии

Секреты большого сетевого улова13

Лидеры рынка пытаются найти баланс между онлайн- и офлайн-коммерцией

Новый элемент экосистемы Сбербанка15

Интеграция с порталом госуслуг позволит кредитной организации завоевать значительную долю цифрового рынка

Капитальное самофинансирование16

Российские компании не инвестируют на перспективу

Еврорезервы16

МВФ предлагает еврозоне создать собственный стабилизационный фонд

Финансы

По старым займам спишут проценты18

Верховный суд защитил должников от платежей

Инвесторы выслали российские активы18

Рынок отыграл дипломатию

Банки лишились главной киберугрозы19

Арест главы Cobalt даст передышку рынку на полгода

У населения появится «цифровое право».....20

Депутаты предлагают внести правки в ГК РФ

Топливо-энергетический комплекс

Планы по установке «умных счетчиков» нуждаются в корректировках21

Чиновники и участники рынка не могут определиться с источниками финансирования спорного проекта

Газовый экспорт России подрывают шпионским скандалом22

Без украинского транзита "Газпрому" не выполнить контракты с Европой

Транспортные услуги и логистика

РЖД передаст активы новой структуре для управления концессионными проектами24

Это ускорит переговоры с потенциальными кредиторами

85 миллиардов ставят на крыло.....24

Новый вариант Superjet нужен военным, силовикам и S7

Валюта отчаливает из портов.....26

Одобрен законопроект о переводе тарифов в рубли

Строительство и рынок недвижимости

СУ-155 заработала «Российский капитал»27

Банк намерен распродать объекты застройщика

РЕГУЛИРОВАНИЕ

НЕЗАВИСИМАЯ

Навальный добивает несистемную оппозицию

После провала либеральных кандидатов на президентских выборах политик намерен создать партию народного большинства

Алексей Навальный сообщил, что проиграл пари по результатам президентских выборов. Он ставил на то, что демократические кандидаты вместе наберут больше 5%, но Григорий Явлинский, Ксения Собчак и Борис Титов его подвели. И теперь оппозиционер заявил, что после выборов нужно заняться не объединением оппозиции, а ее созданием заново. Эксперты отметили, что новая политструктура усилит конкуренцию на либеральном фланге, но вряд ли поможет Навальному в борьбе за власть.

Навальный рассказал, что в споре об итогах выборов участвовали также начальник федерального штаба Леонид Волков, руководитель «Открытой России» (ОР) Андрей Пивоваров и глава муниципального собрания Красносельского района Москвы Илья Яшин.

Прогноз последнего и оказался ближе всех, вторым стал Пивоваров, а сам Навальный из-за своего оптимизма полностью проиграл. Он отметил, что в сумме демократы в 2018-м набрали меньше, чем одна Ирина Хакамада в 2004 году, – 3,49% против ее 3,84%.

Навальный подчеркнул, что в таких условиях все разговоры об объединении оппозиции бессмысленны. «Это не имеет никаких перспектив ни в 2018-м, ни в 2021-м, ни в 2024-м, ни в 2666 годах. Там есть какой-то административный ресурс (партийные лицензии), но его ценность совершенно нулевая, если нет ресурса поддержки людей. Мы должны обсуждать не объединение оппозиции, а ее создание. Сначала идеологическое, а потом и организационное. Мы не можем в 2018 году считать оппозицией нечто

из 1996 года. Мы должны обсуждать борьбу за 60%, а не за 10%, или 5,5%, или 3,49%», – заявил он.

Волков пояснил «НГ», что речь действительно идет о создании новой партии Навального.

«Но мы не претендуем на то, чтобы к нам шли люди из старых демократических партий, мы будем создавать партию большинства, куда придут новые люди в огромном количестве», – отметил он. Любопытно, что Волков не стал отрицать, что среди союзников на демократическом фланге навалнисты первой видит ОР Михаила Ходорковского, которую теперь как раз и возглавил петербургский оппозиционер Пивоваров.

Волков, правда, указал, что дружба с ОР была и раньше. «Мы всегда прекрасно взаимодействуем, будем и дальше укреплять сотрудничество», – отметил он. Отношение же к нынешним демпартиям более сложное – инициативы «Яблока», ПАРНАСа, а также новой политструктуры Собчак навалнисты поддержат лишь в том случае, если они покажутся удачными. И одну из этих инициатив Волков уже обозначил – это праймериз внутри всей оппозиции в преддверии осенних выборов, например, в Москве.

Напомним, что Навальный планировал съезд своей Партии прогресса на 3 марта, но это название оперативно присвоила одна из политструктур политтехнолога Андрея Богданова – «Гражданская позиция». Сейчас она уже зарегистрировалась с этим лейблом в Минюсте. И учредительная конференция партии Навального пока отложена.

Юрист Фонда борьбы с коррупцией Иван Жданов объяснил, что, с одной стороны, на таком съезде надо было бы выбрать другое название. «Но Партия прогресса, жалоба по которой подана в ЕСПЧ, может быть восстановлена с первоначальным обозначением», – отметил Жданов. В общем, навалнисты, похоже, собираются ждать вердикта Европейского суда по правам человека.

А поскольку быстро получить его не удастся, то вынужденная пауза в паростроительстве скорее всего будет заполнена той самой идеологической борьбой, на которую Навальный в своем заявлении и

намекнул. Напомним, что когда в начале прошлого года появились тезисы его предвыборной программы, то коллеги по несистемной оппозиции раскритиковали его за популизм, левизну – как раньше ругали за националистические проявления. Теперь уже Навальный объявляет их политическими коротышками, если не ничтожествами, утверждая, что оживления в народе не вызвали ни сами они, ни их программы.

Понятно, что если в оппозиционном стане развернется бурная идеологическая полемика, то о каких-то совместных действиях, хотя бы о тех же праймериз, говорить будет практически невозможно. Более вероятным окажется окончательное размежевание. И Навального опять будут подозревать в том, что он – то ли из-за собственных амбиций, то ли по заказу властей – разрушает оппозицию. Напомним, что в ходе недавней кампании эти подозрения высказывались постоянно. О перспективах и шансах будущей партии Навального «НГ» спросила у экспертов.

Политолог Андрей Колядин пояснил, что «целый ряд бюрократических процедур на любом этапе может помешать зарегистрировать партию, так что пока все это не более чем дележ шкуры неубитого медведя». Он подчеркнул, что нынешняя политическая система такова, что все партии так или иначе управляются Кремлем. И именно поэтому есть огромные сомнения, что Навальному в принципе дадут зарегистрировать свою партию, хотя его перспективы как политика по-прежнему хорошие.

При этом, отметил Колядин, объединение оппозиции в любом случае невозможно – ему мешают личные амбиции лидеров. Теоретически же партия Навального могла бы объединить протестный потенциал общества на уровне 8–12% избирателей. Однако в нынешней политической системе власть вряд ли даст набрать своим оппонентам больше 2–3% голосов. «Оппозиции нужно не столько создавать партии, сколько пытаться менять правила игры», – заключил эксперт.

Глава Политической экспертной группы Константин Какачев, напротив, считает, что «пик успеха, славы Навального скорее всего уже

пройден, в последнее время он терял, а не набирал очки». Эксперт пояснил, что как у политика у Навального есть серьезные слабости. Во-первых, не совсем очевидно, что он самостоятельный игрок, что вытекает из отбора мишеней для расследований. Во-вторых, Навальный не демонстрирует способности резко расширить круг своих последователей, чем напоминает старые демократические партии. И в-третьих, у Навального нет умения превращать оппонентов в сторонников, договариваться и не называть ненужных врагов.

Эксперт подчеркнул, что даже если зарегистрировать партию Навальному и удастся, то перспективы у него все равно небольшие: «Насколько велик спрос на партии в стране? Даже если он проведет своих людей в региональные и муниципальные собрания, то у нас ведь непарламентская республика, а значит, кардинально поменять ситуацию в стране он не сможет. Поэтому борьба за мандаты – это одно, а за власть – это другое».

Президент Российской ассоциации политических консультантов Алексей Куртов видит ситуацию по-иному: «В любом здоровом обществе должна быть оппозиция. Запрос на новое движение у нас всегда есть. Навальный совершенно справедливо заметил, что старая оппозиция не собирала те голоса, которые могла бы, и поэтому надо создавать новый политический проект, который аккумулирует голоса недовольных властью». Эксперт подчеркнул, что в такой проект пойдут и люди из других демпартий, как старых, так и не очень, – и на федеральных выборах такая партия могла бы набрать от 5 до 8%.

При этом Куртов уверен, что демопозицию партия Навального бы не расколола: «Сейчас демократы не объединены ни под каким предлогом и знаменем, поэтому раскалываться нечему». Однако в реальности создать партию у оппозиционера критически мало шансов: «Нынешней политической системе сложно разрешить Навальному зарегистрировать партию, поскольку эта система не понимает, для чего ей это будет нужно».

Дарья Гармоненко

НЕЗАВИСИМАЯ

Общественное наблюдение будет везде

Опыт президентской кампании применят на региональных и муниципальных выборах

Главы правовых комитетов Совета Федерации и Госдумы Андрей Клишас и Павел Крашенинников подготовили законопроект об общественном наблюдении на выборах всех уровней. Право на это будет дано Общественной палате (ОП) РФ и общественным палатам субъектов РФ – как это и было в ходе только что завершившейся президентской кампании. Эксперты отмечают, что хотя эта инициатива и выглядит логичной, она не без рисков.

Инициатива Клишаса–Крашенинникова предполагает изменения в законе «Об основных гарантиях избирательных прав и права на участие в референдуме». Документ в Госдуму уже внесен, его обсуждение начнется оперативно, новые правила должны вступить в силу уже в мае.

Как и в ходе президентских выборов, для которых проект закона об общественном наблюдении также внесли Клишас и Крашенинников, наблюдателей на региональные и муниципальные выборы смогут теперь назначать не только кандидаты и партии, но и те самые общественные палаты.

«Реализация конституционных прав граждан является одной из основных целей законопроекта. Общественное наблюдение, не ограниченное интересами кандидата или партии, призвано содействовать в реализации избирательных прав граждан», – считает Клишас.

Как указано в пояснительной записке, законопроект направлен «на обеспечение гласности и открытости деятельности избирательных комиссий при проведении выборов в органы госвласти субъектов РФ и органы местного самоуправления».

Что же касается недавней кампании, то, по словам Клишаса, «привлечение институтов гражданского общества для наблюдения за выборами президента позволило обеспечить их максимальную открытость и прозрачность». «Положительный опыт применения общественного

наблюдения показывает, что целесообразно распространить его на все уровни выборов. Чем чище выборы, тем они легитимнее», – заявил, в свою очередь, Крашенинников.

Отметим, что глава Центризбиркома Элла Памфилова, подводя итоги выборов, назвала количество нарушений ничтожно малым. Всего в день голосования, по ее словам, работали 356 тыс. наблюдателей, из них 150 тыс. от ОП – и «не было ни одного случая, чтобы кого-то отвергли».

В движении же «Голос», которое еще недавно было монополистом в деле наблюдения, связывают повсеместное распространение наблюдателей от ОП с желанием власти «поставить эту сферу под государственный контроль» и «подменить собой реальные институты».

«НГ» спросила у экспертов, насколько эффективной окажется данное изменение законодательства. И нет ли рисков, что ее используют скорее для прикрытия выборных махинаций, чем для их выявления. Гендиректор Центра политической информации Алексей Мухин считает, что риск может быть в следующем: «Оппозиция традиционно будет обвинять провластных депутатов в том, что инициатива принята не просто так.

Хотя на самом деле подводных камней там нет, ведь чем больше контроль общества за выборами, тем меньше злоупотреблений на местах». Он подчеркнул, что инициатива имеет отличные перспективы на принятие. Ведь эксперимент по общественному контролю на выборах президента власть признала успешным. И теперь хочет распространить высокий стандарт на все регионы.

«Главная проблема для власти – это региональный уровень, там каждый сам себе хозяин. Федеральный Центр уже шесть лет пытается донести до регионалов, что главное для него – это честно проведенные выборы. Те, желая угодить федеральному Центру, конечно, соглашаются с аргументами, но потом выходят из кремлевского кабинета и делает все по-своему – опять же из желания угодить. На это жаловался еще Володин, теперь такие же проблемы у Кириенко», – заявил Мухин. По мнению эксперта, конечно, полностью «вылечить» власть на местах сразу не получится, но таких серьезных проблем, как шесть лет назад, уже нет.

Мухин не исключил риска, что в отдельных регионах через Общественную палату на выборы

будут нагонять таких людей, которые в любом случае признают их честными. Но, по его мнению, оптимизировать процесс все равно необходимо. «Региональные власти имеют инертное политическое мышление, но от кампании к кампании ситуация будет выправляться», – сказал эксперт

Глава Политической экспертной группы Константин Калачев пояснил, что «поскольку общественные наблюдатели на прошедших выборах оправдали ожидания, опыт признан успешным, данный проект закона – это логическое продолжение». Он напомнил, что только на выборах в Московской области присутствовали 10 тыс. наблюдателей от «Общественной палаты». По словам эксперта, «раз надо продвигать доверие к выборам и на региональном уровне, к нынешней осенней кампании инициатива скорее всего будет принята». Для легитимности итогов выборов общественное наблюдение – это дело полезное, сказал Калачев, а «подводные камни пусть ищут эксперты «Голоса» и иже с ними».

Эксперт отметил, что, конечно, с одной стороны, через общественные палаты в наблюдатели идут удобные для власти – и проверенные – люди, а не непонятные представители кандидатов и партий. Но, с другой стороны, подчеркнул Калачев, нельзя вытеснять из процесса наблюдателей ни тех, ни других. «Если общественное наблюдение не вытеснит наблюдение от кандидатов и партий, то и рисков никаких нет. А вообще-то заменить одно наблюдение другим и невозможно, можно лишь дополнить одно другим», – уверен Калачев.

Дарья Гармоненко

Коммерсантъ[®] **Пхеньян** **активизировался** **перед угрозой** **военной операции** **США**

Лидер КНДР прибыл в Пекин, глава МИД Северной Кореи приезжает в Москву

Северокорейский лидер Ким Чен Ын впервые с начала своего правления покинул территорию КНДР и прибыл в Пекин, сообщают источники Bloomberg и Kyodo News. А по

данным российских информагентств, в апреле Россию посетит министр иностранных дел КНДР Ли Ён Хо. Активизация северокорейской дипломатии связана с возросшей вероятностью американской военной операции против Пхеньяна: в Вашингтоне на должности главы Госдепа и советника президента по национальной безопасности были назначены люди, считающие военную операцию против КНДР возможной и даже желательной.

Враг китайского врага

Если данные информагентств подтвердятся, визит Ким Чен Ына в Пекин станет историческим: с момента занятия поста после смерти отца в 2011 году он ни разу не покидал территорию КНДР, а его отношения с Пекином ухудшились несмотря на практически полную (90% торговли и такая же доля гуманитарной помощи) экономическую зависимость от него. «Молодой маршал», как Ким Чен Ына официально именуют в Северной Корее, по информации собеседников «Ъ» в России, Южной Корее и Китае, испытывал к КНР стойкую антипатию и стремился уменьшить зависимость от него. В середине 2017 года дошло до того, что Пекин, по словам профессора университета Кунмин в Сеуле Андрея Ланькова, «впервые решил выполнить санкции Совбеза ООН и перекрыть легальные и нелегальные экономические контакты на границе двух стран».

Нынешний визит мог быть вызван только крайней обеспокоенностью Ким Чен Ына развитием ситуации вокруг северокорейской ядерной программы. Дипломатические усилия северокорейской стороны активизировались после назначения 22 марта советником президента по национальной безопасности США Джона Болтона. Тот, напомним, всегда выступал за военное решение северокорейской ядерной проблемы и заявлял, что «абсолютно легитимным для США является нанесение первого удара». Назначенный 13 марта на должность госсекретаря США бывший глава ЦРУ Майкл Помпео имеет менее радикальные взгляды, чем господин Болтон, и даже отвечает, по сведениям газеты The New York Times, за создание и поддержание канала коммуникации между США и КНДР. Тем не менее он относится к КНДР с куда большей сдержанностью, чем ушедший недавно с поста госсекретаря Рекс Тиллерсон, который был уверенным сторонником переговоров. Господин Помпео же считает желательным «курс на смену режима» в Пхеньяне.

Ведущий научный сотрудник ИДВ РАН Константин Асмолов полагает, что визит Ким Чен Ына в Пекин (если он подтвердится) стал возможен благодаря изменившейся обстановке безопасности в регионе. «Во-первых, назначение в США "ястребов" на ключевые внешнеполитические посты сделало военную операцию Вашингтона более вероятной, – заявил он «Ъ». – Предшественник господина Болтона Герберт Макмастер тоже был настроен воинственно, но он был профессиональным военным и представлял, в какое количество людских жизней обойдется война. Нынешний советник по нацбезопасности никогда с реальной войной не сталкивался, и потому с большей долей вероятности может на ней настоять».

Другой важный момент, по словам эксперта, – изменившееся отношение к КНДР в Пекине, вызванное ухудшением отношений с США. «В последние недели в Вашингтоне был принят Закон о путешествиях на Тайвань, а затем – 25-процентные тарифы на целый ряд китайских товаров, что уже похоже на торговую войну, – заметил господин Асмолов. – В этой ситуации в Пекине могли пересмотреть принятое ранее решение поддерживать США в санкционной политике против КНДР».

России достался министр

Мобилизуя своих потенциальных внешнеполитических союзников, Северная Корея не забыла и про Россию. Сегодня утром российские информагентства сообщили, что МИДы двух стран готовят визит в Россию главы северокорейской дипломатии Ли Ён Хо. Предыдущая беседа министров иностранных дел двух стран состоялась в августе 2017 года на полях министерской встречи Ассоциации стран Юго-Восточной Азии, куда в тот раз были приглашены также Россия и КНДР. Последней раз именно в Россию тогдашний министр иностранных дел Северной Кореи Ли Су Ён прилетал в 2014 году. Оба раза стороны обсуждали вопросы двусторонней торговли, ситуацию на корейском полуострове и денуклеаризацию.

Назвать эти встречи теплыми и дружескими можно было бы с натяжкой: Россия последовательно голосует за большинство санкций, которые принимает Совет Безопасности ООН в отношении ядерной программы Пхеньяна, и на каждой новой встрече предметов для обсуждения становится все меньше. В 2016–2018 годах Совбезом ООН было принято девять

резолюций, по итогам которых РФ была вынуждена высать со своей территории северокорейских рабочих, запретить работать с КНДР банкам и коммерческим предприятиям и резко сократить товарооборот.

Визит северокорейского министра в этот раз будет связан с попытками Пхеньяна создать «климат для переговоров с США», сообщил «Ъ» сотрудник южнокорейского ASAN Institute for Policy Studies Го Мён Хын. «Ли Ён Хо пытается создать впечатление, что единственным способом разрешить ядерную проблему является встреча между лидерами США и КНДР, чего добивается Пхеньян,— заметил эксперт.— В Вашингтоне при этом требуют "конкретных шагов и действий" перед тем, как две стороны встретятся. Задача руководства КНДР — заставить все страны надавить на Вашингтон, чтобы встреча прошла без предварительных условий». Несмотря на откровенно плохие отношения между Москвой и Вашингтоном практически по всем вопросам, координация по КНДР остается одним из островков сотрудничества. В частности, как писал «Ъ» осенью 2017 года, Вашингтон и Пхеньян использовали Москву для передачи друг другу посланий в отсутствии нормальной двусторонней коммуникации.

Впрочем, помимо глобальных вопросов на встрече будет затронута также и повестка двусторонних отношений, полагает директор Центра азиатской стратегии Института экономики РАН Георгий Толорая. «В этом году исполняется 70 лет образованию КНДР и установлению дипломатических отношений между нашими странами,— напомнил «Ъ» эксперт.— Несмотря на санкции, остаются зоны, в которых стороны могут развивать сотрудничество, к примеру, в гуманитарной сфере и телекоммуникациях. Многие из экономических вопросов обсуждались на межправкомиссии 21–22 марта (российскую делегацию в Пхеньян возглавлял руководитель Минвостокразвития Александр Гадушка.— «Ъ»). По словам эксперта, стороны обсуждают строительство понтонной переправы через реку Туманган, которая позволила бы расширить контакты между странами. Сейчас, напомним, попасть в КНДР житель России может только по железной дороге, поезда по которой ходят три-четыре раза в сутки.

Михаил Коростиков

Коммерсантъ[®] **«Это ответ на безрассудное нападение»**

Посол США в Москве — о выслаке российских дипломатов

Власти США, наряду с десятком европейских стран, объявили о новых санкциях в отношении России. Из США будут высланы 60 российских дипломатов: 48 сотрудников дипломатической миссии и еще 12 сотрудников миссии ООН. Также будет закрыто генконсульство РФ в Сизтле. О том, почему Вашингтон отреагировал на «дело Скрипаля» даже жестче Лондона, корреспонденту «Ъ» Елене Черненко рассказал посол США в Москве Джон Хантсман.

— Почему американские санкции оказались столь жесткими, намного жестче, чем ограничительные меры, введенные Великобританией?

— Прежде всего позвольте мне выразить очень глубокие и искренние соболезнования семьям, чьи дети и близкие погибли в этой страшной трагедии в торговом центре в Сибири. Мое сердце обливается кровью каждый раз, когда я слышу новые цифры о количестве жертв пожара. Мне очень важно, чтобы это прозвучало, это важнее всего на самом деле.

Что же касается санкций, то это ответ на безрассудное нападение с применением боевого вещества нервно-паралитического воздействия в отношении британского подданного и его дочери на британской территории. Мы не можем оставить эти безответственные действия без должной реакции. Великобритания — наш лучший друг и союзник. Мы даем сигнал, что если вы будете так относиться к нашему союзнику и другу, ответ последует неизбежно.

— А почему США решили еще и генконсульство РФ в Сизтле закрыть?

— Это ответ на большое количество сотрудников разведывательных служб РФ, которые работают на территории США. Впредь в США будет меньше (российских.— «Ъ») шпионов, которые шпионят за американцами, проводят скрытые операции, и тем самым угрожают национальной безопасности США.

— Вы хотите сказать, что в генконсульстве РФ в Сизтле работают шпионы?

— Они работают на всей территории США.

— А вы не думали перенести объявление о санкциях с учетом трагедии в Кемерово? Россия скорбит, а тут еще и такой дипломатический удар извне.

— Это решение (о вводе санкций в отношении России.— «Ъ») было принято не только США, но и десятком других стран. Мы пришли к общему мнению, что такой ответ уместен. Время объявления о подобных решениях всегда сложно скоординировать из-за большого числа участников. Но думаю, тот факт, что о подобных мерах объявило такое количество стран, которые провели собственный анализ и обзор «дела Скрипаля», говорит о чем-то экстраординарном. За всю свою жизнь я не видел столь четко скоординированного и комплексного ответа на подобный инцидент.

— Но расследование «дела Скрипаля» в Великобритании еще не завершено. Британские власти говорят, что на это могут уйти недели или даже месяцы. И тем не менее Россию уже наказывают.

— Мы доверяем тому расследованию, той работе, которая проводится и уже проведена Великобританией. Не только США, но и многие другие страны смогли ознакомиться с (собранными Великобританией.— «Ъ») доказательствами. И все это во многом напоминает то, что мы видели в случае с (сбитым гражданским самолетом.— «Ъ») МН-17, Крымом и вмешательством в президентские выборы в США.

— Что вы имеете в виду?

— Я говорю о море дезинформации (с российской стороны.— «Ъ»), что в значительной степени осложняет отделение фактов от вымысла. В этой ситуации мы должны были полагаться на собственный объективный анализ имеющихся у Великобритании фактов и проведенное британцами тщательное расследование. Мы полностью доверяем их выводам.

— США выслают и российских дипломатов, работающих в ООН, как это вообще соотносится с международным правом?

— Эти меры связаны с общим числом сотрудников российских спецслужб, работающих на территории США. Именно поэтому принято такое решение.

— То есть вы убеждены, что российские шпионы есть как в генконсульстве в Сизтле, так и в структурах ООН?

— Да, представитель Госдепартамента в телефонном брифинге для журналистов объяснил, что США приняли решение существенно сократить количество сотрудников российских спецслужб, работающих на территории нашей страны. Было принято решение значительно уменьшить количество (сотрудников российской дипмиссии.— “Ъ”) и в двустороннем представительстве в Вашингтоне, и в представительстве в ООН, чтобы защитить американских граждан. Ооновский процесс несколько отличается от мер по высылке дипломатов на двустороннем уровне, предпринимаемых в рамках Венской конвенции (о дипломатических сношениях.— “Ъ”). Речь идет об уведомлении ООН на основании тщательно собранной доказательной базы.

— США координировали свои действия с генеральным секретарем ООН?

— Это необходимо сделать, и это уведомление будет сделано. Насколько мне известно, госсекретарь принял такое решение.

— А американская сторона обращалась к российской за дополнительными объяснениями по «делу Скрипаля» прежде чем принимать решение о санкциях?

— Они (Россия.— “Ъ”) представили пространный обзор своей позиции и своих доказательств по этому делу. Представитель посольства США присутствовал при этом.

— Вы говорите о брифинге для дипломатов, который состоялся в МИД РФ на прошлой неделе?

— Да. И мы полностью доверяем тому анализу, который был проведен Великобританией.

— Но отдельно вы к российским властям с вопросами не обращались?

— Картина была достаточно ясной, но только для США, но и для десятка других стран, которые приняли соответствующие решения (о высылке российских дипломатов.— “Ъ”).

— Вы ходили на встречу в посольство Великобритании в Москве. Вам там представили неоспоримые факты, которые бы свидетельствовали о том, что именно российские власти стоят за отправлением Сергея Скрипаля?

— Вам стоит обратить внимание на информацию, которую обнародовала британская сторона. Они подготовили очень качественный и убедительный обзор этого инцидента, сравнив его с похожими случаями, имевшими

место в прошлом. Это было в распечатке, которую раздавали (в британском посольстве.— “Ъ”).

— Широкая общественность ее не увидела.

— Ее раздавали всем, кто был на встрече. Информация, которую представила британская сторона, весьма убедительна. Позиция и действия Великобритании соответствуют международному праву и обязательствам Лондона в рамках организаций и договоров, членами которых он является.

— А вы не допускаете мысль, что «дело Скрипаля» может быть провокацией?

— Это не мне решать. Власти США, проведя межведомственный анализ и проконсультировавшись с десятками других стран, пришли к четким выводам, что доказательств (вины России.— “Ъ”) достаточно.

— Принимая решение о высылке дипломатов, власти США наверняка понимали, что Россия ответит зеркально. Вы готовы работать в условиях очередного сокращения дипсонала и без одного генконсульства?

— Конечно, мы не хотим, чтобы количество (американских.— “Ъ”) диппредставительств (в России.— “Ъ”) было уменьшено. Сейчас такое время, когда надо больше говорить друг с другом, проводить больше честных разговоров о проблемах, которые нас разделяют. Мы надеемся по-прежнему, что сможем продолжить диалог с Россией и будем открывать новые двери для диалога. Но это будет возможно только тогда, когда Россия станет для нас ответственным партнером.

— Говоря о диалоге. Когда может состояться встреча президентов России и США?

— Президент США с того самого момента, когда он попросил меня занять мой пост, постоянно говорил о том, что он хотел бы провести встречу с Владимиром Путиным, с тем чтобы они могли обсудить объединяющие нас вопросы. Он не изменил свою позицию. Он по-прежнему хочет этого. Но он также настаивает на том, что встреча может состояться при условии, что мы сможем добиться прогресса в наших отношениях. Это важное условие для того, чтобы саммит был содержательным. Президент США верит, что мы можем этого достигнуть. Я тоже в это верю. Наши двери открыты. И наше желание столь же сильно, как в тот день, когда президент (США.— “Ъ”) был избран. Мы хотим поддерживать диалог, но нам надо наращивать

доверие и действовать как ответственные партнеры.

— Вы сказали, что нужен прогресс, но сегодня мы видим только регресс, значит в ближайшее время встречи президентов не будет?

— По-моему, пока нет никаких конкретных сроков для проведения саммита. Но мы надеемся, что когда-то это произойдет. Важно, чтобы встреча состоялась в условиях, когда мы сможем вместе решить какие-то проблемы и продвинуться к общей цели.

— А в ближайшее время могут состояться двусторонние встречи, например, на уровне глав МИД или их заместителей?

— Мы всегда продолжаем взаимодействие на уровне профессионалов и намерены продолжать это. В частности в ближайшие недели в Вене состоится встреча верификационной комиссии по Договору о сокращении стратегических наступательных вооружений (СНВ-3). И мы также надеемся, что в ближайшие недели состоятся переговоры по стратегической стабильности (на уровне заместителя министра иностранных дел России Сергея Рябкова и первого заместителя госсекретаря США Томаса Шеннона.— “Ъ”). Эти переговоры посвящены самым важным вопросам, которые касаются не только наших стран, но и всего мира.

Важно, чтобы представители наших стран могли сесть и обсудить накопившиеся вопросы. А таковых очень много.

— Вы упомянули СНВ-3. Владимир Путин в одном из последних интервью сказал, что Россия готова к переговорам о продлении действия этого договора и даже не исключает дальнейших сокращений. А США к этому готовы?

— Мы готовы встречаться. И это все вопросы, которые должны обсуждаться на такой встрече. Но давайте сначалаждемся результатов предстоящих переговоров по стратегической стабильности.

— Еще одна сфера, в которой Россия хотела бы сотрудничать с США, это кибербезопасность. Но переговоры по этой теме, которые должны были состояться в конце февраля в Женеве, были отменены по инициативе США. Почему так случилось?

— Условия, в которых сейчас обсуждается кибербезопасность, очень напряженные. Это связано с вмешательством в выборы в США в

2016 году. Я думаю, что если мы успешно проведем (промежуточные выборы в Конгресс.— «Б») выборы в ноябре этого года — без вмешательства,— то мы сможем накопить необходимое доверие для дальнейших шагов. А там уже посмотрим, куда это нас приведет.

— Немного странно получается. США ведь изначально согласились на эти консультации. Российская делегация приехала в Женеву и ждала партнеров, которые отказались в самый последний момент. Зачем вообще надо было соглашаться, если в итоге не ехать?

— Я не буду комментировать встречи, которых не было. Все, что я могу сказать, это то, что наши двери открыты и что мы хотим продолжать переговоры в сферах стратегической стабильности, хотим обсуждать двусторонние раздражители и более общую повестку, включая Сирию, Северную Корею и, надеюсь, Украину. Последняя продолжает оставаться в центре нашей повестки, это тема, которой надо заниматься, если мы хотим добиться хоть какой-то нормализации отношений.

Позвольте мне в завершение нашего разговора подчеркнуть: связи между нашими народами сильны. Я вижу это, куда бы я ни ездил. Мы только что отправили в космос двух американцев и русского. И мы это делаем уже 18 лет подряд. А это сотрудничество в одной из самых чувствительных сфер. Мы работаем вместе и во многих других областях. От сильных двусторонних отношений и укрепления связи между людьми мы только выиграем. И я надеюсь, что мы сможем наладить наши отношения на уровне правительств, восстановить доверие и углубить диалог. И я рассчитываю, что смогу открыть в России новые двери — в том числе на уровне высокопоставленных чиновников. Контакты на человеческом уровне — это самое важное.

Елена Черненко

Коммерсантъ[®] **ГЛОНАСС** **настраивается на** **«Умный город»**

Белый дом задумался над объединением систем чрезвычайного реагирования и оповещения

Как стало известно «Б», АО ГЛОНАСС может получить функции

федерального оператора: соответствующее поручение вице-премьер Дмитрий Rogozin дал по итогам совещания в правительстве. Ведомства должны рассмотреть возможность объединения аппаратных комплексов ЭРА-ГЛОНАСС, call-центра 112 и системы «Безопасный город», чтобы впоследствии образовать единую систему «Умный город». И. о. гендиректора АО ГЛОНАСС Аркадий Заикин заявил «Б», что для решения этой задачи необходимо обеспечить «единство управления» и учитывать «региональную специфику». По данным «Б», рассмотреть вопрос наделения АО ГЛОНАСС «функциями федерального оператора по сопряжению аппаратных комплексов ЭРА-ГЛОНАСС, call-центров 112 и АПК (аппаратно-программного комплекса.— «Б») «Безопасный город»» господин Rogozin (является председателем совета директоров компании) поручил по итогам совещания в правительстве, состоявшегося в конце прошлой недели. Документ был разослан в профильные ведомства (Минкомсвязь, Минпромторг, Минстрой, Минтранс, МВД, МЧС, Минэкономики, госкорпорацию «Роскосмос» и т. д.), которые должны до конца марта представить свое обоснование по судьбе проекта. В аппарате вице-преьера от комментариев воздержались, однако в нескольких ведомствах (в частности, в Минтрансе) «Б» сказали, что поручение к ним поступило и «находится в проработке».

Этой теме было посвящено несколько совещаний, последнее из которых состоялось в феврале. По словам одного из отраслевых источников «Б», идею об интеграции стоит рассматривать как шаг к созданию системы «Умный город». Это единый аппаратный комплекс, объединяющий возможности ЭРА-ГЛОНАСС (государственная система экстренного реагирования при авариях), call-центра 112 (система обеспечения вызова экстренных оперативных служб по единому номеру «112» на территории страны) и «Безопасного города» (городская комплексная информационная система). При этом АО сможет создавать совместные предприятия с частными инвесторами, которые подключатся к решению вопросов коммерциализации ГЛОНАСС. «Компания также сможет устанавливать стандарты для производителей устройств, заниматься их сертификацией», — уточнил он. Следующим этапом должно стать соединение усилий компании с «Российскими

космическими системами» (PKC) для совместного планирования развития космической и наземной инфраструктуры. Также АО ГЛОНАСС должно подготовить требования для перехода к национальному чипу для всех устройств ГЛОНАСС, что, по мнению представителей профильных структур, должно создать новый рынок сбыта микроэлектроники.

В пресс-службе оператора системы ЭРА-ГЛОНАСС «Б» рассказали, что поручение в АО поступило 26 марта. «Система ЭРА-ГЛОНАСС функционирует в полном объеме на всей территории России от Калининграда до Камчатки, включая Крым, по своему прямому назначению — сокращение времени передачи информации об экстренных вызовах, полученных в результате ДТП и других ЧП на автомобильных дорогах, в службы экстренного реагирования для скорейшего оказания помощи пострадавшим», — заявили в компании. На данный момент, как подчеркнули в АО ГЛОНАСС, время передачи информации о ДТП из ЭРА-ГЛОНАСС в систему-112 в автоматическом режиме составляет 19 секунд. «Обеспечение технологического единства предполагает единство управления и полный учет региональной специфики, это сложная задача, которую предстоит решить», — заявил «Б» и. о. гендиректора АО ГЛОНАСС Аркадий Заикин.

Независимый эксперт в области навигационно-информационных технологий Андрей Лысенко отмечает, что это ожидаемое решение, поскольку АО ГЛОНАСС, являясь оператором системы ЭРА-ГЛОНАСС, «заинтересовано в повышении ее надежности и скорости реагирования на ЧС». По его словам, это можно реализовать за счет высокой степени интеграции и улучшения взаимодействия всех компонентов системы. «Развитие этих проектов под единой федеральной ответственностью позволит централизовать общее управление ЭРА-ГЛОНАСС, стандартизировать каналы передачи и методы обработки данных, а также гарантировать необходимую совместимость используемых программных средств и цифровой инфраструктуры», — уверен эксперт.

Александра Джорджевич, Иван Сафронов

ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС

Коммерсантъ[®] **Лекарства прячут от больных и нездоровых**

Участники фармрынка сомневаются в новых способах их продажи

Пациенты заинтересованы в расширении доступа к лекарствам через интернет и торговые сети, но бесконтрольное потребление препаратов является проблемой. Решением, по мнению части участников рынка, может стать ужесточение контроля их потребления — или введение лекарственного страхования. Часть игроков фармрынка, впрочем, выступает за полный запрет новых способов продаж лекарств.

Работа онлайн-аптек без расширения перечня рецептурных препаратов или введения лекарственного страхования может негативно сказаться на здоровье пациентов, заявили участники организованной «Б» конференции «E-pharma & New Retail: что ждет фармотрасль России в 2018 году». Напомним, в конце 2017 года появился ряд ведомственных инициатив, которые могут сильно изменить фармрынок РФ, включая законопроект Минздрава, легализующий продажу безрецептурных препаратов через интернет. В начале 2018 года он прошел первое чтение, но затем работа над документом встала из-за разногласий рынка, регулятора и потребителей. По мнению аптечных ассоциаций, аптечные пункты полностью обеспечивают потребности населения, а продажи через интернет откроют фармрынок для мошенников (см. «Б» от 27 ноября 2017 года). Большинство представителей аптечного рынка возражают и против инициативы Минпромторга разрешить продажи лекарств в торговых сетях (см. «Б» от 25 февраля).

«Возможность торговать через интернет даст новый импульс развитию конкуренции, однако работать на новом рынке должны только аптечные организации», — заявил глава управления контроля торговли ФАС Тимофей Нижегородцев. Инициатива же Минпромторга, по его словам, не

ущемляет интересы аптек, а, наоборот, лишает торговые сети права торговать рецептурными препаратами (сейчас закон это разрешает — при наличии лицензии). Впрочем, как пояснила заместитель главы отдела развития торговли Минпромторга Марина Сеидова, работа над проектом еще не закончена и мнения рынка могут быть учтены.

По мнению исполнительного директора Российской ассоциации аптечных сетей Нелли Игнатъевой, этот законопроект стоило бы не принимать вовсе. «Мы боремся с этой инициативой уже десять лет, надеемся, что здравый смысл возьмет верх», — подчеркнула она, отметив, что реализация идеи Минпромторга приведет к закрытию почти половины аптек и может сказаться на потребителях: проект не требует наличия в точке продаж фармацевта. «Мы не можем ставить удобство покупателя выше его безопасности», — поддержала ее Лилия Титова, глава Союза профессиональных фарморганизаций. В США, добавил господин Нижегородцев, неправомерное применение лекарств — пятая по частоте причина смерти (около 100 тыс. человек в год).

«Чтобы повысить доступность лекарств и избежать злоупотребления, правительству необходимо принять механизм лекарственного страхования и увеличить число лекарств, которые могут отпускаться только по рецепту», — заявил глава Союза потребителей России Петр Шелищ — по его словам, в аптеках можно купить любые препараты и без рецепта. «Наибольшим спросом в интернете пользуются препараты для прерывания беременности и антибиотики. Их прием без рецепта может привести к смерти, поэтому мы сами ограничили их продажи в интернете», — заявил директор по развитию фармдистрибутора НПК «Катрен» Анатолий Тенцер.

Представители же интернет-отрасли выступали за разрешение торговли препаратами в сети. По словам главы Ассоциации компаний интернет-торговли Артема Соколова, месячная аудитория двух крупнейших онлайн-аптек — 26 млн человек, что подтверждает интерес потребителей. «И это не только мобильное поколение 18–24 лет, но и сегмент старше 55 лет», — отметил

глава фармнаправления «Яндекс.Маркет» Максим Агарев.

Анастасия Мануйлова

Коммерсантъ[®] **Торгцентры отправят на проверку**

После трагедии в Кемерово власти ужесточат контроль

Трагедия в кемеровском ТЦ «Зимняя вишня» должна стать поводом для тотальной проверки развлекательных и торговых центров РФ, то есть более 20 млн кв. м недвижимости. Этим обещают заняться Генпрокуратура, МЧС и Ростехнадзор. Роспотребнадзор готов проверять торгцентры по обращениям граждан, начинается движение по массовым самостоятельным проверкам посетителями. Но и вне зависимости от проверок на рынке ожидают оттока посетителей из торговых центров и кинотеатров.

Генпрокуратура сообщила, что первый заместитель генпрокурора Александр Буксман поручил провести массовые проверки соблюдения пожарной безопасности в торговых и развлекательных центрах по всей стране. Этим займутся региональные подразделения прокуратуры совместно с территориальными органами МЧС. В Ростехнадзоре на запрос «Б» не ответили. Но источник «Б» в ведомстве сообщил, что и там готовится поручение региональным управлениям провести проверки там, где «разрешает законодательство». В Роспотребнадзоре пояснили, что проводить массовые внеплановые проверки могут лишь по поручению правительства, поводом для единичных могут стать обращения граждан. Представитель правительства Наталья Тимакова пояснила «Б», что сейчас все силы сконцентрированы на ликвидации последствий трагедии и помощи пострадавшим, а остальные выводы будут позднее.

Сами участники рынка не сомневаются, что проверяющие органы «активизируются в ближайшее время». Глава отдела управления недвижимостью CBRE

Дмитрий Свешников отмечает, что в Москве выезды планируют сотрудники МЧС. По его словам, в идеале торгцентры должны следить за системой пожарной безопасности сами: ежедневно проверять оборудование, раз в неделю проводить обход, раз в месяц удостоверять исправность систем лицензированной организацией. При этом по факту, заверяет господин Свешников, специалисты МЧС проверяют объекты даже чаще, чем положено по закону (речь о Москве).

Коммерческий директор ITD Properties (управляет ТРК «Торговый квартал Домодедово») Индира Шафикова объясняет, что мероприятия МЧС обычно включают в себя проверку работоспособности систем безопасности, состояния проходов и документации: «Работа магазинов при этом не останавливается. Теоретически при выявлении серьезных нарушений сотрудники МЧС вправе закрыть торгцентр, но обычно дело ограничивается предписанием об устранении нарушений и штрафом».

Указания о проверках торгцентров дали власти Подмосковья и, по данным «Ъ», мэрия Москвы. Многие крупные торговые и развлекательные центры, включая «АФИ Молл» в «Москва-Сити», сеть детских парков «Кидбург» поспешили объявить о начале собственных внутренних проверок.

Индира Шафикова предполагает, что на фоне кемеровской трагедии посетители тоже станут обращать больше внимания на организацию безопасности в торгцентрах: «В первую очередь речь идет о небольших районных объектах, которые иногда уделяют недостаточно внимания лифтовому оборудованию и лестничным проходам, люди будут задумываться, получится ли из них эвакуироваться в случае опасности». Причем народные проверки могут стать массовыми. Так, в сообщении в специально созданной группе во «ВКонтакте» говорится, что после трагедии в Кемерово жители Рязани сами будут проверять торговые объекты города на предмет их безопасности. «Это добавит нам проблем,— признается один из владельцев районного торгцентра в Москве.— Понятно, что такие проверки не имеют юридической силы. Но ведь нет гарантий, что общественные ревизоры не станут блокировать работу объекта под благовидным предлогом».

В целом сотрудникам МЧС и прокуратуры придется проверить по всей стране не менее 754 торговых

центров суммарной площадью 22,5 млн кв. м. Именно столько, по данным «Магазина магазинов», сейчас в России качественных торговых центров. По расчетам Colliers International, наиболее обеспеченными качественными торговыми площадями сейчас считаются Самара, где на 1 тыс. человек приходится 682 кв. м, Екатеринбург — 657 кв. м, Санкт-Петербург — 570 кв. м, Нижний Новгород — 523 кв. м и Москва — 500 кв. м. Госпожа Шафикова добавляет, что среднеформатный торговый центр ежедневно посещает 20–25 тыс. человек, в крупных объектах речь идет о 70–75 тыс.

Эксперты и участники рынка не сомневаются, что в ближайшей перспективе интерес к посещению торговых центров сократится. В Москве, по мнению Индиры Шафиковой, речь может пойти о незначительном спаде, а непосредственно в Кемерово — о более серьезном сокращении трафика. С этим согласен президент Watcom Роман Скороходов, предполагающий, что снижение посещаемости торговых центров может носить скорее локальный характер. По его мнению, отследить изменение динамики можно будет лишь на выходных, когда поток традиционно увеличивается на 50% по сравнению с будними днями. Поэтому подсчитать возможные убытки торгцентров от предполагаемого снижения трафика сейчас невозможно, отмечает эксперт.

Председатель совета Ассоциации владельцев кинотеатров Олег Березин указывает, что падение спроса коснется и непосредственно кинотеатров. «Мы продаем эмоции, и любые негативные события в стране сильно влияют на настроения людей, сейчас к этому добавляется еще и вполне конкретный страх,— рассуждает он.— Сейчас школьные каникулы, которые многие дети проводят в торговых центрах, теперь родители будут чаще настаивать на том, чтобы они оставались дома».

При этом господин Березин подчеркивает, что закрытие дверей в кинозалах, как в «Зимней вишне»,— «экстраординарная практика». По его словам, двери обычно делаются с односторонним выходом, чтобы люди из фойе не могли зайти в зал во время сеанса, но сами зрители при этом могли бы покинуть кинозал. Обычно никто не закрывает двери, но если они по какой-то причине заперты, то на месте должен быть персонал, который сразу их откроет, говорит эксперт. Односторонний выход

соответствует правилам пожарной безопасности, и поэтому вопрос не в ужесточении мер, а в тщательности проверки, полагает господин Березин. Одной из причин для закрытия дверей могут стать штрафы от Минкультуры в размере от 100 тыс. до 400 тыс. руб., приостановка деятельности кинотеатра и «миллионные штрафы дистрибуторов» за хотя бы одного лишнего человека в зале, добавляет эксперт.

Александра Мерцалова, Халиль Аминов, Олег Трутнев, Елизавета Макарова

ОЦЕНКИ, ПРОГНОЗЫ, СТАТИСТИКА

НЕЗАВИСИМАЯ

Деньги от роста зарплат в магазины не несут

Ученые обнаружили всплеск негативных показателей в рознице

Несмотря на двузначный рост зарплат в экономике и увеличение выплат бюджетникам, деньги, судя по всему, не доходят до магазинов. По итогам трех месяцев 2018 года в малой рознице ученые отмечают продолжение негативной конъюнктуры и рост числа предприятий, где дела идут плохо.

В малой рознице в первом квартале 2018 года обнаружили откат на позиции, сравнимые с самыми тяжелыми временами кризиса начала 2016 года. По данным Центра конъюнктурных исследований Высшей школы экономики (ВШЭ), в начале нового бизнес-сезона большинство предпринимателей по-прежнему преимущественно негативно отзывались о состоянии сложившейся конъюнктуры, при этом выросло количество торговых фирм с неблагоприятным деловым климатом.

За первые три месяца 2018 года по сравнению с тремя последними 2017 года доля таких компаний выросла с 19 до 28%, практически вернувшись на кризисный уровень первого квартала 2016 года, когда их число находилось на максимальном уровне за всю историю наблюдений – 30,6%.

Ученые обращают внимание, что на рынке розничной торговли функционировало не более 10% успешных компаний, руководители которых констатировали расширение заказов и увеличение товарооборота. Они отмечают, что тенденции сжатия деловой активности в секторе сохраняются, индикатор конъюнктуры в первом квартале потерял еще 0,7 процентных пункта, что можно объяснить уменьшающимся третьим квартал подряд спросом на товары, из-за чего падают объемы продаж и товарооборот.

Предприниматели пытаются стимулировать рост продаж, чаще кредитую покупателей. Если в 2016 году средний удельный вес товаров, проданных в кредит, составлял 14%, то в первом квартале 2018-го – уже 22%. Однако ни это, ни продолжающееся сдерживание роста цен не помогают активизировать рост спроса. По итогам первого квартала доля предпринимателей, отмечающая рост цен, составила 37%, эта цифра последовательно снижалась с начала 2015 года, когда она достигала 60%.

Росстат сообщил, что за январь-февраль 2018 года цены выросли на 0,5%. В годовом выражении инфляция в феврале 2018 года, по данным статистического ведомства, осталась на уровне января – 2,2%. Однако в ВШЭ отмечают, что сдерживание инфляционного роста перестает выступать поддержкой и неотъемлемой антикризисной процедурой. «Бесконечное соревнование магазинов в акциях, скидках, распродажах как базовая модель формирования будущего покупательского спроса довольно сомнительная конструкция. Слишком акцентированная тенденция сдерживания роста цен в магазинах неоднократно приводила к череде банкротств, например в ретейле США», – говорится в исследовании.

Не помогает мелкой рознице и наметившийся рост зарплат. Например, среднемесячная зарплата госслужащих в регионах РФ в 2017 году повысилась до 45,8 тыс. руб., зарплата муниципальных служащих составила 39 тыс. В январе и феврале рост всех зарплат вообще стал двузначным: в номинальном выражении они увеличились на 13,7% в январе и на 12,1% в феврале год к году, а в реальном за те же периоды – на 11,3 и 9,7% (см. «НГ» от 25.03.18).

Директор центра конъюнктурных исследований НИУ ВШЭ Георгий Остапкович обращает внимание, что Росстат учитывает зарплаты только на крупных и средних предприятиях, таким образом из примерно 70 млн занятых в экономике не учитываются зарплаты около 40 млн человек, занятых в малом, теневом и тому подобном бизнесе. К тому же зарплаты составляют только 65% от доходов населения. «Мелкая розница, у которой меньше возможностей для маневра для

повышения рентабельности по сравнению с крупными сетевыми магазинами (например, за счет акций), больше подвержена влиянию низких доходов населения, хотя те и прервали многолетнее падение, в январе-феврале 2018 года они выросли на 2,5% по сравнению с аналогичным периодом 2017 года», – сказал «НГ» Остапкович.

При отсутствии реального спроса надежду малому бизнесу оставляют официальные рапорты о росте зарплат и доходов. «Реальные доходы сокращались четыре года подряд, в 2017 году упав еще на 1,7%, а зарплаты выросли только в начале года, и связано это с бюджетными вливаниями. Торгово-розничные предприятия чувствуют эти изменения, руководители в этой отрасли – реалисты и не склонны впадать в неоправданный оптимизм от рассказов чиновников про экономический рост. Они этот рост видят или не видят на конкретных данных по вырубке и прибыли. Поэтому пессимизм среди малого предпринимательства снова подтверждает, что экономика находится в очень тяжелой ситуации», – сказал «НГ» депутат Госдумы Михаил Щапов. – Могу предположить, что те небольшие деньги, которые дополнительно получают бюджетники, уходят не на покупки в рознице, а на погашение многочисленных кредитов. Не случайно по итогам 2017 года побит 10-летний рекорд роста (на 30%) рынка микрокредитования, на 52% больше выдано кредитных карт. Это явные показатели того, что люди закредитованы сверх всяких разумных уровней».

Анатолий Комраков

Коммерсантъ **Российские риски вернулись на родину**

Мониторинг страхования

Объем сборов по исходящему перестрахованию в 2017 году снизился на 17% и составил 110 млрд руб., следует из отчета перестраховочной «дочки» ЦБ – Российской национальной перестраховочной компании (РНПК).

Одной из причин снижения стало существование РНПК в качестве дополнительной емкости для российских рисков — без этого фактора объем «исходящих» сборов просел бы значительно, на 27%. Кроме того, в данных 2017 года нет сборов масштабной программы защиты рисков ЛУКОЙЛа, двухлетний контракт по размещению рисков этой компании был оплачен в 2016 году. По этим причинам объем перестраховочной премии страны-лидера по приему российских рисков — Великобритании сократился в 2017 году до 20,1 млрд руб. против 30,7 млрд руб. годом ранее.

Менее масштабный рынок входящего перестрахования по итогам 2017 года также продемонстрировал падение сборов — 35 млрд руб. (минус 2,6%). Часть сборов перераспределась в пользу РНПК (без нее падение рынка составило бы 24%). «Дочка» ЦБ заняла первое место на рынке по объему входящих сборов — 7,7 млрд руб., потеснив прежнего лидера СОГАЗ (6,7 млрд руб.).

Лидером рынка входящего перестрахования для РФ также остается Великобритания. Объем сборов, полученных страховщиками РФ от английских партнеров, снизился незначительно (2,7 млрд руб. против 2,9 млрд руб. годом ранее). Второе место по входящим сборам перестрахования — у Германии (1,1 млрд руб. против 2,4 млрд руб.). Такое заметное сокращение объясняется резким снижением входящих сборов этой страны у СОГАЗа. Компания смогла частично заместить выпавшие объемы за счет Индии (в целом из этой страны российские игроки, включая СОГАЗ, получили 1 млрд руб.), Китая (0,7 млрд руб.) и ОАЭ (0,7 млрд руб.).

Отметим, что последние два года для российских перестраховщиков считаются крайне неудачными. Виной тому стала авария на Ачинском НПЗ — убыток СОГАЗа. Компания заплатила по этому страховому случаю в 2017 году 20 млрд руб. Общий объем выплат перестраховщиков в прошлом году составил 55 млрд руб. (годом ранее — 49 млрд руб.) Большая часть положительной разницы между сборами и выплатами уходит на международный рынок — сальдо по оттоку средств за пределы РФ по перестрахованию по итогам 2017 года составило 39,6 млрд руб.

Татьяна Гришина

БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ



Секреты большого сетевого удова

Лидеры рынка пытаются найти баланс между онлайн- и офлайн-коммерцией

Несмотря на рост доли электронной коммерции, крупнейшие ритейлеры вкладываются в развитие офлайн-точек и отказываются делать ставку исключительно на онлайн.

По мнению экспертов, даже представители так называемых «поколений Y и Z» не смогут делать покупки только в интернете, а будут сочетать разные форматы шопинга, выбирая наиболее гибкие и продвинутые компании. В то же время стремительное развитие онлайн-торговли уже заставило трансформироваться традиционные торговые сети.

Окружить покупателя

Проникновение интернет-технологий в повседневную жизнь людей в разных странах происходит разными темпами. Проследить это можно, к примеру, обратившись к данным, показывающим, как в том или ином регионе растет онлайн-торговля. Так, продажи через интернет в Китае и США по итогам 2017 года составили почти 60% мировой электронной коммерции, а объем продаж в России не превышает 1% в мировом e-commerce, рассказали в компании JLL. Но даже китайские и американские компании не спешат сворачивать свои традиционные магазины, а недавно генеральный директор «Утконоса» Максим Бахтин признал, что закрытие офлайн-магазинов было самой большой ошибкой в истории сети. При этом некоторые лидеры онлайн-торговли только сейчас решили открыть традиционные магазины или офлайн-шоурумы.

Онлайн-ритейлер Amazon после покупки сети Amazon Bookstore также приобрел Whole Foods Market – сеть продовольственных супермаркетов. Онлайн-ритейлер косметики Sephora летом 2017 года открыл концептуальные магазины, чтобы быть ближе к покупателю.

Крупнейший китайский онлайн-ритейлер Alibaba в 2017-м купил 36% группы Sun Art Retail, в которую входит 400 гипермаркетов, а AliExpress заявил о намерении открыть офлайн-точки в России.

Эксперты все чаще говорят о том, что лидеры рынка используют так называемый омникальный подход. Omni – это приставка, указывающая на всеобщность, то есть омникальный подход предусматривает некоторую всеохватность, присутствие во всех возможных форматах. «В последние годы компании все чаще не делают акцент на канале онлайн или офлайн, а присутствуют везде и дают возможность потребителю самому выбрать удобный формат покупательского пути», – говорит директор по стратегии агентства стратегического маркетинга «Пленум» Андрей Силин.

Офлайн-магазин нередко становится и альтернативой некоторым рекламным площадкам. Например, рекламный щит на проезжей части стоит от 300 тысяч рублей в месяц, и это вполне сопоставимо с арендой торгового помещения с вывеской, которое будет еще и функционировать как точка продаж. И здесь же можно уже рассказывать покупателям о существовании онлайн-магазина. Открытие розничных точек позволяет повысить узнаваемость онлайн-игроков, служит дополнительным каналом связи с покупателями в тех категориях, где они раньше предпочитали офлайн.

Таким образом, сейчас принято рассуждать не о противостоянии онлайн-торговли и традиционного ритейла, а о взаимовыгодном сотрудничестве. В идеале разные каналы дополняют друг друга, обеспечивая максимальный доступ к целевой аудитории. Однако противостояние может ощущаться между офлайн- и онлайн-магазинами одного бренда в разных странах. Например, если ритейлер развивает офлайн-магазины в России, то зарубежные онлайн-магазины бренда могут быть заблокированы в стране.

Пощупать и не оставить следов

В любой стране есть люди, которые предпочитают выбирать онлайн, а покупать офлайн и наоборот, в зависимости от страны меняется только пропорция этих групп. Поэтому параллельное развитие двух каналов является

вполне логичным решением для ритейлеров, считают аналитики. К примеру, по данным Consumer Barometer от Google, 48% пользователей в России изучают товар в интернете перед покупкой, но 60% покупают его все равно в офлайн-магазине и лишь 28% – в онлайн. А вот в Великобритании 70% клиентов предварительно смотрят информацию о товаре в интернете и уже 46% делают заказ онлайн – чуть больше, чем отправляются в обычный магазин. В Азии доля тех, кто отдает предпочтение интернет-покупкам, еще выше.

«Российский потребитель отличается от мирового тем, что по-прежнему предпочитает щупать и примерять товары при покупке. К такой же практике тяготеют европейские покупатели. А вот в Азии и Америке потребители предпочитают делать покупки онлайн», – отмечает руководитель отдела исследований компании JLL Олеся Дзюба. Так что открытие в России традиционных офлайн-точек выглядит как прагматичный и обоснованный шаг со стороны онлайн-ритейлеров.

«Раньше традиционная розница активно боролась с шоурумингом. Потребители выбирали товары в магазинах, а заказывали дешевле в интернете, причем часто – в независимых интернет-магазинах. Сегодня онлайн-торговля активно работает с вебрумингом. Потребители имеют возможность выбрать товар на сайте, посмотреть его или примерить в выбранном магазине, куда будет осуществлена доставка или где товар уже есть в наличии, и совершить при желании покупку. Таким образом, происходит совмещение не только офлайна и онлайн, но и двух противоположных покупательских моделей – шоуруминга и вебруминга», – рассказывает управляющий партнер консалтинговой компании «Форсайт 24» Елена Пономарева.

Помимо желания увидеть и потрогать товар перед оплатой развитие e-commerce в России тормозит настороженность покупателей, которые не чувствуют, что смогут защитить свои данные. «У российского потребителя сильна боязнь онлайн-платежей и недоверие к сохранности информации. Наш покупатель в большинстве случаев предпочитает не оставлять свои

персональные данные и иные следы электронной активности. Также процесс возврата товара зачастую абсолютно непрозрачен, что тоже подрывает доверие потребителя», – говорит директор по развитию ТМ «Рыбсеть» Полина Кирова.

Как показал проведенный недавно опрос Национального агентства финансовых исследований, 40% тех, кто имеет опыт онлайн-покупок, беспокоятся о возможной краже персональных данных.

Отсутствие доверия к онлайн-магазинам в конечном итоге становится выгодным для офлайн-игроков. Ритейлеру в каком-то смысле лучше заманить покупателя в реальный магазин, где он сможет оставить больше денег, чем планировал изначально. В онлайн-магазине подсчет суммы происходит сразу, а не на кассе, как в офлайне, поэтому покупатель может взять паузу на размышление и отказаться от спонтанных покупок. По словам аналитиков, доля тех, кто заранее составляет списки покупок и потом строго их придерживается, всегда была небольшой.

«Офлайн-ритейлеры еще долго будут зарабатывать на покупателях, полубессознательно вывозящих из магазина тележки, наполненные продуктами, при том что зашли всего-то за хлебом, яйцами и молоком», – считает Андрей Силин. Справедливо это не только для продуктовых ритейлеров. К примеру, магазины электроники и бытовой техники делают немалую долю оборота на продаже дополнительных сервисов – ремонте, страховке, профессиональной установке оборудования, рассрочке, от которых при покупке онлайн откажутся с большей вероятностью.

«Еще один недостаток современной онлайн-торговли в том, что сроки доставки товаров, заказанных на сайте, до сих пор не сравнимы с тем временем, которое человек тратит на поход в магазин. Ритейлеры работают над решением этой проблемы, однако идеальная картина доставки «день в день» пока складывается лишь у маленького процента», – говорит заместитель генерального директора SAP CIS Андрей Горяинов.

Старомодное поколение Z

Можно было бы прогнозировать, что офлайн-торговля уступит свои позиции, когда так называемое «поколение Z» (люди, родившиеся примерно после 1996 г. – «Профиль») сменит «миллениалов» (родившиеся после 1981 г.) и станет самой многочисленной группой потребителей. Однако, несмотря на

развитие цифровых технологий, это поколение, ценящее свое время, использующее смартфоны для общения и некоторых покупок, все же предпочитает офлайн-шопинг. По данным CBRE, около 70% следующего платежеспособного поколения покупателей голосует за физические розничные магазины.

«Поколение Z привыкло к витрине магазина в пределах своего экрана, но это, как ни странно, играет на руку офлайну. Им не нужны сотни артикулов похожих товаров. А резкое сокращение ассортимента существенно упрощает логистику, дает возможность безболезненно для объема продаж и трафика снижать площадь торговых и складских помещений магазинов и уменьшать потери за счет запасов готовой продукции. Это может лишить онлайн одного из главных преимуществ – более низкой цены», – комментирует маркетолог-аналитик компании «Сервис Плюс» Михаил Барабаш.

Постепенно офлайн-магазины также учатся применять цифровые решения в своей работе, становясь более гибкими. Консультантом с планшетом уже никого не удивить: они готовы помочь клиенту быстро сориентироваться в производителях, выбрать нужный товар, оформить покупку и предложить сопутствующие услуги. Ритейлеры используют технологии виртуальной и дополненной реальности, искусственного интеллекта, которые совершенствуют опыт покупки, заставляя клиента возвращаться снова и снова.

«Примером развития цифровых технологий в России является сеть гипермаркетов O'KEY, где уже вводится в активное использование новое платежное решение, которое в одно прикосновение к смартфону позволяет зарегистрироваться в программе лояльности сети и получать всю информацию об акциях и бонусах на телефон», – рассказывает аналитик отдела исследований рынка CBRE Анастасия Архипова.

Розничные точки продаж ведут учет посетителей, отслеживают их поведение в магазине, заинтересованность определенными товарами, распознают лица и эмоции. Ритейл также использует продвинутые программы лояльности, частично уходящие методами коммуникации в онлайн: постоянные покупатели узнают об акциях по электронной почте, через мессенджеры или в соцсетях.

«По сравнению с онлайн у классического ритейла остается одно из основных преимуществ – возможность живого контакта с

человеком. При грамотном подходе и технологичности личное общение позволяет повышать средний чек, маржинальность, а также увеличивать количество товаров в покупке. В онлайн применяются и более сложные механики, но во многих бизнесах традиционный ритейл отличается показателями эффективности продаж в большую сторону», – говорит директор по развитию проектов электронной торговли и комплексного маркетинга рекламного агентства «Профитатор» Сергей Макаров.

Большое внимание в офлайн-магазинах уделяется эмоциональной составляющей и полученному потребителем опыту. Функциональный шопинг (когда покупатель точно знает, что именно ему нужно, и просто хочет это быстро, легко и выгодно купить) постепенно переходит в онлайн, а торговые центры все чаще посещают с целью развлечься, отдохнуть, сходить на интересное мероприятие, мастер-класс или просто пообщаться с друзьями. Поэтому ритейлеры также стараются дарить приятные воспоминания и удовольствие. Они прилагают усилия, чтобы людям было комфортно делать выбор, вдохновляют покупателей на новые интересные решения и просто заботятся о том, чтобы в магазине хотелось проводить больше времени.

Эксперты также высоко оценивают потенциал технологий с игровыми подходами в ритейле. По мнению директора по работе с корпоративными клиентами компании «Крок» Алексея Жаворонкова, те компании, которые смогут успешно интегрировать свои товары с игровым функционалом мобильного приложения, получат существенный рост показателей при его использовании. Впрочем, пока по-прежнему хорошо работают и простые акции, но развитие онлайн-торговли заставляет традиционный ритейл реагировать быстрее на некоторые события, оперативно принимать решения. По словам аналитиков, даже крупные сети сейчас согласовывают акции за два-три дня, в то время как еще пять лет назад этот процесс занимал недели.

Несмотря на то, что активные сейчас миллениалы и будущие потребители из поколения Z старомодно предпочитают делать покупки в офлайн-магазинах, преимущества онлайн-торговли они также способны оценить. Однако с каждым годом они будут становиться все требовательнее к условиям, которые могут предложить ритейлеры, а бизнесу будет все сложнее удовлетворить все желания клиентов нового типа. Раньше розничные магазины с большой

точностью могли смоделировать движение потребителей в течение дня, ожидая, например, потоки людей, которые придут после работы. Но ускоряющийся с каждым годом темп жизни, рост популярности работы на удаленке, мода на занятия спортом, широчайший выбор возможностей для самореализации, обучения и хобби приводят к тому, что некоторые потребители не находят времени или возможности в течение дня зайти в магазин.

Ритейл вынужден подстраиваться под происходящие изменения, находя для себя оптимальное сочетание каналов коммуникаций и продаж в стремлении оказаться на траектории движения потребителей. «Сегодня люди даже не всегда точно знают, смогут ли они забрать свой заказ через несколько дней в конкретном месте, будут ли они дома или в офисе в конкретный день и в конкретное время. Для них на первый план выходит гибкость и удобство покупки или получения своего заказа», – отмечает Елена Пономарева. Эта категория потребителей ценит свое время дороже, чем возможность сэкономить, поэтому возможность гибко «вписать» доставку продуктов в свой жизненный график станет основным двигателем роста онлайн-торговли в ближайшем будущем.

Екатерина Сахарова

различных партнеров, которые будут оказывать услуги клиентам банка.

В недавнем интервью бразильской газете Valor Economico председатель правления Сбербанка Герман Греф отметил: «Цель, которую мы поставили перед собой, заключалась не просто в создании банка, а в формировании цифровой экосистемы. Мы утвердили новую стратегию, в рамках которой были определены потенциально интересные для нас сектора экономики, куда мы планируем выйти к 2025 году и завоевать значительные доли рынка».

Кстати, по расчетам банка, к 2025 году объем экономики такой экосистемы может составить 65 трлн руб. Принцип работы упомянутой экосистемы прост и понятен: клиент Сбербанка через уже привычные ему каналы – сайт банка, интернет-банк, мобильное приложение Сбера – сможет получать многие необходимые ему продукты и услуги, не только банковские. При этом следует учесть, что многие банковские услуги так или иначе связаны с государственными. Возьмем, к примеру, стандартную ситуацию на рынке недвижимости. Клиент намерен приобрести квартиру в ипотеку с использованием материнского капитала. И Сбербанк в данном случае может не только предоставить человеку кредит, но и дать возможность получить сертификат на материнский капитал и воспользоваться им.

И это не единственный вид государственной услуги, которую было бы логично оформлять через банк. Но так как оказание государственных услуг – функция государства, Сбербанк в этой связке сможет выступать партнером государства, то есть стать площадкой, предоставляющей доступ к госуслугам. Для чего крупнейшая кредитная организация страны должна полностью интегрироваться с порталом госуслуг и системой доступа к нему (единой системой идентификации и аутентификации – ЕСИА). Договоренность об этом между Сбербанком и Министерством связи и массовых коммуникаций РФ уже достигнута. Есть на выходе и первый продукт – регистрация в ЕСИА через профиль клиента в Сбербанк Онлайн.

Следующим шагом будет вывод других цифровых госуслуг в каналы Сбербанка – мобильное приложение, веб-версию интернет-банка и офисы банка. Далее Сбербанк намерен предоставить своим клиентам возможность пользоваться услугами Пенсионного фонда и Министерства

внутренних дел. Цифровые сервисы станут дополнительной площадкой, где можно будет получить эти услуги, при этом любой гражданин сможет сам выбрать, куда ему обратиться за той или иной госуслугой – зайти в Сбербанк Онлайн или на единый портал госуслуг, а также, возможно, просто сходить в МФЦ или отделение банка.

Да, сегодня МФЦ и портал госуслуг имеют большой охват, но когда множество партнеров присоединится к этой задаче (в том числе и другие банки), сеть станет значительно шире и людям будет комфортнее. Удобство станет еще выше за счет того, что связанные операции можно будет сделать в одном месте. Если брать пример выше, использовать средства материнского капитала для оформления или погашения ипотеки будет возможно там же, где эта ипотека была оформлена – прямо в интернет-банке.

«Быть агрегатором различных видов услуг выгодно: с партнеров по проекту можно получить комиссию за рекламу их услуг и товаров, – сказала «НГ» замдиректора аналитического департамента «Альпари» Наталья Мильчакова. – Так что выход на прибыль к 2025 году, если проект запустят в текущем году, на наш взгляд, реален, если только Сбербанку не придется пересмотреть свои планы в связи, допустим, с очередным экономическим кризисом, ужесточением санкций или иными наступившими рисками. К тому же выгодно это и в связи с тем, что многие зарубежные технологические корпорации стремятся стать агрегаторами услуг, если у них в Интернете для этого есть соответствующая платформа. Так что можно ожидать, что рано или поздно они тоже начнут оказывать некоторые финансовые услуги, которые оказывают банки (один из примеров – платежные системы типа «Яндекс-кошелек», Webmoney и т.д., или, например, оказывать услуги денежных переводов). Возможно даже, что в ближайшее время на этот рынок выйдут и российские компании, например сектора телекоммуникаций и IT. Так что Сбербанку в будущем придется держать серьезную конкуренцию с нефинансовыми организациями».

При этом, полагает эксперт, можно предположить, что примерно в 2030–2035 годах банковская система не только России, но и всего мира будет совсем не такой, какой мы ее видим сейчас. В этом большую роль может сыграть распространение технологии блокчейн, которой в Сбербанке

НЕЗАВИСИМАЯ

Новый элемент экосистемы Сбербанка

**Интеграция с порталом госуслуг
позволит кредитной организации
завоевать значительную долю
цифрового рынка**

Банковская отрасль сегодня меняется под воздействием глобальных вызовов. Современный банк уже не может оставаться просто банком, иначе он утратит конкурентоспособность. Именно поэтому Сбербанк РФ в Стратегии развития до 2020 года поставил перед собой задачу построить экосистему нефинансовых услуг для удовлетворения конечных потребностей клиентов. Эта концепция подразумевает встраивание в платформу банка

сегодня уделяется очень большое внимание.

«Примеров, когда нефинансовая компания начинает оказывать финансовые услуги, в мире уже достаточно много, – говорит Наталья Мильчакова. – Например, Facebook, Google, Amazon, Alibaba, Apple и многие другие технологические корпорации. Но кейс Сбербанка, когда фактически государственный банк становится агрегатором нефинансовых услуг, может стать первым в мире».

Сергей Никаноров

Коммерсантъ® Капитальное самофинансирован ие

Российские компании не инвестируют на перспективу

Частные капитальные вложения в России являются производной роста ВВП и финансовых результатов компаний, не определяя их, заключили аналитики Центра развития Высшей школы экономики (ВШЭ). Они предлагают будущему правительству сосредоточиться на поиске факторов, способных ускорить рост «здесь и сейчас», прежде всего увеличив несырьевой экспорт. Впрочем, успех этой задачи все больше зависит от внешних, а не от внутренних условий.

В послании к Федеральному собранию в марте 2018 года президент поставил правительству и ЦБ задачу к 2025 году увеличить долю инвестиций в ВВП с нынешних 21% до 25%. Согласно поручениям Владимира Путина, темпы экономического роста в этой же перспективе должны стать выше среднемировых. И хотя текущие среднесрочные прогнозы предполагают порядка 2% роста экономики, ее целевое ускорение до 3,8% (что на 0,3% выше среднемировой динамики) потребует среднегодовых темпов роста капложений в 6% против 4,2%, зафиксированных в 2017 году, оценили аналитики Центра развития ВШЭ в новом докладе «Комментарии о государстве и бизнесе».

Задача ускорения экономического роста по отношению к инвестиционной цели оказалась первичной не только теоретически, следует из доклада. Отраслевой анализ инвестиционной активности показывает, что она тесно связана с текущим увеличением выпуска.

Иными словами, структурной перестройки в промышленности не наблюдается (за исключением электроэнергетики), а «автономных» инвестиций, которые делаются на перспективу, на фоне общего роста капложений в 2017 году так и не появилось.

«Регрессионный анализ показывает, что рост инвестиций в наших условиях — это, что ожидаемо, процесс, зависящий от условий самофинансирования инвестиций (прибыли компаний) и ценовой стабильности, и, что уже неожиданно, процесс, который может являться скорее следствием, а не предпосылкой экономического роста», — заключают авторы исследования. Несмотря на некоторое оживление кредитования компаний, механизм трансформации сбережений в инвестиции в банковском секторе все еще не работает, а склонность компаний инвестировать из прибыли, которая продолжает сжиматься, в большинстве отраслей крайне высока (см. график).

Основным фактором, обеспечивающим быстрое ускорение роста ВВП, эксперты называют увеличение экспорта, а инвестициям являются важнейшим фактором, препятствующим его торможению. Таким образом, в Центре развития предлагают будущему правительству сосредоточиться на устранении факторов, мешающих росту экспорта.

В послании Владимир Путин говорил и о необходимости в течение шести лет удвоить объем несырьевого неэнергетического экспорта до \$250 млрд, в том числе увеличив экспорт машин и оборудования. В ВШЭ отмечают, что пока не существует даже определения несырьевого неэнергетического экспорта. Впрочем, основным препятствием для его ускоренного роста могут стать даже не слабый внутренний спрос и недоинвестированность, что «снижает вероятность повторения кратного роста экспорта машиностроительной продукции в предстоящую шестилетку», — самыми значительными рисками являются дальнейшее ужесточение западных санкций, рост торгового протекционизма и, вероятно, резкое торможение роста мировой экономики.

Алексей Шаповалов

Коммерсантъ® Еврорезервы

МВФ предлагает еврозоне создать собственный стабилизационный фонд

Международный валютный фонд (МВФ) открыл официальную экспертную дискуссию о необходимости создания в зоне евро «центрального налогового стабилизационного механизма» — стабфонда еврозоны. На его формирование, по расчетам МВФ, нужно отчислять 0,35% ВВП стран зоны евро в год, он может быть альтернативой идее бюджета еврозоны, формируемого из налогов стран ЕС в Европейском валютном союзе. Дискуссия о евростабфонде уже идет и на национальном уровне.

Доклад «Центральный налоговый стабилизационный механизм для еврозоны» вышел на днях в серии «дискуссионных докладов» МВФ. Авторы — ведущие экономисты фонда предлагают свой вариант создания евростабфонда. Судя по роли, которую МВФ играл в разрешении «греческого кризиса» в еврозоне в 2011–2013 годах, это мнение будет достаточно влиятельным и станет основой для рекомендаций фонда своим членам в еврозоне.

Идея доклада — создание особого фонда (CFC), наполняемого из бюджетов стран еврозоны и расходуемого его членами в рамках контрциклической экономической политики. По факту МВФ не отрицает, что это предложение — альтернатива идее бюджета зоны евро или бюджета Евросоюза, продвигаемой с осени 2017 года президентом Франции Эмманюэлем Макроном: предполагается, что его необходимо пополнять из сборов унифицированного НДС национальных юрисдикций стран зоны евро. Дискуссии о создании евростабфонда идут в ЕС уже несколько месяцев. Так, правящая коалиция партий в Германии с февраля 2018 года поддерживает идею «бюджета ЕС», Минфин Италии — идею сети национальных стабфондов в зоне евро, есть и предложение о «страховочно-перестраховочном» фонде в еврозоне под контролем ЕЦБ.

Принципы, предлагаемые МВФ, состоят в том, что создание CFC имеет смысл при принятии зоной евро законодательства о банковском союзе (то есть об объединении в наднациональную структуру части банковских и страховых регуляторных функций, остающихся после создания ЕЦБ как

эмиссионного банка в центробанках зоны евро) и более широкой идеи — СМУ, унифицированного законодательно и регуляторно рынка инвестиций и капиталов. Сами по себе отчисления в СФС МВФ предлагает делать по «бюджетным правилам»: при отклонении показателей конкретной страны от равновесных значений в «позитивную» сторону СФС получает от такой страны «резервные» перечисления в единый фонд, при отклонении в «отрицательную» — получает от фонда средства на покрытие бюджетного дефицита. При этом использовать в качестве контролируемого показателя МВФ рекомендует не динамику ВВП, а отклонения уровня безработицы от среднесрочного тренда: авторы показывают, что альтернативные механизмы менее эффективны.

При этом МВФ предупреждает, что СФС не должен быть сконструирован как механизм постоянных трансфертов из бюджетов более благополучных стран еврозоны в менее благополучные, его основная задача — сглаживать конъюнктурные колебания.

В особо сложных случаях, полагают авторы, СФС должен иметь право выходить на мировой рынок заимствований. Альтернативой СФС для еврозоны, считают в МВФ, могут быть или полноценный «бюджет зоны евро» (и специальные «налоги зоны евро»), или же, в более узком варианте, единый европейский фонд страхования от безработицы (UIF).

Тестирование МВФ матмоделей СФС на материалах прошлых лет показало, что на пике проблем еврозоны в 2013 году страны зоны должны были обеспечить трансферт в СФС около 1,1% ВВП еврозоны. Максимальные накопленные выплаты из СФС (модели предполагают, что он существует с 1990 года) составили бы 20% ВВП для Греции в 2009–2016 годах и Испании в 2008–2015 годах, максимальная же нагрузка на бюджет пришлось бы на Ирландию в 2007 году (около 6% ВВП). Отметим, политически евростабфонд, возможно, даже более привлекателен для стран зоны, чем «европейский бюджет» с европейскими налогами: по идее МВФ налоговая политика останется национальной компетенцией стран.

Дмитрий Бутрин

ФИНАНСЫ

Коммерсантъ® По старым займам спишут проценты

Верховный суд защитил должников от платежей

Верховный суд встал на защиту заемщиков микрофинансовых организаций (МФО), бравших займы до 2016 года, когда сумма предельной задолженности по займам была ограничена законом. Суд определил, что МФО не должны начислять заемщикам проценты, указанные в договоре, после окончания срока займа. До введения законодательных ограничений микрофинансисты нередко годами начисляли проценты по коротким займам, увеличивая сумму долга в десятки раз. Взыскание многих таких долгов происходит сейчас.

В недавно опубликованном определении Верховного суда указывается, что начисление по истечении срока действия договора займа процентов, установленных им лишь на определенный срок, неправомерно. Такое решение было вынесено по иску МФО «Простоденьги». Компания пыталась взыскать с заемщика задолженность по договору, заключенному 12 марта 2013 года. Сумма займа составляла 10 тыс. руб., срок — 10 дней, ставка — 2% в день. Дополнительным соглашением стороны продлили срок договора еще на 10 дней, однако заемщик свою обязанность по возврату средств не исполнил, уплатив лишь 1,6 тыс. руб. в счет процентов. МФО продолжила начисление процентов по ставке, указанной в договоре, в результате по состоянию на 31 марта 2016 года задолженность по данному займу составила более 494 тыс. руб. МФО добровольно уменьшила сумму долга до 92 тыс. руб. и попыталась взыскать их в суде.

Районный суд удовлетворил требования МФО, уменьшив в сумму до 87 тыс. руб. за счет пеней. Апелляционный суд оставил данное решение без изменения. Однако заемщик с таким решением не согласился и подал кассационную жалобу.

Верховный суд указал, что возможность установления МФО повышенных процентов обусловлена предоставлением займов на небольшие суммы и на короткий

срок. «Иное, то есть установление сверхвысоких процентов за длительный срок пользования микрозаймом, выданным на короткий срок, приводило бы к искажению цели деятельности микрофинансовых организаций», — отмечается в определении суда. Суд решил, что подход МФО фактически свидетельствует о бессрочном характере обязательств заемщика, а также об отсутствии ограничений процентов за пользование займом, и отправил дело на новое рассмотрение.

Как пояснили “Ъ” в ЦБ, стоимость многих типов займов, в том числе «займов до зарплаты», начала последовательно снижаться благодаря применению ограничения значения полной стоимости кредита с 1 июля 2015 года. «С 29 марта 2016 года начисление процентов и иных платежей в краткосрочных займах ограничивается четырехкратным размером суммы займа, — добавили там. — С 1 января 2017 года вступило в силу трехкратное ограничение начисления процентов по договору потребительского микрозайма». Однако данное ограничение не распространяется на неустойку (штрафы, пени), а также на платежи за услуги, оказываемые заемщику за отдельную плату. При этом после возникновения просрочки по краткосрочному займу (до одного года) при отсутствии платежей МФО может начислять должнику проценты только на непогашенную часть суммы основного долга до достижения двукратного размера этой суммы.

Таким образом, до вступления в силу указанных ограничений МФО могли продолжать начислять проценты, исходя из первоначальной ставки, до полного погашения долга. «Суд принял подобное решение, желая защитить права заемщиков, заключивших договоры до введения ограничений предельной задолженности по микрозаймам в 2016 году, руководствуясь в конкретном случае не буквой, а духом закона», — считает главный исполнительный директор МФК «Домашние деньги» Андрей Бахвалов. По его словам, такое решение противоречит прежней судебной практике и профильному закону о потребительском кредите (займе).

Практика начисления процентов по коротким займам годами ранее

была нормой для большинства МФО. По словам руководителя проекта ОНФ «За права заемщиков» Виктора Климова, подобное практически бессрочное начисление процентов на просроченные микрозаймы было довольно распространенной практикой прошлых лет. «Не все граждане доходили до высших судебных инстанций, и с очень многих были взысканы довольно серьезные суммы, набравшие от первоначального, в общем мизерного краткосрочного займа в 5–10 тыс. руб.», — указывает он.

Решение Верховного суда может исправить ситуацию. Юристы советуют гражданам по такого рода делам ссылаться на определение Верховного суда в судах нижестоящей инстанции. «Фактически отменяя судебный акт, принятый судом нижестоящей инстанции, Верховный суд принял новое решение по делу, с учетом этой позиции апелляционная инстанция будет вынуждена снизить до соразмерности сумму взыскиваемых процентов», — указывает глава «Юридического бюро №1» Юлия Комбарова.

Светлана Самусева

Коммерсантъ® Инвесторы выслали российские активы

Рынок отыграл дипломатию

Очередное обострение дипломатических отношений между Россией и Западом ослабило курс доллара на биржевых торгах поднялся выше уровня 57,3 руб./\$, курс евро — выше 71,3 руб./€. Выдворение более сотни российских дипломатов из США, Канады и 14 европейских стран вызвало снижение спроса на рубли. Негатив царил и на фондовом рынке: ведущие российские индексы снизились на 2–2,4%, продемонстрировав худшую динамику среди развивающихся и развитых стран.

Несмотря на укрепление рубля в начале торговой сессии на Московской бирже, к концу дня курс доллара взлетел до отметки 57,29 руб./\$. Этот результат оказался на

16 коп. выше значения закрытия пятницы. Котировки евро выросли более стремительно. Большую часть дня курс европейской валюты находился возле уровня 70,5 руб./€, однако в результате поднялся до 71,3 руб./€, прибавив за день 70 коп.

На фондовом рынке во второй половине дня наблюдалось резкое снижение котировок российских акций. По итогам торгов индекс ММВБ снизился на 2%, до отметки 2240,85 пункта. Индекс РТС потерял 2,4%, опустившись до 1230,96 пункта. В результате российские фондовые индикаторы оказались в числе аутсайдеров среди развитых и развивающихся стран. Ведущие европейски фондовые индексы по итогам торгов в понедельник снизились на 0,5–0,8%, азиатские — продемонстрировали разнонаправленную динамику. Американские индексы к 20:30 выросли на 1,4–1,8%.

Медвежью игру на российском рынке во второй половине дня спровоцировали сообщения о том, что вслед за Великобританией российских дипломатов выслал еще ряд западных стран. В понедельник Вашингтон, Оттава и 17 европейских столиц сообщили о высылке по «делу Скрипаля» российских дипломатов — в общей сложности более ста человек. Москва дала понять, что в ответ на «недружественный шаг этой группы стран» готова объявить о симметричных мерах. «Отечественная валюта оказалась под давлением новостей о высылке российских дипломатов, постепенно растеряв все свое преимущество», — отмечает начальник отдела анализа банков и денежного рынка «Велес Капитала» Юрий Кравченко.

Впрочем, ослабление рубля могло быть и более значительным, если бы не внутренняя поддержка в виде налоговых выплат. По оценке начальника аналитического управления банка «Зенит» Владимира Евстифеева, в понедельник российские компании уплатили НДС, НДСП и акцизы в объеме более 900 млрд руб. Еще около 650 млрд руб. потребуется корпорациям в среду для уплаты налога на прибыль. «Налоговый период позволил рублю нивелировать часть геополитической неопределенности, а повышение цен на нефть — вывести российскую валюту в число лидеров по укреплению», — отмечает господин Евстифеев. — Тем не менее оба этих фактора поддержки могут потерять влияние к концу недели».

Виталий Гайдаев

Коммерсантъ®

Банки лишились главной киберугрозы

Арест главы Cobalt даст передышку рынку на полгода

Хакерская группировка Cobalt, атаковавшая в 2017 году 11 российских банков и похитившая у них 1,5 млрд руб., обезглавлена. Лидер группировки, имеющий российское гражданство, был задержан в понедельник в Испании. Эксперты в сфере информационной безопасности уверены, что в связи с этим на определенное время кредитные организации будут избавлены от атак группировки, однако примерно через полгода атаки возобновятся.

В понедельник был задержан лидер хакерской группировки Cobalt (ФИО задержанного в интересах следствия не разглашается) в испанском городе Аликанте. Об этом сообщили в Европейском полицейском агентстве (Европол). Как рассказал «Ъ» технический директор Group-IB Дмитрий Волков, по их данным лидер Cobalt — россиянин, который находился в Испании с 2014 года. Также был задержан программист группировки. Согласно сообщению киберполиции Украины, 30-летний киевлянин является членом группировки с 2016 года, в его обязанности входили разработка и поддержка надежной работы вредоносных, которые использовали уязвимости в наиболее распространенных программных продуктах.

Как следует из сообщения Европола, Cobalt ограбила свыше 100 банков более чем в 40 странах, а общий ущерб индустрии достиг €1 млрд. «Масштаб потерь был крайне значительным», — отметили в Европоле. — Например, программа Cobalt позволяла преступникам красть за раз до €10 млн». В Банке России называли Cobalt главной угрозой кибербезопасности российских банков в прошлом году (см. «Ъ» от 16 марта). В 2017 году группировка похитила деньги из 11 российских банков, суммарный ущерб составил 1,5 млрд руб. Наиболее крупное хищение в России — 400 млн руб. из банка «Союз».

До сих пор правоохранителям не удавалось поймать значимых членов группировки Cobalt. «Ранее задерживались только дропперы (лица, которые привлекаются злоумышленниками для снятия

средств через банкоматы) или же рядовые члены», — рассказал собеседник «Ъ» в правоохранительных органах.

Несмотря на арест лидера, атаки на банки мгновенно не прекратились. «26 марта мы зафиксировали рассылку вредоносного ПО в стиле группировки Cobalt», — рассказывает руководитель экспертного центра безопасности Positive Technologies Алексей Новиков. Но это лишь агония, уверены эксперты. «Возможно, атака была совершена, чтобы показать, что задержанные люди непричастны к группе, подобные прецеденты уже были», — отмечает технический директор Group-IB Дмитрий Волков. — Но нам достоверно известно, что в Испании скрывался именно организатор, поэтому такие атаки скоро будут прекращены». По словам собеседника «Ъ» в правоохранительных органах, организатор замыкал на себе все контакты между членами группировки, пока эти контакты не будут восстановлены и связи внутри не налажены, хищений не будет.

Однако это вовсе не означает, что угроза миновала вовсе. «Опыт показывает, что рано или поздно осколки группировки организуются в новую организацию (или втянутся в уже существующую), которая будет действовать схожим образом или будет использовать уже обкатанные наработки, модифицируя их», — рассуждает Алексей Новиков. По оценкам собеседника «Ъ» в правоохранительных органах, затишье в связи с задержанием организатора Cobalt может продлиться около полугода.

В банках рады грядущей передышке и намерены использовать ее для усиления киберзащиты. «На смену одним злоумышленникам придут другие, которые будут использовать те же походы и вредонос, что и Cobalt, нас ожидает не более чем небольшое затишье», — отметил глава управления информбезопасности ОТП-банка Сергей Чернокозинский. «Если Cobalt был так успешен, никто не мешает другим на основании имеющихся исходников кода сделать подобие», — соглашается начальник управления информационной безопасности Златкомбанка Александр Виноградов. — Поэтому банкам необходимо готовиться к новым атакам и усиливать системы защиты».

Кроме того, есть мнение, что сейчас далеко не все приписываемые Cobalt атаки принадлежат этой группировке, значит, угроза лишь частично снята.

«Как Cobalt Strike, так и прочие инструменты, которые используются в ходе атак, можно купить на специализированных форумах, в том числе и как услугу», — рассуждает операционный директор центра по мониторингу и реагирования на кибератаки Solar JSOC Антон Юдаков. — Нельзя однозначно утверждать, что все приписываемые группировке атаки действительно совершены именно ею, а это значит, что на нынешнем новостном фоне можно ожидать лишь сокращения их числа». По его словам, есть мнение, что члены группировки Cobalt — это выходцы из других команд киберпреступников, ранее прошедших путь от многочисленных успешных атак до ареста. Таким образом, очевидно, что рано или поздно Cobalt восстановится и продолжит свою деятельность, возможно, уже под другим именем, заключает эксперт.

Вероника Горячева

Коммерсантъ[®] **У населения** **появится** **«цифровое право»**

Депутаты предлагают внести правки в ГК РФ

В законодательстве могут появиться понятия «цифрового права», «цифровых денег», а также форма договора, позволяющего заключать сделки с цифровыми объектами. Законопроект, вносящий соответствующие поправки в Гражданский кодекс (ГК), был вчера внесен в Госдуму.

Законодатели взялись за легализацию субъектов цифровой экономики. Вчера для рассмотрения нижней палатой парламента был представлен проект федерального закона, вносящий соответствующие поправки в ГК. Поправки легализуют некоторые основополагающие понятия, относящиеся к сфере цифровой экономики, как часть гражданских правоотношений.

Одно из главных базовых юридических понятий, описываемых в документе, — «цифровое право». Авторы проекта предлагают использовать его вместо уже ставшего распространенным термина «токен». «Цифровое право» по своей юридической сущности схоже с ценной бумагой: так же удостоверяет право на объекты гражданских прав, в частности, на иное имущество (по аналогии

безналичным денежным средствам и бездокументарным ценным бумагам). Удостоверение же это выражается в наборе некоей цифровой информации, например, цифровом коде. В отношении цифрового права действуют правила, сходные с правилами, описанными для объектов гражданского права. Например, цифровое право может отчуждаться, переходить от одного лица к другому и т. п. Требования граждан и организаций, вытекающие из сделки с цифровым правом, подлежат судебной защите.

Кроме того, в документе описано понятие «цифровые деньги». В отличие от цифрового права, цифровые деньги не предоставляют права на какое-либо имущество, а являются лишь расчетной единицей. При этом, подчеркивается в пояснительной записке к проекту закона, в ГК закрепляется правило, по которому цифровые деньги не являются законным средством платежа — то есть «не обязательны к приему при осуществлении всех видов платежей, для зачисления на счета, во вклады и для перевода на всей территории РФ». Однако предусматривается ряд условий, при которых расчеты с их помощью возможны — например, в рамках частных блокчейн-систем по взаимной договоренности сторон. При этом использоваться они смогут «в контролируемых объемах и в дополнительно урегулированном порядке», подчеркивают авторы документа.

Также законопроект определяет правила совершения сделок с цифровыми правами. Фактически он приравнивает смарт-контракты (в документе названы «самоисполняемыми сделками») к простой письменной форме сделки. «Для целей исполнения сделок с цифровыми правами вводится правило: факт совершенного компьютерной программой исполнения сделки не оспаривается», — отмечается в пояснительной записке к документу. Это правило будет действовать всегда за исключением тех случаев, когда фальсифицируется сама программа.

По словам экспертов, документ закрывает в законодательстве те белые пятна, которые не позволяют заработать другим профильным законам в сфере цифровой экономики, в частности, закону «О цифровых финансовых активах» (внесен в Госдуму на прошлой неделе). «Законопроект создает фундаментальную основу для развития цифровой экономики в стране и, в частности, появления

нового класса активов для инвесторов», — говорит предправления Национального расчетного депозитария Эдди Астанин. По его словам, введение понятий цифрового права и возможности совершения сделок с ними позволяет «создавать экосистемы для проведения ICO и обращения цифровых активов на вторичном рынке». Управляющий партнер юридической компании «Симплоер» Антон Вашкевич считает позитивным отсутствие привязки смарт-контрактов к каким-либо технологиям и, шире, к цифровым активам вообще. «Такая привязка была в корне ошибочной, так как смарт-контракты действуют и в совершенно других сферах», — отмечает он. Однако есть в проекте и шероховатости, указывает господин Вашкевич. Так, цифровые деньги описаны в связке с блокчейном, тогда как могут появиться новые технологии, что повлечет за собой необходимость снова править ГК.

Согласно тексту законопроекта, предполагается, что закон должен вступить в силу уже с 1 мая 2018 года. Однако этот срок малореален — Госдума должна успеть одобрить его в трех чтениях, а затем закон должен быть подписан президентом. По информации «Ъ», голосование за принятие всех опубликованных законопроектов, связанных с регулированием цифровой экономики, будет производиться примерно в одно и то же время.

Мария Сарычева

ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

НЕЗАВИСИМАЯ

Планы по установке «умных счетчиков» нуждаются в корректировках

Чиновники и участники рынка не могут определяться с источниками финансирования спорного проекта

В Совете Федерации прошло заседание комитета по экономической политике, посвященное законопроекту о массовом внедрении интеллектуальных систем учета электроэнергии – так называемых «умных счетчиков». Он уже принят Госдумой в первом чтении, но дальнейшее его рассмотрение отложено – представление поправок продлится до июня. Как показала дискуссия, проблем действительно много, а одна из главных – как финансировать программу ценой в сотни миллиардов рублей. Больше ясности в этом вопросе не стало. В Совфеде взяли три недели на то, чтобы сформулировать свои поправки.

Как рассказал замминистра энергетики Вячеслав Кравченко, законопроект претерпит изменения. В частности, решено, что установка интеллектуальных систем будет проводиться эволюционно: замена на «умный счетчик» должна производиться только после выхода из строя старого прибора. Кроме того, будет установлен норматив стоимости новых устройств, и при установлении тарифа будет учитываться только она – все, что сверх норматива, нужно будет искать не из регулируемого источника. Председатель комитета Совета Федерации по экономической политике Дмитрий Мезенцев несколько раз подчеркнул: увеличение нагрузок на граждан недопустимо.

С точки зрения потребителей электроэнергии, законопроект может

быть поддержан лишь на некоторых условиях. Во-первых, не должно быть дополнительной финансовой нагрузки, в том числе за счет перераспределения или увеличения перекрестного субсидирования. Во-вторых, в качестве источников финансирования в первую очередь необходимо использовать экономический эффект от реализации проекта, а также максимально использовать возможность привлечения дополнительных кредитных средств. В-третьих, для финансирования дефицита в качестве приоритета можно завершить программу льготного техприсоединения для потребителей 15 и 150 кВт. А кроме того, необходимо учитывать интересы независимых территориально-сетевых организаций и потребителей, в том числе через механизмы согласования принятия принципиальных решений на уровне совета потребителей при совете директоров.

Увеличения тарифа не потребуется, заверил гендиректор «Россетей» Павел Ливинский, – процесс будет самоокупаемым. По его словам, внедрение интеллектуального учета позволит снизить объем потерь электроэнергии с 15,3% до 4%. Эффект для «Россетей» за счет уменьшения капитальных вложений составит до 50 млрд руб. в год, за счет сокращения потерь – до 40 млрд руб. в год. В целом ожидаемая экономия на пять лет составит 197 млрд руб.

Но не все так просто. «У сетевых компаний по тарифному законодательству вся экономия вырезается, – уточнил председатель правления «Интер РАО» Борис Ковальчук. – Нет в регулируемой деятельности никакой возможности без изменения действующего законодательства куда-либо потратить деньги – это называется невыполнение инвестиционной программы и в ряде случаев карается уголовной ответственностью. Правда, есть долгосрочный инвестиционный период, но он всего пять лет, а программа окупаемости по проекту – 15-20 лет. Не будет работать такое предложение, мы это все хорошо понимаем».

«Законопроект содержит много концептуальных вещей, которые не получили пока должного обсуждения, – отметил начальник управления регулирования электроэнергетики ФАС Дмитрий Васильев. – В частности, источник, откуда мы будем брать деньги. Есть еще косвенные затраты лиц, которые получают «в награду» требования по оборудованию дополнительных точек. В настоящее время многие компании – генераторы, сбытовые компании – внедряют элементы оптимизации. Никаких составляющих в рамках тарифа это не добавляет. Так же и сетевые компании могут на своей площадке внедрять различные механизмы оптимизации и получать экономию. И если им требуется больший период окупаемости – не 5, а 10-15 лет – мы готовы это рассмотреть».

Участники рынка солидарны, что определение источника финансирования проекта – фундаментальная нерешенная проблема.

Как отмечалось в дискуссии, принципиально важным является решение проблемы перекрестного субсидирования: недопустимо продление данного механизма и использование этих средств для финансирования программы. Есть и проблема с тем, кто будет собственником «умных счетчиков»: «Россети» предлагают монополизировать сферу за ними, другие участники рынка не согласны. Право по предоставлению данных по коммерческому учету электроэнергии может быть предоставлено иным субъектам электроэнергетики, а не только сетевым организациям, подчеркивалось на слушаниях.

«Потребители против реализации концепции развития интеллектуального учета, предложенной ПАО «Россети», – заявил директор департамента розничного рынка и сетей ассоциации «Сообщество потребителей энергии» Валерий Жихарев. – Определение точек учета сетей в качестве расчетных и закрепление за сетевой монополией функции единого оператора интеллектуального учета приведет к дублированию систем учета

потребителей электроэнергии и снимет необходимость для сетевой монополии рассчитывать экономический эффект от инвестирования в сетевую инфраструктуру. Включение расходов на создание интеллектуальных систем учета в тариф на услуги по передаче электрической энергии приведет к дополнительному росту перекрестного субсидирования. В ближайшие годы помимо 230 млрд руб. ежегодных субсидий для льготных тарифов населению, промышленность будет оплачивать еще 232 млрд руб. субсидий на развитие возобновляемых источников энергии, строительство и работу мусоросжигательных заводов и межтерриториального субсидирования тарифов на электроэнергию для потребителей в отдельных территориях страны. Достижение заявленных концепцией целей возможно иным, более экономичным способом – за счет повышения эффективности операционной деятельности сетевых организаций, снижения доли компаний с государственным участием в электроэнергетике и развития реальной конкуренции на энергорынке».

Глеб Тукалин

НЕЗАВИСИМАЯ

Газовый экспорт России подрывают шпионским скандалом

**Без украинского транзита
"Газпрому" не выполнить
контракты с Европой**

Польша обнаружила шпиона, якобы передававшего Москве секретные данные о том, каким образом Варшава планировала противостоять «Северному потоку – 2». Новый шпионский скандал стал дополнением к газовому конфликту Украины и России. Уступки, на которые страны шли в мирное время, больше не удовлетворяют Киев. Получив мощный аргумент в свою пользу в виде решения Стокгольмского суда, Киев хочет больше преференций – в частности, по транзиту. Для «Газпрома» транзит становится экономически невыгодным, но и отказаться от него будет сложно.

Россию втягивают в новый шпионский скандал, который теперь разворачивается вокруг газового экспорта. Как сообщает Reuters, Агентство внутренней безопасности Польши задержало правительственного чиновника, подозреваемого в передаче России секретной информации о тактике, которую планировала применить Варшава для блокировки строительства «Северного потока – 2».

Чиновник, которого называют Марек В., занимал должность, связанную с энергетическими проектами, – об этом, как передает Reuters, рассказал официальный представитель министра-координатора спецслужб Польши Станислав Жарын.

Уточняется, что подозреваемый якобы «поддерживал контакты с сотрудниками спецслужб, работающих под дипломатическим прикрытием в российском посольстве в Варшаве».

Кремль не располагает информацией по данному вопросу и не комментирует эту новость, сообщают информагентства со ссылкой на пресс-секретаря президента Дмитрия Пескова.

Ранее главы парламентов Литвы, Латвии, Польши, Украины, Молдавии подписали коллективный протест против строительства газопровода «Северный поток – 2».

Посол Польши в Москве Влодзимеж Марчиняк сообщил ТАСС, что Польша стремится к диверсификации поставок энергоресурсов. «Мы хотим покупать природный газ из Норвегии через Прибалтику. Это одно из наших направлений. Второе – импорт сжиженного газа, и его можно покупать у разных поставщиков», – сказал он.

Шпионский скандал вокруг «Северного потока – 2» стал дополнением к газовому конфликту между Россией и Украиной, который разгорается с новой силой. Ключевой вопрос в конфликте касается транзита.

Транзит, особенно с учетом особых требований Киева, становится для «Газпрома» экономически невыгодным. Однако, похоже, у концерна не так много пространства для маневра, и, если он не хочет подрывать существующие контракты с Европой, полностью отказаться от украинского транзита будет практически невозможно. При этом Украине с экономической точки зрения было бы выгодно сохранить транзит. Однако, получив в свои руки такой козырь, как решение

Стокгольмского суда, Киев вполне может предъявить России не просто невыгодные, а невыполнимые требования. И еще вопрос – найдет ли Киев политические основания для сохранения транзита, особенно перед выборами, намеченными в Украине на 2019 год.

«Сейчас мы продолжаем наблюдать за торгом между странами, который после вынесения решений Стокгольмского арбитража перешел в принципиально новую, жесткую фазу, но по-прежнему крайне далек от завершения», – поясняет директор экспертной группы Veta Дмитрий Жарский.

Как отметил в беседе с «НГ» аналитик «Сбербанк СІВ» Валерий Нестеров, ситуация запутанная. Но, по мнению эксперта, ожидаемо, что транзит в том или ином виде сохранится.

Контракты между РФ и Украиной на поставку и транзит газа истекают в конце 2019 года. Однако после решения Стокгольмского суда, по которому, как выяснилось, Россия должна выплатить Украине около 2,6 млрд долл., «Газпром» направил «Нафтогазу» уведомление о начале процедуры расторжения контрактов на поставку и транзит газа в Стокгольмском арбитраже. Об этом ранее сообщил глава «Газпрома» Алексей Миллер. Альтернативой для транзита должны стать новые газпромовские проекты.

«Если говорить про «Северный поток – 2», то в связи с политическим фактором возрастает неопределенность относительно сроков завершения проекта. Или, точнее, растет определенность того, что сроки прокладки этого газопровода будут сдвинуты, – говорит Нестеров. – Сдвиг по срокам на год-два будет означать, что России надо заключать серьезный транзитный договор с Украиной».

Но даже ввод «Северного потока – 2» не закроет потребности европейских потребителей, особенно если учесть неопределенность вокруг второй нитки «Турецкого потока». Без транзита России не выполнить европейские контракты, признает Нестеров: не хватит мощностей.

По его словам, можно предположить, что перезаключение транзитного контракта произойдет для «Газпрома» на менее выгодных условиях, чем прописано в старом контракте. Но на самом деле тут тоже все не так однозначно, добавляет эксперт. «Украина в свое время хотелакратно увеличить транзитные тарифы, и европейцы возмутились из-за такой жадности. При этом если объемы транзита уменьшатся, то придется поднимать

тарифы, ведь возрастут удельные затраты, потому что пропадет эффект масштаба. Европейцы, однако, не заинтересованы получать российский газ по более высокой цене из-за возросших тарифов», – говорит Нестеров. По его словам, это значит, что придется искать компромисс, чтобы соблюсти интересы и «Газпрома», и Украины, и Европы.

«Учитывая разницу в аргументах, сторонам будет очень непросто договориться. Более того, переговоры надо вести с привлечением третьей стороны, Еврокомиссии, и сразу по всему комплексу вопросов, в том числе по «Северному потоку – 2» и по возможности сохранения транзита через Украину», – считает доцент Российского экономического университета Михаил Перельман. «С учетом решения Стокгольмского суда Украина себя чувствует более чем уверенно, – полагает доцент Академии при президенте (РАНХиГС) Тамара Сафонова. – Однако как Евросоюз, так и Украина заинтересованы в обеспечении транзита газа через Украину, и в любом случае предстоит новый и архисложный раунд переговоров при посредничестве европейских чиновников».

Как, однако, предполагает замдиректора аналитического департамента «Альпари» Наталья Мильчакова, «скорее всего новые условия окажутся менее выгодными для обеих сторон» – и России, и Украины: «Каждая из них будет настаивать на своей правоте, а параллельно искать замену партнеру».

Между тем Нестеров не исключает, что политический шторм приведет в среднесрочной перспективе к потерям для России некоторых рынков – первые в этом списке Литва и Польша. Также, по его словам, нельзя исключать в будущем жесткой конкуренции с поставщиками сжиженного природного газа, в том числе из США.

При этом, как сообщают информагентства со ссылкой на данные «Укртрансгаза», запасы топлива в подземных хранилищах газа (ПХГ) Украины сейчас упали ниже 8 млрд куб. м. – до 7,959 млрд куб. м. Технологический минимум запасов газа в ПХГ Украины оценивается экспертами обычно в 7–8 млрд куб. м, запасы газа в украинских подземных хранилищах

обеспечивают стабильные поставки из России в Европу, напоминает агентство RNS.

Анастасия Башкатова

ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ И ЛОГИСТИКА

ВЕДОМОСТИ

РЖД передаст активы новой структуре для управления концессионными проектами

Это ускорит переговоры с потенциальными кредиторами

РЖД создаст отдельную структуру для управления инвестициями в проектах государственно-частного партнерства, об этом «Ведомостям» рассказали два человека, близких к компании, и подтвердили два сотрудника РЖД. Решение, по их словам, было принято правлением монополии в середине марта. Представитель РЖД отказался от комментариев, поскольку протокол заседания пока не подписан.

Новой структуре будут переданы доли РЖД в концессионных проектах, рассказывают собеседники «Ведомостей». Сначала – в проекте «Северный широтный ход» (СШХ), затем – в проектах железных дорог Элегест – Кызыл – Курагино и к Эльгинскому угольному месторождению «Мечела». Их стоимость – около 400 млрд руб. РЖД участвует в них вместе со «Спецтрансстроем» Юрия Рейльяна; ТЭПК Руслана Байсарова и УК «Лидер»; «Мечелом» и Газпромбанком.

Сейчас переговорами по концессиям занимается департамент инвестиций РЖД, а доли в них оформлены на ее «дочку» – «КРП-инвест». Ей принадлежит, по данным СПАРК, 49,9% ООО «СШХ», 24,9% АО «Скоростные магистрали» (создано для проекта ВСМ), а также доли в различных структурах РЖД, не имеющих отношения к концессиям. Например, в «РЖД-технологиях», «РЖД интернешнл», «ОСК инфотрансе» (везде по 100%), «Цифровой логистике» (51%). Набор таких разных активов может осложнять переговоры о кредитах – по каждому придется предоставлять

информацию банку, отмечает человек, близкий к РЖД.

Одобрения совета директоров для создания компании не потребуется, рассказывает он: активы при передаче будут оцениваться по доле в уставном капитале проектных компаний, а он обычно не превышает 100 млн руб. В новой структуре будет работать до 50 человек, говорит собеседник «Ведомостей». Передача ей управления проектами ускорит принятие решений, надеются он и сотрудник РЖД: согласование в монополии проходит сложно. Например, в проекте СШХ необходимо выбрать проектировщиков, кредитора, вести переговоры с рабочей группой Минтранса, уточнять детали концессионного соглашения, перечисляет человек, близкий к одному из участников проекта.

Обособление концессионных проектов упростит получение кредитов, говорят собеседники «Ведомостей». РЖД ведет переговоры с несколькими кредиторами по проекту СШХ, знает человек, близкий к одному из участников проекта.

Обсуждалась возможность выпуска облигаций новой компанией, рассказывает другой источник «Ведомостей». Платежи по таким бумагам отдельной структуры могут быть привязаны к условиям концессионного соглашения, отмечает управляющий партнер NSP Александр Некторов.

Стройки, инвестициями в которые предстоит управлять новой компании, пока не начались. Заявка по железной дороге к угольному месторождению Эльга не подана в правительство, концессионное соглашение по СШХ пока не подписано, а по «Кызыл – Курагино» подписано, но не объявлено о соглашении по финансированию проекта.

Рейльян, Байсаров и представитель «Мечела» отказались от комментариев. Пока не ясно, удастся ли передать дорогу в концессию, говорил недавно в интервью «Ведомостям» гендиректор «Мечела» Олег Коржов.

Концессионных проектов РЖД может стать больше. Например, обсуждается строительство по концессии высокоскоростной магистрали Москва – Казань (с первым участком до Владимира), но заявка пока не подана в правительство.

Создание у РЖД отдельной структуры по типу «Автодор-инвеста» у госкомпании «Автодор», которая обладает собственными средствами, полученными от головной компании, и может вести переговоры, существенно ускорило бы принятие решений, считает управляющий партнер адвокатского бюро «Качкин и партнеры» Денис Качкин. РЖД пытается разделить риски концессионных и других проектов: это типичный подход при управлении концессиями во всем мире, рассуждает партнер «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» Дмитрий Степанов. Он позволяет привлечь кредит под пул проектов, отмечает юрист. Концессионные проекты капиталоемкие, они могут стать как прорывными, так и проблемными для РЖД, если их финансовая эффективность и прозрачность будет так же невысока, как по РЖД в целом, говорит гендиректор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров. Отдельная структура должна усилить контроль за прозрачностью финансовых потоков и процедур выбора подрядчиков, считает он.

Ольга Адамчук

Коммерсантъ® **85 миллиардов** **ставят на крыло**

Новый вариант Superjet нужен военным, силовикам и S7

Как стало известно “Ъ”, президент Владимир Путин поддержал идею Минпромторга о разработке новой версии SSJ100, согласившись с выделением проекту около 85 млрд руб. Новый самолет предполагает меньшее количество кресел и максимальный отказ от импортных комплектующих, включая

возможную замену двигателя. Десять бортов готов взять специальный летный отряд (СЛО) «Россия», выполняющий перевозки первых лиц государства, а первый гражданский заказ на 75 самолетов может разместить S7. Самолет интересен и Министерству обороны, которое нуждается в замене устаревающего парка Ту-134. Новый проект окончательно закрывает проект Ту-334, который продвигали власти Татарстана.

О том, что Владимир Путин согласился выделить 85 млрд руб. на новую версию SSJ100, «Ъ» рассказали источники в авиаотрасли и подтвердили собеседники в аппарате правительства и администрации президента. По их словам, президент наложил положительную резолюцию на письмо МД-12748/18, направленное 1 марта главой Минпромторга и председателем совета директоров Объединенной авиастроительной корпорации Денисом Мантуровым. Получить комментарий в Кремле не удалось, в Минпромторге и в аппарате вице-премьера Дмитрия Рогозина, курирующего авиапром, обсуждать проект отказались. Как рассказали два топ-менеджера предприятий авиапрома, идея создания уменьшенного SSJ100 появилась в контексте споров о судьбе проекта Ту-334, который разрабатывался с конца 1980-х годов, но до серийного производства не дошел. По данным «Ъ», исходно готовность приобрести Ту-334 выражал СЛО «Россия». Там считали, что с технической точки зрения проблем для Казанского авиастроительного завода (КАЗ) не возникнет: фюзеляж Ту-334 имеет аналогичное сечение с другими туполевскими самолетами, кабины сопрягаемы, а с Ту-204 он унифицирован по комплектующим (примерно на 60%). Проект поддерживали и власти Татарстана, которые «крайне трепетно» относятся к загрузке мощностей своих предприятий, говорит один из собеседников «Ъ».

Была даже предпринята попытка показать Владимиру Путину, посещавшему 25 января КАЗ, последний из законсервированных бортов. Но президентский протокол решил, что увиденное его не обрадует, и проложил маршрут в обход этой точки. «Местные были крайне раздосадованы, хотя этого не показали, что правильно», — отмечает высокопоставленный собеседник «Ъ» в Кремле: на следующий день КАЗ получил крупнейший заказ на десять стратегических бомбардировщиков Ту-160М2 в целом на 160 млрд руб. и

«просить президента еще о чем-то было просто некорректно»

Кроме того, у Ту-334 есть «огромный минус», добавляет источник «Ъ» в авиапроме, — двигатели Д-436 украинского «Мотор Сич». Заменить их можно было лишь на технику из США или Канады (что почти невозможно в условиях санкций, да и спецслужбы РФ выступили против) или создавать российский аналог за десятки миллиардов рублей. С учетом ограниченного спроса на самолет окупить такой проект невозможно, подчеркивает собеседник «Ъ». К тому же, уточняет он, в правительстве не хотели создавать фактически прямого конкурента SSJ100. Ту-334 ориентирован на удовлетворение запросов силовых структур и СЛО, поэтому «возврат инвестиций не просматривается», соглашается исполнительный директор «Авиапорта» Олег Пантелеев. К тому же в Белом доме считали «странным» продвигать хоть и проверенные, но старые туполевские наработки на фоне проекта нового МС-21.

Юрий Слюсарь, президент Объединенной авиастроительной корпорации, в интервью «Ъ» 18 июля 2017 года

Юрий Слюсарь, президент Объединенной авиастроительной корпорации, в интервью «Ъ» 18 июля 2017 года

По SSJ 100 нам надо выйти на уровень производства 30–40 самолетов в год. Но мы не будем масштабировать этот проект на большие объемы

Вместе с тем сохраняется потребность в обновлении парка Як-40 и Ту-134 у СЛО (сейчас используются по две такие машины) и военных (36 устаревших Ту-134А и Ту-134А-3). Причем ни СЛО, ни Минобороны не могут закупать SSJ100 в стандартной комплектации ввиду большого количества импортных комплектующих и сложностей с послепродажным обслуживанием.

Поэтому авиастроители предложили другой вариант: уменьшить SSJ100 до 75 кресел, максимально заменить иностранную продукцию (в «Гражданских самолетах Сухого» (ГСС), выпускающих самолет, утверждают, что доля российских компонентов «увеличится во много раз»), а также внести изменения в крыло, фюзеляж, бортовой комплекс авионики.

Также стоит вопрос ремоторизации самолета: по данным «Ъ», вместо двигателя SaM146, который производится российским «ОДК-Сатурн» и французской Safran

Aircraft Engines, речь может идти о новом ПД-10 (тягой в 9 тонн). На первых порах на эти самолеты будет ставиться SaM146, уточняет один из собеседников «Ъ», но при условии, что российские представители будут отслеживать во Франции процесс сборки горячей части двигателя. В ОДК заверили, что имеют «задел как для создания новой силовой установки, так и для модернизации существующей».

По сведениям «Ъ», СЛО готов заказать десять уменьшенных SSJ100 (шесть в варианте «салон» и четыре со специальным бортовым узлом связи) на 35 млрд руб., возможность заказа примерно 30 машин рассматривает Минобороны. В ГСС рассчитывают и на частные заказы: по оценкам компании, потребность российского рынка в SSJ100 на 75 кресел с дальностью 1,5–2,5 тыс. км может достичь 200–300 самолетов, зарубежного — 3 тыс. единиц. Имена потенциальных заказчиков там не раскрыли, но два источника «Ъ» на авиарынке утверждают, что переговоры по 75 самолетам ведет совладелец S7 Владислав Филев. В S7 «Ъ» подтвердили интерес к новому SSJ100, сообщив, что авиакомпания «активно работает над техническим заданием». Возможный объем заказа там не уточнили. Сейчас S7 развивает программу межрегиональных рейсов на Embraer 170 на 78 кресел.

В ГСС уточнили, что новая версия SSJ100 может выйти на рынок в конце 2022-го — начале 2023 года, но ряд источников «Ъ» в авиапроме считают сроки слишком оптимистичными. По их оценке, на разработку документации и строительство нескольких опытных образцов потребуется не менее восьми лет.

На проект делается большая ставка: он должен создать новый сегмент рынка и расширить линейку самолетов ГСС, но нужен мощный стартовый заказ примерно на 100 самолетов, говорит источник «Ъ» в аппарате правительства, добавляя, что «если S7 поможет, то внакладе не останется».

Одним из направлений «отдачи» для группы могут быть проекты в космической сфере. Владислав Филев выкупил за \$167 млн у корпорации «Энергия» пусковую платформу Sea Launch в Тихом океане, на которой используются украинские ракеты-носители «Зенит» с российским двигателем РД-171. В условиях жесткого конфликта Москвы и Киева рассчитывать на продолжение производственной кооперации нереально. Но господину Филеву разрешили организовать

схему: как частное лицо, он подписал контракт на 12 «Зенитов», финальная сборка которых с согласия правительства РФ будет производиться с использованием российских комплектующих в США. Таким образом, бизнесмен сможет приступить к активной эксплуатации Sea Launch в течение ближайших двух лет, выполнив обещание, данное еще в 2016 году: «В авиации я не могу быть первым, уже есть "Аэрофлот", но в космосе буду».

Елизавета Кузнецова, Иван Сафронов

Коммерсантъ[®] **Валюта отчаливает из портов**

Одобен законопроект о переводе тарифов в рубли

Белый дом поддержал законопроект, запрещающий устанавливать цены на услуги в морских портах в валюте и условных единицах. Документ, как ранее сообщалось, предусматривает отсрочку до 2025 года для стивидоров, имеющих валютные кредитные обязательства, взятые на развитие портовой инфраструктуры. По мнению участников отрасли, законопроект противоречит действующему законодательству, разрешающему при определенных условиях расчеты в валюте даже между резидентами, а формулировки чересчур размыты.

Правительство одобрило законопроект, обязывающий устанавливать цены на услуги в морских портах в рублях. Документ, подготовленный Минфином, был принят на заседании 22 марта. Он запрещает устанавливать цены, тарифы, расценки, ставки и так далее в валюте или условных единицах при осуществлении расчетов за услуги в морском порту. Для российских компаний, имеющих на 1 января валютные обязательства, взятые на инвестпроекты для развития инфраструктуры морских портов, предусмотрена отсрочка до 1 января 2025 года (см. «Ъ» от 6 октября 2017 года). Как отмечается в пояснительной записке, установление цен в валюте в связи с негативным изменением курса рубля приводит к значительному росту стоимости таких услуг для российских компаний и новая мера позволит снизить их издержки.

Возможность перевода портовых тарифов в рубли обсуждается не первый год. В октябре 2015 года президентская комиссия по ТЭКу потребовала прекратить использовать валюту при расчетах в портах. Следом ФАС провела анализ и установила, что с либерализации отрасли, стартовавшей в 2013 году, цены на услуги стивидоров кратно увеличились. Служба возбудила антимонопольные дела против девяти стивидоров, и те из них, кто не был оправдан, получили в том числе предписание об обязательном переводе тарифов в рубли. Позже ФАС стала включать такое требование в поведенческие условия при одобрении сделок в отрасли (выкуп «Транснефтью» доли группы «Сумма» в НМТП, покупка группой «Дело» доли Global Ports).

Портовики неоднократно подчеркивали, что перевод ставок в рубли приведет к проблемам для компаний, имеющих валютные обязательства, и сокращению инвестиций в отрасль. В августе 2017 года президент Владимир Путин отметил, что переход на нацвалюту должен проходить «с оговорками для конкретных ситуаций и конкретных проектов, чтобы не было убытков ни у кого» (см. «Ъ» от 17 августа). На учете рисков, возникающих у еще не окупившихся проектов, настаивал Минтранс, за перевод в рубли выступали Минэкономики и Минфин.

Стивидоры оперативно не ответили «Ъ». Источник «Ъ» в отрасли отмечает, что формулировки принятого правительством законопроекта могут распространяться не только на деятельность стивидоров, но и на услуги таможи, брокеров, агентирования и так далее. Если раньше говорилось о тарифах на погрузку, разгрузку и хранение грузов, то сейчас не хватает конкретики, о каких именно услугах идет речь, говорит он. Собеседник «Ъ» добавляет, что документ противоречит закону о валютном регулировании, который разрешает валютные расчеты даже между резидентами, если они относятся к обслуживанию экспедитором, перевозчиком или фрахтовщиком экспорта, импорта или транзита грузов по РФ, а также к страхованию этих грузов. Другой источник «Ъ» предполагает, что с принятием поправок могут «зависнуть» проекты Минтранса в Лавне и на Тамани, куда закладывалась валютная ставка менее 7%, недоступная сейчас в

рублях, и срок кредитования более десяти лет.

Партнер компании «НАФКО-Консультанты» Ирина Мостовая подтверждает, что по ст. 317 ГК РФ денежные обязательства должны быть выражены в рублях. Случаи, порядок и условия использования иностранной валюты в РФ определяются согласно ст. 140 ГК РФ, но при составлении договора может быть предусмотрена оплата в рублях в размере, эквивалентном некой сумме в иностранной валюте или же в условных единицах, отмечает юрист.

Анастасия Веденеева

СТРОИТЕЛЬСТВО И РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ

Коммерсантъ **СУ-155 заработала** **«Российский** **капитал»**

**Банк намерен распродать
объекты застройщика**

«Дочка» банка «Российский капитал» «РК-Строй», отвечающая перед соинвесторами СУ-155, в этом году достроит основной объем квартир на продажу — будут готовы около 4 тыс. лотов. Если компания продаст их по рыночной цене, то объем выручки с учетом результатов прошлого года превысит 10 млрд руб.

Общее количество оставшихся квартир СУ-155, предназначенных для продажи, достигает 4,541 тыс., в том числе 1,097 тыс. квартир предстоит достроить в 2018 году, сообщили «Ъ» в компании. Это 1,443 тыс. квартир в Подмоскowie, 1,595 тыс. — в Санкт-Петербурге и 1,503 тыс. — в Москве и в других регионах. Председатель совета директоров «Российского капитала» (курирует достройку домов СУ-155) Михаил Кузовлев говорит, что согласно бизнес-плану в 2018 году может быть реализовано 1,75 тыс. квартир из этого объема, выручка от их продажи составит 4,36 млрд руб. «Все квартиры продаются по рыночным ценам», — подчеркивает господин Кузовлев.

Продажи коммерческих квартир в объектах СУ-155 — объем, не задействованный для выполнения обязательств перед пайщиками объектов развалившегося девелопера, — стартовали в 2017 году. Сейчас реализовано 884 квартиры на 2,4 млрд руб. (в том числе в 2017 году продано 512 квартир на 1,4 млрд руб.). По словам господина Кузовлева, во всех 130 домах, достройку которых курирует «Российский капитал», было 5,425 тыс. квартир, которые можно продать. «Чтобы избежать возможных споров с кредиторами, мы выкупили этот объем на банк "Российский капитал", когда вошли в проект СУ-155, заплатив около

10,9 млрд руб.», — рассказал господин Кузовлев.

Первоначально «Российский капитал» собирался достраивать дома СУ-155 на средства, вырученные от продажи свободных квартир: потенциальная выручка оценивалась в 24 млрд руб. Плюс еще 15 млрд руб. — доходы от продажи активов СУ-155. Стоимость достройки оценивалась в 49 млрд руб. В «Российском капитале» утверждают, что по-прежнему укладываются в эту смету. Основной объем средств (33 млрд руб.) обеспечило государство, проведя докапитализацию «Российского капитала». Михаил Кузовлев говорит, что эти деньги учитываются на балансе как вычет из капитала банка.

Весь объем возможной выручки от продажи активов владельца СУ-155 Михаила Балакина пришлось пересмотреть. Новый ориентир поступлений от продажи квартир — 12 млрд руб. «Не удалось сохранить одну из самых перспективных площадок, на улице Бочкова, 11а», — пояснил снижение Михаил Кузовлев. Этот участок оказался в залоге у ВТБ, стороны не договорились о цене, и его на торгах купила Capital Group вместе с обязательствами перед пайщиками. С другими активами ситуация выглядит еще пессимистичнее. Все промышленные активы достались «Российскому капиталу» в худшем состоянии. По словам господина Кузовлева, перспективы развития есть у Серпуховского и Щербинского лифтостроительных заводов. «Они являются частью комплекса, который будет эффективен вместе с Карачаровским механическим заводом. Он входит в группу активов Промсвязьбанка, который сейчас под контролем Фонда консолидации банковского сектора», — поясняет господин Кузовлев.

«Российский капитал» планировал развивать площадки СУ-155. Банк обращался в Москомстройинвест за одобрением застройки площадок на Перовском шоссе (более 10 га), на Южнопортовой улице (около 10 га) и на улице Кирпичные Выемки (1,5

га), но была одобрена только одна — на Профсоюзной улице. Новых решений по дополнительному строительству пока не принималось, говорит господин Кузовлев.

Участники рынка не исключают, что выручка банка от продажи квартир может превзойти ожидания. Руководитель аналитического центра ЦИАН Алексей Попов оценил среднюю стоимость продажи квартир в проектах «РК-Строя» в Подмоскowie в 53 тыс. руб. за 1 кв. м, Санкт-Петербурге — в 62 тыс. руб. за 1 кв. м, других регионах — в 36 тыс. руб. за 1 кв. м. По оценкам экспертов «Метриума», общая стоимость 4,5 тыс. квартир может составлять около 15 млрд руб.

Екатерина Геращенко