

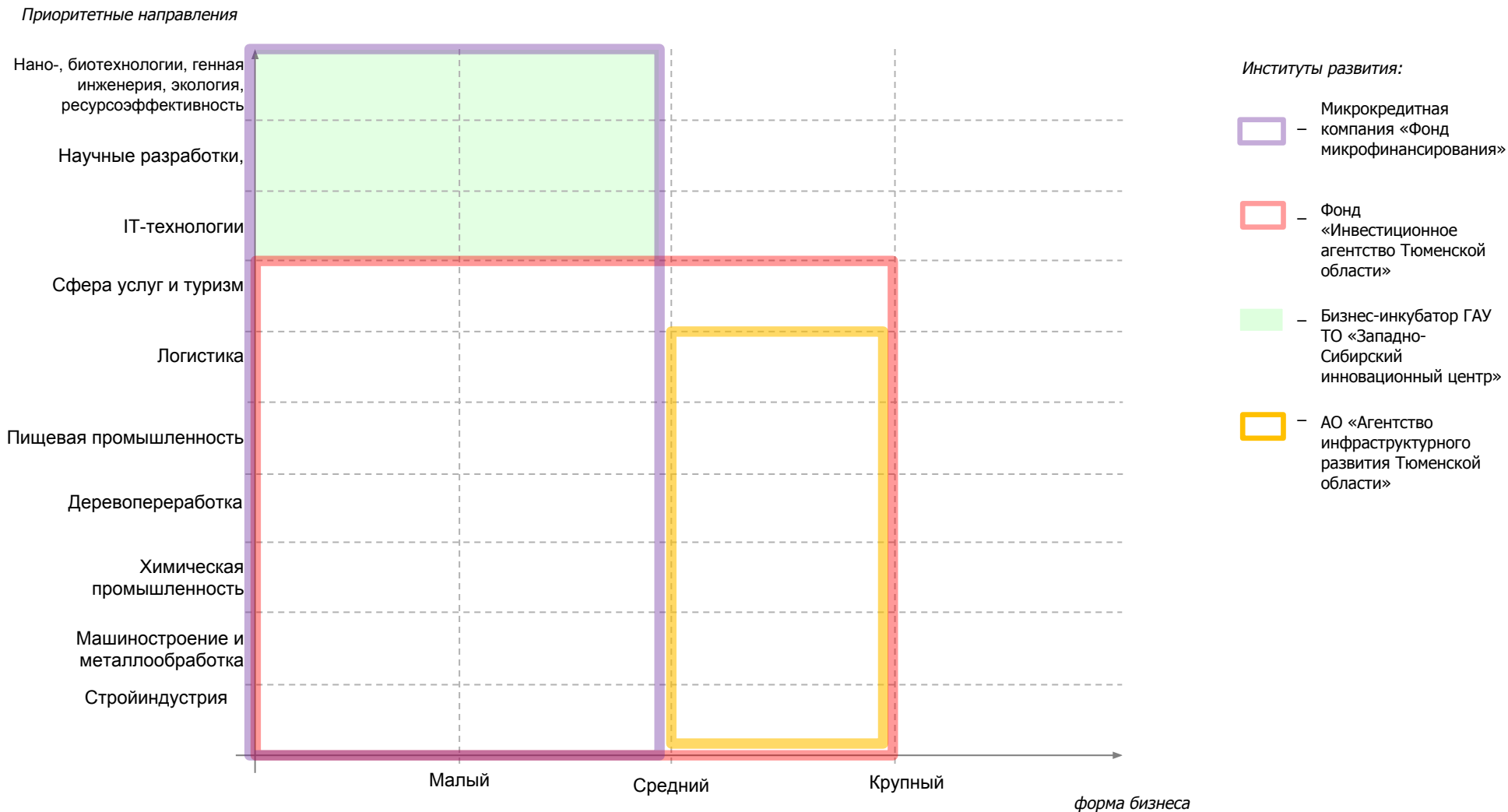
«Требования инвесторов – действия власти»

Роль и место региональных институтов развития в формировании благоприятного инвестиционного климата и привлечении инвесторов

Функциональная матрица институтов развития: Тюменская область

ФУНКЦИИ	РОИВ	Инвестиционное агентство (НО)	Агентство инфраструктурного развития (АО)	Инновационный центр (ГАУ)	Фонд микрофинансирования (НО)	Основные выводы
Постановка целей, инвестстратегия, КПЭ						<ul style="list-style-type: none"> • Нормативное обеспечение инвестдеятельности и сводную отчетность формирует Департамент экономики и инвестиций • С 2018 года все проекты находятся в сфере ответственности Фонда • Фонд стал головной структурой по работе с инвесторами, остальные институты развития встроены в общую логику работы • Общей координацией и управлением указанными структурами осуществляет проектный офис под руководством курирующего зам. губернатора, активно вовлечены ОМСУ и РСО. • В состав Инновационного центра входит бизнес инкубатор • В состав Инвестиционного агентства входит центр поддержки предпринимательства (ЦПП); основная цель – оказание образовательных и консультационных услуг начинающим МСП*
Координация работы ИР	Норм. регулирование, господдержка					
Проактивный поиск инвесторов	Знаковые проекты	свод				
Продвижение потенциала региона	Знаковые проекты					
Создание/развитие инвестплощадок						
Управление единым портфелем проектов						
«Упаковка» инвестпроектов			При использовании инфраструктуры			
Долговое и целевое финансирование	Субсидии					
Поддержка реализации проектов						
Вовлечение в предпринимательство						

Целевой сегмент инвесторов и предпринимателей: Тюменская область

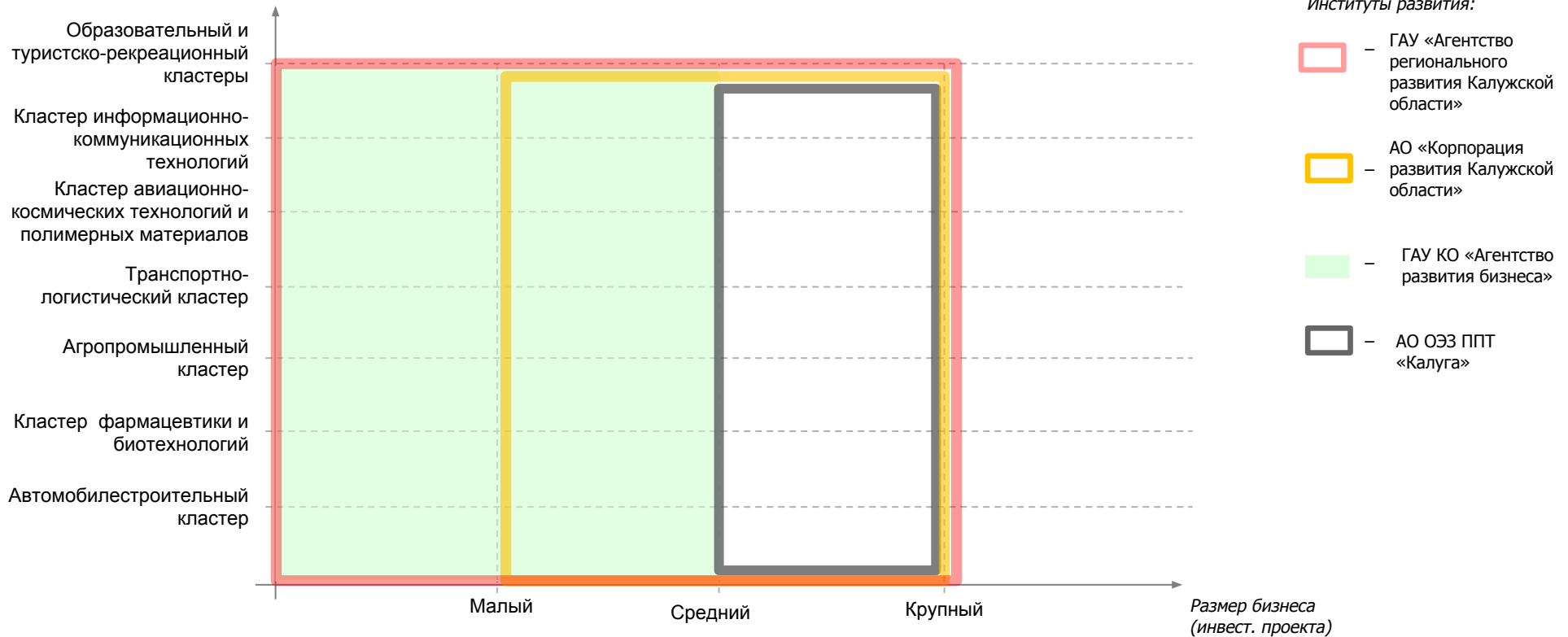


Функциональная матрица институтов развития: Калужская область

ФУНКЦИИ	РОИВ	АРРКО (ГАУ)	КРКО (АО)	АРБ (ГАУ)	ОЭЗ ППТ Калуга (АО)	Основные выводы
Постановка целей, инвестстратегия, КПЭ						<ul style="list-style-type: none"> • АРРКО выполняет функции «одного окна» по сопровождению инвесторов, КРКО – управление площадками и размещением инвесторов на их территории • Минэкономразвития Калужской области выполняет постановку задачи институтам, координацию их работы, нормативное регулирование и подготовку отчетности. Институтам запрещено готовить отчетность, входящую в зону ответственности МЭР • При такой схеме 95% вопрос решаются на уровне МЭР и курирующего заместителя главы субъекта, 5% эскалируется на уровень главы субъекта, важно отметить слаженную работу команды инвестиционного блока • Значительную роль в продвижении региона играет глава субъекта (крупные проекты и иностранные инвесторы) • МЭР проводит собственные «контрольные закупки» работы институтов развития
Координация работы ИР	Норм. регулирование, господдержка					
Проактивный поиск инвесторов	Знаков. проекты					
Продвижение потенциала региона	Знаков. проекты					
Создание/развитие инвестплощадок						
Управление единым портфелем проектов						
«Упаковка» инвестпроектов						
Долговое и целевое финансирование	Субсидии					
Поддержка реализации проектов		Поиск площадок и координация нач. стадии	Сопровождение стройки и проекта после запуска	Поиск фин. инструментов*		
Вовлечение в предпринимательство						

Целевой сегмент инвесторов и предпринимателей: Калужская область

Приоритетные направления



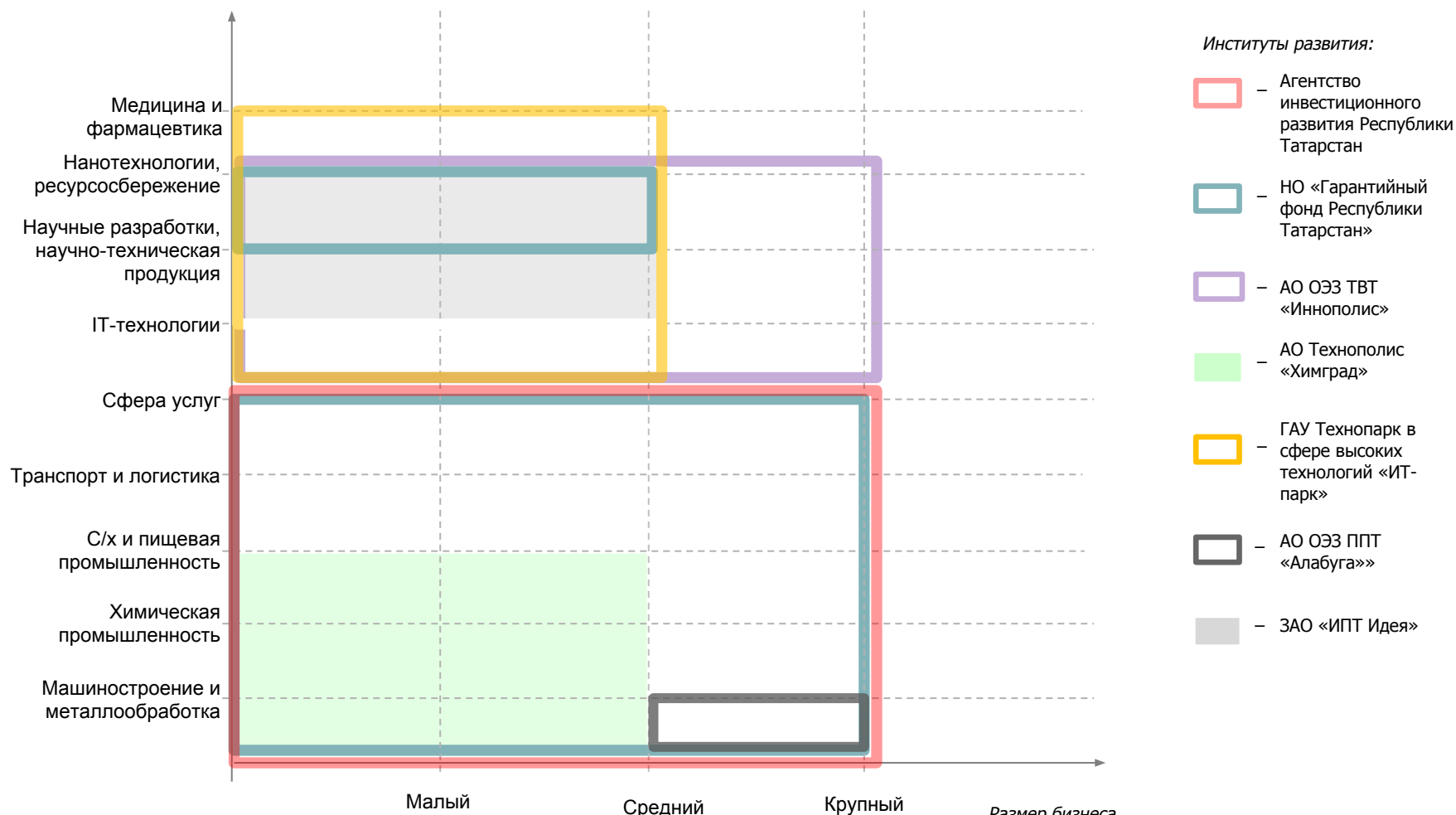
* Основное направление - сопровождение новых компаний-инвесторов от момента поиска площадки для размещения и регистрации юр. лица, до момента подписания соглашения о сотрудничестве/приобретении прав на земельный участок

Функциональная матрица институтов развития: Республика Татарстан

ФУНКЦИИ	РОИВ	АИРРТ (РОИВ)	Технополис «Химград» (АО)	ОЭЗ Иннополис/ Алабуга (АО)	Технопарк «ИТ-парк» (ГАУ)	Гарантийный фонд (НО Фонд)	«ИПТ Идея» (ЗАО)	Основные выводы
Постановка целей, инвестстратегия, КПЭ	■							<ul style="list-style-type: none"> • Фокус на иностранных инвесторов • Высокий уровень продвижения потенциала региона на международной арене • Наличие представительств за рубежом, которые по своему функционалу схожи с функционалом федеральных торгпредств • Важнейшую роль в продвижении региона играет глава субъекта (крупные проекты и иностранные инвесторы) • Руководитель специализированной организации является членом Правительства и входит в состав Кабинета Министров Республики Татарстан • Помимо ОЭЗ, индустриальных парков, ТОСЭР создаются частные промышленные парки, которые поддерживаются субъектом • Более 100 объектов инвестиционной структуры, в т.ч. 64 муниципального уровня
Координация работы ИР	■	■						
Проактивный поиск инвесторов	■	■	■	■	■	■	■	
Продвижение потенциала региона	■	■	■	■	■		■	
Создание/развитие инвестплощадок	■	■	■	■	■		■	
Управление единым портфелем проектов	■	■	■	■	■	■	■	
«Упаковка» инвестпроектов*	■	■	■	■	■	■	■	
Долговое и целевое финансирование	■	■			■	■		
Поддержка реализации проектов	■	■	■	■	■	■	■	
Вовлечение в предпринимательство	■				■	■		

Целевой сегмент инвесторов и предпринимателей: Республика Татарстан

Приоритетные направления



Институты развития:

- Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан
- НО «Гарантийный фонд Республики Татарстан»
- АО ОЭЗ ТВТ «Иннополис»
- АО Технополис «Химград»
- ГАУ Технопарк в сфере высоких технологий «ИТ-парк»
- АО ОЭЗ ППТ «Алабуга»
- ЗАО «ИПТ Идея»

* Резидентом ОЭЗ «Иннополис» может стать коммерческая организация или индивидуальный предприниматель, зарегистрированные на территории Верхнеуслонского или Лаишевского муниципальных районов

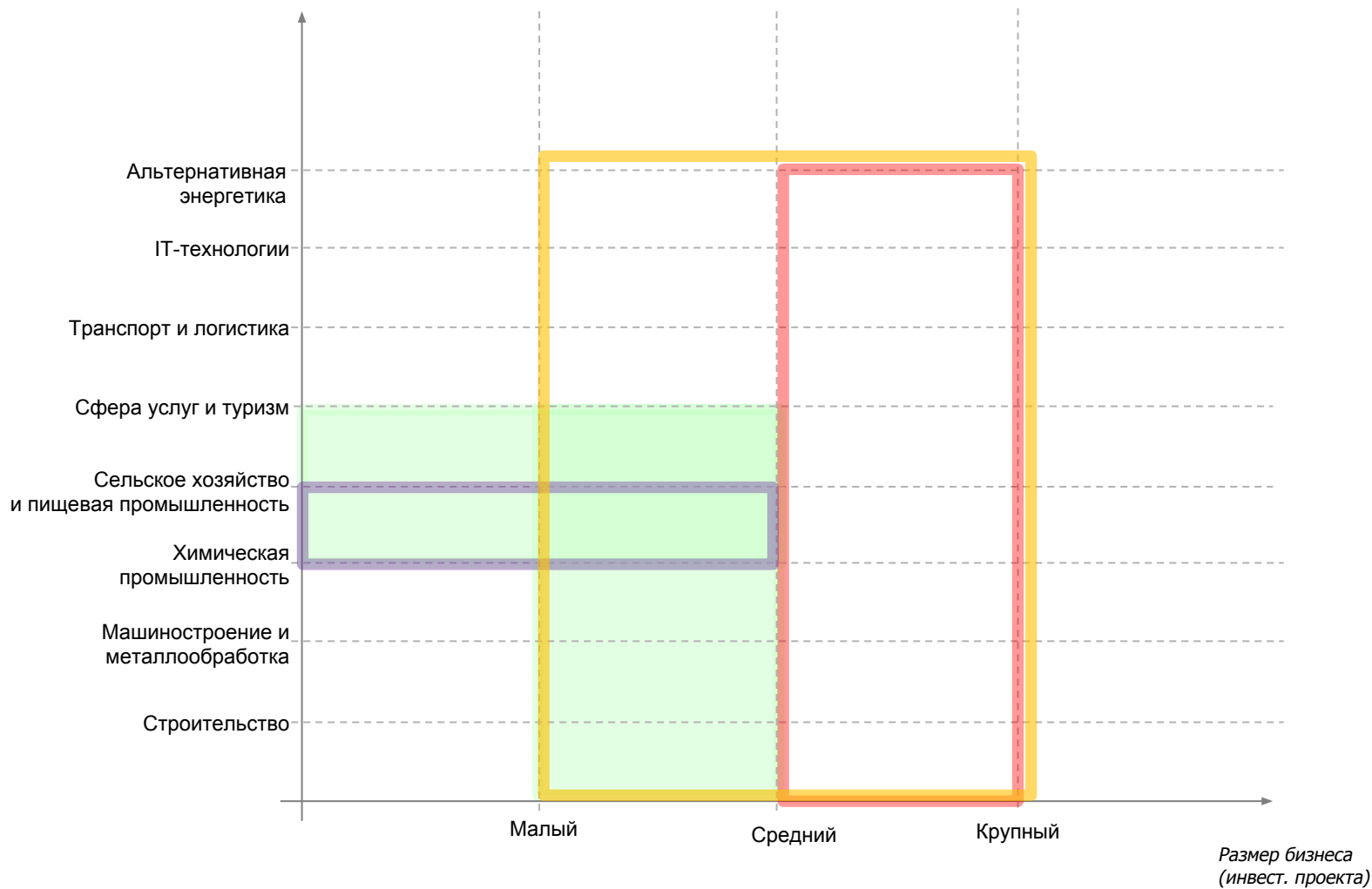
** Для размещения на территории ОЭЗ ППТ «Алабуга» объем планируемых инвестиций компаний должен составлять не менее 120 млн руб.

Функциональная матрица институтов развития: Ульяновская область

ФУНКЦИИ	РОИВ	Корпорация развития (АО)	Корпорация по развитию промышленности и предпринимательства (НО Фонд)	Агентство по развитию сельских территорий (ОГБУ)	Центр ГЧП (НО Фонд)	Основные выводы
Постановка целей, инвестстратегия, КПЭ						<ul style="list-style-type: none"> • КРУО функционирует как единый диспетчерский центр, обрабатывающий процесс вхождения инвестора в регион, предлагая инвесторам готовые площадки с подготовленной инфраструктурой для ведения бизнеса • Благодаря такой «раскладке» наблюдается высокая активность по продвижению инвестиционного потенциала на российском и международном уровнях • С 2018 г. координацию работы всех институтов развития осуществляет специально созданная структура, замкнутая на зампреда правительства региона • В связи с наличием в регионе иностранных инвесторов и проектов отдельное внимание уделено вопросам привлечения иностранной рабочей силы и оформлению разрешительной документации
Координация работы ИР	НПА, господдержка					
Проактивный поиск инвесторов	Знаков. проекты					
Продвижение потенциала региона	Знаков. проекты					
Создание/развитие инвестплощадок						
Управление единым портфелем проектов						
«Упаковка» инвестпроектов		Кроме ГЧП			ГЧП	
Долговое и целевое финансирование						
Поддержка реализации проектов						
Вовлечение в предпринимательство						

Целевой сегмент инвесторов и предпринимателей: Ульяновская область

Приоритетные направления



Институты развития:

- АО «Корпорация развития Ульяновской области»
- Фонд «Корпорация развития промышленности и предпринимательства Ульяновской области»
- ОГБУ «Агентство по развитию сельских территорий Ульяновской области»
- Фонд «Центр развития государственно-частного партнерства Ульяновской области»

Барьеры и точки роста специализированных организаций по работе с инвесторами в России

Точки роста

1. Переход от создания инфраструктуры к повышению инвестиционной активности
2. Разработка технологических карт по работе с инвестиционными проектами
3. Создание условий для кооперации МСП
4. Система взаимодействия с ОМСУ, РСО и др.
5. Выстраивание взаимоотношений с федеральными структурами
6. Встраивание субъектов МСП в цепочки крупных производителей \ крупных торговых сетей
7. Компетенции сотрудников
8. Продвижение, PR, маркетинг
9. Формирование, упаковка инвестиционных ниш и поиск инвесторов на их основе
10. Межрегиональное партнерство (при масштабировании бизнеса)
11. Вовлечение жителей в МСП
12. Кадровое обеспечение инвестиционных проектов
13. Синергия региональных институтов развития
14. Содействие МСП в организация сбыта

Барьеры

1. Перегрузка функционалом, не относящимся к деятельности
2. Избыточный контроль «извне»
3. Высокий уровень административного давления
4. Не всегда активное участие кураторов в деятельности
5. Отсутствие источников для мотивации сотрудников, привлекающих финансирование
6. Отсутствие «конструктивной» связи с федеральными институтами развития
7. Не закреплён статус АИР на федеральном уровне
8. Нет единой упрощённой методологии формирования отчетности
9. Дублирование функций (органами власти, иными организациями)
10. Кадровый вопрос / финансирование
11. Вмешательство федеральных органов в деятельность
12. Отсутствие качественных подходящих инвестиционных площадок