



DIGEST

РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

четверг, 5 октября 2017*

ПУБЛИКАЦИИ

Регулирование

На энергетическом форуме Путина спросили о КНДР, Трампе и выборах.....3

Президент не решил, будет ли баллотироваться на следующий срок

Сторонники Навального действуют по шаблону3

Митинг оппозиционера без его участия в Петербурге планируется поддержать пикетами по всей стране

Тяжеловесное назначение4

Дагестан возглавил Владимир Васильев

Запасный вход.....6

В Сочи стартовал кремлевский тренинг по подготовке региональных лидеров

«Россия может прекратить переговоры с США по Украине».....7

Встреча Владислава Суркова и Курта Волкера запланирована на 7 октября

«Это будет ошибка, которая изменит все»9

Власти Каталонии объявят о независимости в ближайшие дни

Государство и бизнес

Сельское хозяйство переводят в онлайн..... 11

ФРИИ инвестирует в стартап в области агротехнологий

«Марафон групп» поделилась аптеками..... 11

Долю в «Мега фарме» получила Анастасия Игнатова

От каждого по возможностям 12

Минэкономразвития предложило определять размер дивидендов для госкомпаний индивидуально

В шаге от продовольственной безопасности13

Правительство рассчитывает на рекордный урожай зерновых за всю историю России

Оценки, прогнозы, статистика

Украину затащит в экономическую ловушку15

Всемирный банк прогнозирует рост экономики Украины в 2% в 2017 году

Нацпроектам снижают цену15

Мониторинг проектного офиса

Нервы шалют.....16

На качество жизни в России все больше влияют нервные заболевания

Бизнес-стратегии

В Москву едет нефтяной король18

Свита везет из Саудовской Аравии соглашения на миллиарды долларов

Лучшие друзья инвестора19

Стоит ли вкладывать в ювелирные украшения

Офшор исключительной судьбы21

ФНС убрала из черного списка Британские Виргинские острова

Финансы

Блокчейн оцепили рисками24

Эльвира Набиуллина обозначила опасности финтеха

Бинбанк спишет долг перед собственниками.....24

Общий объем субординированных обязательств составляет 13 млрд рублей

ЕС требует от Amazon возместить €250 млн за люксембургскую схему24

Власти Евросоюза считают, что компания недоплатила налоги

"Исправить положение в ближайшие годы невозможно": названы причины обнищания населения.....25

Почему в предвыборный год россияне продолжают беднеть

Транспортные услуги и логистика

Тотальный контроль: авиаперевозчикам подрежут крылья27

В России предлагается создать фонд защиты прав авиапассажиров

«Аэрофлот» возобновил финансирование «ВИМ-Авиа»28

Из-за проблем со сверкой платежей оно было приостановлено

У Uber появился новый план.....29

Сервис такси продаст долю японской компании Softbank и проведет IPO в 2019 году

Телекоммуникации и связь

Сетям 5G не хватает господдержки30

Операторы связи просят налоговых льгот и отсрочки «закона Яровой»

«Закон Яровой» снова предложили отсрочить30

Для улучшения инвестиционного климата в телекоммуникациях

Строительство и рынок недвижимости

Покупатели отстают от строителей32

В Москве на продажу выставлено рекордное количество нового жилья

Ипотека держит рынок33

Почти треть сделок на вторичном рынке жилья Москвы приходится на ипотеку

РЕГУЛИРОВАНИЕ

НЕЗАВИСИМАЯ

На энергетическом форуме Путина спросили о КНДР, Трампе и выборах

Президент не решил, будет ли баллотироваться на следующий срок

Президент России Владимир Путин выступил сегодня на пленарном заседании международного форума по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя». Среди обсуждаемых тем — глобальная энергетическая повестка, основные направления отраслей ТЭК, существующие вызовы в энергетической сфере. Российскому лидеру также задавали вопросы о внутренней и внешней политике.

Отвечая на вопрос о предстоящих президентских выборах, В.Путин заявил, что «не только не решил, против кого я буду баллотироваться». «Я не решил, буду ли я баллотироваться вообще», - сказал президент. При этом он считает, что уже к декабрю основные претенденты на пост президента России объявят о своих программах.

Говоря о большом разрыве в доходах между богатыми и бедными, В.Путин отметил, что это не ошибка политики, а тенденция, возникшая после «шоков» 1990-х годов. «Это не столько ошибка, сколько тенденция в развитии российской экономики и социальной сферы», — пояснил президент. — Тенденция, кстати, нехорошая, она возникла с самого начала 1990-х годов, с момента демонтажа советской социальной системы и развития рыночных отношений, которые были связаны с «шоковой терапией».

На пленарном заседании был затронут вопрос российско-американских отношений. По мнению В.Путина, межгосударственные отношения «стали заложником внутривнутриполитической ситуации в Соединенных Штатах». «Отдельные силы используют российско-американские отношения для решения внутривнутриполитических

американских проблем», - сказал президент и добавил, что Москва терпеливо ждет, когда этот процесс во внутривнутриполитической жизни США закончится.

При этом Россия сотрудничает с Соединенными Штатами по многим вопросам, в том числе в Сирии. Отвечая, как меняются личные взаимоотношения В.Путина с президентом США, российский лидер заявил, что «их практически нет».

Говоря о политике американского лидера Дональда Трампа в отношении КНДР, В.Путин заявил, что «это не мое дело определять и оценивать политику президента Соединенных Штатов, но публично, я уже говорил об этом, никакого секрета нет, я могу повторить, что я говорил - риторика со всех сторон должна быть снижена, должны быть найдены пути для прямого диалога между Соединенными Штатами и Северной Кореей, между Северной Кореей и странами региона».

В.Путин заявил, что Ким Чен Ир еще в начале 2000-х годов рассказывал ему о наличии атомной бомбы у КНДР. «Вот смотрите, в 2001 году я по дороге в Японию был в Северной Корее и встречался с отцом нынешнего лидера. Он мне тогда еще сказал, что у них есть атомная бомба, ну да. Больше того, они с помощью простых артиллерийских систем могли легко достать до Сеула. Это было когда? В 2001 году! Сейчас 2017 год, страна живет в условиях постоянных санкций, а вместо атомной бомбы у них теперь водородная», - сказал В.Путин.

Президент подчеркнул, что Россия никогда не ведет двойной игры с другими странами, и это ее преимущество. «Мы всегда честны в отношениях с нашими партнерами, мы открыто излагаем свою позицию», - отметил В.Путин. «Если мы с чем-то не согласны, мы прямо говорим, что наша позиция такая-то, мы имеем ввиду вашу позицию, уважаем ее, но действовать будем так и так», - добавил он. В.Путин отметил, что в отличие от многих других стран Россия предсказуема, «именно это, а не наш военный потенциал, и привлекает наших партнеров к развитию отношений с Российской Федерацией».

Говоря об отношениях со странами Ближнего Востока, российский лидер отметил рост

торгового оборота на 12,5% за первое полугодие текущего года. «Сейчас, когда в силу недальновидной политики некоторых стран, когда мы были вынуждены отвечать на введенные против нас санкции, рынок сельхозпродукции для многих стран региона Ближнего Востока освободился, они с удовольствием этим воспользовались и развивают сотрудничество с нами в области сельского хозяйства», - подчеркнула В.Путин. При этом российский лидер назвал «абсолютно естественным делом» тот факт, что различные страны проводят собственную независимую политику.

По материалам ТАСС и «Интерфакса»

НЕЗАВИСИМАЯ

Сторонники Навального действуют по шаблону

Митинг оппозиционера без его участия в Петербурге планируется поддержать пикетами по всей стране

Штабы Алексея Навального и его сторонники 3 октября подавали типовые заявки на проведение в своих городах пикетов в поддержку арестованного оппозиционера. Всероссийский день протеста #ЗаНавального объявлен на 7 октября. В Петербурге навалысты собираются на заранее объявленный, но в итоге так и не санкционированный митинг, по которому никакого официального решения власти не вынесли.

Группы «Команда Навального» в соцсетях опубликовали в помощь активистам специальный шаблон уведомления на согласование публичного мероприятия в форме пикетирования группой лиц. Чтобы акция с хештегом #ЗаНавального прошла по стране 7 октября, заявки надо было подать именно во вторник.

В пояснениях к шаблону отмечено, что подавать ее надо на

«хорошее центральное место». А цель акции в документе объявить прямо – «пикетирование в поддержку требования допустить Алексея Навального до участия в выборах президента РФ и против вмешательства органов власти в его законную политическую деятельность».

Напомним, что вечером 2 октября и Навальный, и глава федерального штаба кампании Леонид Волков получили по 20 суток административного ареста за попытку провести несогласованный митинг в Нижнем Новгороде 29 сентября и призывы к участию в нем.

Впрочем, несанкционированной эта акция являлась лишь с точки зрения полиции, затем, правда, поддержанной и судом. У навалыстов же на руках была разрешительная бумага от нижегородских властей, которую они отозвали только в устной форме.

Навальный и Волков, пока рядом были товарищи по борьбе, а в их руках – телефоны, записали обращения к сторонникам оппозиционера. Навальный прямо связал свой арест с запланированным на 7 октября – в день рождения президента Владимира Путина – митингом в Санкт-Петербурге. Именно в этом обращении и прозвучал призыв к организации протестной акции всероссийского масштаба, а также проведению встреч с Навальным даже без него самого. Волков же выдвинул против власти жесткое обвинение: «Нормы закона давно забыты, не соблюдаются даже формально. Все, что осталось, – это звериный крик: «не пущать». Он уже заявил о проведении голодовки – последней законной форме сопротивления».

Навалысты приступили к подготовке протестных действий оперативно, но и правоохранители тоже оказались готовы. Четырех девушек, раздававших в Питере на набережной реки Карповки листовки в поддержку Навального, в ночь на вторник задержала полиция, листовки изъяты. Накануне штаб Навального сообщил, что, несмотря на присужденный ему арест, объявленная им акция все равно состоится 7 октября.

По словам координатора штаба Полины Костылевой, физического присутствия Навального не требуется, поскольку тема мероприятия – обсуждение городских проблем, а цель – создание нетерпимости к коррупции. Как еще раньше сообщал штаб, городские власти на последнюю поданную заявку не

ответили официальным отказом в согласовании, поэтому митинг, по мнению актива, проводить можно. Стартует он, как объявлено, на Марсовом поле.

Оппозиционные силы города так или иначе оказываются в орбите событий. По мере возможности намерены там быть активисты «Открытой России», хотя акция по времени накладывается на другие запланированные дела. Постарается прибыть на Марсово поле координатор движения Наталья Грязневич. Выразил сожаление по поводу фактического запрета митинга известный режиссер Александр Сокуров. «Подумать» по поводу участия в митинге собирается Оксана Дмитриева, руководитель фракции Партии роста в Заксобрании.

Правозащитники намерены быть в готовности – реальные массовые задержания. Не все они пойдут на митинг, но «Наблюдатели Петербурга», как обычно, будут мобилизованы для помощи задержанным. Эту помощь собираются оказывать и депутат-яблочник Борис Вишневский, хотя он принципиально, по его словам, не пойдет на акцию Навального.

Под вечер вторника правоохранители нагрянули и в питерский штаб Навального. Его координатор была задержана по обвинению в сопротивлении законным требованиям сотрудников полиции и нарушении порядка организации митингов. Активистам Навального не помогли аргументы, что спор с городской администрацией по поводу согласования акции сейчас находится в суде. На момент подписания номера «НГ» полицейские очищали помещение штаба. Обыск, а точнее, осмотр, уже был произведен. Поводом для него объявлены жалобы граждан на расклейку листовок с призывом идти на митинг 7 октября.

Напомним, что пресс-секретарь президента Дмитрий Песков, опять не называя оппозиционера по имени, ранее заявил: «Призывы на несанкционированные мероприятия и митинги, публичные призывы идут вразрез с действующим законодательством. Безусловно, выступающие с такими призывами преследуются по закону».

Санкт-Петербург

Светлана Гаврилина, Иван Родин



Тяжеловесное назначение

Дагестан возглавил Владимир Васильев

Новым главой Дагестана стал вице-спикер Госдумы Владимир Васильев. Эксперты характеризуют его как «генерал-губернатора», подходящего для решения таких проблем республики, как коррупция, межнациональные и клановые конфликты

Во вторник днем, 3 октября, президент России принял отставку главы Дагестана Рамазана Абдулатипова и назначил врио руководителя республики Владимира Васильева, лидера фракции «Единой России», вице-спикера Госдумы. О своем решении Владимир Путин сообщил ему лично на прошедшей в Кремле встрече. Президент назвал Васильева «политиком федерального уровня» и «политическим тяжеловесом». В ответ 68-летний выходец из системы МВД сказал, что предложение главы государства — это честь для него, и пообещал сделать все, чтобы Путин не пожалел о своем выборе.

«Буду честно исполнять свой долг, опираясь на очень гордый, очень свобододолюбивый, талантливый многонациональный народ Дагестана, который я знаю не понаслышке», — пообещал новый глава республики.

От следователя до вице-спикера

Владимир Васильев родился 11 августа 1949 года в подмосковном Клину. Его отец — казах, мать — русская. В 1972 году окончил Московскую специальную среднюю школу милиции МВД СССР, затем Всесоюзный юридический заочный институт и, наконец, Академию МВД СССР. Васильев занимал различные посты в РУВД и ГУВД Москвы, а также МВД РСФСР и России, дослужившись до первого заместителя министра внутренних дел и звания генерал-полковника.

В 2002 году во время террористического акта на Дубровке Васильев был заместителем руководителя штаба по освобождению заложников. С 2003 года в течение четырех созывов избирался депутатом Госдумы от Тверской области. В Госдуме много лет работал председателем комитета

по безопасности. С 2012 года стал вице-спикером нижней палаты и возглавил фракцию «Единой России» в парламенте после ушедшего на пост главы Подмосковья Андрея Воробьева. Назначение одобрил президент, говорили тогда источники РБК.

Непредвиденный поворот

Таким образом, интрига вокруг кандидатуры нового главы Дагестана разрешилась только на шестой день после заявления Абдулатипова об отставке.

В среду, 27 сентября, его экстренно вызывали в Кремль, где он написал заявление «по собственному желанию», рассказывали два источника РБК. Источники РБК в окружении Абдулатипова говорили о том, что отставка была неожиданной для него — он рассчитывал работать до конца срока. На следующий день сам Абдулатипов объявил о своем уходе на сессии Народного собрания Дагестана. Он посетовал на то, что в Москве есть люди, которые «на ходу бреют зайцев». «Они навязывают президенту [страны] не очень популярные решения. Но решение президента не принимается без воли Всевышнего», — сказал глава Дагестана.

Близкий к руководству региона источник РБК говорил о нескольких причинах отставки: низкий рейтинг Абдулатипова, многочисленные конфликты, коррупционная атмосфера, скандал с похищением министра ЖКХ, возраст. «В преддверии выборов президента все эти факторы оказались неприемлемыми для Москвы, и Кремль принял решение», — предположил источник РБК.

Главным кандидатом на пост нового главы Дагестана поначалу был замдиректора Росгвардии Сергей Меликов, экс-полпред в СКФО, рассказывали РБК два источника, близких к руководству Дагестана, и подтверждали два собеседника, близких к Кремлю. Аргументами в пользу Меликова они называли то, что он силовик, хорошо знает регион, равноудален от кланов, наполовину лезгин (это одна из коренных народностей республики). По словам источников, также рассматривались кандидатуры замглавы кремлевской администрации, бывшего президента республики Магомедсалама Магомедова и начальника Академии государственной противопожарной службы МЧС Шамсутдина Дагирова.

Меликов от предложения возглавить республику отказался, позже рассказали РБК три

источника, близких к Кремлю и администрации республики. Владимира Васильева среди возможных кандидатов на пост главы Дагестана источники не называли.

Назначение Васильева стало неожиданностью и для фракции единороссов в Госдуме, сказали РБК два источника в нижней палате. Вопрос о его преемнике на посту главы фракции будет обсуждаться с Путиным и председателем партии и правительством страны Дмитрием Медведевым.

Ротация по собственному желанию

Осенняя серия отставок глав регионов началась 25 сентября. Близкие к власти источники РБК тогда сообщали, что уйти могут до десяти человек. До Абдулатипова свои посты покинули губернатор Нижегородской области Валерий Шанцев, глава Красноярского края Виктор Толоконский, губернатор Самарской области Николай Меркушкин и глава Ненецкого автономного округа Игорь Кошкин. Все они, как и Абдулатипов, ушли «по собственному желанию».

«Генерал-губернатор»

Традиционно в Дагестане главные посты занимают представители основных коренных народностей — аварцы (Абдулатипов) и даргинцы (Магомедов). Таким образом, впервые в современной истории Дагестана республику возглавил не представитель одной из этнических групп региона. По словам двух источников РБК, близких к Абдулатипову, президентское решение стало для всех в республике неожиданным. Оно означает, «что местным элитам не доверяют», подчеркнул один из источников.

Коллеги Васильева по Думе поспешили охарактеризовать назначение Васильева как удачный шаг президента. «Дагестан — это очень сложный регион, но лучшее назначение сложно и представить», — отметил замсекретаря генсовета единороссов Евгений Ревенко, охарактеризовавший Васильева как «интеллигента в погонах». Решение о назначении Васильева «направлено на решение задач по социально-экономическому развитию Дагестана», а также обеспечению стабильности и безопасности в регионе, заметил секретарь генсовета ЕР Сергей Неверов.

«Это своего рода генерал-губернатор, как в старые времена, но в то же время не военный, чтобы не было ощущения, что в республике создается военная администрация», — отметил директор Центра

экономических и политических реформ Николай Миронов. Васильев — «генерал-силовик из Москвы с полицейским опытом, который способен в том числе заниматься координацией противодействия террористическому подполью и достаточно жестко руководить», объясняет назначение глава фонда «Минченко Консалтинг» Евгений Минченко.

В отношении Дагестана Кремль намерен проводить политику равноудаленности элит, предположил в беседе с РБК источник в аппарате МВД. Васильева он назвал «человеком из обоймы президента», который пригодится республике в период «напряженных отношений между МВД и Росгвардией», а также межэтнических и межклановых противоречий. «Это не молодой технократ, а опытный человек, которого будут уважать на Кавказе и который способен сглаживать все эти острые углы», — указал собеседник РБК.

Эксперт Московского центра Карнеги Андрей Колесников сомневается, что Васильеву удастся навести порядок в республике. С одной стороны, говорит он, новый глава республики не вовлечен в конфликты внутри Дагестана, но в то же время не отмечен никакими серьезными достижениями на управленческом поприще и «едва ли всерьез разбирается, как устроена республика». «Это очень тяжелая должность. Часть местной элиты будет имитировать тот факт, что они его приняли, часть будет с ним воевать, часть попытается сделать так, чтобы он был им полезен в самых разных смыслах», — прогнозирует Колесников.

Главный редактор республиканской газеты «Новое дело» Гаджимурад Сагитов считает назначение промежуточным. Он согласен с Колесниковым, что Васильеву будет тяжело отвечать на вызовы в республике, к которым относятся, например, межнациональные конфликты. «Удержать, навести порядок, провести «шоковую терапию», подготовить площадку [для другого главы республики] — да. Чтобы тот, кто пришел сюда, не был затянут в паутину неразрешенных конфликтов» — так видит Сагитов смысл назначения. Что касается национальности нового главы, то, по мнению эксперта, сохранить традицию «национального квотирования» пытаются национальные элиты, но сами дагестанцы устали от этого и скорее желают увидеть «справедливого и компетентного» главу.

Регион дотаций и кланов

Дагестан — один из самых дотационных субъектов Федерации: в 2017 году республика должна получить из федерального центра более 52 млрд руб., это больше, чем любой другой регион. При этом рост ВРП в последние годы замедляется: в 2013–2014 годах динамика составила 6,3%, в 2015-м — 4,7%, в 2016 году — 3,5%. Вместе с тем в регионе растет доля населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума (с 10,1 до 10,9% в 2013–2016 годах).

Республика является и одним из самых неспокойных регионов. В последние годы количество зарегистрированных преступлений в Дагестане выросло с 11,6 тыс. в 2011 году до 15,8 тыс. в 2016 году. Вместе с этой статистикой выросло и количество преступлений террористической направленности: с 63 в 2010 году до 966 в 2016 году. С 2011 года по этому показателю регион занимает первое место в России.

В качестве основной причины торможения развития региона эксперты зачастую называют национально-клановой принцип, который главенствует не только в Дагестане, но и на территории всего Северного Кавказа. Весной 2016 года Комитет гражданских инициатив Алексея Кудрина представил доклад о развитии демократических институтов в республиках Северного Кавказа. Эксперты констатировали, что отношения родства и землячества в этом регионе играют большую роль, чем отношения лояльности. Тем самым система является еще более закрытой, чем в остальной России, утверждали авторы доклада.

Политолог Ханжан Курбанов, подводя итоги работы Рамазана Абдулатипова, отмечал, что клановая система хотя и была реформирована при нем, но ее финансово-экономическая подушка серьезно не пострадала. «Серьезных тектонических сдвигов не было, не считая ареста мэра Махачкалы Саида Амирова», — заявлял Курбанов.

Проблемы региона усугубляются сложным национальным составом населения. Дагестан — самая многонациональная республика России: здесь говорят более чем на 30 языках, в том числе используются 14 письменных.

Владимир Дергачев, Мария Истомина, Екатерина Костина, Егор Губернаторов, Екатерина Кураева

**Запасный вход****В Сочи стартовал кремлевский тренинг по подготовке региональных лидеров**

Администрация президента начала в сочинском центре «Сириус» тренинг по подготовке кадров на руководящие посты в регионах. В числе претендентов в губернаторы более 30 депутатов, сенаторов и чиновников правительства

Кадровый резерв президента

С 3 по 7 октября в Сочи проходит образовательный тренинг «Программа развития кадрового управленческого резерва» для потенциальных кандидатов в главы регионов и на важные муниципальные должности. Мероприятие организовано при участии администрации президента на основе курсов Высшей школы государственного управления РАНХиГС при поддержке Московской школы управления «Сколково», корпоративного университета Сбербанка и Высшей школы экономики, следует из предварительной программы тренинга (есть у РБК).

Информацию о тренинге РБК подтвердил один из его участников. «Тут готовят кадры не только в регионы, но и [на] более мелкие, муниципальные должности», — сообщил он.

Обучение проходит в образовательном центре «Сириус», указано в программе тренинга. В этом месте в июле президент Владимир Путин встречался со школьниками.

Образовательный курс состоит из восьми модулей, первый из которых прошел в июне, последний назначен на февраль. На прохождение курсов по подготовке кадрового резерва были записаны 67 человек, 31 из них — представители Госдумы, Совета Федерации и правительства. Именно эта часть участников тренинга могла бы претендовать на губернаторские посты. Как следует из списка участников тренинга, с которым ознакомился РБК, его проходят депутаты Александр Авдеев («Единая Россия»), Антон Гетта («Единая Россия»), Владимир Гутенев («Единая Россия»), Дмитрий Исламов («Единая Россия»), Артем Кавинов («Единая Россия»), Максим Кудрявцев

(«Единая Россия»), Владимир Панов («Единая Россия»), Михаил Шеремет («Единая Россия»), Иван Абрамов (ЛДПР), Сергей Жигарев (ЛДПР), Александр Бурков («Справедливая Россия») и бывший депутат Олег Денисенко (КПРФ).

От Совета Федерации в образовательной программе принимали участие сенаторы Сергей Мамедов (от Самарской области), Лилия Гумерова (от Башкирии), Николай Журавлев (от Костромской области), Владимир Полетаев (от Республики Алтай) и Мурат Хапсироков (от Адыгеи).

Также в тренинге участвуют представители министерств — глава Росстандарта Алексей Абрамов, замминистра экономического развития Станислав Воскресенский, первый заместитель министра транспорта Евгений Дитрих, заместитель министра культуры Сергей Обрывакин, заместитель министра по делам Северного Кавказа Михаил Развожаев, заместитель министра энергетики Алексей Текслер, заместитель министра юстиции Максим Травников, заместитель министра образования и науки Григорий Трубников, заместитель министра финансов Илья Трунин, заместитель министра экономического развития Олег Фомичев и заместитель министра строительства Андрей Чибис.

Трое участников тренинга — сенатор от Самарской области Дмитрий Азаров, первый заместитель министра торговли и промышленности Глеб Никитин и замглавы Минэкономразвития Александр Цыбульский — на прошлой неделе были назначены главами регионов: Азаров стал временно исполняющим обязанности главы Самарской области, Никитин — Нижегородской области, а Цыбульский — Ненецкого автономного округа.

25 сентября Кремль начал осеннюю серию отставок глав регионов. Близкие к власти источники РБК тогда сообщали, что уйти могут до десяти губернаторов.

Гонки на лодках-драконах

У каждого из учебных модулей своя тема. Судя по их расписанию (есть у РБК), в июне участники тренинга прошли курс под названием «Глобальные тренды развития: вызовы для России». Второй, июльский, модуль носил название «Современные принципы эффективного менеджмента», в сентябре участников программы обучали «Современным технологиям управления в государственном секторе» и «Конкурентоспособности

регионов». В эти дни в Сочи проходит модуль «Новые методы управления в цифровом мире».

Шесть модулей программы прошли или пройдут в России, в рамках шестого (4–7 декабря) и седьмого (21–27 января) участников тренинга вывезут на стажировку в Малайзию и Сингапур. Последний модуль — «Защита проектов» — назначен на середину февраля и закончится за месяц до президентских выборов.

Обучение состоит из лекций, защиты проектов учащихся и лично-профессиональной диагностики. Обучение происходит в группах и дается с 9:00 до 21:00 с перерывами на кофе-брейки, обеды и ужины. В ходе третьего и четвертого модулей прошли командообразующие мероприятия — «Парусная регата» и «Гонки на лодках-драконах».

Лекции потенциальным главам регионов читают представители Кремля. В расписании июньского модуля были заявлены выступления руководителя кремлевской администрации Антона Вайно и его первого заместителя Сергея Кириенко, курирующего внутривластный блок Кремля, а также помощника президента по экономическим вопросам Андрея Белоусова. Для участников курсов выступали или выступят члены кабинета — в частности, заместитель председателя правительства Дмитрий Козак, министр обороны Сергей Шойгу, министр иностранных дел Сергей Лавров, министр экономического развития Максим Орешкин, министр финансов Антон Силуанов и министр промышленности и торговли Денис Мантуров.

В проекте программы и расписании прошлых модулей как спикеры заявлены мэр Москвы Сергей Собянин, председатель Центробанка Эльвира Набиуллина, президент Татарстана Рустам Минниханов, губернатор Воронежской области Алексей Гордеев и руководитель Тюменской области Владимир Якушев, глава Сбербанка Герман Греф, глава «Роснефти» Игорь Сечин, основатель USM Holdings Алишер Усманов, сооснователь «Яндекса» Аркадий Волож и глава «Лаборатории Касперского» Евгений Касперский.

Разговор на лекциях идет на самые разные темы, отметил один из обучающихся в разговоре с РБК. Так, Собянин рассказывал о планировании городского бюджета, транспорте и борьбе с пробками и развитии городской среды. В ходе первого, июньского тренинга главный научный сотрудник

Института социального анализа и прогнозирования Президентской академии Наталья Зубаревич говорила об экономическом выравнивании, демографических проблемах, долгосрочных трендах социально-экономического развития регионов и преодолении кризисов, вспомнил собеседник РБК.

Первая в своем роде

Подобных кампаний по подготовке Кремлем кадрового резерва для назначения в регионы еще не было, рассказали РБК политологи Евгений Минченко и Дмитрий Орлов. Ранее Кириенко и его предшественник на посту первого замруководителя АП Вячеслав Володин устраивали семинары для губернаторов и вице-губернаторов, но системной подготовкой потенциальных глав регионов прежде не занимались, сообщили они.

«На этот раз прямо целенаправленно натаскивают на повышение», — отметил Минченко. По его мнению, самым важным и новым в программе тренинга является то, что у участников тренинга выстраиваются горизонтальные связи. «Они воспринимают себя как общую команду», — пояснил эксперт. — У губернаторов не будет проблем позвонить замминистра, и это хорошо».

Кремль формирует единую команду управленцев, которые не просто будут лояльны Кремлю, но будут также одинаково понимать принципы эффективности и поставленные перед ними задачи, считает Орлов. По словам политолога, инновационной является и программа тренингов. Ранее перед политиками выступали в основном международные эксперты и социологи, при Кириенко — практики в области управления. «Круг обучающихся показывает, что обучение — это не знакомство с академической теорией, а учеба с реальными управленцами», — отметил политолог.

Евгения Кузнецова

Газета.ru **«Россия может прекратить переговоры с США по Украине»**

Встреча Владислава Суркова и Курта Волкера запланирована на 7 октября

В преддверии переговоров между помощником президента России Владиславом Сурковым и спецпредставителем госдепартамента США Куртом Волкером по урегулированию донбасского кризиса «Газета.Ru» поговорила с директором Центра политической конъюнктуры Алексеем Чеснаковым.

— Встреча Владислава Суркова и Курта Волкера, которая должна дать новый импульс урегулированию конфликта на востоке Украины, ожидается в начале октября. Есть ли конкретная дата?

— О дате встречи общественность уже знает из официальных переговоров Волкера с пранкерами Вованом и Лексусом. Насколько мне известно из более авторитетных источников, встреча действительно запланирована на 7 октября и должна состояться в Сербии. Скорее всего, так и будет, если ничего экстраординарного не произойдет.

— В преддверии встречи очевиден некоторый информационный перекосяк. Подробности переговорного процесса вокруг Донбасса появляются, прежде всего, в американских СМИ — которые общаются со своими дипломатическими источниками. У российской стороны, очевидно, делиться подробностями желания нет. Объясните, почему такая разница в подходах?

— Чрезмерная публичность способна нанести ущерб. Переговоры подразумевают компромиссы. Иначе в них нет смысла.

Когда результатов нет, а стороны начинают обмениваться мнениями через прессу, продуктивное обсуждение становится невозможным.

Заявления Волкера: «Россия может оказаться изгнанной из системы дипломатических и экономических отношений» выглядит как открытый вызов России. Это говорится для украинской аудитории, но и в Москве это заметили. Либо

«переговорщик» с американской стороны чересчур уверен в том, что он говорит, либо — совсем наоборот, он настолько не уверен в себе, что ему нужно публично подкрепить позицию подобным «ультиматумом».

Такие заявления повышают риск заведения переговоров в тупик. Чтобы не попадать в такие ситуации, американцы раньше предпочитали осторожный подход, который ими сформулирован грубо, но точно: «Не позволяй своему языку выписывать чек, за который твоя задница не сможет расплатиться».

Заметьте, переговорщики со стороны Германии и Франции, Хойсен и Этьен очень корректны и почти ничего не сообщают СМИ. И Сурков немногословен. Эти люди заботятся об интересах своих стран, а не о личном пиаре.

Кстати, предшественница господина Волкера Виктория Нуланд, любимая прессой за многоэтажные формулировки, на темы переговоров с Россией предпочитала помалкивать.

— Однако есть и другой взгляд. Если Россия не делится своим видением процесса урегулирования, у мировой общественности может сложиться однобокое представление, основанное на американском восприятии проблемы. Не видите ли вы в этом риск?

— Обсуждение дорожной карты — сложного документа, требующего кропотливой работы по синхронизации шагов в сфере политики и безопасности в самом разгаре. Одно неловкое заявление и все пойдет крахом.

Заметьте, переговорщики со стороны Германии и Франции, Хойсен и Этьен очень корректны и почти ничего не сообщают СМИ. И Сурков немногословен. Эти люди заботятся об интересах своих стран, а не о личном пиаре.

Во-вторых, появляются другие сложности. Например, формат участия спецконтингента ООН. Переговорщикам нужно найти компромисс, а потом еще и убедить в его целесообразности стороны конфликта — Украину и республики Донбасса.

Путин совершил великодушный шаг, пошел навстречу украинской стороне — предложил разместить подразделение ООН для охраны миссии ОБСЕ в районе линии соприкосновения. Там, где нужно прекратить огонь и обеспечить гарантии перемирия.

Это предложение учитывает позиции республик. Но Украина с этим не хочет соглашаться. Почему? Потому что Порошенко хочет не

мира в Донбассе, а победы над Донбассом. Для него размещение миротворческой миссии ООН по всей территории региона вплоть до российско-украинской границы нужно для удушения республик и уничтожения тех, кто с оружием в руках защищает свои гражданские права. В том числе и право говорить на русском языке.

Республики с таким подходом украинских политиков никогда не согласятся. Ни с Порошенко, ни с теми, кто придет после него.

Украине было предложено достаточно компромиссов. И в сфере политики, и в сфере безопасности. Так, на парижском саммите в 2015-м была выработана «формула Штайнмайера», согласно которой закон об особом статусе Донбасса начинал действовать на временной основе после проведения выборов в отдельных районах Донецка и Луганска, а на постоянной — после отчета ОБСЕ. Россия уговорила республики согласиться с этой формулой.

На саммите в Берлине в 2016-м Россия даже согласилась, чтобы миссия ОБСЕ была вооружена. Но сама ОБСЕ была не готова.

Поэтому возникло предложение о контингенте ООН охраняющем миссию ОБСЕ. Если это предложение России отвергнут, то вряд ли следует ждать новых шагов навстречу из Москвы.

Если американская сторона будет жестко настаивать на своих вариантах решений, то в какой-то момент Россия может прекратить предлагать компромиссные решения. Ведь именно Украина должна быть более гибкой, если хочет вернуть Донбасс в общие с Киевом границы.

Возможно, в Вашингтоне кто-то считает великодушие Путина признаком слабости. Это ошибка.

Надеюсь в госдепе, несмотря на кадровые трудности, остались умные люди. Если американская сторона сделает ставку на переговоры с позиции силы, то дело дойдет и до серьезного обострения. Что значат угрозы Волкера «мы можем гарантировать что вам станет хуже»? Какой смысл тогда вести переговоры? В таком случае Россия может вообще перестать обсуждать с США тему Украины.

— Как может повлиять на российско-американские переговоры дискуссия в США о поставках на Украину летального оружия?

— Не уверен, что вопрос о «джавелинах» будет в повестке переговоров Суркова и Волкера. Но,

конечно, данный аспект будет учитываться. Предоставление летального оружия Украине резко ухудшит ситуацию с безопасностью в зоне конфликта.

Поставки не дадут преимуществ украинской стороне, но гарантированно приведут к росту милитаризации республик Донбасса.

ДНР и ЛНР вынуждены будут реагировать. А реакция у них может быть только одна — перевооружаться. Паритет должен быть соблюден.

Есть угроза, что это оружие может «всплыть» в другой горячей точке, в Афганистане, Сирии либо еще где-нибудь и даже ударить по самим американцам. Такие случаи уже бывали.

В украинских нацбатах полным-полно криминальных элементов. Они периодически вступают в противостояния с ВСУ, открывают огонь в нарушении Минских договоренностей, мародерствуют. Что им мешает продать пару «джавелинов» на сторону? Как и на всякой войне, американское летальное оружие может оказаться на стороне противников Украины — ДНР и ЛНР. Что они сделают с этим оружием, одному богу известно.

— Насколько российская сторона учитывает позицию ДНР и ЛНР на переговорах с Волкером?

— Россия учитывала и будет учитывать мнение республик Донбасса. Граждане ДНР и ЛНР сделали экзистенциальный выбор. Они хорошо понимают, что с ними будет, если Украина вернет себе эти территории без предоставления им особого статуса, предусмотренного Минскими соглашениями. Поэтому они не пойдут на уловки Украины.

Россия, конечно, оказывает влияние на республики, но не может требовать от них чрезмерных уступок без гарантий.

Когда Путин сформулировал свою позицию по контингенту ООН, он уже учел мнение властей Донецка и Луганска. Это не стоит игнорировать.

Да и как можно доверять Киеву, который дает новые поводы для сомнений в мирных намерениях? На Украине продолжают заявлять об отличии «доброкачественного украинского человеческого материала» от «генетически неполноценных жителей Донбасса». Эта фашистская риторика очередной раз подкреплена реальной политикой. Закон об образовании, одобренный на днях Порошенко, уничтожает образование на русском языке. Кстати, не только на русском. Посмотрите, какое жесткое неприятие закона в Венгрии и

Румынии. На Украине резко ухудшается ситуация с точки зрения защиты прав и интересов национальных меньшинств. Русских в первую очередь.

У власти в Киеве находится режим, поощряющий убийства своих политических оппонентов. Виновные избегают ответственности при содействии власти. Доказательства? Отсутствие результатов расследования событий в Одессе, отказ от наказания убийц Олеся Бузины и т.д. Где гарантии, что подобная практика не будет распространена на Донбасс после введения порошковских «миротворцев»? Нет гарантий.

Под прикрытием «миротворцев ООН» в Донбассе украинская сторона хочет расправиться со сторонниками особого статуса. Поэтому о передаче Украине или указанным ей «миротворцам» контроля за российско-украинской границей до выполнения Минских соглашений речи быть не может.

— В ближайшие дни должен завершить свое действие украинский закон об особом статусе. На круглом столе в Совете Федерации вы заявили, что это усложнит переговорный процесс и даже может сорвать его. Почему?

— Если закон Украины об особом статусе прекратит свое действие 18 октября, то весь мирный процесс, начиная от Минских соглашений и резолюции ООН и заканчивая текущими переговорами об обмене пленными, лишается логики и смысла.

Закон об особом статусе — не только основа политической части соглашений. Без него не имеет смысла обсуждать вопросы безопасности. Они взаимосвязаны.

Не зря дорожная карта, о которой договорились лидеры стран нормандской четверки, полностью называется «Дорожная карта по выполнению политических мер и мер в области безопасности Минских соглашений».

Если не будет синхронизации мер в сфере безопасности и политических шагов, то Суркову и Волкеру незачем обсуждать миссию ООН, а нормандской четверке — дорожную карту. Переговоры придется замораживать.

Нужно понять принципиальную вещь. ДНР и ЛНР без гарантий выполнения политической части Минских соглашений со стороны Украины не будут обсуждать никакие военные аспекты. Республики Донбасса не отступят от этой позиции. Нет особого статуса — нет мира.

Отдел «Политика»

g Газета.ru «Это будет ошибка, которая изменит Все»

Власти Каталонии объявят о независимости в ближайшие дни

Глава Женеалитата испанской провинции Каталонии Карлес Пучдемон заявил, что в ближайшие дни регион официально провозгласит свой суверенитет от Мадрида. Король страны Филипп VI по-прежнему считает проведение и результаты референдума о независимости провинции незаконными.

Каталония объявит о своей независимости от испанского королевства в течение ближайших дней, заявил в интервью британскому телеканалу Би-би-си глава Женеалитата — местного правительства — Карлес Пучдемон.

«Мы сделаем это в конце этой, либо в начале следующей недели», — сказал политик.

Он также высказал предположение, что будет, если власти Испании вмешаются в этот процесс и попытаются не допустить независимости Каталонии. «Это будет ошибка, которая изменит все», — сказал Пучдемон. Он также еще раз обратил внимание всего Евросоюза на происходящее в каталонской провинции, заявив, что нельзя считать его лишь только внутренним делом Испании.

Вскоре после выступления Пучдемона происходящее в Каталонии прокомментировал король Испании Филипп VI. Он заявил, что все те, кто организовывал референдум по вопросу отделения региона от государства, находятся «вне закона». «Они нарушили демократический принцип верховенства закона», — подчеркнул монарх.

Он также отметил, что в самой Каталонии сегодня нет единства по вопросу о независимости. Король Фелипе также отметил, что эскалация кризиса создаст серьезные риски для экономики богатой провинции на северо-востоке Испании, а также для всего государства в целом, однако глава государства выразил уверенность, что страна в конечном счете сможет преодолеть все трудности.

В минувшее воскресенье в Каталонии прошел референдум по вопросу о независимости от Испании. На нем по разным оценкам, высказались от 40 до 60 % жителей этой провинции. При этом

Мадрид не признает результаты голосования и считает, что оно было проведено с нарушением закона. В ходе проведения референдума силовые структуры активно пытались пресечь проведение голосования: изымали бюллетени, закрывали избирательные участки, а также разгоняли акции в поддержку референдума.

В результате столкновений пострадали более 800 человек, а также десятки полицейских и гвардейцев. При этом Еврокомиссия не признала законность референдума о независимости Каталонии от Испании.

«В соответствии с конституцией Испании <...> голосование в Каталонии было незаконным», — заявил в понедельник, 2 октября, на пресс-конференции в Брюсселе официальный представитель Еврокомиссии (ЕК) Маргаритис Схинас. «Еврокомиссия считает, что сейчас время для единения и стабильности, не для фрагментации. Мы призываем все стороны сейчас очень быстро перейти от конфронтации к диалогу. Насилие никогда не может быть инструментом в политике», — сказал Схинас, очевидно комментируя столкновения каталонских сторонников независимости и испанских полицейских.

На данный момент ни одна страна мира не признала проведение референдума в Каталонии законным.

Каталония — не единственный проблемный для Испании регион, в котором вопрос о независимости поднимается с достаточной регулярностью. Еще одним примером сепаратистских настроений являет собой так называемая Страна Басков, которая включает в себя три провинции Испании — Алава, Бискайя и Гипускоа. Все эти регионы в настоящий момент являются автономными областями Испании. Впервые независимость региона была узаконена в 1425 году, однако позже баски лишились суверенитета, и только в 1936 году была восстановлена автономия — здесь появились собственные правительство и парламент.

Во Франции также существует своя «Страна Басков»: районы Лабур, Суль и Нижняя Наварра в департаменте Атлантические Пиренеи. Несмотря на наличие автономии, в Стране Басков существует серьезный этнополитический конфликт, основанный на желании радикально настроенных басков добиться полной независимости от Испании и Франции.

Их основная цель — создание независимой «Великой Эускади — Страны Басков», куда войдут ряд провинций северной Испании, южной Франции и испанская область Наварра. Ключевую роль здесь играет социалистическая радикальная организация «Отечество и свобода басков» (ЭТА).

С 1950-х годов ЭТА начала проводить громкую кампанию за национальное самоопределение. Одним из инструментов радикалов были теракты, которые устраивались по всей Испании в течение нескольких десятилетий, начиная с 1968 года.

Основным политическим крылом ЭТА является партия «Народное единство», деятельность которой была запрещена Верховным судом Испании в 2003 году.

В сентябре 2005 года стало известно, что власти и баскские радикалы пришли к соглашению о начале официальных переговоров. Официальные переговоры между представителями правящей партии и запрещенной «Батасуны» начались в июле 2006 года, но спустя пять месяцев, после теракта в мадридском аэропорту Барахас, совершенного членами ЭТА, дипломатическая нить переговоров была разорвана.

Сепаратистские настроения актуальны в Стране Басков и теперь. В августе текущего года тысячи жителей региона провели в Сан-Себастьяне акцию в поддержку каталонцев в их борьбе за независимость, а также с целью заявить властям Испании о намерении увеличить уровень автономии своих территорий. Здесь же проходили акции и в поддержку каталонцев 1 октября.

Стремление отдельных регионов Испании к независимости сказывается на международной политике Испании. Она остается одной из немногих страны Европы, не признающих независимость Косова.

Отдел «Политика»

ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС

Коммерсантъ[®] **Сельское хозяйство** **переводят в** **онлайн**

ФРИИ инвестирует в стартап в области агротехнологий

Фонд развития интернет-инициатив (ФРИИ) вложил 100 млн руб. в разработчика системы учета и контроля над ходом сельскохозяйственных работ «Агросигнал». Компания предлагает за абонентскую плату устанавливать на комбайны и тракторы датчики для расчета расхода топлива и урожайности. Крупнейшие компании уже применяют подобные технологии, но недорогих решений на рынке пока нет, говорят участники отрасли.

ФРИИ инвестировал 100 млн руб. в компанию «Инфобис», разрабатывающую систему учета и оперативного контроля над ходом сельхозработ «Агросигнал», рассказали «Ъ» в фонде и подтвердил совладелец и гендиректор «Инфобиса» Владимир Коршунов. По итогам сделки ФРИИ получит 20% компании после первого транша на 40 млн руб. и еще 10% — после второго на 60 млн руб. Большая часть финансирования пойдет на развитие продукта и усиление программной части, остальное — на маркетинг и расширение службы поддержки, говорит господин Коршунов.

Система заменяет традиционные методы контроля над выполнением работ и предоставляет аналитические отчеты в режиме онлайн. Ядро системы — модуль учета объема выполненных работ, на технику устанавливаются только базовые телематические терминалы, объясняют во ФРИИ. «Агросигнал» помогает рассчитывать расход топлива, а также планировать и контролировать объем работ — посева, распределения удобрений, полива и сбора урожая. «Мы считаем перспективными стартапы в области агротехнологий. В России потери только зерна составляют около 25%, тогда как в среднем по миру — 10%, в США — 1%», — указывает директор по технологическому развитию ФРИИ Сергей Алимбеков.

«Агросигнал» работает по модели software as a service (SaaS). Размер

абонентской платы составляет 400–700 руб. в месяц с одного транспортного средства — например, комбайна или трактора, что в перерасчете на гектар составляет 10–15 руб. в год с учетом сезонности. «Единоразовые затраты на оборудование, которое окупается в большинстве случаев за три месяца, составляют в среднем 20–40 тыс. руб. на единицу техники. В среднем получается рост рентабельности до 20%», — заверяет Владимир Коршунов. Систему уже используют более 150 хозяйств, она обрабатывает данные с более чем 2 млн га. В 2018 году компания намерена начать зарубежную экспансию. «Начнем с Казахстана и ближнего зарубежья, перспективными для себя рынками считаем страны Южной Америки и Африки», — говорит господин Коршунов.

По данным Kartoteka.ru, выручка ООО «Инфобис» в 2016 году составила 25 млн руб., чистая прибыль — 1,5 млн руб. Его совладельцами выступают Павел Линник (40%), а также Андрей и Владимир Коршуновы (по 30%). По итогам сделки их доли уменьшатся пропорционально. Российский рынок обслуживания и обновления сельхозоборудования во ФРИИ оценивают в 115,1 млрд руб. «К 2021 году «Агросигнал» сможет занять не менее 20% рынка по услугам мониторинга и заработать более 700 млн руб. в 2021 году», — рассчитывают в фонде.

Подобные технологии — основа цифрового сельского хозяйства, говорит директор по инвестициям «Русагро» Светлана Кузнецова. Услуги «Агросигнала» будут востребованы хозяйствами среднего размера, считает она. «Крупные компании могут управлять полем самостоятельно. Например, в «Русагро» за алгоритмы отвечает специально созданная команда, телематику используем уже встроенную в оборудование, доступ к космическим снимкам есть, датчики установлены», — поясняет она. «Сейчас мы не видим на рынке решения, которое было бы недорогим, универсальным и отвечающим нашим запросам», — сетует представитель АФГ «Националь» Наталья Целищева. Все известные российские и зарубежные решения требуют адаптации к выращиваемым культурам, особенностям управленческой

модели и бизнес-процессам, констатирует она.

Роман Рожков

Коммерсантъ[®] **«Марафон групп»** **поделилась** **аптеками**

Долю в «Мега фарме» получила Анастасия Игнатова

«Фармапт» Анастасии Игнатовой приобрела 25,01% в аптечном ритейлере «Мега фарм», входящем в «Марафон групп» Александра Винокурова. Вырученные средства от сделки пойдут на развитие сети аптек под брендами «А-мега», «Да, здоров!» и «Азбука Life», которую планируется сделать крупнейшей в стране. Сделка последовала за сообщениями о планах «Ростеха» и «Марафон групп» по возможному объединению активов в производстве и дистрибуции лекарств и может быть связана с ними: госпожа Игнатова — падчерица главы госкорпорации Сергея Чemezова.

Vademecum сообщило, что «Фармапт» Анастасии Игнатовой с 20 сентября владеет 25,01% в ООО «ФК Аптеки», управляющем аптечным ритейлером «Мега фарм» (входит в «Марафон групп» Александра Винокурова и Сергея Захарова). Госпожа Игнатова — падчерица главы «Ростеха» Сергея Чemezова. Она преподает на кафедре политической теории МГИМО, в прошлом году снималась для календаря Pirelli. «Фармапт» зарегистрирована в январе.

У Анастасии Игнатовой есть опыт в медицинском бизнесе. По данным Vademecum, с 2011 по 2014 год она была партнером Михаила Прохорова в лечебно-диагностическом «Креативмедцентре» на территории ФГБУ «Больница с поликлиникой» управделами президента. В 2013 году госпожа Игнатова учредила клинику «Росмед» в помещении принадлежащего «Ростеху» медцентра «Центравиамед». Клиника закрылась в 2014 году.

«Я давно искала партнерство, в котором мой бизнес мог бы развиваться и расти», — заявила «Ъ» через своего представителя

Анастасия Игнатова. Господин Захаров объяснил “Ъ”, что сделка по продаже доли в «ФК Аптеки» связана с необходимостью привлечь средства для реализации планов по расширению сети: «Мы надеемся, что приход Анастасии Игнатовой в качестве нового инвестора поможет построить самую большую аптечную сеть в России». В «Марафон групп» не раскрывают сумму сделки, но говорят, что привлекли «достаточное количество средств».

«Мега фарм» развивает аптеки под брендами «А-мега», «Да, здоров!» и «Азбука Life». Сейчас у компании 650 точек, до конца года их число может вырасти до 900, уточнили в «Марафон групп». Ранее компания заявляла о планах к 2020 году расширить аптечную сеть до 3,3 тыс. точек в Москве и регионах.

Директор по развитию RNC Phagma Николай Беспалов оценивает стоимость сети «Мега фарм» в 4–6 млрд руб. Таким образом, за 25,01% собственники «Марафон фарма» могли получить до 1,5 млрд руб. «С учетом динамики развития аптечной сети сумма может быть и выше», — отмечает господин Беспалов. По мнению заместителя гендиректора Stada CIS Ивана Глушкова, сделка по продаже доли в «Мега фарме» может быть частью объединения финансовых ресурсов «Марафон групп» с административными возможностями «Ростеха».

В августе «Ростех» и «Марафон групп» сообщили о возможном слиянии активов в сфере производства и дистрибуции лекарств. Предполагалось, что от «Ростеха» в объединенную компанию войдут предприятия поставщика вакцин «Нацимбио», от «Марафона» — пятый по величине российский фармдистрибутор «СИА групп» и доли в нескольких фармзаводах. Корпоративной платформой объединения предположительно будет «Нацимбио», другие параметры сделки не раскрывались. Представитель «Марафона» говорил тогда “Ъ”, что решение о вхождении в СП других фармактивов компании не принято, но аптечный ритейл точно останется за пределами слияния.

Мария Котова

ИЗВЕСТИЯ

От каждого по ВОЗМОЖНОСТЯМ

Минэкономразвития предложило определять размер дивидендов для госкомпаний индивидуально

Минэкономразвития предлагает устанавливать планку по выплате дивидендов индивидуально для каждой госкомпании. Об этом говорится в макропрогнозе ведомства на 2018–2020 годы, который был внесен в Госдуму. Сейчас все госкомпании платят фиксированно 50% от чистой прибыли и именно эта норма заложена в новый трехлетний бюджет, также внесенный в парламент. По мнению Минэкономразвития, возможно компромиссное решение для бюджета и интересов компаний, если размер дивидендных выплат будет определяться после аудита инвестпрограмм. Таким образом, их объем можно сократить, а платеж в бюджет — соответственно увеличить. Эксперты тоже считают, что это предложение может стать долгожданным компромиссом между интересами федерального бюджета и бизнеса, хотя объем изменений и не будет слишком большим.

Минфин, Минэк и Минэнерго до сих пор имели три разные точки зрения на дивидендную политику госкомпаний. Первое ведомство считает, что госкомпании должны платить 50% от прибыли, второе выступает за индивидуальный подход к каждой компании, третье — предлагало таргетировать объем поступлений не в процентах от прибыли, а в рублях. Минэкономразвития и Минэнерго настаивали, что жесткая планка по половине прибыли мешает компаниям развиваться.

Раньше госкомпании отправляли на дивиденды 25% от своей прибыли, однако в прошлом году правительство выпустило распоряжение, которое обязывало компании с госучастием заплатить дивиденды в размере 50% чистой прибыли по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) или по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) — в зависимости от того, какая из сумм больше. Однако на практике ряд компаний добились того, чтобы заплатить в бюджет меньше из-за инвестиционных программ.

Например, «Роснефть» направила на дивиденды 35%.

Минэкономразвития предлагает ввести дифференцированный подход к уплате компаниями дивидендов, говорится в прогнозе социально-экономического развития России на 2018–2020 годы, который был внесен в Госдуму.

«В рамках совершенствования дивидендной политики компаний с государственным участием Минэкономразвития предлагается применение дифференцированного подхода по порядку определения размера дивидендов», — указано в документе.

В частности, государственным компаниям, имеющим инфраструктурные проекты, ведомство предлагает провести аудит инвестпрограмм с целью их сокращения, чтобы сэкономленные средства направить на выплату дивидендов. В инфраструктурных госкомпаниях сокращение инвестпрограммы и увеличение планки выплаты дивидендов должно происходить без увеличения тарифов, считают в Минэкономразвития.

Госбанкам при определении размера дивидендов Минэк предлагает учитывать норматив достаточности капитала. Это процентное соотношение размера нормативного капитала банка и рисков, принимаемых им на себя.

«Всю прибыль, полученную сверх данного норматива, предлагается направлять на выплату дивидендов. Вопрос о применении такого подхода в настоящее время прорабатывается с Банком России», — говорится в макропрогнозе.

В пресс-службе ЦБ не ответили на запрос «Известий».

Если для госбанков — ВТБ и Россельхозбанка — правила выплаты дивидендов будут установлены в той конфигурации, которую предлагает Минэкономразвития, то кредитные организации рискуют остаться без «подушки безопасности», предупреждает аналитик по рынку облигаций Райффайзенбанка Денис Порывай.

— Банк получил некоторую прибыль. Эта прибыль учитывается в капитале в расчете его достаточности. Та часть прибыли, при распределении которой не происходит снижение достаточности капитала ниже норматива, может быть направлена на дивиденды. Но тогда, если в ходе деятельности возникнут какие-то проблемы и будет нужен буфер, а все деньги сверх этого норматива направлены на дивиденды, непонятно, что

делать банку, — пояснил Денис Порывай.

По его словам, для банков обязательно должна быть «подушка безопасности» сверх той, которая предусмотрена буферами за системную значимость.

Доцент Института бизнеса и делового администрирования РАНХиГС Теймураз Вашакмадзе не исключил, что предложенное Минэкономразвития решение может «наладить мосты между бюджетными и корпоративными интересами». Вместе с тем он сомневается, что при аудите инвестпрограмм госкомпаний удастся много сэкономить.

— Раз средства выделены, значит, они будут освоены. Но если экономия всё же получится, то эта экономия составит всего лишь десятки миллиардов рублей, не сотни. По многим инвестпроектам заявленных средств может не хватить на их реализацию, — предупреждает он.

В пресс-службе Минэкономразвития «Известиям» сообщили, что на данный момент предложения министерства прорабатываются профильными ведомствами и окончательное решение будет принимать правительство.

Сейчас в проекте бюджета 2018 года предусмотрено поступление дивидендов госкомпаний в размере 406,9 млрд рублей, или 50% от прибыли.

В секретариате первого вице-премьера Игоря Шувалова «Известиям» не смогли предоставить оперативный комментарий. Минфин не ответил на запрос редакции.

Инна Григорьева

ИЗВЕСТИЯ

В шаге от продовольственной безопасности

Правительство рассчитывает на рекордный урожай зерновых за всю историю России

Россия близка к исполнению доктрины продовольственной безопасности и открыта для широкого сотрудничества с зарубежными партнерами. Об этом премьер-министр РФ Дмитрий

Медведев заявил на Российской агропромышленной выставке «Золотая осень – 2017». Глава правительства осмотрел экспозицию, пообщался с руководителями компаний и представителями регионов.

— Мы близки к исполнению доктрины продовольственной безопасности. Скажем прямо, когда ее разрабатывали, принимали многие позиции, которые там заложены, казались труднодостижимыми. Но они достигнуты, мы можем это утверждать. По сути, Россия вернулась в число самых главных аграрных стран мира. Поэтому увеличивается и экспорт сельхозпродукции и продовольствия. Открыты мы и для сотрудничества с нашими зарубежными партнерами, — заявил премьер-министр.

Напомним, что утвержденная указом президента в 2010 году доктрина предполагает увеличение к 2020 году доли российского зерна на отечественном рынке как минимум до 95%, к этому же времени сахар должен быть на 80% российским. Доли отечественного мяса и пищевой соли должны составлять не менее 85%, растительного масла и рыбы — 80%, картофеля — 95%, молочной продукции — не ниже 90%.

— Минсельхоз уверен, что урожай зерновых и зернобобовых в этом году будет рекордным. По последним данным, намолочено уже более 126 млн т зерна. Это не просто больше, чем в прошлом году. По сути, это означает, что мы можем поставить рекорд за последние сто лет или, скорее всего, вообще за всю историю. Это здорово, — продолжил премьер-министр. — Выросли объемы посевных площадей. Что исключительно важно, увеличилась урожайность с гектара, причем это касается самых разных наших территорий, в том числе сложных.

По состоянию на 3 октября, по данным Минсельхоза, в целом по стране зерновые и зернобобовые культуры обмолочены с площади 42,2 млн га (в 2016 году — 42,9 млн га). Намолочено 126,5 млн т зерна (в 2016 году — 111,7 млн). Овощи в сельскохозяйственных организациях и крестьянских хозяйствах убраны с площади 102,7 тыс. га (в 2016 году — 110,6 тыс. га). Собрано 2,3 млн т (в 2016 году — 2,4 млн).

— Всё это в немалой степени связано с государственной поддержкой. В этом году она составила 242 млрд рублей. Средства очень значительные, но и эффективность от этих средств налицо. В следующем году мы будем стараться, чтобы уровень поддержки

не просто сохранился, но и был увеличен. Такие параметры в государственный бюджет уже заложены, — добавил глава правительства.

Подготовленный Минфином проект федерального бюджета на ближайшие три года (документ уже внесен на рассмотрение в Госдуму) предусматривает выделение на эту госпрограмму в 2018 году только 222 млрд рублей. В нижней палате парламента неоднократно высказывались за сохранение финансирования на достигнутом уровне. Дмитрий Медведев ранее сообщил, что планирует обсудить этот вопрос с президентом.

Во время знакомства с выставкой на стенде Ставропольского края глава правительства показали использующиеся в регионе отечественные саженцы яблонь. Экспоненты попросили о том, чтобы поддержку со стороны государства получали только сады, использующие российский посадочный материал.

— Конечно, к этому будем стремиться, но для этого нужно, чтобы наши материалы были все надлежащего качества, — ответил Дмитрий Медведев.

Премьер-министр поинтересовался у главы Минсельхоза Александра Ткачева, возможно ли полностью перейти на импортозамещение по этому направлению. Глава ведомства заверил Дмитрия Медведева, что через пять лет Россия будет полностью обеспечена собственными саженцами.

На стенде Крыма главе правительства показали лучшие сорта яблок, выращенных на полуострове. Дмитрий Медведев отметил, что у региона есть большие возможности для развития этого направления.

— Потенциал колоссальный. С зерном у нас всё хорошо, рекордный урожай за всю историю, но зерно мы можем в разных местах выращивать, а фрукты — нет. Поэтому на Крым особая надежда, — подчеркнул Дмитрий Медведев.

Производители московского мороженого рассказали премьер-министру об экспортном потенциале этой отечественной продукции в Юго-Восточной Азии.

— Китай, кстати, может брать, потому что они наше мороженое действительно ценят, — отметил глава правительства.

19-я выставка «Золотая осень» проходит с 4 по 7 октября в рамках Российской агропромышленной недели — самого крупного

отечественного аграрного форума,
который проводится с 1999 года.

Павел Панов

ОЦЕНКИ, ПРОГНОЗЫ, СТАТИСТИКА

Газета.ru Украину затащит в экономическую ловушку

**Всемирный банк прогнозирует
рост экономики Украины в 2% в
2017 году**

Всемирный банк предполагает, что рост украинской экономики в 2017 году составит 2%. Представитель банка отмечает, что этого недостаточно, чтобы повысить стандарты жизни граждан, и настаивает, что Украине нужно активнее проводить реформы, иначе страна может попасть в ловушку низкого роста. Впрочем, и без этой ловушки, экономическая ситуация не лучшая – инфляция в этом году останется двузначной, а госдолг вырастет.

Директор Всемирного банка (ВБ) по Украине, Белоруссии и Молдавии Сату Кахконен заявила, что банк прогнозирует рост ВВП Украины в 2017 году на уровне 2%. При этом она подчеркнула, что данный рост является недостаточным для того, «чтобы повысить стандарты жизни граждан».

Проблемы связаны с экономической блокадой Донбасса, которую ввели в этом году украинские власти, а также с отсутствием реформ.

«Нужны дополнительные быстрые реформы, безотлагательные, чтобы стимулировать быстрый рост. Это пакет реформ, которые позволят выйти на 4% и более экономического роста», — подчеркнула она (цитата по ТАСС).

По ее словам, при отсутствии реформ Украина рискует «попасть в ловушку низкого роста и этого не следует делать».

По данным ВБ, в прошлом году рост украинской экономики был в районе все тех же двух процентов (2,3%). При этом в 2013-2015 гг экономика сокращалась на 0,03%, 6,6% и 9,8% соответственно.

Всемирный банк (также как и Международный валютный фонд) настаивает на проведении земельной реформы, которая должна открыть свободный доступ инвесторов к купле-продаже земель сельхозназначения, а также считает необходимым провести пенсионную

реформу, де-факто сокращающую расходы на пенсионное обеспечение.

Пакеты законопроектов по этим реформам находятся в Верховной раде. В них правительством и депутатами вносятся какие-то изменения, чтобы смягчить негативные социальные последствия.

МВФ и ВБ недавно возражали против подобных действий. МВФ, являющийся основным кредитором Украины, связывает с успешным прохождением реформ выделение очередного кредитного транша из ранее одобренной программы на \$17,5 млрд (из них уже выдано \$8,38 млрд).

«Мы призываем власти и парламент обеспечить, чтобы законопроект о повышении пенсий достиг целей реформы, которые были разработаны МВФ и ВБ. Мы готовы к дальнейшему сотрудничеству с властями относительно любых возможных изменений, которые могут потребоваться в этот проект закона», — заявил недавно официальный представитель МВФ Уильям Мюррей.

Пенсионная реформа с поправками была принята в целом во вторник, 3 октября. Что касается земельной реформы, то Всемирный банк настаивает на ее скорейшем проведении с тем, чтобы ее основные механизмы можно было бы запустить уже со следующего года.

«Реформу надо проводить сейчас, чтобы мораторий на продажу сельскохозяйственной земли был снят с 1 января 2018 года», — заявила Сату Кахконен.

Пока неясно, будут ли выполнены требования внешних кредиторов. Но для Украины было бы большой проблемой потерять сейчас их расположение. Стране нужны новые длинные кредиты и займы, чтобы погасить предыдущие долги.

По данным Минфина Украины, по состоянию на 31 августа сумма государственного и гарантированного государством долга составила \$76,56 млрд. Это около 80% ВВП.

Как сообщает издание «Страна.ua» со ссылкой на проспект украинских еврооблигаций (в сентябре Украина выпустила еврооблигации на \$3 млрд под 7,375% годовых), в 2018-2022 годы стране предстоит осуществить выплат по внешним займам на \$28,709 млрд.

Выплаты по внутреннему долгу составят \$35,5 млрд. Это огромные суммы, которые будет сложно погасить без новых кредитов.

Недавно премьер-министр Украины Владимир Гройсман пожаловался, что страна каждый год платит 100 миллиардов гривен (примерно \$3,8 млрд) на обслуживание внешних долговых обязательств.

«Мы по внешним долгам, которые накоплены десятилетиями, платим более 100 миллиардов в год обслуживания», — заявил Гройсман. По его словам, именно долговые обязательства не позволяют украинской экономике встать на ноги и раскрыть свой потенциал.

Помимо проблем с растущей долговой нагрузкой, Украина пока не может выбраться из инфляционной ямы, кроме того, ей не удастся снизить дефицит бюджета ниже 3% ВВП.

Всемирный банк прогнозирует, что инфляция по итогам этого года составит 10%, а дефицит бюджета – 3,5% ВВП. Удержать дефицит в приемлемых рамках не удастся из-за повышения зарплат в секторе и увеличения соцрасходов.

Если Украина сумеет провести реформы, на которых настаивают международные кредиторы, то, по оценке Всемирного банка, экономический рост может ускориться в следующем году до 3,5%, а в 2019-2020 гг и до 4%. Инфляция постепенно будет снижаться с текущего уровня до 6% в 2020 году.

Напомним, что инфляция в России на конец текущего года прогнозируется на уровне 3,2%, рост ВВП ожидается в 2%, а дефицит бюджета составит около 2% ВВП.

Петр Орехин

Коммерсантъ® Нацпроектам снижают цену

Мониторинг проектного офиса

На реализацию 11 приоритетных проектов правительства из федерального бюджета в 2018 году потребуется 171,9 млрд руб. против

192,8 млрд руб. в 2017-м, следует из проекта финансового плана страны на следующую трехлетку. Наиболее затратным для госказны по-прежнему остается блок «Образование» — хотя его финансирование по сравнению с 2017 годом будет немного снижено (с 44,1 млрд руб. до 42,3 млрд руб.). Основная статья расходов в рамках этого проекта — программа «Создание современной образовательной среды для школьников», на которую планируется потратить 25 млрд руб., — эти средства будут направлены на создание в регионах новых мест в школах. В число лидеров также попали проекты «Безопасные дороги» (31,2 млрд руб.) и «ЖКХ и городская среда» (30,1 млрд руб., из которых 25 млрд руб. будет направлено в регионы на программы благоустройства).

Заметно уменьшились расходы госказны на направление «Международная кооперация и экспорт» — с 34,5 млрд руб. до 23,6 млрд руб. Снизятся также бюджетные вливания в проект «Ипотека и арендное жилье», но не так заметно — 20 млрд руб. против 20,3 млрд руб. Средства пойдут на возмещение затрат на уплату процентов по кредитам, полученным на создание инженерной и социальной инфраструктуры (в рамках комплексного освоения территорий) и дорог. Кроме того, снижение объемов финансирования коснется поддержки малого бизнеса (9,8 млрд руб. против 13,1 млрд руб. в этом году) и моногородов (4,6 млрд руб. против 11,3 млрд руб.) — преимущественно эти средства будут направлены в профильные Корпорацию развития малого бизнеса и Фонд поддержки моногородов.

Впрочем, меньше всего средств из федерального бюджета будет выделено на одну из самых масштабных реформ — контроля и надзора. Она обойдется бюджету приблизительно в 0,2 млрд руб. (примерно столько же было направлено в этом году). Дело в том, что в основном реформа финансируется за счет средств контрольно-надзорных ведомств. Большую часть выделяемых в 2018 году средств составят субсидии Аналитическому центру при правительстве (151 млн руб.) и Минэкономки (15 млн руб.) — они должны быть направлены подведомственным учреждениям на экспертно-аналитическое сопровождение проектов по внедрению риск-ориентированного подхода и системы оценки результативности КНД.

Евгения Крючкова

Коммерсантъ®

Нервы шалят

На качество жизни в России все больше влияют нервные заболевания

По уровню распространения неврологических заболеваний — главной причины инвалидности в мире — Россия в настоящее время сопоставима с Китаем, Бразилией и Индией, констатируется в исследовании «Мировое бремя болезней» (Global Burden of Disease). Отчет GBD-2016 подготовлен под кураторством американского Института измерения и оценки здоровья. Уровень неврологического благополучия развитых стран для России недостижим, хотя число инвалидностей из-за неврологических заболеваний в стране сокращается. В целом в рейтинге GBD-2016 Россия занимает 103-е место из 188.

Системы здравоохранения во всем мире должны обращать больше внимания на лечение пациентов с неврологическими заболеваниями, и в России эта проблема будет центральной, несмотря на ожидающийся прогресс в результативности работы системы здравоохранения к 2030 году. Такие выводы можно сделать из данных отчета GBD-2016 американского Института измерения и оценки здоровья, который опубликован в сентябрьском номере британского медицинского журнала Lancet. Неврологические заболевания не являются основной причиной смертности в мире, однако находятся на первом месте среди причин ухудшения качества жизни людей — на них приходится 10,2% от общего количества лет жизни населения с инвалидностью. Среди причин смертности в мире они занимают второе место — они являются причиной для 16,8% от общего количества смертей. За последние 25 лет (с 1990 по 2015 год), по измерениям GBD, число смертей от неврологических заболеваний в абсолютном изменении в мире увеличилось на 36,7% (что, очевидно, в том числе связано с ростом продолжительности жизни и ростом распространения этих болезней у пожилых людей), а масштабы инвалидности — на 7,4%. В то же время в расчете на 100 тыс. человек населения число смертей и количество инвалидностей сократилось — на 26% и 29,7% соответственно.

Самые низкие показатели инвалидности (менее 3 тыс. случаев на 100 тыс. населения) и смертности

(менее 100 случаев на 100 тыс. населения) из-за неврологических заболеваний зарегистрированы в странах Европы, США, Латинской Америки, Австралии, Саудовской Аравии, Турции, Японии и Южной Кореи. Самые высокие (более 7 тыс. и более 280 на 100 тыс. населения соответственно) — в Афганистане, Монголии и ряде стран Африки. В России данные показатели находятся в диапазоне 3–5 тыс. случаев — к этой же группе стран относятся Бразилия, Индия, Китай, Алжир, Ливия, Намибия и Гренландия. За последние 25 лет число случаев инвалидности от них сократилось на 21,6%, это соответствует мировому тренду.

Ранее, напомним, «Ъ» уже писал об основных причинах смертности и инвалидности в РФ (подробнее см. «Ъ» от 8 октября 2016 года). Так, наиболее частой причиной смерти в России по итогам 2015 года была ишемическая болезнь сердца (32,3% от всех смертей), второй и третьей из главных причин были также болезни системы кровообращения (ишемический инсульт и геморрагический инсульт — 18,9%), на четвертом месте — болезнь Альцгеймера (2,9%), на пятом — рак легких (2,8%). Наиболее частые причины потери здоровья — проблемы с опорно-двигательным аппаратом (15,4% случаев), потеря слуха (9,8%) и депрессивные расстройства (6,8%).

В целом же в рейтинге GBD Россия занимает довольно скромное для страны с развитой системой здравоохранения место — 103-е среди 188 стран, для которых собраны данные соответствующих индексов. Причины, которые определяют эту ситуацию, для мира довольно необычны. Так, Россия, по оценке GBD, имеет крайне высокий уровень суицидов, входя по показателям в топ-5 в мире.

Проблемы с потреблением алкоголя в стране относительно высоки, но в мировые лидеры по этому показателю РФ не входит, как и с точки зрения смертности от ВИЧ и гепатита В. Уровень проблем страны с туберкулезом также внутри страны скорее преувеличивается, как и проблемы с качеством воздуха и воды, и масштабом смертности в ДТП. В России высок уровень убийств, несмотря на относительно небольшие проблемы с общим уровнем насилия (высок только уровень насилия, затрагивающий детей).

Наконец, по оценкам GBD, в России весьма невелик масштаб пищевых отравлений населения и серьезные проблемы, связанные с курением.

Отдельные неврологические
заболевания продолжают
завоевывать мир

Распространенность отдельных заболеваний в мире с 2000-х годов выросла: на 15,7% увеличилось число случаев болезни Паркинсона, на 2,4% — болезни Альцгеймера, на 3,1% — болезни двигательного нейрона, на 8,9% — злокачественных опухолей мозга и нервной системы. В абсолютном измерении чаще всего среди неврологических заболеваний сейчас встречаются головная боль напряжения (около 1,5 млрд случаев), мигрень (около 1 млрд случаев), головная боль как побочный эффект лекарственной терапии (около 60 млн случаев), болезнь Альцгеймера и другие деменции (около 46 млн случаев).

Напомним, в рамках международной классификации болезней к нервным заболеваниям относятся инсульт, менингит, энцефалит, столбняк, болезнь Альцгеймера и другие деменции, болезнь Паркинсона, эпилепсия, множественный склероз, болезнь двигательного нейрона (боковой амиотрофический склероз), мигрень, головные боли разных типов, злокачественные опухоли мозга и нервной системы. Анастасия Мануйлова

Дмитрий Бутрин, Анастасия Мануйлова

БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ

НЕЗАВИСИМАЯ

В Москву едет нефтяной король

Свита везет из Саудовской Аравии соглашения на миллиарды долларов

Визит короля Саудовской Аравии в Россию, намеченный на четверг, может стать не только первым в истории, но и прорывным для экономик двух стран. Сложнейшая договоренность об ограничении добычи нефти в рамках сделки ОПЕК+ работает, а это дает надежду оптимистично настроенным экспертам на начало реального экономического взаимодействия двух стран.

В четверг, как ожидается, Москву впервые в истории посетит король Саудовской Аравии (СА). Советский Союз был первой страной, которая в феврале 1926 года официально признала королевство, но только теперь ее глава нанесет официальный визит в Россию. Впрочем, 81-летний Салман бен Абдель Азиз Аль Сауд уже бывал в Москве, но тогда он был главой города Эр-Рияда, а седьмым саудовским королем стал в январе 2015 года.

Интересно, что президент Владимир Путин уже встречался с королем Саудовской Аравии, в 2007 году это был Абдулла бен Абдель Азиз. За последние два года двусторонние отношения с королевством активизировались и на фоне пакта ОПЕК+. Саудиты в 2014 году сыграли ключевую роль в обрушении мировых цен на нефть, их целью были производители так называемой сланцевой нефти, но в итоге рухнувшие со 100 до 30 долл. за баррель цены жестко ударили не только по сланцу, но и по доходам всех производителей традиционной нефти, крупнейшими из которых являются как раз РФ и СА. Именно они стали основными двигателями соглашения стран ОПЕК и других производителей нефти, которое с декабря 2016 года сдерживает производство черного золота и держит цену в районе 55 долл.

Накануне визита короля появилось много утечек о планируемом подписании

документов о сотрудничестве в сфере экономики. Некоторые из них подтверждены официальными лицами. Например, министр энергетики Александр Новак сообщил, что Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ) и Саудовская Аравия подпишут меморандум о создании фонда на 1 млрд долл. Глава РФПИ Кирилл Дмитриев сообщил, что одной из первых инвестиций фонда может стать нефтесервисная компания в России, которая фактически может работать в Саудовской Аравии и предоставлять свои знания и технологии на рынок этой ближневосточной страны.

Новак также сообщил, что саудовский нефтяной гигант, государственная Saudi Aramco подпишет меморандум о создании совместного газохимического предприятия с крупнейшим нефтехимическим холдингом России «Сибур» и о сотрудничестве в научно-технической сфере с «Газпром нефтью».

Reuters сообщает, что будет подписан меморандум о взаимопонимании между Saudi Aramco и крупнейшим частным производителем газа РФ «Новатэк» о поиске возможностей для инвестиций в газовой отрасли.

«Роснефть» заявляла, что заинтересована в покупке акций самой Saudi Aramco после приватизации в следующем году (одной из целей пакта с РФ как раз является увеличение стоимости акций этой арабской компании, так как сейчас ее капитализация значительно упала).

Россия и Саудовская Аравия заинтересованы в развитии возобновляемой электроэнергетики, рассказал СМИ эксперт Аналитического центра Александр Курдин.

Доцент Российского экономического университета им. Плеханова Ирина Комарова сообщила «НГ», что ожидается заключение соглашений о поставках российской продукции тяжелого машиностроения, металлургии и легкой промышленности, а из Саудовской Аравии – химической и сельскохозяйственной продукции. «Учитывая заинтересованность Саудовской Аравии в развитии железнодорожной инфраструктуры и в условиях ограниченности возможностей местных компаний ожидается заключение контрактов с

«РЖД». Большое внимание власти Саудовской Аравии уделяют продукции бронетехники и автотранспортных средств, поэтому возможны соглашения с «Военно-промышленной компанией» и КамАЗом», – добавила Комарова.

Однако намерений о двустороннем сотрудничестве и раньше было немало, а вот их реализация сильно хромала. Глава госкорпорации «Ростех» Сергей Чемезов не скрывает сложности работы с Саудовской Аравией как с деловым партнером. «Пять лет назад мы подписали контрактов на 20 млрд долл., но ни на копейку Эр-Рияд ничего тогда не купил», – говорит он.

Опрошенные «НГ» эксперты выражают сдержанный оптимизм по поводу изменения подходов Эр-Рияда к экономическому взаимодействию с РФ.

«Опыт предыдущих лет показал, что большинству проектов суждено остаться на бумаге», – говорит аналитик компании Gerchik&Co Виктор Макеев. Впрочем, эксперт уверен, что встречи лидеров позволяют создать задел на перспективу.

Отмечает значение присутствия при подписании соглашений первых лиц государств и руководителей аналитического отдела Grand Capital Сергей Козловский. «С учетом статуса визита можно ожидать подписания конкретных договоров по ряду направлений», – говорит он.

Известно, что по объему товарооборота Саудовская Аравия находится на 77-м месте среди торговых партнеров России, в первом квартале 2017 года РФ продала туда своей продукции на 86,5 млн долл., а купила на 37,6 млн долл.

«Чем смогут взаимовыгодно торговать друг с другом два крупнейших производителя нефти? До 90% экспортных доходов Саудовской Аравии и до 70% РФ связано с углеводородами. Торговать им просто нечем», – сказал «НГ» директор по инвестициям компании «Питер Траст» Михаил Алтынов.

С этим мнением не согласен шеф-аналитик компании TeleTrade Петр Пушкарёв. «Саудовская Аравия может поделиться с нами и опытом инновационных производств: есть банковские, инфраструктурные проекты, в Аравии построен целый город инноваций, есть программа

частичной замены нефтяных доходов до 2030 года», – сказал «НГ» Пушкарёв.

«До недавнего времени мы были не только экономическими конкурентами, но и геополитическими оппонентами друг друга, – подчеркивает эксперт компании «Международный финансовый центр» Роман Блинов. – Мир быстро меняется, на наших глазах переписываются главы новейшей истории, но для развития глубокой интеграции и взаимодействия наших стран нужно время».

Аналитик Forex Optimum Иван Капустянский уверен, что в условиях антироссийских западных санкций взаимодействие с СА более чем актуально для нашей страны. «Российский бизнес постоянно ищет новые точки роста и новых экономических партнеров, которым может стать Саудовская Аравия. Вложения в нефтесервисный проект могут обеспечить развитие технологий, а также новый рынок сбыта. Саудиты заявляли о своем желании стать заметным производителем электроэнергии и экспортировать ее. В этом наши цели в целом тоже схожи».

Анатолий Комраков



Лучшие друзья инвестора

Стоит ли вкладывать в ювелирные украшения

В каких случаях покупка ювелирных изделий может принести своим владельцам не только эстетическое удовольствие, но и доход

Россияне видят в покупке драгоценностей один из самых надежных способов вложения денег. По данным ВЦИОМа, это вид капиталовложений занимает четвертое место по популярности после приобретения недвижимости, открытия счета в банке и хранения наличных. По данным Thomson Reuters, в 2016 году Россия вошла в десятку стран с самым высоким спросом на золотые украшения.

Рост интереса к украшениям и редким камням типичен для турбулентных периодов в экономике, рассказывает исполнительный директор

представительства аукционного дома Sotheby's в России Ирина Степанова. По ее словам, в последние годы на рынке наблюдается большой спрос на такие изделия.

Драгоценности являются одним из десяти активов Knight Frank Luxury Investment Index — специального индекса инвестиций в предметы роскоши, который отслеживает динамику вложений ультрахайнетов, то есть людей с состоянием от \$30 млн. Как следует из последнего отчета Knight Frank, украшения являются одним из самых доходных активов в этом портфеле (туда входит десять видов люксовых товаров: антикварная мебель, китайский фарфор, часы, цветные бриллианты, драгоценности, почтовые марки, объекты искусства, монеты, вино и классические автомобили). За 12 месяцев ювелирные изделия выросли в цене на 4%, за последние пять лет — на 49%, а за десять лет — на 142%. Более доходными люксовыми товарами из индекса Knight Frank при долгосрочном горизонте инвестирования являются только автомобили, вино и монеты.

Удел богатых?

Не каждое ювелирное украшение способно вырасти в цене. Несмотря на веру россиян, в большинстве случаев изделия массового производства непригодны для инвестирования, так что считать удачным инструментом приумножения и сохранения капитала можно лишь некоторые категории украшений. «Покупка ювелирных изделий в качестве инвестиций сродни вложениям в искусство. Не каждая купленная картина вырастет в стоимости в будущем, но произведения востребованных художников или общепризнанные шедевры всегда будут неплохим вложением денег», — объясняет партнер UFG Wealth Management Оксана Кучура.

Приобретение массовых ювелирных изделий, которые продаются в сетевых ювелирных магазинах, нельзя считать инвестиционным инструментом, уверяют эксперты. «На украшения широкого потребления в России делается очень большая наценка продавцами, не говоря о налогах. Такие украшения в два-три раза дороже металлов и драгоценных камней, которые в них используются», — объясняет аналитик «Открытие Брокер» Андрей Кочетков. После покупки они сразу теряют часть цены, которая связана с различными наценками и издержками производства, поскольку реализовать их чаще всего

можно исходя лишь из цены драгоценного металла.

Лишь отдельные категории украшений могут в будущем вырасти в цене. «Во-первых, это изделия с крупными природными камнями, так как стоимость камней растет гораздо быстрее, чем стоимость драгоценных металлов», — перечисляет генеральный директор ассоциации «Гильдия ювелиров России» Эдуард Уткин. Крупными на рынке среди драгоценных считаются камни весом более одного карата, среди полудрагоценных — примерно от пяти карат, уточняет эксперт.

Вторая категория — это сложные по исполнению и художественному замыслу ювелирные украшения, которые обладают культурной или исторической ценностью, являются произведениями искусства или предметами старины. По словам Уткина, стоимость изделий в обоих случаях начинается с сумм в несколько сотен тысяч рублей, а ценность уникального изделия может быть по достоинству оценена только через 20–30 лет.

Вложения в ювелирные украшения — дело обеспеченных инвесторов, уверен президент Singapore Castle Family office Эльдияр Муратов. «Инвестиции в изделия ювелирных домов доступны только состоятельной публике и нацелены на сохранение капитала и получение значительного прироста цены в будущем», — говорит он. Под состоятельной при этом понимается публика с активами от \$5 млн, уточняет эксперт.

Впрочем, обойти ограничения и заработать на украшениях могут и не самые богатые инвесторы, уверены опрошенные РБК эксперты. Например, рассказывает Андрей Кочетков, можно попробовать найти украшения с более низкой наценкой. «Если есть возможность посетить такую страну, как ОАЭ, то у местных ювелиров можно купить золотые украшения с наценкой 10–15% сверх цены золота на бирже. Вполне очевидно, что такая покупка может оправдать себя на более коротком отрезке времени», — отмечает он.

Плюсы и минусы

У вложений в драгоценности есть преимущества. Цена приобретения в данном случае не волатильна и вряд ли будет падать. «Какое-то время она будет константой, а потом постепенно начнет расти в зависимости от роста стоимости камней и металла и увеличения спроса коллекционеров. Получить убыток здесь практически невозможно», — считает заместитель

директора аналитического департамента «Альпари» Анна Кокорева. Кроме того, к плюсам можно отнести и высокую капиталоемкость активов. «Драгоценные изделия позволяют сконцентрировать огромное количество денег в одном маленьком объекте. Благодаря малому размеру и весу не возникает проблем с их хранением», — рассказывает Эльдияр Муратов.

Основные минусы вложений в украшения — низкая ликвидность рынка, длительный период инвестирования и высокий порог входа. Как и в случае покупки картин, горизонт вложений в драгоценности составляет, как правило, 20–30 лет, а стоимость драгоценных украшений на аукционах обычно не опускается ниже \$300–400 тыс. «Определить нижний порог входа затруднительно. На аукционах могут продавать украшения начиная со \$100 тыс., но во время торгов стоимость может подняться до \$2 млн», — объясняет Муратов.

Реализовать такие вложения сиюминутно тоже вряд ли получится, тем более что этот процесс требует особой экспертизы, добавляет Анна Кокорева. «Чтобы купить стоящее ювелирное изделие, необходимо потратиться на экспертизу и безопасную транспортировку, а чтобы продать, нужно заплатить комиссию аукциону или иному посреднику, а также найти покупателя», — говорит она. Стоимость услуг будет зависеть от сложности экспертизы и транспортировки. Минимальная стоимость оценки украшения, по словам эксперта, начинается от 35 тыс. руб. и выше. Комиссия посреднику может составить 0,5–3%.

На покупке драгоценностей можно заработать и в краткосрочной перспективе (один-два года), правда, доход в этом случае будет зависеть не от увеличения исторической ценности изделия, как в перспективе 10–20 лет, а от изменения цен на драгоценные металлы и камни, конкуренции среди контрагентов и, что самое важное, от уровня спроса на конкретное изделие и умения найти правильного покупателя, объясняет Муратов. Такие случаи редки, но встречаются. «Примером может служить сделка одного из наших клиентов. Инвестор приобрел кольцо из золота с очень редким по характеристикам голубым бриллиантом за \$2,1 млн у частного коллекционера (с дисконтом 8%), а затем через четыре месяца после покупки выставил его на продажу на закрытом аукционе и реализовал за \$2,75 млн, заработав тем самым

\$650 тыс.», — рассказывает Муратов.

Как выбрать

На стоимость украшения влияют несколько факторов: имя ювелира, провенанс (история владения), уникальность, характеристика камней и период изготовления, рассказывает Ирина Степанова. «Также, безусловно, важны качество и сохранность изделия и подтверждение подлинности происхождения», — добавляет Анна Кучера.

Сильно влияет на стоимость украшения драгоценный камень. Инвестору лучше приобретать изделия с редкими и качественными камнями, советуют эксперты. По словам Ирины Степановой, сейчас наиболее дорогими и востребованными являются цветные бриллианты и такие драгоценные камни, как сапфиры, рубины и изумруды. Среди бриллиантов, по данным Fancy Color Research Foundation (FCRF), самую высокую доходность за 12 месяцев показали голубые — их средняя стоимость выросла на 5,5%. По словам Эдуарда Уткина, дорожают последние годы и не драгоценные камни, например аквамарин, бериллы, турмалины и бирюза. «Рост в случае каждого камня разный, но, например, камень аквамарин 15 лет назад стоил примерно \$15 за карат, а сегодня за 1 карат этого камня дают уже порядка \$300», — приводит он пример.

Кстати, если инвестор хочет сделать акцент именно на драгоценном камне, то выгодным может стать создание украшения на заказ. Для этого можно приобрести не заключенный в оправу драгоценный камень и найти профессионального ювелира, который сделает из него шедевр, говорит Эльдияр Муратов. «Такое изделие может оказаться «штучным» и не иметь аналогов, что повысит его ценность. Затраты на изготовление изделия в этом случае будут в два-три раза меньше, чем при покупке аналога в салонах ювелирных украшений. Экономия произойдет за счет сокращения наценки дистрибьютора и бренда, затрат на логистику и за счет минимальной наценки при покупке камня и лома», — отмечает эксперт.

Еще один момент, на который стоит обратить внимание, — это происхождение изделия. Как правило, украшения с интересной биографией дорожают быстрее других. Кроме того, вероятность найти на них покупателя среди коллекционеров выше. Узнать историю украшения можно в самих ювелирных домах и у ювелиров, если

те хранят архивы с регистрационными номерами изделий и именами заказчиков.

Среди ювелирных домов с громким именем эксперты называют Harry Winston, Buccellati, Van Cleef & Arpels, Graff, Tiffany & Co, Piaget, Cartier, Chopard, Bulgari и Mikimoto. Правда, предупреждают специалисты, принадлежность к крупному ювелирному дому не гарантирует, что цена на украшение вырастет. Если это не эксклюзивное украшение, а массовое изделие, то, несмотря на известный бренд, цена его, скорее всего, существенно не изменится.

Эксперты советуют присматриваться и к работам отдельных мастеров, которые создали и еще делают уникальные ювелирные произведения. Так, среди громких приобретений последних лет на ювелирном рынке эксперты Knight Frank называют продажу украшений таких авторов, как Сюзанн Бельперрон, Эндрю Грима, Жорж Брак, Коко Шанель и Питер Чанг.

Помимо признанных мастеров можно обратить внимание и на продукцию молодых, пока еще не известных ювелиров и ювелирных компаний, советует Эдуард Уткин. «Сейчас выгодно вкладывать деньги в наши молодые национальные бренды. Стоимость их украшений пока занижена, так как нет еще надбавки за известность бренда, в то время как качество исполнения и художественный замысел находятся на высоком уровне», — отмечает эксперт. Такие украшения, по мнению эксперта, очевидно недооценены и в течение пяти-семи лет подорожают. Среди молодых и перспективных российских фирм Уткин называет, например, восемь компаний, которые в сентябре 2017 года приняли участие в лондонской ювелирной выставке: это ювелирные дома ArgentoV, «Ринго», «Русские самоцветы», Чамовских, Кабаровских, Treasure House, Echo и Альдзена.

Роста стоимости можно ожидать и от украшений, связанных с определенными историческими периодами, — это изделия, созданные в 1900–1920-х годах, а также в 1950-е годы, рассказывает директор ювелирного департамента Christie's в Лондоне Дэвид Воррен. По его словам, стоимость таких украшений постоянно растет, так как они обладают исторической и культурной ценностью и пользуются спросом коллекционеров. По данным Knight Frank, за последние десять лет выросла стоимость античных украшений (на 63%), изделий, созданных в период с 1945 по 1975

год (на 73%), а также украшений Прекрасной эпохи (Belle Époque — условное обозначение периода европейской истории между последними десятилетиями XIX века и 1914 годом, на 93%).

Также положительно на цене может сказаться создание коллекции украшений. «Если вам посчастливилось собрать коллекцию часов Patek Philippe или брошей Van Cleef из редкой серии, это повышает ее стоимость и востребованность», — приводит пример Ирина Степанова. Собрать можно не только работы одного автора, но и изделия одной эпохи. «Если объединить украшения из одного исторического периода, когда вы решите продавать эту коллекцию, вероятнее всего, стоимость украшений будет выше, чем если бы вы их продавали по отдельности», — заключает Дэвид Уоррен. По его словам, это выгодная тактика, правда, предсказать с уверенностью, вырастет ли коллекция в цене и насколько, почти невозможно.

Приобретать эксклюзивные украшения стоит лишь у надежных продавцов или напрямую у известных ювелиров. «Тогда это изделие будет сопровождаться необходимым сертификатом соответствия и репутацией. В иных случаях нет гарантии, что это изделие не является репликой оригинала или вовсе подделкой», — предостерегает Андрей Кочетков. Монетизировать рост цены украшения можно, продав его частным образом или через различные аукционы.

Людмила Петухова



САЙТ — ТЕЛЕКАНАЛ — ГАЗЕТА — ЖУРНАЛ

Офшор ИСКЛЮЧИТЕЛЬНОЙ судьбы

ФНС убрала из черного списка Британские Виргинские острова

ФНС исключает Британские Виргинские острова (BVI) из черного списка офшоров. Это изменение затронет интересы российских владельцев местных компаний. Если уход из BVI в другой офшор и поможет им сохранить свои тайны, то не навсегда.

Исключение BVI из черного списка означает, что с нового года местные власти готовы

предоставлять информацию о реальных владельцах зарегистрированных в этой юрисдикции компаний по запросам ФНС России на регулярной основе. Соответствующий приказ уже подписан и сейчас находится на регистрации в Минюсте, сообщили РБК в ФНС. Предполагается, что он вступит в силу с 1 января 2018 года.

Ранее, в начале июля, ФНС опубликовала проект приказа об исключении Британских Виргинских островов из списка офшоров.

РБК разбирался, как будет происходить обмен информацией о бенефициарах компаний на BVI, какими могут быть последствия для собственников офшорного бизнеса и можно ли минимизировать риски.

Что такое черный список ФНС

ФНС России ежегодно публикует перечень стран и территорий, власти которых не предоставляют информацию о владельцах офшорных компаний по запросу налогового ведомства. Этот перечень получил неофициальное название черного списка ФНС. Перечень стран и территорий, включенных в черный список на 2018 год, размещен на федеральном портале проектов нормативных правовых актов.

Присутствие офшора в черном списке является критерием, важным для владельца компании, которая зарегистрирована в данном офшоре: ему придется применять правила, которые предусмотрены Налоговым кодексом для контролируемых иностранных компаний (КИК). Владельцы зарубежных КИК согласно законодательству должны включать результаты от деятельности этих компаний (в том числе за рубежом) в финансовую отчетность, подаваемую в России, а значит, платить с этих доходов налоги в российский бюджет. «Для российских владельцев компаний, зарегистрированных в странах либо на территориях, включаемых в так называемый черный список ФНС, возникает вероятность подпасть под требования, предъявляемые к КИК», — сообщил РБК начальник управления стандартов и международного сотрудничества ФНС России Дмитрий Вольвач.

Таким образом, исключение офшора из черного списка благоприятно для зарегистрированных в нем компаний. Их деятельность не будет рассматриваться как контролируемая, а это означает, что результаты этой деятельности в общем случае не облагаются в России налогами.

Но одновременно у владельцев подобных компаний уменьшаются

возможности налоговой оптимизации. Например, в ситуации, если офшорная компания ведет бизнес в России без постановки на налоговый учет или бенефициары используют эту компанию как транзитную с последующим перечислением денежных средств в черной офшор. Узнав реальных владельцев компаний из белых офшоров, налоговые органы достаточно легко выявляют их аффилированность с российским контрагентом, что влечет доначисление налогов.

История вопроса

Поводом для исключения BVI из черного списка стало полное «обеление» этого офшора в текущем году. Для повышения прозрачности бизнеса власти BVI предприняли целый ряд мер. Ключевая из них — в июле 2017 года в BVI начал действовать централизованный реестр собственников бизнеса Система безопасного поиска бенефициарного владения (Beneficial Ownership Secure Search System, BOSS). В реестр заносятся данные всех зарегистрированных на островах бизнес-структур, включая имя, дату рождения и гражданство владельца.

Сама система не является публичной, но власти BVI располагают автоматическим доступом к ней. Из нее же они будут предоставлять и информацию по запросам российских налоговиков.

BVI стали первой офшорной юрисдикцией, создавшей государственную базу данных о бенефициарах. Создание подобных баз данных о бенефициарах предусмотрено 4-й директивой ЕС против отмывания денег (4th Anti-Money Laundering Directive, AMLD4), принятой еще в 2015 году. В базах данных должна содержаться информация о реальном владельце — бенефициаре компании, даже если тот контролирует ее через цепочку офшорных фирм. В этом отличие баз данных бенефициаров от таких реестров, как, например, СПАРК или ЕГРЮЛ, где раскрываются номинальные владельцы. Согласно российскому законодательству бенефициарным владельцем считается физическое лицо, которое владеет или контролирует более 25% капитала компании (такое определение приведено в законе о противодействии легализации (отмыванию) денежных средств, полученных преступным путем, и финансированию терроризма).

Обмен информацией

После вступления в силу приказа ФНС об исключении BVI из черного

списка офшоров обмен информацией о реальных владельцах компаний, зарегистрированных на островах, между налоговыми ведомствами России и BVI будет регулярно происходить на основании Конвенции о взаимной административной помощи по налоговым делам.

Власти BVI подписали эту конвенцию в 2016 году. В 2017-м обмен происходил в тестовом режиме, а с 2018-го, после исключения BVI из черного списка офшоров, станет регулярным, а главное — довольно оперативным, пояснили РБК в ФНС. «В следующем году мы рассчитываем уже на регулярный обмен информацией с налоговыми органами BVI. Мы ожидаем, что будем получать от властей BVI содержательные ответы на наши запросы и в разумные сроки (три-четыре месяца)», — пояснил РБК Дмитрий Вольвач.

Это существенно быстрее, чем по имевшимся ранее каналам. Если действовать через Интерпол, как это происходит в случае с офшорами из черного списка, получение нужных сведений займет гораздо больше времени, указывают опрошенные РБК эксперты. «У налоговых органов существует возможность запросить информацию в любом офшоре через Интерпол. Но, во-первых, Интерпол может и отказать в запросе, а если даже и не откажет, то ответа придется ждать примерно год. Во-вторых, в Интерпол налоговая служба обращается не напрямую, а через МВД, что не упрощает процедуру», — поясняет старший советник юридической компании «Хилл Консалтинг» Сергей Нестеренко.

ФНС России также планирует отвечать на запросы коллег с BVI, если таковые последуют.

Возможные последствия

Мнения юристов о том, снизится ли из-за нововведений популярность BVI в России, и если да, то насколько, разделились.

«BVI всегда были очень популярным офшором. Бизнес привлекали простота регистрационных процедур и понятное законодательство, основанное на английском праве», — делится опытом руководитель отдела международного корпоративного права GSL Law & Consulting Сергей Панушко.

«BVI являются одним из лидеров по прямым инвестициям в РФ среди офшорных юрисдикций: в частности, объем инвестиций в прошлом году составил \$1 млрд», — сообщил РБК управляющий партнер компании «Гестион» Алексей Гайдов.

На BVI зарегистрировано порядка 700 тыс. компаний, то есть около 40% всех мировых офшорных компаний, добавил он.

«Конечно, риск раскрытия структуры собственности для бенефициаров, зарегистрированных на BVI, теперь существенно возрастет», — прогнозирует Сергей Нестеренко. Следовательно, возрастает и риск предъявления им налоговых претензий, если компании на BVI использовались для непропорциональной оптимизации налогообложения, отмечают эксперты.

Суды, рассматривая такие дела, применяют модельную конвенцию по налогам на доход и капитал Организации экономического сотрудничества и развития — она вводит концепцию бенефициарного собственника. Эта концепция основана на принципе, согласно которому операции подлежат налоговому учету исходя из их реального экономического содержания, а не юридической формы.

Характерным в этом отношении является «дело ПАО «Владимирская энергосбытовая компания» (ПАО «ВЭК»)». По мнению налоговой инспекции, акционерное общество реализовало схему с целью занижения налога на прибыль с вовлечением в цепочку расчетов компаний, зарегистрированных в Республике Кипр и на Британских Виргинских островах.

Суть схемы, по мнению судей, состояла в следующем: ПАО «ВЭК», будучи конечным бенефициаром офшорной компании на BVI, оформило покупку 100% акций аффилированной с ней организацией «Энергосервис» на эту компанию. Но в качестве технического покупателя (созданного только для перевода средств по сделке) использовало фирму, зарегистрированную на Кипре. Это дало возможность ПАО «ВЭК» применить льготу по налогу на прибыль, поскольку с Кипром у России подписано соглашение об избежании двойного налогообложения. В результате налог составил 5% от суммы полученного по сделке, в то время как при продаже акций напрямую «дочке» с BVI пришлось бы удержать и уплатить налог в размере 20% от суммы сделки. Выявить реального покупателя (компанию на BVI) стало возможно в результате информации, полученной от кипрских коллег.

ПАО «ВЭК» подало в суд, но суды первой и второй инстанций поддержали налоговую инспекцию. Кассационная инстанция — Арбитражный суд Волго-Вятского

округа — постановлением от 7 августа 2017 года оставила решения нижестоящих судов без изменений (копии судебных решений размещены в СПС «Консультант Плюс»).

Если бы обмен информацией с BVI действовал на тот момент, схема была бы раскрыта быстрее.

Бегство от риска

По мнению юристов, ряд компаний, не желающих раскрытия, может поменять юрисдикцию.

Так, компании, которые стремятся максимально снизить риск раскрытия структуры собственника, сегодня выбирают, например, Багамы или американские особые территории, Пуэрто-Рико и американские Виргинские острова, рассказывает Сергей Нестеренко. Во-первых, поясняет он, эти территории не подписали Конвенцию о взаимной административной помощи по налоговым делам, а следовательно, прямой обмен информацией с ними невозможен. Во-вторых, они не относятся к заморским территориям Великобритании и не входят в Британское Содружество наций — объединение независимых государств, куда входят Великобритания и многие ее бывшие доминионы, колонии и протектораты, участники которого практически всегда представляют информацию по запросу английских судов. Многие богатые россияне владеют активами в странах и на территориях, входящих в Британское Содружество. Владение активами, как правило, оформляется через трасты и фонды, а управление осуществляется через доверителей (трасти), поясняет Сергей Нестеренко. Бенефициары трастов и фондов, зарегистрированных в странах либо на территориях Содружества, могут быть раскрыты по требованию английского суда, добавляет он.

Собственно, эти риски и реализовались в отношении новозеландских трастов (Новая Зеландия входит в Британское Содружество) Сергея Пугачева, бенефициара Межпромбанка (крупнейшего российского банка-банкрота). По приказу английского суда доверитель траста раскрыл информацию о его активах. Таким образом была установлена связь между банкиром и активами, записанными на траст. Это, как ранее сообщал РБК, и дало возможность Агентству по страхованию вкладов обратиться в Высокий суд Лондона с требованием признать Пугачева бенефициаром новозеландских трастов.

Гарантий нет

Впрочем, по мнению юриста компании BGP Litigation Анастасии Берман, переход в черный офшор сам по себе ничего не гарантирует. Суть активно применяемой судами концепции бенефициарного собственника подразумевает, что любые налоговые выгоды, предусмотренные международными соглашениями, могут применяться только к фактическим собственникам, реальным владельцам компаний. А практика по делам об оспаривании статуса бенефициарного собственника преимущественно негативная для налогоплательщика, добавляет юрист.

Впрочем, иногда и компаниям из таких юрисдикций удается выигрывать у налоговиков в суде. Например, в августе 2017 года Арбитражный суд Калининградской области поддержал налогоплательщика в споре с налоговой службой (решение суда имеется в распоряжении РБК).

Организация взяла заем у компаний, зарегистрированных в Гонконге и на Кипре. Налоговая инспекция выяснила, что контроль над всеми компаниями, участвующими в сделке, осуществляется через фирму, зарегистрированную на Джерси — штат, который входит как раз в черный список ФНС. Налоговики сочли, что в этом случае расходы на проценты по займу не могут учитываться для целей налогообложения прибыли согласно законодательству о КИК.

В этом деле компания смогла доказать, что средства группы компаний использовались на текущую деятельность, а не переводились в виде дивидендов либо займов конечному бенефициару на Джерси, рассказывает Анастасия Берман.

Впрочем, если смена юрисдикции и поможет, то лишь на время, считает ведущий юрисконсульт департамента правового консалтинга и налоговой практики «КСК групп» Станислав Ляпцев. «Практика все равно будет развиваться в сторону раскрытия иностранных транзитных компаний и нахождения фактического бенефициарного собственника, этому способствует и соответствующая директива ЕС», — говорит он.

Ряд экспертов все же считают, что оттока бизнеса с BVI во избежание возможных претензий от налоговиков не последует. Власти островов всегда учитывали рекомендации ФАТФ и ОЭСР, а

банки охотно работают с юрисдикциями, следующими в разумном русле международных тенденций. «Мы не ожидаем снижения интереса к BVI в России», — отмечает Сергей Панушко. Кроме того, добавляет он, на BVI зарегистрировано несколько сот тысяч компаний и оперативно предоставить информацию по всем компаниям власти этой юрисдикции просто физически не смогут.

Армен Оганесов

ФИНАНСЫ

Коммерсантъ[®] **Блокчейн оцепили** **рисками**

Эльвира Набиуллина обозначила опасности фінтеха

При внедрении новых технологий регулятор должен думать о рисках и защите прав потребителей, заявила председатель ЦБ Эльвира Набиуллина. Она объяснила это тем, что люди не должны терять деньги при внедрении новых технологий, при этом подчеркнув заинтересованность ЦБ в их развитии. При этом регулятор пока выступает против расчетов в криптовалютах и приравнивания их к иностранным валютам, видя в них признаки финансовой пирамиды.

Пользователи финансовых услуг не должны терять деньги при внедрении новых технологий на финансовом рынке и ЦБ видит риски в этой сфере, заявила глава Банка России Эльвира Набиуллина. «Мы изучаем многие технологии и внедряем в свою деятельность, пытаемся создать условия, которые помогали бы нашим традиционным финансовым институтам смелее их внедрять», — сказала председатель ЦБ. — Но мы, как регулятор, должны думать о рисках».

Потребитель поменялся: он хочет теперь получать финансовые услуги в любое время суток, в любом месте, и не одну услугу, а все сразу, сказала госпожа Набиуллина. «Поэтому его потребности выросли, но при этом защита прав потребителей, которые работают на финансовом рынке, должна быть — это очень чувствительно», — пояснила она, подчеркнув, что люди не должны терять деньги при внедрении новых технологий. Другой риск госпожа Набиуллина видит в том, что новые технологии должны быть защищены, имея в виду киберпреступность.

Глава ЦБ привела в пример криптовалюты. ЦБ не раз заявляла о преждевременности допуска криптовалют к торгам в России и предупреждала о высоких рисках их использования, выступая не только против расчетов в них, но и против приравнивания их к иностранным валютам из-за признаков финансовой пирамиды (см. “Ъ” от 4 октября). Регулятор на днях распространил письмо, адресованное клиринговому центру

МФБ. «Банк России... признал неудовлетворительной систему управления рисками КЦ МФБ в части осуществления клиринга по внебиржевым электронным договорам», — говорится в письме. Претензии ЦБ вызваны отсутствием в системе управления рисками КЦ МФБ подходов к управлению правовым риском, связанным с тем, что «операции с криптовалютами совершаются вне правового регулирования РФ и могут нести в себе признаки вовлечения в противоправную деятельность, включая легализацию (отмывание) доходов, полученных преступным путем, и финансирование терроризма».

При этом госпожа Набиуллина заявила о заинтересованности ЦБ в развитии технологий. «Мы очень поддерживаем те технологии, которые лежат в основе криптовалют, — блокчейн, мы специально их тестируем. Но мы должны видеть риски», — отметила госпожа Набиуллина. Однако риторика властей в этой теме противоречива. Так, в поддержку идеи крипторубля высказывался первый зампред правительства Игорь Шувалов.

Юлия Полякова

Коммерсантъ[®] **Бинбанк спишет** **долг перед** **собственниками**

Общий объем субординированных обязательств составляет 13 млрд рублей

Бинбанк сообщил о грядущем списании субординированных обязательств кредитной организации перед акционерами на 13 млрд руб. в связи с нарушением норматива достаточности базового капитала. Эксперты называют списание закономерным и ожидаемым в рамках санации банка.

Сегодня ЦБ сообщил о снижении значения норматива достаточности базового капитала Бинбанка ниже порогового значения, что потребует списания субординированных обязательств санируемой кредитной организации. ЦБ утверждает, что «согласно отчетности Бинбанка, значение норматива достаточности

базового капитала (Н1.1) указанной кредитной организации достигло уровня ниже 5,125% за шесть операционных дней в течение 30 последовательных операционных дней (за период с 19 сентября по 24 сентября). Бинбанк заявил, что нарушение норматива обязывает начать процедуру списания субординированных обязательств, включаемых в добавочный капитал банка. «Таким образом, фактически произойдет списание части обязательств Бинбанка перед его акционерами на общую сумму \$226,56 млн (порядка 13 млрд руб. — “Ъ”), — сообщает пресс-служба банка.

О санации Бинбанка ЦБ объявил 21 сентября. Одним из ее условий была компенсация части проблем банка, которые регулятор предварительно оценивал в 250–350 млрд руб., за счет небанковских активов собственников.

Публичных субординированных долгов, в отличие от банка «ФК "Открытие"», к которому будет применена аналогичная мера (см. “Ъ” от 27 сентября), у Бинбанка нет. О санации «ФК "Открытие"» через фонд консолидации банковского сектора ЦБ стало известно 29 августа.

Эксперты отмечают, что списание субордов в данном случае на рынок никак не повлияет. «При нарушении нормативов списание субординированных обязательств — нормальная практика», — отмечает аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. — Так как это инструмент непубличный, то списание данных обязательств банком на рынок никак не повлияет».

Вероника Горячева

Коммерсантъ[®] **ЕС требует от** **Amazon возместить** **€250 млн за** **люксембургскую** **схему**

Власти Евросоюза считают, что компания недоплатила налоги

Сегодня Еврокомиссия объявила, что американский интернет-ритейлер Amazon незаконно использовал

налоговые льготы в Люксембурге, что позволило ему сэкономить на уплате налогов в ЕС миллионы евро. Теперь власти ЕС обязали налоговые органы Люксембурга взыскать с Amazon неуплаченные налоги в размере около €250 млн плюс проценты.

В сегодняшнем заявлении Еврокомиссии говорится, что власти Люксембурга неправомерно предоставили налоговые льготы американской компании Amazon, что позволило ей уклониться от уплаты налогов в размере €250 млн. Глава управления ЕС по конкуренции Маргарет Вестагер отметила, что «в результате незаконных налоговых льгот почти три четверти прибыли, полученной Amazon в Европе, были выведены из-под налогообложения. Другими словами, компании Amazon позволили уплатить в четыре раза меньше налогов, чем другие местные компании, подпадающие под те же самые налоговые правила. В соответствии с правилами ЕС по государственной поддержке это является незаконной практикой. Отдельные страны-члены ЕС не могут избирательно предоставлять налоговые льготы международным компаниям, если такие же льготы недоступны другим компаниям».

Интерес к налоговым схемам крупных корпораций в некоторых странах ЕС с льготным режимом налогообложения возник у Еврокомиссии еще несколько лет назад. Три года назад стало известно, что она начинает расследование в отношении Amazon. Еще в 2003 году корпорация заключила с правительством Люксембурга соглашение, по которому для Amazon устанавливался предел налогооблагаемых доходов. Соглашение именно с Люксембургом было подписано на том основании, что европейская штаб-квартира компании находится в этой стране. Аналогичные расследования ЕС начал в отношении Apple в Ирландии, Fiat в Люксембурге и Starbucks в Нидерландах.

В сегодняшнем заявлении Еврокомиссии описывается схема, при помощи которой, по мнению властей ЕС, Amazon недоплатила €250 млн налогов. Все продажи Amazon на территории ЕС учитывались в Люксембурге — зарегистрированными там подразделениями Amazon: Amazon EU и Amazon Europe Holding Technologies. В первой компании по состоянию на 2014 год работали около 500 человек, они занимались отбором товаров, которые продавались на сайте Amazon для европейских потребителей,

управляли онлайн-продажами и доставкой товаров заказчикам. Вторая же компания, Amazon Europe Holding Technologies, являлась промежуточным звеном между американской головной компанией Amazon Inc. и Amazon EU: по утверждению Еврокомиссии, у Amazon Europe Holding Technologies не было ни офисов, ни бизнес-операций. Эта холдинговая компания была «пустой оболочкой», которая лишь позволяла операционной компании Amazon EU работать под брендом Amazon. Власти ЕС отмечают, что при помощи такой схемы американской компании и удалось сэкономить на налогах около €250 млн, которые затем могли использоваться головной компанией в США для дальнейших инвестиций, финансирования R&D и т. д.

В заключение Еврокомиссия заявила, что теперь налоговые органы Люксембурга должны определить точную сумму неуплаченных Amazon налогов на основании описанной в решении схемы уклонения с учетом процентов. Компания Amazon уже заявила, что не согласна с утверждением ЕС о том, что она совершала незаконные действия. «Мы платили налоги в полном соответствии с люксембургскими и международными налоговыми процедурами. Мы изучаем решение комиссии и оцениваем возможные ответные меры юридического характера, включая апелляцию».

Евгений Хвостик



"Исправить положение в ближайшие годы невозможно": названы причины обнищания населения

Почему в предвыборный год россияне продолжают беднеть

Среднедушевой заработок россиян вырос в сентябре 2017 года до 11,4 тыс. рублей, следует из подготовленного по заказу ЦБ опроса Института фонда «Общественное мнение» (ИФОМ). Это самый высокий показатель с

февраля 2015 года, когда соответствующее значение составило 9,9 тыс. рублей. Несмотря на это, население продолжает экономить и отказывать себе буквально во всем: в турпоездках, новом ремонте, в любимых продуктах питания и одежде. Виной тому — налоги и тарифы, которые тормозят рост зарплат. Как следствие, реально располагаемые доходы населения снижаются.

Социологическое исследование ИФОМ показало, что среднедушевой доход граждан увеличился. Тем временем, показатель реальных доходов продолжает катастрофически падать, что не позволяет населению России отказаться от стратегии финансовых сбережений. Таких накоплений нет у 73% граждан. Люди все чаще просят помощи у банков — семьи 37% опрошенных несут кредитное бремя. В России фиксируется резкий рост объема микрофинансирования, особенно приветствуются займы «до зарплаты».

«Население России продолжит нищать, к такому выводу можно прийти при рассмотрении проекта бюджета на 2018-2020 годы, а также при анализе прогнозов и инициатив Минэкономразвития, — считает эксперт «Аналитик-Сервис» Антон Быков. — Одной из главных задач нового бюджета станет выполнение всех социальных обязательств государства. Это указывает на то, что власти понимают всю сложность ситуации с благосостоянием граждан, а также осознают, что исправить положение в ближайшие годы невозможно».

Согласно исследованию ИФОМ, в сентябре население зафиксировало наиболее существенный рост цен на услуги ЖКХ. Существенно выросла стоимость ряда продуктов: мяса птицы, сыра, колбасы, рыбы и креветок.

Жителям страны приходится экономить на всем: на мясе (26% от числа опрошенных) и морепродуктах (24%), одежде и обуви (23%). Отметим, что в опросе приняли участие 2 тыс. граждан из 55 регионов страны.

В попытках сберечь свои деньги и растянуть заработок на длительных срок в минувшем месяце 30% россиян стали приобретать более дешевые аналоги привычных товаров. По той же причине люди сократили свои расходы или вовсе отказались от ремонта жилья и от зарубежных поездок. 8% респондентов предпочли воздержаться даже от трат на лечение отпрысков.

Доходов – всегда не хватает. Но даже при увеличении этого показателя, запросы растут опережающими темпами. «Часть налогов в той или иной форме используется не рационально или просто «растворяется в чиновничьей среде». Тарифы ЖКХ можно ценить как не самые справедливые. С учетом того, что страна располагает всеми ресурсами для полного самообеспечения коммунальных услуг, — говорит валютный стратег ГК TeleTrade Александр Егоров. — Все упомянутые составляющие уменьшают реально располагаемые доходы, потому что относятся к категории обязательных платежей».

Впрочем, ситуация может поменяться еще до этого конца года, который, напомним, является предвыборным. «Рост социальных расходов именно в этот период — реальная перспектива», — прогнозирует эксперт. А вот снижения тарифов и налогов, по мнению Егорова, в ближайшем будущем ожидать не стоит – «это нереально».

С его позицией не согласен Антон Быков. Аналитик считает, что именно в преддверии выборов власти предпримут попытку подсластить всю горечь положения, а граждане попробуют поверить в то, что ситуация улучшается. «Можно ожидать и налоговых послаблений, и дополнительных социальных выплат, особенно для пенсионеров», — резюмировал он.

Людмила Александрова

ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ И ЛОГИСТИКА

g Газета.ru

Тотальный

контроль:

авиаперевозчикам

подрезут крылья

В России предлагается создать фонд защиты прав авиапассажиров

Авиакомпании, находящиеся в «неудовлетворительном» финансовом состоянии, не смогут продавать билеты, им ограничат допуск на международные направления и приостановят лицензию. Аэропорты обяжут обслуживать «задерживаемых» пассажиров в обязательном порядке. Такие предложения подготовил Минтранс по итогам кризиса «ВИМ-Авиа». Неоднозначную реакцию участников рынка вызвало предложение создать компенсационный фонд для пассажиров.

В среду на заседании рабочей группы в Госдуме министр транспорта Максим Соколов сообщил, что его ведомство, совместно с сообществом туроператоров, «Российской ассоциацией эксплуатантов воздушного транспорта» (АЭВТ), Ассоциацией аэропортов и страховщиками, дорожную карту, направленную на повышение ответственности перевозчиков и туроператоров перед пассажирами.

Этот план стал ответом на жесткую критику со стороны президента Владимира Путина из-за кризисной ситуации, связанной с масштабными задержками рейсов авиакомпанией «ВИМ-Авиа».

Максиму Соколову глава государства вынес представление о неполном служебном соответствии, и предупредил, что дальнейшая его судьба зависит от того, насколько быстро и эффективно министр «разрулит» кризис. Владимир Путин также отметил неэффективность действующих критериев в авиаотрасли, которые допускают возникновение подобных сбоев.

И вот, спустя несколько дней, министр транспорта представил план. Он, в частности, предполагает,

что Минтранс будет тщательно отслеживать финансовое состояние авиакомпаний (впрочем, как именно, пока неясно).

«Первый шаг – внесение изменений в части приостановления действия сертификата эксплуатанта при нахождении авиакомпании в неудовлетворительном финансово-экономическом состоянии, влияющем на безопасность полетов и права потребителей. Так регулятор сможет оперативно вмешиваться в деятельность авиакомпаний при попадании в ту или иную группу риска», – сообщил министр.

Авиакомпания с неудовлетворительным финансовым состоянием могут быть лишены права на продажу билетов. В отдельных случаях предлагается вовсе отзываться у компаний лицензию. Также предлагается внесение изменений в допуски к международным рейсам.

Пассажирам, чьи рейсы задерживаются на длительное время, могут повысить размер компенсаций, а аэропорты обяжут осуществлять их обслуживание.

Минтранс также предложил ввести жесткую ответственность туроператоров за продажу авиабилетов без обратного билета, а Ростуризм наделить полномочиями по контролю за онлайн-продажами путевок. Шла речь и о необходимости обязательного введения электронной путевки в качестве бланка строгой отчетности. В ведомстве считают, что целесообразно ввести санкции и механизм жесткого контроля за нарушение туроператорами действующего законодательства.

Одним из основных предложений было озвучено создание компенсационного фонда для выплат пассажирам. В Минтрансе его называют «объединение авиакомпаний для финансирования расходов на оказание помощи пассажирам, а также в целях недопущения сбоев в перевозке пассажиров и защиты их прав».

На заседании в Госдуме прозвучала фраза, что это может быть аналог компенсационного фонда защиты прав дольщиков,

закон о котором был принят минувшим летом.

«По ним (дольщикам) мы приняли закон, что если граждане России оплачивают строителю на объект «А», то деньги идут только на него, и строитель не имеет права направить деньги на объект «Б». И сейчас же проблема резко изменилась – он не мажет эти 100 рублей по пяти строительным площадкам», – сказал глава комитета по транспорту и строительству Евгений Москвичев.

По словам Москвичева, что сейчас будет вестись работа с Минтрансом по созданию такого фонда для авиапассажиров. Он полагает, что это не приведет к росту цен на билеты.

Советник руководителя Ростуризма по транспорту Дмитрий Горин, в ходе встречи в Госдуме, напомнил, что в туристической отрасли тоже есть свой фонд помощи при банкротстве компаний. Ассоциация «Турпомощь» сейчас располагает суммой свыше 700 млн. руб., и в случае проблем у туроператора, деньги государства не потребуются.

При этом он уверен, что не нужно отягощать никакими фондами авиакомпании, которые выполняют регулярные рейсы, потому что это скажется на стоимости авиабилетов. По его мнению, надо создать фонд именно для чартерных перевозчиков.

Президент АЭВТ Владимир Тасун говорит, что сегодня есть все инструменты, но все стороны должны нести ответственность за свои действия. Кроме того, необходимо понять, какое звено в сегодняшней цепочке дает сбой. Он вспомнил кризисные ситуации с компаниями «Трансаэро», «Континент» и Air Union. Он добавил, что возможно, нужно внести изменения в оценку финансового состояния авиакомпаний, а также ограничения в сертификаты эксплуатанта. Сейчас же, «либо ноты есть, играть не умеем, либо ноты неправильно написаны».

По его словам, предложение о создании фонда имеет место быть, но вряд ли это решит системную проблему. «Мы хотим взять денег, и в один момент, когда все это

случилось, залить этот пожар деньгами», - высказался Тасун. По его словам, создание фонда несерьезно, и поэтому нужно подумать над упреждающими мерами.

К проблеме «ВИМ-Авиа» привело отсутствие должного контроля за финансовым состоянием авиаперевозчика, соглашается заместитель генерального директора TUI по России и СНГ Александр Сирченко.

«Мы надеемся, конечно, на выполнение авиаперевозчиками контрактных обязательств. Если взять этот сезон, то мы проплатили порядка 850 млн. рублей авиакомпании «ВИМ-Авиа». Мы оплачивали с марта до октября включительно. Денег на перевозку наших туристов было достаточно», - сказал представитель туроператора. Он уточнил, что все пострадавшие туристы вывезены. Расходы составили еще порядка 150 миллионов рублей.

Сирченко также добавил, что видит необходимость фонда для авиационной отрасли.

«Не может так всегда происходить, что финансовые проблемы, связанные с прекращением деятельности авиакомпании, решались за счет туроператоров.

И мы предлагаем создать фонд, а также усилить ответственность авиаперевозчиков за несвоевременное предоставление туроператорам или авиаконсолидаторам в установленном порядке выписывать билеты», - сказал он. Сейчас пассажир чартера имеет на руках, отправляясь на отдых, только маршрутную квитанцию.

Горин в данной ситуации предложил проработать вопрос обратных билетов. «Банкротство происходит по пятницам. Мы даже деньги не успеваем перевести в банки, чтобы не допускать тех задержек, которые были. Поэтому обращаемся к коллегам по отрасли внести изменения и лимитировать выдачу билетов туроператору 48 часами», - отметил он.

Также советник Ростуризма также выдвинул предложение оговорить доступ авиакомпаний к зимнему сезону, а также ограничить международный допуск авиакомпаний, которые допускают масштабные задержки чартерных рейсов.

Пока в Госдуме шло обсуждение изменений в нормативную базу, Минтранс отчитался, что на все

туристы с просроченной датой вылета вернулись в Россию, и со вчерашнего дня «ВИМ-Авиа» осуществляет перевозки пассажиров в плановом режиме, до середины октября все рейсы будут окончательно завершены.

Общее количество перевезенных 3 октября пассажиров, с учетом перевозок другими российскими и зарубежными авиакомпаниями, составило свыше 3 тыс. человек. Их вывоз осуществляется день в день, по графику, в соответствии с условиями договора о реализации туристского продукта.

«По состоянию на 3 октября авиакомпанией «ВИМ-Авиа» выполнялся плановый вывоз туристов из за рубежа, просроченных рейсов не осталось», - говорится в сообщении ведомства.

Вице-премьер Аркадий Дворкович, курирующий транспортную отрасль, и которому также досталось от Владимира Путина, похвалил Максима Соколова.

«Если говорить конкретно о возвращении туристов домой, он, конечно, справился, сам возглавил штаб и справился», - сказал Дворкович журналистам. Впрочем, в авиаотрасли ходят упорные слухи, что в Минтрансе грядут большие кадровые перестановки. Но их Аркадий Дворкович комментировать отказался.

Евгения Петрова, Петр Орехин

Коммерсантъ[®] **«Аэрофлот» возобновил финансирование «ВИМ-Авиа»**

Из-за проблем со сверкой платежей оно было приостановлено

Сегодня «Аэрофлот», планировавший начать финансирование операционной деятельности прекращающей полеты «ВИМ-Авиа», столкнулся со сложностями в проведении платежей. По правительственной директиве перевозчик выделяет через Росавиацию на деятельность «ВИМ-Авиа» максимум 1,8 млрд руб. из поступлений от роялти за транссибирские перелеты, но для этого нужны акты сверки от ведомства, которые пока не подписаны. В Минтрансе наличие

проблемы не признали, но заявили, что Росавиации даны соответствующие указания. Вице-премьер Аркадий Дворкович назвал вопрос «чисто техническим». Вскоре финансирование было возобновлено.

В среду утром источник в «Аэрофлоте» сообщил «Ъ», что приостанавливает финансирование перевозок «ВИМ-Авиа». Он объяснил это решение отказом главы Росавиации Александра Нерадько «подписать и сверить платежи».

Вице-премьер Аркадий Дворкович заявил, что вопрос возобновления финансирования «ВИМ-Авиа» — «чисто технический» и «решится в течение буквально пары часов». Господин Дворкович также рассказал, что есть три российские компании, которые готовы инвестировать в «ВИМ-Авиа». «Я не буду названия называть, но это наши компании, про иностранцев я не слышал», — цитирует господина Дворковича «Интерфакс».

Вскоре после этого «Аэрофлот» возобновил финансирование «ВИМ-Авиа».

Кризис вокруг «ВИМ-Авиа» обострился в конце сентября. 26 сентября компания официально констатировала, что в ней сложилась тяжелая экономическая ситуация, «закончились оборотные средства, финансирование заморозено, приостановлено обслуживание в аэропортах», и она «продолжает переговоры с финансовыми структурами о поддержке авиакомпании для нормализации ситуации и скорейшего вывоза пассажиров», планируя введение внешнего антикризисного управления. 27 сентября была прекращена продажа билетов от имени авиакомпании, перевозка пассажиров регулярных рейсов закончится 15 октября. 2 октября Аркадий Дворкович докладывал премьер-министру Дмитрию Медведеву, что по состоянию на 27 сентября за рубежом находилось около 38 тыс. туристов, которые были доставлены в соответствующие страны на самолетах «ВИМ-Авиа», но на утро 2 октября возвращены были уже более 20 тыс. человек.

27 октября господин Дворкович утвердил директиву, согласно которой в финансировании операционной деятельности «ВИМ-Авиа» может принять участие «Аэрофлот». Как сообщал «Ъ», а впоследствии официально подтвердил вице-премьер, в рамках директивы Росавиация использует на «ВИМ-Авиа» 1,8 млрд руб. из платежей, перечисляемых ежегодно «Аэрофлоту» зарубежными авиакомпаниями за пролет по транссибирским трассам.

«Перечисление денежных средств производится только на основании письменного указания Росавиации», — говорилось в сообщении правительства о директиве.

Как сообщил источник «Ъ» в «Аэрофлоте», Росавиация не сверяет и не подписывает необходимые документы о поступлении платежей. Однако в компании говорят, что, несмотря на то что акты сверки платежей до сих пор не подписаны со стороны Росавиации, «Аэрофлот» находится в постоянном контакте с министром транспорта Максимом Соколовым, который принимает личное участие в урегулировании данной ситуации».

В самом же Минтрансе наличие проблем с платежами отрицают. «Вся работа идет без сбоев», — сообщила «РИА Новости» помощник господина Соколова Жанна Терехова. — Министр лично контролирует ситуацию. Росавиации даны соответствующие указания».

Наталья Скорлыгина, Елизавета Кузнецова

Коммерсантъ® У Uber появился новый план

Сервис такси продает долю японской компании Softbank и проведет IPO в 2019 году

Основатель мобильного сервиса такси Uber Трэвис Каланик больше не должен заниматься оперативным управлением компании — таким было основное условие SoftBank Group для вложения денег в американский стартап. После длительных переговоров руководство Uber все же пошло на этот шаг и теперь может рассчитывать на получение от японского телекоммуникационного гиганта и его партнеров по консорциуму до \$1,25 млрд.

Совет директоров Uber наконец-то пришел к согласию относительно того, как должна развиваться компания, сообщает агентство Reuters со ссылкой на собственные источники. Руководство наметило для себя несколько ключевых шагов на ближайшее будущее: заключение сделки с консорциумом, возглавляемым SoftBank Group, значительное расширение совета директоров и выход на IPO до осени 2019 года.

Привлечение денег консорциума, куда помимо японской

телекоммуникационной компании также входят инвестфонды Dragoneer Investment Group и General Atlantic, было одной из главных задач менеджмента Uber. Для этого требовалось выполнить условие Benchmark Capital — крупнейшего акционера сервиса такси. Этот венчурный фонд стал инициатором июньской отставки основателя компании Трэвиса Каланика, который оказался замешан в нескольких скандалах. Теперь Benchmark потребовал письменно прописать в договоре с SoftBank, чтобы бывший гендиректор Uber не мог больше занимать руководящие посты в компании. Японская медиакорпорация согласилась на это условие в минувшую пятницу, а во вторник этот шаг единогласно поддержал и совет директоров самого сервиса такси.

Сделка с консорциумом инвесторов пока не завершена — произойти это должно, как рассчитывают в Uber, в течение нескольких недель. Softbank совместно с партнерами намерена инвестировать в американский сервис такси \$1–1,25 млрд. Кроме того, консорциум во главе с Softbank намерен выкупить от 14% до 17% Uber. Что касается IPO, то в подготовленном соглашении появился строгий дедлайн для его проведения — осень 2019 года.

В минувшую пятницу Трэвис Каланик неожиданно для всех расширил совет директоров компании, пригласив в него генерального директора Merrill Lynch Джона Трэйна и бывшую главу Хегех Согр Урсуду Бернс. Согласно принятому плану, количество мест в совете директоров увеличится еще на шесть человек. Два места получают представители SoftBank, еще четыре — независимые директора, которых утвердит комитет по назначениям Uber.

Аналитики считают, что эта сделка знаменует новую эру в жизни мобильного сервиса. Uber в значительной степени расстается со своим прошлым: помимо ограничений роли господина Каланика план реформ предусматривает снижение количества голосов у всех ранних инвесторов — с 10 на акцию до 1. Но это категорически не устраивает последних. Двое из них, Шервин Пишевар и Стив Рассел, собираются подать иск против Uber, как только будет подписано соглашение с SoftBank. «То, что сегодня сделал совет директоров, — это кульминация вопиющей махинации, грабеж лояльных сотрудников,

включая более 200 работников и советников, стоявших у истоков Uber, путем лишения их прав акционеров, заработанных тяжелым трудом», — говорится в совместном заявлении Пишевара и Рассела. Если их иск будет удовлетворен, все планы и договоренности сервиса такси с инвесторами окажутся под угрозой срыва.

Кирилл Сарханянц

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ И СВЯЗ

Коммерсантъ® Сетям 5G не хватает господдержки

**Операторы связи просят
налоговых льгот и отсрочки
«закона Яровой»**

Рабочая группа по программе «Цифровая экономика», в которую входят операторы связи, предложила отсрочить реализацию «закона Яровой» и ввести для отрасли налоговые льготы. Это должно стимулировать инвестиционную активность, в том числе в отношении сетей 5G. Господдержка может быть эффективной, если операторы обязуются инвестировать в новые технологии, иначе дополнительные доходы получат в виде дивидендов их акционеры, предупреждают аналитики.

Рабочая группа по программе «Цифровая экономика», которую возглавляет «Ростелеком», подготовила план мероприятий на 2017–2020 годы (есть у «Ъ»). В числе мер по «улучшению инвестиционного климата в телеком-секторе» в плане указана отсрочка реализации «закона Яровой». Он с 1 июля 2018 года обязывает интернет-компаний и операторов до шести месяцев хранить содержание сообщений пользователей, включая текст, голос и видео. Затраты операторов на его исполнение к 1 января 2019 года оценивались РСПП более чем в 17 трлн руб.

Рабочая группа также предлагает снизить для операторов ставку по налогу на прибыль с 20% до 12,5%, освободить их от уплаты налога на имущество инвестиционных объектов, увеличить срок действия лицензий, снизить отчисления в резерв универсального обслуживания, уменьшить плату за частоты 5G, понизить таможенные пошлины на телекоммуникационное оборудование. Это должно стимулировать инвестиционную активность операторов при развитии сетей связи «на основе передовых технологий», следует из проекта.

Программа «Цифровая экономика», рассчитанная до 2024 года, подписана премьер-министром Дмитрием Медведевым 28 июля. Она разделена на пять направлений,

по каждому из которых рабочие группы при центрах компетенций готовят планы мероприятий. Их проекты «находятся в процессе разработки», сообщил гендиректор АНО «Цифровая экономика» Евгений Ковнир. Замминистра связи Алексей Козырев рассказал «Ъ», что ждет подготовленные планы сегодня. «Мы понимаем, что развертывание сетей связи операторами на основе новых технологий, включая 5G, потребует существенных инвестиций, источники и параметры окупаемости которых пока не определены», — отмечает господин Козырев. Но чтобы решить вопрос о необходимости новых налоговых льгот, Минкомсвязи нужно изучить предложения отрасли и согласовать это с Минфином, подчеркивает он. В Минфине сообщили, что предложения официально в ведомство не поступали. Правкомиссия по ИТ утвердит планы мероприятий в рамках программы «Цифровая экономика» в конце октября, напомнила представитель вице-преьера Аркадия Дворковича Алия Самигуллина.

«За последние годы законодательством на операторов связи возложены требования, исполнение которых сопряжено с крупными затратами. Естественно, в таких условиях необходимы меры экономического и налогового стимулирования», — сообщил «Ъ» в «МегаФоне». В «Вымпелкоме» отметили, что «приветствуют такой подход к мотивации и поддержке бизнеса в рамках реализации программы». В пресс-службе «Ростелекома» не готовы комментировать «предложения, пока не ставшие итоговым документом». В МТС и Tele2 комментарии не предоставили.

Согласно отчетности операторов, в 2016 году они заплатили около 48,5 млрд руб. налога на прибыль, в том числе МТС — 15,1 млрд руб., «Вымпелком» — 18,5 млрд руб., «МегаФон» — 10,2 млрд руб., «Ростелеком» — 4,7 млрд руб. При снижении ставки до 12,5% можно ожидать снижения налогового бремени до 30 млрд руб. и общей ежегодной экономии в 18,5 млрд руб., оценивает аналитик «Открытие Капитал» Александр Венгранович.

«Это значительная сумма, она соответствует примерно 7,5% ежегодной программы капитальных затрат операторов, которая в 2016

году составила около 245 млрд руб.», — уточняет он.

Увеличение рентабельности, скорее всего, не приведет к росту инвестиций операторов, с высокой вероятностью дополнительные доходы будут использованы для выплаты в качестве дивидендов, скептически аналитик «Открытие Брокер» Тимур Нигматуллин. «Предложение по освобождению от уплаты налога на имущество, который составляет 2%, лишь позволит операторам сэкономить на плановой реновации сетей», — считает он. Отсрочка «закона Яровой», по его мнению, может стать «действенным механизмом активизации инвестиционной активности», но с оговорками. «Ее можно предоставить отдельным игрокам рынка в случае принятия на себя жестких обязательств по инвестициям в новые технологии, включая 5G», — полагает он.

Юлия Тишина

Коммерсантъ® «Закон Яровой» снова предложили отсрочить

**Для улучшения инвестиционного
климата в телекоммуникациях**

Рабочая группа «Информационная инфраструктура» предлагает отсрочить реализацию «закона Яровой» для стимулирования инвестиционной активности операторов связи. Также предлагается снижение таможенных пошлин на оборудование и понижение налоговых ставок.

План мероприятий на 2017–2020 годы программы «Цифровая экономика», подготовленный рабочей группой «Информационная инфраструктура» (есть у «Ъ»), предусматривает разработку мер, направленных на улучшение инвестиционного климата. В этой части предлагается отсрочить реализацию «закона Яровой», который с 1 июля 2018 года обязывает интернет-компаний хранить информацию о фактах приема и передачи данных не менее одного года, а операторов связи — три года. Содержание сообщений пользователей, включая текст, голос и видео, компании должны будут

хранить до шести месяцев. Ранее в РСПП оценили, что затраты операторов на исполнение «закона Яровой» к 1 января 2019 года превысят 17 трлн руб. Среди других мер рабочая группа предлагает снижение таможенных пошлин для ввозимого на территорию РФ оборудования, обеспечение совместного использования пассивной и активной телеком-инфраструктуры операторами и решение вопроса доступа к инфраструктуре многоквартирных домов, а также понижение налоговых ставок.

В Минфине сообщили, что предложения официально в ведомство не поступали, и предложили адресовать вопрос Минкомсвязи. Замминистра связи Алексей Козырев сообщил, что Минкомсвязь ждет внесения планов мероприятий для реализации программы «Цифровая экономика», которые были подготовлены центрами компетенций, 5 октября. Про его словам, на рассмотрение ведомства будет внесено три программы: «Информационная инфраструктура», «Кибербезопасность» и «Технологические заделы». «Мы понимаем, что развертывание сетей связи операторами на основе новых технологий, включая 5G, потребует существенных инвестиций, источники и параметры окупаемости которых пока не определены», — заметил господин Козырев. Но чтобы оценить необходимость новых налоговых льгот, Минкомсвязи необходимо оценить предложения отрасли и согласовать это предложение с Минфином, подчеркнул господин Козырев. Он напомнил, что уже действуют налоговые льготы для IT-компаний, которые были продлены до 2023 года.

Юлия Тишина

СТРОИТЕЛЬСТВО И РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ



САЙТ — ТЕЛЕКАНАЛ — ГАЗЕТА — ЖУРНАЛ

Покупатели отстают от строителей

В Москве на продажу выставлено рекордное количество нового жилья

На столичный рынок за девять месяцев этого года выведено рекордное количество новостроек. Спрос не успевает за предложением, и цены на жилье, по мнению аналитиков, будут снижаться и в 2018 году

Исторический максимум

С января по сентябрь предложение на столичном рынке новостроек составило 944 тыс. кв. м, подсчитали аналитики риелторской компании Est-a-Tet. В первом квартале в продажу поступили 275 тыс. кв. м, во втором — 377 тыс., в третьем — 292 тыс. Это абсолютный рекорд за семь лет, в течение которых Сергей Собянин руководит Москвой, утверждают в Est-a-Tet. Всего с учетом выставленных ранее, но пока не распроданных квартир и апартаментов объем столичного рынка первичного жилья к октябрю 2017 года достиг 3,4 млн кв. м. Для сравнения: в середине 2012 года (в Est-a-Tet не предоставили более старых данных) этот показатель составляет 961 тыс. кв. м.

Предложение в столице сегодня действительно находится на максимальном уровне, соглашается руководитель департамента аналитики и консалтинга «Бест-Новострой» Сергей Лобжанидзе. Общее количество выставленных на продажу квартир в московских новостройках к концу сентября достигло, по данным «Бест-Новострой», 41,9 тыс. штук — примерно на 1,4 тыс. квартир больше, чем в конце июня этого года, и примерно на 12,1 тыс. больше, чем на сентябрь 2016-го. Это абсолютный исторический

максимум за всю новейшую историю Москвы, утверждает Лобжанидзе.

Дефицит покупателей

На фоне рекордного предложения спрос на новостройки в последние месяцы растет уже не такими высокими темпами, как раньше. По данным Росреестра, в первом квартале этого года в Москве были заключены почти 10,5 тыс. договоров долевого участия (характеризуют показатели рынка еще не введенных в эксплуатацию новостроек и являются основным ориентиром для девелоперов), что на 58% больше, чем за аналогичный период 2016-го. Во втором квартале прирост составил 73%, до 13,4 тыс. сделок. Однако за июль—август (за сентябрь пока нет данных) количество подобных договоров увеличилось всего на 34,8%, до 8,3 тыс.

Соотношение спроса и предложения сейчас находится на уровне один к четырем, а для достижения равновесия оно должно составлять один к двум, оценивает Лобжанидзе.

На рынке недвижимости предложение подстраивается под изменение спроса обычно в течение нескольких лет, отмечает директор по продажам группы «Гранель» Рустам Арсланов. Однако кардинальные изменения в законе об участии в долевом строительстве, которые вступают в силу 1 июля 2018 года и ужесточают требования к застройщикам, заставляют девелоперов массово выпускать в продажу новые проекты по старым правилам, объясняет Арсланов. «Уже во второй половине следующего года мы увидим резкое снижение количества новых объектов, — прогнозирует эксперт. — Только после этого начнется гармонизация рынка».

В 2018 году объем предложения останется примерно на уровне этого года, а резкое увеличение спроса маловероятно, полагает гендиректор «Мизель-Новостройки» Наталья Шаталина. Даже если ипотечные ставки опустятся до ожидаемых 8% годовых, к скачку покупательского интереса это не приведет, а скорее поддержит спрос на текущем уровне, добавляет она.

Цены вниз

Управляющий партнер «Метриум Групп» Мария Литинецкая, однако, считает, что предложение на первичном рынке Москвы и дальше будет увеличиваться. «По данным Единого реестра застройщиков, 65% всех строящихся в столице объектов возводятся по разрешениям на строительство, выданным в 2015–2016 годах, — указывает Литинецкая. — Строящиеся комплексы будут поступать в реализацию частями еще как минимум два года, а одновременно на рынок продолжат выходить новые проекты». «Массовый выход новых проектов продолжится по инерции в 2018 году, поскольку девелоперам, во-первых, нужно успеть до вступления в силу всех поправок, во-вторых, нужно осваивать те площадки, которые были приобретены ранее», — соглашается гендиректор девелоперской компании «Инград» Павел Поселенов.

Предложение продолжит расти, а спрос не сможет его абсорбировать, признает руководитель отдела исследований «ИРН-Консалтинга» Татьяна Бокачева. В результате цены на жилье в новостройках в ближайшие два-три года будут снижаться и дальше. Сейчас средняя цена на новостройки Москвы, расположенные от Третьего транспортного кольца до МКАД, по данным «ИРН-Консалтинга», составляет чуть меньше 166 тыс. руб. за 1 кв. м против 174,2 тыс. руб. годом ранее.

Средние цены в новостройках эконом- и комфорт-класса расти не будут, уверена директор по маркетингу MR Group Евгения Старкова. По ее мнению, новые объекты будут выходить на рынок по минимальным ценам и лишь по ходу строительства квадратный метр в них будет дорожать.

Алексей Пастушин

Коммерсантъ®

Ипотека держит рынок

Почти треть сделок на вторичном рынке жилья Москвы приходится на ипотеку

В общем объеме ипотечных сделок с жильем в столице 52% приходится на первичный рынок, 42% — кредиты на покупку жилья на вторичном сегменте, подсчитали в «Инком-Недвижимости». В целом по России ситуация диаметрально противоположная: 62% ипотечных сделок приходится на вторичный рынок, на новое жилье — всего 34%.

Покупатели жилья в Москве постепенно переключаются на готовое жилье — это удобно для семей с детьми, которые предпочитают сразу въехать в квартиру вместо ожидания ввода дома в эксплуатацию. Помимо этого рост спроса на жилье на вторичном рынке провоцирует падение ставок по ипотеке: разница между стоимостью кредита на новостройку и готовую квартиру остается, но не является критической. По данным службы ипотечного кредитования «Инком-Недвижимость», средний размер ставки по ипотеке на покупку жилья на вторичном рынке сейчас составляет 10% против 12,5% в августе прошлого года. В будущем году Центробанк собирается снизить ключевую ставку до 7% годовых, в этом случае ипотека будет стоить 8–8,5% годовых, что, по мнению специалистов «Инком-Недвижимости», близко к психологически комфортному для покупателей значению. Это позволяет взять в кредит больше средств: если в августе прошлого года средний размер ипотеки был 3,5 млн руб., то в этом году — 3,59 млн руб. Соответственно, год назад доля сделок с бюджетом до 6 млн руб. на московском вторичном рынке составляла 20%, сейчас — 30%.

В общем объеме сделок на вторичном рынке на ипотеку сейчас приходится 31,7% (в сегменте новостроек этот показатель превышает 50%). По данным «Инком-Недвижимости», количество ипотечных сделок на вторичном сегменте в натуральном выражении за девять месяцев 2017 года увеличилось на 18,5%.

Директор департамента вторичного рынка «Инком-Недвижимости» Сергей Шлома

прогнозирует увеличение доли ипотеки в сделках с готовыми квартирами до 35–40%. «Помимо снизившихся ставок по кредитам покупателей может привлечь дальнейшее плавное снижение цен на вторичную недвижимость», — объясняет эксперт. В августе в компании посчитали, что цены все лето не менялись, показывая динамику только в рамках статистической погрешности (десятые доли процента). Но это не означает баланса спроса и предложения, считают в «Инком». «Наоборот, около 70% появляющихся на рынке предложений переоценены и собственники отказываются от торга, ожидая повышения спроса с началом делового сезона», — говорится в материалах «Инком-Недвижимости». В сентябре прошлого года средняя цена вторичного жилья в Москве составляла 184 тыс. руб. за 1 кв. м, сейчас — около 189 тыс. руб. за 1 кв. м.

Екатерина Геращенко