



DIGEST

РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

понедельник, 16 июля 2018*

ПУБЛИКАЦИИ

Регулирование

Саммит России и США может закончиться и прорывом, и провалом3

О чем договорятся в Хельсинки Владимир Путин и Дональд Трамп

«Мы поверили в собственные силы»4

Гендиректор оргкомитета «Россия-2018» Алексей Сорокин рассказывает, как Россия смогла организовать лучший чемпионат мира в истории и какие последствия этот успех будет иметь для страны

От Линкольна до Трампа: как встречались лидеры России и США6

Как проходили встречи российских и американских лидеров

Государство и бизнес

Государство оценило венчурные риски9

Рынок предлагают стимулировать деньгами НПФ, налоговыми льготами и визовым режимом

Будущим пенсионерам расскажут о потерях9

ЦБ рекомендовал фондам улучшить информирование граждан

Как ЧМ-2018 повлияет на экономику России и бизнес10

Чтобы оправдать инвестиции в мундиаль, его плодами нужно еще суметь воспользоваться

Оценки, прогнозы, статистика

Акционеры удаляются от собраний13

Электронное голосование становится все более востребованным

Спекулянты оценили саммит13

Российские фонды утратили привлечение средств

Бизнес-стратегии

Рыбпромышленная компания Глеба Франка готовится сменить гендиректора15

Купленные за 10 млрд рублей квоты на вылов краба пока используются меньше чем на четверть

Финансы

Рубль держится за дивиденды16

Компании готовятся платить акционерам

Курс доллара. Прогноз на 16-20 июля16

Мнения и прогнозы аналитиков о том, как будет вести себя рубль

Топливо-энергетический комплекс

Правительство смягчит последствия налогового маневра для нефтяников18

Появятся льготы для НПЗ, а при резком росте цен на нефть власти могут вернуть компаниям экспортные пошлины

Транспортные услуги и логистика

Аэропортам вернут долги19

За неоплаченные услуги для государственной авиации

«Трансконтейнеру» размочили сделку19

ФАС разрешила компании купить сухой порт в Петербурге

Золотой вагон бежит, качается...20

У железнодорожных грузовых перевозок большое будущее, но очень уж дорогостоящее настоящее

Телекоммуникации и связь

Нokia подключают к «Билайну»23

Оператор будет эксклюзивно продавать смартфоны бренда

«МегаФон» уйдет с Лондонской биржи23

Оператор объявил о выкупе акций на \$1,26 млрд

Строительство и рынок недвижимости

Urban Group вошла в стадию котлована.....25

Дыра в бюджете компании оценивается в миллиарды рублей

Покупатели растеряли доверие25

Интерес к новостройкам снизился

KR Properties перестроит памятник культуры на Кузнецком мосту.....26

Вместо гостиницы в пассаже Попова разместятся апартаменты и торговая галерея

РЕГУЛИРОВАНИЕ

ВЕДОМОСТИ

Саммит России и США может закончиться и прорывом, и провалом

О чем договорятся в Хельсинки Владимир Путин и Дональд Трамп

В понедельник во дворце президента Финляндии в Хельсинки пройдет первая полноформатная встреча президентов России и США Владимира Путина и Дональда Трампа. Ранее они разговаривали лишь на полях саммитов G20 и АТЭС в июле и ноябре 2017 г. Сначала запланирована беседа лидеров один на один, затем пройдут переговоры в более расширенном формате, рассказал в пятницу помощник президента России Юрий Ушаков. Однако, по его словам, состав делегаций будет ограниченным: в беседе президентов поучаствуют лишь министр иностранных дел Сергей Лавров и Ушаков с российской стороны, а также госсекретарь Майкл Помпео и ближайшие советники Трампа – с американской. Президенты сами решат, будет ли подписан какой-то совместный документ или они ограничатся подведением итогов на пресс-конференции после саммита, добавил Ушаков, назвав второй вариант «более реалистичным»: «Скорее всего, они сами заявят о тех договоренностях, которые будут достигнуты, и сами дадут поручения соответствующим ведомствам проводить дальнейшую работу и осуществлять контакты».

На что надеются в России

Очень важно, что это первые полномасштабные переговоры Путина и Трампа, подчеркнул Ушаков: «Эта встреча будет главным событием лета в международной дипломатии». Российская сторона «готова рассмотреть буквально все ключевые вопросы двусторонней и международной повестки дня», но центральной темой будет состояние двусторонних отношений, ожидают в Москве. Нынешняя напряженность «не имеет объективных причин», поскольку «эпоха острого идеологического противостояния СССР и Америки» ушла в прошлое, а

мир сталкивается с новыми угрозами, в числе которых Ушаков назвал нарастающие сложности в мировой экономике, распространение терроризма и радикального исламизма. Поэтому Москва и Вашингтон должны предпринять конкретные шаги для «восстановления более или менее приемлемого уровня доверия» и возвращения к взаимовыгодному сотрудничеству в тех сферах, где их интересы близки или совпадают, отметил представитель Кремля.

Одной из таких сфер, по его словам, могла бы стать экономика: «Уровень торгово-экономических отношений России и США крайне низок – все вертится вокруг \$20–23 млрд, что совершенно не соответствует потенциалу обеих стран. А именно экономика могла бы являться такой страховочной сеткой на случай каких-то конъюнктурных изменений ситуации». У российской стороны на этот счет «есть некоторые конкретные предложения», добавил Ушаков, не уточнив, правда, в чем их суть. Готова Москва обсуждать и обвинения во вмешательстве в выборы в США, однако Путин на встрече еще раз «четко заявит», что если у американцев есть какие-то факты, то Россия готова их рассматривать, но «нельзя бесконечно позволять противникам ухудшения отношений США с Россией спекулировать на этой вредной и, главное, искусственно поддерживаемой теме», сообщил помощник президента.

Среди других тем саммита он назвал энергетические вопросы (включая беспокойство Трампа в отношении проекта «Северный поток – 2»), участвовавшие случаи арестов россиян в третьих странах по запросу США, конфликты вокруг дипломатических учреждений, а также сирийский кризис и ситуацию в Северной Корее. «Решение задачи установления в Сирии мира и согласия может стать наглядным положительным примером работы наших стран по разрешению острейших кризисов», – сказал Ушаков, назвав «хорошей темой для возможной совместной инициативы» преодоление гуманитарного кризиса, восстановление сирийской экономики и возвращение беженцев.

Успехом саммит в Кремле будут считать, если он даст толчок «разбору завалов» в отношениях двух стран, резюмировал Ушаков: «Если

встреча будет этому способствовать, будут какие-то позитивные сигналы в этом плане, то это уже будет важнейшим результатом этого саммита. Думаю, что президенты смогут договориться о продолжении контактов и встреч, и хотелось бы верить, что зайдет разговор и о конкретных визитах в Москву или Вашингтон. Сейчас главное – начать».

Чего опасаются на Западе

Список возможных тем саммита, обнародованный Трампом накануне поездки в Финляндию, почти не отличался от того, что назвал Ушаков. Разве что президент США выделил урегулирование на Украине и договор об уничтожении ракет средней и меньшей дальности (РСМД), в нарушении которого Вашингтон давно обвиняет Москву.

При этом Трамп заявил, что его встреча с Путиным будет «самой легкой» частью европейского турне, в ходе которого ему пришлось спорить с союзниками по НАТО о политике альянса и вести переговоры с британским премьером Терезой Мэй. «Может быть, мы поладим с Россией», – заявил Трамп на пресс-конференции по итогам саммита НАТО, описав Путина как конкурента, а не врага. За что тут же получил отповедь от сенатора Джона Маккейна, выпустившего заявление со словами: «Путин не друг и даже не конкурент Америки. Путин – враг Америки. На встрече в Хельсинки президент Трамп должен призвать Путина к ответу за его действия».

Главы стран НАТО на ужине в среду сказали Трампу, что переговоры с Путиным могут быть полезны, но призвали его напомнить российскому президенту о важности сохранения порядка, основанного на международных правилах, рассказал The Wall Street Journal (WSJ) дипломат, знающий об этой беседе.

Этот вопрос может меньше всего волновать Трампа, считают некоторые эксперты. «Ключ к пониманию Трампа заключается в том, что он является чистым «транзакционалистом», т. е. националистом, ориентированным на выгоду, – считает Винсент Труглия, член совета директоров рейтингового агентства АКРА, который раньше занимался суверенными рейтингами в Moody's. – Его не волнуют прецеденты и долгосрочные союзы. Он видит все решения в свете возможных личных

потерь и приобретений, а теперь, когда стал президентом, – потерь и приобретений США. Не важно, проигрывает или выигрывает от того или иного решения весь мир». Поэтому на практике отношения США с Россией могут улучшиться, полагает Труглия: «Трампу нет дела до Украины и Крыма, они, с его точки зрения, не важны для национальных интересов США». Важнее сотрудничество США и России в таких вопросах, как международный терроризм, угроза со стороны растущего Китая, поставки энергоносителей и т. д.

Ряд западных экспертов считают, что бывший сотрудник КГБ Путин может обыграть гонящегося за внешним эффектом Трампа. Бывший высокопоставленный сотрудник администрации США в разговоре с Financial Times описал Путина как коварного игрока, который может получить уступки, не предоставив взамен ничего существенного: «Путин может сподвигнуть Трампа вывести войска из Сирии, заявив, что Россия сможет ограничить влияние Ирана, и добиться подвижки по Украине, убедив Трампа, что Крым в любом случае уже российский».

«Трамп, очевидно, считает, что путинская Россия не представляет такой угрозы безопасности, как считают в Пентагоне, и намерен показать, что две страны могут поладить. Коварный русский тоже это знает, поэтому мы должны следить, что он получит за то, что улыбнется [Трампу] за столом переговоров», – говорится в редакционной статье WSJ. Что нужно Трампу, вообще не очень понятно, но ясно, что нужно Путину, отмечает издание: престиж, договоренность по Сирии, смягчение позиции по Украине, отмена санкций и даже попытка посорить западных союзников («ждите, что Путин похвалит Трампа за его готовность нарушать международные нормы»).

«Реальность заключается в том, что Трамп не может сделать столько, сколько многим кажется», – указывает Мелинда Хэринг, научный сотрудник американского Института изучения внешней политики. Даже если Трамп признает Крым российским (а у него есть такое право как у президента), обе партии в конгрессе выступят против и могут принять новые законы в поддержку Украины. И если даже Трамп пообещает Путину отменить или смягчить санкции, он не сможет сделать это без согласия конгресса, который на это не пойдет, подчеркивает эксперт. «В целом ситуация с вызывающим такой ажиотаж саммитом Трампа и

Путина будет, вероятно, развиваться по сценарию, который начинает складываться в ходе всех громких дипломатических мероприятий этой администрации, таких как недавний саммит НАТО или перетягивание каната с Северной Кореей: апокалиптические предсказания экспертов, диссонирующие заявления участников и много шума из ничего в финале», – пишет Хэринг в блоге на сайте «Атлантического совета».

Что прогнозируют эксперты

Все, что не будет явным провалом, станет успехом саммита – по крайней мере для Путина, считает политолог Андрей Кортунов. Практическим успехом встречи можно будет считать подписание общей декларации с констатацией совпадающих интересов и заявкой на смену тренда в отношениях – с негативного на позитивный, поясняет эксперт. Если к этому добавится договоренность по двум-трем конкретным вопросам, например по юго-западной Сирии и РСМД, то это будет действительно крупный успех, добавляет Кортунов. Провалом же, по его мнению, будет отсутствие какого-либо результата – если президенты просто поговорят и разойдутся, а Трамп в Twitter напишет «что-нибудь резольютивное» о Путине.

Отсутствие совместного заявления по итогам переговоров не очень хорошо, отмечает политолог Евгений Минченко. Лучше, когда какие-то точки фиксируются [на бумаге], поясняет он: «С другой стороны, если в любой форме будет зафиксирован список разногласий и потенциальных направлений, по которым можно двигаться, уже будет хорошо». Если будет зафиксирована политическая воля к интенсификации контактов на разных уровнях – от дипломатического до бизнеса и гражданского общества, – это тоже будет хорошим сигналом, добавляет эксперт: «Ожидать каких-то прорывов не имеет смысла, но, учитывая, в какой низкой точке мы сейчас находимся, даже такие результаты были бы неплохими». Провальным же саммит можно считать только в случае публичного скандала двух лидеров, что маловероятно, добавляет Минченко: Трамп не заинтересован в конфликте – напротив, накануне промежуточных выборов в конгресс ему важно продемонстрировать внешнеполитические успехи.

Большим успехом саммита стало бы появление Путина и Трампа на пресс-конференции с общим тезисом о том, что период резкой деградации в отношениях позади, выработана

общая рамка согласования по ключевым разногласиям, включая регулирование в киберсфере и подходы к региональным конфликтам – в частности, на Украине и в Сирии, считает программный директор Валдайского клуба Андрей Сушенцов: «Даже если это будет сказано, но ничего после этого не сделано, это уже будет хорошим началом для дальнейшего развития ситуации, по крайней мере с точки зрения изменения атмосферы не только в двусторонних отношениях, но и в отношениях между Россией и Западом». Провалом станет, если общей пресс-конференции совсем не будет либо президенты выступят по отдельности, а затем Трамп в серии твитов «опишет свое глубокое неудовлетворение от встречи, обвинив во всем Россию и ее руководство», говорит Сушенцов: «И тот и другой сценарий являются крайними, но, учитывая нынешнюю обстановку – и международно-политическую, и дипломатическую, а также характер Трампа, – ни того ни другого исключать нельзя». Но в целом Трамп довольно последователен: он делает то, что обещал во время предвыборной кампании, отмечает эксперт. Хотя это не означает, что в дальнейшем отношения России и США не будут деградировать: идет расследование [спецпрокурора Роберта] Мюллера, демократы выдвигают в качестве тезиса сговор Трампа с русскими и нельзя быть уверенным, что какой-то внезапный кризис с участием России где-нибудь в мире или внезапная провокация вроде Солсбери не вызовет нового ухудшения отношений, оговаривается Сушенцов: «Тут никакой страховочной сетки у нас нет, но, с другой стороны, и падать дальше некуда».

Светлана Бочарова, Михаил Оверченко

ВЕДОМОСТИ

«Мы поверили в собственные силы»

Гендиректор оргкомитета «Россия-2018» Алексей Сорокин рассказывает, как Россия смогла организовать лучший чемпионат мира в истории и какие последствия этот успех будет иметь для страны

Чемпионата мира по футболу в России ждали с опаской и

недоверием: сможет ли Россия провести самое популярное спортивное соревнование на планете организованно, радушно и безопасно, будут ли болельщики на стадионах и не будет ли столкновений между ними и полицией? Страхи оказались напрасными. На пресс-конференции по итогам ЧМ-2018 президент FIFA Джанни Инфантино назвал чемпионат в России «лучшим в истории», загрузка стадионов составила 98% и по среднему количеству зрителей Россия вошла в десятку самых посещаемых чемпионатов мира в истории.

– Вы стали генеральным директором оргкомитета «Россия-2018» в 2011 г. Насколько ваши ожидания и мечты в 2011 г. – о том, как Россия проведет чемпионат мира в 2018 г., – оказались близки к тому, как он в реальности прошел?

– Совпали, хотя реальность даже немножко превзошла ожидания. Когда мы это замысливали, когда занимались нашей заявкой, когда пытались убедить тогда еще членов исполкома FIFA проголосовать за Россию, мы до конца не представляли масштаб этого события. Конечно, к тому времени мы уже посетили ЧМ в ЮАР, но когда на это смотришь со стороны, представляется несколько по-другому, чем когда ты сам проживаешь этап подготовки. Мы тогда не представляли стоящих за этим усилий – видели лишь верхнюю часть айсберга. А это гигантское усилие, гигантское количество вовлеченных людей и ресурсов. В целом очень приятно, что если говорить про заявку, то нам – стране – удалось выполнить абсолютно все обещания, которые там были даны.

– Были ли какие-то обязательства, выполнить которые было особенно сложно? Безвизовый въезд?

– Нет, не было особых сложностей. У нас футбольное единение в руководстве страны – будь то в законодательной власти или исполнительной – было достаточно крепкое. На что нам точно нельзя пожаловаться, так это на поддержку государства: у руководства страны была очень твердая воля все сделать наилучшим образом. Конечно, были какие-то моменты, которые вызывали обсуждения, споры, дискуссии, – это нормально. Но в целом магистральная воля организовать самый лучший ЧМ в истории была, и нам не приходилось никого убеждать в том, что это важно, что это событие планетарного масштаба, что не надо недооценивать его и т. д.

Очень часто Виталий Леонтьевич Мутко (в 2011–2017 гг. председатель оргкомитета «Россия-2018». – «Ведомости»), начиная совещание с регионами, говорил фразу: «Вот представьте себе: к вам приезжает 15 000 бразильцев или 15 000 чилийцев (тогда мы еще не знали, естественно, кто отберется). Тогда это казалось какой-то абстракцией – ну какие 15 000 бразильцев в Саранске?

– А оказалось больше.

– А оказалось 20 000 перуанцев в Саранске. В общем, мы оценить этого полностью тогда, в 2011 г., не могли.

Мы брали предельные величины, как нам тогда казалось. Давайте представим, ну сколько может приехать? Ну миллион, давайте по максимуму возьмем. А миллион и приехал в итоге. И мы спокойно это провернули. Аэропорты справились. Города справились. Поэтому короткий ответ: да, все получилось, как было задумано, хотя подлинный масштаб мы тогда еще не представляли.

– Президент FIFA Джанни Инфантино на своей итоговой пресс-конференции в пятницу заявил, что ЧМ в России – лучший в истории. Благодаря чему и кому этот успех стал возможен?

– Это успех нас как команды, всех абсолютно. Оргкомитет – это всего лишь 1500 человек, он не может организовать и провести чемпионат во всех городах. В организации были задействованы волонтеры ЧМ – 17 000 человек, городские волонтеры – 18 000 человек, представители ЧОПов – 20 000 человек, федеральные власти, региональные власти, персонал гостиниц, все наши подрядчики. У нас в системе аккредитации зарегистрировано почти 300 000 аккредитаций – все эти люди так или иначе сопричастны к организации ЧМ. Конечно, это наши болельщики – люди, которые переживали за нашу сборную. Это тоже их успех.

И, естественно, наша сборная, которая, мне кажется, очень хорошо выступила. Не только уровень игры, а уровень мотивированности меня поразила. Все прямо до спазмов боролась, и отказать в характере нашим ребятам нельзя. Мы показали себя одной из лучших команд в обороне, забили очень большое количество мячей, вошли в пятерку по забитым голам на чемпионате. Могу отметить и мотивированность, и желание опровергнуть неверие болельщиков, которое царил у нас до начала чемпионата. Шутливые

песни про сборную слагали. А теперь все, в общем, извинились перед ней.

– Как вы пережили этот месяц чемпионата? Что нужно было делать гендиректору оргкомитета, когда чемпионат уже начался?

– Для меня он прошел спокойнее, чем я ожидал. Спокойнее в том смысле, что, видимо, все было настолько хорошо спланировано, что понадобилось минимальное управление в ручном режиме.

Мы делали упор на компетентную автономию наших региональных команд, дали каждому некубковому городу поработать на Кубке конфедераций (Кубок конфедераций FIFA проходил в 2017 г. в Санкт-Петербурге, Москве, Сочи и Казани. – «Ведомости»), чтобы они поняли, что это такое. В этом смысле Кубок конфедераций нам очень много дал. И ставка на компетентную автономию сработала: от нас потребовалось минимальное вмешательство в конкретные вопросы организации матчей в городах. Все команды городов оказались готовы. А мы разбирались с какими-то крупными вопросами, которые зонтично отражались на всем чемпионате. Если бы еще не звонили про билеты так называемые «друзья детства» и прочие дети лейтенанта Шмидта, то вообще отлично провел бы этот месяц. (Смеется.)

– То есть не было какого-то определенного дня, когда напряжение нарастало, нарастало, а потом отпустило бы? Или это было до чемпионата?

– Если честно, напряжение было до чемпионата, потому что было очень много сопутствующих мероприятий. Был конгресс FIFA, был банкет, были футбольные матчи представителей разных конфедераций перед конгрессом. Много мероприятий перед ЧМ, которые отняли силы и ресурсы.

То есть было напряжение до начала ЧМ, а когда все началось, стало даже в какой-то степени легче: все пошло своим чередом. И здесь работа директора, наверное, сидеть и волноваться. Потому что тебя как будто волна увлекает за собой и ты, конечно, можешь попытаться изменить что-то, но в другое русло эту волну перенаправить уже нельзя.

– А в каких аспектах ЧМ можно было бы сделать еще лучше?

– Трудно сказать. Может быть, куда-то, на какое-то направление [между городами, принимавшими матчи ЧМ] можно было поставить пару дополнительных рейсов. Но мы же не могли точно предугадать спрос. А без спроса заставлять

авиакомпания ставить пустые самолеты мы не вправе – это коммерческая история. Может быть, можно было еще больше украсить города, но и так, мне кажется, мы до предела насытили их футбольной атмосферой. Может быть, можно было предугадать колоссальную популярность фестивалей болельщиков и везде сделать места их проведения больше. Или уговорить FIFA делать по несколько площадок в одном городе (по правилам FIFA фестиваль болельщиков может быть только один в одном городе).

– В Москве в конце все-таки сделали вторую площадку – на стадионе «Спартак».

– Я к этому и говорю, что в Москве в итоге пришлось так сделать – и это абсолютно правильно. Но это нельзя было предугадать. А если бы было по-другому? А если бы приехало меньше людей? А если бы не было такой футбольной лихорадки? Эти вещи можно было корректировать по ходу, но глобально все наши задумки сработали хорошо. Все инициативы прошли: прекрасно сработал бесплатный проезд, безвизовый въезд, идентификация болельщиков как комплексный инструмент. Все остались довольны, никаких нареканий мы не услышали. Да, естественно, кто-то что-то не так понял. Были болельщики ряда стран, которые пытались по Fan ID въехать в шенгенскую зону, предполагая, что это теперь такой пропуск во все страны. Но любой ЧМ какие-то курьезы должен иметь. Мы им объяснили, что страны шенгенского соглашения еще не признали Fan ID.

– За время ЧМ вы побывали во всех 11 городах?

– Я побывал абсолютно во всех городах, в некоторых по несколько раз. В начале чемпионата мы просто «улетались», если есть такое слово, – иногда было по два города в день.

– Атмосфера в каком городе произвела на вас наибольшее впечатление?

– Атмосфера везде хорошая была. Это то, что хочется особо отметить: атмосферу не запланируешь, директивно не задашь – она вне функционального или городского планирования. Атмосфера складывается или не складывается. У нас, по общему признанию, она сложилась.

«Не я хожу на футбол – футбол приходит ко мне»

– Я был в шести городах, везде было здорово, но мой фаворит – Саранск. Вы знаете, что я был большим скептиком в отношении

Саранска и в самом начале ЧМ специально туда поехал – на бесплатном поезде для болельщиков. Атмосфера оказалась прекрасной: маленький город и все рядом, до всего можно дойти пешком. И действительно, весь город жил футболом. Местные жители пришли смотреть на перуанцев, на датчан, общались и фотографировались с ними, т. е. была потрясающая атмосфера.

– Я тоже был в Саранске в день матча Перу – Дания, мы шли вокруг стадиона с зампредом правительства Мордовии Алексеем Меркушкиным и наблюдали невероятную армию перуанских болельщиков в красных футболках. И город спокойно переварил это количество болельщиков. Все города спокойно переварили, нигде глобальных сложностей, системных ошибок не было. Это факт.

– Количеством и географией болельщиков на ЧМ вы довольны?

– Трудно этим быть довольным или недовольным. Это складывается так, как складывается. Действительно, в топ-10 стран, жители которых купили больше всего билетов на ЧМ, из Европы только Германия. При этом в том же топ-10 есть две страны, которые не квалифицировались на ЧМ, – США и Китай. Значит, так распределился интерес к ЧМ. Но мы не скрываем, что, по нашему мнению, из некоторых футбольных стран могло бы быть побольше болельщиков.

– При этом средняя загрузка стадионов все равно оказалась 98%. Но сколько всего зрителей посетило матчи ЧМ на стадионах? Если суммировать цифры в сообщениях FIFA, всего федерация продала около 2,6 млн билетов на матчи ЧМ-2018. Один из спонсоров FIFA – компания Coca-Cola, ссылаясь на данные FIFA, сообщила, что «всего матчи чемпионата мира по футболу FIFA – 2018 посетят более 3 500 000 зрителей, а фестиваль болельщиков FIFA – более 5 000 000 человек». То есть спонсоры и оргкомитет получили для распространения среди своих партнеров 900 000 бесплатных билетов на матчи?

– Фестиваль болельщиков посетило более 7 млн человек. По количеству зрителей на стадионах мы в конце чемпионата приблизимся к 3 млн. Что касается оргкомитета, то мы выкупали билеты на матчи. У FIFA есть бесплатные билеты для футбольной семьи, для федераций, участвующих в матче, и т. д. И есть платные билеты. Вся совокупность дает почти 3 млн человек.

Александр Губский

Газета.ru

От Линкольна до

Трампа: как

встречались

лидеры России и

США

Как проходили встречи российских и американских лидеров

В Хельсинки 16 июля состоится первый за последние девять лет двусторонний саммит президентов России и США. В преддверии этого события «Газета.Ru» рассказывает, как развивались личные отношения американских и российских лидеров со времен империи до наших дней.

«Ваш преданный друг А.Линкольн»

Дипломатические отношения между Россией и США были установлены в 1809 году. Тогда Джон Куинси Адамс, сын 2-го президента США, вручил императору Александру I верительные грамоты первого американского посла в России, ознаменовав тем самым официальное установление дипломатических отношений между двумя странами. Кстати, спустя 19 лет Адамс стал 6-м президентом США.

Однако личных встреч российского императора и американского президента никогда не было. Зато доподлинно известно о переписке лидеров двух стран. Самая известная из них — переписка Александра II «Освободителя» и 16-го президента США Авраама Линкольна, который отменил в своей стране рабство.

Судя по их переписке, два лидера-освободителя очень тепло относились друг к другу, сходясь в своих гуманистических взглядах.

Линкольн поздравлял российского императора с рождением сына и получал от него ответные поздравления по такому же поводу.

«Ваш добрый приятель Александр», «Ваш преданный друг А. Линкольн», — так «друзья по переписке» подписывали свои письма.

Сталин, Рузвельт, Трумэн

Первая встреча американского президента с лидером нашей страны состоялась уже в годы СССР, однако не при самых приятных обстоятельствах. 28 ноября 1943 года в Тегеране началась первая

встреча лидеров стран-союзниц по антигитлеровской коалиции. Помимо лидера СССР Иосифа Сталина и американского президента Франклина Рузвельта во встрече принимал участие премьер-министр Великобритании Уинстон Черчилль.

Встреча готовилась в условиях строжайшей секретности. Стороны долгое время не могли определить достаточно безопасное место, которые было бы удобно всем участникам коалиции.

В итоге выбор пал на нейтральный Иран. Там, помимо прочего, активно действовали как советские, так и британские спецслужбы, которые могли бы обеспечить безопасность мероприятия.

Примечательно, что из соображений безопасности Рузвельт вместе со Сталиным поселились в здании советского посольства в Тегеране, которое располагалось прямо напротив британского. Там же проходили беседы трех лидеров.

Следующая встреча в таком же формате спустя два года состоялась в Ялте, а еще спустя несколько месяцев — в немецком Потсдаме. Однако Рузвельт до последней встречи не дожил. США на Потсдамской конференции в 1945 году представлял президент Гарри Трумэн.

Хрущев летит в США

Первая двусторонняя встреча лидеров СССР и США состоялась только в 1959 году. Тогда глава советского правительства Никита Хрущев совершил первый в истории официальный визит лидера СССР в Соединенные Штаты.

Визит Хрущева в США продлился почти две недели — с 15 по 27 сентября. За это время советский лидер встретился с американским президентом Дуайтом Эйзенхауэром четыре раза.

Из этих четырех встреч две были — с глазу на глаз. Стоит отметить, что до своего визита в США Хрущев уже встречался с Эйзенхауэром лично. В 1955 году лидеры двух стран виделись в Женеве на четырехстороннем саммите, в котором также принимали участие лидеры Великобритании и Франции.

Несмотря на «частые» встречи двух лидеров, отношения между ними и двумя державами оставались прохладными. Переговоры практически на все темы, поднятые во время визита лидера СССР в США — германская проблема, торгово-экономические отношения Москвы и Вашингтона, китайский вопрос и тайваньская проблема — остались безрезультатными.

Следующим президентом США, с которым довелось встречаться Хрущеву, стал Джон Кеннеди.

Их встреча состоялась в 1961 году в Вене, всего через полгода после вступления последнего в должность. Ее инициатором стала советская сторона — возможно, Хрущев надеялся, что Кеннеди окажется поговорчивее своего предшественника.

Однако более стоворчивым новый президент США не был. Хрущев ехал на встречу с четким намерением решить берлинский вопрос, однако Кеннеди предпочитал сохранить статус-кво. Всего через два месяца после этой встречи в столице Германии была возведена знаменитая Берлинская стена.

Кеннеди и Хрущев не подписали по итогам встречи никаких публичных документов и расстались не на самой дружелюбной ноте. Однако год спустя политическая воля двух лидеров все-таки смогла предотвратить начало войны, которая была возможна в свете Карибского кризиса.

От «разрядки» к распаду

Карибский кризис наложил серьезный отпечаток на отношения двух стран — новой встречи лидеров США и СССР пришлось ждать больше 10 лет.

В 1972 году американский президент Ричард Никсон совершил исторический визит в Москву, став первым президентом США, побывавшем в СССР. В России его встречал Леонид Брежнев.

Годы правления Брежнева стали началом процесса «разрядки» между СССР и США. Были подписаны Договоры по противоракетной обороне и о сокращении стратегических вооружений (ОСВ-1). В 1975 году впервые в истории состоялась совместный полет советских космонавтов и американских астронавтов на корабле «Союз — Аполлон».

В СССР построили завод «Пепси-Кола», а в США начали продавать водку «Столичная».

Разрядка продолжилась и при преемнике Никсона — президенте Джеральде Форде. Вскоре после своего избрания, в ноябре 1974 года Форд посетил с визитом российский Владивосток, где он и Брежнев подписали соглашение об ограничении носителей стратегического ядерного оружия.

В 1975 году Форд снова встретился с Брежневым (а заодно и еще с лидерами 33 государств). По итогам той встречи были подписаны

знаменитые Хельсинкские соглашения.

Преемник Форда, демократ Джимми Картер, не стал посещать Россию. С Брежневым он встретился в 1979 году в нейтральной Вене. На той встрече были подписаны соглашения по ограничению количества пусковых установок (ОСВ-2) и размещению ядерного оружия в космосе.

Однако через полгода после этой встречи период разрядки завершился. Причиной тому стал ввод советских войск в Афганистан.

Ни Картер, ни его преемник Рональд Рейган после этого с Брежневым больше не встречались.

Горбачев и Рейган

Ситуация изменилась в 1985 году, когда к власти в СССР пришел Михаил Горбачев. В том же году в Женеве был организован первый за шесть лет американско-советский саммит. Четкой повестки не было — Рейган и Горбачев надеялись провести «свободный» разговор, который мог бы привести к улучшению двусторонних отношений. Хотя практических результатов у той встречи не было,

между лидерами двух стран сложилось определенное взаимопонимание и нацеленность на диалог, которые позволили проводить двусторонние встречи ежегодно.

Вторая встреча Горбачева и Рейгана состоялась спустя всего 11 месяцев, в октябре 1986 года в Рейкьявике. С точки зрения реальных достижений саммит в Рейкьявике также оказался провальным. Однако, как свидетельствует в своей книге «Рейган в Рейкьявике» бывший советник Рейгана Кен Адельман, эти 48 часов «завершили «холодную войну».

Следующая встреча прошла уже на территории Рейгана — в Вашингтоне. Тогда, в декабре 1987 года, был подписан первый между США и СССР договор о сокращении вооружений. Речь идет о знаменитом Договоре о ликвидации ракет средней и малой дальности (РСМД).

Спустя несколько месяцев, в мае-июне 1988 года Рейган совершил ответный визит в Москву.

Два Буша и Клинтон

В начале декабря 1989 года на острове Мальта встретились Михаил Горбачев и Джордж Буш-старший. О чем они там говорили, до сих пор остается загадкой — подробностей нет даже в мемуарах обоих политических деятелей. Однако пресс-конференция, проведенная по

итогах мальтийских переговоров, определенно запомнилась.

«Мир покидает одну эпоху и вступает в новую. Мы стоим в начале длинного пути. Это путь в эпоху прочного мира...», — сказал Михаил Горбачев. Джордж Буш приветствовал его слова.

Именно тогда советский лидер пообещал не вмешиваться в происходящие в Восточной Европе и Балтии процессы. Тогда же было дано принципиальное согласие на объединение ГДР и ФРГ. В следующий раз Буш и Горбачев встречались в Хельсинки в 1990 году.

Новая эпоха действительно началась. Вскоре американский президент встречался уже не с лидером СССР, а с президентом РСФСР Борисом Ельциным.

Ельцин приехал в Вашингтон в июне 1991 года — за два месяца до попытки переворота со стороны ГКЧП, после которой СССР окончательно перестал существовать. Впрочем, до этого Буш успел повидаться с Горбачевым в качестве президента СССР в последний раз: с 29 июля по 1 августа 1991 года состоялся его первый визит в СССР, на котором был подписан Договор о сокращении и ограничении наступательных вооружений (СНВ-1).

В начале 1992 года Ельцин приехал в Вашингтон уже как президент Российской Федерации. Во время того визита Ельцин и Буш подписали совместную декларацию, в которой объявляли о завершении «холодной войны». В январе 1993 года Буш посетил Москву с ответным визитом.

В 1993 году пост президента США занял демократ Билл Клинтон. Его первая встреча с Ельциным состоялась в апреле того же года в Ванкувере.

С первой же встречи между Клинтон и Ельциным сложились теплые отношения. Президенты называли друг друга не иначе как «друг Борис» и «друг Билл».

Всего Ельцин и Клинтон встречались 17 раз.

Путин — Клинтон и Буш-младший

3 июня 2000 года Билл Клинтон посетил с визитом Москву, где впервые и встретился с новым российским президентом Владимиром Путиным.

По словам самого Путина, во время того визита он предлагал Клинтону рассмотреть возможность вступления России в НАТО.

Разогнаться отношения Путина и Клинтон не успели — второй срок американского президента подходил к концу.

В 2001 году пост президента США занял Джордж Буш-младший. Он встретился с Путиным уже в июне того года в словенской столице Любляне.

«Я рассчитывал на откровенный диалог, но действительность превзошла ожидания — это был предельно открытый и очень интересный для меня разговор», — рассказывал Путин о первой встрече с Бушем.

Американский президент тоже не скрывал эмоций: «Я посмотрел в глаза этому человеку [Путину], заглянул ему в душу и решил, что могу ему верить. Этот человек принесет лучшее для своей страны».

Президенты часто встречались, гостили друг у друга, вместе ездили на рыбалку. За 8 лет они уверенно побили поставленный их предшественниками рекорд личных встреч:

за время своего президентства Путин и Буш-младший встретились 27 раз.

Медведев и Путин — встречи с Обамой

После того, как пост президента США занял Барак Обама, отношения между Россией и США снова начали налаживаться. Первая двусторонняя встреча Обамы и президента РФ Дмитрия Медведева состоялась в июле 2009 года — Обама впервые прибыла в Москву с официальным визитом.

Личной дружбы у Медведева и Обамы, в отличие от их предшественников, не сложилось.

Президенты регулярно встречались, хотя взаимных претензий у двух стран с каждым годом становилось все больше. За 4 года президентства Медведева они с Барак Обама встретились 12 раз.

С Путиным в качестве президента Обама впервые встретилась в 2012 году на полях саммита «Большой двадцатки» в Мексике. В следующий раз они встретились через год на полях саммита G8. Уже тогда в отношениях двух стран чувствовалось явное напряжение.

Отношения Путина и Обамы ухудшились еще сильнее после референдума в Крыму в 2014 году.

После прихода Трампа

После смены администрации в Белом доме разрядки российско-американских отношений не

произошло. Новый президент Дональд Трамп, несмотря на свои предвыборные заявления, стал вести себя с Россией даже жестче, чем его предшественник.

За два года, Трамп встречался с российским президентом лишь дважды. Впервые Путин и Трамп провели переговоры 7 июля 2017 года на полях саммита G20 в Гамбурге.

В ноябре того же года на саммите АТЭС во Вьетнаме Трамп и Путин встретились и одобрили совместное заявление Москвы и Вашингтона по ситуации в Сирии.

Алексей Грязев

ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС

Коммерсантъ® Государство оценило венчурные риски

Рынок предлагает стимулировать деньгами НПФ, налоговыми льготами и визовым режимом

В России мало привлекательных венчурных проектов и возможностей выхода из них, а госинституты ограничивают рост чрезмерным регулированием, следует из доклада Российской венчурной компании (РВК), Минэкономки и экспертного совета при правительстве РФ. Эксперты предлагают привлечь в отрасль средства пенсионных фондов, страховщиков и банков, предусмотреть налоговые льготы и упростить визовый режим для иностранных инвесторов и специалистов. Эти идеи должны лечь в основу госстратегии развития рынка.

В России пока нет системных мер по стимулированию коммерциализации инноваций, а ее показатели, включая доли экспорта технологий и венчурных инвестиций в ВВП и средний чек венчурной сделки, растут крайне скромными темпами. Это следует из «Национального доклада об инновациях в России», который подготовили эксперты РВК, Минэкономки и экспертного совета при правительстве РФ на основе опроса более 200 инвесторов, технологических предпринимателей и чиновников (есть у «Ъ»). Доклад станет аналитической базой для разработки стратегии развития венчурного рынка и рынка прямых инвестиций России, проект которой РВК должна представить до конца 2018 года.

После рецессии 2014 года венчурный рынок стабилизировался на низких отметках, констатируют авторы: объем сделок колебался на уровне \$120 млн в год при среднем размере \$0,8 млн. Сейчас объем рынка в России несопоставим с показателями стран-лидеров: он составляет около 0,01% от ВВП, что соответствует уровню таких стран, как Словакия и Испания, и втрое уступает уровню Германии и Франции. Одна из ключевых проблем — ограниченное число

привлекательных для инвестирования проектов, причем их качество снижается, следует из доклада. Опасения экспертов вызывает и приближение демографической ямы, в ходе которой численность молодежи в возрасте 25–34 лет упадет более чем на треть.

Инструменты поддержки роста стартапов в России есть только на ранних стадиях, после чего они уходят за рубеж, отмечают авторы доклада. По их оценке, возможности для выходов инвесторов из проектов ограничены, а стратегические инвесторы в РФ пассивны на рынке венчурных инвестиций. Проблемой стало и отсутствие наработанной практики правоприменения и регулирования различных аспектов венчурного бизнеса. Государственные институты развития также могут ограничивать рост рынка из-за традиционного неприятия государством риска, чрезмерного регулирования и избыточной отчетности, следует из доклада. Кроме того, различные институты в последние годы начали конкурировать за стартапы, а это может привести к «снижению качества инвестиций» и «повышению их рисковости».

Чтобы переломить ситуацию, эксперты предлагают комплекс мер: в частности, внедрить в инвестиционную практику компаний с госучастием покупку долей высокотехнологичных компаний и снять ограничения по привлечению в отрасль средств пенсионных фондов, страховых компаний и банков. Также рекомендуются налоговые льготы для акселераторов и бизнес-ангелов и преференции для бизнеса при условии финансирования научно-технологических проектов. Помимо обучения выпускников вузов и начинающих бизнесменов технологическому предпринимательству авторы также предлагают упростить визовый режим для иностранных инвесторов и квалифицированных специалистов.

Кроме того, предлагается разрешить допуск предприятий к интеллектуальной собственности, созданной за бюджетный счет в военной сфере и не представляющей гостайну, вне рамок гособоронзаказа. Аналогичная мера содержится в проекте постановления правительства, о

котором «Ъ» сообщал в мае: Минобороны планирует передать в «Ростех» исключительные права на результаты интеллектуальной деятельности гражданского, военного, специального и двойного назначения.

Государство должно обеспечить среду, где предпринимателю созданы условия для концентрации на его продукте и бизнесе, а не на выполнении нормативных требований с постоянной оглядкой на контролирующие органы, полагает партнер Leta Capital Сергей Топоров. «К сожалению, мы видим обратный процесс. Яркий пример — истории с блокировкой серверов Amazon в войне с Telegram», — говорит он. Разрешить крупным инвесторам из числа НПФ или банков вкладываться в стартапы он считает «очень важным шагом» для отрасли: сейчас для частных управляющих венчурными фондами реальным источником капитала являются лишь люди с высоким уровнем дохода, которые далеко не всегда готовы к инвестированию на сроки 8–10 лет и ожидают большой ликвидности.

По мнению источника «Ъ» в международном венчурном фонде, авторы доклада не уделали должного внимания экспортному потенциалу стартапов. «Мостика, соединяющего российские проекты с зарубежными экосистемами, увы, нет, как зачастую нет в числе KPI привлечения иностранного капитала. Изолированная система не может быть успешной», — считает он. Госкорпорации же в капитале стартапов, по его мнению, могут оказаться «токсичными» для их развития.

Роман Рожков

Коммерсантъ® Будущим пенсионерам расскажут о потерях

ЦБ рекомендовал фондам улучшить информирование граждан

Проблема потери будущими пенсионерами инвестиционного

дохода при досрочной смене пенсионного фонда, о которой “Ъ” рассказывал 13 июля, встревожила ЦБ. Регулятор сразу провел встречу с участниками пенсионного рынка и разослал письма отраслевым СРО, рекомендовав ввести определенные стандарты информирования граждан о потенциальных потерях. Сейчас агенты фондов зачастую извещают об этом «мелким шрифтом».

Встреча участников пенсионного рынка со службой по защите прав потребителей и обеспечению доступности финансовых услуг ЦБ состоялась 13 июля, рассказали “Ъ” участники совещания. Обсуждался вопрос кампании по переводу пенсионных накоплений до принятия соответствующих поправок к закону «О НПФ» (75-ФЗ). Поправки, по мысли участников рынка, должны устранить основную проблему, связанную с переводом пенсионных накоплений от одного страховщика (НПФ или Пенсионный фонд России, ПФР) к другому, — неосознанную потерю гражданами инвестиционного дохода, которая за последние три года превысила 100 млрд руб. (см. “Ъ” от 13 июля). Но законопроект в апреле прошел только первое чтение и может быть принят в лучшем случае в осеннюю сессию.

Накануне ЦБ разослал письмо в две отраслевые саморегулируемые организации (СРО) — Национальную ассоциацию НПФ (НАПФ) и Ассоциацию НПФ (АНПФ). В документе (“Ъ” ознакомился с ним) регулятор предложил «оперативно и в возможно короткие сроки разработать и реализовать механизмы информирования граждан о размере инвестиционного дохода» в случае досрочного перехода клиента к новому страховщику. В ЦБ подтвердили отправку писем.

ЦБ называет «целесообразными» следующие меры: уведомление граждан в письменном виде о потере инвестдохода при переходе, раскрытие этой информации в личном кабинете граждан на сайте НПФ, рекомендации фондов и их агентов, к которым переходит гражданин, обратиться к текущему страховщику или наладить обмен данными между текущим страховщиком и новым. Регулятор ждет от СРО информации, какие механизмы и формы применения этих предложений будут внедрены и когда. В НАПФ заявили, что письмо ЦБ разослано по фондам — членам СРО и теперь ассоциация ждет от них предложений. В АНПФ не ответили на запрос “Ъ”. Участники пятничного совещания рассказали, что представитель службы по защите

прав потребителей еще раз довел до сведения собравшихся положения письма.

Сейчас формально агенты НПФ не обязаны информировать граждан о возможной потере инвестиционного дохода, тем более о сумме таких потерь, информацией о которых обладает только текущий страховщик. Большинство агентов оповещают застрахованных лиц, что такая потеря возможна, говорит пенсионный брокер, работающий с крупнейшими НПФ, однако делается это формально, утверждают два топ-менеджера НПФ. «Мне известно, что досрочный переход может повлечь потерю инвестиционного дохода», — написано в договоре одного из крупнейших НПФ в самом конце документа (с ним ознакомился “Ъ”). «Я не была проинформирована о возможной потере инвестиционного дохода», — говорит перешедшая в 2018 году в этот фонд собеседница “Ъ”. «Из жалоб и обращений в Банк России мы видим, что, как правило, граждане не осведомлены о таких последствиях досрочного перехода», — подтверждают в ЦБ.

Новации, предлагаемые ЦБ, могут снизить темпы привлечения фондами новых клиентов. «Для людей, которые активно управляют своими пенсионными накоплениями, информирование о конкретной сумме потери инвестдохода, конечно, станет сдерживающим фактором. И таких людей достаточно много», — считает директор группы рейтингов финансовых институтов АКРА Юрий Ногин. «Если каким-то образом — что очень сложно без создания единого администратора — действительно реализовать извещение застрахованных лиц о сумме потерянного инвестдохода, это затормозит переходную программу, но незначительно», — возражает гендиректор «Пенсионного партнера» Сергей Околеснов. После того как ПФР с середины 2017 года прекратил прием заявлений через удостоверяющие центры, переходы между страховщиками и так значительно сократились. За первые пять месяцев 2018 года было подано в семь раз меньше заявлений, чем за аналогичный период 2017 года.

Илья Усов

ВЕДОМОСТИ

Как ЧМ-2018

повлияет на экономику России и бизнес

Чтобы оправдать инвестиции в мундиаль, его плодами нужно еще суметь воспользоваться

ЧМ-2018 завершился, запомнившись не только выходом российской сборной в четвертьфинал, но и качеством организации. Турнир стал лучшим за все время проведения мундиалей, заявил президент FIFA Джанни Инфантино. У России теперь «другая репутация», считает председатель оргкомитета «Россия-2018» Аркадий Дворкович, и это, с его точки зрения, «важнее, чем ВВП» (их цитаты по «Интерфаксу»). Спорить с этим сложно, поскольку эффект на экономику чемпионат окажет скромный.

Заработать на патриотизме

По оценке Центробанка, чемпионат мира ускорит рост российского ВВП в этом году на 0,1–0,2 п. п., в основном во II квартале благодаря росту розницы, продаж гостиничных, ресторанных и транспортных услуг. Потребительский спрос в июне – июле вырастет на \$5 млрд, ожидает главный экономист российского офиса Bank of America Владимир Осаковский.

Траты иностранцев разгонял ослабевший из-за очередных антироссийских санкций рубль, отмечали аналитики Moody’s. Приток валюты даже снизил во II квартале 2018 г. дефицит услуг в платежном балансе – впервые с IV квартала 2016 г., говорилось в обзоре ВТБ. Но рост спроса во время чемпионата существенно на экономике не скажется, замечает представитель Минэкономразвития, эффект будет скорее от инвестиций в транспортную, телекоммуникационную и энергетическую инфраструктуру. Ее эксплуатация и увеличение турпотока могут еще пять лет добавлять 150–210 млрд руб. к ВВП ежегодно, оценивали эксперты McKinsey в подготовленном для правительства исследовании.

Едва ли затраты на чемпионат (на его подготовку и проведение Россия потратила, по официальным данным, 683 млрд руб.) приведут к заметному росту экономики в долгосрочной перспективе, сомневались аналитики UBS:

окончательное понимание экономических выгод от турнира придет лишь через несколько лет. Долгосрочный эффект будет незначительным, слабее, чем от Олимпиады в Сочи, скептически аналитики Moody's. Экономические ожидания от таких событий почти всегда не оправдываются, предупреждают эксперты Центра развития Высшей школы экономики в бюллетене «Комментарии о государстве и бизнесе»: например, после Белой олимпиады 1994 г. в Лиллехаммере около 40% городских отелей обанкротилось.

Замдиректора Центра развития Валерий Миронов советует воспользоваться «бесплатной» международной рекламой, которую чемпионат обеспечил России: нарастить экспорт обрабатывающей промышленности, продвигать бренд «Сделано в России». Также нужно использовать положительный опыт от достаточно большого притока туристов, пусть и непродолжительного, рассуждает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. Для внутреннего туризма положительный эффект очевиднее, чем для международного, для которого важны также и репутация страны, и предсказуемые геополитические условия, отмечали аналитики UBS.

Долгосрочный эффект, по мнению Центра развития, будет нематериальным – от всплеска энтузиазма и патриотизма. Такой «позитивный шок», как ЧМ, может стимулировать потребление и снизить опасения по поводу экономической неопределенности, поясняет Миронов. Но всплеск патриотизма долго не продлится, замечает политолог Алексей Макаркин. Эффект от прошедшего ЧМ, по его мнению, можно сравнить с эффектом от Олимпиады-1980 (а не с Сочи-2014, за которой последовала эйфория от присоединения Крыма): «Для многих это одно из светлых воспоминаний детства, но те эмоции достаточно быстро ушли».

Что выиграли регионы на чемпионате

Больше всего от притока туристов выиграют отели, торговля и транспорт, а это не ключевые источники роста для регионов – хозяев чемпионата, отмечается в обзоре Moody's. Номинальный ВРП большинства этих регионов чемпионат увеличит на 1–2% в этом году: больше других выиграют небольшие Мордовия и Калининградская область. Инвестиции в инфраструктуру составят в этом году большую часть всех инвестиций в Мордовии, а

зависимый от транзитных энергопоставок Калининград сможет воспользоваться новыми объектами энергообеспечения.

В отличие от Олимпиады-2014 и Универсиады-2013 большинство регионов смогли не влезть в дополнительные долги, поскольку основные траты на подготовку к ЧМ взяли на себя федеральный бюджет и частный бизнес, писали аналитики Fitch. Долг с января вырос только у Мордовии, замечает главный научный сотрудник РАНХиГС Наталья Зубаревич. А также у Ростовской области, по данным Moody's.

Строительство инфраструктуры общего пользования – аэропорта, дороги от аэропорта к городу – всегда на пользу город-миллионнику, а вот построенные стадионы будут убыточными практически везде, кроме Москвы, рассуждает Зубаревич: чтобы стадион окупался, он должен использоваться еженедельно, а билеты должны продаваться по хорошей цене. Опыт Бразилии, да и олимпийского Сочи, показывает, что дорогостоящие объекты могут вскорости оказаться заброшенными, дополняют аналитики UBS.

Муниципальные бюджеты точно не выдержат таких расходов, значит, станут нагрузкой для регионов, считает Зубаревич, особенно серьезные проблемы будут в Саранске и Калининграде. Для бюджетов небольших и финансово слабых регионов – той же Мордовии – это может стать чувствительной нагрузкой, соглашаются аналитики Fitch. В Сочи, чтобы заполнить построенные к Олимпиаде-2014 гостиницы, по словам Зубаревич, «загоняют все мыслимые и немыслимые конференции, заседания акционеров госкорпораций», а о заполнении спортивных сооружений речи даже не идет. Расходы на обслуживание новой спортивной инфраструктуры вряд ли превысят 2–3% общих расходов регионов, частично их компенсирует продажа билетов, более оптимистичны аналитики Moody's.

Доехать до России

По данным оргкомитета, матчи ЧМ посетили 1,3 млн человек, из которых 570 000 – иностранцы. На время чемпионата количество авиабронирований по России выросло на 32%, подсчитали аналитики Aviasales. Перед матчами цены на авиабилеты росли в разы по сравнению с другими днями, отметили аналитики Tutu.ru: в среднем – в 3–5 раз, но доходило и до 12 раз.

Вторая крупнейшая российская авиакомпания – S7 Airlines – перевезла примерно 100 000 пассажиров, чьи полеты были связаны с чемпионатом, говорит ее представитель. Но на фоне годового трафика S7 (около 15 млн пассажиров) это небольшой прирост. «Уральские авиалинии» перевезли около 60 000 болельщиков, отмечает их представитель. Представитель «Аэрофлота» на запрос не ответил.

По России болельщики передвигались в основном на поездах и машинах, рассказывает исполнительный директор Ассоциации туроператоров России Майя Ломидзе. По предварительным оценкам, чемпионат дополнительно привлек свыше 2 млн пассажиров, отметил представитель РЖД. Часть пассажиров была перевезена за счет бюджета.

Выигрыш авиакомпаний и РЖД от чемпионата будет краткосрочным – пассажиропоток вырастет за год всего менее чем на 3%, прогнозирует Moody's, прибыль будет умеренной, так как государство ограничило рост цен на билеты.

Главными бенефициарами в транспортном секторе будут московские аэропорты, так как другие города не могут рассчитывать на значительный рост туризма, считает Moody's. Пассажиропоток «Шереметьево» за месяц чемпионата вырос на 15% по сравнению с тем же периодом 2017 г., «Домодедово» – на 14,7%, «Внуково» – 17,1%, аэропорта Сочи – на 18%, а всех аэропортов в Екатеринбурге, Самаре, Ростове-на-Дону, Нижнем Новгороде – на 35%, рассказывают представители аэропортов, «Базэл аэро» и холдинга «Аэропорты регионов».

Где жили болельщики

По данным сервиса онлайн-бронирования OneTwoTrip, более половины – 52% болельщиков – останавливались в традиционных гостиницах. Далее по популярности идет проживание у друзей и знакомых (28%), аренда квартир (15%), а 4% решили ночевать в палатке или автомобиле. Более 277 000 болельщиков (76% из них – иностранцы) снимали жилье в России на время матчей через сервис Airbnb, рассказали его аналитики: это в 4 раза больше, чем годом ранее.

Долгосрочный эффект от ЧМ ощутят Москва и Санкт-Петербург, уверен региональный директор по доходам в России и Восточной Европе Radisson Hotel Group Антуан Мубарак. В регионах спрос вряд ли сохранится. «Мы не ожидаем большого роста турпотока после ЧМ

в Нижнем Новгороде», – указывает генеральный менеджер «Azimut отель Нижний Новгород» Александр Огарков: для этого нужно развивать и рекламировать город, спрос на вторую половину июля, август и сентябрь остается на уровне 2017 г.

ЧМ обеспечил хороший промоушн прежде всего Москве, рассуждает Зубаревич: «Россия показала, что это нормальная страна, которую можно посмотреть, и это хорошая история, но отразится она прежде всего на Москве, Санкт-Петербурге и Золотом кольце. Заманить туристов в Самару, да даже в Екатеринбург и Ростов-на-Дону... Объясните как, не понимаю». И даже Москве будет трудно воспользоваться полученной возможностью, если барьеры для получения визы останутся такими же, как сейчас, предупреждает она.

Болельщики взорвали продажи

Оборот ресторанов и кафе по всей России вырос во время чемпионата на 16%, количество чеков – на 10%, а средний чек – на 5%, подсчитала компания «Эвотор» (производитель умных онлайн-касс и облачных решений), в городах проведения чемпионата – на 31, 22 и 8% соответственно. Почти у всех магазинов и общепита в центре Москвы оборот вырос до пиковых предновогодних значений, отмечает управляющий партнер Colliers International Николай Казанский. Трафик на Никольской, Большой Дмитровке, Кузнецком Мосту, Петровке вырос более чем втрое, соглашается директор направления стрит-ритейл компании Knight Frank Виктория Камлюк. На более отдаленных от Кремля улицах – Никитском, Тверском бульварах, Арбате – он увеличился максимум на 20%, а на улицах в районе ТТК и далее к МКАД не изменился.

Спрос значительно увеличился в ресторанах неподалеку от мест скопления болельщиков, а посещаемость – в 1,5 раза, подтверждает представитель «Шоколадницы». Выручка у «Росинтер ресторантс» (рестораны TGI Fridays, «IL Патио», «Планета Суши» и др.) в среднем выросла на 30%, а в некоторых ресторанах более чем вдвое, говорит президент компании Сергей Зайцев. Чемпионат создал дополнительный спрос у владельцев баров и кафе на технику, отмечает представитель «М.видео-Эльдорадо»: многие покупали новые телевизоры.

В магазинах и супермаркетах продажи также подскочили. Например, в магазинах «Азбука вкуса» внутри Садового кольца и рядом с «Лужниками» – в 1,5–2 раза,

рассказывает представитель сети: в основном болельщики покупали готовую кулинарию, снеки, алкогольные и безалкогольные напитки. Трафик в супермаркетах X5 Retail Group вырос на 45–63%, а в магазине на Охотном Ряду удвоился, говорит представитель компании. Рост товарооборота также зафиксировали в «Ашане» и «Магните», по словам их представителей. В топ-5 самой продаваемой продукции попали зажигалки, мыльные пузыри, фигурка волка Забиваки, кружка и металлический значок FIFA, фиксирует представитель «Магнита».

Оборот пива по всей России вырос на 42%, подсчитал «Эвотор», а в городах чемпионата – на 34%, крепкого алкоголя – на 6,8 и 12% соответственно. Спрос на пиво даже превзошел ожидания, отмечает директор по корпоративным отношениям и правовым вопросам АВ InBev Efes Ораз Дурдыев. По словам председателя совета директоров MBG Wine Ирины Фоминой, продажи алкоголя выросли на 25%: прогнозы оказались заниженными – например, в первом тайме матча Португалия – Испания был выпит запас вина на две игры. А представитель X5 Retail Group («Перекресток», «Пятерочка» и др.) фиксирует падение продаж крепкого алкоголя: коньяка – на 17%, а водки – на 13%.

Непрофильный ритейл также остался в плюсе. В аптеках «36,6» в пределах Бульварного кольца выручка удвоилась, отметил ее представитель, но уже после четвертьфинала трафик начал снижаться.

Рост товарооборотов был краткосрочным, после завершения турнира он снизится до обычных летних значений, уверен Казанский. До конца июля еще останется шлейф от ЧМ за счет туристов-болельщиков, которые решат продолжить отдых в России, но к августу ситуация вернется к обычной сезонности, согласен Зайцев.

Футбольный звонок

Чемпионат мира помог и российским сотовым операторам. Они отчитываются о небывалом росте пользователей роуминга и продаж специальных тарифных пакетов для иностранцев, однако не раскрывают, сколько им удалось заработать. Дополнительные доходы операторов от ЧМ могут составить 8–10 млрд руб., оценивает управляющий партнер AC&M Consulting Михаил Алексеев. В то же время совокупная выручка операторов за 2017 г. составила 1,1 трлн руб., подсчитали «Ведомости».

В дни матчей продажи сим-карт были на 20% больше, чем в предшествующем месяце, отмечает представитель Tele2 Ольга Галушина. В городах проведения матчей более 50% продаж сим-карт в салонах МТС приходилось на иностранных туристов; тарифы с большим пакетом мобильного интернета продавались в 2–3 раза лучше, чем в мае, рассказывает представитель оператора. Но вряд ли чемпионат может сильно повлиять на экономику или абонентскую базу операторов, считает Галушина.

Интернет-трафик операторов чемпионат увеличил всего на 1% в месяц, т. е. примерно на 0,1% в год, признает менеджер одного из операторов связи. Но изменилось поведение абонентов, продолжает он, они стали активнее пользоваться стримингом и загружать видео в соцсети. Многие абоненты открыли для себя стриминг и высокое качество мобильного интернета, соглашается Алексеев. Вдобавок у операторов заметно оживились продажи мобильного ТВ, отмечает эксперт. С этим соглашается представитель «Мегафона» Юлия Дорохина, по словам которой трафик приложения «Мегафон ТВ» в дни чемпионата вырос в 3–5 раз. Она надеется, что абоненты приобрели устойчивую привычку.

Татьяна Ломская, Анастасия Иванова, Александр Воробьев, Елена Сухаревская

ОЦЕНКИ, ПРОГНОЗЫ, СТАТИСТИКА

Коммерсантъ®

Акционеры удаляются от собраний

**Электронное
становится
востребованным** **голосование
все
более**

Главными тенденциями этого сезона годовых собраний акционеров стали уменьшение их количества за счет сокращения числа самих обществ, а также рост заинтересованности эмитентов и акционеров в электронных сервисах для голосования. В то же время, говорят участники рынка, ряд регуляторных норм снижает эффективность собраний.

Основной тенденцией первой половины 2018 года стало общее снижение количества собраний акционеров, на которых регистраторы выполнили функцию счетной комиссии. Об этом свидетельствуют расчеты на основании данных, предоставленных «Б» пятью крупнейшими участниками рынка (по количеству обслуживаемых реестров). Это группа НРК-Р.О.С.Т., «ВТБ Регистратор», «Статус», «Новый регистратор» и «Реестр». Из них только «ВТБ Регистратору» удалось увеличить количество собраний — с 2,5 тыс. до 3 тыс. (см. таблицу).

«Тенденция сокращения числа собраний вызвана сокращением общего количества самих акционерных обществ», — поясняет гендиректор АО «Реестр» Юрий Тарановский. На 1 января 2018 года в ЕГРЮЛ было зарегистрировано около 86 тыс. акционерных обществ (АО). Из них порядка 57 тыс. передали реестры на обслуживание регистраторам (год назад было 60,7 тыс.), почти 13 тыс. АО находятся в стадии ликвидации или реорганизации в ООО.

Второй заметной тенденцией стал рост популярности и среди эмитентов, и среди акционеров сервисов электронного голосования. Так, указывает первый заместитель гендиректора компании «Регистратор Р.О.С.Т.» Вадим Протасенко, количество акционеров, проголосовавших через каналы удаленного доступа, превысило 25% от общего числа голосующих. Доля голосовавших через электронные

сервисы НРК-Р.О.С.Т. составила около 20%. «Если раньше электронными сервисами пользовались преимущественно юридические лица, то сейчас мы видим значительный рост интереса со стороны физлиц», — уточняет гендиректор АО «Статус» Людмила Миронова. Заместитель гендиректора по основной деятельности компании «ВТБ Регистратор» Максим Гецьман указывает на рост популярности мобильных приложений для голосования. «Особенность этого сезона — частый вопрос акционеров на собраниях, где нет электронного голосования, когда оно появится. Акционеры уже не просто голосуют, а начинают активно давать обратную связь, высказывая пожелания», — добавляет он.

В целом доля голосующих электронно ниже в крупных обществах, чем в небольших. По словам господина Тарановского, в некоторых малых АО этот показатель достигал в этом сезоне 100%. А, например, у крупного ПАО «АФК "Система"» (является клиентом АО «Реестр») — всего 13%. Но общий тренд сохраняется и здесь, в 2017 году доля была 3%. Тенденцию подтверждает статистика «Нового регистратора». По словам главы совета директоров компании Игоря Полякова, на собрании ПАО «Ростелеком» (клиент «Нового регистратора») с использованием электронных сервисов в первой половине 2018 года проголосовали 10% акционеров, годом раньше услугу электронного голосования регистратор вообще не предоставлял. Среди крупных АО в лидерах по доле акционеров, голосовавших через электронные сервисы, «МРСК Центра» (клиент «ВТБ Регистратора») — 92%.

Регистраторы полагают, что для увеличения эффективности следующего сезона собраний необходимо принять ряд регуляторных решений. «Нужно ввести в действие новое положение о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров», — отмечает гендиректор АО «Драга» (не участвовало в опросе) Максим Мурашов. Господин Тарановский уверен, что следует пересмотреть норму, обязывающую вносить в устав АО специальные положения о возможности применения электронного голосования, так как

это основной барьер для его массового распространения. Господин Гецьман предлагает законодательно ограничить депозитариям возможность брать акции своих депонентов в репо в день X, на конец которого составляется список лиц, имеющих право принимать участие в собрании.

Мария Сарычева

Коммерсантъ®

Спекулянты оценили саммит

**Российские фонды
привлечение средств**

Международные инвесторы все активнее наращивают присутствие на российском фондовом рынке. На минувшей неделе приток средств в российские фонды составил почти \$140 млн, а за три недели — более \$260 млн. Иностранные инвесторы надеются на улучшение отношений между Россией и США после намеченной на 16 июля встречи лидеров двух стран. Однако, отмечают российские участники рынка, основной приток идет со стороны спекулянтов, а они могут так же оперативно вывести средства в случае разочарования.

Приток средств иностранных инвесторов на российский рынок на прошлой неделе резко ускорился, свидетельствуют данные Emerging Portfolio Fund Research (EPFR). По оценке «Б», основанной на отчете BofA Merrill Lynch Global Research (учитывающем данные EPFR), по итогам недели, завершившейся 11 июля, фонды, ориентированные на российский рынок акций, привлекли рекордную за последние три месяца величину — \$137 млн. Неделей ранее клиенты вложили в такие фонды около \$40 млн. Минувшая неделя стала третьей подряд, когда инвесторы наращивают вложения в российский рынок акций, в целом инвестировано \$260 млн.

Повышение интереса к акциям российских компаний происходит на фоне снижающейся популярности фондов развивающихся стран. По данным EPFR, за минувшую неделю фонды emerging markets потеряли более \$1,3 млрд, что на треть

превышает отток недельной давности (\$998 млн). Из индийских фондов инвесторы вывели около \$180 млн, из бразильских — \$105 млн. «На фоне планов ФРС повысить ставки это просто продолжающийся тренд оттока денег из развивающихся стран в пользу активов, номинированных в основном в долларах США», — отмечает портфельный управляющий по международным рынкам General Invest Фелипе де ла Роса.

Восстановление популярности рублевых активов связано в первую очередь с надеждами на оттепель в отношениях между США и Россией. На 16 июля в Хельсинки запланирована встреча президентов Дональда Трампа и Владимира Путина. «Несмотря на то что большинство инвесторов не ждут какого-либо прорыва в двусторонних отношениях, сам по себе факт встречи уже можно считать шагом вперед в снижении геополитической напряженности», — отмечает начальник управления инвестиций УК «Райффайзен Капитал» Владимир Веденеев.

В таких условиях инвесторы вспомнили о недооцененности акций российских компаний. «Российский рынок настолько дешев, что даже намек на потепление отношений сразу привлекает спекулянтов. Интерес заметен не только к рынку акций, но и к ОФЗ», — отмечает заместитель гендиректора по фондовым операциям УК ТФГ Равиль Юсипов. По данным Bank of America Merrill Lynch, российские компании торгуются исходя из коэффициента P/E (отношение капитализации компании к чистой прибыли за 2018 год) на уровне 5,7 при среднем значении по развивающимся рынкам 11,1. «Фундаментально российский рынок остается самым привлекательным из развивающихся, а высокие цены на нефть выступают дополнительным аргументом в пользу инвестиций в российские активы», — отмечает Владимир Веденеев. В пятницу баррель Brent торговался на уровне \$76.

Тем не менее большинство экспертов отмечают, что пока рано говорить о восстановлении популярности российского рынка среди западных инвесторов. По словам Фелипе де ла Роса, последние притоки скорее спекулятивные краткосрочные инвестиции, которые могут так же быстро и уйти. Поводом к этому могут стать несбывшиеся ожидания относительно хельсинкского саммита. По словам управляющего активами «Ингосстрах-инвестиции»

Валентина Журбы, на рынке не исключают сдвигов в таких вопросах, которые рынки мало интересуют (например, некоторые моменты сотрудничества по Сирии), но сомневаются в существенном изменении отношений между странами. «Возможны даже громкие заявления, которые, однако, ни к чему не приведут, так как основной для нас вопрос — отмену санкций — Дональд Трамп без Конгресса решить не может», — отмечает господин Журба. Соответственно, добавляет он, если на следующей неделе нефть не возобновит рост, российский рынок может ждать откат вниз.

Витаалий Гайдаев

БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ

ВЕДОМОСТИ

Рыбопромышленная компания Глеба Франка готовится сменить гендиректора

Купленные за 10 млрд рублей квоты на вылов краба пока используются меньше чем на четверть

Гендиректор Русской рыбопромышленной компании (РРПК) Андрей Тетеркин собирается покинуть компанию. О смене руководства РРПК может быть объявлено на этой неделе, рассказали «Ведомостям» трое знакомых Тетеркина и подтвердил человек, близкий к компании. «Решение примет собрание участников [общества] в понедельник» – так основной владелец РРПК Глеб Франк ответил на вопросы «Ведомостей» о смене гендиректора. Тетеркин отказался от комментариев, представитель РРПК на запрос не ответил.

РРПК в 2011 г. основали брат губернатора Подмосковья Максим Воробьев и Франк, зять миллиардера Геннадия Тимченко. Тетеркин возглавил компанию в 2012 г. Компания объединяет несколько рыбодобывающих предприятий на Дальнем Востоке. В 2017 г. РРПК добыла более 300 000 т рыбы всех видов, в том числе 226 300 т минтая – больше всех в России.

Этой весной Франк с Воробьевым решили разойтись: в апреле долю Воробьева в компаниях группы выкупил Франк – теперь у него 89,95% долей. Тетеркину принадлежит 5,48% РРПК, следует из ЕГРЮЛа (еще 4,57% принадлежит дочерней структуре компании). Будет ли он продавать их, собеседники «Ведомостей» не знают.

Тетеркин предупредил подчиненных о грядущем уходе еще неделю назад: он отправил им по электронной почте прощальное письмо. Об этом рассказали двое его знакомых и подтвердил человек, знакомый с руководителями рыбной компании. Тетеркин уже давно хотел уйти, добавляет один из

собеседников «Ведомостей». Правда, в письме сотрудникам (с его содержанием ознакомились «Ведомости») гендиректор РРПК признает, что придется сделать это значительно раньше, чем он планировал. Из-за этого ему даже пришлось изменить рабочий график – он не смог посетить июльские мероприятия компании во Владивостоке, следует из его письма.

Уход Тетеркина может быть связан с неудачной реализацией крабового проекта компании, говорят знакомые Франка и Тетеркина. В 2017 г. РРПК приобрела на аукционе за рекордные 10 млрд руб. квоты на вылов около 2414 т краба. Однако для их освоения РРПК не хватает флота, объясняют собеседники «Ведомостей».

Если ситуация не изменится, компания может лишиться квот, рассуждают они: чтобы сохранить право на вылов, необходимо два года подряд осваивать не менее половины квот. За 2017 г. РРПК, по данным Ассоциации добытчиков краба Дальнего Востока, освоила 542 т квот (около 22% полученного на аукционе. – «Ведомости»). В Росрыболовстве и самой компании не предоставили информацию о доле освоенных квот.

Преемником Тетеркина во главе РРПК станет его заместитель Федор Кирсанов, говорят два человека, знакомых с менеджментом компании. Он пришел в компанию в апреле 2017 г. До этого он занимал руководящие должности в «Объединенных машиностроительных заводах», золотодобывающей компании «Полус», Объединенной судостроительной корпорации. Кирсанов отказался от комментариев.

Екатерина Буракова

ФИНАНСЫ

Коммерсантъ® Рубль держится за дивиденды

**Компании готовятся платить
акционерам**

В четверг курс европейской валюты на Московской бирже опускался до минимальной отметки за полтора месяца — 72,25 руб./€, курс доллара приблизился к 62 руб./\$. Спрос на рубли во многом обеспечивают российские компании, которым предстоят крупные дивидендные выплаты, а также иностранные инвесторы, которые охотнее стали покупать ОФЗ.

В ходе вчерашних торгов на Московской бирже курс европейской валюты опускался до отметки 72,25 руб./€ (минимальное значение с 29 мая). По итогам основной сессии курс закрылся возле отметки 72,54 руб./€, что почти на 30 коп. ниже закрытия среды. Курс доллара вчера опускался до отметки 61,95 руб./\$, а по итогам дня закрылся возле уровня 62,08 руб./\$, потеряв за день также 30 коп. С начала недели ведущие мировые валюты на российском рынке снизились на 1,4 руб. и 0,9 руб. соответственно.

Укрепление рубля происходит на фоне возросшего предложения валюты со стороны российских компаний. По словам трейдера западного банка, в начале июля экспортеры традиционно продают иностранную валюту, готовя рублевую ликвидность для уплаты дивидендов. В ближайшие дни сразу несколько крупных эмитентов завершают выплаты своим акционерам: ГКМ «Норильский никель», АЛРОСА, «Транснефть» и ЛУКОЙЛ. «Размер суммарных дивидендов составит 251 млрд руб., что эквивалентно \$4 млрд, часть из которых могла появиться на рынке и оказать положительное влияние на курс рубля», — отмечает руководитель отдела операций на финансовых рынках банка «Восточный» Константин Кочергин.

Высокий спрос на рубли отмечается и со стороны международных инвесторов. «На этой неделе мы отмечаем заметное увеличение интереса к рублю со стороны иностранных инвесторов. Этот фактор сейчас оказывает поддержку нашему рынку», — отмечает аналитик «ВТБ Капитала»

Максим Коровин. По словам руководителя Центра макроэкономического анализа Альфа-банка Наталии Орловой, некоторые международные инвесторы перемещают капиталы из Турции на другие рынки, в том числе в Россию. В начале недели президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган объявил о назначении на должность министра финансов своего зятя, из Турции начался активный отток капиталов, в результате чего лира упала на 4%.

Увеличившийся интерес международных инвесторов к рублю подтверждает результаты последнего аукциона Минфина по размещению ОФЗ. В среду, несмотря на существенно увеличенное предложение, министерство смогло привлечь 40 млрд руб., при этом спрос составил 111,3 млрд руб. Неделя ранее Минфин привлек на рынке 30 млрд руб. при общем спросе в 85,2 млрд руб. «Судя по динамике внутреннего долгового рынка, к рублевым облигациям возвращается спекулятивный интерес со стороны нерезидентов в рамках общего коррекционного движения на развивающихся рынках», — отмечает начальник аналитического управления банка «Зенит» Владимир Евстифеев.

В ближайшие дни важное значение для рынка будет иметь намеченный на 16 июля в Хельсинки саммит США—Россия. «Встреча президентов Путина и Трампа может стать позитивным фактором для российского валютного рынка», — отмечает Наталия Орлова. «Сближение позиций двух глав государств по любым вопросам может привести к существенному росту спроса со стороны международных инвесторов на рублевые активы, которые в последние месяцы были обделены их вниманием», — отмечает трейдер западного банка. По оценкам главного аналитика Промсвязьбанка Михаила Поддубского, до конца недели курс доллара останется в диапазоне 61,50–62,50 руб./\$, а в случае роста аппетита к риску на рынках возрастает вероятность постепенного снижения к отметке 61 руб./\$.

Виталий Гайдаев

Коммерсантъ® Курс доллара. Прогноз на 16-20 июля

Мнения и прогнозы аналитиков о том, как будет вести себя рубль

Минувшую неделю рубль завершает небольшим укреплением позиций по отношению к ведущим мировым валютам. По данным Московской биржи, курс доллара снизился на 30 коп. и составил 62,64 руб./\$. Начало недели было для рубля более успешным. Напомним, что во вторник курс доллара впервые с мая опускался ниже уровня 62 руб./\$. Впрочем, на фоне обвала цен на нефть и роста американской валюты на мировом рынке рубль растерял большую часть достижений.

Владимир Евстифеев, начальник аналитического управления банка «Зенит»: /В>

Внешняя турбулентность и прошедшее снижение нефтяных котировок не препятствуют укреплению рубля. По мере стабилизации настроений в отношении торговых споров между США и Китаем развивающиеся рынки вновь пользуются спекулятивным интересом у инвесторов, что также затрагивает и рынок рублевого долга. Сейчас такое движение рассматривается исключительно как краткосрочное, поэтому надежной внешней поддержки у рубля пока не наблюдается. Существует также и риск того, что встреча президентов РФ и США может не оправдать явно позитивных ожиданий рынка. Внутренние условия выглядят скорее нейтральными. Старт налогового периода июля сможет поддержать рубль лишь в последнюю неделю месяца.

Максим Тимошенко, СFA, директор департамента операций на финансовых рынках банка «Русский стандарт»:

Следующая неделя пройдет под знаком встречи президентов России и США, которая намечена на понедельник, 16 июня, а также новой фазы торговых войн между США и Китаем, где США хотят обложить товары из Китая пошлиной до \$200 млрд. Именно глобальные торговые войны остаются главным

риском для EM-активов, в том числе и для рубля. В поддержку национальной валюты выступает налоговый период, который начинается с понедельника. Однако плановые покупки валюты Минфином пусть и в меньших объемах, но продолжают оказывать давление на рубль. Из значимой статистики можно отметить в понедельник выход данных по объему промышленного производства в России, во вторник — по промпроизводству в США, в среду — по уровню безработицы и по реальным доходам населения в России.

Михаил Поддубский, главный аналитик Промсвязьбанка:

Несмотря на рост волатильности цен на нефть, российский рубль провел вторую половину текущей недели в относительно спокойном режиме. Отношение ко всей группе российских активов будет зависеть от итогов встречи Путин—Трамп 16 июля, однако в целом, на наш взгляд, рынок не ожидает достижения каких-либо "прорывных" договоренностей, следовательно, по-прежнему основное влияние на рубль будет оказывать общая динамика emerging markets. На минувшей неделе отношение глобальных инвесторов к EM стало меняться в позитивную сторону, и, если данная ситуация продолжится, на следующей неделе можем ориентироваться на диапазон в 61,50–62,50 руб./\$ с постепенным движением в сторону к нижней границе.

Алексей Илющенко, руководитель блока стратегического развития СМП-банка:

Главное событие недели состоится 16 июля — встреча президента России Владимира Путина и президента США Дональда Трампа в Хельсинки. Ожидания от этой встречи у инвесторов позитивные, и в случае реализации благоприятных прогнозов курс российской валюты получит поддержку. Еще один фактор, уже не столь позитивный, — продолжающаяся торговая война между США и Китаем, которая оказывает давление на валюты развивающихся стран, в том числе на рубль. В случае эскалации торгового конфликта, что в текущих условиях весьма вероятно, курс российской валюты ожидает корректировка вниз. Нефтяные цены, которые традиционно оказывают поддержку рублю, находятся под действием разнонаправленных факторов: с одной стороны, это опасение сокращения поставок Ираном, с

другой — общее снижение потребления как следствие торговой войны между США и Китаем.

Консенсус-прогноз рассчитывался как среднее арифметическое прогнозов аналитиков

ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

ВЕДОМОСТИ

Правительство

СМЯГЧИТ

ПОСЛЕДСТВИЯ

НАЛОГОВОГО

маневра для

нефтяников

Появятся льготы для НПЗ, а при резком росте цен на нефть власти могут вернуть компаниям экспортные пошлины

По итогам совещаний с нефтяниками правительство согласилось внести поправки в законопроект о налоговом маневре, рассказали собеседник «Ведомостей» в правительстве, федеральный чиновник и подтвердил представитель профильного вице-преьера Дмитрия Козака. Он уточнил, что поправки ко второму чтению в законопроект о налоговом маневре отправлены в Госдуму в пятницу.

Налоговый маневр предполагает поэтапное снижение к 2024 г. экспортной пошлины с 30% до нуля и соответствующее поэтапное повышение налога на добычу полезных ископаемых. Нефтяники опасались, что маневр ударит по рентабельности нефтепереработки. Против налогового маневра в первоначальном виде выступал и президент Сбербанка Герман Греф в письме президенту Владимиру Путину, писал РБК и подтверждал «Ведомостям» сотрудник банка. По его словам, Греф опасался, что маневр мог бы стать причиной банкротства ряда НПЗ.

Первая поправка нефтяникам – поддержка удаленных (от экспортных рынков и инфраструктуры) НПЗ. Для них

отрицательный акциз будет увеличен – за счет специальных «логистических коэффициентов», говорят два собеседника «Ведомостей». Именно за это нефтяники сражались с Минфином, отмечает еще один собеседник «Ведомостей» – в финансово-экономическом блоке правительства. По его словам, коэффициенты будут от 1,05 до 1,5. Какие НПЗ и какие коэффициенты получат, представитель Козака не говорит. Собеседник в правительстве уточняет, что вопрос еще не решен.

НПЗ, которые проводят модернизацию, вдобавок будут до 2024 г. освобождены от обязательства поставлять на внутренний рынок не менее 10% произведенного бензина высших классов (от «Евро-5»), говорят чиновник и собеседник в правительстве.

Вместе с этим правительство получит право вернуть экспортную пошлину на нефть, если ее стоимость в случае форс-мажора вырастет или упадет более чем на 15% за месяц, отмечают два собеседника в правительстве.

Представители «Роснефти», «Газпром нефти» и «Лукойла» не ответили на вопросы «Ведомостей».

Первоначальные параметры налогового маневра подбирались так, чтобы он был нейтральным для основных вертикально-интегрированных компаний, напоминает главный экономист Vygon Consulting Сергей Ежов. «Однако в результате последних поправок это изменилось: логистический коэффициент к отрицательному акцизу может принести компаниям 110 млрд руб. за шесть лет маневра», – подсчитал он. По его мнению, демпфирующий механизм, который заложен в поправках, выгоден для компаний только при высоких ценах на нефть. «При плохой конъюнктуре он становится фискальным

инструментом, компенсирующим государству потери от падения цен на нефть, – выплаты компаний при Urals \$40 за баррель могут составить более 2 трлн руб. до 2024 г., считает он.

Эффект от налогового маневра для нефтепереработки все равно будет отрицательным, считает директор отдела корпораций Fitch Дмитрий Маринченко: «Те дополнительные изъятия в бюджет, на которые рассчитывает правительство, будут получены за счет снижения маржи нефтепереработки и, возможно, роста цен на топливо». То, что правительство пошло на некоторые послабления, – это хороший шаг, полагает эксперт, выиграют от этого в большей степени независимые НПЗ.

От нынешнего налогового маневра в большей степени могут выиграть НПЗ «Роснефти», расположенные в Сибири (Ангарский и Ачинский заводы), а также Омский НПЗ «Газпром нефти», говорит аналитик «Атона» Александр Корнилов. Но дьявол в деталях – нужно стимулировать модернизацию НПЗ, российские заводы далеки еще от европейских по уровню переработки и отмены обязательств поставлять на российский рынок не менее 10% продукции при модернизации НПЗ недостаточно, считает эксперт. Один из вариантов, которые рассматривало правительство, – использование индекса глубины переработки при назначении коэффициента к обратному акцизу, но идею не поддержал Минфин: «денег мало, интересов много», говорил «Ведомостям» чиновник, участвовавший в обсуждении поправок к законопроекту.

Виталий Петлевой, Елизавета Базанова

ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ И ЛОГИСТИКА

Коммерсантъ® Аэропортам вернут ДОЛГИ

За неоплаченные услуги для государственной авиации

Российским аэропортам удалось оспорить в Конституционном суде (КС) условия обслуживания самолетов ведомственной авиации. Некоторое время расходы на эти услуги возмещались из бюджета, но последние годы аэропортам регулярно отказывали в выплатах из-за дефицита средств. Сейчас КС признал существующую практику противоречащей основному закону и обязал Минфин компенсировать аэропортам потраченные средства.

Конституционный суд признал противоречащей закону существующую практику возмещения аэропортам расходов на обеспечение полетов самолетов ведомственной авиации — Минобороны и силовых структур, следует из опубликованного решения. Согласно Воздушному кодексу, госавиация освобождена от оплаты этих услуг. Понесенные расходы аэропорты должны возмещать из федерального бюджета по мере обращения аэропортов в Росавиацию. «Но в последние годы аэропорты все чаще получают от Росавиации отказ в субсидии из-за ограничения бюджетных ассигнований», — писала в обращении в Росавиацию, Минтранс и Минфин Международная ассоциация аэропортов.

Ежегодно аэропортам требуется более 500 млн руб. на эти цели, но из бюджета выделяется в полтора-два раза меньше. Если в 2016 году сумма составила чуть более 315 млн руб., то в 2017 году — 266,7 млн руб., а в 2018 году — всего 253 млн руб. В 2016 году отказ в субсидировании получили 46 аэропортов РФ, а в 2018 году — уже более 70 (см. «Ъ» от 14 мая).

С жалобой в КС обратились аэропорты Нижнего Новгорода и Екатеринбурга (оба входят в холдинг «Аэропорты регионов»), которые не смогли через суды взыскать с Минфина убытки за 2014 год за

услуги по аэропортовому и наземному обеспечению бортов Минобороны, ФСБ, МЧС и других силовых ведомств. По мнению заявителей, перекладывая публичные расходы на аэропорты, государство уклоняется от исполнения взятых на себя обязательств. В решении суда подчеркивается, что государство, обеспечивая безопасность, не должно неправомерно ограничивать предпринимательскую деятельность. Коммерческим организациям в любом случае должны быть возмещены понесенные расходы. Поэтому оспариваемые нормы предоставления субсидий были признаны неконституционными, а правительство и парламент должны изменить правовое регулирование, а вынесенные ранее решения по делам заявителей пересмотреть.

Елизавета Кузнецова

Коммерсантъ® «Трансконтейнеру» размочили сделку

ФАС разрешила компании купить сухой порт в Петербурге

ПАО «Трансконтейнер» спустя почти год все же удалось убедить ФАС дать разрешение на покупку у Global Ports сухого порта «Логистика-Терминал» в Петербурге. После предоставления дополнительной информации о том, что сделка не подрвет конкуренцию в регионе, служба удовлетворила повторное ходатайство ПАО. Ожидается, что сделку кроют до конца года, но не исключено, что ранее обсуждавшаяся цена актива в 1,9 млрд руб. будет пересмотрена.

Как стало известно «Ъ», ФАС согласовала повторно поданное ПАО «Трансконтейнер» (подконтрольно ОАО РЖД, еще 25% у FESCO Зиявудина Магомедова) ходатайство о покупке у Global Ports сухого порта «Логистика-Терминал». Как сообщил «Ъ» замглавы «Трансконтейнера» Виктор Марков, ФАС в ходе судебного разбирательства сочла убедительными аргументы компании о том, что при приобретении сухого

порта «Логистика-Терминал» нет негативных последствий для конкуренции на рынке переработки контейнеров на Северо-Западе РФ. Поведенческих условий от ФАС по сделке нет, закрытие сделки ожидается до конца года, добавил он. «Цену сделки мы будем обсуждать с продавцом, затем вынесем ее на одобрение совета директоров», — говорит господин Марков. Получить комментарий ФАС в воскресенье не удалось.

О покупке сухого порта «Логистика-Терминал» у Global Ports за 1,9 млрд руб. объявили прошлым летом (см. «Ъ» от 16 августа 2017 года), но ФАС заблокировала покупку (см. «Ъ-Онлайн» от 7 декабря). В службе считали, что вхождение сухого порта в состав «Трансконтейнера» ограничит конкуренцию на рынке железнодорожных контейнерных перевозок в сторону Большого порта Санкт-Петербурга. ФАС отмечала, что «Трансконтейнер» доминирует на рынке предоставления контейнеров и фитинговых платформ, а замглавы службы Александр Редько сомневался в целесообразности сделки на фоне предстоящей приватизации «Трансконтейнера» (до сих пор не состоялась).

С выводами ФАС «Трансконтейнер» не согласился. Как пояснял «Ъ» господин Марков, фактическая доля «Трансконтейнера» на рынке предоставления платформ и контейнеров — 45%, вопросы у оператора были и к «продуктовым и географическим границам рынка», примененным ФАС. В феврале—марте ПАО направляло регулятору дополнительные обоснования того, что конкуренция не ограничивается, а в апреле обжаловало решение службы в суде (см. «Ъ» от 16 апреля). Виктор Марков также пояснял «РИА Новости», что оператор запросил у ФАС отчет по аналитике рынка, на основе которого та отказала в согласовании сделки. Он также отмечал «Ъ», что «Трансконтейнер» прорабатывает и возможность строительства своего терминала в регионе. В июне представитель ФАС в суде заявил, что оператор подал повторное ходатайство, которое служба готова рассмотреть. Тогда

заседание суда перенесли на начало июля, а потом на август.

Глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров говорит, что пересмотр решения ФАС демонстрирует рост компетентности службы в анализе рынка контейнерных перевозок и определении его границ. Для игроков сектора отсутствие рисков монополизации в случае сделки было понятно, ее логика и экономическая эффективность прослеживались с точки зрения как продавца, так и покупателя, считает эксперт. С учетом смены крупнейшего акционера Global Ports (31% акций купила группа «Дело» Сергея Шинкарева) требуется дополнительный раунд ценовых переговоров, в котором обсуждавшаяся цена (1,9 млрд руб.) будет базовым ориентиром, полагает господин Бурмистров.

Анастасия Веденеева



Золотой вагон бежит, качается...

У железнодорожных грузовых перевозок большое будущее, но очень уж дорогостоящее настоящее

Развитие железнодорожной магистральной инфраструктуры стало одной из национальных целей и стратегических задач России, достичь которых президент Владимир Путин надеется к 2024 году. В частности, увеличить пропускную способность БАМа и Транссибирской железной дороги предполагается в полтора раза – до 180 млн тонн. К 1 октября федеральное правительство должно разработать план воплощения этой идеи. Но кто будет оплачивать это воплощение?

В предпринимательском сообществе недовольство растет вместе с постоянно растущими тарифами на железнодорожные перевозки. Все понимают, что они будут расти, но невозможно предвидеть все остальное – насколько они повысятся, кто и за что получит скидку, а кому в оплату груза включают дотацию на что-то еще. Растут тарифы – растут и цены на товары, которые перевозятся железными дорогами. В результате

грузоотправители стали искать для себя другие пути – автомобильные, воздушные, морские. Там ставки тоже растут, но далеко не так бодро. Впрочем, многие останутся на железной дороге, потому что иного пути для них нет. Вместе с экспертами «Профиль» попытались разобраться в тарифном хитросплетении.

От пудо-версты до тонно-километра

Карта железных дорог любой страны мира чем-то напоминает кровеносную систему. Да и назначение схожее – довести из точки А в точку В необходимые материалы. В дореволюционной России в 1879–1880 годах, чтобы перевести железной дорогой известь, мел, мрамор и хлопчат, надобно было заплатить 0,02 копейки за пудо-версту, а ежели керосин, нефть и сахарный песок – 0,04 копейки, за олово, табак, лес и чай платили по 0,05 копейки, а за медь и машины положено 0,08 копейки за пудо-версту.

Таковы были средние расценки на железнодорожные грузоперевозки для промышленников. Государство тогда ставки не регулировало, занялось этим только 10 лет спустя. Шаи годы, государство не раз меняло свой облик, сужалось и расширялось, а железные дороги до сих пор остаются главным средством перемещения грузов в стране. Правительство не устает напоминать об этом, однако железнодорожные тарифы на 2018 год в специально утвержденном Прейскуранте 10–01 снова выросли.

Все товары в этом прейскуранте делятся на классы. Какой тариф на перевозку конкретного груза по железной дороге придется заплатить в 2018 году, легко может выяснить каждый, воспользовавшись онлайн-калькулятором, – нужно только ввести данные о наименовании груза, а также на какое расстояние его перевозить. К примеру, ставка на каменный уголь из Москвы во Владивосток – 5842,82 рубля за тонну (включая НДС), на щебень – 6929,37, на пшеницу – 7751,18, на дизельное топливо – 15 498,66, сырая нефть обойдется в 16 862,89 рубля за тонну, сталь – в 17 553,98 рубля, алюминий – в 32 755,32 рубля за тонну. В прошлом году эти ставки были ниже на 5,4%. Правда, с каждым годом процент индексации снижается. В 2015-м их повышали на 10%, в 2016-м – на 9%, в 2017-м – на 6,1%, говорит эксперт в области экономики железнодорожного транспорта, член экспертного совета при ФАС РФ, кандидат экономических наук Фарид Хусаинов.

При этом тарифы на грузовые железнодорожные перевозки растут опережающими темпами по сравнению с другими видами транспорта, отмечает аналитик Института комплексных стратегических исследований (ИКСИ) Наталья Чуркина. Если на автомобильный транспорт за последние 10 лет тарифы выросли в 1,8 раза, то на железнодорожный – в 2,3. До 2015 года тарифами занималась Федеральная служба по тарифам, а теперь – ФАС. Но, как говорят эксперты, специалисты по железнодорожным перевозкам из ФСТ перешли в РЖД, и предложения для антимонопольщиков по очередным индексациям формулирует монополия. За ФАС политическое решение – повысить ставки, скажем, на 5% или на 7%.

«Тарифы РЖД являются нерыночными, фактически они сформированы «по затратному принципу», на основе среднесетевой себестоимости перевозок с добавлением некоего нормативного уровня рентабельности, который различается для разных грузов», – резюмирует Фарид Хусаинов. Какие конкретно затраты закладываются в тариф, насколько они обоснованы, сказать может только аудит, но если таковой и был, его результатами экспертное сообщество не располагает.

Страсти по тарифу

«Тарифы на перевозки грузов, выполняемые ОАО «РЖД», определяются Прейскурантом 10–01 и регулируются государством (в лице Федеральной антимонопольной службы)», – лаконично ответили «Профилю» в пресс-службе госкомпании. То есть получается, что не монополия повышает тарифы, а антимонополисты. Так ли это? Де-юре так, говорят эксперты. А де-факто все куда интереснее.

Каждый год в преддверии нового повышения тарифов начинается накал страстей в кругу заинтересованных лиц – перевозчика (собственно РЖД), компаний-операторов вагонов и промышленников (а у них есть даже свой совет потребителей при РЖД). Все спорят о том, насколько каждый раз повышать тариф, кто получит преференции и скидки, а кто будет отдуваться за льготников. Тогда и появляется множество публикаций в СМИ, предсказывающих индексацию то на один процент, то на другой. Уже не первый год при этом ФАС пытается установить тарифы сразу на несколько лет, но этому все время что-то мешает. Такими помехами могли бы быть, например, различные инвестиционные, инновационные,

инфраструктурные железнодорожные проекты.

«Первые пять дней (с 1 по 5 января) 2018 года тарифы превышали прошлогодние на 2%, с 6 по 29 января превышали на 1,9%, а с 30 января и весь остальной год – уже на 5,4%, – иллюстрирует эти страсти Фарид Хусаинов. – Это без учета дополнительного, действующего до 31 декабря 2018 года, повышения на 8% для экспортных грузов, кроме угля и нефтеналивных грузов».

Лето в разгаре, а страсти не утихают. На днях стало известно о том, что РЖД просит правительство включить в тариф оплату охраны взрывоопасных грузов – пропана и бутана. ФАС настаивала, что РЖД должна делать это за свой счет, а антимонопольщикам соответствующую просьбу адресовал СИБУР. В июне ФАС сама стала инициатором повышения тарифов, а именно: предложила включить в них расходы РЖД на покупку и обслуживание новых локомотивов. Какими будут эти расходы, определит монополист. Но и этого мало. РЖД может потребоваться дополнительная индексация грузового тарифа в 1% после отмены вычета НДС по бюджетным субсидиям и инвестициям с 2019 года. Об этом журналистам в конце июня сообщил первый заместитель гендиректора госкомпании Вадим Михайлов.

При этом правительство утвердило на период с 2019 по 2025 год индексацию тарифов РЖД по принципу «инфляция минус», т. е. их рост не должен превышать инфляцию. До сих пор все происходило с точностью до наоборот. И, говоря о субсидиях, нельзя не упомянуть, что с 2007 по 2017 год дотации РЖД из федерального бюджета, по данным ИА «InfoLine-Аналитика», превысили 2 трлн рублей. Ежегодный рост этих субсидий, по мнению экспертов агентства, «свидетельствует о неспособности адаптироваться к изменению ситуации в экономике и неклиентоориентированности».

Коридорные интриги

А ведь есть еще так называемый «тарифный коридор». В его рамках монополист может как увеличивать ставки, так и делать скидки для определенных грузоотправителей. «РЖД имеет право повышать тарифы на 13,4% (впрочем, для 2018 года это право ограничено уровнем повышения до +8%) либо снижать их на величину до 50% (на 50% для грузов 2-го и 3-го тарифных классов; на 25% – для грузов 1-го тарифного класса на расстояние перевозки до 3 тыс. км и на 12,8% для 1-го

тарифного класса при перевозке на расстояние более 3 тыс. км)», – поясняет Фарид Хусаинов.

Скидки не могут предоставляться индивидуально каким-то компаниям. Но часто, говорят эксперты, завуалировано именно так и происходит: скидку дают формально всем грузоотправителям с определенной станции, но все знают, что грузоотправитель на этой станции только один. Кроме того, получение скидки – долгая бюрократическая процедура. Нужно собрать кучу документов с объяснениями претензии на льготу, которые будут рассматриваться на специальной комиссии РЖД.

Еще одна серьезная проблема ценообразования РЖД – перекрестное субсидирование между различными грузами. Эксперты называют его «масштабным и довольно непрозрачным». Речь идет о перевозке низкодоходных грузов (таких, как уголь и щебень) за счет более дорогих – черных и цветных металлов, нефти, нефтепродуктов. Это не означает, что, например, угольные компании бедные, поэтому за них платят богатые нефтяники. Угольщики тоже могут быть вполне состоятельными. Но так уж сложилось, что транспортная составляющая в их расходах выше, а отраслевое лобби сильно.

По итогам прошлого года средняя доходность РЖД по всем грузам составила 411 коп./10 ткм, доходная ставка за перевозку каменного угля – 183 коп./10 ткм., а доходная ставка за перевозку черных металлов – 765,1 коп./10 ткм. Перекрестное субсидирование – нормальная общемировая практика, отмечает Фарид Хусаинов. «Проблема заключается в том, – поясняет эксперт, – что повышение тарифов без учета эластичности спроса может приводить к «уходу» с железной дороги наиболее высокодоходных грузов, что требует, в свою очередь, нового, еще большего повышения тарифов для «оставшихся».

Растущие как на дрожжах цены на бензин стали причиной для возмущения всех, кому приходится заправляться. Зато производителям топлива это возмущение принесло новый неожиданный бонус. В настоящее время ФАС вместе с Минтрансом и РЖД прорабатывают вариант снижения тарифного коэффициента для доставки ГСМ. Предполагается, что от этого снизится конечная стоимость горючего. Но, скорее всего, этого не произойдет. Потому что если кому-то понижают ставки, то это с большой долей вероятности будет означать повышение ставки для других.

Перекрестное субсидирование препятствует диверсификации экономики и усиливает зависимость самого ОАО «РЖД» от перевозок низкодоходных грузов, считает, в свою очередь, Наталья Чуркина из ИКСИ. «Так, за последние годы наиболее высокими темпами растут объемы погрузки каменного угля – на 25,7% в период 2007–2017 годов, – говорит эксперт. – Объемы погрузки большинства других видов грузов за это время значительно упали: на 33,9% – для строительных материалов, на 18,3% – для руд цветных металлов и на 8,7% – для черных металлов. Учитывая, что более половины (55%) произведенного Россией объема угля еще и экспортируется, то сохранение преференций на железнодорожные тарифы в данной отрасли, по сути, является субсидированием зарубежных потребителей угля за счет российских производителей обрабатывающих отраслей».

Вагонные споры

Но ведь не только тариф единственного в стране железнодорожного перевозчика РЖД определяет стоимость доставки. Вагоны арендуются у частных компаний-операторов. По экспертным оценкам, новый вагон сейчас стоит от 3 млн рублей. Специализированное издание «РЖД-Партнер» на простом примере подсчитало расходы и прибыль операторов.

«При стоимости нового типового полувагона 2,5 млн руб., сроке кредита 7 лет, ставке 11% и кредитном плече 75% суточный платеж по кредиту составит 1090 руб., – пишет издание. – Добавим расходы на ремонты и персонал лизинговой компании – около 400 руб./сутки. Получаем, что ставка аренды типового полувагона – 1500 руб./сутки». Расходы грузоотправителя угля на экспорт с Кузбасса на Дальний Восток составят: 56 тыс. рублей по тарифу РЖД, 76 тыс. рублей – за услуги оператора. Последний 35 тыс. рублей отдаст за порожний пробег, остальное – выручка.

«При средней продолжительности рейса 24 дня его фактическая доходность составит около 1700 руб./сутки, – резюмирует «РЖД-Партнер». – Расходы на аренду вагона – 1500 руб./сутки, на текущие ремонты – около 50 руб./сутки, на персонал – около 50–100 руб./сутки. Оставшиеся 50 руб./сутки – прибыль оператора».

При этом, констатируют эксперты и компании-операторы, спрос на перевозку растет, грузов все больше, а пропускная способность дорог, инфраструктура

– все меньше. «Международные контейнерные перевозки железной дорогой на данный момент пока что дороже доставки морем по наиболее востребованным направлениям (Азия – Европа, Европа – Азия), – говорит руководитель направления мультимодальных перевозок FM Logistic Дмитрий Суховерша. – Отчасти это связано с повышенным спросом на доставку товаров в сжатые сроки (быстрее, чем перевозка морем), при этом отсутствует необходимая инфраструктура для увеличения объемов ж/д перевозок по этим направлениям. Соответственно, возникает потребность значительных капиталовложений в развитие и расширение этой инфраструктуры. Высокий спрос давит на рынок и приводит к росту стоимости услуг».

Парк вагонов при этом существенно сократился. Произошло это в 2014 году, когда правительство решило его обновить. Старые вагоны списали, остальным сократили срок эксплуатации с 30 до 20 лет. В январе 2015 года вагонный парк составлял 1,23 млн единиц, в 2017 году – 1,07 млн. Сейчас парк постепенно обновляется и растет, но пока это не отменяет существующего дефицита.

«Ставки на вагоны формируются под влиянием различных рыночных факторов: баланс спроса и предложения, окупаемость вагона, изменение общего количества парка на сети, – рассказали в пресс-службе АО «Федеральная грузовая компания» (ФГК). – В 2014–2016 годах операторские компании работали на грани рентабельности, многие покинули рынок, многие существенно сократили парк, находящийся в управлении. Финансовых средств не хватало на ремонт вагонов и закупку запчастей. О покупке нового парка не могло быть и речи». Сейчас российский железнодорожный рынок приближается к балансу парка, и «перед операторами встает вопрос конкурентоспособности, технологической эффективности и качества оказываемого сервиса».

Генератор инфляции

Грузооборот на железнодорожном транспорте при этом действительно растет. В прошлом году, говорит Фарид Хусаинов, погрузка по сети РЖД составила 1 261,3 млн тонн, что на 3,2% выше уровня 2016-го. По прогнозам экспертов, в этом году грузооборот вырастет еще на 2,5–3%. Но какова его структура? Три четверти прироста (29 млн тонн) пришлось на каменный уголь. Удобрения подросли на 6,8% (3,6

млн тонн), зерно – на 16,4% (3,1 млн тонн), черные металлы – на 2,8% (2 млн тонн). А вот строительные грузы упали на 5,7% (8 млн тонн).

Тенденция роста погрузки и грузооборота – это позитивная часть прогноза, отмечает Фарид Хусаинов. Но есть и негативная, добавляет он: это структура данного роста. «На фоне роста погрузки низкодоходного угля будет снижаться погрузка на железные дороги нефти и нефтепродуктов, – считает эксперт. – Она и так уже снижается три года подряд (в 2015 году – на 2,1%, в 2016-м – на 6,1%, в 2017-м – на 0,2%), и, судя по всему, эта тенденция продолжится, поскольку объявленные планы по вводу в действие новых трубопроводов приведут в итоге к снижению перевозок нефтеналивных грузов железнодорожным транспортом в среднесрочной и долгосрочной перспективе».

«Действующая система классификации и идентификации грузов приводит к стагнации объемов перевозки готовой (несырьевой) продукции, – объясняет эти тенденции руководитель отдела железнодорожных перевозок ГК TELS Андрей Лисовский. – Такая ситуация образовалась за счет того, что высокие тарифы на перевозку готовой продукции поддерживают низкие ставки на доставку генеральных сырьевых грузов. Данная тарифная политика делает низко- или даже нерентабельными перевозки грузов 3-го класса (несырьевой продукции)».

«Система тарифообразования на услуги по грузовым перевозкам РЖД, ценообразование и порядок оказания услуг по использованию железнодорожного транспорта существенно сдерживают развитие нессырьевых секторов экономики», – подчеркивают и эксперты уполномоченного по защите прав предпринимателей при президенте РФ Бориса Титова. Опережающий рост тарифов на железнодорожные перевозки является крайне негативным фактором для предпринимателей, учитывая высокую значимость данного вида транспорта в экономике, отмечает Наталья Чуркина.

«Необходимо учитывать, что железнодорожный транспорт является сегодня ключевым для предпринимателей в перевозках на дальние расстояния, – говорит эксперт. – В 2017 году на него приходилось около 46% грузооборота в России, а если не учитывать трубопроводный транспорт, то 87%. Поскольку транспортная составляющая в цене различных

товаров может достигать 50%, неудивительно, что рост тарифов на перевозки стимулирует и такие негативные эффекты, как ускорение инфляции».

Если уж тарифы растут, то пусть этот рост сопровождается выполнением РЖД целевых показателей по росту эффективности деятельности, считают аналитики. «РЖД обладает сегодня большим резервом по повышению эффективности своей работы, – резюмируют эксперты ИКСИ. – По оценкам самой РЖД, только программа оптимизации локомотивного парка может обеспечить экономию в размере около 72 млрд рублей».

Екатерина Буторина

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ И СВЯЗЬ

Коммерсантъ® Nokia подключают к «Билайну»

**Оператор будет эксклюзивно
продавать смартфоны бренда**

«Вымпелком» станет эксклюзивным продавцом смартфонов Nokia 1 и Nokia 2.1 в России. Продажи Nokia активно росли первое время после возвращения бренда на рынок смартфонов в 2017 году, но уже с апреля его доля в России начала падать. Nokia сложно конкурировать с китайскими производителями, партнерство с ритейлером стало альтернативой демпингу, считают аналитики.

«Вымпелком» (бренд «Билайн») и финская HMD Global, выпускающая смартфоны под брендом Nokia, заключили соглашение о стратегическом партнерстве: оператор становится эксклюзивным продавцом смартфонов Nokia 1 и Nokia 2.1 в России, сообщили «Ъ» стороны. Продажи Nokia 1 стартуют в розничной сети и интернет-магазине «Билайн» 16 июля по цене 5990 руб., Nokia 2.1 за 7990 руб. — в начале августа. Оба устройства работают на операционной системе Android Oreo (версия Go). Партнерство с «Вымпелкомом» — «важный этап усиления присутствия HMD Global на российском рынке», отметил глава представительства HMD в России и СНГ Алексей Зенков.

Бренд Nokia, перезапущенный HMD после выкупа этого бизнеса у Microsoft, год назад вернулся на рынок с новой линейкой смартфонов. За это время Nokia сумела вернуться в пятерку крупнейших брендов в России по продажам в штучном выражении: продажи ее смартфонов в июне 2018 года были более чем в десять раз выше, чем годом ранее, отметили в сетях «М.Видео» и «Эльдорадо». Как ранее сообщил «Ъ», по итогам первого полугодия 2018 года весь рынок смартфонов в России достиг более 195 млрд руб. и около 12,7 млн штук, что выше на 23% в деньгах и 1% в штуках, чем за аналогичный период 2017 года.

По данным источника «Ъ», знакомого с оценками GfK, на конец первого полугодия 2018 года доля Nokia в штучных продажах на российском рынке составляла около

3%. «Бренд наращивает долю — по итогам первого полугодия она составила 2,6%», — подтвердила коммерческий директор объединенной компании «Связного» и «Евросети» Дагмара Иванова. Кнопочные телефоны от Nokia «давно завоевали сердца россиян» и по-прежнему востребованы на рынке, считает она. За первые полгода 2018 года рост продаж таких устройств от Nokia, по оценке «Связного» и «Евросети», составил 40% в штуках и 11% в деньгах. В сегменте кнопочных телефонов в первом полугодии Nokia заняла 17%.

После прошлогоднего запуска Nokia действительно в течение полугодия заняла около 5% рынка смартфонов в штуках, но уже с апреля 2018 года доля бренда начала падать на 0,1% каждые две недели, отмечает ведущий аналитик Mobile Research Group Эльдар Муртазин. «Новизна прошла, покупатели поняли, что новая Nokia по начинке не отличается от китайских устройств, а по цене выше на 30–40%», — считает он. В сегменте смартфонов до 15 тыс. руб. сейчас идет острая ценовая война — Huawei и Xiaomi вынудили В- и С-бренды снизить цены на 40%, указывает аналитик. «Но Nokia не может себе позволить так демпинговать, поэтому единственной возможностью для HMD продать хоть какой-то объем смартфонов остается партнерство с ритейлером, который в обмен на маркетинговый и рекламный бюджет возьмется реализовать партию», — уверен господин Муртазин.

Различные формы партнерств вендоров смартфонов с крупными ритейлерами стали распространенной практикой на российском рынке. Так, в середине июля Asus и МТС объявили о соглашении, по которому оператор становится основным продавцом смартфонов бренда в России. В мае «М.Видео» заключила долгосрочное соглашение о стратегическом партнерстве с Huawei, а у «Эльдорадо» действует аналогичная программа с Honor. В ноябре 2017 года китайский производитель смартфонов Oppo, вышедший на российский рынок за два месяца до того, заключила соглашения о сотрудничестве с «Евросетью», «Связным», «М.Видео» и «МегаФон».

Юлия Тишина

Коммерсантъ® «МегаФон» уйдет с Лондонской биржи

**Оператор объявил о выкупе
акций на \$1,26 млрд**

«МегаФон» утвердил программу выкупа акций у миноритариев. Компания намерена приобрести до 128,95 млн акций по \$9,75 за штуку, то есть с премией 8,3% к стоимости на закрытии торгов на Лондонской фондовой бирже (LSE) 13 июля. По окончании сделки «МегаФон» проведет делистинг с LSE, на которой был представлен с 2012 года: оператор больше не считает статус публичной компании стратегическим приоритетом.

15 июля совет директоров «МегаФона» одобрил программу выкупа до 128,95 млн (20,8%) обыкновенных акций и глобальных депозитарных расписок (ГДР) компании, сообщается в ее пресс-релизе. Выкуп будет проводиться дочерней структурой «МегаФона» MegaFon Investments Cyprus Limited (MIFL). Крупнейшие акционеры «МегаФона» USM Group и группа Газпромбанка не участвуют в тендере, следует из пресс-релиза.

Цена выкупа акций и ГДР «МегаФона» составит \$9,75. Это подразумевает премию в 8,3% (\$0,75) к стоимости ГДР «МегаФона» на закрытии торгов Лондонской фондовой биржи 13 июля и премию в 20,3% (\$1,64) к цене закрытия торгов на Московской бирже в тот же день. «МегаФон» планирует провести выкуп с 16 июля до 22 августа.

Вскоре после завершения выкупа «МегаФон» покинет Лондонскую фондовую биржу: совет директоров оператора также одобрил запуск процедуры отмены листинга ГДР.

Совет директоров «МегаФона» решил, что «сохранение за компанией статуса публичной не является стратегическим приоритетом», отмечается в сообщении оператора.

«МегаФон» пока не определился, будет ли сохранять программу ГДР.

Совет директоров «МегаФона» также решил пока не инициировать делистинг обыкновенных акций с Московской биржи, «учитывая сложность и потенциальные

затраты» на такую сделку. После сделки с миноритариями обыкновенные акции «МегаФона» будут переведены из первого уровня листинга (высшего котировального списка) на третий, ожидает компания. По окончании сделки «МегаФон» вновь рассмотрит вопрос делистинга с Московской биржи.

«МегаФон» вышел на Лондонскую фондовую биржу в ноябре 2012 года в ходе первичного публичного предложения, капитализация оператора тогда составила \$12,4 млрд. 13 июля текущего года капитализация «МегаФона» на Лондонской фондовой бирже была на уровне \$5,4 млрд.

Согласно годовому отчету «МегаФона», по состоянию на 31 декабря 2017 года 56,32% акций оператора принадлежали USM Group, 18,96% — группе Газпромбанка, 3,92% — MICL, в свободном обращении 20,8% акций.

В марте совет директоров «МегаФона» рекомендовал отказаться от выплаты дивидендов в 2018 году и объявил об увеличении программы капитальных затрат. В текущем году капзатраты «МегаФона» планируются на уровне 75–80 млрд руб. по сравнению с 56 млрд руб. в 2017 году. 29 июня акционеры оператора приняли решение не распределять чистую прибыль по итогам 2017 года, дивиденды не объявлять и не выплачивать.

Дальнейшие шаги могут потребовать от «МегаФона» расширения партнерств с госкорпорациями, проведения высокорисковых транзакций, инвестиций в инфраструктуру с более низким уровнем возврата, увеличения долговой нагрузки, а также более сильной потребности в

наличных средствах, что может привести к отказу от выплаты дивидендов, отмечает компания. Это «определенно создаст существенные дополнительные риски для миноритариев», отмечает исполнительный директор «МегаФона» Геворк Вермишян.

С учетом волатильности во внешней среде, которая продолжает влиять на наши акции, совет директоров счел правильным предоставить нашим миноритариям возможность выйти с премией к текущим ценам торгов, если они этого хотят», — отметил господин Вермишян.

«С тех пор как в прошлом году была принята новая цифровая стратегия, подразумевающая трансформацию «МегаФона» от телеком-оператора к оператору цифровых возможностей, компания старалась объяснить ее инвесторам, однако большинство инвесторов не понимают и не принимают эту стратегию. В результате курс акций на протяжении последнего года снижался», — поясняет источник «Ъ», знакомый с подготовкой делистинга. Технологический прорыв, который компании предстоит совершить, требует концентрации управленческих и финансовых усилий, что подразумевает уход от значительных дивидендов, вхождение в проекты с более низким риском и высокой доходностью и т. п., уточняет он. «Поэтому в течение некоторого времени инвесторы предлагали «МегаФону» совершить выкуп акций. Сейчас компания идет навстречу их пожеланиям и дает возможность сделать это с 26-процентной премией к средней цене акций за последние три месяца или 8-процентной премией к цене закрытия пятницы. «МегаФон» не

видит катализаторов для дальнейшего роста цены акций в близкой перспективе и в нынешних условиях не считает привлечение финансовых средств с публичного рынка выгодной опцией для компании», — заключает источник.

По его словам, аналитики считают это логичным решением в нынешней ситуации. «У акций «МегаФона» достаточно низкая ликвидность: средний объем торгов — около 1 млн акций в день. Таким образом, крупные фонды не могут продать свою долю, не обрушив стоимость акций, а выкуп части акций с рынка еще больше усугубил бы эту ситуацию, снизив ликвидность и дальше. Поэтому предложение компании дает отличную возможность для инвесторов реализовать свою долю с премией», — поясняет собеседник.

Ситуацию «МегаФона» собеседник «Ъ» сравнивает с делистингом Dell в 2013 году, позволившем ей остаться одной из успешных технологических компаний. Тогда основатель компании Майкл Делл решил, что уход с биржи и полный контроль над компанией позволят изменить кадровую политику и стратегию на фоне спада на рынке персональных компьютеров, что было бы невозможно в условиях давления внешних акционеров. «Инвестиции, скорее всего, сократят прибыль Dell, что, в свою очередь, сделает компанию менее привлекательной для публичных инвесторов. А если мы станем частной компанией, то сможем агрессивно инвестировать в наш бизнес», — объяснял тогда господин Делл в интервью «Ъ».

Владислав Новый

СТРОИТЕЛЬСТВО И РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ

Коммерсантъ® Urban Group вошла в стадию котлована

Дыра в бюджете компании оценивается в миллиарды рублей

Как стало известно “Ъ”, на достройку объектов рухнувшей Urban Group, считавшейся одним из крупнейших застройщиков жилья Подмосковья, потребуется более 70 млрд руб. Между тем предварительные итоги аудита компании показали, что девелопер распродал почти две трети квартир, а построил всего треть от запланированного. Компания завышала себестоимость строительства, обнаружили проверяющие, это может свидетельствовать о выводе средств.

До конца 2018 года на завершение жилых объектов Urban Group будет выделено 6 млрд руб., эту сумму паритетно выделяют бюджеты РФ и Подмосковья, сообщил источник “Ъ” в федеральном правительстве. Но для завершения всех строек Urban Group необходимо около 70,9 млрд руб., говорит другой собеседник “Ъ” в федеральном правительстве, знакомый с предварительными итогами аудита компании.

Проверка инициирована властями в мае 2018 года, когда стало очевидно, что бизнес застройщика ждет крах. Этому предшествовал отказ Росреестра регистрировать договоры долевого участия (ДДУ) в проектах Urban Group. Месяц спустя, в мае, Сбербанк отозвал аккредитацию по ипотечным программам в проектах застройщика. На прошлой неделе арбитражный суд вел наблюдение в пяти «дочках» Urban Group. Владелец компании Александр Долгин готов был продать за 1 руб. компанию любому банку. Но он перестал выходить на связь, говорит один из чиновников. Бизнесмен не ответил и на звонки “Ъ”.

Ранее власти заявляли, что по итогам аудита будет разработана «дорожная карта» по достройке объектов Urban Group. Скоро

должно пройти совещание на эту тему с участием главы Минстроя Владимира Якушева, говорит источник “Ъ”. В Минстрое не стали комментировать предварительный аудит деятельности застройщика.

Также поступили в Фонде защиты прав граждан—участников долевого строительства, который и будет курировать завершение строительства жилья в комплексах Urban Group.

По словам трех источников “Ъ”, знакомых с итогами предварительного аудита Urban Group, на продаже нераспроданного жилья можно выручить 11,9 млрд руб., в таком случае нехватка средств составит почти 59 млрд руб. Этот дефицит планируется покрыть за счет бюджета РФ (около 15 млрд руб.), фонда (1,4 млрд руб., на такую сумму застрахованы ДДУ, заключенные Urban Group) и бюджета Подмосковья (42,48 млрд руб.). Власти РФ направят средства на достройку жилья, бюджет региона — на жилье и инфраструктуру. По некоторым расчетам, области потребуется 28,4 млрд руб. на социальную и инженерную инфраструктуру объектов Urban Group. В эту же сумму входит 3,4 млрд руб., необходимых на достройку объектов также разорившейся СУ-155, чьи жилые комплексы (ЖК) в Подмосковье пыталась завершить Urban Group. У Urban Group в стадии реализации пять комплексов общей площадью 1,42 млн кв. м, количество заключенных ДДУ превышает 21 тыс., делится информацией собеседник “Ъ”. По их словам, готовность по многим ЖК Urban Group находится на низком уровне: так, в «Лесобережном» продано 67,5% запланированных квартир, а построено 4,3%, в «Лайково» — 51,6% и 7,8% соответственно, в «Опалихе ОЗ» — 98% и 34,3%, в «Митино О2» — 82,7% и 19,2%, в «Солнечной системе-2» — 93,4% и 48,5%, в «Видном городе» — 93,4% и 18,9%. Больше всего средств (12 млрд руб.) нужно для «Лайково»; 8,1 млрд руб. — для «Митино О2»; 7,6 млрд руб. — для «Видного города».

По данным аудита, с 2011 года по первый квартал 2018 года Urban Group произвела расчеты на общую

сумму почти 483 млрд руб., их них 23% (112 млрд руб.), по мнению аудиторов, можно отнести к выплатам контрагентам с высокими рисками. Кроме того, многие подрядчики аффилированы с Urban Group. По словам одного из собеседников “Ъ”, в компании зачастую неэффективно расходовались средства. Так, по данным аудиторов, Urban Group перевела в 2017 году Александру Долгину 152 млн руб. по договору поручительства, еще 39 млн руб. зачислены на счет его супруги Натальи Долгиной для разработки дизайна офисов продаж. По данным другого источника “Ъ”, еще одна претензия — неэффективная планировка, из-за чего потери площадей у Urban Group достигли 30% (это места общего пользования). В жилых комплексах комфорт-класса непродаемые площади в среднем составляют 25–30%, указывает управляющий партнер «Метриум групп» Мария Литинецкая и директор по развитию ГК «Гранель» Андрей Цвет. По данным собеседников “Ъ”, одна из важных претензий — завышенная себестоимость строительства. Это традиционная схема вывода средств, отмечает юрист BMS Law Firm Владимир Шалаев. По оценкам гендиректора Рейтингового агентства строительного комплекса Николая Алексеенко, завышение сметы может составлять до 10% — «это вопрос добросовестности менеджмента и наличия системы контроля».

Халиль Аминов, Александра Мерцалова

Коммерсантъ® Покупатели растеряли доверие

Интерес к новостройкам снизился

После краха Urban Group — крупнейшего застройщика Подмосковья — на первичном рынке жилья появились признаки кризиса доверия. Еще одной причиной, по которой потенциальные покупатели откладывают запланированные сделки, стал рост цен. В итоге в

июне застройщики впервые с начала 2018 года продали меньше жилья: в Подмоскowie число сделок снизилось более чем на 12%, в Новой Москве — на 11%, в старых границах столицы — на 4%. Планомерно падает и выручка девелоперов, хотя застройщики пока не признают этот факт.

В июне число сделок на рынке первичной недвижимости снизилось впервые с начала 2018 года, говорится в исследовании ЦИАНа. Так, в прошлом месяце в старых границах Москвы было зарегистрировано 3,99 тыс. сделок на первичном рынке, в Новой Москве — 2 тыс. Относительно мая показатель сократился на 4,3% и 11,4% соответственно. Аналитики ЦИАНа указывают, что снижение покупательской активности в Москве в июне нетипично. Так, в 2016 и 2017 годах этот показатель относительно мая увеличивался на 19% и 5% соответственно. В Подмоскowie по итогам июня число сделок снизилось на 12%. Данные ЦИАНа коррелируются с расчетами Росреестра. В июне ведомство зарегистрировало в Москве договоров долевого участия на 12% меньше (до 5,6 тыс.), чем в мае, в Подмоскowie — на 14,7% (до 5 тыс.).

Руководитель аналитического центра ЦИАНа Алексей Попов считает, что одной из причин снижения спроса стал негативный информационный фон, сформировавшийся из-за краха Urban Group. Ранее проекты компании генерировали 5–6% от общего числа сделок на первичном рынке Подмоскowie. «Частично спрос перераспределился на соседние проекты, но покупатели, рассматривавшие объекты Urban только весной, столкнувшись с банкротством, могли отложить сделку или переориентироваться на вторичный рынок», — рассуждает он. Управляющий партнер «Метриум» Мария Литинецкая предполагает, что начавшийся кризис доверия более актуален для Подмоскowie, где были сосредоточены основные проекты Urban.

Председатель совета директоров «Бест-новострой» Ирина Доброхотова говорит, что еще одной причиной падения спроса стал рост цен на квартиры в новостройках. В Москве за месяц средняя стоимость первичного жилья выросла на 1,8%, за год — на 5,3%, до 194,2 тыс. руб. за 1 кв. м, соглашается господин Попов. Это произошло из-за вступления в силу полной версии 218-ФЗ, усложняющего для застройщиков процесс привлечения средств дольщиков.

Аналитики ЦИАНа выявили еще одну тенденцию: вместе со снижением покупательской активности упала и выручка застройщиков. По итогам июня суммарная оценочная стоимость проданной недвижимости в старых границах Москвы сократилась на 1,9%, до 46,2 млрд руб., в Новой Москве — на 10%, до 9,9 млрд руб., в Подмоскowie — на 9,7%, до 18,6 млрд руб. Но застройщики наличие сложностей пока не признают. Директор по продажам ГК «Гранель» Рустам Арсланов утверждает, что по итогам июня, напротив, был отмечен десятипроцентный рост продаж. «Значительный рост брони мы видим в проектах, конкурировавших с Urban Group», — отмечает он. В ФСК «Лидер» также не наблюдают значительного снижения продаж по итогам июня.

Падение интереса покупателей к первичной недвижимости совпало с сокращением предложения. По расчетам Est-a-Tet, по итогам второго квартала этот показатель сократился на 9%, до 3,93 млн кв. м, относительно аналогичного периода прошлого года — это максимальное снижение за последние пять лет. В Est-a-Tet объясняют сложившуюся ситуацию вымыванием с рынка части предложения из-за сокращения выходящих на рынок проектов. С этим соглашается Алексей Попов. Он объясняет, что, несмотря на то что число выданных разрешений на строительство в первом полугодии заметно выросло, инфраструктура для многих заявленных проектов еще не готова. В ряде случаев, добавляет он, застройщики не выводят корпуса следующих очередей, пока не распроданы находящиеся в активной реализации, чтобы избежать конкуренции между своими же объектами.

Александра Мерцалова

ВЕДОМОСТИ

KR Properties

перестроит

памятник

культуры на

Кузнецком мосту

Вместо гостиницы в пассаже Попова разместятся апартаменты и торговая галерея

Девелопер KR Properties приступил к реконструкции здания пассажа купца Константина Попова на Кузнецком Мосту, рассказали «Ведомостям» два консультанта, работавших с компанией. KR Properties будет заниматься восстановлением памятника: после окончания работ там появятся апартаменты и торговая галерея, подтвердил ее представитель. Градостроительно-земельная комиссия еще в марте 2016 г. согласилась с выдачей разрешения фирме ООО «Столичный проект – КМ» (входит в KR Properties) на реставрацию объекта, отметил представитель Москомстройинвеста.

Пассаж Попова общей площадью почти 15 000 кв. м был построен архитектором Александром Рязановым в 1877 г. для размещения магазинов меховых и ювелирных изделий, юридической литературы и фотографий, а также апартаментов. Здесь, в частности, жили физик Александр Эйхенвальд и оперный певец Степан Трезвинский. В 1882 г. в здании открылась первая в Москве телефонная станция. В разные годы в комплексе пассажа размещались банк, дирекция концертов контрабасиста Сергея Кусевицкого, редакция журнала «Русское обозрение», Госстрах СССР и др. С 1958 г. пассаж Попова занимала государственная публичная научно-техническая библиотека, переведенная 3,5 года назад в Хорошево-Мневники. Здание является памятником культурного наследия.

KR Properties входит в Gleden Invest бизнесмена Александра Клячина. Компания специализируется на строительстве апартаментов и офисов. Ее портфель, по собственным данным, — около 600 000 кв. м недвижимости. Среди проектов — деловые кварталы «Красная Роза» и «Даниловская мануфактура».

В 2013 г. консультанты рассказывали «Ведомостям», что структура Клячина планирует

построить на Кузнецком Мосту бутик-отель примерно на 90 номеров. С тех пор концепция проекта многократно менялась. В разное время там хотели разместить офисы и торговый центр, знают два консультанта, работавших с компанией. Теперь KR Properties решила остановиться на апартаментах и торговой галерее.

Инвестиции в проект компания не раскрывает. Управляющий партнер Colliers International Николай Казанский оценивает затраты на реконструкцию пассажа Попова примерно в \$45 млн. Владелец управляющей компании Ivashkevich Hospitality Станислав Ивашкевич уточняет: столько бы стоило строительство нового объекта, а реконструкция, тем более исторического объекта, скорее всего обойдется дороже. Отказ от гостиницы в пользу апартаментов скорее всего сделан по экономическим соображениям: новый формат позволяет быстрее окупить затраты на проект, рассуждает руководитель отдела гостиничного бизнеса и туризма Cushman & Wakefield Марина Смирнова. Другая причина – диверсификация рисков, добавляет Ивашкевич. В Gleden Invest кроме KR Properties входит Azimut Hotels – крупнейшая российская гостиничная сеть. Группе также принадлежит гостиница «Метрополь» в Театральном проезде. В 2018 г. стало известно, что еще в одном проекте KR Properties – комплексе Roza Rossa Residence на Зубовской улице кроме отеля также будут апартаменты.

Объекты стрит-ритейла на Кузнецком Мосту, по словам Ивашкевича, абсолютно оправданны – это одна из основных торговых улиц в Москве. С ним согласна и Смирнова. Что касается апартаментов, то, по ее мнению, они могут заинтересовать инвесторов, которые хотят приобрести жилье под арендный бизнес. «Кузнецкий Мост – шумная улица, там есть проблемы с инфраструктурой, необходимой для длительного проживания, – объясняет эксперт. – Поэтому тут

больше подходят апартаменты гостиничного типа, рассчитанные на короткий период». На сайте Roza Rossa апартаменты в комплексе предлагаются инвесторам под арендный бизнес с доходностью 15% годовых.

Антон Филатов